รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

(ฉบับสมบูรณ์)

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

สารบัญ

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary) ๑

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ..... ๒

รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ..... ๓

๑. ด้านการเงิน ๓
ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละเงินต้นของเงินกู้ที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร ๓
ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร ๔
ตัวชี้วัดที่ ๑.๓ ร้อยละของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ต่อหนี้ค้างชำระทั้งหมด ๔
ตัวชี้วัดที่ ๑.๔ ร้อยละของผลการจัดเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินที่ไม่ใช่เพื่อเกษตรกรรม ๕

๒. ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๕
ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ ความสำเร็จในการติดตามผลการดำเนินงานโครงการที่แล้วเสร็จที่ขอใช้จ่ายเงินกองทุนฯ ๕
ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ การสำรวจคุณภาพชีวิตครัวเรือนของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพพื้นที่การส่งเสริมพัฒนาอาชีพโดยใช้เงินกองทุนฯ ๖
ตัวชี้วัดที่ ๒.๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานสนับสนุนสินเชื่อให้แก่สถาบันเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร/กลุ่มวิสาหกิจชุมชน ๗

๓. ด้านการปฏิบัติการ ๙
ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ร้อยละของการอนุมัติเงินกู้ยืมที่เกษตรกรได้รับตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ..... ๙
ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ การจัดทำงานบริการของกองทุนฯ ผ่านทาง Digital Platform ๑๐
ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ การจัดทำแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ ให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ ๑๐

๔. ด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน ๑๑
ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ๑๑
ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน ๑๓
ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ๑๔

๕. ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง ๑๕
ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ๑๕
ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล ๑๗

๖. ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง ๑๘
ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ ๑๘

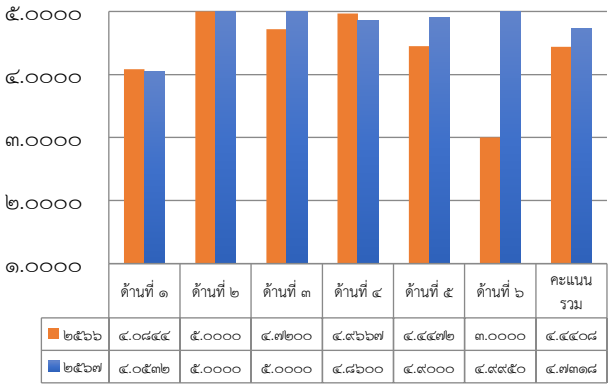
ภาคผนวก ก : ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ..... ก-๑

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

กระทรวงเจ้าสังกัด	กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ประเภททุนหมุนเวียน	เพื่อการกู้ยืม
วัตถุประสงค์	เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายในการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
วิสัยทัศน์	เป็นทุนหมุนเวียนชั้นนำ มุ่งมั่นสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดิน สร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร

ผ่าน ปรับปรุง ไม่ผ่าน

ผลการประเมินผลการดำเนินงาน
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ - ๒๕๖๗



	ด้านที่ ๑	ด้านที่ ๒	ด้านที่ ๓	ด้านที่ ๔	ด้านที่ ๕	ด้านที่ ๖	คะแนนรวม
๒๕๖๖	๔.๐๘๔๔	๕.๐๐๐๐	๔.๗๒๐๐	๔.๙๖๖๗	๔.๔๔๗๒	๓.๐๐๐๐	๔.๔๔๐๘
๒๕๖๗	๔.๐๕๓๒	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๔.๘๖๐๐	๔.๙๐๐๐	๔.๙๙๕๐	๔.๗๓๑๘

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

➢ **<u>การอนุมัติเงินกู้ให้กับเกษตรกร</u>**

๑. แผนการสนับสนุนสินเชื่อแก่เกษตรกร จำนวน ๓๔๕.๔๑ ล้านบาท
๒. อนุมัติเงินกู้ยืม จำนวน ๓๔๙.๔๗ ล้านบาท

➢ **<u>จำนวนหนี้ที่สามารถจัดเก็บได้</u>**

๑. หนี้ที่ครบกำหนดชำระ จำนวน ๒๒๕.๓๘ ล้านบาท สามารถจัดเก็บได้ จำนวน ๒๒๓.๓๔ ล้านบาท
๒. หนี้ที่ค้างชำระ จำนวน ๒๙๘.๑๐ ล้านบาท สามารถจัดเก็บหนี้ค้างชำระได้ จำนวน ๕๓.๗๘ ล้านบาท

➢ **<u>การจัดเก็บรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อ</u>**

แผนจัดเก็บรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อ จำนวน ๑๐๔.๑๕ ล้านบาท สามารถจัดเก็บค่าเช่า และเงินต้นค่าเช่าซื้อได้ จำนวน ๔๗.๙๔ ล้านบาท

➢ **<u>ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินที่ไม่ใช่เพื่อเกษตรกรรม</u>**

รายได้ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ดินที่ไม่ใช่เกษตรกรรม จำนวน ๖๓.๒๐ ล้านบาท และสามารถจัดเก็บได้ จำนวน ๑๐๓.๖๒ ล้านบาท

➢ ในปีบัญชี ๒๕๖๗ กองทุนฯ มีผลคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๗๓๑๘ คะแนน เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี ๒๕๖๖ เท่ากับ ๐.๒๙๑๐ คะแนน เนื่องจากสำนักบริหารกองทุน ได้ดำเนินการติดตามเร่งรัดการจัดเก็บผลประโยชน์จากที่ดิน โดยตรวจสอบการจัดเก็บผลประโยชน์จากที่ดินประจำเดือน ตรวจสอบจำนวนเงินที่รับชำระหนี้ตามใบเสร็จรับเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และการบันทึกข้อมูลในระบบกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โปรแกรมกิจการสนับสนุนเกี่ยวเนื่องและรายได้จากการใช้ประโยชน์ที่ดิน เพื่อเป็นการตรวจสอบความถูกต้องของเม็ดเงินรับและนำมาเปรียบเทียบกับแผนงานและผลการดำเนินงานเพื่อใช้ประโยชน์ในการประสานงานติดตามเร่งรัดจัดเก็บหนี้

ข้อสังเกตที่สำคัญที่มีต่อกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

- ไม่มี -

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปี ๒๕๖๗					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
ด้านที่ ๑ การเงิน		**๒๕**							**๔.๐๕๓๒**	
๑.๑ ร้อยละเงินต้นของเงินกู้ที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๗	๙๓	๙๔	๙๕	๙๖	๙๗	๙๙.๐๙	๕.๐๐๐๐	๐.๓๕๐๐
๑.๒ ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๖	๔๒	๔๔	๔๖	๔๘	๕๐	๔๖.๐๓	๓.๐๑๕๐	๐.๑๘๐๙
๑.๓ ร้อยละของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ต่อหนี้ค้างชำระทั้งหมด	ร้อยละ	๖	๑๖	๑๗	๑๘	๑๙	๒๐	๑๘.๐๔	๓.๐๔๐๐	๐.๑๘๒๔
๑.๔ ร้อยละของผลการจัดเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินที่ไม่ใช่เพื่อเกษตรกรรม	ร้อยละ	๖	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๑๖๓.๙๗	๕.๐๐๐๐	๐.๓๐๐๐
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		**๒๐**							**๕.๐๐๐๐**	
๒.๑ ความสำเร็จของการติดตามผลการดำเนินงานโครงการที่แล้วเสร็จที่ขอใช้จ่ายเงินกองทุนฯ	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
๒.๒ การสำรวจคุณภาพชีวิตครัวเรือนของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพพื้นที่การส่งเสริมพัฒนาอาชีพโดยใช้เงินกองทุนฯ	ระดับ	๕	๑	-	๓	-	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๒.๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานสนับสนุนสินเชื่อให้แก่สถาบันเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร/กลุ่มวิสาหกิจชุมชน	ระดับ	๕	๑	-	๓	-	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ		**๒๐**							**๕.๐๐๐๐**	
๓.๑ ร้อยละของการอนุมัติเงินกู้ยืมที่เกษตรกรได้รับตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗	ร้อยละ	๑๐	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๑.๑๘	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
๓.๒ การจัดทำงานบริการของกองทุนฯ ผ่านทาง Digital Platform	ระดับ	๕	๑	-	๓	-	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๓.๓ การจัดทำแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ ให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน		**๑๕**							**๔.๘๖๐๐**	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๗๘๐๐	๔.๗๘๐๐	๐.๒๓๙๐
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๘๐๐๐	๔.๘๐๐๐	๐.๒๔๐๐
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		**๑๐**							**๔.๙๐๐๐**	
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๘๐๐๐	๔.๘๐๐๐	๐.๒๔๐๐
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		**๑๐**							**๔.๙๙๕๐**	
๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ										
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗	ร้อยละ	๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗	ร้อยละ	๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๙.๙๗	๔.๙๙๐๐	๐.๒๔๙๕
	น้ำหนักรวม	**๑๐๐**							**คะแนนเฉลี่ย**	**๔.๗๓๑๘**

รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗

การประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ โดยภาพรวมมีผลการประเมินการดำเนินงานเฉลี่ยและคะแนนประเมินทุกด้าน เกินกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (คะแนนตามเกณฑ์มาตรฐานตั้งแต่ระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนนขึ้นไป) ดังนั้น จึงมีผลการประเมิน **"ผ่าน"** โดยกองทุนฯ มีคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๗๓๑๘ คะแนน และมีผลคะแนนในแต่ละด้าน ดังนี้

๑. <u>ด้านการเงิน (น้ำหนักร้อยละ ๒๕)</u>

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๗ อยู่ที่ "ระดับ ๔.๐๕๓๒" โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละเงินต้นของเงินกู้ที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร (น้ำหนักร้อยละ ๗)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
๑.๑ ร้อยละเงินต้นของเงินกู้ที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๙๓	๙๔	๙๕	๙๖	๙๗	๙๙.๐๙	๕.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

พิจารณาจากร้อยละของเงินต้นที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร โดยในปีบัญชี ๒๕๖๗ กองทุนฯ มีเงินต้นที่ครบกำหนดชำระตามสัญญา ต้องจัดเก็บจากเกษตรกร จำนวน ๒๒๕.๓๘ ล้านบาท สามารถจัดเก็บได้ จำนวน ๒๒๓.๓๔ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๐๙

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมายมาก เนื่องจากกองทุนฯ ได้ให้ความรู้เกี่ยวกับระเบียบคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการให้กู้ยืมเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน พ.ศ. ๒๕๕๔ และประชาสัมพันธ์ แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เช่น การขอกู้ยืมเงิน การชำระหนี้ การไม่ชำระหนี้ การขอผ่อนผัน การขอขยายระยะเวลาก่อนการให้กู้ยืมเงินกองทุนฯ และในการประชุมคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.) ครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๒ ตุลาคม ๒๕๖๖ มีมติรับทราบมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรลูกหนี้เงินกู้กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามนโยบายรัฐบาลระยะเวลา ๓ ปี ภายใต้มาตรการและเงื่อนไขที่คณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๖ และเป็นไปตามระเบียบ คปก. ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการให้กู้ยืมเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน พ.ศ. ๒๕๕๔ ทั้งนี้ ในปีบัญชี ๒๕๖๗ เกษตรกรที่เข้าร่วมมาตรการดังกล่าว จำนวน ๕,๙๘๔ ราย จึงไม่มีหนี้ครบกำหนดชำระ จำนวน ๑๒๒.๓๗ ล้านบาท

ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร (น้ำหนักร้อยละ ๖)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
๑.๒ ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๔๒	๔๔	๔๖	๔๘	๕๐	๔๖.๐๓	๓.๐๑๕๐

ผลการประเมิน

พิจารณาจากร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อที่กองทุนฯ ได้รับชำระหนี้จากเกษตรกร โดยในปีบัญชี ๒๕๖๗ กองทุนฯ มีแผนจัดเก็บรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อ จำนวน ๑๐๔.๑๕ ล้านบาท และสามารถจัดเก็บค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อได้ จำนวน ๔๗.๙๔ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๔๖.๐๓

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๐๑๕๐ คะแนน ตามเป้าหมาย เนื่องจาก สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) โดยสำนักบริหารกองทุนได้กำหนดตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติราชการของปฏิรูปที่ดินจังหวัด ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ คือ ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร โดยพิจารณาจากร้อยละของรายได้ค่าเช่าและต้นเงินค่าเช่าซื้อที่กองทุนฯ ได้รับจากการชำระหนี้ของเกษตรกร โดยรายได้ไม่นับรวมดอกเบี้ย เทียบกับแผนการจัดเก็บรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อในปีบัญชี ๒๕๖๗ เพื่อเป็นการกระตุ้นให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (ส.ป.ก.จังหวัด) ติดตามจัดเก็บรายได้ค่าเช่าและค่าเช่าซื้อและเป็นผลงานตามตัวชี้วัดให้แก่ปฏิรูปที่ดินจังหวัดในเวลาเดียวกัน อย่างไรก็ตาม เกษตรกรมีรายได้ไม่เพียงพอในการชำระค่าเช่าหรือค่าเช่าซื้อ ส.ป.ก. จึงได้กำหนดมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรตามข้อ ๔๘ ระเบียบคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการคัดเลือกและจัดที่ดินให้แก่เกษตรกร การโอนหรือตกทอดทางมรดกสิทธิการเช่าหรือเช่าซื้อและการจัดการทรัพย์สินและหนี้สินของเกษตรกรผู้ได้รับที่ดิน พ.ศ. ๒๕๖๔ และตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ กษ ๑๒๐๗/ว ๑๗๕๔ ลงวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๕ เรื่อง แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการคำนวณค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ กรณีเกษตรกรขอยกเลิกและปรับปรุงสิทธิการเช่าหรือการเช่าซื้อในที่ดินแปลงเดิม และกรณีบอกเลิกสัญญา

ตัวชี้วัดที่ ๑.๓ ร้อยละของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ต่อหนี้ค้างชำระทั้งหมด (น้ำหนักร้อยละ ๖)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
๑.๓ ร้อยละของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ต่อหนี้ค้างชำระทั้งหมด	ร้อยละ	๑๖	๑๗	๑๘	๑๙	๒๐	๑๘.๐๔	๓.๐๔๐๐

ผลการประเมิน

พิจารณาจากร้อยละของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ต่อหนี้ค้างชำระทั้งหมด โดยกองทุนฯ มีแผนจัดเก็บหนี้ค้างชำระเดิมในปีบัญชี ๒๕๖๗ จำนวน ๒๙๘.๑๐ ล้านบาท และสามารถจัดเก็บหนี้ค้างชำระได้ จำนวน ๕๓.๗๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๘.๐๔

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๐๔๐๐ คะแนน ตามเป้าหมาย กองทุนฯ มีการให้องค์ความรู้เกี่ยวกับระเบียบคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการให้กู้ยืมเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน พ.ศ. ๒๕๕๔ และประชาสัมพันธ์ แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เกษตรกร และสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เช่น การขอกู้ยืมเงิน การชำระหนี้ การไม่ชำระหนี้ การขอผ่อนผัน การขอขยายระยะเวลา

ตัวชี้วัดที่ ๑.๔ ร้อยละของผลการจัดเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินที่ไม่ใช่เพื่อเกษตรกรรม (น้ำหนักร้อยละ ๖)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
๑.๔ ร้อยละของผลการจัดเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินที่ไม่ใช่เพื่อเกษตรกรรม	ร้อยละ	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๑๖๓.๙๗	๕.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

พิจารณาจากร้อยละของผลการจัดเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินที่ไม่ใช่เพื่อเกษตรกรรม เทียบกับแผนรายได้จากการจัดเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ดินที่ไม่ใช่เกษตรกรรมในปีบัญชี ๒๕๖๗ โดยแผนของรายได้ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ดินที่ไม่ใช่เกษตรกรรม จำนวน ๖๓.๒๐ ล้านบาท และสามารถจัดเก็บรายได้ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินที่ไม่ใช่เพื่อเกษตรกรรม จำนวน ๑๐๓.๖๒ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๖๓.๙๗

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมายมาก เนื่องจากสำนักบริหารกองทุนได้ดำเนินการติดตามเร่งรัดการจัดเก็บผลประโยชน์จากที่ดิน โดยตรวจสอบการจัดเก็บผลประโยชน์จากที่ดินประจำเดือน ตรวจสอบจำนวนเงินที่รับชำระหนี้ตามใบเสร็จรับเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และการบันทึกข้อมูลในระบบกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โปรแกรมกิจการสนับสนุนเกี่ยวเนื่อง และรายได้จากการใช้ประโยชน์ที่ดิน เพื่อเป็นการตรวจสอบความถูกต้องของเม็ดเงินรับและนำมาเปรียบเทียบกับแผนงานและผลการดำเนินงานเพื่อใช้ประโยชน์ในการประสานงานติดตามเร่งรัดจัดเก็บหนี้

๒. <u>ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๒๐)</u>

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๗ อยู่ที่ “ระดับ ๕.๐๐๐๐” โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ ความสำเร็จในการติดตามผลการดำเนินงานโครงการที่แล้วเสร็จที่ขอใช้จ่ายเงินกองทุนฯ (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

	ค่าเกณฑ์วัด	ผลการดำเนินงาน
ระดับ ๑	จัดทำแผนการติดตามผลการดำเนินงานโครงการที่แล้วเสร็จที่ขอใช้จ่ายเงินกองทุนฯ และกำหนดเป้าหมายแล้วเสร็จและได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารทุนหมุนเวียน	๕.๐๐๐๐
ระดับ ๒	ดำเนินการติดตามโครงการตามแผนการติดตามฯ ได้ร้อยละ ๕๐	
ระดับ ๓	ดำเนินการติดตามโครงการตามแผนการติดตามฯ ได้ร้อยละ ๑๐๐	
ระดับ ๔	ดำเนินการติดตามโครงการตามแผนการติดตามฯ ได้ร้อยละ ๑๐๐ และทุกโครงการต้องมีผลสำเร็จตามเป้าหมาย	
ระดับ ๕	สรุปผลในภาพรวม และวิเคราะห์ปัจจัย ปัญหา อุปสรรค เพื่อกำกับติดตามโครงการที่ขอใช้จ่ายเงินกองทุนฯ และเสนอผู้บริหารหรือคณะอนุกรรมการโครงการและเงินของกองทุนฯ	

