

รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

(ฉบับสมบูรณ์)



กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

TRIS CORP

สารบัญ

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary) ๑

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ..... ๒

รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ..... ๓

๑. ด้านการเงิน ๓
ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละการชำระหนี้จากเกษตรกร ๓
ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร ๔

๒. ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๕
ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ การประเมินมูลค่าผลตอบแทนทางสังคม (SROI) ของโครงการที่ได้รับสนับสนุนที่สำคัญ ๕
ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ ความสำเร็จของการให้สินเชื่อแก่เกษตรกร วงเงินมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท/ราย ๖

๓. ด้านการปฏิบัติการ ๗
ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ จำนวนผู้เข้าชมเว็บไซต์สำนักบริหารกองทุนเพื่อเพิ่มโอกาสการเข้าถึงการรับบริการผลิตภัณฑ์สินเชื่อของกองทุน ๗
ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ การสำรวจคุณภาพชีวิตครัวเรือนของเกษตรกรโครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ..... ๘
ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ..... ๙

๔. ด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน ๑๐
ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ๑๐
ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน ๑๒
ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ๑๒

๕. ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง ๑๔
ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ๑๔
ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล ๑๖

๖. ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง ๑๗
ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ ๑๗
ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ ๑๘

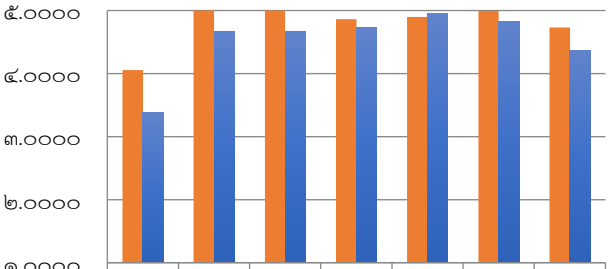
ภาคผนวก ก : ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗ ..... ก-๑

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

กระทรวงเจ้าสังกัด	กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ประเภททุนหมุนเวียน	เพื่อการกู้ยืม
วัตถุประสงค์	เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายในการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
วิสัยทัศน์	เป็นทุนหมุนเวียนชั้นนำ สนับสนุนการปฏิรูปที่ดิน สร้างความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ให้เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร

ผ่าน ปรับปรุง ไม่ผ่าน

ผลการประเมินผลการดำเนินงาน
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘



	ด้านที่ ๑	ด้านที่ ๒	ด้านที่ ๓	ด้านที่ ๔	ด้านที่ ๕	ด้านที่ ๖	คะแนนรวม
๒๕๖๗	๔.๐๕๓๒	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๔.๘๖๐๐	๔.๙๐๐๐	๔.๙๙๕๐	๔.๗๓๑๘
๒๕๖๘	๓.๓๗๗๕	๔.๖๖๖๗	๔.๖๖๖๗	๔.๗๓๓๓	๔.๙๕๐๐	๔.๘๓๑๓	๔.๓๖๓๖

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

➢ **<u>จำนวนหนี้ที่สามารถจัดเก็บได้</u>**

๑. หนี้ที่ครบกำหนดชำระ จำนวน ๓๓๕.๘๐ ล้านบาท สามารถจัดเก็บได้ จำนวน ๓๒๔.๑๙ ล้านบาท

๒. หนี้ที่ค้างชำระ จำนวน ๓๕๓.๘๗ ล้านบาท สามารถจัดเก็บหนี้ค้างชำระได้ จำนวน ๖๑.๖๗ ล้านบาท

➢ **<u>การจัดเก็บรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อ</u>**

แผนจัดเก็บรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อ จำนวน ๑๐๑.๘๓ ล้านบาท สามารถจัดเก็บค่าเช่า และเงินต้นค่าเช่าซื้อได้ จำนวน ๔๖.๗๖ ล้านบาท

➢ **การสำรวจคุณภาพชีวิตครัวเรือนของเกษตรกรโครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน**

๑. รายได้รวมครัวเรือนเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๑๔.๙๕

๒. รายจ่ายรวมครัวเรือนเฉลี่ยลดลง ร้อยละ ๒๐.๓๑

➢ ในปีบัญชี ๒๕๖๘ กองทุนมีผลคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๓๖๓๖ คะแนน ลดลงจากปีบัญชี ๒๕๖๗ เท่ากับ ๐.๓๖๘๒ คะแนน เนื่องจากเกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ เป็นผลมาจากมีรายได้ไม่เพียงพอในการชำระค่าเช่าหรือค่าเช่าซื้อ อย่างไรก็ตาม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) โดยสำนักบริหารกองทุน (สบท.) ได้กำหนดตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติราชการของปฏิรูปที่ดินจังหวัด (ปทจ.) ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เพื่อเป็นการกระตุ้นให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (ส.ป.ก.จังหวัด) ติดตามจัดเก็บรายได้ค่าเช่าและค่าเช่าซื้อ

ข้อสังเกตสำคัญที่มีต่อกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

- ไม่มี -

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปี ๒๕๖๗					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
ด้านที่ ๑ การเงิน		**๒๐**							**๓.๓๗๗๕**	
๑.๑ ร้อยละการรับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๑๕								
๑.๑.๑ ร้อยละเงินต้นของเงินกู้ที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๑๐	๙๓	๙๔	๙๕	๙๖	๙๗	๙๖.๕๔	๔.๕๔๐๐	๐.๔๕๔๐
๑.๑.๒ ร้อยละของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ต่อหนี้ค้างชำระทั้งหมด	ร้อยละ	๕	๑๕	๑๖	๑๗	๑๘	๑๙	๑๗.๔๓	๓.๔๓๐๐	๐.๑๗๑๕
๑.๒ ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๕	๔๖	๔๗	๔๘	๔๙	๕๐	๔๔.๙๔	๑.๐๐๐๐	๐.๐๕๐๐
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		**๑๕**							**๔.๖๖๖๗**	
๒.๑ การประเมินมูลค่าผลตอบแทนทางสังคม (SROI) ของโครงการที่ได้รับสนับสนุนที่สำคัญ	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
๒.๒ ความสำเร็จของการให้สินเชื่อแก่เกษตรกร วงเงินมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท/ราย	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๐๐๐๐	๔.๐๐๐๐	๐.๒๐๐๐
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ		**๓๐**							**๔.๖๖๖๗**	
๓.๑ จำนวนผู้เข้าชมเว็บไซต์สำนักบริหารกองทุนเพื่อเพิ่มโอกาสการเข้าถึงการรับบริการผลิตภัณฑ์สินเชื่อของกองทุน	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
๓.๒ การสำรวจคุณภาพชีวิตครัวเรือนของเกษตรกรโครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดินประจำปีบัญชี ๒๕๖๗	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
๓.๓ ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๐๐๐๐	๔.๐๐๐๐	๐.๔๐๐๐
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน		**๑๕**							**๔.๗๓๓๓**	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๔๐๐๐	๔.๔๐๐๐	๐.๒๒๐๐
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๘๐๐๐	๔.๘๐๐๐	๐.๒๔๐๐
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		**๑๐**							**๔.๙๕๐๐**	
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๙๐๐๐	๔.๙๐๐๐	๐.๒๔๕๐
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		**๑๐**							**๔.๘๓๑๓**	
๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ		**๖**								
(๑) ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๓	๖๘	๗๑	๗๔	๗๗	๘๐	๙๑.๗๕	๕.๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
(๒) ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๓	๘๒	๘๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๖.๕๕	๕.๐๐๐๐	๐.๑๕๐๐
๖.๒ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ		**๔**								
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๒	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๙.๖๗	๔.๘๙๐๐	๐.๐๙๗๘
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๒	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๗.๘๐	๔.๒๖๖๗	๐.๐๘๕๓
	น้ำหนักรวม	**๑๐๐**							**คะแนนเฉลี่ย**	**๔.๔๖๓๖**
									ปรับลดตามเงื่อนไข	**๐.๑๐๐๐**
									คะแนนหลังปรับลด	**๔.๓๖๓๖**

หมายเหตุ : กองทุนไม่สามารถจัดส่งข้อมูลตามแนวปฏิบัติในการจัดทำข้อมูลและการนำส่งรายงานของทุนหมุนเวียนผ่านระบบบริหารจัดการเงินนอกงบประมาณ (Non - Budgetary Management System : NBMS) ให้ครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กำหนด จึงถูกปรับลดคะแนน ๐.๑๐๐๐ คะแนน จากคะแนนผลการประเมินเฉลี่ย **ดังนั้น กองทุนจึงมีผลการดำเนินงานเฉลี่ย ประจำปีบัญชี เท่ากับ ๔.๓๖๓๖**

รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

การประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยภาพรวมมีผลการประเมินการดำเนินงานเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๔๖๓๖ คะแนน และคะแนนประเมินผลทุกด้านเกินกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (คะแนนตามเกณฑ์มาตรฐานตั้งแต่ระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนนขึ้นไป) อย่างไรก็ตามทุนหมุนเวียนไม่สามารถจัดส่งข้อมูลตามแนวปฏิบัติในการจัดทำข้อมูล และการนำส่งรายงาน ของทุนหมุนเวียนผ่านระบบบริหารจัดการเงินนอกงบประมาณ (Non - Budgetary Management System : NBMS) ได้ครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กำหนด จึงถูกปรับลดคะแนน ๐.๑๐๐๐ ดังนั้น ทุนหมุนเวียนจึงมีคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยหลังปรับลดเท่ากับ ๔.๓๖๓๖ คะแนน ซึ่งเกินกว่าเกณฑ์มาตรฐาน ดังนั้น จึงมีผลการประเมิน **"ผ่าน"** และมีผลคะแนนในแต่ละด้าน ดังนี้

๑. ด้านการเงิน (น้ำหนักร้อยละ ๒๕)

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ กองทุนมีผลการดำเนินงานด้านการเงินคะแนน เฉลี่ยเท่ากับ ๓.๓๗๗๕ คะแนน โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละการชำระหนี้จากเกษตรกร (น้ำหนักร้อยละ ๑๕)

๑.๑.๑ ร้อยละเงินต้นของเงินกู้ที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
๑.๑.๑ ร้อยละเงินต้นของเงินกู้ที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๙๓	๙๔	๙๕	๙๖	๙๗	๙๖.๕๔	๔.๕๔๐๐

ผลการประเมิน

พิจารณาจากร้อยละของเงินต้นที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร โดยในปีบัญชี ๒๕๖๘ กองทุนมีเงินต้นครบกำหนดชำระตามสัญญา จำนวน ๓๓๕.๘๐ ล้านบาท สามารถจัดเก็บเงินต้นได้ จำนวน ๓๒๔.๑๙ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๙๖.๕๔

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๕๔๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมายมาก เนื่องจากกองทุนได้ให้ความรู้เกี่ยวกับระเบียบคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการให้กู้ยืมเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน พ.ศ. ๒๕๕๔ การชำระหนี้ การไม่ชำระหนี้ การขอผ่อนผัน การขอขยายระยะเวลาก่อนการให้กู้ยืมเงินกองทุน และจัดทำแผนการจัดเก็บหนี้เงินกองทุน ประกอบด้วย

๑. แผนจัดเก็บหนี้ครบกำหนดชำระ
๒. แผนจัดเก็บหนี้ครบกำหนดชำระรวมกับหนี้ค้างชำระ
๓. แผนจัดเก็บหนี้ค้างชำระ

ทั้งนี้ กองทุนได้รายงานผลการดำเนินงานและมีแผนการติดตามเร่งรัดการจัดเก็บหนี้ก่อนครบกำหนดชำระอย่างน้อย ๓๐ วัน เสนอผู้บริหารส่วนกลาง และส่วนภูมิภาคพิจารณาเป็นประจำทุกเดือน

๑.๑.๒ ร้อยละของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ต่อหนี้ค้างชำระทั้งหมด (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
๑.๑.๒ ร้อยละของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ต่อหนี้ค้างชำระทั้งหมด	ร้อยละ	๑๕	๑๖	๑๗	๑๘	๑๙	๑๗.๔๓	๓.๔๓๐๐

ผลการประเมิน

พิจารณาจากร้อยละของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ต่อหนี้ค้างชำระทั้งหมด โดยกองทุนมีแผนจัดเก็บหนี้ค้างชำระทั้งหมดในปีบัญชี ๒๕๖๘ จำนวน ๓๕๓.๘๗ ล้านบาท และสามารถจัดเก็บหนี้ค้างชำระได้จำนวน ๖๑.๖๗ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๔๓

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๔๓๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมาย เนื่องจากกองทุนให้องค์ความรู้เกี่ยวกับระเบียบคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข การให้กู้ยืมเงินกองทุนแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน และประชาสัมพันธ์ แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเกษตรกร และสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เช่น การขอกู้ยืมเงิน การชำระหนี้ การไม่ชำระหนี้ การขอผ่อนผัน การขอขยายระยะเวลา และได้จัดทำแผนการจัดเก็บหนี้เงินกองทุน ประกอบด้วย

๑. แผนจัดเก็บหนี้ครบกำหนดชำระ

๒. แผนจัดเก็บหนี้ครบกำหนดชำระรวมกับหนี้ค้างชำระ

๓. แผนจัดเก็บหนี้ค้างชำระ

ทั้งนี้ กองทุนได้รายงานผลการดำเนินงานและมีแผนการติดตามเร่งรัดการจัดเก็บหนี้ก่อนครบกำหนดชำระอย่างน้อย ๓๐ วัน เสนอผู้บริหารส่วนกลาง และส่วนภูมิภาคพิจารณาเป็นประจำทุกเดือน

ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
๑.๒ ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๔๖	๔๗	๔๘	๔๙	๕๐	๔๔.๙๔	๑.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

พิจารณาจากร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อที่กองทุนได้รับชำระหนี้จากเกษตรกร โดยในปีบัญชี ๒๕๖๘ กองทุนมีแผนจัดเก็บรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อ จำนวน ๑๐๑.๘๓ ล้านบาท และสามารถจัดเก็บค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อได้ จำนวน ๔๖.๗๖ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๔๔.๙๔

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน ด้อยกว่าเป้าหมายมาก เนื่องจากเกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ เป็นผลมาจากมีรายได้ไม่เพียงพอในการชำระค่าเช่าหรือค่าเช่าซื้อ อย่างไรก็ตาม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) โดยสำนักบริหารกองทุน (สบท.) ได้กำหนดตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติราชการของปฏิรูปที่ดินจังหวัด (ปทจ.) ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ คือ ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร โดยพิจารณาจากร้อยละของรายได้ค่าเช่าและต้นเงินค่าเช่าซื้อที่กองทุนได้รับจากการชำระหนี้ของเกษตรกร โดยรายได้ไม่นับรวมดอกเบี้ย เทียบกับแผนการจัดเก็บรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อในปีบัญชี ๒๕๖๘ เพื่อเป็นการกระตุ้นให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (ส.ป.ก.จังหวัด) ติดตามจัดเก็บรายได้ค่าเช่าและค่าเช่าซื้อ และเป็นผลงานตามตัวชี้วัดให้แก่ปฏิรูปที่ดินจังหวัดในเวลาเดียวกัน และ ส.ป.ก. ได้กำหนดมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรตามข้อ ๔๘ ระเบียบคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการคัดเลือกและจัดที่ดินให้แก่เกษตรกร การโอนหรือตกทอดทางมรดกสิทธิการเช่าหรือเช่าซื้อและการจัดการทรัพย์สินและหนี้สินของเกษตรกรผู้ได้รับที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๔ และตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ กษ ๑๒๐๗/ว ๑๗๕๔ ลงวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๕ เรื่อง แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการคำนวณค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ กรณีเกษตรกรขอยกเลิกและปรับปรุงสิทธิการเช่าหรือการเช่าซื้อในที่ดินแปลงเดิม และกรณีบอกเลิกสัญญา

๒. <u>ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๑๕)</u>

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ กองทุนมีผลการดำเนินงานด้านการสนองประโยนชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เฉลี่ยเท่ากับ ๔.๖๖๖๗ คะแนน โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ การประเมินมูลค่าผลตอบแทนทางสังคม (SROI) ของโครงการที่ได้รับสนับสนุนที่สำคัญ (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

	ค่าเกณฑ์วัด	ผลการดำเนินงาน
ระดับ ๑	กำหนดแนวทางการประเมินมูลค่าผลตอบแทนทางสังคม (SROI) ของโครงการและเสนอต่อผู้บริหารกองทุนเพื่อขอความเห็นชอบ	๕.๐๐๐๐
ระดับ ๒	วิเคราะห์รายละเอียดของโครงการที่ได้รับทุนสนับสนุนจากกองทุนที่สำคัญและคัดเลือกโครงการเชิงกลยุทธ์หรือโครงการที่สำคัญเพื่อประเมินมูลค่าผลตอบแทนทางสังคม (SROI)	
ระดับ ๓	กำหนดผู้ที่ได้รับประโยชน์หรือใช้ประโยชน์ (Stakeholder) จากผลผลิตรวมถึงผลลัพธ์และผลกระทบของโครงการ โดยมีการพิจารณาผู้ที่ได้รับประโยชน์ หรือใช้ประโยชน์ก่อนมีการดำเนินโครงการเพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการประเมินมูลค่าผลตอบแทนทางสังคม (SROI)	
ระดับ ๔	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ วิเคราะห์รายละเอียดโครงการที่ได้รับทุนสนับสนุนจากกองทุนที่สำคัญและคัดเลือกโครงการเชิงกลยุทธ์หรือโครงการที่สำคัญเพื่อประเมินมูลค่าผลตอบแทนทางสังคม (SROI) แล้วเสร็จ	
ระดับ ๕	จัดทำรายงานผลการประเมินมูลค่าผลตอบแทนทางสังคม (SROI) ของโครงการได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนที่สำคัญแล้วเสร็จ ๑ โครงการ และเสนอต่อผู้บริหารทุนหมุนเวียนเพื่อทราบพร้อมมอบข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะ	

