



เลขที่..... ๑๘๘๕
รับที่..... วันที่..... ๑๙ กย. ๒๕๖๑
เวลา.....

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองการเจ้าหน้าที่ กลุ่มยุทธศาสตร์และวิชาการด้านการบริหารงานบุคคล โทร ๑๑๕๑
ที่ กษ ๑๒๐๓.๗/ ๑๔๔๙๔ วันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๖๑
เรื่อง การจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ตามแบบ ปย.๑ และ แบบ ปย.๒

เรียน เลขาธิการ ส.ป.ก.

เรื่องเดิม

ตามหนังสือกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ที่ กษ ๑๒๐๓.๖/ว ๖๘๖ ลงวันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๖๑
ได้ขอความร่วมมือกองการเจ้าหน้าที่ (กกจ.) จัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๖๑ ตามแบบ ปย.๑ และ แบบ ปย. ๒ โดยนำเสนอเลขาธิการ ส.ป.ก. ให้ความเห็นชอบ ภายในวันที่
๒๐ กันยายน ๒๕๖๑ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

ข้อเท็จจริง

๑. กกจ. ได้ดำเนินการกิจกรรมควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ในหัวข้อ
กิจกรรม “การคัดเลือกบุคคลและประเมินผลงานเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น ประเภทวิชาการ ระดับ
ชำนาญการพิเศษ” ซึ่งผลการดำเนินงานอยู่ระหว่างเสนอผลการติดต่อประสานงาน ลักษณะให้ความ
เห็นชอบแต่งตั้งข้าราชการ โดยคาดว่าสามารถจัดทำคำสั่งเลื่อนข้าราชการบางรายให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น
ในระดับชำนาญการพิเศษ ได้ภายในวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๑

๒. กกจ. ได้จัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
โดยวิเคราะห์องค์ประกอบของการควบคุมภายใน ๕ องค์ประกอบ ตามแบบ ปย.๑ และรายงานการประเมินผล
และการปรับปรุงการควบคุมภายในตามแบบ ปย.๒ เรียบร้อยแล้ว

ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบ

(นางสาวเมตตา คุณปัณณ์)
ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่

(นายสุรจิตต์ อินทรชิต)
เลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

กองการเจ้าหน้าที่

การคัดเลือกบุคคลและประเมินผลงานเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น

ประเภทวิชาการ ระดับชำนาญการพิเศษ

วันที่ ๑๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๐

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
<p>๑. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน</p> <p>ผู้บริหารได้สร้างทัศนคติที่ดีต่อการควบคุมภายใน โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายเบื้องต้นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและส่งเสริมให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย โดยการใช้อำนาจหน้าที่อยู่ภายใต้กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> ๑. มาตรฐานกำหนดตำแหน่งในตำแหน่งประเภทต่างๆ ๒. หนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ นร ๑๐๐๖/ว ๑๐ ลงวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๔๘ ๓. ประกาศ อ.ก.พ. ส.ป.ก. ลงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙ และลงวันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐ ๔. ประกาศ ส.ป.ก. ลงวันที่ ๑๖ กรกฎาคม ๒๕๕๙ ๕. ประกาศ อ.ก.พ. ส.ป.ก. ลงวันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๕๙ ๖. หลักเกณฑ์เชิงลึกในแต่ละสายงานที่คัดเลือกที่ ก.พ. กำหนด 	<p>สภาพแวดล้อมการควบคุมของกองการเจ้าหน้าที่ในภาพรวมมีความเหมาะสมในการปฏิบัติงาน โดยบุคลากรผู้ปฏิบัติงานได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการกิจกรรมควบคุมภายในอย่างเคร่งครัดและมีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นผลลัพธ์ของการควบคุมภายในอย่างมีคุณภาพและสามารถตอบสนองต่อพันธกิจ/ภาคกิจของกองการเจ้าหน้าที่</p>

