



แผนปฏิบัติการราชการของกองทุน
การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)
(ฉบับทบทวน)

และ

แผนปฏิบัติการ
ประจำปีบัญชี 2569





คำนำ

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๑๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๑๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๓๒ เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในการสนับสนุนการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีประสิทธิภาพและครอบคลุมภารกิจงาน จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานโดยแผนปฏิบัติราชการฯ ดังกล่าว มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนแม่บทภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) พร้อมทั้งดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร (SWOT Analysis) กำหนดเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ประเด็นแผนปฏิบัติราชการ กลยุทธ์ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome) และแผนงาน โครงการ/กิจกรรม ที่หน่วยงานภายในสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคจะได้ดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยมุ่งหวังให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร เกษตรกร และผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ผ่านการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

สำนักบริหารกองทุน
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กรกฎาคม ๒๕๖๔



สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
สารบัญตาราง	ง
สารบัญภาพ	จ
ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับกองทุน	๑
๑.๑ ประวัติความเป็นมา	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์	๑
๑.๓ โครงสร้างการบริหารงานองค์กรและอำนาจหน้าที่	๒
๑.๔ กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้อง	๘
๑.๕ แผนและผลการดำเนินงาน	๑๐
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนปฏิบัติการ	๑๑
๒.๑ กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการ	๑๑
๒.๒ การวิเคราะห์ความเชื่อมโยงของกรอบนโยบาย แผนปฏิบัติการขององค์กร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	๑๓
๒.๓ การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และปัญหาอุปสรรค	๓๒
ส่วนที่ ๓ แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)	๓๙
๓.๑ วิสัยทัศน์	๓๙
๓.๒ พันธกิจ	๓๙
๓.๓ วัตถุประสงค์	๓๙
๓.๔ เป้าประสงค์	๓๙
๓.๕ ประเด็นแผนปฏิบัติการ เป้าหมายหลัก ผลผลิต ผลลัพธ์กลยุทธ์ และ แผนงาน/โครงการ	๔๐
ด้านที่ ๑ การบริหารจัดการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	
ด้านที่ ๒ การบริหารจัดการหนี้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	
ด้านที่ ๓ การบริหารจัดการกองทุนและบุคลากร	



สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
ส่วนที่ ๔ การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ การตรวจสอบ ติดตามและประเมินผล	๕๑
๔.๑ บทบาทการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	๕๑
๔.๒ กลไกการแปลงแผนสู่การปฏิบัติ (Strategic Implementation)	๕๒
๔.๓ กลไกในการรายงาน การตรวจสอบ ติดตามและประเมินผล	๕๒
๔.๔ รูปแบบและกระบวนการในการติดตามประเมินผล	๕๓
ส่วนที่ ๕ แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙	๕๕
ภาคผนวก	ฉ



สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ ๑	แผนและผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ย้อนหลัง ๓ ปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗
ตารางที่ ๒	สรุปยุทธศาสตร์และแผนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม
ตารางที่ ๓	การกำหนดกลยุทธ์เชิงรุก SO
ตารางที่ ๔	การกำหนดกลยุทธ์เชิงพัฒนา WO
ตารางที่ ๕	การกำหนดกลยุทธ์ป้องกัน ST
ตารางที่ ๕	การกำหนดกลยุทธ์ตั้งรับ WT
ตารางที่ ๗	แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)



สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ ๑	โครงสร้างการบริหารกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ภาพที่ ๒	โครงสร้างคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.)
ภาพที่ ๓	โครงสร้างคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (คปจ.)
ภาพที่ ๔	โครงสร้างคณะกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม (อกก.คง.)
ภาพที่ ๕	โครงสร้างสำนักบริหารกองทุน
ภาพที่ ๖	ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙)
ภาพที่ ๗	กรอบความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)
ภาพที่ ๘	การจับคู่ TOWS Matrix เพื่อกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับองค์กร
ภาพที่ ๙	แผนที่แผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)
ภาพที่ ๑๐	แผนที่แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙



แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๑.๑ ประวัติความเป็นมา

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดตั้งขึ้นในกระทรวงการคลัง ตามมาตรา ๙ แห่งพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๑๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๑๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๓๒ ประกอบด้วย เงินและทรัพย์สินตามมาตรา ๑๐ ได้แก่ (๑) เงินที่ได้รับจากงบประมาณแผ่นดิน (๒) เงินหรือทรัพย์สินอื่นที่ได้รับจากรัฐบาล หรือจากแหล่งต่าง ๆ ภายในประเทศ หรือต่างประเทศ หรือองค์การระหว่างประเทศ หรือบุคคลอื่น (๓) เงินที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร และ (๔) เงิน ดอกผล หรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ได้รับเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยรายได้ที่ ส.ป.ก. ได้รับจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้นำส่งเข้าบัญชีกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดินและการใช้จ่ายเงินให้กระทำได้เฉพาะเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามระเบียบรัฐมนตรีกำหนดโดยความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง ให้กระทรวงการคลังเป็นผู้เก็บรักษาเงินและเบิกจ่ายเงินจากกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และตามมาตรา ๑๙ กำหนดให้คณะกรรมการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย มาตรการ ข้อบังคับหรือระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานการปฏิรูปที่ดิน ตลอดจนการควบคุมการบริหารงานของ ส.ป.ก.

๑.๒ วัตถุประสงค์

เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนสำหรับใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยการใช้จ่ายเงิน การเบิกจ่ายเงิน และเก็บรักษาเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๕๐ ได้กำหนดให้การใช้จ่ายเงินกองทุนใช้ได้ตามลักษณะของรายจ่าย ได้แก่

๑) รายจ่ายหมุนเวียน สำหรับกิจการ ดังนี้

๑.๑) การจัดซื้อ หรือเวนคืนที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ ที่ ส.ป.ก. กำหนด

๑.๒) การชำระดอกเบี้ยพันธบัตร หรือการไถ่ถอนคืนพันธบัตรเมื่อครบกำหนดชำระ

๑.๓) สินเชื่อ ตามระเบียบ คปก. ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการให้กู้ยืมเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๑.๔) รายจ่ายหมุนเวียนอื่น ๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจาก คปก. หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย



๒) รายจ่ายขาด สำหรับกิจการ ดังนี้

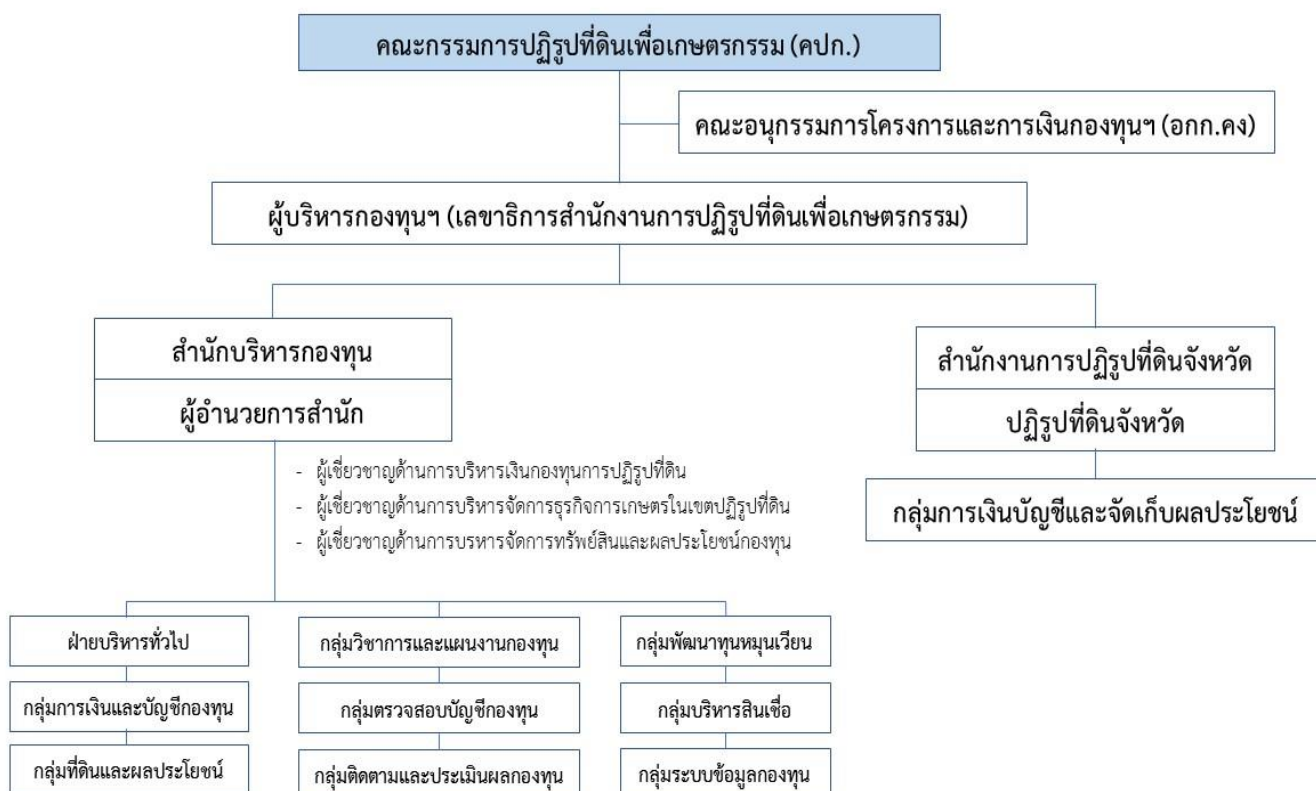
๒.๑) รายจ่ายตามข้อผูกพันตามกฎหมาย

๒.๒) รายจ่ายตามโครงการเร่งด่วนที่เป็นภารกิจของ ส.ป.ก. โดยตรง แต่ไม่ได้รับเงินงบประมาณแผ่นดินเพื่อการบริหารงานตามปกติ หรือได้รับแต่ไม่เพียงพอ

๒.๓) โครงการที่ก่อให้เกิดประโยชน์หรือเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินโดยตรง

๑.๓ โครงสร้างการบริหารงานองค์กรและอำนาจหน้าที่

การดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีหน่วยงานที่รับผิดชอบทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ซึ่งส่วนกลางมีสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) โดยสำนักบริหารกองทุน (สบท.) มีหน้าที่รับผิดชอบภายใต้การกำกับ ดูแล ของคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.) และคณะอนุกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (อกก.คง.) ส่วนภูมิภาคมีสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (ส.ป.ก.จังหวัด) มีหน้าที่รับผิดชอบภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (คปจ.) รายละเอียดดังภาพที่ ๑



ภาพที่ ๑ โครงสร้างการบริหารกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



๑.๓.๑ โครงสร้างคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.) ประกอบด้วย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นประธาน ผู้บริหารระดับสูงของส่วนราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้แทนเกษตรกรร่วมเป็นกรรมการ โดยมีเลขาธิการ ส.ป.ก. เป็นกรรมการ และเลขานุการ ดังภาพที่ ๒

โครงสร้างคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.)



ภาพที่ ๒ โครงสร้างคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.)

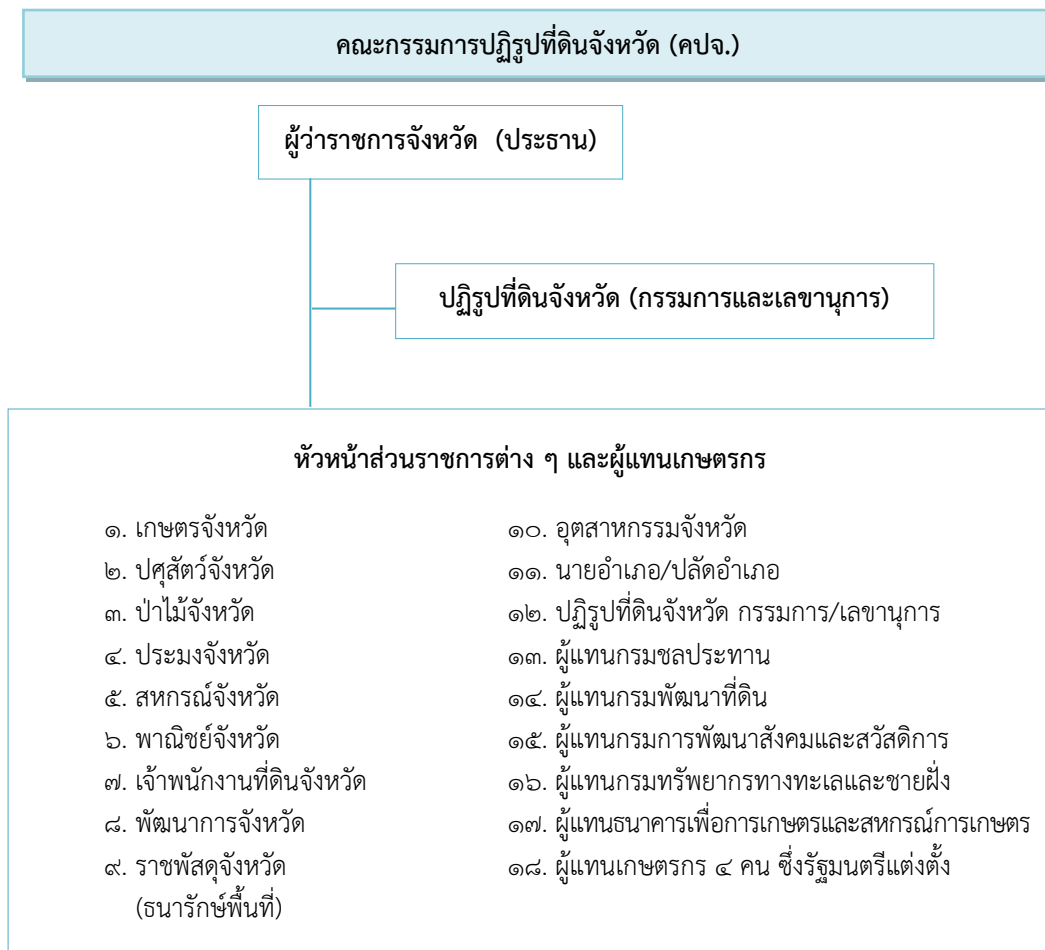


อำนาจหน้าที่ของ คปก. ดังนี้

- ๑) จัดหาที่ดินของรัฐเพื่อนำมาใช้ในการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
 - ๒) พิจารณากำหนดเขตปฏิรูปที่ดินตามมาตรา ๒๕ การจัดซื้อหรือเวนคืนที่ดินตามมาตรา ๒๙ และการกำหนดเนื้อที่ที่ดินที่จะให้เกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกรเช่าระยะยาวหรือเช่าซื้อตามมาตรา ๓๐
 - ๓) พิจารณากำหนดแผนผัง และการจัดแบ่งแปลงที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน
 - ๔) พิจารณาอนุมัติแผนงานและโครงการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตลอดจนงบค่าใช้จ่ายของ ส.ป.ก. เสนอรัฐมนตรี
 - ๕) พิจารณากำหนดแผนการผลิตและการจำหน่ายผลิตผลเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อยกระดับรายได้ และคุ้มครองผลประโยชน์ของเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกร
 - ๖) พิจารณากำหนดแผนการส่งเสริม และบำรุงเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน รวมถึงการจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตและคุณภาพผลิตผลเกษตรกรรม ตลอดจนสวัสดิการ การสาธารณสุข โภค การศึกษา และการสาธารณสุขของเกษตรกร
 - ๗) กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการคัดเลือกเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ซึ่งจะมีสิทธิได้รับที่ดินจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตลอดจนแบบสัญญาเช่า และเช่าซื้อที่จะทำกับเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรผู้ได้รับที่ดิน
 - ๘) กำหนดระเบียบการให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ผู้ได้รับที่ดินจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมปฏิบัติเกี่ยวกับการเข้าทำประโยชน์ในที่ดิน และปฏิบัติตามแผนการผลิตและการจำหน่ายผลิตผลเกษตรกรรม
 - ๙) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการ ว่าด้วยการให้เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดินกู้ยืมจาก ส.ป.ก. ตลอดจนเงื่อนไขของการกู้ยืมโดยอนุมัติรัฐมนตรี
 - ๑๐) กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการจัดการทรัพย์สินและหนี้สินของเกษตรกร และสถาบันเกษตรกรผู้ได้รับที่ดินจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตลอดจนการควบคุมดูแลกิจการอื่น ๆ ภายในเขตปฏิรูปที่ดิน
 - ๑๑) ติดตามการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก. ให้เป็นไปตามแผนงานและโครงการที่ได้รับอนุมัติ ตลอดจนกำหนดมาตรการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน
 - ๑๒) กำหนดกิจการและระเบียบการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก. หรือสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับวัตถุประสงค์ของการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- ๑.๓.๒ โครงสร้างคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (คปจ.) ประกอบด้วย ผู้ว่าราชการจังหวัด เป็นประธาน หัวหน้าส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในจังหวัด และผู้แทนเกษตรกร ร่วมเป็นกรรมการ โดยมีปฏิรูปที่ดินจังหวัด เป็นกรรมการและเลขานุการ ดังภาพที่ ๓



โครงสร้างคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (คปจ.)



ภาพที่ ๓ โครงสร้างคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (คปจ.)

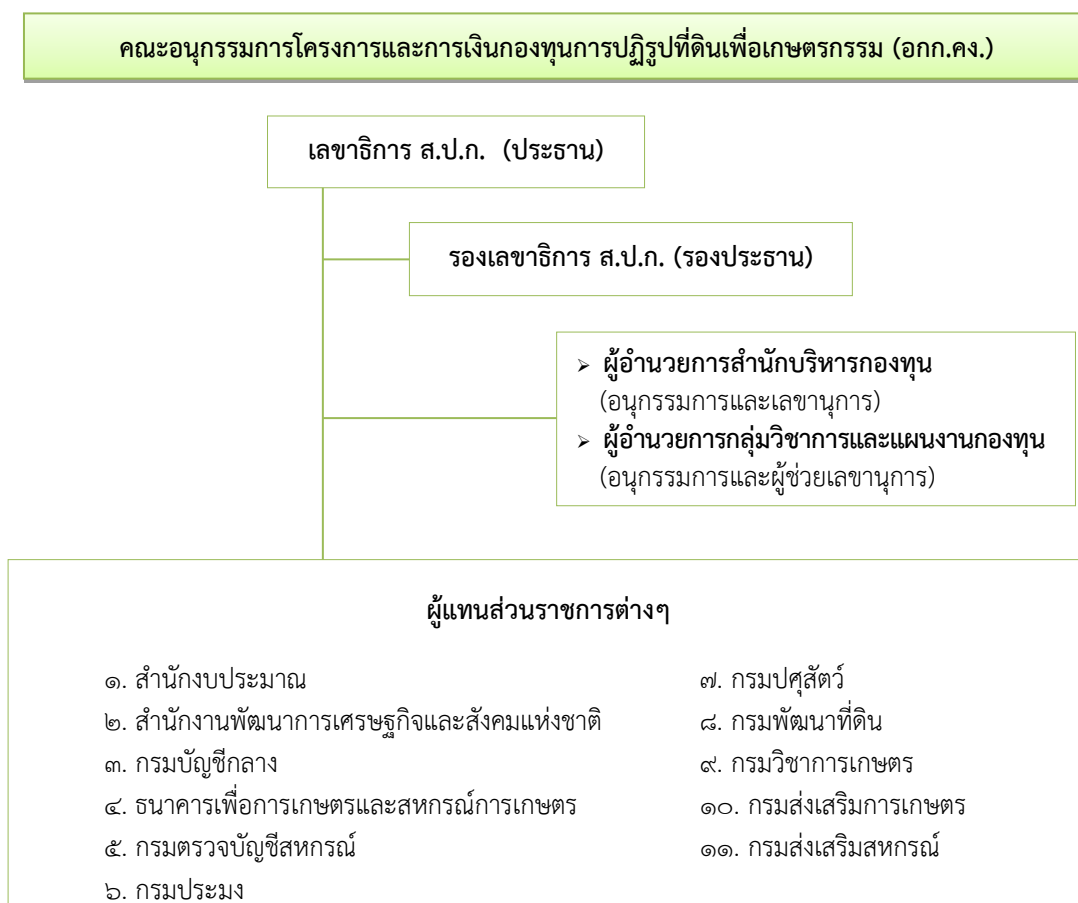
อำนาจหน้าที่ของ คปจ. ดังนี้

- ๑) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงาน โครงการและค่าใช้จ่ายของ ส.ป.ก.จังหวัด เพื่อเสนอคณะกรรมการ
- ๒) ติดตามการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก.จังหวัด ให้เป็นไปตามแผนงานและโครงการที่ได้รับอนุมัติ ตลอดจนดำเนินการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน
- ๓) พิจารณาผลการปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงแผนงาน โครงการ งบค่าใช้จ่าย และวิธีปฏิบัติงานของ ส.ป.ก.จังหวัด
- ๔) จัดทำงบประมาณค่าใช้จ่ายตามโครงการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม แต่ละโครงการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ
- ๕) ดำเนินการเกี่ยวกับการเงินและกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามระเบียบ หรือข้อบังคับ หรือมติของคณะกรรมการ หรือตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
- ๖) วางระเบียบหรือข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก.จังหวัด เท่าที่ไม่ขัด หรือแย้งกับระเบียบหรือข้อบังคับหรือมติของคณะกรรมการ



๑.๓.๓ โครงสร้างคณะกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (อกก.ค.) ประกอบด้วย เลขาธิการ ส.ป.ก. เป็นประธาน รองเลขาธิการ ส.ป.ก. ผู้แทนส่วนราชการที่เกี่ยวข้องร่วมเป็นอนุกรรมการ ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน เป็นอนุกรรมการ และเลขานุการ และผู้อำนวยการกลุ่มวิชาการและแผนงานกองทุน เป็นอนุกรรมการ และผู้ช่วยเลขานุการ ดังภาพที่ ๔

โครงสร้างคณะกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (อกก.ค.)