ผลการประเมิน

พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการประเมินมูลค่าผลตอบแทนทางสังคม (Social Return On Investment : SROI) ของโครงการที่ได้รับการสนับสนุนที่สำคัญ กองทุนสามารถจัดทำรายงานผลการประเมินมูลค่าผลตอบแทนทางสังคม (SROI) ของโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนที่สำคัญแล้วเสร็จ ๑ โครงการ และเสนอต่อผู้บริหารทุนหมุนเวียนเพื่อทราบพร้อมมอบข้อเสนอแนะหรือข้อสังเกต โดยกองทุนดำเนินการประเมินผลตอบแทนทางสังคมของโครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการอนุมัติให้ใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุโขทัย (ส.ป.ก.สุโขทัย) ที่มุ่งเน้นการศึกษาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรทั้ง ๓ ขั้น ซึ่งจะเห็นความแตกต่างของขั้นที่ ๑ กลุ่มเริ่มใหม่ ขั้นที่ ๒ กลุ่มพร้อมยกระดับ และขั้นที่ ๓ กลุ่มพร้อมเข้าสู่กระบวนการตรวจรับรอง ตามกระบวนการสนับสนุนและระยะเวลาของการทำเกษตรอินทรีย์ ที่แสดงให้เห็นว่าการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์สามารถช่วยให้เกษตรกรได้รับประโยชน์ และมีพัฒนาการของความเป็นอยู่หรือคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นได้จริง โดยการประเมินผลตอบแทนทางสังคมจะมุ่งเน้นศึกษาในประเด็นความคุ้มค่าของการลงทุน ในเกษตรกรขั้นที่ ๓ เนื่องจากกองทุนได้ดำเนินงานครบกระบวนการในการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์สามารถศึกษา ผลตอบแทนที่ได้รับโดยเฉพาะในมิติทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งข้อมูลที่ได้จะใช้เป็นแนวทางในการสนับสนุนเงินกองทุนเพื่อการพัฒนาการทำเกษตรด้วยการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดินให้ประสบความสำเร็จต่อไป

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมายมาก เนื่องจากกองทุนวิเคราะห์ผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (SROI) โดยได้กำหนดตัวชี้วัด ดังนี้

๑. อัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ย (Average Rate of Return: ARR) มีค่าเท่ากับ ร้อยละ ๓๖ หมายความว่า ผลตอบแทนจากโครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุโขทัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗ เกษตรกรขั้นที่ ๓ กลุ่มพร้อมเข้าสู่กระบวนการตรวจรับรอง สามารถให้ผลตอบแทนคิดเป็น ร้อยละ ๓๖.๐๐ ของการลงทุน

๒. มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value: NPV) มีค่าเท่ากับ ๒๘,๑๘๗.๔ หมายความว่า มูลค่าปัจจุบันสุทธิหรือผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้จากการลงทุนของโครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุโขทัยฯ มีมูลค่าเท่ากับ ๒๘,๑๘๗.๔๔ โดยกำหนดอัตราคิดลดที่ ๒% เป็นระยะเวลา ๓ ปี

๓. อัตราผลตอบแทนภายใน (Internal Rate of Return: IRR) มีค่าเท่ากับร้อยละ ๒.๗๐ หมายความว่า อัตราผลตอบแทนภายในจากโครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุโขทัยฯ คิดเป็นร้อยละ ๒.๗๐ นั่นคือ ลงทุน ๔๘๑,๖๔๐ บาท ได้ผลตอบแทนเฉลี่ยร้อยละ ๒.๗๐ ต่อปีตลอดอายุโครงการ

๔. งวดเวลาคืนทุน (Payback Period: PB) มีค่าเท่ากับ ๒.๘๙ หมายความว่า ระยะเวลาคืนทุน เท่ากับ ๒.๘๙ ปี หรือ ๒ ปี ๑๐ เดือน ๒๕ วัน ซึ่งไม่ถึงระยะเวลาโครงการ ๓ ปี สามารถคืนเงินทุนที่ลงทุนไปจำนวน ๔๘๑,๖๔๐ บาท

๕. อัตราผลประโยชน์ต่อต้นทุน (Benefit Cost Ratio: BCR) มีค่าเท่ากับ ๑.๐๖ หมายความว่า ผลประโยชน์จากโครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน จังหวัดสุโขทัยฯ อย่างน้อยคิดเป็น ๑.๐๖ เท่าของต้นทุนโครงการ (ลงทุน ๑ บาท เกษตรกรได้รับผลประโยชน์ กลับคืนมาอย่างน้อย ๑.๐๖ บาท) เมื่อลงทุน ๔๘๑,๖๔๐ บาท เกษตรกรได้รับผลตอบแทน ๕๑๔,๙๙๕ บาท คิดเป็นส่วนต่าง ๓๓,๓๕๕ บาท

ทั้งนี้ ผลตอบแทนในมิติเศรษฐกิจและสังคม มีผลรวมเท่ากับ ๕๑๔,๙๙๕ บาท จากการลงทุน ๔๘๑,๖๔๐ บาท มีผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้จากการลงทุนเท่ากับ ๒๘,๑๘๗.๔๔ ซึ่งเมื่อวิเคราะห์คาดการณ์ความคุ้มค่าจากการลงทุนในระยะมากกว่า ๓ ปีขึ้นไป

ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ ความสำเร็จของการให้สินเชื่อแก่เกษตรกร วงเงินมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท/ราย (น้ำหนักร้อยละ ๕)

	ค่าเกณฑ์วัด	ผลการดำเนินงาน
ระดับ ๑	จัดทำฐานข้อมูลเกษตรกรที่มีความเป็นไปได้ที่จะได้รับสินเชื่อวงเงินมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท	๔.๐๐๐๐
ระดับ ๒	ประชุมหารือเกี่ยวกับผลการให้สินเชื่อแก่เกษตรกร วงเงินมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท ร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง	
ระดับ ๓	กำหนดแผนการจัดทำแนวทางวิเคราะห์การให้สินเชื่อแก่เกษตรกร วงเงินมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท ร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง	
ระดับ ๔	วิเคราะห์การให้สินเชื่อแก่เกษตรกร วงเงินมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท/ราย เสนอผู้มีอำนาจพิจารณา	
ระดับ ๕	มีการอนุมัติสินเชื่อวงเงินมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท ให้เกษตรกรมากกว่าร้อยละ ๕	

ผลการประเมิน

พิจารณาจากความสำเร็จของการให้สินเชื่อแก่เกษตรกร วงเงินมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท/ราย จากผลการสำรวจคุณภาพชีวิตเกษตรกร ในปีบัญชี ๒๕๖๗ เกษตรกรมีความต้องการเงินทุนในการซื้อปัจจัยการผลิต วงเงินมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท/ราย โดยคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ครั้งที่ ๖/๒๕๖๗ วันที่ ๒๗ ส.ค. ๒๕๖๗ มีมติ อนุมัติแผนการใช้จ่ายเงินกองทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และอนุมัติมอบอำนาจ ให้เลขาธิการ ส.ป.ก. เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติปรับรายละเอียดการใช้จ่ายเงินกองทุนตามแผนการใช้จ่ายเงินกองทุน ประจำปี ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจาก คปก. แล้วตามความจำเป็นและเหมาะสมในการปฏิบัติงานระหว่างปีงบประมาณ กองทุนได้ดำเนินการจัดทำฐานข้อมูลเกษตรกรที่มีความเป็นไปได้ที่จะได้รับสินเชื่อวงเงินมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท โดยได้ประชุมหารือเกี่ยวกับผลการให้สินเชื่อแก่เกษตรกรวงเงินมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท ร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง (ไตรมาส ๑) และกำหนดแผนการจัดทำแนวทางวิเคราะห์การให้สินเชื่อแก่เกษตรกรร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง (ไตรมาส ๒) ทั้งนี้ กองทุนได้วิเคราะห์การให้สินเชื่อแก่เกษตรกร วงเงินมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท/ราย เสนอผู้มีอำนาจพิจารณา