ผลการประเมิน

พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการติดตามผลการดำเนินงานโครงการที่แล้วเสร็จที่ขอใช้จ่ายเงินกองทุนฯ ตามแผนในปีบัญชี ๒๕๖๗ อย่างน้อย ๒ โครงการ กองทุนฯ มีการติดตามโครงการที่แล้วเสร็จที่ขอใช้จ่ายเงินกองทุนฯ ๒ โครงการ คือ โครงการนำร่องการก่อสร้างระบบกระจายน้ำเพื่อการเกษตรจากโครงการจัดหาน้ำบาดาลขนาดใหญ่แก้ปัญหาแล้งอันเนื่องมาจากพระราชดำริในเขตปฏิรูปที่ดิน ตำบลหนองฝ้าย อำเภอเลาขวัญ จังหวัดกาญจนบุรี และโครงการพัฒนาศูนย์ศักยภาพการผลิตสมุนไพรในเขตปฏิรูปที่ดิน จังหวัดลำปาง ปีบัญชี ๒๕๖๔ ณ จังหวัดลำปาง

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมายมาก กองทุนฯ สามารถดำเนินการได้ตามแผนการติดตามฯ ได้ทั้ง ๒ โครงการ สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายของการติดตาม ดังนี้

๑. โครงการนำร่องการก่อสร้างระบบกระจายน้ำเพื่อการเกษตรจากโครงการจัดหาน้ำบาดาลขนาดใหญ่แก้ปัญหาแล้งอันเนื่องมาจากพระราชดำริในเขตปฏิรูปที่ดิน ตำบลหนองฝ้าย อำเภอเลาขวัญ จังหวัดกาญจนบุรี พบว่า เกษตรกรไม่มีการใช้น้ำจากระบบกระจายน้ำเพื่อการเกษตรที่ ส.ป.ก. ได้ให้การสนับสนุน เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายในการใช้ไฟฟ้าสูบน้ำจากบ่อบาดาล โดยเกษตรกรต้องจ่ายค่าน้ำตามมิเตอร์ในราคา ๑๐ บาทต่อยูนิต (ลูกบาศก์เมตร) รวมถึงค่าใช้ค่าใช้จ่ายในการต่อสายจากท่อส่งน้ำบริเวณทางเข้าแปลงไปยังระบบกระจายน้ำภายในแปลง อย่างไรก็ตาม องค์กรบริหารส่วนตำบลหนองฝ้าย มีการดำเนินงานเพื่อช่วยเกษตรกรโดยประสานหน่วยงานภาครัฐเพื่อขอความอนุเคราะห์จัดหาแผงโซล่าร์เซลล์เพื่อนำมาใช้สูบน้ำจากบ่อบาดาลเข้าสู่ระบบกระจายน้ำเพื่อการเกษตรที่ ส.ป.ก. ได้สร้างไว้

๒. โครงการพัฒนาศูนย์ศักยภาพการผลิตสมุนไพรในเขตปฏิรูปที่ดิน จังหวัดลำปาง ปีบัญชี ๒๕๖๔ ณ จังหวัดลำปาง พบว่า เกษตรกรส่วนใหญ่ได้รับประโยชน์จากองค์ความรู้ที่ ส.ป.ก. ได้จัดอบรม มีการนำความรู้ไปใช้ในการเพาะปลูก การดูแล การทำปุ๋ยชีวภาพ และได้รับปัจจัยการผลิต ช่วยลดต้นทุนในการปลูกพืชสมุนไพร เกษตรกรมีความพึงพอใจในด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับการอบรมในระดับมาก และมากที่สุด

ทั้งนี้ กองทุนฯ ได้มีการสรุปผลในภาพรวม และวิเคราะห์ปัจจัย ปัญหาอุปสรรค เพื่อกำกับติดตามโครงการที่ขอใช้จ่ายเงินกองทุนฯ เสนอผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน และเลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเมื่อเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๗

ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ การสำรวจคุณภาพชีวิตครัวเรือนของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพพื้นที่การส่งเสริมพัฒนาอาชีพโดยใช้เงินกองทุนฯ (น้ำหนักร้อยละ ๕)

	ค่าเกณฑ์วัด	ผลการดำเนินงาน
ระดับ ๑	ศึกษา รวบรวม และวิเคราะห์การสำรวจคุณภาพชีวิตครัวเรือนของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพพื้นที่ การส่งเสริมพัฒนาอาชีพโดยใช้เงินกองทุนฯ	๕.๐๐๐๐
ระดับ ๒	-	
ระดับ ๓	เสนอผู้บริหารทุนหมุนเวียนและคณะอนุกรรมการโครงการและเงินกองทุนฯ พร้อมต้องมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๗	
ระดับ ๔	-	
ระดับ ๕	สามารถนำผลการสำรวจมาใช้ในการกำหนดตัวชี้วัด ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ได้	

ผลการประเมิน

พิจารณาจากระดับความสำเร็จของการสำรวจคุณภาพชีวิตครัวเรือนของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพพื้นที่การส่งเสริมพัฒนาอาชีพโดยใช้เงินกองทุนฯ เพื่อนำมาเป็นฐานข้อมูลในการเปรียบเทียบรายได้ที่เพิ่มขึ้นของเกษตรกรในปีถัดไป กองทุนฯ ได้คัดเลือกสำรวจคุณภาพชีวิตครัวเรือนเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จังหวัดมหาสารคาม เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของข้อมูลการผลิตก่อนและหลังทำเกษตรอินทรีย์ พบว่า เนื้อที่ปลูกข้าวอินทรีย์น้อยกว่าเนื้อที่ปลูกข้าวเคมี ๓.๓ ไร่ คิดเป็นร้อยละ ๕๗.๘๙ ต้นทุนการผลิตข้าวอินทรีย์น้อยกว่าต้นทุนการผลิตข้าวเคมี ๑๗๔ บาทต่อไร่ คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๘๑ ปริมาณผลผลิตข้าวอินทรีย์ได้มากกว่าข้าวเคมี ๑๗๕ กิโลกรัมต่อไร่ คิดเป็นร้อยละ ๓๙.๐๖ ราคาขายผลผลิตข้าวอินทรีย์มากกว่าข้าวเคมี ๑๘ บาทต่อกิโลกรัม คิดเป็นร้อยละ ๕๘.๐๖ และรายได้จากการขายผลผลิตข้าวอินทรีย์มากกว่าข้าวเคมี ๒,๗๐๐ บาทต่อไร่ต่อปี คิดเป็นร้อยละ ๔๙.๖๐

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมายมาก เนื่องจากเจ้าหน้าที่ ส.ป.ก. มหาสารคาม ผู้รับผิดชอบโครงการมีความพร้อมให้ความร่วมมือในการลงพื้นที่เก็บข้อมูลและเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานโครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ตามระบบ PGS (Participatory Guarantee Systems) ด้วยกระบวนการโรงเรียนเกษตรกร ส่งผลให้การดำเนินงานมีความต่อเนื่อง เกษตรกรที่ได้รับการส่งเสริมฯ มีความรู้ความเข้าใจและมีรายได้จากการขายข้าวอินทรีย์ รวมทั้งเกษตรกรบางรายสามารถขายข้าวอินทรีย์ส่งออกไปยังต่างประเทศ โดยได้รับการรับรองตามมาตรฐานระบบอินทรีย์ IFOAM หรือ International Federation of Organic Agriculture Movements

ทั้งนี้ ได้ข้อเสนอแนะจากการดำเนินโครงการ คือ ต้องการให้จัดสรรเงินกองทุนให้ตรงตามแผนงานและแผนเงิน เนื่องจากกิจกรรมต้องมีความต่อเนื่อง ทางสำนักบริหารกองทุนควรเร่งรัดผลักดันให้ ส.ป.ก.จังหวัดมีการให้สินเชื่อรายบุคคลมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท และให้สินเชื่อแก่สถาบันเกษตรกร ในเชิงปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยผลการสำรวจได้เสนอคณะอนุกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ครั้งที่ ๘/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗ พร้อมกับได้รับข้อเสนอแนะจากคณะอนุกรรมการ ในการให้สินเชื่อมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท จะช่วยให้เกษตรกรมีความสามารถในการพัฒนาอาชีพได้ดียิ่งขึ้น และได้นำผลการสำรวจมาใช้ในการกำหนดตัวชี้วัด ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ คือ ตัวชี้วัดความสำเร็จของการให้สินเชื่อแก่เกษตรกรวงเงินมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท/ราย

ตัวชี้วัดที่ ๒.๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานสนับสนุนสินเชื่อให้แก่สถาบันเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร/กลุ่มวิสาหกิจชุมชน (น้ำหนักร้อยละ ๕)

