



เอกสารเผยแพร่ ฉบับที่ ๖๑๕

แผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี
(พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน)
และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔



สำนักบริหารกองทุน
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
กันยายน ๒๕๖๓





แผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน)
และ
แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔

สำนักบริหารกองทุน
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
กันยายน ๒๕๖๓



คำนำ

การจัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ นี้ เป็นการดำเนินการตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ระหว่างกระทรวงการคลังกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๓ วันที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๖๓ ซึ่งสำนักบริหารกองทุน ส.ป.ก. จัดใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาดิจิทัลเพื่อรองรับการบริหารจัดการ และการให้บริการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้บรรลุภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำนักบริหารกองทุนจัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ เล่มนี้ โดยมุ่งหวังที่จะเผยแพร่และสร้างความเข้าใจแก่ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องโดยตรง ตลอดจนผู้ที่มีความสนใจได้ศึกษา หากมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม สำนักบริหารกองทุนมีความยินดีและน้อมรับที่จะนำไปปรับปรุงเพื่อพัฒนางานด้านการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

สำนักบริหารกองทุน
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
กันยายน ๒๕๖๓



สารบัญ

	หน้า
➢ คำนำ	ก
➢ สารบัญ	ข
➢ สารบัญตาราง	ค
➢ สารบัญภาพ	ง
➢ หลักการและเหตุผล	๑
➢ ขั้นตอนการดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน)	๒
➢ วิสัยทัศน์	๓
➢ พันธกิจ	๓
➢ เป้าประสงค์	๓
➢ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของระบบสารสนเทศกองทุนฯ (SWOT ANALYSIS)	๔
➢ การกำหนดกลยุทธ์	๕
➢ กรอบแนวคิดในการกำหนดแผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัลเศรษฐกิจและสังคมของกองทุนฯ	๘
➢ ประเด็นแผนปฏิบัติการและกลยุทธ์	๑๔
➢ ความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการของกองทุนฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	๒๐
➢ กรอบความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการของกองทุนฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	๒๒
➢ แผนปฏิบัติการ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ เป้าหมาย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕)	๒๓
➢ แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕)	๒๖
➢ แผนปฏิบัติการของกองทุนฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕)	๒๗
➢ แผนปฏิบัติการของกองทุนฯ กับแผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	๒๘
➢ แผนปฏิบัติการของกองทุนฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี / แผนปฏิบัติการที่ ๑	๒๙
➢ แผนปฏิบัติการของกองทุนฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี / แผนปฏิบัติการที่ ๒	๓๐
➢ แผนปฏิบัติการของกองทุนฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี / แผนปฏิบัติการที่ ๓	๓๑
➢ แผนปฏิบัติการของกองทุนฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี / แผนปฏิบัติการที่ ๔	๓๒
➢ แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔	๓๓



สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ ๑ การกำหนดกลยุทธ์เชิงรุก	๕
ตารางที่ ๒ การกำหนดกลยุทธ์ตั้งรับ	๖
ตารางที่ ๓ การกำหนดกลยุทธ์เชิงพัฒนา	๖
ตารางที่ ๔ การกำหนดกลยุทธ์แก้ปัญหา	๗
ตารางที่ ๕ เปรียบเทียบภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยระยะที่ ๑ และระยะที่ ๒ กับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๑๐



สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ ๑ การจับคู่ TOWS Matrix เพื่อกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับองค์กร	๗
ภาพที่ ๒ แสดงภูมิทัศน์ของไทยในระยะเวลา ๒๐ ปี	๘
ภาพที่ ๓ แสดงภาพรวมของระบบสารสนเทศของสำนักบริหารกองทุน	๑๕
ภาพที่ ๔ แสดงสถาปัตยกรรมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๑๗
ภาพที่ ๕ แสดงสถาปัตยกรรมของระบบเครื่องแม่ข่ายกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๑๘
ภาพที่ ๖ แสดงแผนผังเครือข่าย (Network Diagram) ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	๑๙



แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน)

