

แผนยุทธศาสตร์สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แนวทาง	โครงการ/กิจกรรม
๑. การบริหารจัดการที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ	๑. จัดหาที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน	๑. จัดซื้อที่ดินเอกชนเพื่อดำเนินการปฏิรูปที่ดิน	๑. ประชาสัมพันธ์ให้เสนอขายที่ดิน ๒. ประสานความร่วมมือขอข้อมูลผู้มีกรรมสิทธิ์ในที่ดินเพื่อเชิญชวนให้เสนอขายที่ดิน
		๒. จัดหาที่ดินรัฐ	๑. ที่ราชพัสดุ ๒. นำที่สาธารณประโยชน์ที่พลเมืองเล็กใช้นำมาปฏิรูปที่ดิน ๓. ที่รกร้างว่างเปล่า ๔. ที่ป่าสงวนแห่งชาติที่เสื่อมโทรม ๕. กำหนดพื้นที่เป้าหมายเพิ่มตามคำสั่งหัวหน้า คสช.
	๒. จัดที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน	๑. เร่งรัดจัดที่ดินที่ค้างให้แล้วเสร็จ ๒. ปรับปรุงการรังวัดตามระเบียบ กมร. ๓. บูรณาการหน่วยงาน / กลุ่ม / ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง	๑. จัดที่ดินเกษตรกรรม - ผู้ถือครองเดิม - ผู้ประสงค์ทำเกษตรกรรม (จัดที่ดินรอบสอง) คือ ผู้ยากจน, บุตรเกษตรกร, ผู้จบการศึกษาด้านเกษตรกรรม ๒. จัดที่ดินชุมชน ๓. กิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง ๔. กิจการสาธารณูปโภคและอื่นๆ ๕. จัดที่ดินให้สถาบัน
		๓. ตรวจสอบสิทธิและการใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน	๑. ตรวจสอบการทำประโยชน์โดยใช้ภาพถ่ายทางอากาศ / ดาวเทียม ๒. ตรวจสอบสิทธิในแปลงทำประโยชน์ ๓. รังวัดสอบเขตตามคำร้องขอกรณีพิพาท ๔. สร้างเครือข่ายกลุ่ม, ร่วมตรวจสอบ ๕. พัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยี
	๔. ปรับปรุงแก้ไขกฎหมายระเบียบ ฯลฯ การปฏิรูปที่ดิน	๑. ปรับปรุง/แก้ไข หลักเกณฑ์ การจัดหาที่ดิน/จัดที่ดิน / ตรวจสอบที่ดิน	๑. ปรับปรุงหลักเกณฑ์การจัดซื้อที่ดิน ๒. ปรับปรุงแนวทางการประกาศเขตปฏิรูปที่ดิน ๓. ปรับปรุงหลักเกณฑ์การจัดที่ดิน / ระเบียบการเข้าทำประโยชน์ - คุณสมบัติเกษตรกร, - ขนาดการถือครอง, - การโอนและตกทอดมรดกสิทธิ กรณีทายาทไม่ได้ประกอบอาชีพเกษตรกรรม

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แนวทาง	โครงการ/กิจกรรม
			- การใช้ประโยชน์ที่ดินตามความเหมาะสมของพื้นที่
			๔. แก้ไขกฎหมาย/กำหนดระเบียบ คปก. - การเก็บค่าธรรมเนียมการรังวัดที่ดิน กรณีรังวัดที่ดินรอบสอง เป็นต้น - หลักเกณฑ์การจ่ายค่าธรรมเนียม, บุกเบิก, ก่นถาง (ค่าชดเชยคืนสิทธินำไปสู่การจัดที่ดินแบบพลวัต)
	๕. เพิ่มมูลค่าที่ดิน	๑. กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการประเมินมูลค่าที่ดินในเขต ๒. บูรณาการร่วมกับหน่วยงาน/องค์กร ในเรื่องการนำหนังสืออนุญาตเข้าทำประโยชน์ (ส.ป.ก. ๔-๐๑) / สัญญาเช่า / สัญญาเช่าซื้อ เป็นหลักประกัน ๓. กำหนดการอนุญาตเข้าทำประโยชน์ให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ มาตรา ๓๐ วรรค ๕	๑. จัดทำหลักเกณฑ์ประเมินมูลค่าที่ดิน ๒. จัดทำบันทึกข้อตกลงกับสถาบันการเงิน / หน่วยงานกระบวนการยุติธรรม ๓. จัดทำแผนการใช้ประโยชน์ที่ดินตามบริบทของพื้นที่ เช่น พื้นที่ท่องเที่ยว, พื้นที่เขตเศรษฐกิจ