	ค่าเกณฑ์วัด	ผลการดำเนินงาน
ระดับ ๑	รวบรวม ศึกษา วิเคราะห์ จัดทำแบบเก็บรวบรวมข้อมูลสำหรับใช้ในการวางแผนการสนับสนุนสินเชื่อจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล	๕.๐๐๐๐
ระดับ ๒	-	
ระดับ ๓	วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อนำมาจัดทำฐานข้อมูลในการวางแผนการสนับสนุนสินเชื่อให้แก่สถาบันเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร/กลุ่มวิสาหกิจชุมชน	
ระดับ ๔	-	
ระดับ ๕	สรุปผลข้อมูลและจัดทำแนวทางการดำเนินงานการวางแผนสนับสนุนสินเชื่อให้แก่สถาบันเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร/กลุ่มวิสาหกิจชุมชน เสนอผู้บริหารทุนหมุนเวียน	

ผลการประเมิน

พิจารณาจากระดับความสำเร็จของการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานสนับสนุนสินเชื่อให้แก่สถาบันเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร/กลุ่มวิสาหกิจชุมชน โดยการสำรวจข้อมูลทั่วไป ความต้องการด้านแหล่งเงินทุน ปัญหา และอุปสรรคของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อนำมาเป็นแนวทางการวางแผนสนับสนุนสินเชื่อให้แก่สถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ผลการสำรวจข้อมูลสหกรณ์การเกษตรและวิสาหกิจชุมชนดังนี้

๑. สหกรณ์ที่ตอบแบบสอบถามมีทั้งสิ้น ๑๑๑ แห่ง พบว่า ปัจจุบันสหกรณ์ฯ ส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจในรูปแบบของธุรกิจสินเชื่อ สหกรณ์ฯ ที่เคยรับบริการสินเชื่อเงินกองทุนฯ จำนวน ๓๘ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๗๒.๐๗ โดยสหกรณ์ฯ รับทราบข่าวสารเกี่ยวกับกองทุนฯ ส่วนใหญ่จะรับทราบข้อมูลข่าวสารจากเจ้าหน้าที่ ส.ป.ก. รองลงมา คือ รับทราบข่าวสารจากเพื่อน/คนรู้จัก Web site ส.ป.ก. และรับทราบข่าวสารจาก Facebook ส.ป.ก. สหกรณ์ฯ ที่ไม่เคยรับบริการสินเชื่อเงินกองทุนฯ จำนวน ๗๑ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๖๓.๙๖ ซึ่งสาเหตุที่ไม่รับบริการสินเชื่อกองทุนฯ เรียงตามลำดับ ได้แก่ ไม่ได้รับข่าวสาร สาเหตุอื่น ๆ เช่น มีทุนดำเนินงานเพียงพอแล้ว ไม่ต้องการเป็นหนี้เพิ่ม เป็นต้น มีแหล่งเงินกู้อื่นที่ดีกว่า ไม่เข้าใจขั้นตอนการขอกู้ยืมเงินวงเงินอนุมัติสินเชื่อน้อย และใช้เวลานานในการอนุมัติสินเชื่อ โดยสหกรณ์ฯ ที่ประสงค์ขอรับบริการสินเชื่อกองทุนฯ จำนวน ๔๕ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๕๔ ซึ่งวัตถุประสงค์การกู้ยืมเงินของสหกรณ์ฯ ในแต่ละแห่ง เรียงตามลำดับ ได้แก่ วัตถุประสงค์เพื่อจัดหาสินค้ามาจำหน่าย เพื่อให้สมาชิกกู้ยืม เพื่อรวบรวมผลผลิต วัตถุประสงค์อื่น ๆ เช่น เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน เพื่อฟื้นฟูกิจการสหกรณ์ เป็นต้น เพื่อแปรรูปผลผลิต เพื่อลงทุนในทรัพย์สิน และเพื่อต่อยอดธุรกิจบริการ ส่วนวงเงินที่ต้องการกู้ยืมเงินกองทุนฯ พบว่า จำนวนเงิน ตั้งแต่ ๑,๐๐๐,๐๐๐ - ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๗.๗๘ ดอกเบี้ยเงินกู้เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ ๐ - ๔ จำนวนเงินที่ต้องการผ่อนชำระ/ปี พบว่า จำนวนเงินน้อยกว่า ๕๐๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๘๙ และระยะเวลาในการผ่อนชำระหนี้ ๒ - ๕ ปี คิดเป็นร้อยละ ๔๒.๒๒

๒.วิสาหกิจชุมชนที่ตอบแบบสอบถามมีจำนวน ๓๐๗ แห่ง พบว่า วิสาหกิจฯ ส่วนใหญ่ ดำเนินธุรกิจในรูปแบบธุรกิจแปรรูปผลผลิต ข้อมูลการรับบริการสินเชื่อเงินกองทุนฯ ของวิสาหกิจฯ เคยรับบริการ จำนวน ๙๙ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๒๕ การรับทราบข่าวสารเกี่ยวกับกองทุนฯ ส่วนใหญ่จะรับทราบข้อมูลข่าวสารจากเจ้าหน้าที่ ส.ป.ก. รองลงมา คือ รับทราบข่าวสารจากเพื่อน/คนรู้จัก รับทราบข่าวสารจากช่องทางอื่น รับทราบข่าวสารจาก Facebook ส.ป.ก. รับทราบข่าวสารจาก Web site ส.ป.ก. และรับทราบข่าวสารจากแผ่นพับประชาสัมพันธ์ ข้อมูลการไม่เคยรับบริการสินเชื่อเงินกองทุนฯ จำนวน ๒๐๑ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๖๕.๔๗ สาเหตุที่ไม่รับบริการสินเชื่อกองทุนฯ เรียงตามลำดับ ได้แก่ สาเหตุอื่น ๆ เช่น มีทุนการดาเนินงานเพียงพอแล้วไม่ต้องการเป็นหนี้เพิ่ม เป็นต้น มีแหล่งเงินกู้อื่นที่ดีกว่าวงเงินอนุมัติสินเชื่อน้อยไม่ได้รับข่าวสาร ไม่เข้าใจขั้นตอนการขอกู้ยืมเงิน ใช้เวลานานในการอนุมัติสินเชื่อ อัตราดอกเบี้ยสูง และช่องทางการชำระเงินน้อย โดยวิสาหกิจฯ ประสงค์ขอรับบริการสินเชื่อกองทุนฯ จำนวน ๑๒๕ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๗๒ ซึ่งวัตถุประสงค์การกู้ยืมเงินของวิสาหกิจฯในแต่ละแห่ง เรียงตามลำดับ ได้แก่ วัตถุประสงค์เพื่อรวบรวมผลผลิต และวัตถุประสงค์อื่น ๆ เช่น เพื่อลงทุนทำการเกษตรเพื่อขยายธุรกิจ เป็นต้น เพื่อแปรรูปผลผลิต เพื่อให้สมาชิกกู้ยืม เพื่อจัดหาสินค้ามาจำหน่าย เพื่อต่อยอดธุรกิจบริการ และเพื่อลงทุนในทรัพย์สิน ส่วนวงเงินที่ต้องการกู้ยืมเงินกองทุนฯ ส่วนใหญ่พบว่า จำนวนเงิน ตั้งแต่ ๑๐๐,๐๐๑ - ๕๐๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๔๐ ส่วนดอกเบี้ยเงินกู้ที่วิสาหกิจฯ ส่วนใหญ่ต้องการดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ ๐ - ๗ จำนวนเงินที่ต้องการผ่อนชำระ/ปี พบว่า จำนวนเงินน้อยกว่า ๑๐๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๘๐ และระยะเวลาในกรผ่อนชำระหนี้ ๒ - ๕ ปี คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๖๐

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมายมาก เนื่องจากกองทุนฯ ได้มีการสรุปผลข้อมูลและจัดทำแนวทางการดำเนินงานการวางแผนสนับสนุนสินเชื่อที่สอดคล้องกับความต้องการและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่สถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยมีแนวทาง ดังนี้

๑. ส.ป.ก. ควรให้โอกาสพิจารณาอนุมัติสินเชื่อให้กับสถาบันเกษตรกรที่มีประวัติการชำระหนี้ไม่ดีแต่ปัจจุบันชำระหนี้หมดแล้ว และมีคณะกรรมการสถาบันเกษตรกรเป็นคนรุ่นใหม่ที่มีความรับผิดชอบในการชำระหนี้หรือให้กับสถาบันเกษตรกรที่มีผลการดำเนินการขาดทุน เพื่อให้มีทุนหมุนเวียนในการฟื้นฟูกิจการ

๒. ส.ป.ก. ควรลดขั้นตอนในการดำเนินการ ลดการใช้เอกสารในการขอกู้ยืมเงิน และลดระยะเวลาการพิจารณาขออนุมัติการให้สินเชื่อ เพื่อเป็นการช่วยเหลือสถาบันเกษตรกร ให้มีทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพได้ทันเวลาที่ต้องการ

