



นำเสนอโดย

นายอาทิตย์ เชิงใหม่ (โจ๊ก)

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

พันจ่าอากาศโท อภิชาติ สุทธิหาระ (มิก)

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ



กลุ่มนโยบาย แผนงานและงบประมาณ (กนป.)

สำนักวิชาการและแผนงาน (สวพ.)

2-3 ธันวาคม 2563



หัวข้อการนำเสนอ



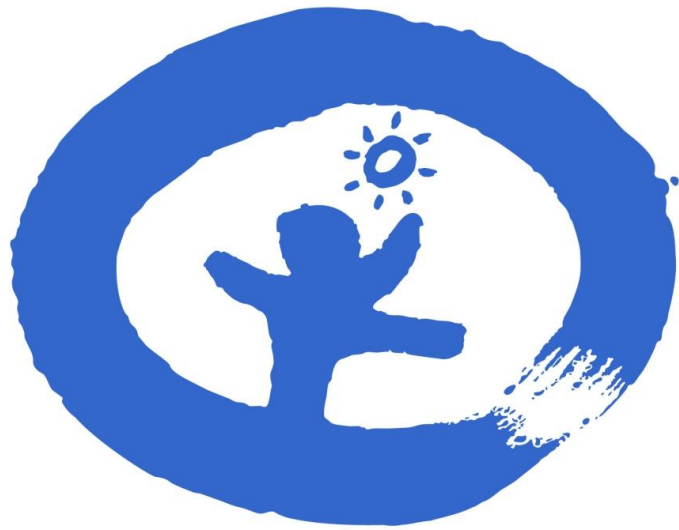
POLICY

Past I : ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับ แผน 3 ระดับ

Past II : การจัดทำโครงการตามหลัก
ความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ)



Past 1 : ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับ แผน 3 ระดับ



Plan

- ที่มาของแผน 3 ระดับ
- ความสำคัญ และองค์ประกอบ
ของแผน 3 ระดับ
- แผนระดับที่ 1
- แผนระดับที่ 2
- แผนระดับที่ 3



ที่มาของแผน 3 ระดับ



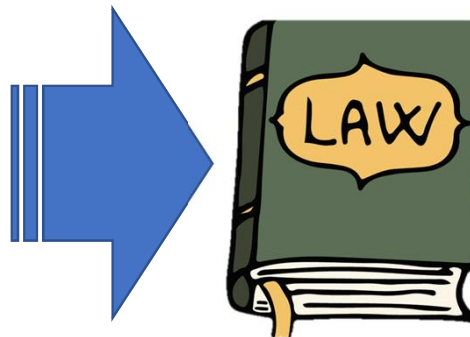
หมวด 6 แนวนโยบายแห่งรัฐ

มาตรา 65 รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว

หมวด 16 การปฏิรูปประเทศ

มาตรา 257 ปฏิรูปประเทศ เพื่อให้ประเทศชาติมีความสงบเรียบร้อย มีความสามัคคี ประองดอง มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีความสมดุลระหว่างการพัฒนาด้านวัตถุกับการพัฒนาด้านจิตใจ สังคมสงบสุข เป็นธรรม และทัดเทียมกัน ประชาชนมีความสุข มีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ

ที่มาของแผน 3 ระดับ



เล่ม ๑๓๔ ตอนที่ ๗๔ ก หน้า ๑
ราชกิจจานุเบกษา ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๐



พระราชบัญญัติ
การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ
พ.ศ. ๒๕๖๐

เล่ม ๑๓๔ ตอนที่ ๗๔ ก หน้า ๑๓
ราชกิจจานุเบกษา ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๐



พระราชบัญญัติ
แผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ
พ.ศ. ๒๕๖๐

ความสำคัญ และองค์ประกอบของแผน 3 ระดับ

ระดับของแผนตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 4 ธันวาคม 2560

มาตรา 65 รัฐจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นกรอบในการจัดทำแผนต่างๆ เกิดการผลักดันไปสู่เป้าหมายเดียวกัน

มาตรา 142 การเสนอร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ต้องความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนพัฒนาต่างๆ

มาตรา 162 คณะรัฐมนตรีที่จะเข้าบริหารราชการแผ่นดินต้องแถลงนโยบายต่อรัฐสภา ซึ่งต้องสอดคล้องกับหน้าที่ของรัฐ นโยบายแห่งรัฐ และยุทธศาสตร์ชาติ



หมายเหตุ :

- นับตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2560 ครม. มีมติกำหนดการตั้งชื่อแผนในระดับที่ 3 ให้ใช้ชื่อว่า “แผนปฏิบัติการด้าน ... ระยะที่ ... (พ.ศ. -)” เว้นแต่ได้มีการระบุชื่อแผนไว้ในกฎหมาย ก่อนที่จะมีมติ ครม. วันที่ 4 ธันวาคม 2560 เช่น พระราชบัญญัติ พระราชกำหนด พระราชกฤษฎีกา กฎกระทรวง มติ ครม. เป็นต้น ว่าให้ใช้ชื่อแผนว่า แผนแม่บทด้าน... แผนพัฒนา... หรือ แผนอื่น ๆ ... จึงจะสามารถใช้ชื่อแผนตามที่บัญญัติไว้ในกฎหมายนั้น ๆ
- แผนปฏิบัตินโยบายสำหรับองค์การมหาชน และ องค์การอิสระ ให้ใช้ชื่อ “แผนปฏิบัติการ..... (ชื่อหน่วยงาน)....” สำหรับรัฐวิสาหกิจ ให้ใช้ชื่อ “แผนวิสาหกิจ...” เว้นแต่ได้มีการระบุไว้ในกฎหมายให้ใช้ชื่ออื่น และ “แผนปฏิบัติการด้าน...” สำหรับกรณีแผนที่เป็น issue base

หน้าที่ของหน่วยงานรัฐ ตาม พ.ร.บ. การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560



หน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- หน่วยงานของรัฐทุกหน่วยมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ (มาตรา 5 วรรคสอง)*
- หน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามแผนแม่บทยุทธศาสตร์ รวมทั้งการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณต้องสอดคล้องกับแผนแม่บทด้วย (มาตรา 10 วรรคสาม)*
- ให้หน่วยงานของรัฐรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อสำนักงานภายในเวลาและตามรายการที่สำนักงานกำหนด (มาตรา 24)*
- สศช. ทำหน้าที่สำนักงานเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ

*พ.ร.บ.การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560



ดังนั้น **จึงเป็นหน้าที่ของทุกหน่วยงานของรัฐ**ต้องบูรณาการดำเนินการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
ให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม
ไม่ใช่หน้าที่ของหน่วยใดหน่วยหนึ่ง หรือเฉพาะหน่วยงานเจ้าภาพ

หน้าที่ของหน่วยงานรัฐ ตาม พ.ร.บ. แผนและขั้นตอนการดำเนินงานปฏิรูปประเทศ พ.ศ. 2560

1. ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการปฏิรูปประเทศ เพื่อให้การปฏิรูปประเทศบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการปฏิรูปประเทศ (มาตรา 6 วรรคสอง)



2. ให้ความร่วมมือในการให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติในการวางระเบียบเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการการติดตาม การตรวจสอบ และการประเมินผลการดำเนินการตามแผนปฏิรูปประเทศตามข้อเสนอแนะ (มาตรา 24 วรรคแรกและสอง)



3. รายงานผลการติดตามการดำเนินการภายในระยะเวลาที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติในฐานะสำนักงานเลขานุการฯ กำหนด (มาตรา 25 วรรคแรก)

4. กรณีการดำเนินการใด ของหน่วยงานของรัฐไม่สอดคล้องกับแผนการปฏิรูปประเทศ หน่วยงานของรัฐ (หัวหน้าหน่วยงาน) ให้ความร่วมมือให้คำปรึกษาเพื่อแก้ไข ปรับปรุงความไม่สอดคล้องนั้น และดำเนินการตามที่ตกลงร่วมกัน แล้วรายงานให้กรรมการยุทธศาสตร์ชาติทราบ (มาตรา 6 (2))

แผนระดับที่ 1

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี



<http://nscr.nesdc.go.th/>

ยุทธศาสตร์ชาติ

ตุลาคม 2563

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

วิสัยทัศน์ประเทศไทย 2580

‘ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน
เป็นประเทศพัฒนาแล้ว
ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง’

เป้าหมายการพัฒนาประเทศภาพรวม

“ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน” โดยยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติ พัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ สร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม

1. ด้านความมั่นคง

เพื่อบริหารจัดการสภาวะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปอดภัย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ และทุกมิติ

4. ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ กระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม เพิ่มโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศในทุกมิติ

2. ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน

เน้นการยกระดับศักยภาพในหลากหลายมิติ ควบคู่กับการขยายโอกาสของประเทศไทยในเวทีโลก

5. ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

คำนึงถึงความยั่งยืนของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของประชาชนให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เกิดผลลัพธ์ต่อความยั่งยืน

3. ด้านพัฒนาและเสริมสร้างทรัพยากรมนุษย์

คนไทยในอนาคต มีความพร้อมทั้งกาย ใจ สติปัญญา มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่ 3 และมีคุณธรรม

6. ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารภาครัฐ

การปรับเปลี่ยนภาครัฐ ขีดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม”

วิสัยทัศน์และเป้าหมายการพัฒนาประเทศ

1 ด้านความมั่นคง

1. ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข
2. บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับ
3. กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน มีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคง
4. ประเทศไทยมีบทบาทด้านความมั่นคงในระดับภูมิภาคและได้รับการยอมรับโดยประชาคมระหว่างประเทศ
5. การบริหารจัดการความมั่นคงมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรมอย่างมีประสิทธิภาพ



2 ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน

1. ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน
2. ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง

3 ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

1. คนไทยเป็นคนดี คนเก่ง มีความรู้ พร้อมสำหรับวิถีชีวิตในศตวรรษที่ 21
2. สังคมไทยมีสถานแวดล้อมที่เอื้อต่อการเติบโตของคนตลอดช่วงชีวิต



4 ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

1. สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ
2. กระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม เพิ่มโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศในทุกมิติ
3. เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพัฒนาและบริหารจัดการตนเองเพื่อสร้างสังคมคุณภาพ



5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

1. ดูแลรักษาและรักษาระบบนิเวศธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม ให้คนรุ่นต่อไปได้ใช้อย่างยั่งยืน มีสมดุล
2. เป็นผู้นำและสร้างให้ฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบจากมลพิษจากการพัฒนา
3. ใช้ประโยชน์และสร้างการเติบโตบนฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมดุลภายในขีดความสามารถของระบบนิเวศ
4. ยกระดับกระบวนการปฏิบัติ เพื่อทำางตามมาตรฐานด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บนหลักของการมีส่วนร่วม และธรรมาภิบาล