	๖. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการปฏิรูปที่ดิน	๑. บูรณาการข้อมูลสารสนเทศของ ส.ป.ก. ทุกประเภท ให้เป็นฐานข้อมูลเดียวกัน ๒. ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการปฏิรูปที่ดิน ๓. พัฒนาศูนย์กลางให้เข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศและการ ๔. พัฒนาระบบการให้บริการประชาชนส่งเสริมการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นกรอบแนวทางการทำ	๑. พัฒนาระบบแผนที่และสารบบแผนที่ ๒. พัฒนาระบบจัดที่ดิน (Online) ๓. อบรมบุคลากรให้มีความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ๔. จัดหาคอมพิวเตอร์
๒. การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกร	๑. น้อมนำศาสตร์พระราช ในการพัฒนาเกษตรกร	๑. ส่งเสริมการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นกรอบแนวทางการทำการเกษตร	๑. โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ(อพ.สธ ,หญ้าแฝก ,คลินิก ,พัฒนาเด็กฯ, เพียงหลวงฯ ,รักษน้ำเพื่อพระแม่ของแผ่นดิน ฯลฯ) ๒. โครงการส่งเสริมศิลปาชีพฯ ๓. โครงการผืนดินพระราชทาน ๕ จังหวัด ๕. โครงการขับเคลื่อนชุมชนเศรษฐกิจพอเพียง ๖. โครงการค่ายยุวเกษตรกรตามรอยพ่อ
	๒. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการทำ การเกษตร (Thailand ๔.๐)	๑. ส่งเสริมการใช้เครื่องจักรกลทดแทนแรงงานภาค ๒. ส่งเสริมการใช้ภูมิสารสนเทศ (GIS) ในการวางแผนการ ๓. ส่งเสริมการนำผลงานวิจัยและภูมิปัญญาเพื่อการขยายผล ๔. ทายาทเกษตร	๑. โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้และสร้างเครือข่ายด้านการใช้เครื่องจักรกลภาค ๒. โครงการส่งเสริมการใช้ภูมิสารสนเทศ (GIS) ในการวางแผนการผลิต ๓. โครงการส่งเสริมการปลูกพืชในโรงเรือน ๔. โครงการส่งเสริมการทำเกษตรแบบปราณีต

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แนวทาง	โครงการ/กิจกรรม
			๕. โครงการส่งเสริมการปลูกพืชสมุนไพร ๖. โครงการพัฒนาศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยี และนวัตกรรมทางการเกษตร ๗. โครงการสร้างและพัฒนาทายาทเกษตรกรเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
	๓. พัฒนาการผลิตและบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่อุปทาน	๑. ส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรให้ได้มาตรฐาน ๒. ลดต้นทุนการผลิต ๓. เพิ่มผลผลิตทางการเกษตร ๔. เพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร ๕. ส่งเสริมการทำเกษตรแบบแปลงใหญ่ ๖. เพิ่มช่องทางการตลาดสินค้าเกษตร ๗. การพัฒนารัฐกิจเกษตรแบบก้าวกระโดด (Startup) ๘. การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง	๑. โครงการส่งเสริมการผลิตการเกษตรตามมาตรฐาน