<p>๒. การประเมินความเสี่ยง</p> <p>การดำเนินการกิจกรรมควบคุมภายในมีการกำหนดหัวข้อกิจกรรม วัตถุประสงค์ของกิจกรรม ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจน มีการระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของกิจกรรมที่กำหนดไว้ และกำหนดแนวทางการจัดการ/ควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยแจ้งให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงานทราบและติดตามผลการปฏิบัติตามวิธีการควบคุมที่กำหนดไว้ เพื่อให้กิจกรรมบรรลุตามวัตถุประสงค์</p>	<p>กองการเจ้าหน้าที่ (กก.) มีการกำหนดหัวข้อกิจกรรมการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับพันธกิจการกิจหนักของ กกจ. มีการกำหนดวัตถุประสงค์ และขั้นตอนการปฏิบัติอย่างชัดเจนและได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงในแต่ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน ทั้งโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบจากความเสี่ยงนั้น พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการจัดการ/ควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยบุคลากรผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบและปฏิบัติตามแนวทางการควบคุมความเสี่ยงที่กำหนดอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้</p> <p>แต่อย่างไรก็ตาม ใน การปฏิบัติงานตามกิจกรรมควบคุมภายใน ยังมีปัจจัยเสี่ยงเรื่องระยะเวลาการปฏิบัติงานที่เพิ่มขึ้นตามมติคณะกรรมการฯ เพื่อคัดเลือกบุคคลเข้ารับการประเมินผลงาน ระดับชำนาญการพิเศษ โดยให้มีการนำเสนอผลงานที่เป็นผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและข้อเสนอแนวคิดเพื่อพัฒนางานในตำแหน่งที่จะแต่งตั้ง ทั้งนี้ กกจ. ได้ปรับปรุงแผนการปฏิบัติงานโดยปรับระยะเวลาการดำเนินงาน และดำเนินการเร่งรัดข้าราชการผู้ได้รับการคัดเลือกส่งผลงานฉบับสมบูรณ์ที่ไม่มีการแก้ไข เพื่อให้ ส.ป.ก. มีคำสั่งเลื่อนข้าราชการบางตำแหน่งหรือบางรายก่อนการเกษียณอายุราชการในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑</p>
<p>๓. กิจกรรมการควบคุม</p> <p>กิจกรรมควบคุมเกิดจากผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการดำเนินการกิจกรรมควบคุมภายใน โดยวิเคราะห์ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่อาจมีความเสี่ยงทำให้กิจกรรมไม่สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ จึงมีการกำหนดกิจกรรมการควบคุมและเผยแพร่ให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงานเข้าใจถึงความเสี่ยงของการปฏิบัติงานขั้นตอนนั้น และตระหนักรถึงความสำคัญของการดำเนินการตามกิจกรรมการควบคุมที่กำหนดขึ้นอย่างถูกต้อง เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และหากมีความเสี่ยงเกิดขึ้น กกจ. ได้มีการปรับแผนการดำเนินงานและปรับปรุงกิจกรรมควบคุมเพิ่มเติมซึ่งได้รายงานไว้ในรายงานความก้าวหน้าการดำเนินการตามแผนการควบคุมภายใน รอบ ๔ เดือนแล้ว</p>	<p>กองการเจ้าหน้าที่ (กก.) ได้วิเคราะห์กิจกรรมควบคุมแต่ละขั้นตอนการปฏิบัติงานที่สำคัญและมีความเสี่ยง นำมากำหนดกิจกรรมควบคุม วิธีการปฏิบัติงาน ตรวจสอบ/ตรวจทาน และติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน ตระหนักรถึงความสำคัญของการดำเนินการตามกิจกรรมควบคุมและปฏิบัติตามกิจกรรมการควบคุมที่กำหนดขึ้นอย่างถูกต้อง เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และหากมีความเสี่ยงเกิดขึ้น กกจ. ได้มีการปรับแผนการดำเนินงานและปรับปรุงกิจกรรมควบคุมเพิ่มเติมซึ่งได้รายงานไว้ในรายงานความก้าวหน้าการดำเนินการตามแผนการควบคุมภายใน รอบ ๔ เดือนแล้ว</p>