6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

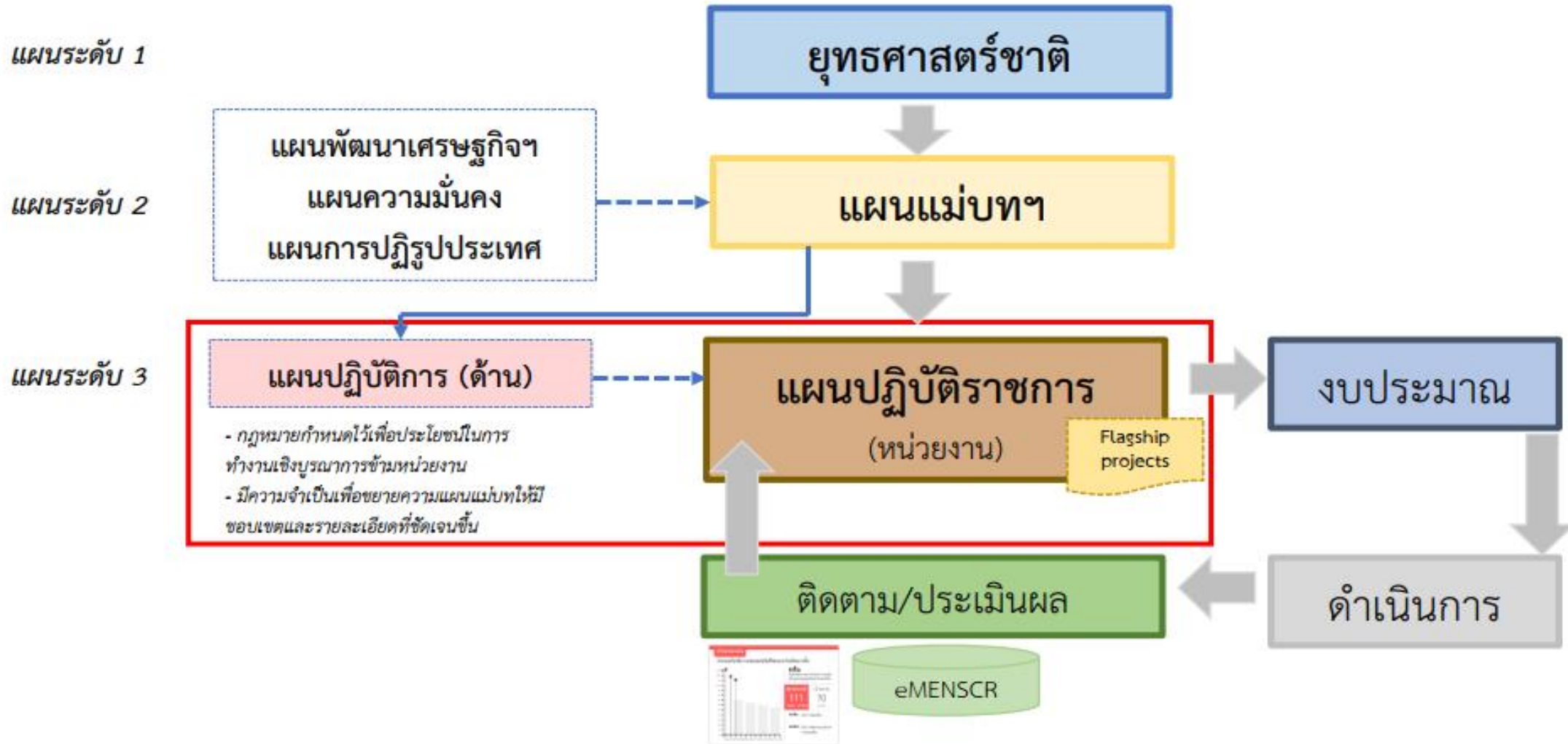
1. ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่โปร่งใสทุกมิติและผลประโยชน์ส่วนรวม ตลอดจนความถูกต้องชอบธรรมภายใต้กรอบธรรมาภิบาล
2. ภาครัฐมีขนาดที่เล็กลง พร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
3. ภาครัฐมีความโปร่งใส เปิดการตรวจสอบและประเมินผล
4. กระบวนการยุติธรรม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว



ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี



การแปลงยุทธศาสตร์ชาติ ไปสู่แผนระดับที่ 2 และ 3



แผนระดับที่ 2

1. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 23 ประเด็น



ความเชื่อมโยงของแผนแม่บทฯ และยุทธศาสตร์ชาติ

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”



6
ยุทธศาสตร์ชาติ



23 แผนแม่บทฯ	85 แผนแม่บทย่อย
37 เป้าหมายประเด็น	140 เป้าหมายย่อย
39 ตัวชี้วัด	163 ตัวชี้วัด

แผนแม่บทประเด็น...

เป้าหมายรวม

ตัวชี้วัด

ค่าเป้าหมายทศวรรษ 5 ปี
61-65 | 66-70 | 71-75 | 76-80

แผนแม่บทย่อย

เป้าหมายแผนย่อย
ตัวชี้วัด
ค่าเป้าหมายทศวรรษ 5 ปี

แนวทางการพัฒนา 1
แนวทางการพัฒนา 2
แนวทางการพัฒนา X

แผนแม่บทย่อย

เป้าหมายแผนย่อย
ตัวชี้วัด
ค่าเป้าหมายทศวรรษ 5 ปี

แนวทางการพัฒนา 1
แนวทางการพัฒนา 2
แนวทางการพัฒนา X

แผนแม่บทย่อย

เป้าหมายแผนย่อย
ตัวชี้วัด
ค่าเป้าหมายทศวรรษ 5 ปี

แนวทางการพัฒนา 1
แนวทางการพัฒนา 2
แนวทางการพัฒนา X

ยุทธศาสตร์ชาติสู่แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 23 ประเด็น



ทั้งนี้ ประเด็น แผนแม่บท ทั้ง 23 ฉบับ เป็นการกำหนดประเด็นในลักษณะที่มีความบูรณาการและเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติด้านที่เกี่ยวข้อง (Cross Issue) และประเด็นการพัฒนาจะมีความซ้ำซ้อนกันระหว่างแผนแม่บท เพื่อให้ส่วนราชการสามารถนำแผนแม่บท ไปใช้ในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันการเกิดความสับสน

แผนแม่บท 23 ประเด็น

1. ความมั่นคง
2. การต่างประเทศ
3. การเกษตร
4. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต
5. การท่องเที่ยว
6. พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ
7. โครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์และดิจิทัล
8. ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่
9. เขตเศรษฐกิจพิเศษ
10. การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม
11. การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต
12. การพัฒนาการเรียนรู้
13. การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี
14. ศักยภาพการกีฬา
15. พลังทางสังคม
16. เศรษฐกิจฐานราก
17. ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม
18. การเติบโตอย่างยั่งยืน
19. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ
20. การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ
21. การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
22. กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม
23. การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม



ความสัมพันธ์ระหว่างเป้าหมายของแผนแม่บทฯ กับ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)



แผนแม่บทฯ

1. ความมั่นคง
2. การต่างประเทศ
3. การเกษตร
4. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต
5. การท่องเที่ยว
6. พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ
7. โครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล
8. ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่
9. เขตเศรษฐกิจพิเศษ
10. การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม
11. การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิตการเรียนรู้
12. การพัฒนาการเรียนรู้
13. การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี
14. ศักยภาพการศึกษา
15. พลังทางสังคม
16. เศรษฐกิจฐานราก
17. ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม
18. การเติบโตอย่างยั่งยืน
19. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ
20. การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ
21. การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
22. กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม
23. การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม



แผนระดับที่ 2

2. แผนการปฏิรูปประเทศ



แผนการปฏิรูปประเทศ 13 ด้าน

ด้านการเมือง

การปกครองในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข การดำเนินกิจกรรมทางการเมืองของภาครัฐและภาคประชาชน การพัฒนาองค์กรทางการเมือง การตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐ การแก้ไขปัญหาคอขวดขัดแย้งทางการเมืองโดยสันติวิธี ความมั่นคงของรัฐ เกียรติภูมิและผลประโยชน์แห่งชาติการต่างประเทศ

ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน

การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารราชการแผ่นดิน การจัดทำบริการสาธารณะ การอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ระบบราชการ โครงสร้างและระบบการบริหารงานของรัฐ แผนกำลังคนและค่าตอบแทนภาครัฐ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ การกระจายอำนาจ การปกครองท้องถิ่น

ด้านกฎหมาย

การปฏิรูปกฎหมาย กฎ ระเบียบหรือข้อบังคับต่าง ๆ ระบบอนุภาค ระบบกรรมการ และระบบโทษในกฎหมายตามรัฐธรรมนูญ มาตรา 77 ระบบการเรียนการสอนและการศึกษาอบรมวิชากฎหมาย ระบบฐานข้อมูลกฎหมายของรัฐ กลไกช่วยเหลือประชาชนในการจัดทำร่างกฎหมาย การเสนอร่างกฎหมาย และการเข้าถึงกฎหมาย

ด้านยุติธรรม

กระบวนการยุติธรรมทุกขั้นตอน กิจกรรมตำรวจ การสอบสวนคดีอาญา การพัฒนาองค์กรในกระบวนการยุติธรรมให้มีความรวดเร็ว ทันสมัย เป็นธรรม และน่าเชื่อถือ การบังคับใช้กฎหมาย การช่วยเหลือประชาชนด้านการยุติธรรม

ด้านเศรษฐกิจ

ความสามารถในการแข่งขันของประเทศ การพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ การปฏิรูปและฟื้นฟูเศรษฐกิจหลังวิกฤติการณ์ เศรษฐกิจพอเพียง ระบบภาษีอากร สหกรณ์ การพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการทุกขนาด วิสาหกิจเพื่อสังคม การรวมกลุ่มเศรษฐกิจในระดับต่าง ๆ

ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน การจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ระบบจัดการและกำจัดขยะมูลฝอย การกระจายการถือครองที่ดินและการแก้ปัญหาที่ดินอย่างเป็นธรรม การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ภัยธรรมชาติ การใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพ การวางผังเมืองและการพัฒนาเมือง

ด้านสาธารณสุข

ระบบการแพทย์ปฐมภูมิ เวชศาสตร์ครอบครัว การบริหารจัดการหลักประกันสุขภาพ การป้องกันและรักษาโรคติดต่อ การบริหารบุคลากรทางสาธารณสุข วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสาธารณสุข เกษษศาสตร์ ภูมิปัญญาด้านแพทย์แผนไทย การส่งเสริมสุขภาพกายและจิต การควบคุมและป้องกันโรค การรักษาพยาบาลและการฟื้นฟูสุขภาพ