GAP ๒. โครงการส่งเสริมการผลิตการเกษตรตามมาตรฐานอินทรีย์ ๓. โครงการพัฒนาระบบเติมอากาศในการผลิตปุ๋ยหมัก ๔. โครงการก่อสร้างอาคารรวบรวมผลผลิต แปรรูปและบรรจุภัณฑ์ให้ได้มาตรฐาน ๕. โครงการส่งเสริมการทำเกษตรแบบแปลงใหญ่ ๖. โครงการส่งเสริมศูนย์ผลิตพันธุ์พืช/พันธุ์สัตว์ ๗. โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงเกษตร ๘. โครงการส่งเสริมการปลูกพืชระบบใช้น้ำน้อย ๙. โครงการส่งเสริมการตลาดสินค้าเกษตรด้วยระบบออนไลน์ ๑๐. โครงการพัฒนาเกษตรกรสู่การเป็นผู้ประกอบการรายใหม่ ๑๑. โครงการสร้างและพัฒนาศักยภาพอาสาสมัคร
	๔. ส่งเสริมและพัฒนาสถาบันและการรวมกลุ่มเกษตรกร	๑. ส่งเสริมการรวมกลุ่มและสร้างเครือข่ายเกษตรกร ๒. ส่งเสริมการจัดตั้ง/พัฒนาวิสาหกิจชุมชน ๓. ส่งเสริมการจัดตั้ง/พัฒนาสถาบันเกษตรกร	๑. โครงการส่งเสริมและพัฒนารวมกลุ่มและสร้างเครือข่ายเกษตรกร ๒. โครงการพัฒนาและสร้างเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดิน ๓. โครงการส่งเสริมตลาดประชารัฐ ๔. โครงการเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการวิสาหกิจชุมชนและสถาบันเกษตรกร
๓. การใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างยั่งยืน	๑. การใช้ประโยชน์พื้นที่เกษตรกรรมอย่างเหมาะสม	๑. ปรับเปลี่ยนวิธีการผลิตตามแนวทางการบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรม (Zoning)	๑. โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตสินค้าเกษตรในพื้นที่เหมาะสม ๒. โครงการส่งเสริมการปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม
	๒. ส่งเสริมการทำเกษตรอย่างยั่งยืน	๑. ทำเกษตรแบบผสมผสาน ๒. วนเกษตร ๓. โคกหนองนาโมเดล ๔. การติดตามและประเมินผล	๑. โครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ ๒. โครงการส่งเสริมเกษตรผสมผสาน ๓. โครงการระบบวนเกษตร ๔. โครงการเกษตรกรรมทางเลือก
	๓. การบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน	๑. บริหารจัดการทรัพยากรน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน ๒. พัฒนาระบบขนส่งสินค้าการเกษตร	๑. โครงการสร้างและพัฒนาแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน ๒. โครงการปรับปรุงแหล่งน้ำและพัฒนาระบบกระจายน้ำเพื่อการเกษตร ๓. โครงการสร้างและพัฒนาระบบขนส่งสินค้าการเกษตร
	๔. พื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรการเกษตรในเขต	๑. ส่งเสริมการอนุรักษ์ดินและน้ำ ๒. ส่งเสริมการปลูกไม้ยืนต้น ๓. ส่งเสริมป่าชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดิน	๑. โครงการทำการเกษตรตามแนวระดับ ๒. โครงการส่งเสริมการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ๓. โครงการส่งเสริมการปลูกไม้ยืนต้นตามแนวกันชน (Buffer Zone)

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แนวทาง	โครงการ/กิจกรรม