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๐๐๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมาย เนื่องจากผลของการวิเคราะห์การให้สินเชื่อแก่เกษตรกร วงเงินมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท โดยใช้โปรแกรมคำนวณการวิเคราะห์การให้สินเชื่อ พบว่ากลุ่มเกษตรกรที่ทำเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดินจังหวัดมหาสารคาม จำนวน ๕ ราย ที่ประสงค์จะขอกู้ยืมเงินมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท มีศักยภาพในการชำระหนี้ในช่วงวงเงิน จำนวน ๐ - ๓๗,๒๐๐ บาท จึงทำให้ไม่สามารถอนุมัติสินเชื่อแก่เกษตรกร วงเงินมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท/ราย

๓. <u>ด้านการปฏิบัติการ (น้ำหนักร้อยละ ๓๐)</u>

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ กองทุนมีผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติการ เฉลี่ยเท่ากับ “ระดับ ๔.๖๖๖๗ คะแนน โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ จำนวนผู้เข้าชมเว็บไซต์สำนักบริหารกองทุนเพื่อเพิ่มโอกาสการเข้าถึงการรับบริการผลิตภัณฑ์สินเชื่อของกองทุน (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

	ค่าเกณฑ์วัด	ผลการดำเนินงาน
ระดับ ๑	กองทุนสามารถพัฒนาเว็บไซต์ได้ภายในไตรมาส ๑ เดือนธันวาคม ปีบัญชี ๒๕๖๘	๕.๐๐๐๐
ระดับ ๒	จำนวนผู้เข้าชมเว็บไซต์สำนักบริหารกองทุนที่เข้าชม Product ของกองทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ ๓๐ จากผลของการดำเนินงานในไตรมาส ๒	
ระดับ ๓	จำนวนผู้เข้าชมเว็บไซต์สำนักบริหารกองทุนที่เข้าชม Product ของกองทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ ๔๐ จากผลของการดำเนินงานในไตรมาส ๒	
ระดับ ๔	จำนวนผู้เข้าชมเว็บไซต์สำนักบริหารกองทุนที่เข้าชม Product ของกองทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ ๕๐ จากผลของการดำเนินงานในไตรมาส ๒	
ระดับ ๕	จำนวนผู้เข้าชมเว็บไซต์สำนักบริหารกองทุนที่เข้าชม Product ของกองทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ ๖๐ จากผลของการดำเนินงานในไตรมาส ๒	

ผลการประเมิน

พิจารณาจากจำนวนผู้เข้าชมเว็บไซต์สำนักบริหารกองทุนในบัญชี ๒๕๖๘ ผลของการดำเนินงานในไตรมาส ๒ (เดือนมกราคม - มีนาคม ๒๕๖๘) เมื่อวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๘ มีผู้เข้าชมเว็บไซต์ผลิตภัณฑ์สินเชื่อของกองทุน จำนวน ๓๓๙ ราย และตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๘ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ มีผู้เข้าชมเว็บไซต์ผลิตภัณฑ์สินเชื่อของกองทุน จำนวน ๕,๗๐๒ ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ ๑,๕๘๒

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมายมาก เนื่องจากกองทุนได้ติดตั้งเมนูผลิตภัณฑ์สินเชื่อกองทุนบนหน้าเว็บไซต์ ส.ป.ก. เมื่อวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๘ เพื่อให้การประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์สินเชื่อกองทุนแพร่หลายและเข้าถึงกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายได้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังกองทุนได้ลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์เว็บไซต์ผลิตภัณฑ์สินเชื่อกองทุนให้แก่เจ้าหน้าที่สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดเพื่อนำไปแนะนำเกษตรกร และการเพิ่มช่องทางในการรับบริการเพิ่มผลิตภัณฑ์สินเชื่อ กองทุนผ่านเว็บไซต์และ Facebook ของสำนักงานบริหารกองทุนและ Facebook ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ การสำรวจคุณภาพชีวิตครัวเรือนของเกษตรกรโครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

	ค่าเกณฑ์วัด	ผลการดำเนินงาน
ระดับ ๑	จัดทำแนวทางติดตามการสำรวจคุณภาพชีวิตเกษตรกร และได้รับอนุมัติผู้บริหารทุนหมุนเวียน	๕.๐๐๐๐
ระดับ ๒	ดำเนินการติดตามการสำรวจคุณภาพชีวิตเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายแล้วเสร็จร้อยละ ๑๐๐	
ระดับ ๓	ผลลัพธ์ที่ได้จากการสำรวจคุณภาพชีวิตเกษตรกรโดยเกษตรกรมีรายได้เพิ่มสูงขึ้นร้อยละ ๑๐ และเสนอต่อผู้บริหารทุนหมุนเวียนเพื่อทราบพร้อมต้องมอบข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะ	
ระดับ ๔	ผลลัพธ์ที่ได้จากการสำรวจคุณภาพชีวิตเกษตรกรโดยเกษตรกรมีรายได้เพิ่มสูงขึ้นร้อยละ ๑๒ และเสนอต่อผู้บริหารทุนหมุนเวียนเพื่อทราบพร้อมต้องมอบข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะ	
ระดับ ๕	ผลลัพธ์ที่ได้จากการสำรวจคุณภาพชีวิตเกษตรกรโดยเกษตรกรมีรายได้เพิ่มสูงขึ้นร้อยละ ๑๔ และเสนอต่อผู้บริหารทุนหมุนเวียนเพื่อทราบพร้อมต้องมอบข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะ	

ผลการประเมิน

พิจารณาจากระดับความสำเร็จการสำรวจคุณภาพชีวิตครัวเรือนของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ โดยศึกษาโครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน จังหวัดสุโขทัย (ส.ป.ก.สุโขทัย) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เนื่องจากเป็นโครงการที่ได้รับงบประมาณค่อนข้างสูง และดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการมีความพร้อมให้ความร่วมมือในการลงพื้นที่เก็บข้อมูล จึงเป็นพื้นที่ที่เหมาะแก่การสำรวจ โดยเก็บข้อมูลเกษตรกร ๑๒๓ ราย ซึ่งแบ่งเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการเป็น ๓ ขั้น ได้แก่ เกษตรกรขั้นที่ ๑ กลุ่มเริ่มใหม่ เก็บข้อมูลได้ ๕๔ ราย เกษตรกรขั้นที่ ๒ กลุ่มพร้อมยกระดับ เก็บข้อมูลได้ ๔๖ ราย เกษตรกรขั้นที่ ๓ กลุ่มพร้อมเข้าสู่กระบวนการตรวจรับรอง เก็บข้อมูลได้ ๒๓ ราย โดยเกษตรกรในแต่ละขั้นจะได้รับการอบรมส่งเสริมในหลักสูตรที่แตกต่างกัน รวมถึงการส่งเสริมการเรียนรู้โดยใช้แปลงสาธิตการศึกษาดูงาน และการแจกปัจจัยการผลิต ซึ่งขึ้นอยู่กับบริบทของเกษตรกรแต่ละขั้น และแต่ละกลุ่ม การสำรวจคุณภาพชีวิตครัวเรือนเกษตรกรที่ได้รับประโยชน์จากการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์และความพึงพอใจของเกษตรกรต่อการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ การศึกษาเก็บรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูล ในด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย

๑) ด้านจิตใจ ประเด็นข้อคำถามเกี่ยวกับ ความสุข ความเชื่อ ความรู้สึกมั่นคง ความต้องการได้รับการส่งเสริมอย่างต่อเนื่อง

๒) ด้านเศรษฐกิจ ประเด็นข้อคำถามเกี่ยวกับ รายได้ ต้นทุน เงินออม หนี้สิน ความสะดวกสบายในชีวิต

๓) ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ประเด็นข้อคำถามเกี่ยวกับ ประโยชน์ต่อชุมชน ประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม เครือข่ายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้

๔) ด้านสุขภาพ ประเด็นข้อคำถามเกี่ยวกับ สุขภาพของตนเอง ครอบครัว และชุมชน ลดความเจ็บป่วย มีสุขภาพดีขึ้น

รวมทั้งการศึกษาข้อมูลต้นทุนการผลิต การแปรรูปผลผลิต รายได้จากการขายผลผลิต มูลค่าเพิ่มของผลผลิต ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ และความพึงพอใจของเกษตรกรต่อการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์

จากผลการสำรวจพบว่า เกษตรกรมีรายได้ครัวเรือนเฉลี่ยทั้ง ๓ ขั้น เพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๕.๙๘ โดยที่เกษตรกรขั้นที่ ๑ มีรายได้รวมครัวเรือนเฉลี่ยเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๓๗ และมีรายจ่ายรวมครัวเรือนเฉลี่ยลดลง ร้อยละ ๒๐.๓๑ เกษตรกรขั้นที่ ๒ มีรายได้รวมในครัวเรือนเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๑๓.๖๑ และมีรายจ่ายรวมครัวเรือนเฉลี่ยลดลง ร้อยละ ๐.๗๒ เกษตรกรขั้นที่ ๓ มีรายได้รวมครัวเรือนเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๑๔.๙๕ และมีรายจ่ายรวมครัวเรือนเฉลี่ยลดลงร้อยละ ๒.๓๖ ทั้งนี้ กองทุนได้นำเสนอต่อผู้บริหารทุนหมุนเวียนเพื่อทราบพร้อมมอบข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะของโครงการดังกล่าว