หลักการและเหตุผล

๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๑๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๑๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๓๒ ตามมาตรา ๙ ให้ตั้งกองทุนขึ้นกองทุนหนึ่ง เรียกว่า กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในกระทรวงการคลัง ประกอบด้วยเงินและทรัพย์สินตามมาตรา ๑๐ เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รายได้ที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้รับจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้นำส่งเข้าบัญชีกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมโดยไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน การใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้กระทำได้เฉพาะการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมตามระเบียบที่รัฐมนตรีกำหนดโดยความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง ให้กระทรวงการคลังเก็บรักษาเงินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและเบิกจ่ายเงินจากกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อใช้จ่ายตามพระราชบัญญัตินี้

๒. แหล่งที่มาของเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตาม พ.ร.บ.การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มาตรา ๑๐ ประกอบด้วย

- ๑) เงินที่ได้รับจากงบประมาณแผ่นดิน
- ๒) เงินหรือทรัพย์สินอื่นที่ได้รับจากรัฐบาล หรือจากแหล่งต่าง ๆ ภายในประเทศหรือต่างประเทศหรือองค์การระหว่างประเทศ หรือบุคคลอื่น
- ๓) เงินที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
- ๔) เงินดอกผลหรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่ ส.ป.ก. ได้รับเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๓. สำนักบริหารกองทุน เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่บริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการบริหารเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการจัดทำและทบทวนแผนสารสนเทศทุกปี ซึ่งในปี ๒๕๖๐ รัฐบาลกำหนดแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล และกำหนดให้ทุกหน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลอย่างเป็นระบบ สำนักบริหารกองทุน จึงได้ทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน) พร้อมแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ โดยการวิเคราะห์สถานการณ์ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ความต้องการของบุคลากรในระดับต่าง ๆ รวมทั้งความสอดคล้องเชื่อมโยงกับ แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล เพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐ ภายใต้ความเชื่อมโยงและสอดคล้องตามภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยในระยะเวลา ๒๐ ปี



ขั้นตอนการดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน)

๑. สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยสำนักบริหารกองทุน ได้แต่งตั้งคณะทำงาน แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ (ตามคำสั่ง สำนักบริหารกองทุน ที่ ๓/๒๕๖๓ สั่ง ณ วันที่ ๑๘ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๓) ซึ่งคณะทำงานฯ มีหน้าที่พิจารณาทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (ระยะยาว) และจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔

๒. ศักยภาพยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม นโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๒๐ ปี แผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (วาระ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) และแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน)

๓. ศักยภาพวิเคราะห์ สภาพแวดล้อมขององค์กร สภาพแวดล้อมภายใน ได้แก่ จุดแข็งและจุดอ่อน สภาพแวดล้อมภายนอก ได้แก่ โอกาส และภัยคุกคาม ปัจจัยสำเร็จ ปัญหา/อุปสรรค จากการดำเนินงานในอดีต ที่มีผลกระทบต่อแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๔. กำหนดประเด็นแผนปฏิบัติการ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ เป้าหมาย

๕. จัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ เสนอ คณะทำงานแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ ในการปรับปรุงแก้ไข

๖. ประชุมคณะทำงานแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ได้พิจารณา กลั่นกรอง สอบทาน ความถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ ของแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔

๗. นำเสนอคณะกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๖๓ เพื่อพิจารณาแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ซึ่งที่ประชุมมีมติเห็นชอบ

๘. นำเสนอคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๖๓ เพื่อรับทราบแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔



แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน)

คณะทำงานทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ได้ร่วมกันพิจารณาจัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามพันธกิจให้สัมฤทธิ์ผลตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายขององค์กร ตามสภาพการณ์ที่กำหนดบนพื้นฐานข้อมูลในรอบด้านอย่างเป็นระบบ โดยมีองค์ประกอบ ดังนี้

วิสัยทัศน์

“มุ่งเน้น พัฒนาการบริหารจัดการกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย ถูกต้อง รวดเร็ว มั่นคง ปลอดภัย”

พันธกิจ

- ๑) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการให้บริการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- ๒) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพและการรักษาความมั่นคงปลอดภัย
- ๓) เพิ่มสมรรถนะการพัฒนาและการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารและการปฏิบัติงานของบุคลากร
- ๔) พัฒนาระบบจัดการความรู้เกี่ยวกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