			๔. โครงการส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากป่าชุมชน “สร้างป่า สร้างรายได้” ๕. โครงการอนุรักษ์พันธุ์ไม้ประจำจังหวัด ๖. โครงการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
๔. การสนับสนุนเงินทุนเพื่อการปฏิรูปที่ดินอย่างคุ้มค่า	๑. เพิ่มรายได้เงินกองทุนเพื่อสนับสนุนงานปฏิรูปที่ดิน	๑. การจัดหาเงินกองทุน ๒. การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บหนี้สินและรายได้	๑. การจัดทำโครงการขอเงินสนับสนุนงบประมาณสมทบเข้ากองทุน ๑. การเร่งรัด ติดตามการจัดเก็บหนี้สินและรายได้เงินกองทุน ๒. การจัดทำร่าง/ปรับปรุงระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีการ ที่เกี่ยวข้องกับการเงินกองทุน เช่น ระเบียบ คปก. ว่าด้วย การปรับโครงสร้างหนี้ เป็นต้น ๓. การเพิ่มช่องทางชำระหนี้ ๔. การติดตามการใช้ประโยชน์ที่ดินในกิจการสนับสนุนเกี่ยวเนื่อง เพื่อนำเงินเงินเข้า
	๒. การสนับสนุนเงินทุนเพื่อการปฏิรูปที่ดิน	๑.สนับสนุนสินเชื่อเพื่อพัฒนาอาชีพของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร	๑. การสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร
		๒. สนับสนุนเงินทุนในการจัดซื้อที่ดินเอกชน	๑. โครงการจัดซื้อที่ดิน ๒. การสนับสนุนเงินทุนเพื่อการพัฒนาศักยภาพพื้นที่และการผลิตในเขตปฏิรูปที่ดิน
		๓. สนับสนุนการคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	๑. การจ่ายค่าชดเชยการพัฒนาที่ดินหรือค่าตอบแทนให้แก่เกษตรกรที่ประสงค์คืนที่ดินให้แก่ ส.ป.ก. ๒. การติดตามและประเมินผลการใช้เงินกองทุน
	๓. การบริหารจัดการกองทุน	๑.การบริหารทรัพยากรบุคคล	๑. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตบุคลากรกองทุน ๒. โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานกองทุน ๓. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการเงินกองทุน (ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราวและค่าใช้จ่ายในการบริหารงานกองทุน)
		๒. การบริหารจัดการตามภารกิจกองทุนฯ	๑.โครงการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามภารกิจของกองทุนฯ ๒. การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ
		๓. การบริหารจัดการสารสนเทศกองทุนฯ	๑. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศกองทุนฯ - ปรับปรุงระบบเงินกู้ / เช่า / เช่าซื้อ / รายได้อื่น - จัดหาครุภัณฑ์เพื่อรองรับการปฏิบัติงานกองทุนฯ
๕. การจัดการองค์กร	๑.กลยุทธ์การพัฒนาองค์กรตามแนวทางการจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ	๑. พัฒนางค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัยบุคลากรมีความเป็นมืออาชีพ	๑.โครงการเตรียมความพร้อมนักบริหารตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (นบส./นบก./นบต.) และนักกฎหมาย (กกจ.) ๒.โครงการพัฒนาบุคลากร ส.ป.ก.ตามแผนการพัฒนาบุคลากร (Smart Officer/โรงเรียนปฏิรูปที่ดิน ฯลฯ) สพท.