ด้านสื่อสารมวลชนเทคโนโลยีสารสนเทศ

การพัฒนาสื่อสารมวลชนและเทคโนโลยีสารสนเทศทุกรูปแบบ การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนาประเทศ สื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์ การประชาสัมพันธ์ เสรีภาพของสื่อมวลชน การรู้เท่าทันสื่อ ความปลอดภัยเกี่ยวกับสื่อ คุณธรรมและจริยธรรมของสื่อ

ด้านสังคม

การแก้ปัญหาความยากจนและความเหลื่อมล้ำในสังคม ความเป็นธรรมในสังคม การคุ้มครองผู้บริโภค เด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ยากไร้และผู้ด้อยโอกาส การส่งเสริมสถาบันครอบครัว การรักษาสันติภาพและความสงบเรียบร้อยระหว่างการพัฒนาด้านวัตถุกับการพัฒนาด้านจิตใจ

ด้านพลังงาน

การบริหารจัดการพลังงาน การอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า การผลิตและการใช้พลังงานทางเลือก

ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ

การตรวจสอบการใช้อำนาจภาครัฐในด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบมาตรการและกลไกเพื่อป้องกันและจัดการทุจริตและประพฤติมิชอบ การส่งเสริมภาคประชาชนให้มีบทบาทในการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ ระบบคุณธรรมและจริยธรรม

ด้านการศึกษา

กลไกและระบบการผลิต คัดกรองและพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพผู้ประกอบวิชาชีพครู และอาจารย์ ระบบการบริหารบุคลากรทางการศึกษา ระบบคุณธรรมของผู้ประกอบวิชาชีพครู การจัดการเรียน การสอนทุกระดับ การช่วยเหลือผู้ขาดแคลนทุนทรัพย์ การลดความเหลื่อมล้ำในการศึกษา หลักสูตร ตำรา และเทคโนโลยีทางการศึกษา บทบาทของภาคส่วนต่าง ๆ ในการปฏิรูปการศึกษา การวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และศิลปวิทยาการแขนงต่าง ๆ การสอนแบบสื่อทางไกล

วัฒนธรรม กีฬา แรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

การนำหลักธรรมทางศาสนาใช้ในการพัฒนาจิตใจ ปัญญาและการพัฒนาประเทศ มรดกทางวัฒนธรรม เอกลักษณ์ของชาติ การส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาเพื่อสุขภาพ การนำวิถีเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและความเป็นเลิศ การส่งเสริมการมีงานทำ การคุ้มครองแรงงานให้มีความปลอดภัย สุขอนามัย รายได้และสวัสดิการที่ดี การประกันสังคม การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้านความมั่นคง สุขภาพ และปัจจัยในการดำรงชีวิต

แผนการปฏิรูปประเทศ ฉบับปรับปรุง

ความเป็นมา

ระยะเวลาการดำเนินการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศ



กำหนดให้ดำเนินการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศ
ให้มีความครบถ้วนและสมบูรณ์ 6 ประเด็น ดังนี้

- 1 กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดในระดับแผนที่มีความชัดเจน สามารถวัดผลสัมฤทธิ์ได้อย่างเป็นรูปธรรม
- 2 ปรับกิจกรรม (ตัดที่เป็นกิจกรรมปกติ/คัดเลือกเฉพาะที่จะส่งผลกระทบต่อประชาชนอย่างมีนัยยะสำคัญ (Big Rock) / ปรับที่มีความทับซ้อนกันระหว่างด้าน
- 3 ทบทวนกฎหมายได้แผนการปฏิรูปประเทศ โดยคัดเลือกเฉพาะกฎหมายที่มีความสำคัญ พิจารณาความสอดคล้องกับนโยบาย รวมทั้งจัดลำดับความสำคัญของการเสนอกฎหมาย
- 4 ทบทวนข้อเสนอให้จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ ตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562
- 5 พิจารณาความเห็นชอบของหน่วยงานรับผิดชอบตามมาตรา 26 และมาตรา 27 ของ พ.ร.บ.ฯ ปรับปรุงชื่อหน่วยงานให้สอดคล้องกับชื่อเท็จจริง ระบุหน่วยงานรับผิดชอบหลัก/รอง ที่ชัดเจน
- 6 ปรับโครงสร้างของแผนการปฏิรูปประเทศแต่ละด้านให้เป็นรูปแบบเดียวกัน (3 ชั้นย่อย)

แผนระดับที่ 2

3. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมชาติ



แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 และความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560 - 2565

6-6-4 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี สู่ยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12



แผนระดับที่ 2

4. นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยแผนความมั่นคงแห่งชาติ



นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕)

“วิสัยทัศน์”

“มีเสถียรภาพภายในประเทศ มีศักยภาพในการลดภัยข้ามเขตพรมแดนไทย
มีบทบาทสร้างสรรค์ในภูมิภาคและประชาคมโลก”

นโยบายที่ 1 : เสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติและการปกครอง

ระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

นโยบายที่ 2 : สร้างความเป็นธรรม ความปรองดอง และความสมานฉันท์ในชาติ

นโยบายที่ 3 : ป้องกันและแก้ไขการก่อเหตุรุนแรงในจังหวัดชายแดนภาคใต้

นโยบายที่ 4 : จัดระบบการบริหารจัดการชายแดนเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาข้ามพรมแดน

นโยบายที่ 5 : สร้างเสริมศักยภาพการป้องกันภัยคุกคามข้ามชาติ

นโยบายที่ 6 : ปกป้อง รักษาผลประโยชน์แห่งชาติทางทะเล

นโยบายที่ 7 : จัดระบบ ป้องกัน และแก้ไขปัญหาผู้หลบหนีเข้าเมือง

นโยบายที่ 8 : เสริมสร้างความเข้มแข็งและภูมิคุ้มกันความมั่นคงภายใน

นโยบายที่ 9 : เสริมสร้างความมั่นคงของชาติจากภัยการทุจริต

นโยบายที่ 10 : เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

นโยบายที่ 11 : รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

นโยบายที่ 12 : เสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานและอาหาร

นโยบายที่ 13 : พัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ

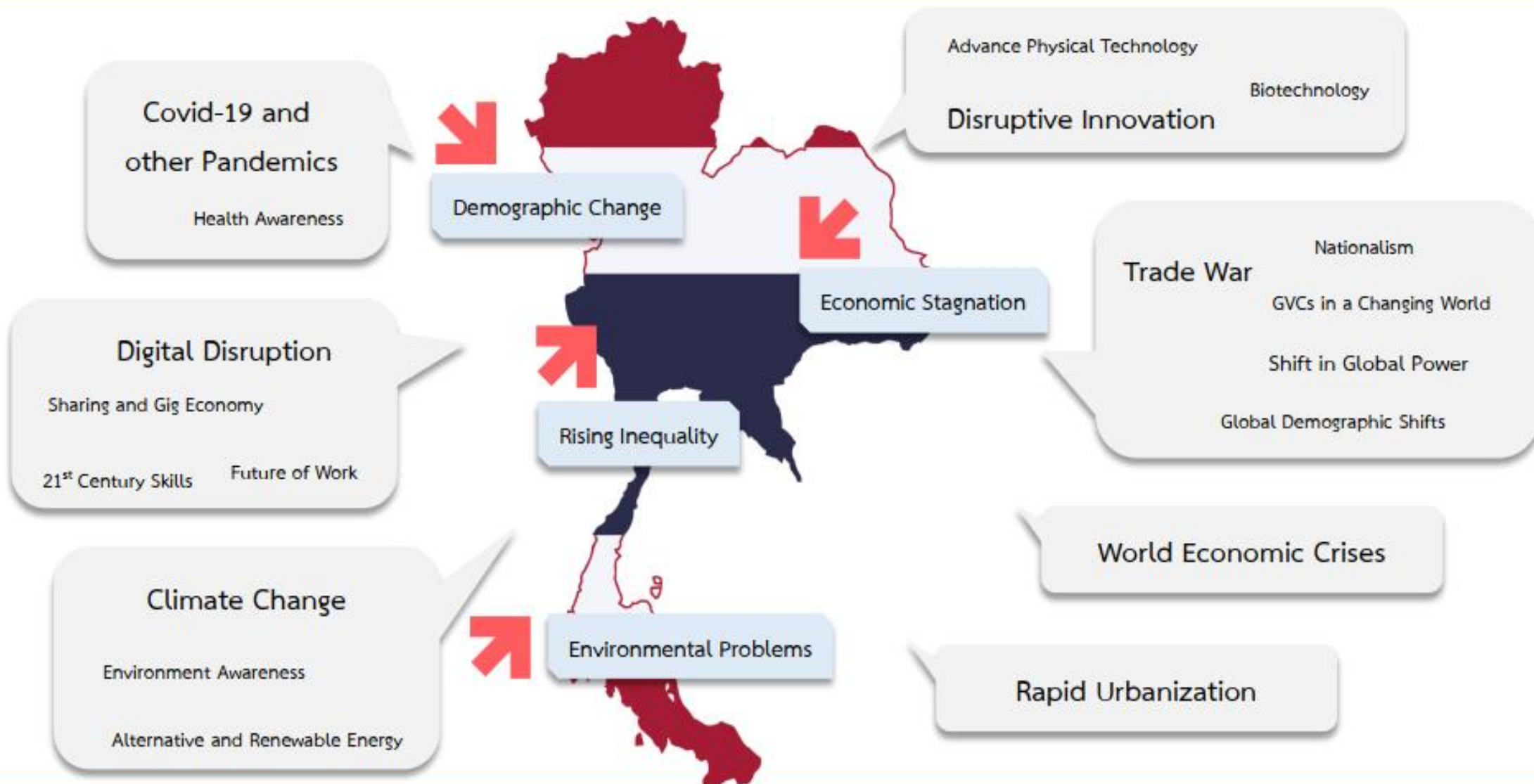
นโยบายที่ 14 : เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ

นโยบายที่ 15 : พัฒนาระบบงานข่าวกรองให้มีประสิทธิภาพ

แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ อันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-19 พ.ศ. 2564-2565



Into the VUCA World ... โลกแห่งความปั่นป่วนและการเปลี่ยนแปลง



หลักในการจัดทำแผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-19 พ.ศ. 2564-2565

หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง



ความรู้ : รอบรู้ รอบคอบ ระมัดระวัง

คุณธรรม : ซื่อสัตย์สุจริต ขยันอดทน สติปัญญา แบ่งปัน



พร้อมรับ (Cope)	ปรับตัว (Adapt)	เปลี่ยนแปลง เพื่อพร้อมเติบโต (Transform)
การลดความเปราะบาง โดยการขจัดจุดอ่อนและข้อจำกัดเดิมที่มี และพร้อมบริหารจัดการในทุกภาวะการณ์ได้อย่างเต็มที่ภายใต้ทรัพยากรที่มี	การปรับรูปแบบ และแนวทางการดำเนินการให้สอดคล้องกับกระแสการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอน การกระจายความเสี่ยง รวมถึงการปรับตัวเพื่อสร้างโอกาสจากการเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างและปัจจัยพื้นฐาน เช่น ระเบียบ กฎหมาย นโยบาย และสถาบัน เพื่อพลิกวิกฤตให้เป็นโอกาส และมุ่งสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพ ทัวถึง และยังยืน

ทิศทางประเทศไทยสู่ปี 2570 ... ยืดหยุ่น ปรับตัว พร้อมเติบโต

Resilience

“Thriving through change, Moving forward to a sustainable wellbeing”

Cope

Adapt

Transform

“ลดความเปราะบาง สร้างภูมิคุ้มกัน”

“ปรับตัวไว ก้าวให้ทันโลก”

“ยกระดับ ปรับโครงสร้าง แปลงความเสี่ยงเป็นโอกาส”

- ระบบความคุ้มครองทางเศรษฐกิจและสังคม (Safety-Net) สำหรับภาคประชาชน และธุรกิจที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับความจำเป็น
- ระบบ Early Warning System ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- การเสริมสร้างศักยภาพในการพัฒนาและใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูล เทคโนโลยี และนวัตกรรม
- การศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่มีคุณภาพและสอดคล้องกับศตวรรษที่ 21
- แรงงานมีความยืดหยุ่น พร้อมยกระดับและปรับทักษะ
- ระบบความคุ้มครองทางสังคมที่สอดคล้องกับรูปแบบงานสมัยใหม่ (future of work)
- การจัดระบบเมืองให้เหมาะสมกับสังคมสูงวัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- การปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจเพื่อมุ่งเน้นการเจริญเติบโตแบบมีส่วนร่วมอย่างยั่งยืนในระยะยาว
 - ส่งเสริม SMEs และ เศรษฐกิจฐานราก
 - Silver Economy
 - Green Economy
- การปรับกฎหมาย กฎระเบียบ และระบบราชการให้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลง

การขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

การดำเนินการต่อไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563

วันที่ 29 กันยายน 2563 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบตามที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เสนอมติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ในการประชุมครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2563 ดังนี้

การแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนแม่บทฯ) ให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศ และให้ สศช. ดำเนินการตามแนวทางการจัดทำแผนแม่บทฯ ในรูปแบบเฉพาะกิจเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด - 19) ในช่วงระหว่างปี 2564 -2565 ตามที่ สศช. เสนอ



สรุปความเชื่อมโยงของแผนระดับต่าง ๆ

แผนระดับที่ 1



แผนระดับที่ 2



แผนระดับที่ 3

เป็นแผนเชิงปฏิบัติที่จัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของแผนระดับที่ 1 และแผนระดับที่ 2 การปฏิบัติ โดยต้องส่งผลการบรรลุเป้าหมายของแผนระดับที่ 2 โดยเฉพาะแผนแม่บทา อย่างน้อย 1 แผนฯ และต้องส่งผลการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ)



แม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ...

- เป็นประเด็นในลักษณะที่มีความบูรณาการและเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติ
- มีผลผูกพันกับหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนั้น รวมทั้งการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณต้องสอดคล้องกับแผนแม่บทา ด้วย (มาตรา 10 พ.ร.บ. การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ 2560)
- ในกระบวนการจัดทำไม่ได้มีการกำหนดหน่วยงานเจ้าภาพและการกำหนดโครงการในการขับเคลื่อนแผนแม่บทา ให้บรรลุเป้าหมาย ดังนั้น หน่วยงานของรัฐจึงจำเป็นต้องจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน OX เพื่อบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

แผนการปฏิรูปประเทศด้าน...

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ...

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ

แผนปฏิบัติราชการ...ระยะ 5 ปี (ช่วงแรก 3 ปี)

- จัดทำตาม พ.ร.ฎ. ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ฉบับที่ 2 ปี 62
- ประกอบด้วยแผนงาน/โครงการของส่วนราชการ ที่วางแผนจะดำเนินการ **ในช่วง 5 ปี** ทั้งที่ใช้งบประมาณจากแหล่งต่าง ๆ งบประมาณแผ่นดิน เงินรายได้ของหน่วยงาน เงินกู้ เงินบริจาค หรือ PPP รวมทั้งแผนงาน/โครงการของส่วนราชการที่ไม่ใช้งบประมาณ

แผนปฏิบัติราชการ...รายปี

- จัดทำตาม พ.ร.ฎ. ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ปี 46
- ประกอบด้วยแผนงาน/โครงการของส่วนราชการ ที่วางแผนจะดำเนินการ **ในแต่ละปี** ทั้งที่ใช้งบประมาณจากแหล่งต่าง ๆ งบประมาณแผ่นดิน เงินรายได้ของหน่วยงาน เงินกู้ เงินบริจาค หรือ PPP รวมทั้งแผนงาน/โครงการของส่วนราชการที่ไม่ใช้งบประมาณ

แผนปฏิบัติการด้าน...

- จัดทำตามความจำเป็น
 - กรณีกฎหมายบัญญัติให้จัดทำแผนปฏิบัติการด้าน....
 - กรณี ไม่มีกฎหมายบัญญัติ จะต้องมีความจำเป็นเนื่องจากจะก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่อกว้างต่อประเทศอย่างรุนแรง
- เป็นการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมากกว่า 1 หน่วยงาน

แผนปฏิบัติราชการ

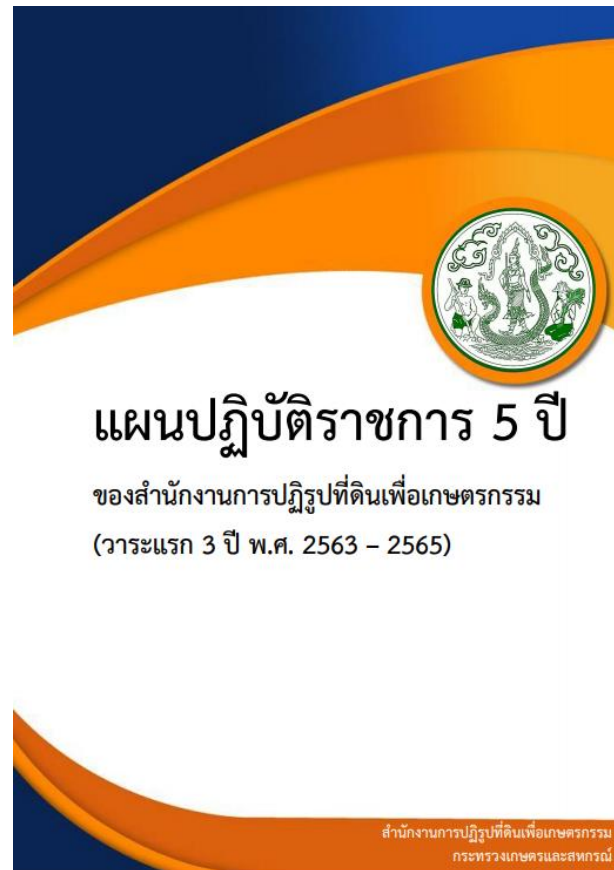


แผนงบประมาณ

ทุกหน่วยงานของรัฐต้องมีแผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปีและรายปี เพื่อเป็นแผนระดับที่ 3 หลักในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับที่ 2 นโยบายรัฐบาล รวมทั้ง แผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้อง

แผนระดับ 3

แผนปฏิบัติการ... แผนปฏิบัติราชการ (5 ปี และรายปี) และแผนอื่น ๆ



หลักการของแผนปฏิบัติการ 5 ปี และแผนปฏิบัติรายปีของหน่วยงานภาครัฐ



แผนปฏิบัติการ

- จัดทำตาม พ.ร.ฎ. ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2562
- แผนงาน/โครงการของส่วนราชการ ที่วางแผนจะดำเนินการในแต่ละปี (แผนปฏิบัติราชการรายปี) และในช่วง 5 ปี (แผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี)
- แผนงาน/โครงการของส่วนราชการ ที่ใช้งบประมาณจากแหล่งต่างๆ ทั้งงบประมาณแผ่นดิน เงินรายได้ของหน่วยงาน เงินกู้ เงินบริจาค หรือ PPP รวมทั้งแผนงาน/โครงการของส่วนราชการที่ไม่ใช้งบประมาณ



แผนงบประมาณ

- กระบวนการเป็นไปตาม พ.ร.บ. วิธีการงบประมาณ พ.ศ.2561
- แผนงาน/โครงการของส่วนราชการ ที่ขอใช้งบประมาณแผ่นดิน โดยผ่านการพิจารณาจัดสรรของสำนักงานงบประมาณเป็นรายปี

หมายเหตุ ทุกหน่วยงานของรัฐต้องมีแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปีและรายปี เพื่อเป็นแผนระดับที่ 3 **หลัก**ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับที่ 2 นโยบายรัฐบาล รวมทั้ง แผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้อง

องค์ประกอบของแผนปฏิบัติการ 5 ปี และแผนปฏิบัติการรายปีของหน่วยงานภาครัฐ

Template แผนระดับที่ 3

ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร

ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี
เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560
ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ 1)
แผนระดับที่ 2 (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)
แผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้อง (หากมี)

ส่วนที่ 3 สาระสำคัญของแผนฯ

แผนระดับที่ 3 หน่วยงานจะต้องระบุความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ, แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติและแผนระดับ 2 อื่นๆ (ในกรณีที่มีความสอดคล้องแผนระดับ 2 อื่นๆ), และแผนระดับที่ 3 อื่น (หากมี)
ทั้งนี้ หน่วยงานจะต้องระบุให้ได้ว่า แผนระดับ 3 ของหน่วยงานมีส่วนในการขับเคลื่อนเพื่อบรรลุเป้าหมายของแผนระดับที่ 1 และแผนระดับที่ 2 ที่สอดคล้องได้อย่างไร

ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี
เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๑)

๑) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้าน(หลัก).....

(๑) เป้าหมาย

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติการฯ ของท่านสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้หรือไม่)

๒) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้าน(รอง).....