<p>๔. สารสนเทศและการสื่อสาร</p> <p>มีการใช้ระบบสารสนเทศที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอ กับการดำเนินการกิจกรรมควบคุณภาพใน มีการใช้ระบบสารสนเทศและการสื่อสารระหว่างผู้บังคับบัญชาและบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน ทำให้สามารถปฏิบัติตามกิจกรรมควบคุณภาพได้สะทึกรวดเร็ว เหมาะสม มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและสามารถดำเนินการกิจกรรมควบคุณภาพในเดิบรถ ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดได้</p>	<p>กองการเจ้าหน้าที่มีการใช้ระบบสารสนเทศที่เหมาะสมกับการดำเนินการกิจกรรมควบคุณภาพในกล่าวคือ มีระบบสารสนเทศทรัพยาบุคคลระดับกรม (DPIS) ที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน, การเวียนหนังสือแจ้งสมัครเข้ารับการคัดเลือกฯ และเผยแพร่เอกสาร/ประกาศในเว็บไซต์ ส.ป.ก. รวมทั้งการประสานงานทางโทรศัพท์ ทำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการกิจกรรมควบคุณภาพใน ผู้บังคับบัญชา, บุคลากรผู้ปฏิบัติงานและข้าราชการผู้สมัครเข้ารับการคัดเลือกฯ ได้รับความสะทึกรวดเร็ว และทันเวลาการดำเนินการต่างๆ ผ่านระบบการสื่อสารที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ</p>
<p>๕. การติดตามประเมินผล</p> <p>ผู้บริหารมีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและประเมินผลการดำเนินการตามกิจกรรมควบคุณอย่างต่อเนื่อง และบุคลากรผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติกิจกรรมควบคุณอย่างสม่ำเสมอและประเมินผลการควบคุมภายในเป็นครั้งคราว หากประเมินผลแล้วพบมีความเสี่ยงที่ทำให้กิจกรรมควบคุมไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือใช้ระยะเวลาการปฏิบัติงานเพิ่มมากขึ้น ผู้บริหารมีการสั่งการปรับปรุงกิจกรรมควบคุมและเร่งให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงานดำเนินการกิจกรรมควบคุมภายในที่ปรับปรุงอย่างทันที</p>	<p>ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ (ผกจ.) มีการกำกับดูแลติดตามการดำเนินการตามกิจกรรมควบคุณภายในอย่างต่อเนื่อง และประเมินผลการควบคุณภายในเป็นครั้งคราว โดยบุคลากรผู้ปฏิบัติงานรายงานความก้าวหน้าปัญหา อุปสรรค ของการดำเนินการกิจกรรมควบคุมภายในต่อผู้บังคับบัญชาอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อมีความเสี่ยงเกิดขึ้นระหว่างการดำเนินการ ผกจ. มีบัญชาให้ปรับปรุงกิจกรรมควบคุมเพื่อสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างทันท่วงทีและเร่งรัดให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงานดำเนินการตามกิจกรรมควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานผลการปรับปรุงกิจกรรมควบคุณภายในอย่างสม่ำเสมอและเก็บข้อมูลการปรับปรุงกิจกรรมควบคุมเพื่อใช้เป็นข้อมูลการจัดทำแผนปฏิบัติการในปีต่อไป</p>

ผลการประเมินโดยรวม

กองการเจ้าหน้าที่ มีโครงสร้างการควบคุมภายในครบ ๕ องค์ประกอบของการควบคุมภายใน หรือการควบคุมเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน มีการควบคุมที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารและบุคลากรของกองการเจ้าหน้าที่ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกิจกรรมควบคุมภายในและดำเนินการตามกฎหมายเบื้องต้น อย่างไรก็ตามมีบางกิจกรรมที่ต้องปรับปรุงกระบวนการควบคุมเพื่อให้การดำเนินการกิจกรรมควบคุมบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดได้