เป้าประสงค์

- ๑) พัฒนาสู่ความเป็นองค์กรดิจิทัล (Smart Organization)
- ๒) ให้บริการแบบครบวงจร ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย
- ๓) บุคลากรมีความรู้ ความสามารถในการใช้และพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
- ๔) เพิ่มองค์ความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ให้กับเกษตรกรผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล



การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของระบบสารสนเทศกองทุนฯ (SWOT Analysis)

คณะทำงานทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ได้ระดมความคิดร่วมกัน ทำการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก ได้แก่ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ภัยคุกคาม (SWOT Analysis) ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน) ซึ่งผลวิเคราะห์สรุปได้ดังนี้

♦ สภาพแวดล้อมภายใน

จุดแข็ง (Strengths : S)

- ๑) มีเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมสนับสนุนในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- ๒) มีการพัฒนาโปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการปฏิบัติงาน
- ๓) มีการจัดฝึกอบรมการใช้โปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ อย่างต่อเนื่องให้กับผู้ปฏิบัติงาน
- ๔) มีศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทำหน้าที่หน่วยงานหลักด้านสารสนเทศดิจิทัลของ ส.ป.ก.

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

- ๑) บุคลากรขาดความรู้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการเขียนเว็บไซต์ ด้านการเขียนโปรแกรม ด้านเทคนิคคอมพิวเตอร์
- ๒) โปรแกรมข้อมูลกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ที่ใช้ในปัจจุบันยังไม่รองรับ หรือครอบคลุมความต้องการในการปฏิบัติงานตามภารกิจกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ได้ทั้งหมด ยังไม่สามารถดำเนินการในลักษณะ Real Time ได้
- ๓) การสนับสนุนเครื่องมืออุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานยังไม่เพียงพอและไม่ทันสมัย
- ๔) ขาดการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
- ๕) ยังขาดการรวบรวมองค์ความรู้และการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในการส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้พร้อม เข้าสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

♦ สภาพแวดล้อมภายนอก

โอกาส (Opportunities : O)

- ๑) นโยบายรัฐบาลสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในหน่วยงานมากขึ้น
- ๒) มีแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย
- ๓) มีเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ทันสมัย สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ๔) มีองค์กร/บุคลากรภายนอกที่มีความรู้ความสามารถพร้อมสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ



ภัยคุกคาม (Threats : T)

- ๑) การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่รวดเร็ว ส่งผลให้การเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
- ๒) เกษตรกรส่วนใหญ่ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
- ๓) เกษตรกรส่วนใหญ่ขาดโอกาสในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารเงินกองทุน

การกำหนดกลยุทธ์

การกำหนดกลยุทธ์ โดยการนำผลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก ได้แก่ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม (SWOT Analysis) ด้านการพัฒนาดิจิทัลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สามารถนำมาจับคู่เพื่อสร้างกลยุทธ์ที่เหมาะสม และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของการดำเนินงานด้านพัฒนาดิจิทัลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้ดังนี้

๑. จุดแข็งและโอกาสกำหนดเป็นกลยุทธ์เชิงรุก SO
๒. จุดอ่อนและโอกาสกำหนดเป็นกลยุทธ์เชิงพัฒนา WO
๓. จุดแข็งและภัยคุกคามกำหนดเป็นกลยุทธ์เชิงตั้งรับ ST
๔. จุดอ่อนและภัยคุกคามกำหนดเป็นกลยุทธ์แก้ปัญหา WT

ตารางที่ ๑ การกำหนดกลยุทธ์เชิงรุก : SO

จุดแข็ง	โอกาส	กลยุทธ์
S๑ มีเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ สนับสนุนในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	O๑ นโยบายรัฐบาลสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในหน่วยงานมากขึ้น	➤ พัฒนาระบบงานข้อมูลกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและปรับปรุงฐานข้อมูลกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้ถูกต้อง
S๒ มีการพัฒนาโปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการปฏิบัติงาน	O๒ มีแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย	
S๔ มีศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทำหน้าที่หน่วยงานหลักด้านสารสนเทศดิจิทัลของ ส.ป.ก.	O๓ มีเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ทันสมัยสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น	