ภาพที่ ๔ โครงสร้างคณะกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (อกก.ค.)

อำนาจหน้าที่ของ อกก.ค. ดังนี้

- ๑) วิเคราะห์โครงการที่เกี่ยวกับการปฏิรูปที่ดิน พิจารณารายละเอียดค่าใช้จ่ายตามโครงการ ตลอดจนการพิจารณาเปลี่ยนแปลงประเภทหรือรายการค่าใช้จ่ายตามโครงการที่ได้รับอนุมัติ
- ๒) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ ตลอดจนเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงินและการบัญชีกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- ๓) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเฉพาะเรื่อง
- ๔) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ คปก. มอบหมาย
- ๕) ให้มีอำนาจเชิญผู้แทนของส่วนราชการ ตลอดจนเจ้าหน้าที่ เพื่อชี้แจงรายละเอียดหรือจัดส่งเอกสารตามที่เห็นสมควร



๑.๓.๔ โครงสร้างสำนักบริหารกองทุน ประกอบด้วย ๘ กลุ่มงาน ๑ ฝ่าย มีผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน เป็นผู้บริหารงานภายใต้การกำกับดูแลของ เลขาธิการ ส.ป.ก. และรองเลขาธิการ ส.ป.ก. ที่ได้รับมอบหมาย ดังภาพที่ ๕



ภาพที่ ๕ โครงสร้างสำนักบริหารกองทุน

สำนักบริหารกองทุน มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ๑) ศึกษาและวิเคราะห์เพื่อกำหนดนโยบายและแผนกลยุทธ์ของกองทุน แผนปฏิบัติการและมาตรการ ตลอดจนระเบียบ กฎเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับกองทุน
- ๒) ศึกษาและวิเคราะห์โครงการ รวมทั้งให้บริการด้านสินเชื่อเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เพื่อพัฒนารายได้ รวมทั้งการติดตามประเมินผล
- ๓) บริหารเงินกองทุน สินทรัพย์ ระบบบัญชี ตรวจสอบและติดตามเงินกองทุน เพื่อสนับสนุนเงินทุนแก่เกษตรกรให้มีประสิทธิภาพ
- ๔) ศึกษา คำนวณ และวิจัย เพื่อพัฒนางานกองทุน
- ๕) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย



๑.๔ กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- ๑) พระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๑๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๑๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๓๒
- ๒) พระราชกฤษฎีกา กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการชำระราคาและค่าทดแทนที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๓๖
- ๓) ระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วย การใช้จ่ายเงิน การเบิกจ่ายเงิน และการเก็บรักษาเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๕๐
- ๔) ระเบียบคณะกรรมการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าด้วย หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขในการจัดหาที่ดินและจัดที่ดินให้แก่กลุ่มเกษตรกรที่ได้รับความช่วยเหลือเรื่องที่ดินทำกิน ตามมติคณะรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๕๒
- ๕) ระเบียบคณะกรรมการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าด้วย หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขในการจัดหาที่ดินและจัดที่ดินให้แก่กลุ่มเกษตรกรที่ได้รับความช่วยเหลือเรื่องที่ดินทำกิน ตามมติคณะรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๕๒ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๓
- ๖) ระเบียบคณะกรรมการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการให้กู้ยืมเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดิน พ.ศ. ๒๕๕๔
- ๗) ระเบียบคณะกรรมการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการให้กู้ยืมเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดิน (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓
- ๘) ระเบียบคณะกรรมการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าด้วย การจัดทำโครงการที่ใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๕๘
- ๙) ระเบียบคณะกรรมการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าด้วย หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดซื้อที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๕๘
- ๑๐) ระเบียบคณะกรรมการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าด้วย การจัดที่ดินให้สถาบันเกษตรกร พ.ศ. ๒๕๕๘
- ๑๑) ระเบียบคณะกรรมการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการคัดเลือกและจัดที่ดินให้แก่เกษตรกร การโอนหรือตกทอดทางมรดกการเช่าหรือเช่าซื้อ และการจัดการทรัพย์สินและหนี้สินของเกษตรกรผู้ได้รับที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๔
- ๑๒) ระเบียบคณะกรรมการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการคัดเลือกและจัดที่ดินให้แก่เกษตรกร การโอนหรือตกทอดทางมรดกการเช่าหรือเช่าซื้อ และการจัดการทรัพย์สินและหนี้สินของเกษตรกรผู้ได้รับที่ดิน (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๖
- ๑๓) ระเบียบคณะกรรมการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการอนุญาตและการให้ผู้รับอนุญาตถือปฏิบัติในการใช้ที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ สำหรับกิจการที่เป็นการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๔๑



๑๔) ระเบียบคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการใช้และค่าตอบแทนในการใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๑

๑๕) ระเบียบคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการใช้และค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓

๑๖) ระเบียบคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการใช้และค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๖



๑.๕ แผนและผลการดำเนินงาน

ตารางที่ ๑ แผนและผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ย้อนหลัง ๓ ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๘

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีงบประมาณ					
	๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘	
	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล*
รายรับ :						
รายรับตามมาตรา ๑๐ (๔)	๗๒๐.๐๐	๘๘๔.๖๕	๖๑๐.๐๐	๕๕๓.๙๐	๕๖๕.๐๐	๔๘๖.๘๑
• ค่าเช่า		๑๗.๙๘		๑๕.๐๓		๑๒.๑๙
• เงินต้นค่าเช่าซื้อ		๔๓.๔๖		๓๓.๔๑		๒๒.๔๐
• ดอกเบี้ยค่าเช่าซื้อ		๕.๗๔		๓.๓๓		๒.๓๘
• ต้นเงินกู้		๓๘๒.๔๐		๒๗๗.๒๙		๓๑๙.๙๘
• ดอกเบี้ยเงินกู้		๓๑.๒๘		๒๗.๘๔		๒๘.๗๔
• ค่าปรับ ค่าตอบแทน และรายรับอื่น		๔๐๓.๘๑		๑๙๗.๐๐		๑๐๑.๑๒
เงินคงเหลือยกมาจากรายปีก่อน	๓,๔๐๐.๐๐	๓,๖๖๖.๑๔	๓,๔๐๐.๐๐	๓,๘๙๔.๐๑	๓,๖๐๐.๐๐	๓,๗๒๘.๓๕
รวมรายรับ	๔,๑๒๐.๐๐	๔,๕๕๐.๗๘	๔,๑๐๐.๐๐	๔,๔๔๗.๙๑	๔,๑๖๕.๐๐	๔,๒๑๕.๑๖
รายจ่าย :						
รายจ่ายหมุนเวียน	๒,๑๐๐.๐๐	๓๗๙.๓๘	๙๖๐.๐๐	๓๔๙.๔๗	๑,๕๓๐.๐๐	๒๙๐.๒๗
• จัดหาที่ดิน	๖๐๐.๐๐	-	๖๐๐.๐๐	-	๖๐.๐๐	๑๔.๔๐
• สิ้นเชื้อ	๔๐๐.๐๐	๓๗๙.๓๘	๔๐๐.๐๐	๓๔๘.๒๖	๔๕๐.๐๐	๒๗๓.๖๗
• สิ้นเชื้อตามนโยบาย	๓๐๐.๐๐	-	๓๐๐.๐๐	๑.๕๕	๔๕๐.๐๐	๒.๒๐
• เงินค้ำประกันสินเชื่อ ธ.ก.ส.	๕๐๐.๐๐	-	๕๐๐.๐๐	-	-	-
• หมุนเวียนอื่น	๓๐๐.๐๐	-	๓๐๐.๐๐	-	-	-
รายจ่ายขาด	๒,๐๔๐.๐๐	๒๗๗.๓๙	๑,๖๘๒.๐๐	๓๖๕.๐๓	๑,๘๘๑.๐๐	๒๘๙.๒๒
รายจ่ายตามภาระผูกพัน	-	-	๑,๓๖๘.๐๐	๕.๐๖	๗๕๔.๐๐	๔.๖๒
รวมรายจ่าย	๔,๒๖๐.๐๐	๖๕๖.๗๗	๔,๐๑๐.๐๐	๗๑๙.๕๖	๔,๑๖๕.๐๐	๕๘๔.๑๑
เงินคงเหลือ		๓,๘๙๔.๐๑		๓,๗๒๘.๓๕		๓,๖๓๑.๐๕

หมายเหตุ : * หมายถึง ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ข้อมูล ณ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๘



ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนปฏิบัติการ

๒.๑ กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการ

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยสำนักบริหารกองทุน ได้ดำเนินการทบทวนแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) พร้อมทั้งวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา รวมถึงนโยบายของผู้บริหาร เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนปฏิบัติการและแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชีของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ที่มีความสอดคล้องกับกรอบนโยบายของรัฐบาล และแผนทั้ง ๓ ระดับ โดยสำนักบริหารกองทุน ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อร่วมกันพิจารณา ทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการ และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ให้มีความครบถ้วน สมบูรณ์ สามารถใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานได้จริง รายละเอียด ดังนี้

๑) แต่งตั้งคณะทำงานทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการ และแผนปฏิบัติการ

การจัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) มีการแต่งตั้งคณะทำงานทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามคำสั่ง สบท. ที่ ๒/๒๕๖๘ สั่ง ณ วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อร่วมกันพิจารณาทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการ และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี โดยมีผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุนเป็นประธาน และกำหนดให้คณะทำงานมีหน้าที่ ดังนี้

๑.๑) ศึกษา วิเคราะห์ ทบทวน และจัดทำ แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะยาว (๓ - ๕ ปี) เพื่อใช้ในปีต่อไป ประกอบด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ได้แก่ ๑) วิสัยทัศน์ ๒) พันธกิจ ๓) วัตถุประสงค์ นโยบาย/เป้าประสงค์ ๔) ผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ๕) ยุทธศาสตร์ ๖) เป้าหมายหลัก และ ๗) รายละเอียดการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่ครบถ้วนทั้ง ๔ ด้าน

๑.๒) จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีหรือแผนการดำเนินงานระยะสั้น เพื่อใช้ในปีต่อไป ประกอบด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ได้แก่ ๑) วัตถุประสงค์ ๒) เป้าหมาย ๓) ขั้นตอน ๔) ระยะเวลา ๕) งบประมาณ ค่าใช้จ่ายหรือเงินลงทุน ๖) ผู้รับผิดชอบ และ ๗) ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ

๑.๓) พิจารณาให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี เพื่อให้มีองค์ประกอบครบถ้วน มีคุณภาพ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์การจัดตั้ง รวมถึงพันธกิจของทุนหมุนเวียน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนพิจารณาให้ความเห็นชอบ

๑.๔) ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย



๒) ศึกษายุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๒๐ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙ และแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

๓) ศึกษา วิเคราะห์ สภาพแวดล้อมขององค์กร ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก เพื่อกำหนดกลยุทธ์ และโครงการ/กิจกรรม พร้อมทั้งจัดทำร่างแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ เสนอคณะทำงานฯ เพื่อพิจารณาก่อนการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไข

๔) จัดประชุมคณะทำงานทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ดังนี้

๔.๑ การประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๘ ที่ประชุมได้ร่วมพิจารณาและอภิปรายร่วมกันอย่างกว้างขวางในประเด็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก การกำหนดกลยุทธ์ รวมถึงโครงการ/กิจกรรม วัตถุประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ขั้นตอนการดำเนินงาน งบประมาณ และผู้รับผิดชอบในแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบตามที่เสนอ และมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการสรุปข้อมูลจากการประชุม และจัดทำเอกสารแจ้งเวียนทุกกลุ่มงานเพื่อตรวจสอบ แก้ไข และเพิ่มเติมรายละเอียดข้อมูลในส่วนที่อยู่ในความรับผิดชอบให้ครบถ้วนตามประเด็นข้อสังเกตของที่ประชุม โดยพิจารณาจำนวนเงินให้สอดคล้องกับแผนการใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ที่จะใช้จ่ายจริง

๔.๒ การประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๘ เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๘ ที่ประชุมได้พิจารณาและอภิปรายร่วมกันอย่างกว้างขวาง โดยมีมติเห็นชอบ (ร่าง) แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และ (ร่าง) แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

๕) นำเสนอ อกก.คง. ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๖๘ โดยมีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘๙ โดยมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ



๒.๒ การวิเคราะห์ความเชื่อมโยงของกรอบนโยบาย แผนปฏิบัติการขององค์กร และหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

การวิเคราะห์ความเชื่อมโยงกับกรอบนโยบายและแผนระดับต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การจัดทำ
แผนปฏิบัติการ และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ประกอบด้วย ๖ แผนงาน ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

๒) แผนแม่บทภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

๓) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๔) นโยบายรัฐบาล

๕) ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๒๐ ปี พ.ศ. (๒๕๖๐ - ๒๕๗๙)

๖) แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดิน
เพื่อเกษตรกรรม (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

โดยสามารถสรุปในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ได้ ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ประเด็นการเกษตรสร้างมูลค่า ให้ความสำคัญกับการเพิ่มผลผลิตการผลิตทั้งเชิงปริมาณ
และมูลค่า และความหลากหลายของสินค้าเกษตร

(๑) เกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น

(๒) เกษตรปลอดภัย

(๓) เกษตรชีวภาพ

(๔) เกษตรแปรรูป

(๕) เกษตรอัจฉริยะ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

ประเด็นการลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุกมิติ

(๑) ปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก

(๒) กระจายการถือครองที่ดินและการเข้าถึงทรัพยากร

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ประเด็นสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว มุ่งเน้นการพัฒนา
สังคมเศรษฐกิจ ให้เติบโตและมีความเป็นธรรมบนความสมดุลของฐานทรัพยากรธรรมชาติ
และคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดี ด้วยเศรษฐกิจฐานชีวภาพ นำไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิต
เพิ่มความเป็นธรรมทางสังคม สามารถลดความเสี่ยง ของผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและลดปัญหา
ความขาดแคลนของทรัพยากรลงได้



ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ประเด็นภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส

(๑) การให้บริการสาธารณะของภาครัฐได้มาตรฐานสากลและเป็นระดับแนวหน้าของภูมิภาค

(๒) ภาครัฐมีความเชื่อมโยงในการให้บริการสาธารณะต่าง ๆ ผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้

ประเด็นภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่

(๑) ให้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นกลไกขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ

(๒) ระบบติดตามประเมินผลที่สะท้อนการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติในทุกระดับ

ประเด็นภาครัฐมีความทันสมัย

(๑) องค์กรภาครัฐมีความยืดหยุ่นเหมาะสมกับบริบทการพัฒนาประเทศ

(๒) พัฒนาและปรับระบบวิธีการปฏิบัติราชการให้ทันสมัย

ประเด็นบุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูงมุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

(๑) ภาครัฐมีการบริหารกำลังคนที่มีความคล่องตัว ยึดระบบคุณธรรม

(๒) ภาครัฐจัดให้มีกฎหมายที่สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลง

ประเด็นภาครัฐมีความโปร่งใส ปลดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

(๑) การบริหารจัดการการป้องกันและปราบปรามการทุจริตอย่างเป็นระบบแบบบูรณาการ

๒) แผนแม่บทภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

ประเด็นที่ ๓ การเกษตร

ให้ความสำคัญกับการยกระดับการผลิตให้เข้าสู่คุณภาพมาตรฐานความปลอดภัย การใช้ประโยชน์จากความโดดเด่นและเอกลักษณ์ของสินค้าเกษตร รวมถึงความหลากหลายทางชีวภาพในแต่ละพื้นที่ การพัฒนาสินค้าเกษตรและการแปรรูปสินค้าเกษตร เพื่อสร้างมูลค่าและคุณค่าให้กับสินค้าเกษตร การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่ในการผลิตและการจัดการฟาร์ม นอกจากนี้ มีการสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาระบบนิเวศของภาคเกษตร เพื่อเสริมสร้างให้การพัฒนา มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและเข้มแข็ง ประกอบด้วย ๖ แผนย่อย โดยสรุป ดังนี้



(๑) เกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะถิ่น การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานของสินค้าและผลิตภัณฑ์ และการสร้างความเข้มแข็งของเกษตรกร และชุมชนในการพัฒนาอัตลักษณ์พื้นถิ่น สร้างความแตกต่าง ความโดดเด่น และสร้างแบรนด์ให้กับ สินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น และส่งเสริมการบริโภคสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่นทั้งในระดับประเทศ และเพื่อการส่งออก

(๒) เกษตรปลอดภัย พัฒนาคุณภาพมาตรฐานและระบบการรับรองความปลอดภัยในระดับต่าง ๆ รวมถึงการตรวจสอบย้อนกลับให้เป็นที่ยอมรับของตลาดทั้งในและต่างประเทศ ส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตสินค้าเกษตรที่ได้คุณภาพมาตรฐานความปลอดภัย เพิ่มความสามารถในการเข้าถึงอาหาร สร้างความตระหนักรู้ของผู้ผลิตและผู้บริโภคถึงความสำคัญของเกษตรปลอดภัย และส่งเสริมด้านการขยายตลาดบริโภค รวมทั้งสนับสนุนการทำเกษตรอินทรีย์ ตั้งแต่ระดับอินทรีย์วิถีชาวบ้าน เพื่อต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์

(๓) เกษตรชีวภาพ สนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรชีวภาพทางการเกษตรเพื่อนำไปสู่ การผลิตและขยายผลเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ส่งเสริมการวิจัย และประยุกต์ใช้นวัตกรรมจากภูมิปัญญา ท้องถิ่นและเทคโนโลยีที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเพื่อการแปรรูปสินค้าจากความหลากหลายชีวภาพ ส่งเสริมและสนับสนุนการผลิต การแปรรูปและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงพัฒนาเชื่อมโยงไปสู่ ภาคอุตสาหกรรมต่อเนื่อง และใช้ฐานการทำเกษตรกรรมยั่งยืนเพื่อใช้ประโยชน์และต่อยอดไปสู่ สินค้าเกษตรชีวภาพ รวมทั้งส่งเสริมการปลูกพืชสมุนไพรให้เป็นพืชเศรษฐกิจ และส่งเสริมให้มีการนำวัตถุดิบเหลือทิ้งทางการเกษตรมาใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมและพลังงานที่เกี่ยวข้อง