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมายมาก เนื่องจากเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ประกอบอาชีเกษตรกรรม โดยปลูกข้าวอินทรีย์และปลูกพืชที่หลากหลายแต่ละช่วงเวลา เช่น พริก ตะไคร้ บวบ เพาะเห็ดฟาง ส้มโอ เป็นต้น และเลี้ยงสัตว์ เช่น ปลาดุก สุกร โคเนื้อ เป็นต้น ซึ่งสามารถใช้ประโยชน์จากมูลสัตว์เพื่อเป็นปุ๋ยคอกในการทำนาอินทรีย์ได้ ซึ่งจะช่วยให้ต้นทุนการผลิตข้าวอินทรีย์น้อยกว่าข้าวเคมี และราคาขายข้าวอินทรีย์สูงกว่าข้าวที่ใช้สารเคมี จึงทำให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มมากขึ้น

ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

	ค่าเกณฑ์วัด	ผลการดำเนินงาน
ระดับ ๑	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ได้แล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ ๖๐ ของกิจกรรมตามโครงการ/กิจกรรมทั้งหมด	๔.๐๐๐๐
ระดับ ๒	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ได้แล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ ๖๕ ของกิจกรรมตามโครงการ/กิจกรรมทั้งหมด	
ระดับ ๓	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ได้แล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ ๗๐ ของกิจกรรมตามโครงการ/กิจกรรมทั้งหมด	
ระดับ ๔	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ได้แล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ ๗๕ ของกิจกรรมตามโครงการ/กิจกรรมทั้งหมด	
ระดับ ๕	ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ได้แล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ ๘๐ ของกิจกรรมตามโครงการ/กิจกรรมทั้งหมด	

ผลการประเมิน

พิจารณาจากระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ จากรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ไตรมาสที่ ๔ (ณ กันยายน ๒๕๖๘) กองทุนมีโครงการทั้งสิ้น ๒๕ โครงการ/กิจกรรม โดยมีโครงการ/กิจกรรมที่ทำได้ตามแผนร้อยละ ๑๐๐ มีจำนวน ๑๙ โครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๗๖

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๐๐๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมาย เนื่องจากกองทุนไม่สามารถดำเนินการโครงการ/กิจกรรม จำนวน ๑ โครงการ ๕ กิจกรรม โดยรายละเอียด ดังนี้

ด้านที่ ๑ การบริหารจัดการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม การดำเนินการ ๖ โครงการ ๒ กิจกรรม สามารถดำเนินการได้ร้อยละ ๑๐๐ จำนวน ๕ โครงการ ๒ กิจกรรม โดยโครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของสถาบันเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน อยู่ระหว่างพิจารณาและแก้ไขเอกสารคำขอกู้จากสหกรณ์ที่ยื่นความประสงค์ คิดเป็นร้อยละ ๗๕ ของแผนปฏิบัติการ

ด้านที่ ๒ การบริหารจัดการหนี้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม การดำเนินการ ๑ โครงการ ๒ กิจกรรม สามารถดำเนินการได้ร้อยละ ๑๐๐ จำนวน ๑ โครงการ โดยกิจกรรมการจัดเก็บค่าเช่าและค่าเช่าซื้อดำเนินการร้อยละ ๔๔.๙๔ ของแผนปฏิบัติการ และกิจกกรมการจัดเก็บหนี้เงินกู้ แบ่งเป็น ๒ กิจกกรมย่อย ดังนี้ ๑) ร้อยละผลการจัดเก็บหนี้ครบกำหนด ดำเนินการจัดเก็บได้ร้อยละ ๙๖.๕๔ ของแผนปฏิบัติการ ๒) ร้อยละของผลการจัดเก็บหนี้ค้างชำระ ดำเนินการจัดเก็บได้ร้อยละ ๑๗.๔๓ ของแผนปฏิบัติการ

ด้านที่ ๓ การบริหารจัดการกองทุนและบุคลากร การดำเนินการ ๔ โครงการ ๑๐ กิจกรรม สามารถดำเนินการได้ร้อยละ ๑๐๐ จำนวน ๔ โครงการ ๗ กิจกรรม โดยกิจกรรมการศึกษา/ทบทวนภารกิจและโครงสร้างอัตรากำลังกองทุนดำเนินการได้ร้อยละ ๙๖.๕๘ ของแผนปฏิบัติการ กิจกรรมการพัฒนาระบบบริหารจัดการภายใน (Back Office) สำหรับระบบบัญชี/การเงิน อยู่ระหว่างคณะกรรมการจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะและราคากลางเพื่อประกอบจัดซื้อ จัดจ้าง คิดเป็นร้อยละ ๒๐ ของแผนปฏิบัติการ และกิจกรรมการพัฒนาระบบข้อมูลที่ดินทรัพย์สินและจัดเก็บผลประโยชน์กองทุนอยู่ระหว่างดำเนินการทบทวนและปรับปรุงโครงการแล้วเสนอคณะกรรมการพิจารณาต่อไป คิดเป็นร้อยละ ๕๐ ของแผนปฏิบัติการ

๔. <u>ด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๑๕)</u>

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน เฉลี่ยเท่ากับ ๔.๗๓๓๓ คะแนน โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน	คะแนนประเมิน
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	๔.๔๐๐๐
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	๔.๘๐๐๐
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	๕.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๔.๗๓๓๓**

ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน	๕.๐๐๐๐
๒. การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง	๕.๐๐๐๐
๓. กระบวนการบริหารความเสี่ยง	๕.๐๐๐๐
๔. กิจกรรมการควบคุมภายใน	๔.๐๐๐๐
๕. สารสนเทศและการสื่อสาร	๓.๐๐๐๐
๖. การติดตามผลและการประเมินผล	๕.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๔.๔๐๐๐**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๗)

การจัดให้มีระบบข้อร้องเรียน ช่องทางการรับข้อร้องเรียน และการจัดทำรายงานสรุปเกี่ยวกับข้อร้องเรียนภายในองค์กรนำเสนอผู้บริหารขององค์กร ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่า ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนระบุช่องทางรับข้อร้องเรียน ดังนี้

(๑) จดหมาย
(๒) E - mail : alro@alro.go.th และ webmaster@alro.go.th
(๓) Website : www.alro.go.th
(๔) โทรศัพท์ผ่านทาง Call Center : ๑๗๖๔
(๕) โทรสาร ๐ ๒๒๘๒ ๒๕๗๗, ๐ ๒๒๘๒ ๙๐๐๔ กด ๐
(๖) ศูนย์บริการประชาชนเคลื่อนที่
(๗) ศูนย์บรรเทาข้อพิพาท (ศบพ.)
(๘) ตู้แสดงความคิดเห็น (ที่ ส.ป.ก. จังหวัด และ ส.ป.ก. ส่วนกลาง)

โดยทุนหมุนเวียนจัดทำรายงานสรุปข้อร้องเรียนเสนอต่อผู้บริหารทุนหมุนเวียนเป็นรายเดือนครบทั้ง ๑๒ เดือน และตลอดทั้งปี ๒๕๖๘ ไม่พบข้อร้องเรียนแต่อย่างใด

๒. การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง (น้ำหนักร้อยละ ๘)

การจัดทำ/ทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยง ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่า ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนจัดทำ/ทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงของทุนหมุนเวียนแล้วเสร็จ โดยมีองค์ประกอบของคู่มือการบริหารความเสี่ยงที่ดีครบถ้วน และคู่มือการบริหารความเสี่ยงผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน เมื่อวันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๖๘ (ภายในไตรมาส ๒) และเผยแพร่คู่มือการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและพนักงานในองค์กร

๓. กระบวนการบริหารความเสี่ยง (น้ำหนักร้อยละ ๔๕)

การระบุความเสี่ยงระดับองค์กร ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่า ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนระบุปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรโดยมีเกณฑ์การพิจารณาระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอควบคู่ไปกับการระบุความเสี่ยงระดับองค์กรและปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร มีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายประจำปีของทุนหมุนเวียนและสามารถแสดงถึงความเชื่อมโยงระหว่างปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่ในปีก่อนหน้ากับปีที่ประเมินได้ชัดเจน ปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรการประเมินระดับความรุนแรงทั้งโอกาสและผลกระทบครบทุกความเสี่ยงระดับองค์กร โดยใช้ฐานข้อมูลของทุนหมุนเวียนในการพิจารณารวมถึงจัดทำแผนภาพความเสี่ยงระดับองค์กร (Risk Profile) กำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงครบทุกปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรที่มีระดับความรุนแรงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ (๑ ปัจจัยเสี่ยง) และวิเคราะห์ Cost - Benefit ในแต่ละทางเลือก และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนภายในไตรมาสที่ ๒ ของปีบัญชี

๔. กิจกรรมการควบคุมภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

การกำหนด กิจกรรมควบคุม (Control Activity) ของกระบวนการทำงานที่สำคัญ ตามการวางระบบการควบคุมภายในครบทุกกระบวนการที่สำคัญ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่า ๔.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนกำหนดกิจกรรมควบคุม (Control Activity) ของกระบวนการทำงานที่สำคัญตามการวางระบบการควบคุมภายในครบทุกกระบวนการที่สำคัญ แต่ไม่ครบทุกกระบวนการย่อย

๕. สารสนเทศและการสื่อสาร (น้ำหนักร้อยละ ๒๕)

การใช้สารสนเทศเพื่อสนับสนุนการติดตามการดำเนินกิจกรรมตามแผนการบริหารความเสี่ยง ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่า ๓.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงได้ครบถ้วนครบทุกปัจจัยเสี่ยง (๑ ปัจจัยเสี่ยง) อย่างไรก็ตามระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงไม่สามารถสามารถลดลงได้ตามเป้าหมายที่กำหนด (๑ ปัจจัยเสี่ยง) โดยกำหนดค่าเป้าหมายที่คาดหวังไว้ที่ ๒ x ๒ ซึ่งผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปีเท่ากับ ๒ x ๓ ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

๖. การติดตามผลและการประเมินผล (น้ำหนักร้อยละ ๕) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่า ๕.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(๑) การประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังฯ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่า ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานครบถ้วนตามภารกิจของทุนหมุนเวียน

(๒) การส่งรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังฯ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่า ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากเนื่องจากทุนหมุนเวียนส่งรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในของทุนหมุนเวียนให้หน่วยงานต้นสังกัดได้ทันตามกำหนดเวลา (ภายใน ๙๐ วัน นับตั้งแต่สิ้นปีบัญชี)

ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน	๕.๐๐๐๐
๒. การประชุมปิดการตรวจสอบ	๕.๐๐๐๐
๓. การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการตรวจสอบ	๕.๐๐๐๐
๔. การรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อการวางแผนตรวจสอบ	๑.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๔.๘๐๐๐**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๔๕)

ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานต้นสังกัด และได้รับรายงานผลการตรวจสอบ และนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน และคณะกรรมการฯ ได้มอบนโยบายการปฏิบัติงานของทุนหมุนเวียนที่สอดคล้องกับรายงานผลการตรวจสอบ

๒. การประชุมปิดการตรวจสอบ (น้ำหนักร้อยละ ๑๕)

ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากผู้บริหารทุนหมุนเวียนเข้าร่วมประชุมปิดการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบภายในครบทุกเรื่อง/ครั้งที่ได้รับการตรวจสอบ และกำหนดแนวทางการแก้ไขการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะได้อย่างชัดเจนและครบถ้วนทุกข้อเสนอแนะ

๓. การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการตรวจสอบ (น้ำหนักร้อยละ ๓๕)

ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนได้ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะและแก้ไขแล้วเสร็จได้ตามระยะเวลาที่กำหนดและรายงานผลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนเพื่อพิจารณา

๔. การรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อการวางแผนตรวจสอบ (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนรายงานผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีให้ผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานต้นสังกัดรับทราบ อย่างไรก็ตามยังไม่พบรายละเอียดการรายงานผลตามองค์ประกอบของผลการบริหารความเสี่ยง โดยมีเพียงการรายงานการตรวจสอบการดำเนินงานโครงการก่อสร้างบ่อบาดาลและระบบสูบน้ำโซล่าเซลล์ เพื่อการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดชุมพร และการรายงานการตรวจสอบการดำเนินงานโครงการก่อสร้างบ่อบาดาลและระบบสูบน้ำโซล่าเซลล์เพื่อการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่เท่านั้น

ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี	๕.๐๐๐๐
๒. การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	๕.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๕.๐๐๐๐**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑.๑ มีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระยะยาวทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สำคัญ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ

ระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สำคัญ รวมถึงทุนหมุนเวียนจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่สอดคล้องตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ของประเทศไทย รวมถึงกฎหมายกฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตอบสนองและสนับสนุนต่อแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ ภารกิจ รวมทั้งกลยุทธ์ของทุนหมุนเวียน และได้ระบุโครงการที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๓ ประเด็น ๑) แผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ๒) แผนเพิ่มทักษะและศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของบุคลากรกองทุนให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน และ ๓) แผนกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล โดยแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารทุนหมุนเวียน เมื่อวันที่ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๘ และจากคณะกรรมการ เมื่อวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๘

๑.๒ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด ได้แก่

(๑) แผนงาน/โครงการ

(๒) เป้าหมาย

(๓) ขั้นตอนการดำเนินงาน

(๔) ระยะเวลา

(๕) งบประมาณ

(๖) ผู้รับผิดชอบ

รวมทั้งระบุองค์ประกอบเพิ่มเติม จำนวน ๒ ประเด็น ได้แก่

(๑) การจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ

(๒) ตัวชี้วัดที่แสดงความสำเร็จและผลลัพธ์ที่คาดหวัง ครบทุกกิจกรรม/โครงการที่ดำเนินการ

โดยแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารทุนหมุนเวียน เมื่อวันที่ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๘ และจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๘

๒. การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (น้ำหนักร้อยละ ๙๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๒.๑ ความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริหารและ/หรือผู้บริหารทุนหมุนเวียน (EIS/MIS) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีระบบรายงานผลการดาเนินงานข้อมูลมีความทันกาล และเทียบกับเป้าหมายในระดับทุนหมุนเวียน และระดับอื่นที่ถ่ายทอดจากเป้าหมายของทุนหมุนเวียน (ฝ่าย/บุคคล) รวมถึงนำระบบดังกล่าวมาประเมินผลลัพธ์ และผลลัพธ์แสดงว่าผู้บริหารใช้งานผ่านระบบอย่างเต็มศักยภาพผ่านการสำรวจประเมินความพึงพอใจด้านระบบบริหารจัดการสารสนเทศ

๒.๒ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากมีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทุนหมุนเวียน รวมถึงได้กำหนดเป้าหมายของการนำระบบมาใช้ผ่านการประเมินความพึงพอใจและประเมินผลลัพธ์ตามเป้าหมาย โดยผลลัพธ์แสดงว่ามีผลการดำเนินงานที่ดีกว่าเป้าหมาย ทั้งนี้ ทุนหมุนเวียนควรทบทวนการประเมินผลลัพธ์ของระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทุนหมุนเวียนที่สะท้อนผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ของระบบอย่างแท้จริงนอกเหนือจากการสำรวจความพึงพอใจในการใช้งานโปรแกรมข้อมูลกองทุน

๒.๓ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการและเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทุนหมุนเวียน และได้ประเมินผลลัพธ์ผ่านการประเมินความพึงพอใจของระบบ โดยในปีบัญชี ๒๕๖๘ มีผลความพึงพอใจดีกว่าปีบัญชี ๒๕๖๗ และปีบัญชี ๒๕๖๖ อย่างไรก็ตาม ทุนหมุนเวียนควรทบทวนการประเมินผลลัพธ์ของระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทุนหมุนเวียนที่สะท้อนผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ของระบบอย่างแท้จริงนอกเหนือจากการสำรวจความพึงพอใจในการใช้งานโปรแกรมข้อมูลกองทุน

๕. <u>ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)</u>

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง เฉลี่ยเท่ากับ ๔.๙๕๐๐ คะแนน โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ผลการดำเนินงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง	คะแนนประเมิน
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	๔.๙๐๐๐
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	๕.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๔.๙๕๐๐**

ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๙	๕.๐๐๐๐
๒. การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนและประสิทธิภาพการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	๔.๐๐๐๐
๓. การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน	๕.๐๐๐๐
๔. การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน	๕.๐๐๐๐
๕. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๕.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๔.๙๐๐๐**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ (น้ำหนักร้อยละ ๓๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดาเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑.๑ การกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง และพันธกิจของทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนได้พิจารณาให้ความเห็นชอบทิศทางยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่ผู้บริหารทุนหมุนเวียนนำเสนอตามแผนปฏิบัติราชการของกองทุน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ฉบับทบทวนและแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ โดยคณะกรรมการฯ ได้มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) หากกองทุนมีโครงการที่เกิดขึ้นตามนโยบายหรือข้อสั่งการเร่งด่วนระหว่างปี นอกเหนือจากโครงการประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ จำนวน ๒๕ โครงการ ที่เกิดจากการทบทวนปัจจัยภายในและภายนอกตามที่นำเสนอข้างต้น ขอให้นำโครงการนั้นมาเชื่อมโยงให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ และติดตามผลการดำเนินงานเพื่อเป็นการสนับสนุนตัวชี้วัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติราชการของกองทุน

๒) ต้องกำหนดกรอบวงเงินที่จะใช้ในการดำเนินงานตามแผนงานหรือโครงการ

๓) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร (SWOT Analysis) ในส่วนของอุปสรรค T๑ เกษตรกร/สถาบันเกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด อาจจะต้องอธิบายถึงสาเหตุของการที่เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ให้มีความชัดเจนมากขึ้น เป็นต้น

๑.๒ การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ที่มีคุณภาพและระบุองค์ประกอบสำคัญครบถ้วน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ มีองค์ประกอบครบถ้วนและมีคุณภาพและสามารถนำไปใช้ได้จริงในทางปฏิบัติ

๒. การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนและประสิทธิภาพการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๒.๑ การกำหนดปฏิทินการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนกำหนดปฏิทินการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนล่วงหน้าเป็นรายไตรมาส และแจ้งต่อคณะกรรมการฯ ให้รับทราบอย่างเป็นทางการภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๗ อย่างไรก็ตามการกำหนดปฏิทินการประชุมยังไม่ชัดเจน เนื่องจากเป็นการกำระยะเวลาที่จะจัดประชุมเป็นระยะเวลา ๑ เดือน ถึง ๓ เดือน

๒.๒ การดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากการกำหนดปฏิทินการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนล่วงหน้าเป็นรายไตรมาส และกองทุนสามารถดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนตามปฏิทินการประชุมได้ทุกไตรมาส คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

๒.๓ การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน จำนวน ๘ ครั้ง โดยมีคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนเข้าร่วมประชุมแต่ละครั้งไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด (มาตรา ๑๗ แห่งพระราชบัญญัติ การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๑๘) ดังนั้น การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

๓. การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๓๕) คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนและเพียงพอ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญทั้งสิ้น ๕ ด้านเป็นรายไตรมาส มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ รวมถึงนำผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนมาใช้ในการวิเคราะห์และกำหนดแผนปฏิบัติการฯ/แผนบริหารความเสี่ยง/นโยบายในการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน

๔. การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๒๐) การจัดให้มีระบบประเมินผลภายในทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบ โดยมีหลักเกณฑ์ชัดเจนสอดคล้องและเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร รวมถึงนำผลการประเมินผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบไปใช้ประโยชน์ โดยการผูกโยงกับระบบแรงจูงใจ

๕. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๕) มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันกาล ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันกาล ผ่านทาง www.alro.go.th และรายงานประจำปี จำนวน ๑๑ ประเด็น ดังนี้

(๑) ข้อมูลสารสนเทศด้านการเงินและบริหารงบประมาณ
(๒) ข้อมูลการดำเนินงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน
(๓) โครงสร้างการบริหารของทุนหมุนเวียน
(๔) ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารทุนหมุนเวียน
(๕) วัตถุประสงค์จัดตั้ง พันธกิจ และวิสัยทัศน์
(๖) ภาพรวมแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี
(๗) การจัดซื้อจัดจ้างและการประกาศประกวดราคา
(๘) นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี
(๙) การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาลหรือนโยบายของกระทรวงต้นสังกัด
(๑๐) กฎ มติ ครม. ข้อบังคับ คำสั่ง หนังสือเวียน ระเบียบ แบบแผน นโยบาย เพื่อให้เอกชนที่เกี่ยวข้องได้ทราบ
(๑๑) สถานที่ติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลข่าวสารและคำแนะนำในการติดต่อกับทุนหมุนเวียน

ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. การจัดให้มีปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล	๕.๐๐๐๐
๒. การจัดทำและดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี	๕.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๕.๐๐๐๐**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. การจัดให้มีปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล (น้ำหนักร้อยละ ๓๐) การประเมินผลการปฏิบัติงาน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรของทุนหมุนเวียน (Performance Management) ทุนหมุนเวียนกำหนดตัวชี้วัดในบุคลากรทุกระดับของทุนหมุนเวียนและใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงใช้ประโยชน์จากผลประเมินในการพิจารณาผลตอบแทน/เลื่อนขั้น/เลื่อนตำแหน่ง

๒ การจัดทำและดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี (น้ำหนักร้อยละ ๗๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๒.๑ การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ได้ร้อยละ ๑๐๐ โดยที่มีผลการดำเนินงานตามแผนที่ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ครบถ้วนทุกแผนปฏิบัติการฯ และจัดทำรายงานตามแผนที่ครอบคลุมถึงองค์ประกอบต่าง ๆ อย่างครบถ้วน ได้แก่ ปัจจัยสำเร็จ ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะ ทั้งนี้ ทุนหมุนเวียนควรทบทวนการประเมินผลลัพธ์ของแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ของแผนงานอย่างแท้จริงนอกเหนือจากการสำรวจความพึงพอใจของแต่ละโครงการ ยกตัวอย่างเช่น ระดับองค์ความรู้ที่เพิ่มขึ้น หรือเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดภายหลังจากการเข้าร่วมโครงการ หรือการนำองค์ความรู้จากการอบรมไปใช้จริงซึ่งนำไปสู่ Productivity ที่เพิ่มขึ้น เป็นต้น

๒.๒ การจัดทำ/ทบทวนแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนจัดทำแผนปฏิบัติราชการของกองทุน ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจาปีบัญชี ๒๕๖๙ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน เมื่อวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๘ และได้สื่อสารให้ผู้บริหารและหน่วยงานภายในทุนหมุนเวียนที่เกี่ยวข้องรับทราบภายในปีบัญชี ๒๕๖๘ ทั้งนี้ ทุนหมุนเวียนควรทบทวนการประเมินผลลัพธ์ของแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ของแผนงานอย่างแท้จริงนอกเหนือจากการสำรวจความพึงพอใจของแต่ละโครงการ ยกตัวอย่างเช่น ระดับองค์ความรู้ที่เพิ่มขึ้น หรือเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ภายหลังจากการเข้าร่วมโครงการ หรือการนำองค์ความรู้จากการอบรมไปใช้จริงซึ่งนำไปสู่ Productivity ที่เพิ่มขึ้น เป็นต้น

๖. ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง เฉลี่ยเท่ากับ ๔.๘๓๑๓ คะแนน โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัดดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ (น้ำหนักร้อยละ ๖)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
(๑) ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๖๘	๗๑	๗๔	๗๗	๘๐	๙๑.๗๕	๕.๐๐๐๐
(๒) ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวม เทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๘๒	๘๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๖.๕๕	๕.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

(๑) ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยกองทุนมีแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน จำนวน ๑๒๐,๖๖๑,๖๐๐.๐๐ บาท และสามารถเบิกจ่ายได้ จำนวน ๑๑๐,๗๑๐,๘๐๒.๔๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๗๕ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

(๒) ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยกองทุนมีแผนการเบิกจ่ายภาพรวม จำนวน ๘๒๘,๓๔๐,๐๐๐.๐๐ บาท และสามารถเบิกจ่ายได้ จำนวน ๗๙๙,๗๘๐,๒๑๐.๕๔ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๖.๕๕ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ (น้ำหนักร้อยละ ๔)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๙.๖๗	๔.๘๙๐๐
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	ร้อยละ	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๗.๘๐	๔.๒๖๖๗

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยกองทุนมีแผนการใช้จ่ายงบลงทุน จำนวน ๑๓๑,๗๐๒,๑๔๑.๗๒ บาท และสามารถใช้จ่ายได้ จำนวน ๑๓๑,๒๖๖,๖๔๑.๗๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๖๗ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๘๙๐๐ คะแนน

(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยกองทุนมีแผนการใช้จ่ายภาพรวม จำนวน ๘๔๓,๗๒๑,๕๔๑.๗๒ บาท และสามารถใช้จ่ายได้ จำนวน ๘๒๕,๑๕๗,๗๖๙.๘๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๘๐ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๒๖๖๗ คะแนน