ตารางที่ ๒ การกำหนดกลยุทธ์ตั้งรับ : ST

จุดแข็ง	ภัยคุกคาม	กลยุทธ์
S๑ มีเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ สนับสนุนในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ S๔ มีศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร ทำหน้าที่หน่วยงานหลักด้านสารสนเทศดิจิทัลของ ส.ป.ก.	T๑ การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่รวดเร็วส่งผลให้การเรียนรู้ และการพัฒนา ศักยภาพของบุคลากรไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	➤ จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพ เพื่รองรับการปฏิบัติงาน กองทุน

ตารางที่ ๓ การกำหนดกลยุทธ์เชิงพัฒนา : WO

จุดอ่อน	โอกาส	กลยุทธ์
W๑ บุคลากรขาดความรู้ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการเขียนเว็บไซต์ ด้านการเขียนโปรแกรม ด้านเทคนิคคอมพิวเตอร์ W๕ ยังขาดการรวบรวมองค์ความรู้ และการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในการส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้พร้อม เข้าสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	O๓ มีเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ทันสมัยสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น O๔ มีองค์กร/บุคลากรภายนอกที่มีความรู้ความสามารถ พร้อมสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	➤ ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล



ตารางที่ ๔ การกำหนดกลยุทธ์แก้ปัญหา : WT

จุดอ่อน	ภัยคุกคาม	กลยุทธ์
W๔ ขาดการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	T๒ เกษตรกรส่วนใหญ่ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	➤ การประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
W๕ ยังขาดการรวบรวมองค์ความรู้และการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในการส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	T๓ เกษตรกรส่วนใหญ่ขาดโอกาสในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารเงินกองทุน	

TOWS Matrix	จุดแข็ง (Strengths : S)	จุดอ่อน (Weaknesses : W)
	โอกาส (Opportunities : O)	
O๑ นโยบายรัฐบาลสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในหน่วยงานมากขึ้น O๒ มีแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย O๓ มีเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ทันสมัยสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น O๔ มีองค์กร/บุคลากรภายนอกที่มีความรู้ความสามารถพร้อมสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนฯ เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	S๑ มีเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ สนับสนุนในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ S๒ มีการพัฒนาโปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการปฏิบัติงาน S๓ มีการจัดฝึกอบรมการใช้โปรแกรมข้อมูลกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ อย่างต่อเนื่องให้กับผู้ปฏิบัติงาน S๔ มีศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทำหน้าที่หน่วยงานหลักด้านสารสนเทศดิจิทัลของ ส.ป.ก.	W๑ บุคลากรขาดความรู้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการเขียนเว็บไซต์ ด้านการเขียนโปรแกรม ด้านเทคนิคคอมพิวเตอร์ W๒ โปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ ที่ใช้ในปัจจุบันยังไม่รองรับหรือครอบคลุมความต้องการในการปฏิบัติงานตามภารกิจกองทุนฯ ได้ทั้งหมด ยังไม่สามารถดำเนินการในลักษณะ Real Time ได้ W๓ การสนับสนุนเครื่องมืออุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานยังไม่เพียงพอ และไม่ทันสมัย W๔ ขาดการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ W๕ ยังขาดการรวบรวมองค์ความรู้และการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในการส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้พร้อม เข้าสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
ภัยคุกคาม (Threats : T)	กลยุทธ์เชิงรุก : SO	กลยุทธ์เชิงพัฒนา : WO
T๑ การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่รวดเร็วส่งผลให้การเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง T๒ เกษตรกรส่วนใหญ่ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ T๓ เกษตรกรส่วนใหญ่ขาดโอกาสในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารเงินกองทุน	➤ พัฒนาระบบงานข้อมูลกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและปรับปรุงฐานข้อมูลกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้ถูกต้อง (S๑, S๒, S๔ / O๑, O๒, O๓)	➤ ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (W๑, W๔ / O๓, O๔)
	กลยุทธ์ตั้งรับ : ST	กลยุทธ์แก้ปัญหา : WT
	➤ จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการปฏิบัติงานกองทุน (S๑, S๔ / T๑)	➤ การประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (W๔, W๕ / T๒, T๓)