(๔) เกษตรแปรรูป สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการแปรรูป สินค้าเกษตรขั้นสูงที่มีคุณค่าเฉพาะ และผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ผลักดันเทคโนโลยีและนวัตกรรมไปสู่การผลิตเชิงพาณิชย์ ให้ความสำคัญกับตราสินค้า รวมทั้ง สนับสนุนการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่มาใช้ในการควบคุมคุณภาพและความปลอดภัย

(๕) เกษตรอัจฉริยะ ส่งเสริมการวิจัยพัฒนาพันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ ปังจัยการผลิต เครื่องจักรกลและอุปกรณ์ทางการเกษตร รวมถึงเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรแห่งอนาคต เพื่อนำมาใช้ในการกระบวนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพ เพื่อวางแผนและพัฒนาเกษตรกร ให้เป็นเกษตรกรอัจฉริยะ ระบบฟาร์มอัจฉริยะ

(๖) การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร ให้ความสำคัญกับมาตรการสนับสนุนที่จะช่วยให้ การสร้างมูลค่าในภาคเกษตรดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม เพื่อนำไปสู่การบริหาร จัดการพื้นที่เกษตรกรรมอย่างเหมาะสม พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศการเกษตรและระบบ



ติดตาม ใฝ่ระวังและเตือนภัยสินค้าเกษตร ส่งเสริมการรวมกลุ่มเกษตรกร ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม และการพัฒนาระบบโลจิสติกส์การเกษตร เพื่อลดขั้นตอนและระยะเวลาในการส่งสินค้า

ประเด็นที่ ๙ เขตเศรษฐกิจพิเศษ

การพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก โดยการสร้างต้นแบบการพัฒนาเชิงพื้นที่ที่สมบูรณ์ ผลักดันการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม และให้ประเทศไทยก้าวขึ้นสู่ระดับประเทศพัฒนาโดยเร็วที่สุด ปรับโครงสร้างการผลิตและกระจายความเจริญออกสู่พื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลตะวันออก มีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขั้นสูง เป็นฐานการสะสมเทคโนโลยีและนวัตกรรมยกระดับอุตสาหกรรมสู่อุตสาหกรรมที่มีมูลค่าสูงและมีศักยภาพในการแข่งขันสูง ให้สอดคล้องกับบริบทโลกบนฐานกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ประเด็นที่ ๑๕ พลังทางสังคม

การเสริมสร้างพลังทางสังคมกำหนดเป้าหมายให้ประเทศไทยมีความเท่าเทียมและเสมอภาคในสังคม ผ่านการมีส่วนร่วมจากประชากรทุกกลุ่ม ทุกเพศ ทุกวัย และภาคีต่าง ๆ ในทุกระดับในการร่วมเป็นกลไกในการจัดการกับปัญหาความเหลื่อมล้ำและการสร้างความเป็นธรรมทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ เป็นการแก้ไขปัญหาที่สอดคล้องกับความต้องการระดับพื้นที่ที่มีความแตกต่างระหว่างกันบนองค์ความรู้ ข้อมูล และหลักวิชาการที่มีส่วนร่วมจากชุมชนและภาคีในสังคมอย่างแท้จริง

(๑) การเสริมสร้างทุนทางสังคม เน้นการเปิดโอกาสให้เกิดกระบวนการรวมตัวของประชากรกลุ่มต่าง ๆ รวมถึงภาคีเครือข่าย ในการร่วมคิด ร่วมทำ และร่วมเป็นพลังสำคัญในการจัดการกับปัญหาความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม โดยการเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเอง และการจัดการตนเอง การต่อยอดจากรากฐานของสังคมวัฒนธรรมนำไปสู่การสร้างให้เกิดทั้งมูลค่าและคุณค่าใหม่ร่วมกันได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ประเด็นที่ ๑๖ เศรษฐกิจฐานราก

การพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากเป็นการดำเนินการที่สำคัญในการพัฒนาและยกระดับประเทศให้เป็นประเทศรายได้สูง ที่มีการกระจายรายได้อย่างทั่วถึง มีเป้าหมายเพื่อปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก และเสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากให้มีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งตนเองช่วยเหลือเอื้อเฟื้อซึ่งกันและกัน มีคุณธรรม และเป็นระบบเศรษฐกิจที่เอื้อให้เกิดการพัฒนาในด้านอื่น ๆ ในพื้นที่ ประกอบด้วย ๒ แผนย่อย ได้แก่



(๑) การยกระดับศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ โดยการเพิ่มพูนองค์ความรู้ และทักษะในการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจของเกษตรกร แรงงานทั่วไป และกลุ่มประชากรที่มีรายได้น้อย เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการบริหารจัดการหนี้สิน และการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม

(๒) การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก เน้นส่งเสริม การรวมกลุ่ม การพัฒนาช่องทางการตลาดและเครือข่าย ส่งเสริมการเข้าถึงแหล่งทุนและทรัพยากร ต่าง ๆ ที่จำเป็น และการบริหารจัดการกลไกต่าง ๆ เพื่อให้เศรษฐกิจชุมชนมีทุนในการพัฒนาสินค้า และยกระดับเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ

ประเด็นที่ ๑๙ การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ

ทรัพยากรน้ำถูกใช้เพื่อการบริโภคและอุปโภค เกษตรกรรม อุตสาหกรรม รวมถึง เพื่อปรับสมดุลของระบบนิเวศ ในขณะที่ประเทศไทยยังมีความต้องการใช้น้ำเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของเมืองและกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ประเทศไทยจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ รวมทั้งการพัฒนาการจัดการน้ำเชิงลุ่มน้ำ เพื่อเพิ่มความมั่นคงด้านน้ำของประเทศ เพื่อให้เกิดความมั่นคง เพิ่มผลิตผล ในเรื่องการจัดการและการใช้น้ำทุกภาคส่วน

(๑) เพิ่มผลิตภาพของน้ำทั้งระบบ ในการใช้น้ำอย่างประหยัด รู้คุณค่าและสร้างมูลค่าเพิ่มจากการใช้น้ำให้ทัดเทียมกับระดับสากล โดยเพิ่มระดับความมั่นคงด้านน้ำในเขตเมืองด้วยการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการออกแบบระบบน้ำ และพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการวางแผน ติดตามและประเมินผล

ประเด็นที่ ๒๐ การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

มุ่งเน้นพัฒนาการให้บริการของรัฐที่มีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการโดยน่านวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ ประชาชนและผู้รับบริการ โดยไม่มีข้อจำกัดของเวลา พื้นที่ และกลุ่มคน ประกอบไปด้วย ๕ แผนย่อย ได้แก่

(๑) การพัฒนาบริการประชาชน ให้เป็นภาครัฐของประชาชน เพื่อประชาชน

(๒) การบริหารจัดการการเงินการคลัง เพื่อให้มีการใช้งบประมาณให้เกิดประโยชน์สูงสุด

(๓) การปรับสมดุลภาครัฐ ให้ภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสม และทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม ในการตัดสินใจเพื่อก่อให้เกิดบริการสาธารณะ

(๔) การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ เน้นการพัฒนาระบบฐานข้อมูลภาครัฐและการนำ เทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อประโยชน์ในการบริหารการตัดสินใจและการบริการที่เป็นเลิศ

(๕) การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ ให้เป็นคนดี มีคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก และเป็นคนเก่ง มีความรู้ความสามารถในการทำงานรับใช้ประเทศชาติและประชาชน



ประเด็นที่ ๒๑ การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลดการทุจริตและประพฤติมิชอบ ผ่านการพัฒนาคน และการพัฒนาระบบเพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยให้ความสำคัญกับการปรับ และหล่อหลอมพฤติกรรม “คน” ทุกกลุ่มในสังคมให้มีจิตสำนึกและพฤติกรรมยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต และการส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมในการต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐที่เหมาะสม กับบริบท สภาพปัญหา และพลวัตการทุจริตของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพ การดำเนินงานของกระบวนการและกลไกที่เกี่ยวข้องในการปราบปรามการทุจริต

(๑) การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ มุ่งการพัฒนาคนและการพัฒนาระบบในส่วนการพัฒนาคน เน้นการปรับพฤติกรรม “คน” ทุกกลุ่มในสังคม โดยกลุ่มเด็กและเยาวชน เน้นการปลูกฝังและหล่อหลอมให้มีจิตสำนึกและพฤติกรรมยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต ผ่านหลักสูตรการศึกษาภาคบังคับทั้งทฤษฎีและปฏิบัติ เน้นการสร้างวัฒนธรรมและพฤติกรรมสุจริต ควบคู่กับส่งเสริมการมีส่วนร่วมต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ กลุ่มข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐ ส่งเสริมการสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน พร้อมกับสร้างจิตสำนึกและค่านิยมของบุคลากรในการต่อต้านการทุจริต สนับสนุนการมีส่วนร่วมเป็นเครือข่ายเฝ้าระวัง สอดส่อง และแจ้งเบาะแสการทุจริต

๓) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

หมวดหมู่ที่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง ซึ่งมีกลยุทธ์การพัฒนา ได้แก่

(๑) การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบมุ่งเป้า เพื่อให้เกิดการยกระดับกระบวนการผลิต และสร้างมูลค่าเพิ่ม

(๒) การขยายผลรูปแบบเกษตรยั่งยืนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและมีมูลค่าเพิ่มสูงจากแบบอย่าง ความสำเร็จในประเทศ

(๓) การพัฒนาระบบบริหารจัดการน้ำเพื่อการเกษตรให้มีความสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทาน รวมทั้งการใช้น้ำซ้ำ

(๔) การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการฟาร์มและกิจกรรมหลังการเก็บเกี่ยวเพื่อลดต้นทุน และเพิ่มมูลค่าผลผลิตของเกษตรกร

(๕) การส่งเสริมให้เกษตรกรมีที่ทำกินและรักษาพื้นที่เกษตรกรรมที่เหมาะสมไว้เป็นฐานการผลิต การเกษตร

(๖) การยกระดับขีดความสามารถของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

(๗) การพัฒนากลไกเพื่อเชื่อมโยงภาคีต่าง ๆ ทั้งภาคเอกชน ส่วนราชการ กลุ่มเกษตรกร และ นักวิชาการในพื้นที่ ในการเป็นหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจในการพัฒนาภาคเกษตรตลอดห่วงโซ่อุปทาน



หมวดหมู่ที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ ซึ่งมีกลยุทธ์การพัฒนา ได้แก่

(๑) การสร้างรายได้สุทธิให้ชุมชน ท้องถิ่น และเกษตรกรจากเศรษฐกิจหมุนเวียน และสังคมคาร์บอนต่ำ

(๒) การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรอย่าง ชาญฉลาดบนหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

หมวดหมู่ที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งมีกลยุทธ์การพัฒนา ได้แก่

(๑) การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพประชาชนและชุมชน ในการรับมือกับภัยธรรมชาติ และการ เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หมวดหมู่ที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน ซึ่งมีกลยุทธ์การพัฒนา ได้แก่

(๑) การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการภาครัฐที่ตอบโจทย์ สะดวก และประหยัด

(๒) การปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการและโครงสร้างของภาครัฐให้ยืดหยุ่น เชื่อมโยง เปิดกว้าง และมีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

(๓) การปรับเปลี่ยนภาครัฐเป็นรัฐบาลดิจิทัลที่ใช้ข้อมูลในการบริหารจัดการ เพื่อการพัฒนาประเทศ

(๔) การสร้างระบบบริหารภาครัฐที่ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนและพัฒนาบุคลากร ให้มีทักษะที่จำเป็นในการให้บริการภาครัฐดิจิทัล และปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ มาตรการภาครัฐ ให้เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

๔) นโยบายของรัฐบาล

นางสาวแพทองธาร ชินวัตร นายกรัฐมนตรี คนที่ ๓๑ และคณะรัฐมนตรี ได้แถลงไว้ต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๖๗ ถึงแนวทางการบริหารราชการแผ่นดิน ที่รัฐบาลจะดำเนินการ เพื่อพัฒนาประเทศไทย โดยมีนโยบายที่เกี่ยวข้องกับภาคการเกษตรและเป็นนโยบายเร่งด่วน ที่จะต้องดำเนินการทันที คือ นโยบายที่ ๖ การยกระดับการทำเกษตรแบบดั้งเดิมให้เป็นเกษตร ทันสมัย โดยใช้แนวคิด “ตลาดนำ นวัตกรรมเสริม เพิ่มรายได้” นำเทคโนโลยีด้านการเกษตร (Agri-Tech) เช่น เกษตรแม่นยำ (Precision Agriculture) และเทคโนโลยีด้านอาหาร (Food Tech) มาใช้พัฒนาอาชีพด้านการเกษตร ประมง ปศุสัตว์ และอาชีพที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้าง ความมั่นคงทางอาหาร รวมถึงการคว้าโอกาสในตลาดใหม่ๆ รวมทั้งอาหารฮาลาล และฟื้นฟูนโยบาย “ครัวไทยสู่ครัวโลก” ซึ่งเป็นจุดเด่นของประเทศไทยเพื่อตอบสนองความต้องการของโลก ด้านความมั่นคงทางอาหาร (Food Security) และเร่งเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรและราคาพืชผล การเกษตร รวมทั้งเพื่อยกระดับรายได้ของเกษตรกร



นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และ
กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้การสนับสนุนด้านงบประมาณ มีดังนี้

๑) นโยบายพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ โดยสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องและ
เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติพระราชกรณียกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์ และการ
ดำเนินงานตามพระราชดำริอย่างต่อเนื่อง

๒) นโยบายระยะกลางและระยะยาวในการต่อยอดการพัฒนาของภาคการผลิตและ
การบริการ เพิ่มความสามารถในการแข่งขันเพื่อวางรากฐานสู่การพัฒนาประเทศในอนาคต
โดยดำเนินการ ดังนี้

๒.๑) ส่งเสริมโอกาสในอุตสาหกรรมแห่งอนาคต

- ส่งเสริมโอกาสในอุตสาหกรรมแห่งอนาคต โดยส่งเสริมเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy or Eco-friendly Economy)
- พัฒนาเศรษฐกิจสุขภาพ (Care and Wellness Economy) และบริการทางการแพทย์ (Medical Hub)

๒.๒) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อขยายโอกาส

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิจัยและนวัตกรรม ยกกระดับความสามารถทาง
นวัตกรรมให้สามารถแข่งขันได้ในเวทีโลก
- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ดินของรัฐ

๒.๓) สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ อนุรักษ์ ความหลากหลายทางชีวภาพ และรักษาสมดุล
ของระบบนิเวศท้องถิ่น
- ยกกระดับการบริหารจัดการน้ำ
- สานต่อนโยบายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

๕) ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๒๐ ปี (๒๕๖๐ - ๒๕๗๙)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

- แนวทาง :
๑. สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร Smart Farmer, Smart Group และ Smart Enterprise
 ๒. เสริมสร้างความภาคภูมิใจ และความมั่นคงในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม
 ๓. บริหารจัดการแรงงานภาคเกษตร และเทคโนโลยีเพื่อทดแทนแรงงาน
อย่างเป็นระบบ รองรับสังคมเกษตรสูงอายุ



ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและยกระดับมาตรฐานสินค้าเกษตร

- แนวทาง : ๑. พัฒนาประสิทธิภาพการผลิต และคุณภาพมาตรฐานสินค้าสู่มาตรฐานระดับสากลโดยใช้วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี และความรู้แบบองค์รวม
๒. ส่งเสริมการเกษตรตลอดโซ่อุปทานสอดคล้องกับความต้องการของตลาด และมูลค่าสูง มุ่งสู่การเป็นฟาร์มอัจฉริยะ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เพิ่มความสามารถในการแข่งขันภาคการเกษตรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

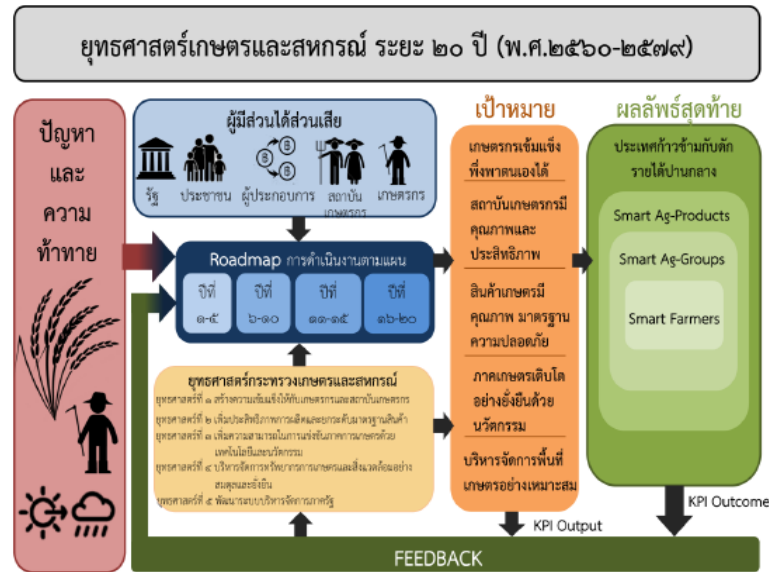
- แนวทาง : ๑. พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อการขับเคลื่อนเกษตร ๔.๐ ภายใต้ Thailand ๔.๐
๒. บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเกษตร ให้เกษตรกรเข้าถึง และนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างทั่วถึง
๓. พัฒนางานวิจัยและสารสนเทศให้ไปสู่เชิงพาณิชย์ ประชาสัมพันธ์ และ เชื่อมโยงเครือข่ายข้อมูลในระดับโลก

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

- แนวทาง : ๑. บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับ SDGs (Sustainable Development Goals)
๒. ฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรการเกษตรให้มีความสมดุลและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

- แนวทาง : ๑. พัฒนาบุคลากรและนักวิจัยให้เป็น Smart officers และ Smart researchers
๒. เชื่อมโยงและบูรณาการการทำงานของหน่วยงานทุกภาคส่วนโดยกลไก ประชารัฐ และปรับระบบบริหารงานให้ทันสมัย
๓. ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายด้านการเกษตรเพื่อรองรับบริบทการเปลี่ยนแปลง



ภาพที่ ๖ ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙)

๖) แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

แผนปฏิบัติการที่ ๑ เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมายที่ ๑ การวางแผนและจำแนกการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน

แนวทางการพัฒนา

๑) วางแผนและจำแนกเขตการใช้ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กิจกรรมเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ และพื้นที่ชุมชนให้เกิดความสมดุลและสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ และสังคม โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนและการกำหนดเขตการใช้ที่ดิน หน่วยงานพัฒนาพื้นที่เฉพาะ เช่น EEC เขตเศรษฐกิจพิเศษ และท้องถิ่นและชุมชน รวมทั้งประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการบริหารจัดการที่ดินในการวางแผน ทั้งนี้ ในการวางแผนและจำแนกเขตการใช้ที่ดินต้องคำนึงถึงเจตนารมณ์ของการปฏิรูปที่ดินเป็นสำคัญ

๒) จัดทำแผนที่แสดงเขตการใช้ที่ดินเพื่อกิจการแต่ละประเภทเพื่อเป็นกรอบในการจัดที่ดินทำกินและการอนุญาตให้ใช้ที่ดินเพื่อกิจการอื่นนอกเหนือจากเกษตรกรรม