(นางสาวเมตตา คุณปัตม์)
ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่
วันที่ ๑๘ กันยายน ๒๕๖๑

**รายงานงานการประชุมคณะกรรมการปรับปรุงร่างการควบคุมภัยป่าที่
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่.....๑๖๙.....เดือน.....กันยายน.....พ.ศ....๒๕๖๑.....**

กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ได้แก่ ส.ป.ก. ประจำปีและ วัตถุประสงค์ของการควบคุม	การประเมิน การควบคุม	ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย	การประเมินปัจจุบัน การควบคุม	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑. ตรวจสอบอิทธิพลทาง ส.ป.ก. สำคัญที่ส่งผลต่อ กำหนดดำเนินการ และต้นทุน ไปรวมด้วย การพิเศษ <u>วัตถุประสงค์</u> เนื่องจากมีอัตราความเสี่ยง ความต้องการเข้มงวดเจ้ม สูงซึ่งเป็นภัยต่อการค้า สัตว์	- ตรวจสอบข้อมูล อัตราภัยที่ส่งผล เพื่อกำหนดราก แมลงอัตราร่างกาย สามารถใช้กำลัง ไฟฟ้าในการตัดต่อ ไฟฟ้าที่ต้องการ ให้ได้	การควบคุมที่มีอยู่ สามารถลดเหลือ จัดการความเสี่ยงให้ อยู่ในระดับที่ยอมรับ ได้	-	๓๐ กันยายน ๒๕๖๑ กลุ่มสารพหะ บรรจุ แมลงด้วย	

กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ดำเนินอยู่ งานที่ประเมินแล้ว วัดประสิทธิภาพควบคุม	การควบคุมที่มีอยู่	การประเมิน การควบคุม	ความเสี่ยงที่ยังไม่ รู้	การปรับเปลี่ยน การควบคุม	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๒). เรียนหนังสือและเตรียมเข้ารับการติดต่อแล้ว วันที่ประเมินดังนี้ - เพื่อให้ข้อมูลการสังเกต ส.ป.ก.ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ที่มีคุณสมบัติตาม เกณฑ์ที่กำหนด แจ้งความ ประสมศักดิ์สิทธิ์รับการ คัดเลือกฯ ให้ภายในใน ระยะเวลาที่กำหนด - เพื่อให้ข้อมูลการสังเกต ส.ป.ก.ส่วนกลางและ ภูมิภาค รับทราบข้อมูล การปรับสมควรติดต่อฯ ได้ อย่างทันท่วงทัน	- เรียนหนังสือแจ้ง ตัวคัดเลือกฯ ให้รับ คัดเลือกฯ ให้มือได้รับ ความเห็นชอบจาก เลขานิการ ส.ป.ก. คัดเลือกฯ ได้อย่าง ทันท่วงทันท่วงทันท่วงที่	- ข้าราชการส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค รับทราบข้อมูลเดียวกัน เรียนอัตราร่างที่รับ สมัครเข้ารับการ คัดเลือกฯ ได้อย่าง ทันท่วงทันท่วงที่	-	-	๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ กลุ่มสร้าง บรรจุ แต่งตั้ง	
คัดเลือกฯ ให้รับการ คัดเลือกฯ ให้มือได้รับ ความเห็นชอบจาก เลขานิการ ส.ป.ก. คัดเลือกฯ ให้รับการ คัดเลือกฯ ให้รับ ความเห็นชอบจาก เลขานิการ ส.ป.ก. คัดเลือกฯ ให้รับการ คัดเลือกฯ ให้รับ ความเห็นชอบจาก เลขานิการ ส.ป.ก.	- แจ้งเรียนหนังสือ ตัวคัดเลือกฯ ให้รับ คัดเลือกฯ ให้มือได้รับ ตัวคัดเลือกฯ ให้รับ ความเห็นชอบจาก เลขานิการ ส.ป.ก. คัดเลือกฯ ให้รับการ คัดเลือกฯ ให้รับ ความเห็นชอบจาก เลขานิการ ส.ป.ก.	- ข้าราชการส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค ผู้มี คุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ กำหนด และมีความ ประสมศักดิ์สิทธิ์รับ การคัดเลือกฯ สามารถเข้ารับ การคัดเลือกฯ ระยะเวลาที่กำหนด	-	-		

กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ผู้ดูแล งานที่ประเมินແລະ วัสดุประสงค์ของกระบวนการ	การควบคุมที่มีอยู่	การประมวล กระบวนการ	ความเสี่ยงที่ยังไม่ รู้	การประเมิน การควบคุม	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๓. ราบรื่นของสารอาหารสัมภาร เข้ารับการคัดเลือก พร่อง ตรวจสอบความถูกต้อง ตามบันทึก ครบถ้วนของเอกสาร วัสดุประสงค์ - เพื่อรับรองชื่อผู้ผลิตและ ปั๊ราการที่ประสงค์สัมภาร เข้ารับการคัดเลือกได้อย่าง ถูกต้องครบถ้วน	ผู้สมัครลงทะเบียนสำหรับรับ วัสดุที่เขายอมรับ สมัคร ตามบันทึก ครบถ้วนของเอกสาร วัสดุประสงค์ ที่ให้ได้รับเอกสารสำรับ หัวน้ำประปาลักษณะ กำหนด - แบบเอกสาร แบบเอกสารการรับรอง ครบถ้วน	- ได้รับเอกสารการ สมัครฯ ตาม กำหนดเวลา หรืออาจ มีการแก้ไขเอกสารใหม่ สมัครเพียงลักษณะ ซึ่งอยู่ในระดับที่ สามารถยอมรับได้	-	-	๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ ก่อนส่งทราบ บรรจุ แบบ	
๔. เสนอเรื่องเข้าที่ประชุม คณะกรรมการพัฒนาความ เหมาะสมและการคัดเลือก บุคคลเพื่อแต่งตั้งข้าราชการ ให้ดำรงตำแหน่งในประมวล แหล่งระดับกลาง เพื่อคัดเลือก บุคคลเข้ารับการประเมิน ผู้ทรงคุณวุฒิทางการ พิเศษ	- ประ桑นท์ขออนุ เพิ่มเติม โดยร่างรัฐ เวลาส่งของอนุ ได้ตามระยะเวลาที่ กำหนด	สมารถเสนอเรื่องเข้า ที่ประชุมคณะกรรมการ ให้ดำเนินการตามที่เป็น ผลการดำเนินงานที่ ผ่านมาและขอเสนอ แผนความคิดเห็น พัฒนาภายในเป้าหมาย ที่จะแต่งตั้งต่อไป กระบวนการที่ ประเมินค่าบันทึก การดำเนินงานที่ โดยมีรายละเอียด เพิ่มเติมจากนั้น การดำเนินงานที่ โดยมีรายละเอียด เพิ่มเติมจากนั้น ประเมินงานตามวัน เวลา และสถานที่ ที่กำหนด	- ประ桑นท์ กรรมการฯ และ กำหนดวัน เวลา และ สถานที่ในการนำเสนอ ผลการดำเนินงานตาม มติคณะกรรมการฯ ให้ผู้ประเมินตรวจสอบ นำเสนอผลรายงานได้ อย่างเร็วที่สุด	- ประ桑นท์เสนอเรื่องเข้า ที่ประชุมคณะกรรมการ ให้ดำเนินการตามที่ รับการคัดเลือกฯ นำเสนอบริการ ดำเนินการที่ ดำเนินงานตามที่ ที่จะแต่งตั้งต่อไป กระบวนการที่ ประเมินค่าบันทึก การดำเนินงานที่ โดยมีรายละเอียด เพิ่มเติมจากนั้น การดำเนินงานที่ โดยมีรายละเอียด เพิ่มเติมจากนั้น ประเมินงานตามวัน เวลา และสถานที่ ที่กำหนด	๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ ก่อนส่งทราบ บรรจุ แบบ	
๕. ติดตามประเมิน พัฒนาคุณภาพของบุคคลที่ คณะกรรมการพัฒนาคุณภาพ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก ให้ดำเนินการที่ แหล่งระดับกลาง เพื่อคัดเลือก บุคคลเข้ารับการประเมิน ผู้ทรงคุณวุฒิทางการ พิเศษ	-	มติคณะกรรมการฯ กำหนดให้ผู้ประเมิน นำเสนอผลรายงานที่เป็น ผลการดำเนินงานที่ ผ่านมาและขอเสนอ แผนความคิดเห็น พัฒนาภายในเป้าหมาย ที่จะแต่งตั้งต่อไป กระบวนการที่ ประเมินค่าบันทึก การดำเนินงานที่ โดยมีรายละเอียด เพิ่มเติมจากนั้น การดำเนินงานที่ โดยมีรายละเอียด เพิ่มเติมจากนั้น ประเมินงานตามวัน เวลา และสถานที่ ที่กำหนด	- ประ桑นท์ กรรมการฯ และ กำหนดวัน เวลา และ สถานที่ในการนำเสนอ ผลการดำเนินงานตาม มติคณะกรรมการฯ ให้ผู้ประเมินตรวจสอบ นำเสนอผลรายงานได้ อย่างเร็วที่สุด	- ประ桑นท์ กรรมการฯ และ กำหนดวัน เวลา และ สถานที่ในการนำเสนอ ผลการดำเนินงานตาม มติคณะกรรมการฯ ให้ผู้ประเมินตรวจสอบ นำเสนอผลรายงานได้ อย่างเร็วที่สุด	๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ ก่อนส่งทราบ บรรจุ แบบ	

กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ดำเนิน งานที่ประเมินผล วัดดูประสิทธิภาพตาม ความสามารถไปปฏิบัติงานใน แต่ละสายงาน	การควบคุมที่มีอยู่ การควบคุม	การประเมิน การควบคุม	ความเสี่ยงที่ยังไม่ รู้	กำหนดตรวจสอบ/ ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๕. แจ้งผู้ดูแลภาระตัวเลือก ตามประกายไฟประบุรุง เอกสารหมายเลข ๑ - ๓ และจัดทำเอกสารที่ เป็นผลการดำเนินงานที่ผ่าน มา และข้อมูลนอ/แนวคิด/ วิธีการเพื่อพัฒนางาน โดย ลักษณะรูปแบบบรรจุ จำนวน ๔ เรื่องส่งให้ กกจ. วัดดูประสิทธิ์ เพื่อให้ได้ผลงานประกอกบกร พิจารณาของคณะกรรมการ ประเมินผลงานที่ถูกต้องตาม ระเบียบที่ ก.พ. แหล ศ.บ.ก. กำหนด	กระบวนการกำหนด รับผิดชอบที่สุดดูแล ส่งผลกระทบที่ต้องดำเนิน ให้คำแนะนำ แล้ว ตอบประเด็นคำยก วิธีการจัดทำเอกสาร หมายเลข ๑ - ๓ และ จัดทำเมื่อผลงาน ลักษณะรูปแบบบรรจุ ตัวทำคำอธิบายการ ตัดทำเมื่อผลงานใหม่ต่อ ตัวแทนของบกร ประเมินผลงาน ที่ถูกต้องตาม ระเบียบที่ ก.พ. แหล ศ.บ.ก.	เอกสารหมายเลข ๑-๓ ของผู้รับปาร์ท คิตี้เด็กบางส่วนยัง ต้องมีการลงนามแล้ว การสนับสนุนผู้ผลงาน	ปรับปรุง แก้ไข เอกสารหมายเลข ๑-๓ ล่าช้ากว่าที่ กำหนด แล้ว ดำเนินงาน	-ปรับปรุงแผน กระบวนการจัดทำเอกสาร บุคคล โดยปรับ ระยะเวลาการ ดำเนินงาน -ตรวจสอบและ ปรับแก้เอกสาร หมายเลข ๑-๓ ใน เบื้องตนและรับคำให้ ผู้ตัวรับการคัดเลือก ดำเนินการแก้ไขตาม ข้อเสนอแนะรับแก้ เบื้องตน -รับทราบการ ผู้ตัวรับการคัดเลือก ส่งผลงานฉบับ สมบูรณ์ที่มีการ แก้ไข	๖๐ ภัยมานะ ๒๙๗ กรณีสร้างบรรจุ แต่งตั้ง

กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ด้านของ งานที่ประเมินและ วัดประสิทธิภาพตามบุคุ น	การควบคุมที่มีอยู่	การประเมิน การควบคุม	ความเสี่ยงที่ยังไม่รู้ ทราบ	การปรับเปลี่ยน/ การควบคุม	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑. ตรวจสอบเบื้องต้นงาน หาก ไม่ได้ใช่ตัวศูนย์ปรับปรุง กรณี ที่ไม่มีการแก้ไข ทำให้ล้มเหลว เสนอขอเข้ารับการ ส.บ.ก. ขอ ความเห็นที่ชื่อบนผู้ลงนามเสนอ คณะกรรมการประเมินผลงาน วัดประสิทธิภาพครั้งที่ เพื่อให้ได้ผลรายงานประกอบการ พัฒนาของคณะกรรมการ ประเมินผลงานที่ถูกต้องและ เพียงพอ	- ให้คำปรึกษา แนะนำ การจัดทำเริ่ม ผลงาน	- เก็บหลักฐานยังไงเมื่อ ความเสมอปรับปรุงหรือไม่ สอดคล้องตามเกณฑ์ การพิจารณา	- ผู้ดูแลภาคคัดเลือก บางรายไม่สามารถส่ง เอกสารนี้ให้ตาม กำหนดเวลา ก่อนการ เสนอบรรบประชุม คณะกรรมการ ประเมินผลงาน	- ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการคัดเลือกให้ ส่งถึงผู้ลงนามตาม ระยะเวลาที่กำหนด ให้คำแนะนำ การ แก้ไขเบื้องต้น เฉพาะรายบุคคล กำหนดส่งผลรายงาน ที่ผู้จัดนำเสนอ รายบุคคล -เสนอต่อผู้ลงนามที่ สมควรและแนวทาง รายงานคุณ	๓๐ กันยายน ๒๕๖๑ ก่อนส่งรายงาน ให้ผู้ตั้งแต่ง	
๗. ประชุมคณะกรรมการ ประเมินผลงานและจัดทำ รายงานการประเมินฯ ใบแบบตัวอย่างแบบ เพื่อให้การพิจารณาของ คณะกรรมการประเมินผลงานใน เบื้องต้น	- แจ้งผู้ที่รับผิดชอบ ที่ส่งผลงานเข้ารับการ ประเมินเข้าชี้แจงการ นำเสนอผลงาน และ เข้ารับฟังการแก้ไข ผลงานตามที่ได้รับ รายงาน	- ผู้ดูแลภาคคัดเลือก สามารถที่ส่งผลงานที่ ประเมินก็ตามด้ คุณภาพรวมมากที่สุด ขึ้นและฝ่ายเลขานุการ สามารถจัดทำรายงาน การประชุมได้รวดเร็ว ๆ	- ผู้รับผิดชอบ ประเมินชื่อยื่น มาสามารถต้องกับผู้ ได้รับคัดเลือกให้เข้ารับ พัฒนาไปแข่งงาน	๓๐ กันยายน ๒๕๖๑ ก่อนส่งรายงาน ให้ผู้ตั้งแต่ง		
๘. ประชุมคณะกรรมการ ประเมินผลงานและจัดทำ รายงานการประเมินฯ ใบแบบตัวอย่างแบบ เพื่อให้การพิจารณาของ คณะกรรมการประเมินฯ ในเบื้องต้น	- แจ้งผู้ที่รับผิดชอบ ที่ส่งผลงานเข้ารับการ ประเมินเข้าชี้แจงการ นำเสนอผลงาน และ เข้ารับฟังการแก้ไข ผลงานตามที่ได้รับ รายงาน	- ผู้ดูแลภาคคัดเลือก สามารถที่ส่งผลงานที่ ประเมินก็ตามด้ คุณภาพรวมมากที่สุด ขึ้นและฝ่ายเลขานุการ สามารถจัดทำรายงาน การประชุมได้รวดเร็ว ๆ	- ผู้รับผิดชอบ ประเมินชื่อยื่น มาสามารถต้องกับผู้ ได้รับคัดเลือกให้เข้ารับ พัฒนาไปแข่งงาน	๓๐ กันยายน ๒๕๖๑ ก่อนส่งรายงาน ให้ผู้ตั้งแต่ง		

กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนิน งานที่ประเมินผล วัดและแสดงข้อมูลความคุ้มค่า	การควบคุมที่มีอยู่	การประเมิน การควบคุม	ความเสี่ยงที่มีอยู่	กำหนดมาตรฐาน/ ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๔. ผลงานที่มีพัฒนาต่อ การอุตสาหกรรม ส.ป.ก. ดังนั้นในหน้าสือถือฯ ได้กรวยงานภาคชั้นนำ เช่น เทคโนโลยี ลงนามให้คุณภาพ เพื่อสนับสนุนการบริหารฯ วิชาชีวะสังคม เพื่อเป็นช่องทางของนัก ศึกษาของผู้ประกอบการ ให้สามารถเข้ามาดำเนิน งานตามได้ทันท่วงที่	- ติดต่อ/ประสาน เพื่อ ตรวจสอบวัน เวลาที่ไม่ สามารถงานตามมาได้ ตามที่ขอ - ชี้แจง/ตอบประชุม ที่นัด กรณีที่ผู้ อำนวยการลงนาม ยังไม่ได้ ประดิษฐ์คำขอ เอกสารที่มีอยู่ใน ระบบได้แล้ว จะดำเนินการ	- ผู้มีอำนาจตัดสินใจ สามารถลงนามให้ ตามที่ขอโดยแต่งตั้ง ผู้ราชการไว้ตาม กำหนดเวลาเพียง เล็กน้อย ซึ่งอยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้	-	๓๐ กันยายน ๒๕๖๑ ก่อนสรุป แม่แบบ	
๕. ปลั๊กประชารังสฤษดิ์และ สหกรณ์ที่ความเห็นชอบแล้ว จัดทำคำสั่งให้ราษฎร ให้ดำเนินตามสัญญานี้ จะดำเนินงานภายใต้กฎหมาย กำหนดสืบสานภารกิจและ ทำให้คนรับประโยชน์ได้ ส่วนผู้ที่ได้รับแต่งตั้ง จากผู้ทรงคุณวุฒิ เรียนคำสั่งเหลือบัน บุญไปใช้ ส.ป.ก.	- ส่งหนังสือและคำสั่ง ให้ผู้ราชการไว้ จัดทำตามสัญญาด/ สั่งแต่งตั้ง ผู้ที่ได้รับแต่งตั้ง จากผู้ทรงคุณวุฒิ ให้ดำเนินการและเจ้า หน้าที่ต้องรับผิดชอบ บัญญัติงานที่มี ให้ทันท่วงที่	- ส.ป.ก. จังหวัดต่างๆ สังกัดและสังกัดที่ ได้รับแต่งตั้งเป็น ชุมชนและสหกรณ์ ปฏิบัติงานที่มี ให้ทันท่วงที่	-	๓๐ กันยายน ๒๕๖๑ ก่อนสรุป แม่แบบ	
					เพื่อเป็นช่องทางการ พิจารณาของผู้บริหารและผู้ ดำเนินงาน นำไปพัฒาระบบ/ ปฏิบัติงานให้ทันท่วงที่



ชื่อผู้รายงาน.....

(นางสาวเมตตา คุณปั้นภรณ์)
ตำแหน่ง.....ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่
วันที่..๑๔..เดือน..กันยายน.....พ.ศ....๒๕๖๑.....