ภาพที่ ๑ การจับคู่ TOWS Matrix เพื่อกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับองค์กร



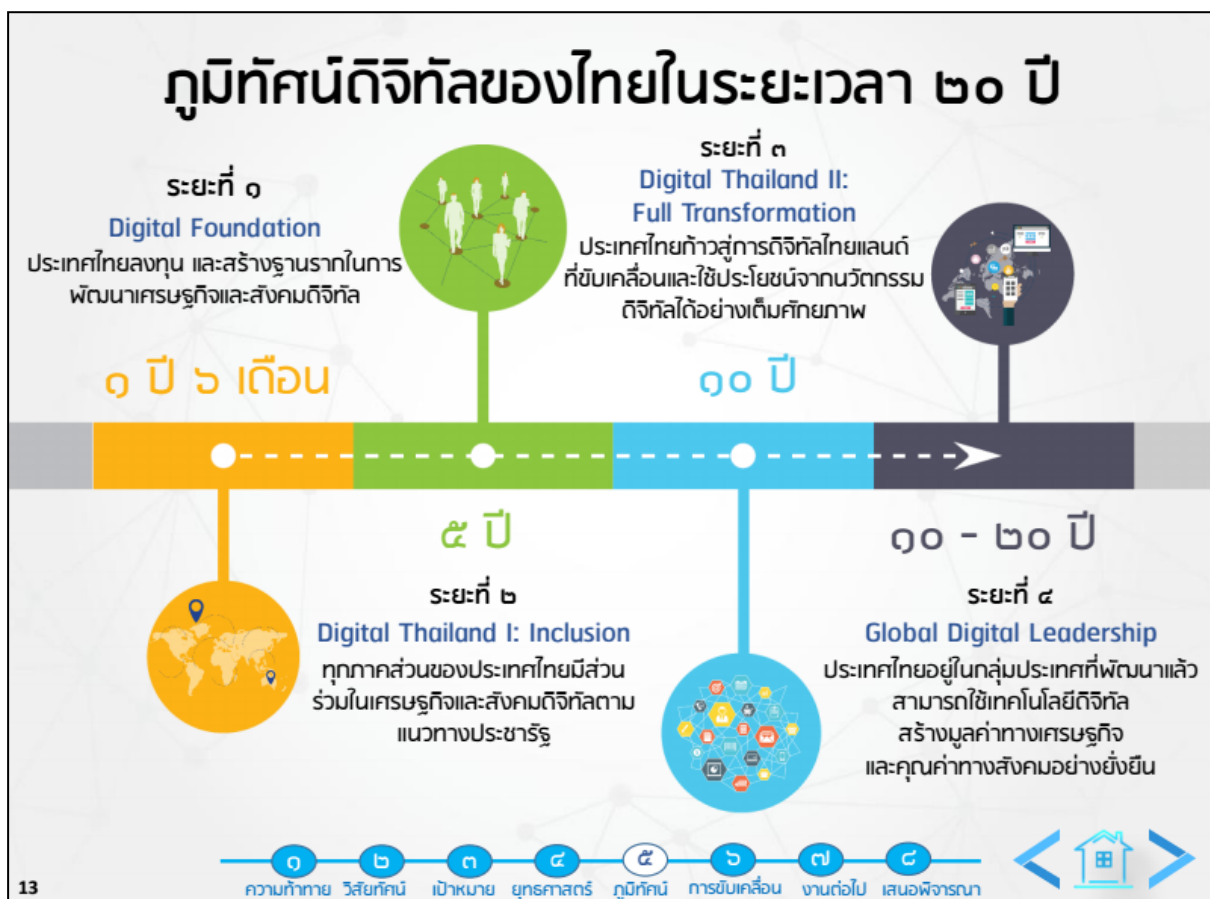
กรอบแนวคิดในการกำหนดแผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ความต้องการของบุคลากรในระดับต่าง ๆ รวมทั้งความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ระดับชาติ เช่น แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล เป็นต้น เพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐ โดยมีรายละเอียดดังนี้

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๕ เมษายน ๒๕๕๙ เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนฯ ของหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี ดังนี้