(๑) เป้าหมาย

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติการฯ ของท่านสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้หรือไม่)

X) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้าน(รอง).....

(๑) เป้าหมาย

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์

๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง (หากมี)

■ ชื่อแผนระดับที่ ๓ ของ.....(หน่วยงานเจ้าของแผน).....

■ ชื่อแผนระดับที่ ๓ ของ.....(หน่วยงานเจ้าของแผน).....

■ ชื่อแผนระดับที่ ๓ ของ.....(หน่วยงานเจ้าของแผน).....

■(หน่วยงานเจ้าของแผน).....

หมายเหตุ : สามารถสอดคล้องได้มากกว่า ๑ แผนระดับที่ ๓ โดยสามารถเป็นได้ทั้งแผนระดับ ๓ ของหน่วยงานเอง และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

(๑) ประเด็น(หลัก).....

(๑.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

● เป้าหมายที่.....

● เป้าหมายที่.....(ดำเนินการตามแผนแม่บทฯ ๑ ปี)

● การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ

(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติการฯ ของท่านสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ ที่สอดคล้องกับประเด็นที่ดำเนินการตามแผนแม่บทฯ หรือไม่ และ (ถ้ามี) คิดเป็นสัดส่วนหรือร้อยละเท่าไรของตัวชี้วัดด้านใดบ้าง ?)

(๑.๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

● แนวทางการพัฒนา

● เป้าหมายของแผนย่อย

● การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติการฯ ของท่านสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในระดับแผนย่อยของแผนแม่บทฯ ที่สอดคล้องกับประเด็นที่ดำเนินการตามแผนแม่บทฯ หรือไม่ และ (ถ้ามี) คิดเป็นสัดส่วนหรือร้อยละเท่าไรของตัวชี้วัดด้านใดบ้าง ?)



หมายเหตุ ข้อมูลตาม Template ข้างต้นเป็นข้อมูลที่ใช้เป็นในการสรุปแผนฯ เพื่อนำแผนเข้าสู่ระบบ eMENSUR โดยสามารถเพิ่มเติมข้อมูลอื่น ๆ ในแผนฯ ของท่านได้ตามความเหมาะสม

- แผนปฏิบัติการราชการราย 5 ปี วาระแรก ทำระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565)

ส่วนราชการดำเนินการจัดทำแผนฯ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ แผนการปฏิรูปฯ แผนพัฒนาฯ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประกาศใช้ และนำแผนฯ เข้าสู่ระบบ eMENSCR ตามระเบียบว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. 2562



- แผนปฏิบัติการราชการประจำปี ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นไป

ส่วนราชการดำเนินการปรับปรุง/ จัดทำแผนฯ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ แผนการปฏิรูปฯ แผนพัฒนาฯ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และเสนอต่อรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบก่อนการประกาศใช้และการดำเนินการตามแผนฯ และขั้นตอนของระบบงบประมาณต่อไป พร้อมทั้งนำแผนฯ เข้าสู่ระบบ eMENSCR ตามระเบียบว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. 2562



Past II : การจัดทำโครงการ ตามหลักความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ)



การดำเนินงานที่ผ่านมา



ปัญหา #1 การทำงานยังเป็นในลักษณะ
“แยกกันคิด แยกกันทำ
ยังไม่เกิด Paradigm Shift”

ปัญหา #2

หลักการ ความคิด ความเชื่อ

ปัญหา #3

โครงการสำคัญจริงไหม



ปัญหา #4

การเห็นแผนซึ่งกันและกัน



หน้าที่ของหน่วยงานในการจัดทำโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565

แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565

วันที่ 5 พฤษภาคม 2563 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565
ตามที่ สศช. เสนอ ประกอบด้วย 4 แนวทาง ดังนี้

การมองเป้าหมายร่วมกัน



การมองเป้าหมายร่วมกันในการ
ขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุ
เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผน
แม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

การจัดทำโครงการ/ Value Chain/Gap Analysis



การวิเคราะห์ Gap Analysis
เพื่อวางมาตรการแก้ไข
สถานการณ์และจัดทำข้อเสนอ
โครงการสำคัญร่วมกัน

การจัดลำดับความสำคัญ



การจัดลำดับความสำคัญ
ของข้อเสนอโครงการ

การจัดทำแผนปฏิบัติการ



- โครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมาย
ตามแผนแม่บท
- โครงการอื่นๆ/ภารกิจประจำ

ทั้งนี้ ครม. ได้มอบหมายให้ สศช. ดำเนินการตามแนวทางการขับเคลื่อนทั้ง 4 แนวทาง ร่วมกับ จ. 1 จ.2 และ จ.3 และ สปง.
ให้แล้วเสร็จสำหรับใช้ในการจัดทำคำขอรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2565 ต่อไป

ผลการดำเนินการขับเคลื่อนเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ



เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บท				เป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อย										
1. ความมั่นคง	01	010001	010002	010101	010102	010103	010201	010202	010301	010302	010401	010402	010501	
2. การต่างประเทศ	02	020001		020101*	020202*	020301*	020401*	020501*						
3. การเกษตร	03	030001	030002	030101*	030201*	030202*	030301*	030302*	030401*	030402*	030501*	030502*	030601	030602
4. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต	04	040001	040002	040101*	040201*	040301*	040302	040401*	040402*	040501*	040502*	040601	040602	
5. การท่องเที่ยว	05	050001	050002	050003	050101*	050102*	050103	050201	050202	050301	050302	050401	050402	050501
6. พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ	06	060001	060002	060003	060101	060201*	060202							
7. โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล	07	070001			070101	070102	070103	070104	070105	070201	070202	070203	070301	070302
8. ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่	08	080001			080101	080102	080201*	080202*	080301	080302	080303	080401		
9. เศรษฐกิจพิเศษ	09	090001	090002		090101	090102	090201	090202	090301	090302	090303			
10. การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม	10	100001			100101	100201	100301*							
11. การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	11	110001			110101*	110201	110301	110401	110402	110501				
12. การพัฒนาการเรียนรู้	12	120001	120002		120101	120201								
13. การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี	13	130001			130101*	130201	130301	130401	130501					
14. ศักยภาพการกีฬา	14	140001			140101	140201	140301*							
15. พลังทางสังคม	15	150001			150101*	150201	150202							
16. เศรษฐกิจฐานราก	16	160001			160101	160201	160301							
17. ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม	17	170001			170101*	170201*								
18. การเติบโตอย่างยั่งยืน	18	180001			180101	180102	180201	180301*	180401*	180402*	180501	180502	180503	180504*
19. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ	19	190001	190002	190003	190101*	190201*	190301*	190302*	190401*	190402*	190501	190502*		
20. การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ	20	200001	200002		200101	200201*	200301*	200302*	200401*	200402*	200501*			
21. การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	21	210001			210101*	210201	210301							
22. กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม	22	220001	220002		220101*	220201*	220301*	220302*						
23. การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม	23	230001	230002		230101*	230102*	230201*	230301*	230401*	230501*	230502*			

- สีแดง** : ต่ำกว่าค่าเป้าหมายขั้นต่ำวิกฤต : สถานการณ์ต่ำกว่า 50% ของค่าเป้าหมาย
- สีส้ม** : ต่ำกว่าค่าเป้าหมายระดับเบี่ยง : สถานการณ์อยู่ในช่วง 51-75% ของค่าเป้าหมาย
- สีเหลือง** : ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย : สถานการณ์อยู่ในช่วง 76-99% ของค่าเป้าหมาย
- สีเขียว** : บรรลุค่าเป้าหมาย : สามารถบรรลุค่าเป้าหมาย 100%

เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บท

37 เป้าหมาย

6 เป้าหมาย (16.7%) 12 เป้าหมาย (33.3%) 15 เป้าหมาย (41.7%) 4 เป้าหมาย (11.1%)

เป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อย

140 เป้าหมาย

31 เป้าหมาย (22.1%) 41 เป้าหมาย (29.3%) 49 เป้าหมาย (35%) 19 เป้าหมาย (13.6%)

ตัวอย่าง การพิจารณาเลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย และความเกี่ยวข้องในการขับเคลื่อนเป้าหมายที่เลือกของ สศช.



ระดับความเกี่ยวข้อง หลัก



แผนแม่บทประเด็น การบริการประชาชน
และประสิทธิภาพภาครัฐ
แผนแม่บทย่อย การบริหารจัดการการเงินการคลัง

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย

200201

หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์
ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ

คำอธิบาย สศช. ได้รับมอบหมายให้เป็นสำนักงาน
เลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและ
คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ตาม พ.ร.บ.
การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติฯ ซึ่งมีการกิจโดยตรงในการ
ขับเคลื่อนการดำเนินการเพื่อการบรรลุเป้าหมาย
ยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ



แผนแม่บทประเด็น โครงสร้างพื้นฐาน โลจิสติกส์ และดิจิทัล
แผนแม่บทย่อย โครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและ
ระบบโลจิสติกส์

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย

070101

ความสามารถในการแข่งขันด้าน
โครงสร้างพื้นฐานของประเทศดีขึ้น

คำอธิบาย มีภารกิจตาม พ.ร.บ. สถาปนาเศรษฐกิจและสังคม
แห่งชาติ พ.ศ. 2561 ในการเสนอแนะและให้ความเห็นเกี่ยวกับ
พิจารณาแผนงานและโครงการพัฒนาของกระทรวง ทบวง กรม
หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเป็นกรม และของ
รัฐวิสาหกิจ ซึ่งครอบคลุมไปถึงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของ
ประเทศ

ระดับความเกี่ยวข้อง สนับสนุน



แผนแม่บทประเด็น ศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต
แผนแม่บทย่อย การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการ
พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพมนุษย์

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย

110101

ครอบครัวไทยมีความเข้มแข็ง และ
มีจิตสำนึกความเป็นไทย ดำรงชีวิต
แบบพอเพียงมากขึ้น

คำอธิบาย มีภารกิจตาม พ.ร.บ. สถาปนาเศรษฐกิจ
และสังคมแห่งชาติ พ.ศ. 2561 ในการจัดทำข้อมูล
เศรษฐกิจและสังคม เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการ
ดำเนินการต่าง ๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุ สศช. มีภารกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง/สอดคล้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อยอื่น ๆ ทั้งหลักและสนับสนุนด้วย

การมอบหมายหน่วยงานเจ้าภาพ - แนวทางการขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายของแผนแม่บทฯ

กำหนดหน่วยงานเจ้าภาพ และภารกิจในการขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ



มติคณะรัฐมนตรี
เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562



แนวทางที่ 1 การมองเป้าหมายร่วมกัน



การมองเป้าหมายร่วมกันในการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
หน่วยงานที่รับผิดชอบ
สศช.
และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินงานที่ผ่านมาเป็นการทำงานในลักษณะ
“แยกกันคิด แยกกันทำ ยังไม่เกิด Paradigm Shift”



การวางแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานต่าง ๆ
ยังอาจไม่ได้มองเป้าหมายการพัฒนาร่วมกัน ระหว่างหน่วยงาน
ที่เกี่ยวข้อง



การทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานจึงยังขาดการบูรณาการ และ
อาจไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับทิศทางการพัฒนาประเทศ
ตามยุทธศาสตร์ชาติ



การดำเนินการ

ให้หน่วยงานระบุความ
เกี่ยวข้องหลักและสนับสนุน
ของหน่วยงานต่อเป้าหมาย
แผนแม่บทย่อย



ตัวอย่าง Worksheet 1

ผลการรวบรวม Worksheet 1 จากหน่วยงานและส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง

จำนวนหน่วยงานที่ตอบกลับมายัง สศช. ณ วันที่ 30 มิ.ย. 63

ยังไม่ตอบกลับ 72
หน่วยงาน (23.5%)

ตอบกลับแล้ว 237
หน่วยงาน (76.5%)

จากทั้งหมด 309 หน่วยงาน



เป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่ยังไม่มีหน่วยงานใด
เลือกความเกี่ยวข้องทั้งหลักและสนับสนุน
จำนวน 1 เป้าหมาย

เป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่ไม่มีหน่วยงาน
เลือกความเกี่ยวข้องหลัก (เลือกเฉพาะ
ความเกี่ยวข้องสนับสนุน) จำนวน 16
เป้าหมาย อาทิ ประเทศไทยมีความสามารถในการ
แข่งขันด้านดิจิทัลในด้านความพร้อมในภาคดิจิทัลขึ้น
สถานประกอบการด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพและ
บริการทางการแพทย์ได้รับมาตรฐานเพิ่มขึ้น ความยั่งยืน
ทางภูมิวิเทศ ภูมิสังคม และภูมิวัฒนธรรม



สศช. ได้ขอความอนุเคราะห์หน่วยงานที่
เกี่ยวข้องดำเนินการตามมติ ครม. วันที่ 5 พ.ค. 63
ในการขับเคลื่อนโครงการ โดย สศช. ได้จัดทำ
วิดิทัศน์ประกอบการดำเนินการจัดทำโครงการสำคัญ
ประจำปี 2565 รูปแบบ Online ขึ้นแจ้งรายละเอียด
การดำเนินงานของหน่วยงาน และให้หน่วยงาน
จัดทำ Worksheet1, Worksheet2, Worksheet3
เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการจัดทำโครงการของ
หน่วยงานต่อไป



หน้าที่ของหน่วยงานในการจัดทำโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565

แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565

วันที่ 5 พฤษภาคม 2563 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565
ตามที่ สศช. เสนอ ประกอบด้วย 4 แนวทาง ดังนี้

การมองเป้าหมายร่วมกัน



การมองเป้าหมายร่วมกันในการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

การจัดทำโครงการ/ Value Chain/Gap Analysis



การวิเคราะห์ Gap Analysis เพื่อวางมาตรการแก้ไขสถานการณ์และจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญร่วมกัน

การจัดลำดับความสำคัญ



การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ

การจัดทำแผนปฏิบัติการ



- โครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บท
- โครงการอื่นๆ/ภารกิจประจำ

ทั้งนี้ ครม. ได้มอบหมายให้ สศช. ดำเนินการตามแนวทางการขับเคลื่อนทั้ง 4 แนวทาง ร่วมกับ จ. 1 จ.2 และ จ.3 และ สปง. ให้แล้วเสร็จสำหรับใช้ในการจัดทำคำขอรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2565 ต่อไป

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

ภายหลังจากที่ทุกหน่วยงานทราบว่ามีการกิจในการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อยใด และจะต้องดำเนินการร่วมขับเคลื่อนกับหน่วยงานใดบ้างแล้ว ขั้นตอนต่อไปที่จะส่งผลให้การขับเคลื่อนเป้าหมายที่ตนเองมีส่วนเกี่ยวข้องสามารถบรรลุตามค่าเป้าหมายที่กำหนดในแผนแม่บทฯ ทุก ๆ ห่วง 5 ปีได้อย่างเป็นรูปธรรม คือ **การวิเคราะห์หาการดำเนินงานต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการขับเคลื่อนเป้าหมาย....**

ซึ่งก่อนการวิเคราะห์หาดำเนินงานต่าง ๆ ที่จะนำไปขับเคลื่อนเป้าหมาย.....



หน่วยงานจะต้อง**ทราบก่อนว่ามีองค์ประกอบใดบ้าง** ตั้งแต่จุดเริ่มต้นของกระบวนการดำเนินงาน (ต้นทาง) ไปจนกระทั่งสิ้นสุดกระบวนการดำเนินงาน (ปลายทาง) ที่**มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกัน**และส่งผลให้เป้าหมายบรรลุได้



วิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)

หน่วยงาน**จึงต้องมีการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)** ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่หน่วยงานมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน ทั้งที่เกี่ยวข้องโดยตรงและมีส่วนสนับสนุน **ในมุมมองของหน่วยงาน**

เอกสารประกอบการดำเนินการของ**ขั้นตอน 2.1** คือ

Worksheet ที่ 2 :

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อยรวมทั้งปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้องขององค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่า **ในมุมมองของหน่วยงาน**



การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) คืออะไร?



02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า และการจัดทำโครงการสำคัญ

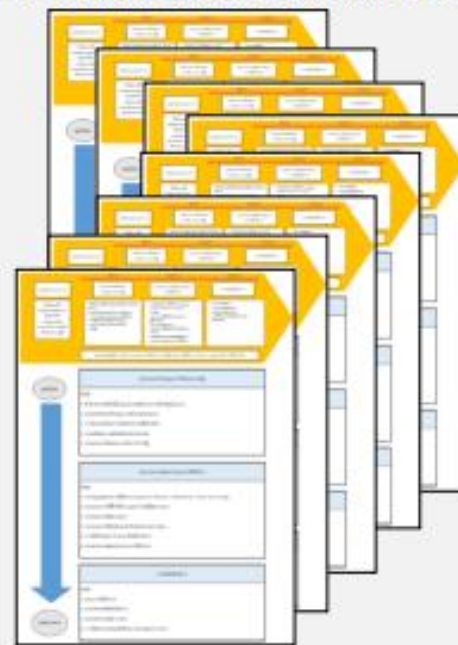
Final Value chain Thailand (FVCT)

ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) คือ องค์ประกอบ (อาจรวมไปถึงกิจกรรม และกระบวนการต่าง ๆ) ที่มีความสอดคล้องและสัมพันธ์กันอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่จุดเริ่มต้นของกระบวนการดำเนินงาน (ต้นทาง) ไปจนกระทั่งสิ้นสุดกระบวนการดำเนินงาน (ปลายทาง) ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บท ย่อยนั้น ๆ ได้ตามที่กำหนด

องค์ประกอบ VS ปัจจัย
แตกต่างกันอย่างไร ?

“ปัจจัย” ภายใต้อ “องค์ประกอบ” หมายถึง ปัจจัยใดบ้าง ที่จะช่วยให้องค์ประกอบแต่ละองค์ประกอบ มีบทบาทในการทำให้เป้าหมายบรรลุได้

Worksheet 2
ประมวลผลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



WORKSHOP 2 (9 ก.ค.63)

จัดทำ Final Value Chain



จ.1-จ.3 และ สศช.

Final Value Chain Thailand



XXXXXX₁

XXXXXX₁

XXXXXX₂

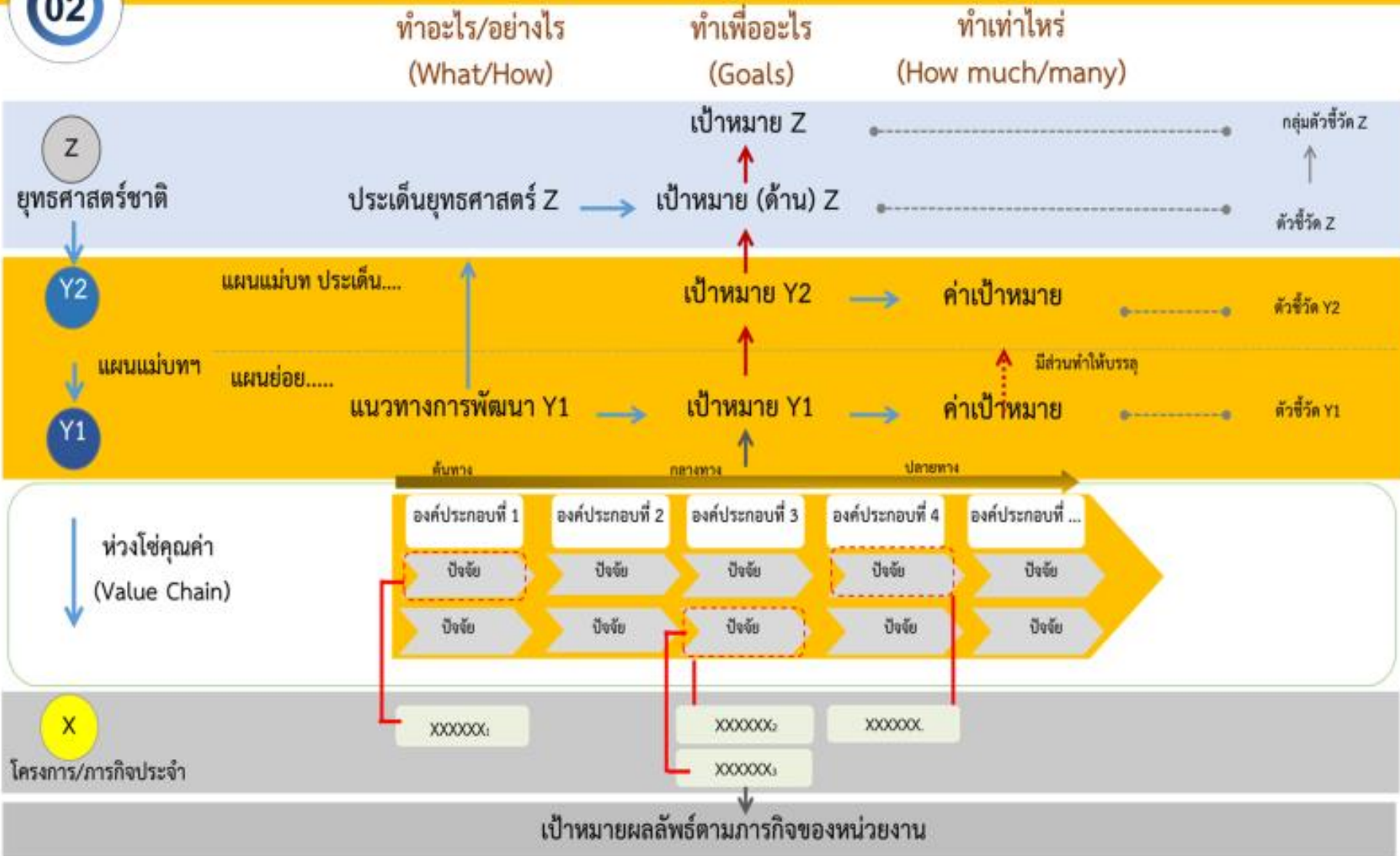
XXXXXX₃

จัดทำโครงการ (X) ปีงบประมาณ 65

หน่วยงานจัดทำโครงการสำคัญ/การดำเนินงาน/ภารกิจประจำที่จำเป็น* ในการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อย ตามห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อยนั้น