เป้าหมายที่ ๒ การจัดหาที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน

แนวทางการพัฒนา

เร่งรัดจัดหาที่ดิน โดยเฉพาะที่ดินรัฐที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดิน ที่ดินที่ถือครองโดยมิชอบด้วยกฎหมาย ที่ดินแปลงว่างจากการส่งคืนสิทธิ และการจัดซื้อที่ดินเอกชนเพื่อนำมาจัดให้กับผู้ไร้ที่ดินทำกินที่ขึ้นทะเบียนขอรับการจัดที่ดิน เพื่อลดปัญหาความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงที่ดิน



เป้าหมายที่ ๓ การจัดที่ดินแก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร หน่วยงาน และบุคคลอื่น แนวทางการพัฒนา

๑) เร่งรัดการจัดที่ดินค้ำจัดทั้งที่ดินของรัฐและที่ดินเอกชนเพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ที่ดิน ในกรณีที่ดินของรัฐ ต้องดำเนินการจัดที่ดินให้แล้วเสร็จภายในปี พ.ศ. ๒๕๗๐ โดยนำฐานข้อมูลจัดที่ดิน มาประกอบการสืบค้นที่ดินค้ำจัด หรือที่ดินที่มีปัญหาไม่สามารถนำมาจัดได้ พร้อมทั้งจัดทำบัญชีที่ดิน ค้ำจัด และปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้ทราบสถานะของที่ดินค้ำจัดในแต่ละพื้นที่ และให้สามารถนำมาจัดให้กับเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และกิจการเกี่ยวเนื่องได้ สำหรับที่ดินเอกชน เร่งจัดทำฐานข้อมูลที่ดินและแผนที่ เพื่อตรวจสอบที่ตั้งที่ดิน และการใช้ประโยชน์ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน และจัดที่ดินที่ยังค้ำจัดให้เกษตรกรเช่า พร้อมทั้งเร่งจัดทำแนวทางการประเมินมูลค่าที่ดิน และแนวทางการจัดเก็บรายได้ รวมถึงการเพิ่มช่องทางการจัดเก็บรายได้จากการใช้ประโยชน์ที่ดินให้เป็นรูปธรรม

๒) ปรับปรุงกระบวนการงานการจัดที่ดินทั้งที่ดินทำกิน (จัดที่ดินให้เกษตรกรรายใหม่ แทนเกษตรกรรายเดิม หรือ จัดที่ดินรอบ ๒) จัดที่ดินชุมชน และจัดที่ดินเพื่อกิจการอื่น ให้มีความชัดเจนและรวดเร็ว เพื่อให้สามารถออกหนังสืออนุญาตการใช้ที่ดินหรือสัญญาเช่าให้แก่ผู้ขอรับการจัดที่ดิน หรือผู้ใช้ที่ดินได้อย่างรวดเร็ว

๓) เร่งรัดดำเนินการพิจารณาเอกสารสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดินให้เป็นโฉนดเพื่อการเกษตร เพื่อให้สามารถนำไปต่อยอดให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นในระยะยาว

๔) พัฒนาระบบฐานข้อมูลจัดที่ดินและแผนที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้เป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลภายในองค์กร และสนับสนุนการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินได้อย่างเต็มที่รวมทั้ง สามารถบูรณาการกับข้อมูลที่ดินของหน่วยงานอื่นเป็นระบบเดียวกัน

๕) สนับสนุนการแก้ไขปัญหาแนวเขตที่ดินของรัฐ และการดำเนินการปรับปรุงแผนที่แนวเขต ที่ดินของรัฐแบบบูรณาการมาตรฐาน ๑: ๔,๐๐๐ (One Map)

๖) ศึกษาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินภายใต้บริบทการใช้ประโยชน์ที่ดินที่เปลี่ยนแปลงไป ต้องดำเนินการภายใต้หลักวิชาการ การบูรณาการข้อมูล และความร่วมมือของบุคลากรที่มีความรู้ทางเทคนิค เช่น ข้อมูลแผนที่ภูมิสารสนเทศ ข้อมูลศักยภาพที่ดิน ข้อมูลการใช้ประโยชน์ที่ดิน เพื่อสนับสนุนการดำเนินการศึกษาฯ ซึ่งจะต้องได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ส.ป.ก. รวมทั้งอาศัยผู้มีความรู้ ความชำนาญ จากทั้งสถาบันการศึกษา และ/หรือ ผู้มีความเชี่ยวชาญ เพื่อให้ ส.ป.ก. มีแนวทางในการพัฒนารายได้จากการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างยั่งยืน และเพียงพอในการดำเนินการปฏิรูปที่ดิน



เป้าหมายที่ ๔ การคุ้มครองพื้นที่เพื่อเกษตรกรรม

แนวทางการพัฒนา

๑) ติดตามและตรวจสอบการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินตามการจำแนกเขตการใช้ที่ดินที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่น ชุมชน และเกษตรกรในพื้นที่ รวมทั้งใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมในการติดตามตรวจสอบ เมื่อพบการใช้ที่ดินผิดประเภทให้ดำเนินการแก้ไข อย่างทันที เพื่อป้องกันการขยายตัวของชุมชนและกิจการอื่นเข้าสู่พื้นที่เกษตรกรรม

๒) ติดตามและตรวจสอบการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยดำเนินงานร่วมกับหน่วยงาน ท้องถิ่น ชุมชน และเกษตรกรในพื้นที่ รวมทั้งใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมในการติดตามตรวจสอบ และดำเนินการแก้ไขทันทีเมื่อพบการใช้ประโยชน์ที่ดินผิดระเบียบ

แผนปฏิบัติการที่ ๒ เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมายที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน

แนวทางการพัฒนา

๑) จัดทำฐานข้อมูลพื้นที่และโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยสำรวจสภาพพื้นที่ โครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ และสำรวจความต้องการของชุมชนและเกษตรกรเพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการวางแผนพัฒนาพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒) พัฒนาและปรับปรุงเส้นทางคมนาคม เพื่ออำนวยความสะดวกทางด้านโลจิสติกส์ การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างบูรณาการ โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสนองต่อความต้องการของชุมชนและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

๓) พัฒนาและปรับปรุงแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างบูรณาการ โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสนองต่อความต้องการของชุมชนและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

๔) ติดตามและประเมินผลการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน รวมทั้งความพึงพอใจของเกษตรกรต่อโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมายที่ ๒ การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน

แนวทางการพัฒนา

๑) ส่งเสริมการทำการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยใช้สารเคมีในปริมาณที่เหมาะสม หรือไม่ใช้สารเคมีในกระบวนการผลิตและการจัดการหลังเก็บเกี่ยว เน้นความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ทำการเกษตรที่สอดคล้องกับระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่เพื่อให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองได้ ทั้งในด้านอาหารและเศรษฐกิจ รวมทั้งฟื้นฟูธรรมชาติในพื้นที่ให้ดีขึ้น



๒) ส่งเสริมการอนุรักษ์ ปรับปรุง และบำรุงดินให้เหมาะสมต่อการทำการเกษตร และลดการชะล้างพังทลายของหน้าดิน โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และมีความยั่งยืน

๓) ส่งเสริมการจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร ลดการเผา โดยร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน เครือข่ายภาคประชาชน ในการสนับสนุนองค์ความรู้และส่งเสริมให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร จัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อสร้างประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ รวมถึงการศึกษาค้นคว้า แนวทางการจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรที่เหมาะสมและคุ้มค่า

แผนปฏิบัติการที่ ๓ เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมายที่ ๑ การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

แนวทางการพัฒนา

๑) ส่งเสริมโครงการพระราชดำริและแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อเป็นฐานความรู้ในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม

๒) มุ่งเน้นพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่เป็นกลุ่มคนเปราะบางทางด้านเศรษฐกิจ ผ่านการนำข้อมูล จปฐ. มาเป็นตัวชี้วัดในการคัดเลือกเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายสำหรับการพัฒนาให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ตามนโยบายของรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาความยากจน

๓) พัฒนาเกษตรกร และทายาทเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเป็นเกษตรกรมืออาชีพ (Smart Farmer) เสริมสร้างความมุ่งมั่นในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม และเป็นผู้ประกอบการยุคใหม่เน้นการแปรรูป และการตลาดที่เหมาะสมโดยดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา และปราชญ์เกษตร

๔) พัฒนาศักยภาพเกษตรกรในการเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตร รวมถึงการทำการระบบฟาร์มอัจฉริยะ ผ่านการสนับสนุนองค์ความรู้ให้เกษตรกร และทายาทเกษตรกรสามารถประยุกต์ใช้ และสร้างเทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อใช้ในแปลงเกษตรและชุมชนของตนเอง เพื่อลดต้นทุนการผลิต เพิ่มผลผลิต และสามารถพัฒนาต่อยอดได้ตลอดห่วงโซ่การผลิต และสนับสนุนเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำจากเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๕) ส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสอดคล้องกับบริบทของพื้นที่และความต้องการของผู้บริโภค



๖) สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้นำเกษตรกร อาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และชุมชนในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พร้อมสนับสนุนสวัสดิการให้กับเกษตรกรที่มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนงาน

๗) พัฒนาระบบข้อมูลการพัฒนาเกษตรกรเพื่อใช้ในการวางแผนและการติดตามผลการพัฒนาเกษตรกร

เป้าหมายที่ ๒ การพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

แนวทางการพัฒนา

๑) ส่งเสริมการรวมกลุ่มของเกษตรกรเพื่อพัฒนาไปสู่สถาบันเกษตรกร เพื่อให้สามารถวางแผนการผลิต พัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ และจัดการด้านการตลาดได้อย่างเหมาะสม รวมถึงเชื่อมโยงเครือข่ายสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ แลกเปลี่ยนและจำหน่ายผลผลิต ตลอดจนมีกลไกในการดูแลและอำนวยความสะดวกเพื่อให้เกษตรกรได้รับประโยชน์จากการรวมกลุ่มและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรอย่างเป็นธรรม

๒) เสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันเกษตรกรโดยสนับสนุนองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ ๆ ด้านการบริหารจัดการ และการเพิ่มมูลค่าสินค้า รวมทั้งช่องทางการตลาด แก่ผู้นำและสมาชิกสถาบันเกษตรกร และสนับสนุนให้มีโอกาสเข้าถึงแหล่งทุนที่ผ่อนปรนมากขึ้น

๓) พัฒนาระบบข้อมูลสถาบันเกษตรกรเพื่อใช้ในการวางแผนและการติดตามผลการพัฒนาสถาบันเกษตรกร

แผนปฏิบัติการที่ ๔ เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

เป้าหมายที่ ๑ การพัฒนาองค์กร

แนวทางการพัฒนา

๑) ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้ทันสมัย สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมและเศรษฐกิจ

๒) กำหนดแนวทางในการนาระเบียบ กฎหมายไปใช้ปฏิบัติงานให้ชัดเจน และเป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยกำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน ระเบียบที่ใช้ รวมถึงระยะเวลาดำเนินการที่ชัดเจนในแต่ละขั้นตอน รวมทั้งทำขั้นตอนการปฏิบัติงานรูปแบบรายการตรวจสอบ (check list)

๓) สร้างและพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงาน และการบริการประชาชน ผ่านการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน

๔) ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและบริหารอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต



๕) พัฒนาระบบงาน ขั้นตอนการทำงาน และปรับโครงสร้างการดำเนินงานองค์การให้สอดคล้องกับภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

๖) พัฒนาสิ่งแวดล้อม และสภาวะของสถานที่ทำงานให้สะอาด สวยงาม และเป็นระเบียบเพื่อเอื้อต่อการปฏิบัติงานและให้บริการของเจ้าหน้าที่ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน รวมทั้งสร้างความพึงพอใจให้กับผู้มารับบริการ

๗) สนับสนุนงานวิจัย งานวิชาการขององค์การ โดยส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรในการทำงานวิจัยและงานวิชาการอย่างต่อเนื่อง และนำผลงานไปพัฒนาคุณภาพการทำงานของตนเองและองค์การ รวมทั้งเชื่อมโยงฐานข้อมูลงานวิจัยกับหน่วยงานภายนอกเพื่อสร้างและประยุกต์ใช้ความรู้และนวัตกรรมที่เหมาะสมต่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๘) จัดทำงบประมาณตอบสนองต่อเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้งบประมาณเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

๙) กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และผลสัมฤทธิ์ของแผนงาน/โครงการ ทั้งในภารกิจพื้นฐาน ภารกิจยุทธศาสตร์ และภารกิจพื้นที่มีการติดตามประเมินผลทั้งก่อนเริ่มโครงการ ระหว่างดำเนินการ และหลังการดำเนินการ

เป้าหมายที่ ๒ การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล และระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์การ

แนวทางการพัฒนา

๑) ปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงานทั้งระบบ

๒) จัดทำ และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งอุปกรณ์ ระบบซอฟต์แวร์ เครือข่าย ICT ระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์การ รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูล Big data จากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานขององค์การ และให้บริการประชาชน และหน่วยงานอื่น ๆ

๓) พัฒนาระบบฐานข้อมูลกลางที่เชื่อมโยงและรวบรวมข้อมูลจากทุกระบบข้อมูลที่มีอยู่ในองค์การ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายเพื่อลดความซ้ำซ้อนของการเก็บข้อมูล และเป็นฐานข้อมูลในการบริหารงาน รวมทั้งเผยแพร่ผลการดำเนินงาน ข่าวสารขององค์การไปสู่สาธารณชน

๔) เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์การผ่านการสื่อสารประชาสัมพันธ์โดยใช้เครื่องมือสื่อสารที่หลากหลายทั้ง สื่อกระแสหลัก เช่น โทรทัศน์วิทยุกระจายเสียง และสื่อสิ่งพิมพ์รวมทั้งสื่อ



สังคมออนไลน์เน้นการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึงข้อมูลของงานด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และสามารถชี้แจงข้อเท็จจริงต่อสังคมภายนอกได้อย่างรวดเร็วและครอบคลุมมากที่สุด เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างองค์กร กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสาธารณชน

เป้าหมายที่ ๓ การพัฒนาบุคลากร

แนวทางการพัฒนา

๑) กำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) เพื่อให้ข้าราชการได้เห็นถึงเส้นทางส่งเสริมประสบการณ์และการพัฒนาความรู้ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับการดำรงตำแหน่งเป้าหมาย และตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาตนเองในการส่งเสริมประสบการณ์และพัฒนาตนเองได้ตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ

๒) พัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ มีความรู้ ความเข้าใจ และความชำนาญในการปฏิรูปที่ดินและการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล รวมทั้งมีความสามารถในการประสานงานกับทุกภาคส่วน เพื่อให้สามารถประยุกต์ใช้ความรู้ทั้งด้านการปฏิรูปที่ดินและเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน และความร่วมมือต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานปฏิรูปที่ดิน

๓) พัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรม และยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน โดยส่งเสริมการปฏิบัติงานหน้าที่ของบุคลากรให้มีความโปร่งใส ปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริต โดยการสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในการเป็นเครือข่ายต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ

๔) พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตในการทำงานและมีความสุข

๕) พัฒนาการจัดการองค์ความรู้ด้านการปราบปรามการทุจริต โดยการจัดทำระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านการปราบปรามการทุจริต

ตารางที่ ๒ สรุปยุทธศาสตร์และแผนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

แผนยุทธศาสตร์	ส่วนที่เกี่ยวข้อง
๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ



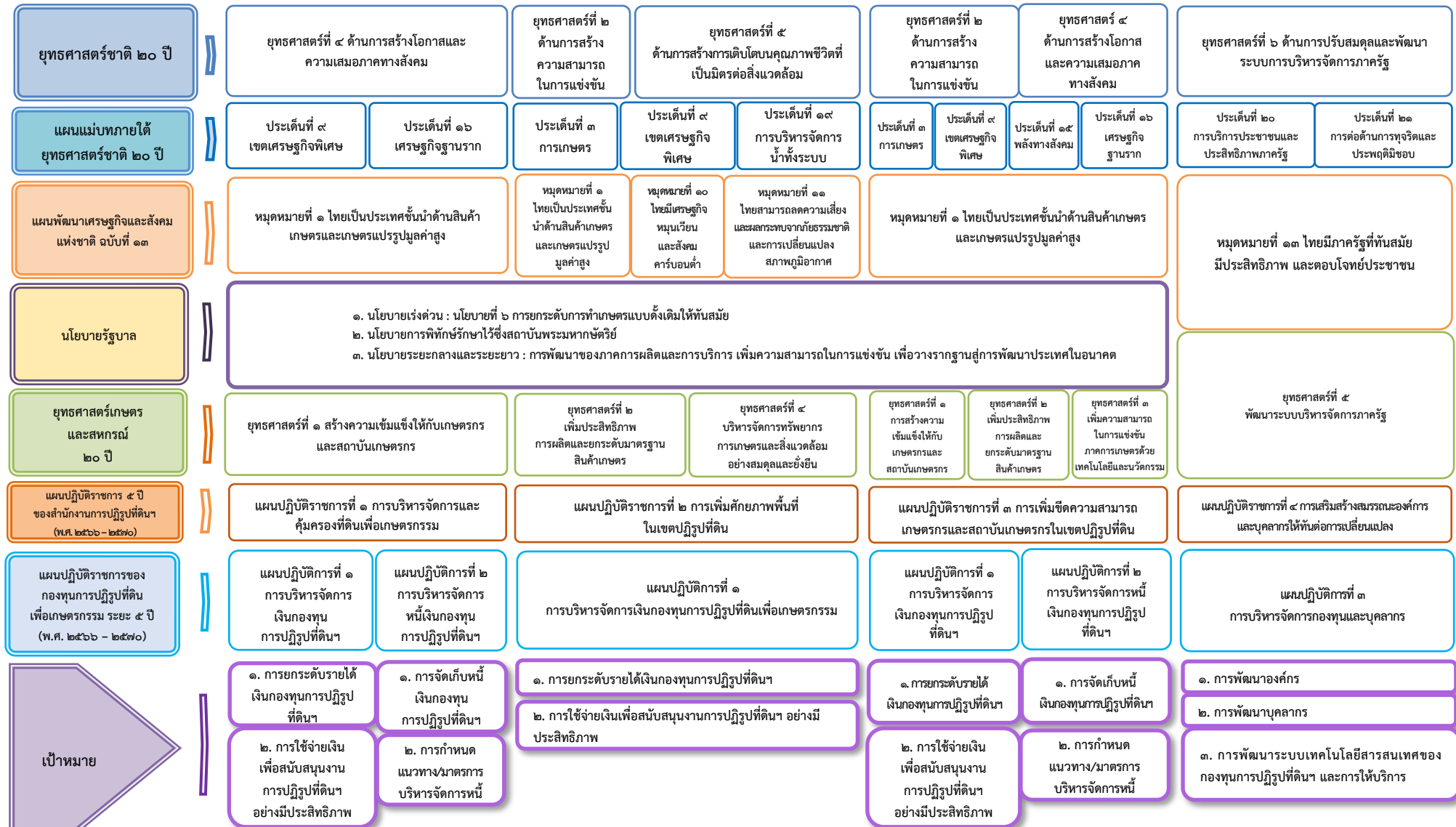
แผนยุทธศาสตร์	ส่วนที่เกี่ยวข้อง
๒. แผนแม่บทภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	ประเด็นที่ ๓ การเกษตร ประเด็นที่ ๑๕ พลังทางสังคม ประเด็นที่ ๑๖ เศรษฐกิจฐานราก ประเด็นที่ ๑๙ การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ ประเด็นที่ ๒๐ การพัฒนาบริการประชาชน และการพัฒนา ประสิทธิภาพภาครัฐ ประเด็นที่ ๒๑ การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
๓. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	หมวดหมู่ที่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้า เกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง หมวดหมู่ที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคม คาร์บอนต่ำ หมวดหมู่ที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยงและ ผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ หมวดหมู่ที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน
๔. นโยบายของรัฐบาล (นางสาวแพทองธาร ชินวัตร)	นโยบายที่ ๖ การยกระดับการทำเกษตรแบบดั้งเดิม ให้เป็นเกษตรทันสมัย นโยบายพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ และการดำเนินงานตามพระราชดำริ นโยบายการต่อยอดการพัฒนาของภาคการผลิต และการบริการ เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เพื่อวางรากฐานสู่การพัฒนาประเทศในอนาคต
๕. ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๒๐ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกร และสถาบันเกษตรกร ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและ ยกระดับมาตรฐานสินค้าเกษตร ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ภาคการเกษตรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการทรัพยากรการเกษตร และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ



แผนยุทธศาสตร์	ส่วนที่เกี่ยวข้อง
๖. แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)	แผนปฏิบัติการที่ ๑ เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม แผนปฏิบัติการที่ ๒ เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน แผนปฏิบัติการที่ ๓ เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน แผนปฏิบัติการที่ ๔ เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

เมื่อนำแผนงานต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องและสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) จะได้รอบความเชื่อมโยง ดังภาพที่ ๗

ความเชื่อมโยงแผนปฏิบัตินโยบายของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)





๒.๓ การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

การวิเคราะห์ SWOT Analysis หรือการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพ หรือการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์สถานการณ์ สำหรับองค์กร เพื่อค้นหา จุดแข็ง จุดอ่อน รวมถึงโอกาส และอุปสรรคในการดำเนินการขององค์กร หรือความสามารถในการแข่งขัน เพื่อนำพาองค์กรไปสู่สถานะที่ต้องการในอนาคตหรือเป้าหมายที่วางไว้ โดยนำหลักการวิเคราะห์ SWOT ของอัลเบิร์ต ฮัมฟรีย์ (Albert Humphrey) มาใช้ในการสำรวจสภาพการณ์ ๒ ด้าน ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน เพื่อพิจารณาว่าการดำเนินงานที่ผ่านมา มีจุดแข็ง และจุดอ่อนอะไรบ้างที่เป็นปัจจัยเอื้อต่อความสำเร็จหรือเป็นอุปสรรคขององค์กร และประเด็นใด มีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน

S (Strengths) หมายถึง จุดเด่นหรือจุดแข็ง อันเป็นข้อดีที่เกิดจากสภาพแวดล้อมขององค์กร โดยใช้ประโยชน์จากจุดแข็งในการกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาองค์กร

W (Weaknesses) หมายถึง จุดด้อยหรือจุดอ่อน อันเป็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ซึ่งจะต้องหาวิธีในการแก้ปัญหา

๒. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เพื่อนำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์สถานการณ์มาใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงและหาประโยชน์หรือหาแนวทางป้องกันผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนั้น

O (Opportunities) หมายถึง โอกาส ซึ่งเกิดจากปัจจัยภายนอก สภาพแวดล้อมภายนอกขององค์กรที่เอื้อประโยชน์หรือส่งเสริมการดำเนินงานขององค์กร

T (Threats) หมายถึง ปัญหาอุปสรรค ซึ่งเกิดจากปัจจัยภายนอก เป็นข้อจำกัดที่เกิดขึ้น ซึ่งองค์กรจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์และพยายามขจัดอุปสรรคต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น

ทั้งนี้ คณะทำงานฯ ได้ระดมความคิดร่วมกันเพื่อวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ สำหรับการสร้างกลยุทธ์ สามารถ สรุปได้ดังนี้

๑) จุดแข็ง (Strengths : S)

S๑ เป็นแหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ

S๒ มีคณะกรรมการในการบริหาร กลั่นกรอง การดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

S๓ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีสภาพคล่องทางการเงิน โดยไม่ต้องนำส่งคลัง เป็นรายได้แผ่นดิน พร้อมสนับสนุนงานปฏิรูปที่ดิน

S๔ มีระบบตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

S๕ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีมาตรการช่วยเหลือเยียวยาเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร



๒) จุดอ่อน (Weaknesses : W)

- W๑ บุคลากรกองทุนมีการโยกย้าย/เปลี่ยนงาน/ลาออกก่อนครบอายุราชการ เป็นจำนวนมากและบ่อยครั้ง ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการส่งต่อองค์ความรู้ให้กับบุคลากรรุ่นใหม่
- W๒ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน เช่น ด้านกฎหมาย ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการวิเคราะห์สินเชื่อ ด้านการประเมินมูลค่าที่ดิน เป็นต้น
- W๓ เครื่องมือ อุปกรณ์ และระบบเทคโนโลยีของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ไม่รองรับการปฏิบัติงาน
- W๔ การศึกษา วิจัย และผลงานวิชาการ ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังไม่ตรงประเด็นและครอบคลุมกับการนำมาใช้ในการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
- W๕ การประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์และข่าวสารของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังขาดความต่อเนื่อง
- W๖ รายจ่ายเพื่อสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดินมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เมื่อเทียบกับรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
- W๗ ระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติที่มีอยู่ ยังไม่ได้รับการปรับปรุงให้ทันต่อสถานการณ์การดำเนินงานในปัจจุบัน

๓) โอกาส (Opportunities :O)

- O๑ รัฐบาลมีนโยบายด้านการสร้างมูลค่าที่ดิน และมีแนวโน้มนำที่ดินของ ส.ป.ก. ไปใช้ในการพัฒนาประเทศมากขึ้น
- O๒ ปัจจุบันมีเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) และสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ที่ทันสมัยสามารถนำมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานได้
- O๓ มีบุคลากรภายนอกที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ พร้อมสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
- O๔ ความต้องการแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินฯ เพิ่มสูงขึ้น
- O๕ แนวโน้มความต้องการบริการจัดที่ดินตามกฎหมายปฏิรูปที่ดินเพิ่มขึ้น
- O๖ ระบบการติดตามและกำกับจากหน่วยงานภายนอก เพิ่มแรงผลักดันให้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ต้องเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนางานให้ดียิ่งขึ้น



- ๐๗ มีหน่วยงานภายในและภายนอก ที่บูรณาการความร่วมมือในการทำงาน เพื่อให้
งานบรรลุตามเป้าหมาย
- ๐๘ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ขับเคลื่อนนโยบายให้ประชาชนมีสิทธิในที่ดิน
โดยพิจารณาเอกสารสิทธิการใช้ประโยชน์ให้เป็นโฉนดเพื่อการเกษตร เพื่อให้
นำไปต่อยอดในการเข้าถึงแหล่งทุน และนำมาใช้เป็นต้นทุนในการประกอบ
อาชีพเกษตรกรรม อย่างต่อเนื่อง
- ๐๙ รัฐบาล (นางสาวแพทองธาร ชินวัตร) มีนโยบายยกระดับการทำเกษตร
แบบดั้งเดิมให้เป็นเกษตรทันสมัย
- ๐๑๐ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ และพระราชบัญญัติ
คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ ช่วยเพิ่มความรอบคอบ รัดกุมให้กับ
หน่วยงานราชการในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และการใช้ข้อมูลส่วนบุคคล
- ๐๑๑ การแก้ไขพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นพระราชบัญญัติ
การปฏิรูปที่ดินและคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรม ทำให้รูปแบบการบริหารจัดการ
ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีการเปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้การดำเนินงาน
มีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๔) อุปสรรค (Threats :T)

- T๑ เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด เนื่องจากได้รับ
ผลกระทบจากภัยธรรมชาติ และโรคระบาดในพืช
- T๒ ระเบียบและวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีจำนวนมาก
และบางระเบียบหรือวิธีปฏิบัติยังมีข้อจำกัด ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่คล่องตัว
- T๓ มีสถาบันการเงินอื่นที่สนับสนุนสินเชื่อเช่นเดียวกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
- T๔ การปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้เหมาะสม
เพื่อรองรับกับภารกิจงานในอนาคตใช้ระยะเวลาค่อนข้างนาน

๒.๓ การกำหนดกลยุทธ์

จากการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค สามารถนำมาจับคู่เพื่อการสร้าง
กลยุทธ์ที่เหมาะสม สำหรับขับเคลื่อนการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ดังนี้

- ๑) จุดแข็งและโอกาสกำหนดเป็นกลยุทธ์เชิงรุก SO
- ๒) จุดอ่อนและโอกาสกำหนดเป็นกลยุทธ์เชิงพัฒนา WO
- ๓) จุดแข็งและปัญหาอุปสรรคกำหนดเป็นกลยุทธ์เชิงป้องกัน ST และ
- ๔) จุดอ่อนและปัญหาอุปสรรคกำหนดเป็นกลยุทธ์เชิงตั้งรับ WT



ตารางที่ ๓ การกำหนดกลยุทธ์เชิงรุก SO

จุดแข็ง (S)	โอกาส (O)	กลยุทธ์
S๒ มีคณะกรรมการในการบริหาร กลั่นกรอง การดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ S๔ มีระบบตรวจสอบ ติดตามและ ประเมินผลการดำเนินงานกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ	O๑ รัฐบาลมีนโยบายด้านการสร้าง มูลค่าที่ดิน และมีแนวโน้มนำที่ดินของ ส.ป.ก. ไปใช้ในการพัฒนาประเทศมากขึ้น O๓ มีบุคลากรภายนอกที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ พร้อมสนับสนุน การดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ O๕ แนวโน้มความต้องการรับการจัด ที่ดินตามกฎหมายปฏิรูปที่ดินเพิ่มขึ้น O๗ มีหน่วยงานภายในและภายนอก ที่บูรณาการความร่วมมือในการทำงาน เพื่อให้งานบรรลุตามเป้าหมาย	การเพิ่มประสิทธิภาพ การ จัดเก็บรายได้เงินกองทุนการ ปฏิรูปที่ดินฯ
S๑ เป็นแหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ S๓ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีสภาพคล่อง ทางการเงิน โดยไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้ แผ่นดิน พร้อมสนับสนุนงานปฏิรูปที่ดิน S๕ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีมาตรการ ช่วยเหลือเยียวยาเกษตรกร/สถาบัน เกษตรกร	O๔ ความต้องการแหล่งเงินทุนดอกเบี้ย ต่ำของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดินฯ เพิ่มสูงขึ้น O๗ มีหน่วยงานภายในและภายนอก ที่บูรณาการความร่วมมือในการทำงาน เพื่อให้งานบรรลุตามเป้าหมาย O๘ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ขับเคลื่อนนโยบายให้ประชาชนมีสิทธิ ในที่ดิน โดยพิจารณาเอกสารสิทธิการใช้ ประโยชน์ให้เป็นโฉนดเพื่อการเกษตร เพื่อให้เข้าไปต่อยอดในการเข้าถึงแหล่งทุน และนำมาใช้เป็นต้นทุนในการประกอบ อาชีพเกษตรกรรมอย่างต่อเนื่อง O๙ รัฐบาล (นางสาวแพทองธาร ชินวัตร) มีนโยบายยกระดับการทำเกษตรแบบ ดั้งเดิมให้เป็นเกษตรทันสมัย	การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูป ที่ดินฯ เพื่อพัฒนาอาชีพและ เพิ่มรายได้แก่เกษตรกรและ สถาบันเกษตรกร
S๓ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีสภาพ คล่องทางการเงิน โดยไม่ต้องนำส่งคลัง เป็นรายได้แผ่นดิน พร้อมสนับสนุนงาน ปฏิรูปที่ดิน	O๑ รัฐบาลมีนโยบายด้านการสร้าง มูลค่าที่ดิน และมีแนวโน้มนำที่ดินของ ส.ป.ก. ไปใช้ในการพัฒนาประเทศมากขึ้น O๕ แนวโน้มความต้องการรับการจัดที่ดิน ตามกฎหมายปฏิรูปที่ดินเพิ่มขึ้น O๗ มีหน่วยงานภายในและภายนอก ที่บูรณาการความร่วมมือในการทำงาน เพื่อให้งานบรรลุตามเป้าหมาย	การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูป ที่ดินฯ เพื่องานปฏิรูปที่ดินฯ



ตารางที่ ๔ การกำหนดกลยุทธ์เชิงพัฒนา WO

จุดอ่อน (W)	โอกาส (O)	กลยุทธ์
W๒ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน เช่น ด้านกฎหมาย ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการวิเคราะห์สินเชื่อ ด้านการประเมินมูลค่าที่ดิน เป็นต้น W๔ การศึกษา วิจัย และผลงานวิชาการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังไม่ตรงประเด็นและครอบคลุมกับการนำมาใช้ในการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ W๖ รายจ่ายเพื่อสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดินมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เมื่อเทียบกับรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ W๗ ระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติที่มีอยู่ ยังไม่ได้รับการปรับปรุงให้ทันต่อสถานการณ์การดำเนินงานในปัจจุบัน	O๓ มีบุคลากรภายนอกที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ พร้อมสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ O๖ ระบบการติดตามและกำกับจากหน่วยงานภายนอก เพิ่มแรงผลักดันให้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ต้องเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนางานให้ดียิ่งขึ้น O๗ มีหน่วยงานภายในและภายนอกที่บูรณาการความร่วมมือในการทำงาน เพื่อให้งานบรรลุตามเป้าหมาย O๑๑ การแก้ไขพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดิน และคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรม ทำให้รูปแบบการบริหารจัดการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีการเปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากขึ้น	การพัฒนาองค์กร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
W๑ บุคลากรกองทุนมีการโยกย้าย/เปลี่ยนงาน/ลาออกก่อนครบอายุราชการเป็นจำนวนมาก และบ่อยครั้ง ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการส่งต่อองค์ความรู้ให้กับบุคลากรรุ่นใหม่ W๒ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน เช่น ด้านกฎหมาย ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการวิเคราะห์สินเชื่อ ด้านการประเมินมูลค่าที่ดิน เป็นต้น	O๒ ปัจจุบันมีเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) และสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ที่ทันสมัยสามารถนำมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานได้ O๓ มีบุคลากรภายนอกที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ พร้อมสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ O๗ มีหน่วยงานภายในและภายนอกที่บูรณาการความร่วมมือในการทำงาน เพื่อให้งานบรรลุตามเป้าหมาย	การพัฒนาบุคลากรกองทุนให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน
W๓ เครื่องมือ อุปกรณ์ และระบบเทคโนโลยีของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ไม่รองรับการปฏิบัติงาน W๕ การประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์และข่าวสารของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังขาดความต่อเนื่อง	O๒ ปัจจุบันมีเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) และสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ที่ทันสมัยสามารถนำมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานได้ O๓ มีบุคลากรภายนอกที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ พร้อมสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดิน	พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และการให้บริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



ตารางที่ ๔ (ต่อ)

จุดอ่อน (W)	โอกาส (O)	กลยุทธ์
	O๔ ความต้องการแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินฯ เพิ่มสูงขึ้น O๕ แนวโน้มความต้องการรับการจัดที่ดินตามกฎหมายปฏิรูปที่ดินเพิ่มขึ้น O๗ มีหน่วยงานภายในและภายนอกที่บูรณาการความร่วมมือในการทำงานเพื่อให้งานบรรลุตามเป้าหมาย O๑๐ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ ช่วยเพิ่มความรอบคอบ รัดกุมให้กับหน่วยงานราชการในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และการใช้ข้อมูลส่วนบุคคล	

ตารางที่ ๕ การกำหนดกลยุทธ์เชิงป้องกัน ST

จุดแข็ง (S)	ปัญหาอุปสรรค (T)	กลยุทธ์
S๒ มีคณะกรรมการในการบริหารกลั่นกรอง การดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ S๔ มีระบบตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	T๑ เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด เนื่องจากได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ และโรคระบาดในพืช T๒ ระเบียบและวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีจำนวนมาก และบางระเบียบหรือวิธีปฏิบัติยังมีข้อจำกัดส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่คล่องตัว T๓ มีสถาบันการเงินอื่นที่สนับสนุนสินเชื่อเช่นเดียวกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	การบริหารจัดการหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ

ตารางที่ ๖ การกำหนดกลยุทธ์ตั้งรับ WT

จุดอ่อน (W)	ปัญหาอุปสรรค (T)	กลยุทธ์
W๔ การศึกษา วิจัย และผลงานวิชาการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังไม่ตรงประเด็นและครอบคลุมกับการนำมาใช้ในการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ W๖ รายจ่ายเพื่อสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดินมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เมื่อเทียบกับรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	T๑ เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด เนื่องจากได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ และโรคระบาดในพืช T๒ ระเบียบและวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีจำนวนมาก และบางระเบียบหรือวิธีปฏิบัติยังมีข้อจำกัดส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่คล่องตัว	การศึกษาและ/กำหนดแนวทางปฏิบัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ



ตารางที่ ๖ (ต่อ)

จุดอ่อน (W)	ปัญหาอุปสรรค (T)	กลยุทธ์
W๔ การศึกษา วิจัย และผลงานวิชาการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังไม่ตรงประเด็นและครอบคลุมกับการนำมาใช้ในการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	T๒ ระเบียบและวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีจำนวนมาก และบางระเบียบหรือวิธีปฏิบัติยังมีข้อจำกัด ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่คล่องตัว T๔ การปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้เหมาะสมเพื่อรองรับกับการปฏิบัติงานในอนาคตใช้ระยะเวลาค่อนข้างนาน	การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน

ปัจจัยภายใน	จุดแข็ง (Strengths : S)	จุดอ่อน (Weaknesses : W)
	S๑ เป็นแหล่งเงินทุนที่มั่งคั่งดอกเบี้ยต่ำ S๒ มีคณะกรรมการในการบริหาร กลั่นกรอง การดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ S๓ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีสภาพคล่องทางการเงิน โดยไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน พร้อมสนับสนุนงานปฏิรูปที่ดิน S๔ มีระบบตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ S๕ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีมาตรการช่วยเหลือเยียวยาเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร	W๑ บุคลากรกองทุนมีการโยกย้าย/เปลี่ยนงาน/ลาออกก่อนครบอายุราชการเป็นจำนวนมาก และบ่อยครั้ง ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการส่งต่อความรู้ให้กับบุคลากรรุ่นใหม่ W๒ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน เช่น ด้านกฎหมาย ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการวิเคราะห์สินเชื่อ ด้านการประเมินมูลค่าที่ดิน เป็นต้น W๓ เครื่องมือ อุปกรณ์ และระบบเทคโนโลยีของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ไม่รองรับการปฏิบัติงาน W๔ การศึกษา วิจัย และผลงานวิชาการ ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังไม่ตรงประเด็นครอบคลุมกับการนำมาใช้ในการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ W๕ การประชาสัมพันธ์สภาพลักษณ์และข่าวสารของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังขาดความต่อเนื่อง W๖ ใช้จ่ายเพื่อสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดินมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เมื่อเทียบกับรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ W๗ ระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติที่มีอยู่ ยังไม่ได้รับการปรับปรุงให้ทันต่อสถานการณ์การดำเนินงานในปัจจุบัน
ปัจจัยภายนอก	โอกาส (Opportunities : O)	กลยุทธ์เชิงรุก : SO
	O๑ รัฐบาลมีนโยบายด้านการสร้างมูลค่าที่ดิน และมีแนวโน้มนำที่ดินของ ส.ป.ก. ไปใช้ในการพัฒนาประเทศมากขึ้น O๒ ปัจจุบันมีเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) และสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ที่ทันสมัยสามารถนำมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานได้ O๓ มีบุคลากรภายนอกที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ พร้อมสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ O๔ ความต้องการแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินฯ เพิ่มขึ้น O๕ แนวโน้มความต้องการการจัดที่ดินตามกฎหมายปฏิรูปที่ดินเพิ่มขึ้น O๖ ระบบการติดตามและกำกับจากหน่วยงานภายนอก เพิ่มแรงผลักดันให้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ต้องเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนางานให้ดียิ่งขึ้น O๗ มีหน่วยงานภายในและภายนอก ที่บูรณาการความร่วมมือในการทำงานเพื่อให้บริการบรรลุตามเป้าหมาย O๘ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ขับเคลื่อนนโยบายให้ประชาชนมีสิทธิในที่ดิน โดยพิจารณาเอกสารสิทธิการใช้ประโยชน์ให้เป็นเกณฑ์เพื่อการเกษตร เพื่อให้เข้าไปเกี่ยวข้องในการเข้าถึงแหล่งทุน และนำมาใช้เป็นต้นทุนในการประกอบอาชีพเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง O๙ รัฐบาล (นางสาวแพทองธาร ชินวัตร) มีนโยบายยกระดับการทำเกษตรแบบดั้งเดิมให้เป็นเกษตรทันสมัย O๑๐ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ ช่วยเพิ่มความรอบคอบ รัดกุม ให้กับหน่วยงานราชการในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และการใช้ข้อมูลส่วนบุคคล O๑๑ การแก้ไขพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินและคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรม ทำให้รูปแบบการบริหารจัดการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีการเปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้การดำเนินงาน มีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากขึ้น	กลยุทธ์ : การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ (S๑S๔O๑O๓O๔O๗) โครงการ/กิจกรรม ๑. การจัดเก็บรายได้จากกิจกรรมสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับการปฏิรูปที่ดินฯ ๒. การจัดเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินและอื่น ๆ กลยุทธ์ : การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร (S๑S๓S๔O๑O๗O๔O๙) โครงการ/กิจกรรม ๑. การสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้แก่เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ๒. การสนับสนุนสินเชื่อของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน กลยุทธ์ : การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่องานปฏิรูปที่ดินฯ (S๑O๑O๔O๗) โครงการ/กิจกรรม ๑. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อใช้ในการจัดหาที่ดิน ๒. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อการพัฒนาศักยภาพพื้นที่และการผลิต ๓. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ตามคำสั่งหัวหน้า คสช. ที่ ๑๖/๒๕๕๔ ๔. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อการพัฒนาพื้นที่และพัฒนาศักยภาพประชาชน ๔ ภาค ๕. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อดำเนินการโครงการเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่เร่งด่วนและเป็นภารกิจของ ส.ป.ก. โดยตรง แต่ไม่ได้รับเงินงบประมาณ ๖. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่องานอำนวยความสะดวกและการบริหารงาน
ปัญหาอุปสรรค (Threats : T)	กลยุทธ์เชิงป้องกัน : ST	กลยุทธ์เชิงพัฒนา : WO
	กลยุทธ์ : การบริหารจัดการหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ (S๑S๔T๑T๒T๓) โครงการ/กิจกรรม ๑. การจัดเก็บค่าเช่าและค่าเช่าซื้อ ๒. การจัดเก็บหนี้เงินกู้	กลยุทธ์ : การพัฒนาองค์กร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต (W๑W๒W๓W๔O๑O๓O๗O๑๑) โครงการ/กิจกรรม ๑. การจัดตั้งกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ใหม่ ตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๔ ๒. การจัดทำ ทบทวน ปรับปรุง ระเบียบ หลักเกณฑ์ คู่มือ หรือแนวทางการปฏิบัติงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ๓. การศึกษาการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ๔. การตรวจสอบ ติดตามประเมินผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ กลยุทธ์ : การพัฒนาบุคลากรกองทุนให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน (W๑W๒O๑O๓O๗) โครงการ/กิจกรรม ๑. การพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ กลยุทธ์ : การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และการให้บริการที่มีส่วนได้ส่วนเสีย (W๑W๒O๑O๓O๔O๗O๑๑) โครงการ/กิจกรรม ๑. การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายใน (Back Office) ระบบบัญชี - การเงิน ๒. การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน ๓. การสร้างนวัตกรรม/แอปพลิเคชันมาช่วยในการดำเนินงาน ๔. การจัดการความรู้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
ปัญหาอุปสรรค (Threats : T)	กลยุทธ์เชิงป้องกัน : ST	กลยุทธ์ตั้งรับ : WT
	กลยุทธ์ : การบริหารจัดการหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ (S๑S๔T๑T๒T๓) โครงการ/กิจกรรม ๑. การจัดเก็บค่าเช่าและค่าเช่าซื้อ ๒. การจัดเก็บหนี้เงินกู้	กลยุทธ์ : การศึกษาและกำหนดแนวทางปฏิบัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ (W๑W๒T๑T๒) โครงการ/กิจกรรม ๑. การศึกษานโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าเช่า/ค่าเช่าซื้อ กลยุทธ์ : การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน (W๑T๒T๔) โครงการ/กิจกรรม ๑. การบริหารอัตราค่าสิ่งพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ตามกรอบอัตราค่าจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๓

ภาพที่ ๘ การจับคู่ TOWS Matrix เพื่อกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับองค์กร



ส่วนที่ ๓ แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติตามพันธกิจให้สัมฤทธิ์ผลตามวิสัยทัศน์และเป้าประสงค์ขององค์การ โดยมีองค์ประกอบ ดังนี้

๓.๑ วิสัยทัศน์

เป็นทุนหมุนเวียนชั้นนำ มุ่งมั่นสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดิน สร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

๓.๒ พันธกิจ

๑. จัดหาเงินทุนเพื่อหมุนเวียนเข้าสู่กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
๒. บริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
๓. สนับสนุนเงินทุนในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๓.๓ วัตถุประสงค์

เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายในการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๓.๔ เป้าประสงค์

๑. เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีเพียงพอเพื่อใช้จ่ายในการปฏิรูปที่ดิน
๒. ระบบการบริหารจัดการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
๓. เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร มีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเอง และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น



๓.๕ แผนปฏิบัติการ

ประเด็นแผนปฏิบัติการ เป้าหมายหลัก ผลผลิต ผลลัพธ์ กลยุทธ์ และแผนงาน/โครงการ
ด้านที่ ๑ การบริหารจัดการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมายที่ ๑ การยกระดับรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

เป้าหมายที่ ๒ การใช้จ่ายเงินเพื่อสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดินฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดเป้าหมาย ๑ กองทุนมีสภาพคล่อง สามารถจัดเก็บรายได้เข้าสู่กองทุนได้เพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ ต่อปี

ตัวชี้วัดเป้าหมาย ๒ เกษตรกรมีรายได้สุทธิเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๑๐

ผลผลิต (Output) :

๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีรายได้เพิ่มมากขึ้น

๒. การใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เป็นไปตามแผน

ผลลัพธ์ (Outcome) :

๑. มีเงินทุนหมุนเวียนกลับเข้าสู่กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ทำให้มีสภาพคล่องมากขึ้น

๒. เกษตรกรได้รับการพัฒนาศักยภาพพื้นที่ รวมถึงได้รับการส่งเสริมพัฒนาอาชีพ
ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น

ด้านที่ ๒ การบริหารจัดการหนี้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมายที่ ๑ การจัดเก็บหนี้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

เป้าหมายที่ ๒ การกำหนดแนวทาง/มาตรการบริหารจัดการหนี้

ตัวชี้วัดเป้าหมาย ๑ สามารถจัดเก็บหนี้ค่างชำระได้น้อย ร้อยละ ๑๘ ต่อปี

ผลผลิต (Output) :

๑. สามารถจัดเก็บหนี้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ได้ตามแผน

๒. มีมาตรการในการแก้ไขปัญหาหนี้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

ผลลัพธ์ (Outcome) :

หนี้ค่างชำระเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ลดลง

ด้านที่ ๓ การบริหารจัดการกองทุนและบุคลากร

เป้าหมายที่ ๑ การพัฒนาองค์กร

เป้าหมายที่ ๒ การพัฒนาบุคลากร

เป้าหมายที่ ๓ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และการให้บริการ

ตัวชี้วัดเป้าหมาย ๑ จำนวนผลการศึกษาวิจัยที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

ตัวชี้วัดเป้าหมาย ๒ ร้อยละ ๘๐ ของบุคลากรกองทุนมีความรู้ความสามารถ พร้อมในการปฏิบัติงาน
กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

ตัวชี้วัดเป้าหมาย ๓ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปฏิบัติงานเพิ่มมากขึ้น



ผลผลิต (Output) :

๑. มีการปรับปรุงโครงสร้างอัตราค่าจ้างกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้สอดคล้องกับภารกิจและปริมาณงาน
๒. มีการพัฒนา ปรับปรุง แก้ไข กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ คู่มือ และแนวทางปฏิบัติให้ทันสมัย
๓. มีผลงานการศึกษา หรือใช้ในการพัฒนางานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
๔. บุคลากรมีความรู้เพียงพอในการปฏิบัติงาน
๕. มีระบบเทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ ๆ ใช้ในการปฏิบัติงาน

ผลลัพธ์ (Outcome) :

๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีโครงสร้างการบริหารที่สอดคล้องกับภารกิจและปริมาณงาน
๒. ระบบบริการจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีประสิทธิภาพ
๓. ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้เสีย มีความพึงพอใจในการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

ตารางที่ ๗ แผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)

แผนปฏิบัติราชการด้านที่ ๑ การบริหารจัดการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมายที่ ๑ การยกระดับรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
เป้าหมายที่ ๒ การใช้จ่ายเงินเพื่อสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดินฯ อย่างมีประสิทธิภาพ
ตัวชี้วัดเป้าหมาย ๑ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีสภาพคล่อง สามารถจัดเก็บรายได้เข้าสู่กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ ต่อปี
๒ เกษตรกรมีรายได้สุทธิเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๑๐

กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					งบประมาณ ปี ๒๕๖๙ (ล้านบาท)		ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	รายรับ	รายจ่าย	
กลยุทธ์ ๑ การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ										
๑. การจัดเก็บรายได้จากกิจกรรมสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับการปฏิรูปที่ดินฯ	ร้อยละของผลการจัดเก็บรายได้จากกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับการปฏิรูปที่ดินฯ	ร้อยละ	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	๑๐.๐๐	-	กตผ.
๒. การจัดเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ดินและอื่น ๆ	ร้อยละของผลการจัดเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ดิน	ร้อยละ	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	๕๘.๐๐	-	กตผ.
กลยุทธ์ ๒ การศึกษาและ/กำหนดแนวทางปฏิบัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ										
๑. การศึกษาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าเช่า/ค่าเช่าซื้อ	ระดับความสำเร็จของการศึกษาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าเช่า/ค่าเช่าซื้อ	เรื่อง	-	-	-	๑ เรื่อง ระยะเวลา ดำเนินการ ๒ ปี		-	-	กตผ.
กลยุทธ์ ๓ การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร										
๑. การสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้แก่เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน - สินเชื่อรายบุคคล - สินเชื่อตามนโยบาย	จำนวนเงินสินเชื่อที่เกษตรกรได้รับ	ล้านบาท	-	-	๔๐๐	๓๕๐	๓๕๐	-	๓๕๐.๐๐	กปส.



แผนปฏิบัติการด้านที่ ๑ การบริหารจัดการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร (ต่อ)

กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					งบประมาณ ปี ๒๕๖๙ (ล้านบาท)		ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	รายรับ	รายจ่าย	
๒. การสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	จำนวนสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ	แห่ง	๑	๒	๓	๓	๓	-	๕๐.๐๐	กปส.
๓. การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานสนับสนุนสินเชื่อให้แก่สถาบันเกษตรกร / กลุ่มเกษตรกร / กลุ่มวิสาหกิจชุมชน	ระดับความสำเร็จของการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานสนับสนุนสินเชื่อให้แก่สถาบันเกษตรกร / กลุ่มเกษตรกร / กลุ่มวิสาหกิจชุมชน	เรื่อง	-	๑	-	-	-	-	-	กปส.
๔. การศึกษากำหนดอัตราดอกเบี้ยแก่เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร	ระดับความสำเร็จของการศึกษากำหนดอัตราดอกเบี้ยแก่เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร	เรื่อง	-	๑	-	-	-	-	-	กปส.
๕. การศึกษาแนวทางการใช้ไม้ยืนต้นเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	ระดับความสำเร็จในการศึกษาแนวทางการใช้ไม้ยืนต้นเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	ระดับ/ เรื่อง	-	-	ระดับ ๕ (๑ เรื่อง)	-	-	-	-	กปส.
กลยุทธ์ ๔ การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่องานปฏิรูปที่ดินฯ										
๑. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อใช้ในการจัดหาที่ดิน	ร้อยละของจำนวนเรื่องที่ได้รับการเห็นชอบการจัดซื้อและอนุมัติราคาที่ดินตามจำนวนเรื่องที่น่าเสนอ กก.คง.	ร้อยละ	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	-	๑๓.๐๐	กวง.
๒. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อการพัฒนาศักยภาพพื้นที่และการผลิต	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาศักยภาพพื้นที่และการผลิต ที่ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	-	๑๙๖.๐๐	กวง.



แผนปฏิบัติการด้านที่ ๑ การบริหารจัดการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ต่อ)

กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					งบประมาณ ปี ๒๕๖๙ (ล้านบาท)		ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	รายรับ	รายจ่าย	
๓. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ตามคำสั่งหัวหน้าคสช. ที่ ๓๖/๒๕๕๙	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ตามคำสั่งหัวหน้าคสช. ที่ ๓๖/๒๕๕๙ ที่ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนการปฏิรูปที่ดิน	ร้อยละ	๗๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	-	๙๙.๐๐	กวง.
๔. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อการพัฒนาพื้นที่และพัฒนาเกษตรกรสภาประชาชน ๔ ภาค	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาพื้นที่และพัฒนาเกษตรกรสภาประชาชน ๔ ภาค	ร้อยละ	-	-	-	๑๐๐	๑๐๐	-	๗๔.๐๐	กวง.
๕. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อดำเนินการโครงการการอนุมัติให้ใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่เร่งด่วนและเป็นภารกิจของ ส.ป.ก. โดยตรง แต่ไม่ได้รับเงินงบประมาณ	ร้อยละของจำนวนโครงการที่ได้รับการอนุมัติให้ใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	ร้อยละ	-	-	-	๑๐๐	๑๐๐	-	๓๐๐.๐๐	กวง.
๖. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่องานอำนวยความสะดวกและการบริหารงาน	ร้อยละของการใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่องานอำนวยความสะดวกและการบริหารงานตามผลการอนุมัติให้โอนขายบิลเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	ร้อยละ	-	-	-	๑๐๐	๑๐๐	-	๒๗๐.๙๘	กวง.



แผนปฏิบัติการด้านที่ ๒ การบริหารจัดการหนี้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมาย ๑ การจัดเก็บหนี้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

เป้าหมาย ๒ การกำหนดแนวทาง/มาตรการบริหารจัดการหนี้

ตัวชี้วัดเป้าหมาย สามารถจัดเก็บหนี้ค่างชำระได้อย่างน้อยร้อยละ ๑๘ ต่อปี

กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					งบประมาณ ปี ๒๕๖๙ (ล้านบาท)		ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	รายรับ	รายจ่าย	
กลยุทธ์ ๑ การบริหารจัดการหนี้ให้มีประสิทธิภาพ										
๑. การจัดเก็บค่าเช่าและค่าเช่าซื้อ	ร้อยละของผลการจัดเก็บค่าเช่าค่าเช่าซื้อ	ร้อยละ	๔๘	๔๙	๕๐	๕๐	๕๐	๑๐๙.๐๐	-	กตผ.
๒. การจัดเก็บหนี้เงินกู้	ร้อยละของผลการจัดเก็บหนี้ครบกำหนด	ร้อยละ	๙๖	๙๗	๙๗	๙๗	๙๗	๓๕๕.๐๐	-	กบส.
	ร้อยละของหนี้ค้ำชำระลดลงจากปีก่อน (ณ ๓๐ ก.ย.)	ร้อยละ	๕	๑๐	-	-	-	-	-	
	ร้อยละของผลการจัดเก็บหนี้ค้ำชำระ	ร้อยละ	-	-	๑๘	๑๘	๑๘	๔๐๐.๐๐	-	
๓. การจัดชั้นลูกหนี้เกษตรกร	มีแนวทางการจัดชั้นลูกหนี้เกษตรกร	เรื่อง	๑	-	-	-	-	-	-	กบส.
๔. การศึกษากำหนดมาตรการในการแก้ไข ปัญหาลูกหนี้แต่ละประเภทของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	ระดับ ความสำเร็จในการดำเนินงานขยายผลการใช้มาตรการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระ (ปี ๒๕๖๗)	เรื่อง/ จังหวัด	๑ เรื่อง	๗๒ จังหวัด	-	-	-	-	-	กบส.
๕. โครงการแก้ไขปัญหาเพื่อช่วยเหลือลูกหนี้เงินกู้กองทุนที่ดิน	ระดับ ความสำเร็จของการแก้ไขปัญหาลูกหนี้เงินกู้กองทุน	เรื่อง	-	๑	-	-	-	-	-	กบส.
๖. โครงการแก้ไขปัญหาเพื่อช่วยเหลือลูกหนี้เงินกู้กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	ระดับ ความสำเร็จของการแก้ไขปัญหาลูกหนี้เงินกู้กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	เรื่อง	-	-	๑	-	-	-	-	กบส.



แผนปฏิบัติราชการด้านที่ ๓ การบริหารจัดการกองทุนและบุคลากร

เป้าหมายที่ ๑ การพัฒนาองค์กร

เป้าหมายที่ ๒ การพัฒนาบุคลากร

เป้าหมายที่ ๓ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และการให้บริการ

ตัวชี้วัดเป้าหมาย ๑ จำนวนผลการศึกษาที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

ตัวชี้วัดเป้าหมาย ๒ ร้อยละ ๘๐ ของบุคลากรกองทุนมีความรู้ความสามารถ พร้อมในการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

ตัวชี้วัดเป้าหมาย ๓ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปฏิบัติงานเพิ่มมากขึ้น

กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					งบประมาณ ปี ๒๕๖๙ (ล้านบาท)		ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	รายรับ	รายจ่าย	
กลยุทธ์ ๑ การพัฒนาองค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต										
๑. การศึกษา/ทบทวนภารกิจและโครงสร้างอัตรากำลังกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	ระดับความสำเร็จของการศึกษา/ทบทวนความเหมาะสมของภารกิจและโครงสร้างอัตรากำลังพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	แผนงาน	๑ แผน ระยะเวลาดำเนินการ ๓ ปี			-	-	-	-	กพว.
๒. การจัดตั้งกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ใหม่ ตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘	ระดับความสำเร็จของการจัดตั้งกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ใหม่ตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘	เรื่อง	-	-	-	๑ เรื่อง ระยะเวลาดำเนินการ ๒ ปี		-	-	(กพว.) สบท.
๓. การจัดทำ ทบทวน ปรับปรุงระเบียบ หลักเกณฑ์ คู่มือ หรือแนวทางการปฏิบัติงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	ระดับความสำเร็จของการจัดทำ ทบทวน ปรับปรุง ระเบียบ หลักเกณฑ์ คู่มือหรือแนวทางการปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมาย	เรื่อง	๒	๒	๓	๓	๑	-	-	(กพว.) สบท.



แผนปฏิบัติการด้านที่ ๓ การบริหารจัดการกองทุนและบุคลากร (ต่อ)

กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					งบประมาณ ปี ๒๕๖๙ (ล้านบาท)		ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	รายรับ	รายจ่าย	
กลยุทธ์ ๑ การพัฒนาองค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต										
๔. การศึกษากำหนดแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรและหนี้สินของเกษตรกร (หนี้ค้ำที่ดิน) ในเขตปฏิรูปที่ดิน	ระดับความสำเร็จของการศึกษาวิเคราะห์เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรในเขตปฏิรูปที่ดิน	เรื่อง	๑ เรื่อง ระยะเวลา ดำเนินการ ๒ ปี	-	-	-	-	-	-	กตผ.
๕. การศึกษาการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	จำนวนรายงานผลการศึกษาการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	ฉบับ/เล่ม	๑	๑	๑	๑	-	๐.๒๐	-	กตผ.
๖. การตรวจสอบ ติดตามประเมินผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	จำนวนรายงานผลการตรวจสอบ/ติดตามการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ พร้อมข้อเสนอแนะ	ฉบับ/เล่ม	๕	๕	๕	๕	-	๐.๕๐	-	กตผ. กตท.
กลยุทธ์ ๒ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน										
๑. การบริหารอัตรากำลังพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ตามกรอบอัตรากำลัง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ - ๒๕๗๓	ระดับความสำเร็จของการบริหารอัตรากำลังพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เป็นไปตามแผนที่กำหนด	ร้อยละ	-	-	๑๐๐	-	-	-	-	กพว.
กลยุทธ์ ๓ การพัฒนาบุคลากรกองทุนให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน										
๑. การพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	จำนวนกิจกรรม/หลักสูตรในการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	กิจกรรม/ หลักสูตร	๔	๔	๔	๔	-	๐.๓๐	-	กพว.