- ให้ทุกกระทรวง กรม จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล อย่างเป็นระบบโดยจัดทำแผน ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๓)
- ให้ถือว่าแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ที่ สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) (สรอ.) ดำเนินการจัดทำเป็นส่วนหนึ่งที่อยู่ภายใต้แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ทั้งนี้หากพิจารณาตามภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยในระยะเวลา ๒๐ ปี ตามรูปจะเห็นได้ว่าแผนฯ ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม นั้นจะสอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะที่ ๑ (๑ ปี ๖ เดือน) และ ระยะที่ ๒ (๕ ปี)



ภาพที่ ๒ แสดงภูมิทัศน์ของไทยในระยะเวลา ๒๐ ปี



จากภูมิทัศน์ของประเทศไทยจะเห็นได้ว่า ในส่วนของแผนฯ ณ ปัจจุบัน จะอยู่ในระยะที่ ๑ (Digital Foundation) และ ระยะที่ ๒ (Digital Thailand I: Inclusion) ซึ่งในส่วนของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีส่วนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. ด้านเศรษฐกิจ ภาคการเกษตร เติบโตด้วยการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลและการใช้ประโยชน์จากข้อมูล (data-driven) และเตรียมความพร้อมเพื่อพัฒนากระบวนการผลิตของภาคเกษตรให้มีความทันสมัยและพัฒนาไปสู่การทำธุรกิจด้วยระบบอัตโนมัติ โดยในส่วนของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีการให้บริการแก่เกษตรกรในการเข้าถึงแหล่งทุนผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล

๒. มิติด้านสังคม ประชาชนทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกษตรกรที่อยู่ในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมรวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัลและบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในการรับรู้ข้อมูล ข่าวสาร การเรียนรู้พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

๓. มิติด้านภาครัฐ เกิดการเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐและบูรณาการข้อมูลข้ามหน่วยงาน โดยสมบูรณผู้บริหารภาครัฐ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับ และใช้ประโยชน์จากการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อประกอบการวางแผนและการตัดสินใจอย่างถูกต้อง ทันสถานการณ์ พัฒนาบริการที่ขับเคลื่อนโดยความต้องการของประชาชนหรือผู้ใช้บริการ (citizen driven) ตามหลักการออกแบบที่เป็นสากล (universal design) ผ่าน single window เพิ่มขึ้น รัฐสนับสนุนการดำเนินธุรกิจโดยการเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลบริการ รวมทั้งนวัตกรรมของการบริการ และระบบการบริหารจัดการของภาครัฐ การบริหารจัดการและการบริการต้องยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง และให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเชิงนโยบายผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (connected governance) ได้อย่างสะดวก ทันต่อสถานการณ์ ตลอดจนเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลที่มีความมั่นคงปลอดภัย และรักษาความเป็นส่วนตัวของข้อมูล และให้สามารถตรวจสอบได้และนำไปสู่การดำเนินงานที่มีความโปร่งใส (transparency) และน่าเชื่อถือ (accountability)

๔. มิติด้านทุนมนุษย์ บุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้รับการพัฒนาและเสริมสร้างทักษะด้านดิจิทัล มีความเชี่ยวชาญ และสามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการพัฒนากำลังคนที่เหมาะสมสอดคล้องกับบริบทของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล รองรับภารกิจกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม นำมาซึ่งการสร้างสรรคนวัตกรรมใหม่

๕. มิติด้านความเชื่อมั่น มีกฎหมาย/กฎระเบียบที่เอื้อเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล มีการปรับปรุงกฎระเบียบและกระบวนการทำงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทำให้การทำ e-business มีความสะดวกรวดเร็ว ลดต้นทุน และน่าเชื่อถือด้านระบบการชำระเงินมีวิวัฒนาการใหม่ ๆ เพื่อสนับสนุนการทำธุรกรรมทางการเงินที่สะดวก รวดเร็วมีประสิทธิภาพ และน่าเชื่อถือ มีการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลแบบทันที กฎหมายที่สนับสนุนและจำเป็นต่อยุทธศาสตร์ digital economy จะมีการบังคับใช้ครบถ้วน

รายละเอียดดังแสดงในตารางเปรียบเทียบ ดังนี้



ตารางที่ ๕ เปรียบเทียบภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยระยะที่ ๑ และระยะที่ ๒ กับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