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แนวทาง	โครงการ/กิจกรรม
			๓.โครงการยกระดับความพร้อมด้านภาษาสู่ความเป็นสากล (พัฒนาภาษาอังกฤษ) สวผ. ๔.โครงการกิจกรรมออกกำลังกาย
		๒. พัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนและพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบราชการ	๑.โครงการ ปรับปรุงโครงสร้างให้มีความเหมาะสมกับภารกิจที่รับผิดชอบ ลดความซ้ำซ้อน มีความยืดหยุ่น คล่องตัวสูง ตอบสนองต่อบทบาทภารกิจหรือบริบทในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
			๒.โครงการ วางแผนกำลังคนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Workforce Plan) ให้มีความเหมาะสม ๓.โครงการ ทบทวนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) และการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ๔.โครงการ การออกแบบโครงสร้างและระบบบริหารงานราชการใหม่ในรูปแบบของหน่วยงานรูปแบบพิเศษเพื่อให้สามารถรองรับการขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์สำคัญของประเทศที่ต้องอาศัย การดำเนินงานที่มีความยืดหยุ่น คล่องตัว ไม่ยึดติดกับโครงสร้างองค์การและระบบราชการแบบเดิม ๕. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ ในการสรรหา บรรจุ และแต่งตั้ง
		๓. การพัฒนาองค์การ(Organization Development)	๑. โครงการการพัฒนาองค์การตามแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ PMQA ๗ หมวด ๒. โครงการพัฒนาองค์การผ่านระบบการสำรวจออนไลน์
		๔. ส่งเสริมและพัฒนา ส.ป.ก. ไปสู่การเป็นรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government)	๑.โครงการปรับปรุงและพัฒนาเว็บไซต์ของหน่วยงานให้เป็นไปตามมาตรฐานเว็บไซต์ภาครัฐ (Government Website Standard) และสามารถบูรณาการเชื่อมโยงหน่วยงานของรัฐ (Connected Government) ที่สมบูรณ์แบบ ๒. โครงการพัฒนาระบบเครือข่ายสารสนเทศภาครัฐ (Government Information Network :GIN) /ระบบ GIN Conference
	๒. กลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงองค์กรและโครงการ	๑.ส่งเสริมให้มีการบริหารความพร้อมต่อสภาวะวิกฤตเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน	๑.โครงการแผนการบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินงานเพื่อให้สามารถเตรียมความพร้อมรับมือต่อสถานการณ์ฉุกเฉินได้ทันทั่วทั้งที่ โดยกำหนดแนวทาง ขั้นตอนการช่วยเหลือ การซักซ้อม และการประชาสัมพันธ์ รวมทั้งกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบหลัก และสนับสนุนให้มีการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการฉุกเฉิน (Crisis Management Center) ในการบริหารจัดการสภาวะวิกฤตแต่ละประเภท ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค(เช่น อุทกภัย ที่อาจจะเกิดขึ้นทุกปี)

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แนวทาง	โครงการ/กิจกรรม
		๒. การเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการโดยการลดต้นทุน และส่งเสริมนวัตกรรม	๑. โครงการส่งเสริมให้ ส.ป.ก. จัดทำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน/การลดค่าใช้จ่าย วางระบบการลดต้นทุนในการดำเนินงาน ๒. โครงการส่งเสริมให้มีการนำรูปแบบการใช้บริการร่วมกัน (Shared Services) เพื่อประหยัดทรัพยากร ลดค่าใช้จ่าย ๓. โครงการสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ภายในองค์กรเพื่อการขยายผลการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง (พี่สอนน้อง)
			๔. โครงการวางระบบการบริหารสินทรัพย์อย่างครบวงจร (โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายที่ผูกมัดผูกพันตามมา การจัดหา การใช้และซ่อมบำรุง การจำหน่ายและ/หรือการทดแทนสินทรัพย์เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้ทรัพยากรได้อย่างคุ้มค่า ลดความสูญเสีย สิ้นเปลืองและเปล่าประโยชน์ และทำให้การใช้สินทรัพย์มีประสิทธิภาพ) ๕. โครงการปรับปรุงการจัดสรรงบประมาณให้มีลักษณะแบบยืดหยุ่นศาสตร์และเป้าหมายร่วมเป็นหลัก เพื่อให้เอื้อต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สำคัญของประเทศและการบริหารงานแบบบูรณาการ
	๓. การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และมาตรการในการต่อต้านคอร์รัปชัน	๑. ส่งเสริมและวางกลไกสร้างความโปร่งใสในการปฏิบัติราชการ	๑. โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านทุจริต รวมทั้งวางระบบป้องกันและลดความเสี่ยงต่อการทุจริตในกระบวนการสำคัญของหน่วยงานของ ๒. โครงการ พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อการเฝ้าระวังและติดตามตรวจสอบในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันในเชิงรุก ๓. โครงการส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การปลูกจิตสำนึกให้กับข้าราชการ ส.ป.ก.