*หมายเหตุ X สามารถเป็นโครงการ การดำเนินงาน หรือภารกิจประจำของท่านที่ส่งผลขับเคลื่อนต่อเป้าหมายแผนแม่บทย่อยได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยหน่วยงานจะระบุรายละเอียดลักษณะของ X ให้ชัดเจน

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยและการจัดทำโครงการสำคัญ



ทุกหน่วยงานของรัฐ

ต้องดำเนินงาน

โดยมุ่งเน้นการบรรลุ

เป้าหมายของแผนแม่บทฯ

ตามหลักความสัมพันธ์เชิง

เหตุและผล (Causal

Relationship: XYZ)

ในแต่ละช่วงระยะเวลา

5 ปี เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

ของยุทธศาสตร์ชาติ

Value Chain : แผนแม่บทย่อย 03 เกษตรปลอดภัย

เป้าหมาย 030201

แผนแม่บทประเด็น (03) การเกษตร
แผนแม่บทย่อย : 3.2 เกษตรปลอดภัย
เป้าหมาย **030201** สินค้าเกษตรปลอดภัยมีมูลค่าเพิ่มขึ้น (GAP และการเกษตรอินทรีย์)



3

การเกษตร



เป้าหมายแผน
แม่บทย่อย :

สินค้าเกษตรปลอดภัย
มีมูลค่าเพิ่มขึ้น
(GAP การเกษตรอินทรีย์)

Value Chain : แผนแม่บทย่อย 16.2 การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไก ที่ส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก เป้าหมาย 160202

แผนแม่บทประเด็น (16) เศรษฐกิจฐานราก

แผนแม่บทย่อย : 16.2 การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

เป้าหมาย **160202** กลุ่มประชากรรายได้ต่ำสุดร้อยละ 40 มีความสามารถในการบริหารจัดการหนี้สินได้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

Value Chain

V01
ความรู้พื้นฐานด้านการบริหารจัดการ
หนี้สินและการเงิน

- F0101 การบูรณาการความร่วมมือและฐานข้อมูล
- F0102 การรับรู้ และตระหนักถึงประโยชน์ต่อการบริหาร จัดการหนี้สินและการเงิน
- F0103 การส่งเสริมการออม

V02
การเข้าถึงบริการและปัจจัยการผลิต
(ที่ดิน/แหล่งทุน/บริการหนี้)

- F0201 การเข้าถึงทรัพยากรและปัจจัยการผลิต
- F0202 การสนับสนุนทรัพยากรและปัจจัยการผลิตขั้นพื้นฐาน
- F0203 การเสริมสร้างความเข้มแข็งชุมชนในการบริหารจัดการทรัพยากร

V03 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาอาชีพ

- F0301 การส่งเสริมองค์ความรู้และทักษะการประกอบอาชีพ
- F0302 การพัฒนาศักยภาพประชาชนกลุ่มเป้าหมาย
- F0303 การส่งเสริม และค่อออาชีพผู้ประกอบการฐานชุมชน

V04 สภาพแวดล้อมที่เอื้อให้กลุ่มประชากร Bottom 40 สามารถบริหารจัดการหนี้สินได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

- F0401 ระบบฐานข้อมูล
- F0402 กลไกแก้ปัญหหนี้สิน

16

เศรษฐกิจฐานราก



เป้าหมายแผน
แม่บทย่อย :

กลุ่มประชากรรายได้ต่ำสุด

ร้อยละ 40 มีความสามารถ

ในการบริหารจัดการหนี้สินได้มีประสิทธิภาพ

เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

Value Chain : แผนแม่บทย่อย 15.1 การเสริมสร้างทุนทางสังคม เป้าหมาย 150101

แผนแม่บทฯ ประเด็น (15) พลังทางสังคม

แผนแม่บทย่อย : 15.1 การเสริมสร้างทุนทางสังคม

เป้าหมาย **150101** ภาวการณ์พัฒนามีบทบาทในการพัฒนาสังคมมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

Value Chain



15

พลังทางสังคม



เป้าหมายแผน
แม่บทย่อย :

ภาวการณ์พัฒนามีบทบาท
ในการพัฒนาสังคมมากขึ้น
อย่างต่อเนื่อง

ตัวอย่างโครงการสำคัญ (X) ตามหลักการความสัมพันธ์ (XYZ)

ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
ประเด็น (13) การเสริมสร้าง
ให้คนไทยมีสุขภาพที่ดี



130001

คนไทยมีสุขภาพที่ดีขึ้นและมีความเป็นอยู่ดีขึ้น

130401

การเข้าถึงบริการสาธารณสุขมีความเหลื่อมล้ำลดลง



แบบฟอร์มโครงการ

ส่วนที่ 1 ความเชื่อมโยง ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ตามนโยบายของมตคณະรัฐมนตรี
เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560

1.1 ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ 1)

- 1) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้าน.....(หลัก).....
 - (1) เป้าหมาย.....
 - (2) ประเด็นยุทธศาสตร์.....
 - (3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ.....

1.2 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ 2)

- 1) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น(หลัก).....
 - (1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บท
 - เป้าหมายที่.....
 - การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บท.....

(โปรดระบุว่าโครงการของท่านสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในระดับประเด็นของ
แผนแม่บทฯ ที่วัดผลสัมฤทธิ์โดยตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแต่ละเป้าหมายอย่างไร และ (ถ้ามี)
คิดเป็นส่วนหรือร้อยละเท่าไรของค่าเป้าหมายต่าง ๆ)

ส่วนที่ 2 รายละเอียดโครงการ

- 1) วัตถุประสงค์.....
- 2) เป้าหมาย.....
- 3) แนวทางในการดำเนินการ.....
- 4) ผลลัพธ์ (Outcome)

ดาวนโหลด
แบบฟอร์มโครงการ



02

การวิเคราะห์
Gap Analysis เพื่อวาง
มาตรการแก้ไขสถานการณ์และ
จัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ
ร่วมกัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ
และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ตัวอย่าง Worksheet 3

ชื่อโครงการ	งบประมาณ	สถานะ
โครงการ...	...	...
โครงการ...	...	...
โครงการ...	...	...

การดำเนินการ

การจัดทำโครงการสำคัญของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้ข้อมูลห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Value Chain Thailand) มาประกอบการจัดทำโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565

ชื่อโครงการ	งบประมาณ	สถานะ
โครงการ...	...	...
โครงการ...	...	...
โครงการ...	...	...



พร้อมทั้งนำเข้าสู่ข้อมูลข้อเสนอโครงการสำคัญ 65
ในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR)
โดยการกรอกรายละเอียดของโครงการตาม M1 - M5
และผ่านการอนุมัติข้อมูลจาก M7 ภายในเดือน ส.ค.
63

หน้าที่ของหน่วยงานในการจัดทำโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565

แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565

วันที่ 5 พฤษภาคม 2563 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565
ตามที่ สช. เสนอ ประกอบด้วย 4 แนวทาง ดังนี้

การมองเป้าหมายร่วมกัน



การมองเป้าหมายร่วมกันในการ
ขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุ
เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผน
แม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

การจัดทำโครงการ/ Value Chain/Gap Analysis



การวิเคราะห์ Gap Analysis
เพื่อวางมาตรการแก้ไข
สถานการณ์และจัดทำข้อเสนอ
โครงการสำคัญร่วมกัน

การจัดลำดับความสำคัญ



การจัดลำดับความสำคัญ
ของข้อเสนอโครงการ

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ



- โครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บท
- โครงการอื่นๆ/ภารกิจประจำ

ทั้งนี้ ครม. ได้มอบหมายให้ สช. ดำเนินการตามแนวทางการขับเคลื่อนทั้ง 4 แนวทาง ร่วมกับ จ. 1 จ.2 และ จ.3 และ สปง.
ให้แล้วเสร็จสำหรับใช้ในการจัดทำคำขอรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2565 ต่อไป



การจัดลำดับความสำคัญ/เร่งด่วนของโครงการสำคัญ (X)

ตัวอย่าง (1) ความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ และ ผลกระทบต่อเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

การจัดลำดับความสำคัญของ X

1. พิจารณาเป้าหมายที่มีความสำคัญ
ตาม Quadrant

2. นำโครงการสำคัญ (X) ของเป้าหมายของแผนแม่บทฯ ที่
ได้มาจากแนวทางที่ 2 มาจัดลงใน Quadrant



ตัวอย่างเบื้องต้นของเป้าหมายแผนย่อย
ของแผนแม่บทที่มีความสำคัญ/เร่งด่วน

Q1 (ระยะห่างจากค่าเป้าหมายสูง - ผลกระทบต่อเป้าหมายยุทธศาสตร์สูง)

1. ประชาชนมีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเพิ่มขึ้น
2. ภาคใต้มีความสงบสุข ร่วมเย็นมากขึ้น
3. ศักยภาพและขีดความสามารถของเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มขึ้น
4. หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

Q2 (ระยะห่างจากค่าเป้าหมายสูง - ผลกระทบต่อเป้าหมายยุทธศาสตร์ต่ำ)

1. นักกีฬาไทยประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ

Q4 (ระยะห่างจากค่าเป้าหมายต่ำ - ผลกระทบต่อเป้าหมายยุทธศาสตร์ต่ำ)

1. บุคลากรด้านการกีฬาและนันทนาการมีคุณภาพและมาตรฐานเพิ่มขึ้น
2. ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการซ่อมบำรุงอากาศยานในภูมิภาคโดยเฉพาะอากาศยานรุ่นใหม่