แผนปฏิบัติการด้านที่ ๓ การบริหารจัดการกองทุนและบุคลากร (ต่อ)

กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					งบประมาณ ปี ๒๕๖๙ (ล้านบาท)		ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	รายรับ	รายจ่าย	
กลยุทธ์ ๔ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และการให้บริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย										
๑. การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายใน (Back Office) ระบบบัญชี – การเงิน	ระดับความสำเร็จของการจัดทำระบบบัญชี - การเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดิน	ระบบ			ระยะเวลาดำเนินการ ๓ ปี		-	-	๖.๐๐	กบข. กงบ. กตท. ศทส.
๒. การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน	ระดับ ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานโครงการ	ระบบ	-	-	-	ระยะเวลาดำเนินการ ๔ ปี (ปี ๒๕๖๙ - ๒๕๗๒)		-	-	สบท. ศทส.
๓. การสร้างนวัตกรรม/การนำเทคโนโลยีมาช่วยในการดำเนินงาน	ระดับความสำเร็จของการสร้างนวัตกรรมใหม่/การนำเทคโนโลยีมาช่วยในการดำเนินงาน	เรื่อง/งาน	๑	๑	๑	๑	๑	-	๐.๐๒	สบท.
กลยุทธ์ ๔ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และการให้บริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย										
๑. การจัดการความรู้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	จำนวนเรื่อง/ระดับความสำเร็จของการจัดการความรู้ภายในกลุ่ม/ฝ่าย ของสำนักบริหารกองทุน	เรื่อง	-	-	๙	๙	๙	-	-	สบท.

แผนที่แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นทุนหมุนเวียนชั้นนำ มุ่งมั่นสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดิน สร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

พันธกิจ (Mission)

- จัดหาเงินทุนเข้าสู่กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- บริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สนับสนุนเงินทุนในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ประเด็นแผนปฏิบัติการ

ด้านที่ ๑

การบริหารจัดการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กลยุทธ์ ๑ การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
กลยุทธ์ ๒ การศึกษาและ/กำหนดแนวทางปฏิบัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
กลยุทธ์ ๓ การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้แก่เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร
กลยุทธ์ ๔ การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่องานปฏิรูปที่ดินฯ

ด้านที่ ๒

การบริหารจัดการหนี้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กลยุทธ์ ๑ การบริหารจัดการหนี้ให้มีประสิทธิภาพ

ด้านที่ ๓

การบริหารจัดการกองทุนและบุคลากร
กลยุทธ์ ๑ การพัฒนาองค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
กลยุทธ์ ๒ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน
กลยุทธ์ ๓ การพัฒนาบุคลากรกองทุนให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน
กลยุทธ์ ๔ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และการให้บริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เป้าประสงค์ (Goal)

- เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีเพียงพอเพื่อใช้จ่ายในการปฏิรูปที่ดิน
- ระบบการบริหารจัดการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
- เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร มีความเข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเอง และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ภาพที่ ๙ แผนที่แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)



แผนที่แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

แผนด้านที่

เป้าหมาย

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

กลยุทธ์

โครงการ/
กิจกรรม

๑. การบริหารจัดการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๑. การยกระดับรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
๒. การใช้จ่ายเงินเพื่อสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดินฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีสภาพคล่อง สามารถจัดเก็บรายได้เข้าสู่กองทุนได้เพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ ต่อปี
๒. เกษตรกรมีรายได้สุทธิเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๑๐

๑. การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
๑. การจัดเก็บรายได้จากกิจกรรมสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับการปฏิรูปที่ดินฯ
๒. การจัดเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินและอื่น ๆ

๒. การศึกษาและกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

๑. การศึกษาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าเช่า/ค่าเช่าซื้อ

๓. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

๑. การสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้แก่เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- สิ้นเชื่อรายบุคคล
- สิ้นเชื่อตามนโยบาย
๒. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

๒. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

๔. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่องานปฏิรูปที่ดินฯ

๑. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อใช้ในการจัดหาที่ดิน
๒. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อการพัฒนาศักยภาพพื้นที่และการผลิต
๓. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ตามคำสั่งหัวหน้า คสช. ที่ ๓๖/๒๕๕๙
๔. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อการพัฒนาพื้นที่และพัฒนาเกษตรกรสภาประชาชน ๔ ภาค
๕. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อดำเนินการโครงการเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่เร่งด่วนและเป็นภารกิจของ ส.ป.ก. โดยตรง แต่ไม่ได้รับเงินงบประมาณ
๖. การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่องานอำนวยความสะดวกการบริหารงาน

๒. การบริหารจัดการหนี้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๑. การจัดเก็บหนี้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

๑. สามารถจัดเก็บหนี้ค้างชำระได้อย่างน้อยร้อยละ ๑๘ ต่อปี

๑. การบริหารจัดการหนี้ให้มีประสิทธิภาพ

๑. การจัดเก็บค่าเช่าและค่าเช่าซื้อ
๒. การจัดเก็บหนี้เงินกู้

๓. การบริหารจัดการกองทุนและบุคลากร

๑. การพัฒนาองค์กร
๒. การพัฒนาบุคลากร
๓. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และการให้บริการ

๑. จำนวนผลการศึกษาที่เกี่ยวข้องกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
๒. ร้อยละ ๘๐ ของบุคลากรกองทุนมีความรู้ความสามารถ พร้อมในการปฏิบัติงานกองทุน
๓. การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปฏิบัติงานเพิ่มมากขึ้น

๑. การพัฒนาองค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

๑. การจัดตั้งกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ใหม่ตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๔
๒. การจัดทำ ทบทวน ปรับปรุง ระเบียบ หลักเกณฑ์ คู่มือ หรือแนวทางการปฏิบัติงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
๓. การศึกษาการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
๔. การตรวจสอบ ติดตามประเมินผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

๒. การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน

๑. การบริหารอัตรากำลังพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ตามกรอบอัตรากำลังปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๓

๓. การพัฒนาบุคลากรกองทุนให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน

๑. การพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ จำนวน ๓ หลักสูตร ๑ กิจกรรม

๔. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และการให้บริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๑. การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายใน (Back Office) ระบบบัญชี-การเงิน
๒. การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน
๓. การสร้างนวัตกรรม/การนำเทคโนโลยีมาช่วยในการดำเนินงาน
๔. การจัดการความรู้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ





ส่วนที่ ๔ การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ การตรวจสอบ ติดตามและประเมินผล

การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) ให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จะต้องมีการแปลงแผนปฏิบัติการไปสู่การปฏิบัติ รวมถึงต้องมีการกำกับ ติดตาม และประเมินผลให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

๔.๑ บทบาทการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

การบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมจะเป็นไปตามเป้าหมาย บรรลุผลสำเร็จที่วางไว้ได้นั้น จำเป็นจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วม ความร่วมมือจากทุกหน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งจากภายในและภายนอก รวมทั้งจะต้องอาศัยการดำเนินงานภายใต้กรอบทิศทางการดำเนินการในแนวทางเดียวกัน มีการแบ่งภารกิจอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบกันอย่างชัดเจน

สำนักบริหารกองทุน มีโครงสร้างการแบ่งงาน การกำหนดอัตรากำลัง และการมอบหมาย ให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการในรูปแบบกิจกรรม ซึ่งการจัดทำโครงสร้างการแบ่งงานดังกล่าว จะทำให้เกิดการพัฒนาบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน มีความรู้ในเชิงลึกสามารถปฏิบัติงานแต่ละด้าน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยโครงสร้างการแบ่งงานกองทุนจะประกอบด้วย ๘ กลุ่ม ๑ ฝ่าย มีรายละเอียดอัตรากำลังของแต่ละกลุ่ม/ฝ่าย ซึ่งประกอบด้วย ข้าราชการ พนักงานราชการ พนักงานกองทุน และลูกจ้าง ดังนี้

๑. กลุ่มวิชาการและแผนงานกองทุน	๑๐	อัตรา
๒. กลุ่มพัฒนาทุนหมุนเวียน	๙	อัตรา
๓. กลุ่มการเงินและบัญชีกองทุน	๑๑	อัตรา
๔. กลุ่มตรวจสอบบัญชีกองทุน	๙	อัตรา
๕. กลุ่มบริหารสินเชื่อ	๙	อัตรา
๖. กลุ่มที่ดินและผลประโยชน์	๑๑	อัตรา
๗. กลุ่มติดตามและประเมินผลกองทุน	๙	อัตรา
๘. กลุ่มระบบข้อมูลกองทุน	๑๓	อัตรา
๙. ฝ่ายบริหารทั่วไป	๑๑	อัตรา



๔.๒ กลไกการแปลงแผนสู่การปฏิบัติ (Strategic Implementation)

เพื่อให้แผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) ที่กำหนดไว้สามารถขับเคลื่อนไปได้และบรรลุผลตามเป้าหมายจึงต้องมีการแปลงแผนปฏิบัติราชการฯ ไปสู่การปฏิบัติ โดยกำหนดให้แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ สามารถตอบสนองต่อแผนปฏิบัติราชการฯ ได้อย่างครบถ้วน มีความเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ ซึ่งอาศัยกลไก ดังนี้

๑) การจัดทำแผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ที่มีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนแม่บทภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) นโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๒๐ ปี พ.ศ. (๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) และแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

๒) การกำหนดรายละเอียดและหลักเกณฑ์ของตัวชี้วัด ทั้งในระดับเป้าประสงค์ และระดับกลยุทธ์ทุกประเด็นแผนปฏิบัติราชการให้สามารถวัดผลได้ รวมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการฯ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน โครงการ หรือกิจกรรม

๓) การถ่ายทอด สร้างความเข้าใจในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการฯ และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ให้แก่หน่วยงานและบุคลากรอย่างทั่วถึง เพื่อให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔) การกำหนดกรอบและกระบวนการ การกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล การดำเนินโครงการที่ชัดเจนมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการพัฒนาระบบการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานให้สามารถเชื่อมโยงการรายงานผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

๔.๓ กลไกในการรายงาน การตรวจสอบ ติดตามและประเมินผล

๑) การติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงาน (Monitoring) ของแผนงาน โครงการ หรือกิจกรรม โดยกำหนดให้กลุ่มงานที่รับผิดชอบเป็นผู้รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานเป็นรายเดือน/รายไตรมาส ตามแบบฟอร์มที่กำหนด รวมทั้งมีการประสานขอข้อมูลเมื่อต้องการแบบเร่งด่วนผ่านทางช่องทางอื่น เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาใช้ในการติดตามความก้าวหน้า วิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค ที่ทำให้แผนงาน โครงการ หรือกิจกรรมไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด โดยจัดทำเป็นรายงานการติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีบัญชี เสนอผู้บริหารทราบถึงความก้าวหน้าและความสำเร็จของแต่ละแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม



๒) การติดตามผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัดรายการยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติการฯ ซึ่งได้จากผลลัพธ์ของแผนงาน โครงการ หรือกิจกรรม ที่ดำเนินการสำเร็จ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เมื่อสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายจะส่งผลให้การดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น โดยจัดทำรูปแบบการรายงานในลักษณะตาราง กราฟ แผนภูมิต่าง ๆ เสนอผู้บริหารพิจารณาเพื่อประกอบการตัดสินใจเป็นประจำทุกเดือนผ่านช่องทางการรายงานผลบนเว็บไซต์ของสำนักบริหารกองทุน

๓) การประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนเมื่อสิ้นสุดปีบัญชี จะประเมินผลความสำเร็จของแผนงาน/โครงการ จากการดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนด สรุปผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค พร้อมแนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ ซึ่งเป็นกลไกหนึ่งที่สะท้อนการขับเคลื่อนขององค์กรเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานในปีบัญชีถัดไป

๔.๔ รูปแบบและกระบวนการในการติดตามประเมินผล

๔.๔.๑ รูปแบบการติดตามประเมินผล มีดังนี้

๑) การติดตามผลการดำเนินงาน มีการกำหนดแบบฟอร์มที่ใช้ในการรายงานผลติดตามการดำเนินงาน รวบรวมผล และสรุปผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน/ไตรมาส

๒) การรายงานความก้าวหน้า โดยกลุ่มงานที่รับผิดชอบจัดทำรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน กลุ่มติดตามและประเมินผลกองทุนรวบรวม สรุป และจัดทำรายงานความก้าวหน้าตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี เสนอผู้บริหารเพื่อทราบและสั่งการต่อไป

๓) การวัดผลและประเมินผล โดยดำเนินการประเมินผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการ ในแต่ละรอบระยะเวลาที่กำหนดหลังจากที่ได้จัดทำสรุปรายงานความก้าวหน้าเรียบร้อยแล้ว ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินจะเป็นข้อมูลพื้นฐานในการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป

๔.๔.๒ กระบวนการในการติดตามประเมินผล มีดังนี้

๑) การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตาม โดยการศึกษาและรวบรวมข้อมูลโครงการที่จะดำเนินการติดตาม กำหนดวิธีการติดตามหรือวิธีการประเมิน รวมถึงผู้รับผิดชอบ

๒) จัดทำแผนการติดตามประเมินผล โดยจัดทำแผนการติดตามและประเมินผลตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี

๓) กำหนดรายละเอียดการติดตามประเมินผล และกำหนดแบบฟอร์มรายงาน โดยผู้ปฏิบัติงานในส่วนติดตามและประเมินผล จะต้องพิจารณาว่าข้อมูลใดที่จะใช้ประกอบการประเมิน และข้อมูลใดจำเป็นต้องแสดงในรายงานผลการติดตามและประเมินผล

๔) แจ้งให้หน่วยงานรายงานผลตามแบบฟอร์มที่กำหนด โดยให้รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี เป็นรายเดือน รายไตรมาส รอบ ๖ เดือน และ รอบ ๑ ปี ตามความเหมาะสม



๕) วิเคราะห์ ตรวจสอบ ความถูกต้อง ครบถ้วน ความน่าเชื่อถือ และความทันสมัยของข้อมูล โดยพิจารณาจากความสมบูรณ์ ถูกต้อง ครบถ้วนของข้อมูลที่รายงานตามแบบฟอร์มรายงานที่กำหนด และตรวจสอบแผนงาน/โครงการ ว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการ งบประมาณที่ได้รับตามที่หน่วยงานรายงานตรงกับงบประมาณที่ระบุไว้ในแผนหรือไม่

๖) ประเมินความสำเร็จหรือความล้มเหลวของแผนงาน/โครงการ ตามตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ด้าน คือ

(๑) ตัวชี้วัดระดับ แผนงาน/โครงการ จะวัดผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบกับค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

(๒) ตัวชี้วัดกลยุทธ์ จะวัดผลการดำเนินงานที่เน้นประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และผลกระทบ โดยแสดงผลการดำเนินงานเทียบกับค่าเป้าหมายที่กำหนด

(๓) ตัวชี้วัดเป้าประสงค์แผนปฏิบัติการฯ จะวัดผลการดำเนินงานที่เน้นประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ในภาพกว้าง เพื่อตรวจสอบว่าบรรลุตามเป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด อันจะนำไปสู่การขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ครอบคลุมเป้าประสงค์นั้น ๆ และสะท้อนไปสู่วิสัยทัศน์ที่วางไว้

๗) วิเคราะห์ประมวลผลข้อมูลผลการปฏิบัติงานตามแผน โดยวิเคราะห์ประมวลผลจาก

(๑) ความสำเร็จของแผนงาน/โครงการ ว่าสามารถตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ เป้าหมายตัวชี้วัดในระดับต่าง ๆ ได้หรือไม่

(๒) ความคุ้มค่าของแผนงาน/โครงการ ว่ามีการบริหารทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งด้านงบประมาณ บุคลากร รวมทั้งระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินการมีประสิทธิภาพหรือไม่

๘) รายงานผลการติดตามและการประเมินผลให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องทราบ โดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผน พร้อมทั้งสรุปปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ซึ่งผลการติดตามและประเมินผลจะสามารถสะท้อนถึงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กร



ส่วนที่ ๕

แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

ด้านที่ ๑ การบริหารจัดการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

[illegible]

แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

ด้านที่ ๑ การบริหารจัดการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

[illegible]

แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

ด้านที่ ๑ การบริหารจัดการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

[illegible]

แผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๙

ด้านที่ ๒ การบริหารจัดการหนี้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

[illegible]

ด้านที่ ๓ การบริหารจัดการกองทุนและบุคลากร

[illegible]

แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

ด้านที่ ๓ การบริหารจัดการกองนและบุคลากร

[illegible]

แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

ด้านที่ ๓ การบริหารจัดการกองนและบุคลากร

[illegible]



ภาคผนวก



บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

ระหว่าง

กระทรวงการคลัง

กับ

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์



บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน
ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

๑. คู่สัญญา

ข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง

นายธีรลักษ์ แสงสนิท

รองปลัดกระทรวงการคลัง
หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน
ในนามกระทรวงการคลัง

กับ

นางนฤมล ภิญโญสินวัฒน์

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ประธานกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ในนามกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๒. ความเป็นมา

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๑๘

๓. วัตถุประสงค์จัดตั้ง

เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๔. วิสัยทัศน์

เป็นทุนหมุนเวียนชั้นนำ มุ่งมั่นสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดิน สร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับเกษตรกร และสถาบันเกษตรกร

๕. พันธกิจ

- ๕.๑ จัดหาเงินทุนเพื่อหมุนเวียนเข้าสู่กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- ๕.๒ บริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ๕.๓ สนับสนุนเงินทุนในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๖. ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์

- ๖.๑ การบริหารจัดการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- ๖.๒ การบริหารจัดการหนี้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- ๖.๓ การบริหารจัดการกองทุนและบุคลากร

๗. ข้อสังเกตที่เกี่ยวข้อง

๗.๑ ข้อสังเกตของคณะทำงานจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

- ไม่มี -

๗.๒ ข้อสังเกตประกอบการตรวจสอบและรับรองรายงานการเงินของทุนหมุนเวียนของสำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ปีบัญชีล่าสุด (ปีบัญชี ๒๕๖๖)

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ไม่ได้กำหนด นโยบายการบัญชีในการประมาณจำนวนหนี้สงสัยจะสูญของรายการค่าเช่าที่ดินและดอกเบี้ยยค้างรับที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและไม่ได้รับรู้หนี้สงสัยจะสูญของรายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่าย คู่กับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สตง. ไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นเพื่อให้แน่ใจในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของรายการค่าเช่าที่ดินและดอกเบี้ยยค้างรับดังกล่าวได้

๘. เป้าหมายของผลการดำเนินงาน

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีเป้าหมายของผลการดำเนินงาน ซึ่งจะต้องบรรลุในระหว่าง ปีบัญชี ๒๕๖๘ ปรากฏตามตารางผลการดำเนินงานในอดีตและเป้าหมายการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ดังนี้