๓. ส.ป.ก. ควรให้ความรู้และส่งเสริมอาชีพให้กับสมาชิกสถาบันเกษตรกรเพื่อให้สถาบันเกษตรกรขับเคลื่อนงานไปได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งควรติดตามและประเมินผลการใช้สินเชื่อที่ได้รับจากกองทุนฯ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อในอนาคต

๔. ส.ป.ก. ควรเพิ่มการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการให้สินเชื่อเงินกองทุนฯ เนื่องจาก มีสถาบันเกษตรกรที่ยังไม่ทราบเงื่อนไข หลักเกณฑ์ และผลิตภัณฑ์สินเชื่อเงินกองทุนฯ

๕. ส.ป.ก. ควรมีผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ให้เฉพาะเจาะจงกับการจัดหาอุปกรณ์/เครื่องมือการเกษตรสมัยใหม่ เช่น แผงโซลาร์เซลล์ฯลฯ หรือการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตร เช่น แหล่งน้ำ ฯลฯ สำหรับใช้ดำเนินการธุรกิจเกษตรของสถาบันเกษตรกร โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ ๑ หรือปลอดดอกเบี้ย ๓ ปีแรก

๖. ส.ป.ก. ควรมีการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ระยะสั้นอย่างน้อย ๕ ปีระยะยาวเกินกว่า ๑๕ ปี รวมทั้งควรงดจัดเก็บดอกเบี้ยเงินกู้ในปีที่ผลผลิตราคาตกต่ำ หรือในสภาวะเศรษฐกิจถดถอย

๓. <u>ด้านการปฏิบัติการ (น้ำหนักร้อยละ ๒๐)</u>

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๗ อยู่ที่ “ระดับ ๕.๐๐๐๐” โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ร้อยละของการอนุมัติเงินกู้ยืมที่เกษตรกรได้รับตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
๓.๑ ร้อยละของการอนุมัติเงินกู้ยืมที่เกษตรกรได้รับตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗	ร้อยละ	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๑.๑๘	๕.๐๐๐๐

ผลการประเมิน

พิจารณาจากร้อยละของการอนุมัติเงินกู้ยืมที่เกษตรกรได้รับเทียบกับวงเงินกู้ยืมตามแผนการสนับสนุนสินเชื่อแก่เกษตรกร ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ กองทุนฯ วงเงินกู้ยืมตามแผนการสนับสนุนสินเชื่อแก่เกษตรกร จำนวน ๓๔๕.๔๑ ล้านบาท สามารถอนุมัติเงินกู้ยืม จำนวน ๓๔๙.๔๗ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๑.๑๘

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมายมาก เนื่องจากคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.) ครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๖ ได้มีมติ ดังนี้

๑. อนุมัติแผนการใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๒. อนุมัติมอบอำนาจให้เลขาธิการ ส.ป.ก. เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติปรับรายละเอียดการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ ตามแผนการใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมประจำปี ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจาก คปก. แล้วตามความจำเป็นและเหมาะสมในการปฏิบัติงานระหว่างปีงบประมาณ

นอกเหนือจากการดำเนินงานตามแผนงาน/กิจกรรมดังกล่าวแล้ว มีปัจจัย/เหตุการณ์สำคัญ ทั้งภายนอกและภายใน ที่มีต่อผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดคือ ในการประชุมคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.) ครั้งที่ ๓/๒๕๕๕ วันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๕๕ มีมติอนุมัติหลักการมอบอำนาจการอนุมัติรายละเอียดด้านการเงิน เพื่อเป็นการกระจายอำนาจให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดความคล่องตัว ลดขั้นตอนในการปฏิบัติงานโดยมอบอำนาจให้เลขาธิการ ส.ป.ก. เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ และเร่งรัดการให้สินเชื่อและการจัดเก็บหนี้เงินกองทุนฯ พร้อมทั้งมีการควบคุมดูแลให้เร่งรัดติดตามการดำเนินงานให้สินเชื่อเป็นไปตามแผนฯ อย่างสม่ำเสมอ

ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ การจัดทำงานบริการของกองทุนฯ ผ่านทาง Digital Platform (น้ำหนักร้อยละ ๕)

	ค่าเกณฑ์วัด	ผลการดำเนินงาน
ระดับ ๑	รวบรวม ศึกษา วิเคราะห์ จัดทำ Prototype งานบริการของกองทุนฯ ผ่านทาง Digital Platform และทดสอบระบบก่อนใช้งานจริง	๕.๐๐๐๐
ระดับ ๒	-	
ระดับ ๓	ระบบพร้อมใช้งานภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๗	
ระดับ ๔	-	
ระดับ ๕	ระบบพร้อมใช้งานภายในเดือนมีนาคม ๒๕๖๗	

ผลการประเมิน

พิจารณาจากระดับความสำเร็จของการจัดทำงานบริการของกองทุนผ่านทาง Digital Platform โดยสำนักบริหารกองทุนได้ดำเนินการแล้วเสร็จและแจ้งให้กลุ่มเป้าหมายใช้งานเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ มีผู้เข้าร่วมใช้งานจำนวน ๑๔๒ ราย (ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๗) และได้มีการเชิญประชุมคณะอนุกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ครั้งที่ ๒/๒๕๕๗ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดระเบียบวาระการประชุมและแบบตอบรับเข้าร่วมการประชุมผ่าน QR Code ของ Line Official "อกก.คง. ส.ป.ก."

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมายมาก เนื่องจากกองทุนฯ ได้ดำเนินงานการบริการที่หลากหลาย เช่น งานบริการด้านการติดต่อประสานงานการให้ข้อมูลข่าวสาร การให้ข้อเสนอแนะ การตอบข้อซักถาม กฎหมาย ระเบียบ มติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกองทุนฯ ซึ่งผู้รับบริการจะต้องติดต่อประสานงานกับเจ้าหน้าที่กองทุนฯ ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น โทรศัพท์ (ภายใน/ถือมือ) Line ส่วนตัว รวมถึงเดินทางมาขอข้อมูลโดยตรง ส่งผลให้ข้อมูลที่ได้รับอาจมีความไม่ชัดเจนหรือมีความคลาดเคลื่อน สบท. ได้เล็งเห็นความสำคัญของการให้บริการของกองทุนฯ จึงเห็นควรจัดทำช่องทางสำหรับให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมผ่านทาง Line Application โดยจัดทำเป็น Line Official กองทุนฯ

ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ การจัดทำแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ ให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ (น้ำหนักร้อยละ ๕)

	ค่าเกณฑ์วัด	ผลการดำเนินงาน
ระดับ ๑	ศึกษา รวบรวมข้อมูล กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีการ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ	๕.๐๐๐๐
ระดับ ๒	วิเคราะห์และสรุปข้อมูล เพื่อนำมาจัดทำแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ	
ระดับ ๓	จัดทำแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ	
ระดับ ๔	แนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ แล้วเสร็จและได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหาร	
ระดับ ๕	เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ แนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ ให้ผู้เกี่ยวข้อง/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบและถือปฏิบัติ	

ผลการประเมิน

พิจารณาจากระดับความสำเร็จของการจัดทำแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงินกองทุน ด้วยสำนักบริหารกองทุน (สบท.) ได้เล็งเห็นปัญหาด้านการเบิกจ่ายเงินกองทุนฯ ไม่เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายที่กำหนด จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ ดังนี้

๑. หน่วยงานที่มีความประสงค์ขอใช้เงินกองทุนฯ จะต้องแจ้งแผนงานโครงการและงบประมาณพร้อมรายละเอียด ให้ สบท. ทราบภายในเดือนมิถุนายน เพื่อบรรจุแผนงาน โครงการ และจัดทำแผนการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณถัดไป

๒. แผนงาน โครงการ ต้องมีความชัดเจนในพื้นที่ดำเนินการ วิธีการดำเนินการ และวงเงินที่ขอรับการสนับสนุน เพื่อไม่ให้กระทบกับวงเงินรายการต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแผนการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ

๓. โครงการที่ไม่ได้แจ้งแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ ในไตรมาสที่ ๔ ไว้ ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณหรือช่วงไตรมาส ๑ -๓ จะไม่รับพิจารณานำวาระเสนอคณะอนุกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เนื่องจาก สบท. จะต้องจัดทำรายละเอียดและปรับแผนการใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดิน ในช่วงเดือนมิถุนายนของทุกปี

๔. เจ้าของโครงการจะต้องรายงานผลการเบิกจ่ายและผลการดำเนินงานภายในวันที่ ๕ ของเดือนถัดไปให้ สบท. ทราบ

๕. โครงการที่ขยายระยะเวลาเกิน ๒ ครั้ง (มากกว่า ๒ ปี) หากไม่มี TOR หรือไม่มีการลงนามในสัญญาจ้างหรือไม่มีเหตุผลอันสมควร สบท. จะพิจารณาให้ดำเนินการยกเลิกโครงการภายในเดือนถัดไปภายหลังสิ้นสุดระยะเวลาดำเนินโครงการที่ได้รับอนุมัติขยายระยะเวลาดำเนินการครั้งสุดท้าย ทั้งนี้ ให้หน่วยงานและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติดังกล่าวอย่างเคร่งครัดต่อไป

จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน ดีกว่าเป้าหมายมาก กองทุนฯ มีการจัดทำแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ซึ่งได้รวบรวมข้อมูล กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีการ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ นำมาวิเคราะห์และสรุปข้อมูลพร้อมทั้งเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ แนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ ให้ผู้เกี่ยวข้อง/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบและถือปฏิบัติเมื่อเดือนพฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

๔. <u>ด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๑๕)</u>

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๗ อยู่ที่ “ระดับ ๔.๘๖๐๐” โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน	คะแนนประเมิน
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	๔.๗๘๐๐
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	๔.๘๐๐๐
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	๕.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๔.๘๖๐๐**

ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน	๕.๐๐๐๐
๒. การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง	๕.๐๐๐๐
๓. กระบวนการบริหารความเสี่ยง	๕.๐๐๐๐
๔. กิจกรรมการควบคุมภายใน	๔.๐๐๐๐
๕. สารสนเทศและการสื่อสาร	๕.๐๐๐๐
๖. การติดตามผลและการประเมินผล	๒.๖๐๐๐
คะแนนรวม	**๔.๗๘๐๐**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๗)

การจัดให้มีระบบข้อร้องเรียน ช่องทางการรับข้อร้องเรียน และการจัดทำรายงานสรุปเกี่ยวกับข้อร้องเรียนภายในองค์กรนำเสนอผู้บริหารขององค์กร ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่า ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการระบุช่องทางรับข้อร้องเรียน ดังนี้

(๑) จดหมาย

(๒) E - mail : alro@alro.go.th และ webmaster@alro.go.th

(๓) Website : www.alro.go.th

(๔) โทรศัพท์ผ่านทาง Call Center : ๑๗๖๔

(๕) โทรสาร ๐ ๒๒๘๒ ๒๕๗๗, ๐ ๒๒๘๒ ๙๐๐๔ กด ๐

(๖) ศูนย์บริการประชาชนเคลื่อนที่

(๗) ศูนย์บรรเทาข้อพิพาท (ศบพ.)

(๘) ตู้แสดงความคิดเห็น (ที่ ส.ป.ก. จังหวัด และ ส.ป.ก. ส่วนกลาง)

โดยทุนหมุนเวียนจัดทำรายงานสรุปข้อร้องเรียนเสนอต่อผู้บริหารทุนหมุนเวียนเป็นรายเดือนครบทั้ง ๑๒ เดือน และตลอดทั้งปี ๒๕๖๗ ไม่พบข้อร้องเรียนแต่อย่างใด

๒. การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง (น้ำหนักร้อยละ ๘)

การจัดทำ/ทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยง ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่า ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการจัดทำ/ทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงของทุนหมุนเวียนแล้วเสร็จ โดยมีองค์ประกอบของคู่มือการบริหารความเสี่ยงที่ดีครบถ้วน และคู่มือการบริหารความเสี่ยงผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๗ (ภายในไตรมาส ๒) และเผยแพร่คู่มือการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและพนักงานในองค์กร

๓. กระบวนการบริหารความเสี่ยง (น้ำหนักร้อยละ ๔๕)

การระบุความเสี่ยงระดับองค์กร ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่า ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการระบุปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรโดยมีเกณฑ์การพิจารณาระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอควบคู่ไปกับการระบุความเสี่ยงระดับองค์กรและปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร มีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายประจำปีของทุนหมุนเวียนและสามารถแสดงถึงความเชื่อมโยงระหว่างปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่ในปีก่อนหน้ากับปีที่ประเมินได้ชัดเจน ปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรมีการประเมินระดับความรุนแรงทั้งโอกาสและผลกระทบครบทุกความเสี่ยงระดับองค์กร โดยใช้ฐานข้อมูลของทุนหมุนเวียนในการพิจารณารวมถึงมีการจัดทำแผนภาพความเสี่ยงระดับองค์กร (Risk Profile) มีการกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงครบทุกปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรที่มีระดับความรุนแรงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ (๔ ปัจจัยเสี่ยง) และมีการวิเคราะห์ Cost - Benefit ในแต่ละทางเลือก และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนภายในไตรมาสที่ ๒ ของปีบัญชี

๔. กิจกรรมการควบคุมภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

การกำหนด กิจกรรมควบคุม (Control Activity) ของกระบวนการทำงานที่สำคัญ ตามการวางระบบการควบคุมภายในครบทุกกระบวนการที่สำคัญ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่า ๔.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการกำหนดกิจกรรมควบคุม (Control Activity) ของกระบวนการทำงานที่สำคัญตามการวางระบบการควบคุมภายในครบทุกกระบวนการที่สำคัญ แต่ไม่ครบทุกกระบวนการย่อย

๕. สารสนเทศและการสื่อสาร (น้ำหนักร้อยละ ๒๕)

การใช้สารสนเทศเพื่อสนับสนุนการติดตามการดำเนินกิจกรรมตามแผนการบริหารความเสี่ยง ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่า ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงได้ครบถ้วนครบทุกปัจจัยเสี่ยง (๑ ปัจจัยเสี่ยง) และระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงทุกปัจจัยเสี่ยงสามารถลดลงได้ตามเป้าหมายที่กำหนด (๑ ปัจจัยเสี่ยง)

๖. การติดตามผลและการประเมินผล (น้ำหนักร้อยละ ๕) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่า ๒.๖๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(๑) การประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังฯ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่า ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานครบถ้วนตามภารกิจของทุนหมุนเวียน

(๒) การส่งรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังฯ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่า ๑.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากอยู่ระหว่างการดำเนินการ

ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน	๕.๐๐๐๐
๒. การประชุมปิดการตรวจสอบ	๕.๐๐๐๐
๓. การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการตรวจสอบ	๕.๐๐๐๐
๔. การรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อการวางแผนตรวจสอบ	๑.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๔.๘๐๐๐**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน (น้ำหนักร้อยละ ๔๕)

ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานต้นสังกัด และได้รับรายงานผลการตรวจสอบ และนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน และคณะกรรมการฯ ได้มอบนโยบายการปฏิบัติงานของทุนหมุนเวียนที่สอดคล้องกับรายงานผลการตรวจสอบ

๒. การประชุมปิดการตรวจสอบ (น้ำหนักร้อยละ ๑๕)

ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากผู้บริหารทุนหมุนเวียนเข้าร่วมประชุมปิดการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบภายในครบทุกเรื่อง/ครั้งที่ได้รับการตรวจสอบ และกำหนดแนวทางการแก้ไขการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะได้อย่างชัดเจนและครบถ้วนทุกข้อเสนอแนะ

๓. การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการตรวจสอบ (น้ำหนักร้อยละ ๓๕)

ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากมีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะและแก้ไขแล้วเสร็จได้ตามระยะเวลาที่กำหนดและรายงานผลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนเพื่อพิจารณา

๔. การรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อการวางแผนตรวจสอบ (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีให้ผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานต้นสังกัดรับทราบ อย่างไรก็ตามยังไม่พบรายละเอียดการรายงานผลตามองค์ประกอบของผลการบริหารความเสี่ยง

ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี	๕.๐๐๐๐
๒. การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	๕.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๕.๐๐๐๐**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑.๑ มีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สำคัญ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สำคัญ รวมถึงทุนหมุนเวียนมีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่สอดคล้องตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย รวมถึงกฎหมาย กฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตอบสนองและสนับสนุนต่อแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ ภารกิจ รวมทั้งกลยุทธ์ของทุนหมุนเวียน และมีการระบุโครงการที่เกี่ยวข้อง ๓ ประเด็น ผ่านแผนการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนฯ ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น แผนเพิ่มทักษะและศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของบุคลากรกองทุนฯ ให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน และแผนการยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล โดยแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารทุนหมุนเวียน เมื่อวันที่ ๒ กันยายน ๒๕๖๗ และจากคณะกรรมการ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๗

๑.๒ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด ได้แก่

(๑) แผนงาน/โครงการ
(๒) เป้าหมาย
(๓) ขั้นตอนการดำเนินงาน
(๔) ระยะเวลา
(๕) งบประมาณ
(๖) ผู้รับผิดชอบ

รวมทั้งมีการระบุองค์ประกอบเพิ่มเติม จำนวน ๒ ประเด็น ได้แก่

(๑) การจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ
(๒) ตัวชี้วัดที่แสดงความสำเร็จและผลลัพธ์ที่คาดหวัง ครบทุกกิจกรรม/โครงการที่ดำเนินการ

โดยแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารทุนหมุนเวียน เมื่อวันที่ ๒ กันยายน ๒๕๖๗ และจากคณะกรรมการ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๗

๒. การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (น้ำหนักร้อยละ ๙๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๒.๑ ความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริหารและ/หรือผู้บริหารทุนหมุนเวียน (EIS/MIS) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีระบบที่มีการรายงานผลการดำเนินงานข้อมูลมีความทันกาล และมีการเทียบกับ