ภาคผนวก ก :
ตารางแสดงผลการประเมิน
ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี ๒๕๖๕					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
ด้านที่ ๑ การเงิน		**๒๕**							**๕.๐๐๐๐**	
๑.๑ ร้อยละเงินต้นของเงินกู้ที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๘	๙๑	๙๒	๙๓	๙๔	๙๕	๙๘.๖๙	๕.๐๐๐๐	๐.๔๐๐๐
๑.๒ ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๘	๔๐	๔๒	๔๔	๔๖	๔๘	๕๐.๙๘	๕.๐๐๐๐	๐.๔๐๐๐
๑.๓ ร้อยละของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ต่อหนี้ค้างชำระทั้งหมด	ร้อยละ	๙	๑๕	๑๖	๑๗	๑๘	๑๙	๒๐.๑๑	๕.๐๐๐๐	๐.๔๕๐๐
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		**๑๕**							**๔.๖๖๖๗**	
๒.๑ การดำเนินงานตามแผนพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประเมินผลลัพธ์ และผลกระทบของทุนหมุนเวียน (ตัวชี้วัดร่วม)	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๐๐๐๐	๔.๐๐๐๐	๐.๒๐๐๐
๒.๒ ติดตามการดำเนินการตามแผนการเกษตรกรที่ได้รับประโยชน์จากการจัดสรรที่ดินเอกชน	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ		**๒๕**							**๕.๐๐๐๐**	
๓.๑ ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับเงินกู้ยืมตามแผน	ร้อยละ	๕	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๑๐๕.๙๖	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๓.๒ ระยะเวลาการดำเนินการตามมาตรฐาน		๕								
๓.๒.๑ ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับเงินกู้ภายในระยะเวลาที่กำหนดเฉพาะในส่วนที่ปฏิรูปที่ดินจังหวัดมีอำนาจอนุมัติ	ร้อยละ	๒.๕	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๒๕๐
๓.๒.๒ ร้อยละของการจัดทำสัญญาเช่าซื้อในเวลามาตรฐาน	ร้อยละ	๒.๕	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๒๕๐
๓.๓ ร้อยละของที่ดินแปลงว่างที่จัดสรรให้เกษตรกรเข้าทำประโยชน์	ร้อยละ	๕	๒๔.๑๑	๒๙.๑๑	๓๔.๑๑	๓๙.๑๑	๔๔.๑๑	๖๓.๗๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๓.๔ ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน ที่ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุน	ร้อยละ	๕	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๓.๕ ร้อยละความสำเร็จในการสำรวจและจัดทำข้อมูลผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์จะประกอบอาชีพเกษตรกรรม	ร้อยละ	๕	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน		**๑๕**							**๔.๘๑๖๗**	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๔๕๐๐	๔.๔๕๐๐	๐.๒๒๒๕
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		**๑๐**							**๔.๒๗๕๐**	
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๙๐๐๐	๓.๙๐๐๐	๐.๑๙๕๐
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๖๕๐๐	๔.๖๕๐๐	๐.๒๓๒๕
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		**๑๐**							**๓.๐๐๐๐**	
๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ	ระดับ	๕							๑.๐๐๐๐	
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุนประจำปีบัญชี ๒๕๖๕	ร้อยละ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๖๖.๕๕	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๕๐
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕	ร้อยละ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๘๑.๓๐	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๕๐
๖.๒ การจ่ายเงินและการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ระดับ	๕	๑	-	-	-	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
	น้ำหนักรวม	๑๐๐							**คะแนนเฉลี่ย**	**๔.๖๕๐๐**

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี ๒๕๖๖					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
ด้านที่ ๑ การเงิน		**๒๕**							**๔.๐๘๔๔**	
๑.๑ ร้อยละเงินต้นของเงินกู้ที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๗	๙๓	๙๔	๙๕	๙๖	๙๗	๙๖.๐๑	๔.๐๑๐๐	๐.๒๘๐๗
๑.๒ ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๖	๔๑	๔๓	๔๕	๔๗	๔๙	๕๐.๑๘	๕.๐๐๐๐	๐.๓๐๐๐
๑.๓ ร้อยละของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ต่อหนี้ค้างชำระทั้งหมด	ร้อยละ	๖	๑๕	๑๖	๑๗	๑๘	๑๙	๑๖.๓๔	๒.๓๔๐๐	๐.๑๔๐๔
๑.๔ ร้อยละของผลการจัดเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินที่ไม่ใช่เพื่อเกษตรกรรม	ร้อยละ	๖	๖๐	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐	๑๑๓.๔๘	๕.๐๐๐๐	๐.๓๐๐๐
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		**๑๕**							**๕.๐๐๐๐**	
๒.๑ การดำเนินการตามแผนการติดตามเกษตรกรที่ได้รับการจัดสรรที่ดินเอกชน	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
๒.๒ ความสำเร็จของการติดตามผลการดำเนินงานโครงการที่แล้วเสร็จที่ขอใช้จ่ายเงินกองทุน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ		**๒๕**							**๔.๗๒๐๐**	
๓.๑ ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับเงินกู้ยืมตามแผน	ร้อยละ	๕	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๓๘.๒๕	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๓.๒ ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุน	ร้อยละ	๘	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๔๐๐๐
๓.๓ ความสำเร็จในการกำหนดมาตรการในการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ของกองทุน	ระดับ	๗	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๐๐๐๐	๔.๐๐๐๐	๐.๒๘๐๐
๓.๔ ความสำเร็จของการจัดทำคู่มือเพื่อกำหนดแนวทางการบริหารจัดการทรัพย์สินในเขตปฏิรูปที่ดินฯ	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน		**๑๕**							**๔.๙๖๖๗**	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๙๐๐๐	๔.๙๐๐๐	๐.๒๔๕๐
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		**๑๐**							**๔.๔๔๗๒**	
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๒๔๔๔	๔.๒๔๔๔	๐.๒๑๒๒
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๖๕๐๐	๔.๖๕๐๐	๐.๒๓๒๕
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		**๑๐**							**๓.๐๐๐๐**	
๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ		๕							๑.๐๐๐๐	
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	ร้อยละ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๖๔.๒๒	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๕๐
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	ร้อยละ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๘๒.๙๒	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๕๐
๖.๒ การจ่ายเงินและการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ระดับ	๕	๑	-	-	-	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
	น้ำหนักรวม	**๑๐๐**							**คะแนนเฉลี่ย**	**๔.๔๔๐๘**

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปี ๒๕๖๗					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
ด้านที่ ๑ การเงิน		**๒๕**							**๔.๐๕๓๒**	
๑.๑ ร้อยละเงินต้นของเงินกู้ที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๗	๙๓	๙๔	๙๕	๙๖	๙๗	๙๙.๐๙	๕.๐๐๐๐	๐.๓๕๐๐
๑.๒ ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๖	๔๒	๔๔	๔๖	๔๘	๕๐	๔๖.๐๓	๓.๐๑๕๐	๐.๑๘๐๙
๑.๓ ร้อยละของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ต่อหนี้ค้างชำระทั้งหมด	ร้อยละ	๖	๑๖	๑๗	๑๘	๑๙	๒๐	๑๘.๐๔	๓.๐๔๐๐	๐.๑๘๒๔
๑.๔ ร้อยละของผลการจัดเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินที่ไม่ใช่เพื่อเกษตรกรรม	ร้อยละ	๖	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๑๖๓.๙๗	๕.๐๐๐๐	๐.๓๐๐๐
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		**๒๐**							**๕.๐๐๐๐**	
๒.๑ ความสำเร็จของการติดตามผลการดำเนินงานโครงการที่แล้วเสร็จที่ขอใช้จ่ายเงินกองทุน	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
๒.๒ การสำรวจคุณภาพชีวิตครัวเรือนของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพพื้นที่การส่งเสริมพัฒนาอาชีพโดยใช้เงินกองทุน	ระดับ	๕	๑	-	๓	-	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๒.๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานสนับสนุนสินเชื่อให้แก่สถาบันเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร/กลุ่มวิสาหกิจชุมชน	ระดับ	๕	๑	-	๓	-	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ		**๒๐**							**๕.๐๐๐๐**	
๓.๑ ร้อยละของการอนุมัติเงินกู้ยืมที่เกษตรกรได้รับตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗	ร้อยละ	๑๐	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๑.๑๘	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
๓.๒ การจัดทำงานบริการของกองทุน ผ่านทาง Digital Platform	ระดับ	๕	๑	-	๓	-	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๓.๓ การจัดทำแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุน ให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงินกองทุน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน		**๑๕**							**๔.๘๖๐๐**	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๗๘๐๐	๔.๗๘๐๐	๐.๒๓๙๐
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๘๐๐๐	๔.๘๐๐๐	๐.๒๔๐๐
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		**๑๐**							**๔.๙๐๐๐**	
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๘๐๐๐	๔.๘๐๐๐	๐.๒๔๐๐
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		**๑๐**							**๔.๙๙๕๐**	
๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ										
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗	ร้อยละ	๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗	ร้อยละ	๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๙.๙๗	๔.๙๙๐๐	๐.๒๔๙๕
	น้ำหนักรวม	**๑๐๐**							**คะแนนเฉลี่ย**	**๔.๗๓๑๘**