ผลการดำเนินงานในอดีตและเป้าหมายการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต			น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					การปรับค่า เกณฑ์วัด
		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	
ด้านที่ ๑ การเงิน ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละการรับชำระหนี้จากเกษตรกร ๑.๑.๑ ร้อยละเงินต้นของเงินกู้ที่รับชำระหนี้ จากเกษตรกร ๑.๑.๒ ร้อยละของหนี้ชำระหนี้ที่สามารถ เรียกเก็บได้ต่อหนี้ค่างชำระทั้งหมด ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อ ที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๙๘.๖๙	๙๖.๐๑	๙๙.๐๙	๒๐ ๑๕ ๑๐	๙๓	๙๔	๙๕	๙๖	๙๗	-/+๑
	ร้อยละ	๒๐.๑๑	๑๖.๓๔	๑๘.๐๔	๕	๑๕	๑๖	๑๗	๑๘	๑๙	-/+๑
	ร้อยละ	๕๐.๙๘	๕๐.๑๘	๕๖.๐๓	๕	๔๖	๔๗	๔๘	๔๙	๕๐	-/+๑
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ การประเมินมูลค่าผลตอบแทนทางสังคม (SROI) ของโครงการที่ได้รับสนับสนุน ที่สำคัญ ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ ความสำเร็จของการให้สินเชื่อแก่เกษตรกร วงเงินมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท/ราย	ระดับ	-	-	-	๑๕ ๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
	ระดับ	-	-	-	๕	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ จำนวนผู้เข้าชมเว็บไซต์สำนักบริหารกองทุน เพื่อเพิ่มโอกาสการเข้าถึงการรับบริการ ผลิตภัณฑ์สินเชื่อของกองทุน ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ การสำรวจคุณภาพชีวิตครัวเรือน ของเกษตรกรโครงการส่งเสริม เกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ ความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ระดับ	-	-	-	๓๐ ๑๐	๑	๒	๓	๗	๕	-/+๑
	ระดับ	-	-	-	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
	ระดับ	-	-	-	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต			น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					การปรับค่า เกณฑ์วัด
		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕.๐๐๐๐	๔.๙๐๐๐	N/A	๑๕	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
	ระดับ	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	N/A	๕	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
	ระดับ	๔.๔๕๐๐	๕.๐๐๐๐	N/A	๕	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
	ระดับ										
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๓.๙๐๐๐	๔.๒๔๔๔	N/A	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
	ระดับ	๔.๖๕๐๐	๔.๖๕๐๐	N/A	๕	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
	ระดับ										
	ระดับ										
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่าย ที่ได้รับอนุมัติ ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่าย ที่ได้รับอนุมัติ	ระดับ	-	-	-	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
	ระดับ	๑.๐๐๐๐	๑.๐๐๐๐	N/A	๖	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
	ระดับ										
	ระดับ										

หมายเหตุ : ๑. ผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๗ ยังไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน

๒. N/A หมายถึง อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล



บันทึกข้อตกลง

การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีพ.ศ. ๒๕๖๕



ระหว่าง

กระทรวงการคลัง กับ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

บันทึกข้อตกลงนี้จัดทำขึ้น เพื่อกำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีพ.ศ. ๒๕๖๕ เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๔๘ และประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน เรื่อง หลักเกณฑ์วิธีการ เงื่อนไข และการรายงานผลการประเมินผลการทำงานทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๙ ที่กำหนดให้กรมบัญชีกลางดำเนินการให้หน่วยงานของรัฐจัดทำบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการทำงานทุนหมุนเวียน เพื่อกำหนดตัวชี้วัดการประเมินผลการทำงานในแต่ละปีพ.ศ. ๒๕๕๙ ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ วิธีการ เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพปฏิบัติงาน และเงื่อนไขการประเมินผลการประเมินผลการทำงานทุนหมุนเวียนที่กำหนด อันจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานทุนหมุนเวียนให้เป็นอย่างดีมีมาตรฐาน สอดคล้องกับภารกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบตามวัตถุประสงค์ทุนหมุนเวียน

บันทึกข้อตกลงนี้จัดทำขึ้นไว้เป็นสองฉบับ ซึ่งทั้งสองฝ่ายต่างยึดถือไว้ฝ่ายละหนึ่งฉบับ มีข้อความถูกต้องตรงกันทุกประการ โดยทั้งสองฝ่ายได้อ่านและเข้าใจข้อความโดยละเอียดตลอดแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ

ข้อตกลงนี้มีกำหนดระยะเวลา ๑ ปี นับแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘



(นายธีรศักดิ์ แสงสนิท)

รองปลัดกระทรวงการคลัง

หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายได้และหนี้สิน

ในนามกระทรวงการคลัง



(นางนตล ฤทธิสินวัฒนา)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ประธานกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ในนามกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

คำอธิบายตัวชี้วัดร่วมด้านที่ ๕
การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง

ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ : บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน

หน่วยวัด : ระดับ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๕

คำจำกัดความ :

พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ (ร้อยละ ๓๐)
พิจารณาจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนกำหนดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วน มีคุณภาพ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง รวมถึงพันธกิจของทุนหมุนเวียน ประกอบด้วย ๒ ประเด็น ได้แก่
(๑) การกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง และพันธกิจของทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๑๕)
(๒) การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ที่มีคุณภาพ และระบอบประกอบสำคัญครบถ้วน (ร้อยละ ๑๕)
๒. การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนและประสิทธิภาพการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๑๐) ประกอบด้วย ๓ ประเด็น ได้แก่
(๑) การกำหนดปฏิทินการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนล่วงหน้าเป็นรายไตรมาสหรือรายเดือน และแจ้งต่อคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนรับทราบอย่างเป็นทางการ (ร้อยละ ๒.๕)
(๒) การดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนตามปฏิทินการประชุม (ร้อยละ ๒.๕)
(๓) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนที่เกิดขึ้นในปีบัญชี (ร้อยละ ๕)
๓. การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๓๕) พิจารณาจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วน ตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ ๕ ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านที่ไม่ใช่การเงินตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทุนหมุนเวียน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ และระบบบริหารทรัพยากรบุคคลของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วน เพียงพอและสม่ำเสมอทั้งปี
๔. การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๒๐) พิจารณาจากการประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบ โดยมีหลักเกณฑ์ชัดเจน สอดคล้อง และเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายของทุนหมุนเวียน
๕. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ ๕) พิจารณาจากการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันกาล

รายละเอียดเกณฑ์การประเมินผลในแต่ละด้าน ดังนี้

๑. การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ (ร้อยละ ๓๐)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้งและพันธกิจของทุนหมุนเวียน	๑๕	คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนไม่มีการกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ของทุนหมุนเวียน	-	คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนรับทราบและเห็นชอบทิศทางยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ที่ผู้บริหารทุนหมุนเวียนนำเสนอ	-	คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนพิจารณาให้ความเห็นชอบทิศทางยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ที่ผู้บริหารทุนหมุนเวียนนำเสนอ โดยมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ
๒) การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ที่มีคุณภาพและระบุงบประมาณสำคัญครบถ้วน	๑๕	แผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ มีองค์ประกอบไม่ครบถ้วนสมบูรณ์	แผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) หรือแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ มีองค์ประกอบครบถ้วน	แผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ มีองค์ประกอบครบถ้วน	แผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) หรือแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ มีคุณภาพและสามารถนำไปใช้ได้จริงในทางปฏิบัติ	แผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ มีคุณภาพและสามารถนำไปใช้ได้จริงในทางปฏิบัติ

หมายเหตุ :

- ประเมินผลจากแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนพร้อมข้อเสนอแนะ และเอกสารที่เกี่ยวข้องอื่น
- แผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) หรือแผนงานระยะยาวเพื่อใช้ในปต่อไปประกอบด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ได้แก่ ๑) วิสัยทัศน์ ๒) พันธกิจ ๓) วัตถุประสงค์ นโยบาย/เป้าประสงค์ ๔) ผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ๕) ยุทธศาสตร์ ๖) เป้าหมายหลัก และ ๗) รายละเอียดการวิเคราะห์ที่ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่ครบถ้วนทั้ง ๔ ด้าน
- แผนปฏิบัติการประจำปีหรือแผนการดำเนินงานระยะสั้นเพื่อใช้ในปต่อไป ประกอบด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ได้แก่ ๑) วัตถุประสงค์ ๒) เป้าหมาย ๓) ขั้นตอน ๔) ระยะเวลา ๕) งบประมาณ ค่าใช้จ่าย หรือเงินลงทุน ๖) ผู้รับผิดชอบ และ ๗) ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ
- ทั้งนี้ หากไม่สามารถแสดงความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ของแผนปฏิบัติการระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี รวมถึงแสดงความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้งของทุนหมุนเวียน นโยบายภาครัฐ/กระทรวงเจ้าสังกัด จะถือว่าแผนงานไม่มีคุณภาพและไม่สามารถนำไปใช้ได้จริงในทางปฏิบัติ

๒. การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนและประสิทธิภาพการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๑๐)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การกำหนดปฏิทินการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	๒.๕	ไม่มีการกำหนดปฏิทินการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนล่วงหน้า	-	กำหนดปฏิทินการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนล่วงหน้า เป็นรายไตรมาส/รายเดือน และแจ้ง	-	กำหนดปฏิทินการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนล่วงหน้า เป็นรายไตรมาส/รายเดือน และแจ้ง

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
		หรือมีการแจ้ง หลังจากเริ่มปีบัญชี ๒๕๖๘ แล้ว		ต่อคณะกรรมการฯ ให้รับทราบ อย่างเป็นทางการ โดย - ทุนหมุนเวียน ปีงบประมาณ ภายในเดือน กันยายน ๒๕๖๗ - ทุนหมุนเวียน ปีปฏิทิน ภายในเดือน ธันวาคม ๒๕๖๗		ต่อคณะกรรมการฯ ให้รับทราบ อย่างเป็นทางการ โดย - ทุนหมุนเวียน ปีงบประมาณ ภายในเดือน สิงหาคม ๒๕๖๗ - ทุนหมุนเวียน ปีปฏิทิน ภายในเดือน พฤศจิกายน ๒๕๖๗
๒) การดำเนินการ ประชุมคณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน ตามปฏิทินการประชุม	๒.๕	ดำเนินการประชุม คณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน ตามปฏิทิน การประชุม ได้ร้อยละ ๖๐	ดำเนินการประชุม คณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน ตามปฏิทิน การประชุม ได้ร้อยละ ๗๐	ดำเนินการประชุม คณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน ตามปฏิทิน การประชุม ได้ร้อยละ ๘๐	ดำเนินการประชุม คณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน ตามปฏิทิน การประชุม ได้ร้อยละ ๙๐	ดำเนินการประชุม คณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน ตามปฏิทิน การประชุม ได้ร้อยละ ๑๐๐
๓) การเข้าร่วมประชุม ของคณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน	๕	คณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน ไม่สามารถเข้าร่วม ประชุมได้เกิน กึ่งหนึ่ง ของจำนวน คณะกรรมการฯ ทั้งหมดของการ ประชุม คณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน	-	คณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน เข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวน คณะกรรมการฯ ทั้งหมดทุกครั้งของ การประชุม คณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน	-	ผ่านระดับ ๓ และคณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน เข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของจำนวน คณะกรรมการฯ ที่ดำรงตำแหน่ง ในแต่ละครั้ง ของการประชุม คณะกรรมการ บริหารทุนหมุนเวียน

หมายเหตุ :

- การกำหนดปฏิทินการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ประกอบด้วย การระบุสัปดาห์ที่ประชุมและวาระประจำที่ต่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนเพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ
- ค่าเกณฑ์วัดระดับ ๕ การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ในแต่ละครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนที่เกิดขึ้นจริงในปีบัญชี ทั้งนี้ ในกรณีที่อยู่ระหว่างการแต่งตั้ง/สรรหาคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนแทนตำแหน่งที่ว่างลง จะไม่นับในฐานการคำนวณ

๓. การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๓๕)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน มีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนและเพียงพอ	๓๕	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาส จำนวน ๔ ด้าน	ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาส จำนวน ๕ ด้าน	- ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาส จำนวน ๕ ด้าน - มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ	- ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาส จำนวน ๕ ด้าน - มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ - ติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ	- ติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นรายไตรมาส จำนวน ๕ ด้าน - มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ - ติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ - นำผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนมาใช้ในการวิเคราะห์และกำหนดแผนปฏิบัติการ/แผนการบริหารความเสี่ยงนโยบายในการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน

หมายเหตุ :

- ผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียน ประกอบด้วย ๑) ผลการดำเนินงานด้านการเงิน ๒) ผลการดำเนินงานด้านไม่ใช้การเงิน ตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทุนหมุนเวียน ๓) ระบบบริหารความเสี่ยง ๔) ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ และ ๕) ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้ การติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญควรมีการติดตามผลอย่างซ้ำภายในสิ้นไตรมาสถัดไป
- กรณีที่คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมีการประชุมน้อยกว่ารายไตรมาส หรือไม่สามารถจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนได้ด้วยเหตุจากปัจจัยภายนอก ทุนหมุนเวียนสามารถใช้วิธีการอื่นนอกเหนือจากการจัดประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนพิจารณาให้ความเห็นชอบ/รับทราบพร้อมมอบข้อสังเกตต่อผลการปฏิบัติงานที่สำคัญทั้ง ๕ ด้าน
- ในการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน กรณีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนควรให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ (Key Success Factors) และให้ข้อเสนอแนะถึงปัจจัยที่อาจส่งผลให้การดำเนินงานในอนาคตไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อให้ฝ่ายบริหารหาแนวทางการป้องกัน กรณีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ควรให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหารสำหรับแนวทางการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

๔. การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๒๐)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การจัดให้มีระบบประเมินผลภายในทุนหมุนเวียน	๒๐	มีการประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบ แต่ไม่มีหลักเกณฑ์ชัดเจนสอดคล้องและเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร	-	มีการประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนสอดคล้องและเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร	-	มีการนำผลการประเมินผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบ ไปใช้ประโยชน์โดยการผูกโยงกับระบบแรงจูงใจ

หมายเหตุ :

- ผู้บริหารทุนหมุนเวียน หมายถึง ผู้อำนวยการ ผู้จัดการ หรือผู้ทำหน้าที่บริหารทุนหมุนเวียนที่เรียกชื่ออย่างอื่น โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารทุนหมุนเวียน ตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘

๒. การประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบและมีหลักเกณฑ์ชัดเจน ได้แก่ การกำหนดให้มีการประเมินผู้บริหารทุนหมุนเวียน โดยมีกรอบการประเมิน เช่น ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านการสนองตอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน เป็นต้น โดยภายในแต่ละกรอบมีการระบุ ตัวชี้วัด นิยาม และเป้าหมายของแต่ละตัวชี้วัดที่ครบถ้วนชัดเจน และเชื่อมโยงกับบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปีที่ทุนหมุนเวียนดำเนินการร่วมกับกรมบัญชีกลาง
๓. คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนต้องมีส่วนร่วมในการจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนภายในทุนหมุนเวียน
๔. ระบบแรงจูงใจเป็นได้ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน โดยระบบจูงใจที่เป็นตัวเงิน เช่น การเพิ่มค่าตอบแทน การขึ้นเงินเดือน เป็นต้น ระบบจูงใจที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น การเลื่อนขั้น การเลื่อนตำแหน่ง การยกย่องชมเชย และการพัฒนา เป็นต้น

๕. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ ๕)

ประเด็นย่อยที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันกาล	๕	มีการเปิดเผยครบถ้วน < ๗ ประเด็น	มีการเปิดเผยครบถ้วน ๗ ประเด็น	มีการเปิดเผยครบถ้วน ๘ ประเด็น	มีการเปิดเผยครบถ้วน ๙ ประเด็น	มีการเปิดเผยครบถ้วน ๑๐ ประเด็นขึ้นไป

หมายเหตุ :

- ประเมินผลจาก Website ของทุนหมุนเวียนที่มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ถูกต้อง และทันกาล
- ข้อมูลที่ต้องเปิดเผย ได้แก่ ๑) ข้อมูลสารสนเทศด้านการเงิน และการบริหารงบประมาณ ๒) ข้อมูลการดำเนินงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน ๓) โครงสร้างการบริหารของทุนหมุนเวียน ๔) ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารทุนหมุนเวียน ๕) วัตถุประสงค์จัดตั้ง พันธกิจ และวิสัยทัศน์ ๖) ภาพรวมแผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ๗) โครงการลงทุนที่สำคัญ (ถ้ามี) ๘) การจัดซื้อจัดจ้าง และการประกาศประกวดราคา (ถ้ามี) ๙) นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ๑๐) การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล หรือนโยบายของกระทรวงต้นสังกัด ๑๑) กฎ มติคณะรัฐมนตรี (มติ ครม.) ข้อบังคับ คำสั่ง หนังสือเวียน ระเบียบ แบบแผน นโยบาย เพื่อให้เอกชนที่เกี่ยวข้องได้ทราบ และ ๑๒) สถานที่ติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลข่าวสาร และคำแนะนำในการติดต่อกับทุนหมุนเวียน ทั้งนี้ ข้อมูลที่นำมาเปิดเผยต้องมีความทันกาลและเป็นปัจจุบัน เช่น เป็นข้อมูลของปีทำการประเมินผล เป็นต้น หากการเปิดเผยข้อมูลมีความล่าช้าและไม่เป็นปัจจุบัน จะถือว่าข้อมูลนั้นมีการเปิดเผยไม่ครบถ้วน

ประชุมคณะทำงานทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการ ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ครั้งที่ 1/2568



วันพฤหัสบดีที่ 13 มีนาคม พ.ศ. 2568

ณ ห้องประชุมสุทธิพร จีระพันธุ์

ส.ป.ก. ถนนราชดำเนินนอก แขวงบ้านพานถม เขตพระนคร กรุงเทพฯ



เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 13 มีนาคม 2568 เวลา 09.00 น. นายศักดิ์ศิริ รูปวงศ์ ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน เป็นประธานการประชุม พร้อมด้วยผู้เชี่ยวชาญ ผู้อำนวยการกลุ่ม และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมคณะทำงานทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ครั้งที่ 1/2568 ณ ห้องประชุมสุทธิพร จีระพันธุ์ ส.ป.ก. ถนนราชดำเนินนอก แขวงบ้านพานถม เขตพระนคร กรุงเทพฯ

โดยการประชุมครั้งนี้ ที่ประชุมได้ร่วมกันทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2569 ให้ครอบคลุมภารกิจงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานในปีต่อไป



ประชุมคณะทำงานทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติราชการ ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ครั้งที่ 2/2568



วันพฤหัสบดีที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2568

ณ ห้องประชุมสุทธิพร จีระพันธุ์
ส.ป.ก. ถนนราชดำเนินนอก แขวงบ้านพานถม เขตพระนคร กรุงเทพฯ



เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 3 กรกฎาคม 2568 เวลา 09.00 น. นายศักดิ์ศิริ ธูพวงศ์ ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุนเป็นประธานการประชุม พร้อมด้วย ผู้เชี่ยวชาญ ผู้อำนวยการกลุ่ม และเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมคณะทำงานทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ครั้งที่ 2/2568 ณ ห้องประชุมสุทธิพร จีระพันธุ์ ส.ป.ก. ถนนราชดำเนินนอก แขวงบ้านพานถม เขตพระนคร กรุงเทพฯ

โดยการประชุมครั้งนี้ที่ประชุมได้พิจารณาและอภิปรายร่วมกันอย่างกว้างขวางเกี่ยวกับ (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) (ฉบับทบทวน) และ (ร่าง) แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2569 และมีมติเห็นชอบ และมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขรายละเอียดตามความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะทำงานฯ ก่อนนำเสนอ อกก.คว. เพื่อขอความเห็นชอบต่อไป



โดย : กลุ่มวิชาการและแผนงานกองทุน สำนักบริหารกองทุน



ผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา

นายเศรษฐเกียรติ	กระจำวงศ์	เลขาธิการ ส.ป.ก.
นายปรีชา	ลิมถวิล	รองเลขาธิการ ส.ป.ก.
นายศักดิ์ศิริ	ธูปวงศ์	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน

ผู้จัดทำ

นางสาวกัญญาลักษณ์	จรรย์กุล	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ
นางศุภรดา	เสนิงค์ ณ อยุธยา	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ
นางสาวเสาวลักษณ์	ทำเสร็จ	นักวิชาการเงินและบัญชี