เป้าหมายในระดับทุนหมุนเวียน และระดับอื่นที่ถ่ายทอดจากเป้าหมายของทุนหมุนเวียน (ฝ่าย/บุคคล) รวมถึงระบบดังกล่าว มีการประเมินผลลัพธ์ และผลลัพธ์แสดงว่าผู้บริหารมีการใช้งานผ่านระบบอย่างเต็มศักยภาพผ่านการสำรวจประเมินความพึงพอใจด้านระบบบริหารจัดการสารสนเทศ

๒.๒ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากมีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทุนหมุนเวียน มีการกำหนดเป้าหมายของการนำระบบมาใช้ผ่านการประเมินความพึงพอใจและประเมินผลลัพธ์ตามเป้าหมาย โดยผลลัพธ์แสดงว่ามีผลการดำเนินงานที่ดีกว่าเป้าหมาย ทั้งนี้ ทุนหมุนเวียนควรทบทวนการประเมินผลลัพธ์ของระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทุนหมุนเวียนที่สะท้อนผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ของระบบอย่างแท้จริงนอกเหนือจากการสำรวจความพึงพอใจในการใช้งานโปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ

๒.๓ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการและเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทุนหมุนเวียน และมีการประเมินผลลัพธ์ผ่านการประเมินความพึงพอใจของระบบโดยในปีบัญชี ๒๕๖๗ มีผลความพึงพอใจดีกว่าปีบัญชี ๒๕๖๖ อย่างไรก็ตาม ทุนหมุนเวียนควรทบทวนการประเมินผลลัพธ์ของระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทุนหมุนเวียนที่สะท้อนผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ของระบบอย่างแท้จริงนอกเหนือจากการสำรวจความพึงพอใจในการใช้งานโปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ

๕. <u>ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)</u>

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๗ อยู่ที่ “ระดับ ๔.๙๐๐๐” โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ผลการดำเนินงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง	คะแนนประเมิน
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	๔.๘๐๐๐
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	๕.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๔.๙๐๐๐**

ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๘	๕.๐๐๐๐
๒. การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนและประสิทธิภาพการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	๓.๐๐๐๐
๓. การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน	๕.๐๐๐๐
๔. การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน	๕.๐๐๐๐
๕. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๕.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๔.๘๐๐๐**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ (น้ำหนักร้อยละ ๓๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดาเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑.๑ การกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง และพันธกิจของทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดาเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนได้พิจารณาให้ความเห็นชอบทิศทางยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่ผู้บริหารทุนหมุนเวียน นำเสนอตามแผนปฏิบัติราชการของกองทุนฯ ระยะ ๕ ปี (วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ฉบับทบทวนและแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๗ โดยคณะกรรมการฯ ได้มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๑.๒ การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ที่มีคุณภาพและระบุองค์ประกอบสำคัญครบถ้วน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ มีองค์ประกอบครบถ้วน และมีคุณภาพโดยสามารถนำไปใช้ได้จริงในทางปฏิบัติ

๒. การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนและประสิทธิภาพการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๒.๑ การกำหนดปฏิทินการประชุม ของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการกำหนดปฏิทินการประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนล่วงหน้าเป็นรายไตรมาส และแจ้งต่อคณะกรรมการฯ ให้รับทราบอย่างเป็น ทางการภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๖ อย่างไรก็ตามการกำหนดปฏิทินการประชุมยังไม่ชัดเจน เนื่องจากเป็นการกำระยะเวลาที่จะมีการจัดประชุมเป็นระยะเวลา ๑ เดือน ถึง ๓ เดือน

๒.๒ การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมี จำนวน ๑๑ ครั้ง โดยมีคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนเข้าร่วมประชุมแต่ละครั้งไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด (มาตรา ๑๗ แห่งพระราชบัญญัติ การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๑๘) ดังนั้น การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

๓. การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๓๕) คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนและเพียงพอ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญทั้งสิ้น ๕ ด้านเป็นรายไตรมาส มอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ อย่างไรก็ตาม การติดตามยังไม่ครบทุกไตรมาส

๔. การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๒๐) การจัดให้มีระบบประเมินผลภายในทุนหมุนเวียน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบ โดยมีหลักเกณฑ์ชัดเจนสอดคล้องและเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร รวมถึงมีการนำผลการประเมินผู้บริหารทุนหมุนเวียนที่เป็นระบบไปใช้ประโยชน์โดยการผูกโยงกับระบบแรงจูงใจ

๕. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (น้ำหนักร้อยละ ๕) มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันกาล ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันกาล ผ่านทาง www.alro.go.th และรายงานประจำปี จำนวน ๑๑ ประเด็น

(๑) ข้อมูลสารสนเทศด้านการเงินและบริหารงบประมาณ
(๒) ข้อมูลการดำเนินงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน
(๓) โครงสร้างการบริหารของทุนหมุนเวียน
(๔) ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารทุนหมุนเวียน
(๕) วัตถุประสงค์จัดตั้ง พันธกิจ และวิสัยทัศน์
(๖) ภาพรวมแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี
(๗) การจัดซื้อจัดจ้างและการประกาศประกวดราคา
(๘) นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี
(๙) การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาลหรือนโยบายของกระทรวงต้นสังกัด
(๑๐) กฎ มติ ครม. ข้อบังคับ คำสั่ง หนังสือเวียน ระเบียบ แบบแผน นโยบาย เพื่อให้เอกชนที่เกี่ยวข้องได้ทราบ
(๑๑) สถานที่ติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลข่าวสารและคำแนะนำในการติดต่อกับทุนหมุนเวียน

ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล (น้ำหนักร้อยละ ๕)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
๑. การจัดให้มีปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล	๕.๐๐๐๐
๒. การจัดทำและดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี	๕.๐๐๐๐
คะแนนรวม	**๕.๐๐๐๐**

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. การจัดให้มีปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล (น้ำหนักร้อยละ ๓๐) การประเมินผลการปฏิบัติงาน ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรของทุนหมุนเวียน (Performance Management) ทุนหมุนเวียนกำหนดตัวชี้วัดในบุคลากรทุกระดับของทุนหมุนเวียนและใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงมีการใช้ประโยชน์จากผลประเมินในการพิจารณาผลตอบแทน/เลื่อนขั้น/เลื่อนตำแหน่ง

๒ การจัดทำและดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี (น้ำหนักร้อยละ ๗๐) ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๒.๑ การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ได้ร้อยละ ๑๐๐ โดยที่มีผลการดำเนินงานตามแผนที่ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ครบถ้วนทุกแผนปฏิบัติการฯ และมีการจัดทำรายงานตามแผนที่ครอบคลุมถึงองค์ประกอบต่าง ๆ อย่างครบถ้วน ได้แก่ ปัจจัยสำเร็จ ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

๒.๒ การจัดทำ/ทบทวนแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ทุนหมุนเวียนมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากทุนหมุนเวียนมีการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของกองทุนฯ ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)

และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน เมื่อวันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๗ และได้สื่อสารให้ผู้บริหารและหน่วยงานภายในทุนหมุนเวียนที่เกี่ยวข้องรับทราบภายในปีบัญชี ๒๕๖๗

๖. <u>ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)</u>

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๗ อยู่ที่ “ระดับ ๔.๙๙๕๐” โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ (น้ำหนักร้อยละ ๑๐)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
		๑	๒	๓	๔	๕		
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗	ร้อยละ	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗	ร้อยละ	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๙.๙๗	๔.๙๙๐๐

ผลการประเมิน

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ โดยกองทุนฯ มีแผนการใช้จ่ายงบลงทุน จำนวน ๗๔,๑๕๓,๕๑๔.๘๙ บาท และสามารถใช้จ่ายได้ จำนวน ๗๔,๑๕๓,๕๑๔.๘๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๕.๐๐๐๐ คะแนน

(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ โดยกองทุนฯ มีแผนการใช้จ่ายภาพรวม จำนวน ๗๑๙,๗๕๔,๖๑๔.๘๙ บาท และสามารถใช้จ่ายได้ จำนวน ๗๑๙,๕๕๙,๙๘๗.๔๘ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๙๗ จึงมีผลการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๔.๙๙๐๐ คะแนน