Q3 (ระยะห่างจากค่าเป้าหมายต่ำ - ผลกระทบต่อเป้าหมายยุทธศาสตร์สูง)

1. ประชากรไทยมีการเตรียมการก่อนยามสูงอายุเพื่อให้สูงวัยอย่างมีคุณภาพเพิ่มขึ้น
2. มีระบบสาธารณสุขที่ได้มาตรฐานที่ประชากรทุกระดับเข้าถึงได้ดีขึ้น
3. ความสามารถในการแข่งขันด้านการค้าระหว่างประเทศของประเทศไทยดีขึ้น

โครงการสำคัญ (X) ของเป้าหมายของ
แผนแม่บทฯ ที่ได้มาจากแนวทางที่ 2

โครงการ AAA

เป็นโครงการที่ตอบ
เป้าหมายแผนแม่บทฯ

โครงการ BBB

โครงการ CCC

โครงการ DDD

โครงการ EEE

โครงการ FFF

โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565



กรม. วันที่ 29 ก.ย. 2563 มีมติเห็นชอบโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565 จำนวน **571** โครงการ ของ 169 หน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่า จำแนกออกเป็น 2 กลุ่ม คือ โครงการสำคัญรองรับการดำเนินการตามแผนแม่บทเฉพาะกิจ จำนวน **250** โครงการและโครงการสำคัญรองรับการพัฒนาประเทศ จำนวน **321** โครงการ

โครงการสำคัญ 571 โครงการ

โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565 ที่สามารถส่งผลต่อการบรรจุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ ได้อย่างเป็นรูปธรรม



2 เป็นโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565 ที่ส่งผลต่อการบรรจุเป้าหมายแผนแม่บทฯ 23 ประเด็น ที่เกี่ยวข้อง

1 เป็นโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565 ที่มีความสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาของแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ ใน 4 ประเด็น 3 มิติการพัฒนา (Cope, Adapt, Transform) รวมทั้งมีความสอดคล้องกับ 1 ใน 23 ประเด็นแผนแม่บทฯ จึงสามารถส่งผลต่อการบรรจุเป้าหมายได้ทั้งแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ และแผนแม่บทฯ 23 ประเด็น ที่เกี่ยวข้อง

หน้าที่ของหน่วยงานในการจัดทำโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565

แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565

วันที่ 5 พฤษภาคม 2563 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565
ตามที่ สศช. เสนอ ประกอบด้วย 4 แนวทาง ดังนี้

การมองเป้าหมายร่วมกัน



การมองเป้าหมายร่วมกันในการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

การจัดทำโครงการ/ Value Chain/Gap Analysis



การวิเคราะห์ Gap Analysis เพื่อวางมาตรการแก้ไขสถานการณ์และจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญร่วมกัน

การจัดลำดับความสำคัญ



การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ

การจัดทำแผนปฏิบัติการ



- โครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บท
- โครงการอื่นๆ/ภารกิจประจำ

ทั้งนี้ ครม. ได้มอบหมายให้ สศช. ดำเนินการตามแนวทางการขับเคลื่อนทั้ง 4 แนวทาง ร่วมกับ จ. 1 จ.2 และ จ.3 และ สปง. ให้แล้วเสร็จสำหรับใช้ในการจัดทำคำขอรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2565 ต่อไป

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2565)

แผนปฏิบัติราชการรายปี



เป็นแผนที่ต้องระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้ในแต่ละปีงบประมาณ โดยส่วนราชการจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติการรายปี ของทุกโครงการ (X) พร้อมทั้งการดำเนินงานอื่นๆ ตามภารกิจ เพื่อเสนอต่อรัฐมนตรี เจ้าสังกัดให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอต่อสำนักงบประมาณให้จัดสรรงบประมาณประจำปีต่อไป

* แผนปฏิบัติราชการสำหรับองค์การมหาชน และ องค์การอิสระ ให้ใช้ชื่อ “แผนปฏิบัติการ..... (ชื่อหน่วยงาน)....” สำหรับรัฐวิสาหกิจ ให้ใช้ชื่อ “แผนวิสาหกิจ...” เว้นแต่ได้มีการระบุไว้ในกฎหมายให้ใช้ชื่ออื่น



ทุกโครงการ (X)
ที่ได้จากแนวทางข้อที่ 2
รวมถึงการดำเนินการอื่นๆ
ตามภารกิจปกติ



บรรจุใน
(ร่าง) แผนปฏิบัติราชการรายปี
(พ.ศ. 2565)



เสนอต่อ
รัฐมนตรีเจ้าสังกัด
เพื่อให้ความเห็นชอบ



สงป. จัดสรรงบประมาณตาม
แผนปฏิบัติราชการรายปี

ขั้นตอนการดำเนินการตามมาตรา 16 แห่ง พ.ร.ฎ. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี 2546 และ ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2562

04

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2565)

การดำเนินการต่อไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563

1

โครงการ
สำคัญฯ

571



สำนักงานงบประมาณ

สำนักงานงบประมาณพิจารณาจัดสรรงบประมาณรองรับ
การดำเนินการโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565
จำนวน 571 โครงการ ในลักษณะงบประมาณพิเศษหรือ
งบประมาณแบบบูรณาการ

2



169 หน่วยงาน



รายละเอียด
โครงการสำคัญฯ

571



สำนักงานฯ ร่วมกับหน่วยงานที่มีโครงการสำคัญจัดทำ
รายละเอียดโครงการสำคัญให้มีความสมบูรณ์ครบถ้วน
โดยใช้ข้อมูลตั้งต้นจากระบบติดตามและประเมินผล
แห่งชาติ (eMENSER) เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงาน
ให้บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2566 – 2570 ต่อไป

3



หน่วยงาน



ส่วนราชการ

โครงการ 000001
โครงการ 000002
โครงการ 000003
:
โครงการ 00000n



นำชุดโครงการสำคัญ
ที่สืบบรรจุลงใน
แผนปฏิบัติราชการ



แผน
ปฏิบัติราชการ



เสนอต่อ
รัฐมนตรีเจ้าสังกัด
เพื่อให้ความเห็นชอบ



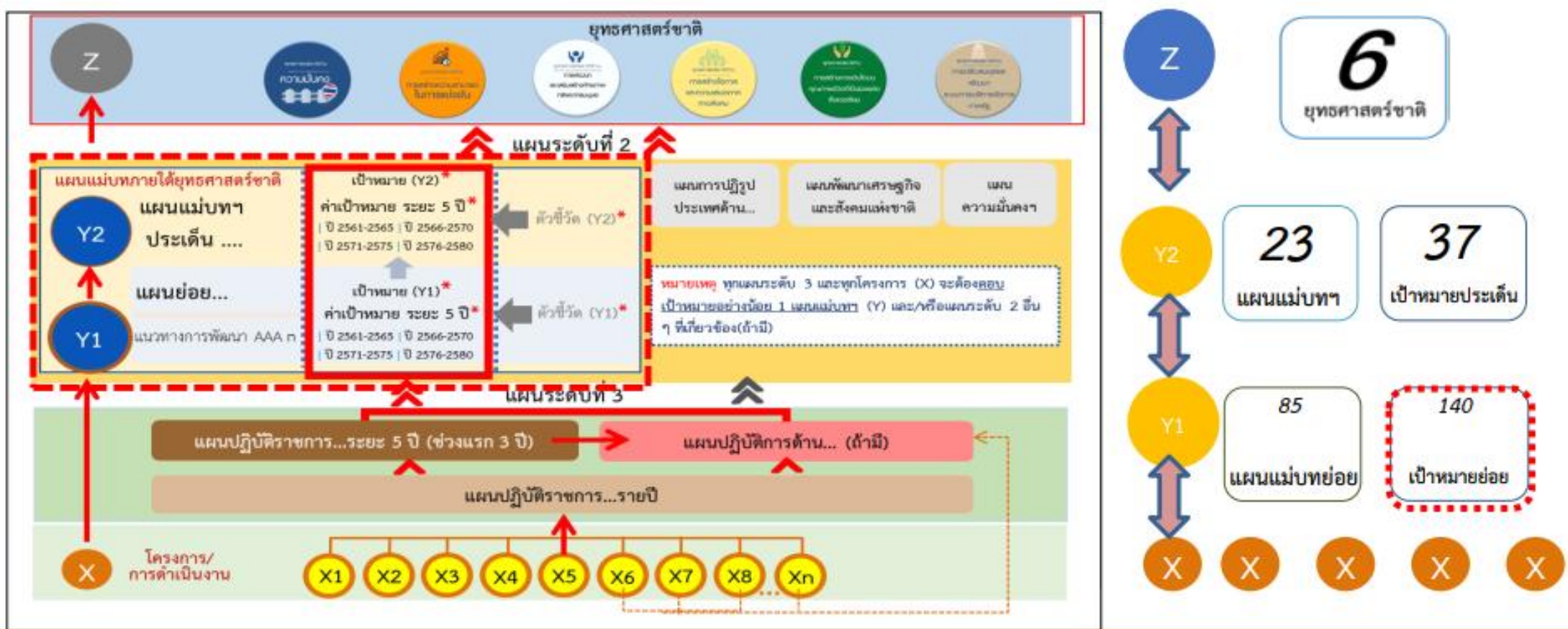
สรุป จัดทำ
งบประมาณตาม
แผนปฏิบัติราชการ
รายปี

ทุกหน่วยงานของรัฐจัดทำ
แผนปฏิบัติราชการรายปีตาม
กระบวนการที่กำหนดไว้ในพระราช
กฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และ
วิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562

ขั้นตอนการดำเนินการตามมาตรา 16 แห่ง พ.ร.อ. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีฯ 2546 และ ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2562

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

การมองเป้าหมายร่วมกันเป็นการดำเนินการบนหลักความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship: XYZ) ซึ่งเป็นหลักการสำคัญในการถ่ายทอดเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z) ผ่านสู่เป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y) และแปลงไปสู่การปฏิบัติที่สอดคล้องของหน่วยงานของรัฐ (X)



ตัวอย่างการถ่ายทอดระดับของแผน 3 ระดับและโครงการสำคัญ : ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

การจัดทำแผนระดับ 3 จะต้องระบุนความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนระดับที่ 2 เพื่อเป็นการถ่ายทอดระดับของแผนและทำให้เกิดการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและแผนระดับที่ 2 ไปสู่การปฏิบัติที่ชัดเจน นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์ชาติและเป้าหมายของแผนแม่บทฯ ได้อย่างเป็นรูปธรรม

ตัวอย่างการถ่ายทอดระดับของแผน 3 ระดับประเด็นที่เกี่ยวข้องกับด้านพลังงาน