ภาคผนวก ก :
ตารางแสดงผลการประเมิน
ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี ๒๕๖๔					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ต.ค. ๖๓ - ก.ย. ๖๔	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
๑. การเงิน		**๒๕**							**๔.๐๗๙๖**	
๑.๑ ร้อยละเงินต้นของเงินกู้ที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๘	๙๑	๙๒	๙๓	๙๔	๙๕	๙๔.๔๕	๔.๔๕๐๐	๐.๓๕๖๐
๑.๒ ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินค้นค่าเช่าซื้อที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๘	๓๘	๔๐	๔๒	๔๔	๔๖	๔๓.๘๙	๓.๙๔๕๐	๐.๓๑๕๖
๑.๓ ร้อยละของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ต่อหนี้ค้างชำระทั้งหมด	ร้อยละ	๙	๑๓	๑๔	๑๕	๑๖	๑๗	๑๕.๘๗	๓.๘๗๐๐	๐.๓๔๘๓
๒. การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		**๑๕**							**๔.๖๖๗**	
๒.๑ การดำเนินงานตามแผนพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของทุนหมุนเวียน (ตัวชี้วัดร่วม)	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๐๐๐๐	๔.๐๐๐๐	๐.๒๐๐๐
๒.๒ การติดตามการทำประโยชน์ในที่ดิน กรณีการจัดที่ดินให้สถาบันเกษตรกร	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
๓. การปฏิบัติการ		**๒๕**							**๕.๐๐๐๐**	
๓.๑ ระยะเวลาการดำเนินการตามมาตรฐาน		๑๐								
๓.๑.๑ ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับเงินกู้ภายในระยะเวลาที่กำหนด เฉพาะในส่วนที่ปฏิรูปที่ดินจังหวัดมีอำนาจอนุมัติ	ร้อยละ	๕	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๓.๑.๒ ร้อยละของการจัดทำสัญญาเช่าซื้อในเวลามาตรฐาน	ร้อยละ	๕	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๓.๒ ร้อยละของที่ดินแปลงว่างที่จัดสรรให้เกษตรกรเข้าทำประโยชน์	ร้อยละ	๑๐	๒๐.๐๐	๒๒.๕๐	๒๕.๐๐	๒๗.๕๐	๓๐.๐๐	๓๔.๑๑	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
๓.๓ การเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	จังหวัด	๕	๘	๙	๑๐	๑๑	๑๒	๕๗	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๔. การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน		**๑๕**							**๔.๘๑๖๗**	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๔๕๐๐	๔.๔๕๐๐	๐.๒๒๒๕
๕. การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		**๑๐**							**๔.๗๒๕๐**	
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๘๐๐๐	๔.๘๐๐๐	๐.๒๔๐๐
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๖๕๐๐	๔.๖๕๐๐	๐.๒๓๒๕
๖. การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		**๑๐**							**๔.๙๙๖๗**	
๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ		๕								
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุนประจำปีบัญชี ๒๕๖๓	ร้อยละ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๙.๙๘	๔.๙๙๓๓	๐.๑๒๔๘
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวมประจำปีบัญชี ๒๕๖๓	ร้อยละ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๙๙.๙๘	๔.๙๙๓๓	๐.๑๒๔๘
๖.๒ การดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบการจ่ายเงินและการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ระดับ	๕	๑	-	-	-	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
	น้ำหนักรวม	**๑๐๐**							**คะแนนเฉลี่ย**	**๔.๖๖๔๖**
									ปรับลดตามเงื่นไข	-
									คะแนนหลังปรับลด	**๔.๖๖๔๖**

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี ๒๕๖๕					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
ด้านที่ ๑ การเงิน		**๒๕**							**๕.๐๐๐๐**	
๑.๑ ร้อยละเงินต้นของเงินกู้ที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๘	๙๑	๙๒	๙๓	๙๔	๙๕	๙๘.๖๙	๕.๐๐๐๐	๐.๔๐๐๐
๑.๒ ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๘	๔๐	๔๒	๔๔	๔๖	๔๘	๕๐.๙๘	๕.๐๐๐๐	๐.๔๐๐๐
๑.๓ ร้อยละของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ต่อหนี้ค้างชำระทั้งหมด	ร้อยละ	๙	๑๕	๑๖	๑๗	๑๘	๑๙	๒๐.๑๑	๕.๐๐๐๐	๐.๔๕๐๐
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		**๑๕**							**๔.๖๖๖๗**	
๒.๑ การดำเนินงานตามแผนพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประเมินผลลัพธ์ และผลกระทบของทุนหมุนเวียน (ตัวชี้วัดร่วม)	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๐๐๐๐	๔.๐๐๐๐	๐.๒๐๐๐
๒.๒ ติดตามการดำเนินการตามแผนการเกษตรกรที่ได้รับประโยชน์จากการจัดสรรที่ดินเอกชน	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ		**๒๕**							**๕.๐๐๐๐**	
๓.๑ ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับเงินกู้ยืมตามแผน	ร้อยละ	๕	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๑๐๕.๙๖	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๓.๒ ระยะเวลาการดำเนินการตามมาตรฐาน		๕								
๓.๒.๑ ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับเงินกู้ภายในระยะเวลาที่กำหนดเฉพาะในส่วนที่ปฏิรูปที่ดินจังหวัดมีอำนาจอนุมัติ	ร้อยละ	๒.๕	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๒๕๐
๓.๒.๒ ร้อยละของการจัดทำสัญญาเช่าซื้อในเวลามาตรฐาน	ร้อยละ	๒.๕	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๑๒๕๐
๓.๓ ร้อยละของที่ดินแปลงว่างที่จัดสรรให้เกษตรกรเข้าทำประโยชน์	ร้อยละ	๕	๒๔.๑๑	๒๙.๑๑	๓๔.๑๑	๓๙.๑๑	๔๔.๑๑	๖๓.๗๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๓.๔ ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน ที่ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ	ร้อยละ	๕	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๓.๕ ร้อยละความสำเร็จในการสำรวจและจัดทำข้อมูลผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์จะประกอบอาชีพเกษตรกรรม	ร้อยละ	๕	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน		**๑๕**							**๔.๘๑๖๗**	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๔๕๐๐	๔.๔๕๐๐	๐.๒๒๒๕
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		**๑๐**							**๔.๒๗๕๐**	
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๓.๙๐๐๐	๓.๙๐๐๐	๐.๑๙๕๐
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๖๕๐๐	๔.๖๕๐๐	๐.๒๓๒๕
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		**๑๐**							**๓.๐๐๐๐**	
๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ	ระดับ	๕							๑.๐๐๐๐	
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุนประจำปีบัญชี ๒๕๖๕	ร้อยละ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๖๖.๕๕	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๕๐
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕	ร้อยละ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๘๑.๓๐	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๕๐
๖.๒ การจ่ายเงินและการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ระดับ	๕	๑	-	-	-	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
	น้ำหนักรวม	๑๐๐							**คะแนนเฉลี่ย**	**๔.๖๕๐๐**

ตารางแสดงผลการประเมินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี ๒๕๖๖					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
ด้านที่ ๑ การเงิน		**๒๕**							**๔.๐๘๔๔**	
๑.๑ ร้อยละเงินต้นของเงินกู้ที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๗	๙๓	๙๔	๙๕	๙๖	๙๗	๙๖.๐๑	๔.๐๑๐๐	๐.๒๘๐๗
๑.๒ ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๖	๔๑	๔๓	๔๕	๔๗	๔๙	๕๐.๑๘	๕.๐๐๐๐	๐.๓๐๐๐
๑.๓ ร้อยละของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ต่อหนี้ค้างชำระทั้งหมด	ร้อยละ	๖	๑๕	๑๖	๑๗	๑๘	๑๙	๑๖.๓๔	๒.๓๔๐๐	๐.๑๔๐๔
๑.๔ ร้อยละของผลการจัดเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินที่ไม่ใช่เพื่อเกษตรกรรม	ร้อยละ	๖	๖๐	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐	๑๑๓.๔๘	๕.๐๐๐๐	๐.๓๐๐๐
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		**๑๕**							**๕.๐๐๐๐**	
๒.๑ การดำเนินการตามแผนการติดตามเกษตรกรที่ได้รับการจัดสรรที่ดินเอกชน	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
๒.๒ ความสำเร็จของการติดตามผลการดำเนินงานโครงการที่แล้วเสร็จที่ขอใช้จ่ายเงินกองทุนฯ	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ		**๒๕**							**๔.๗๒๐๐**	
๓.๑ ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับเงินกู้ยืมตามแผน	ร้อยละ	๕	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๑๐๐	๑๓๘.๒๕	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๓.๒ ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ	ร้อยละ	๘	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๔๐๐๐
๓.๓ ความสำเร็จในการกำหนดมาตรการในการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ของกองทุนฯ	ระดับ	๗	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๐๐๐๐	๔.๐๐๐๐	๐.๒๘๐๐
๓.๔ ความสำเร็จของการจัดทำคู่มือเพื่อกำหนดแนวทางการบริหารจัดการทรัพย์สินในเขตปฏิรูปที่ดินฯ	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน		**๑๕**							**๔.๙๖๗**	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๙๐๐๐	๔.๙๐๐๐	๐.๒๔๕๐
๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		**๑๐**							**๔.๔๔๗๒**	
๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๒๔๔๔	๔.๒๔๔๔	๐.๒๑๒๒
๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๖๕๐๐	๔.๖๕๐๐	๐.๒๓๒๕
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		**๑๐**							**๓.๐๐๐๐**	
๖.๑ การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ		๕							๑.๐๐๐๐	
(๑) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	ร้อยละ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๖๔.๒๒	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๕๐
(๒) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖	ร้อยละ	๒.๕	๘๘	๙๑	๙๔	๙๗	๑๐๐	๘๒.๙๒	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๕๐
๖.๒ การจ่ายเงินและการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ระดับ	๕	๑	-	-	-	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
	น้ำหนักรวม	**๑๐๐**							**คะแนนเฉลี่ย**	**๔.๔๔๐๘**