มิติ	ระยะที่ ๑ Digital Foundation ประเทศไทยลงทุนและ สร้างฐานรากในการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (๑ ปี ๖ เดือน)	ระยะที่ ๒ Digital Thailand I : Inclusion ทุกภาคส่วน ของประเทศไทยมีส่วน ร่วมในเศรษฐกิจและ สังคมดิจิทัลตามแนวทาง ประชารัฐ (๕ ปี)	กองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม
โครงสร้าง พื้นฐาน	อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงถึง ทุกหมู่บ้านทั่วประเทศ เป็น ฐานของกิจกรรมทาง เศรษฐกิจและสังคมอื่น ๆ	อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงถึง ทุกหมู่บ้านและเชื่อมกับ ประเทศในภูมิภาคอื่น	
เศรษฐกิจ	การทำธุรกรรมผ่านระบบ ดิจิทัล คล่องตัว และติด อาวุธดิจิทัลให้ SMEs วิสาหกิจ ชุมชนเกษตรกรให้มาอยู่บน ระบบออนไลน์ พร้อมทั้ง วางรากฐานให้เกิดการลงทุน ในคลัสเตอร์ดิจิทัล	ภาคเกษตร การผลิต และ บริการเปลี่ยนมาทำธุรกิจ ด้วยดิจิทัลและข้อมูล ตลอดจน digital technology startup และคลัสเตอร์ดิจิทัล เริ่มมีบทบาทในระบบ เศรษฐกิจไทย	ภาคการเกษตร เติบโตด้วยการใช้ ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลและ การใช้ประโยชน์จากข้อมูล (data- driven) และเตรียมความพร้อมเพื่อ พัฒนากระบวนการผลิตของภาคเกษตร ให้มีความทันสมัยและพัฒนาไปสู่ การทำธุรกรรมด้วยระบบอัตโนมัติ โดยใน ส่วนของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อ เกษตรกรรม มีการให้บริการแก่ เกษตรกรในการเข้าถึงแหล่งทุนผ่าน เทคโนโลยีดิจิทัล
สังคม	ประชาชนทุกกลุ่มเข้าถึง อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง และบริการพื้นฐานของรัฐ อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม	ประชาชนเชื่อมั่นในการใช้ ดิจิทัล และเข้าถึงบริการ การศึกษา สุขภาพ ข้อมูล และการเรียนรู้ตลอดชีวิต ผ่านดิจิทัล	ประชาชนทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เกษตรกรที่อยู่ในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อ เกษตรกรรมรวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงเทคโนโลยี ดิจิทัลและบริการของกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ ในการรับรู้ข้อมูล ข่าวสาร การเรียนรู้พัฒนาตนเองอย่าง ต่อเนื่อง



มิติ	ระยะที่ ๑ Digital Foundation ประเทศไทยลงทุนและ สร้างฐานรากในการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (๑ ปี ๖ เดือน)	ระยะที่ ๒ Digital Thailand I : Inclusion ทุกภาคส่วน ของประเทศไทยมีส่วน ร่วมในเศรษฐกิจและ สังคมดิจิทัลตามแนวทาง ประชารัฐ (๕ ปี)	กองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม
รัฐบาล	หน่วยงานรัฐมีการทำงาน ที่เชื่อมโยงและบูรณาการ ข้อมูลข้ามหน่วยงาน	การทำงานระหว่างภาครัฐ จะเชื่อมโยง และบูรณา การเหมือนเป็นองค์กร เดียว	เกิดการเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐและ บูรณาการข้อมูลข้ามหน่วยงานโดย สมบูรณผู้บริหารภาครัฐ สามารถเข้าถึง ข้อมูลได้ทุกระดับ และใช้ประโยชน์ จากการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อ ประกอบการวางแผนและการตัดสินใจ อย่างถูกต้องทันสถานการณ์ พัฒนา บริการที่ขับเคลื่อนโดยความต้องการ ของประชาชนหรือผู้ใช้ บริการ (citizendriven) ตามหลักการออกแบบ ที่เป็นสากล (universal design) ผ่าน single window เพิ่มขึ้น รัฐสนับสนุน การดำเนินธุรกิจโดยการเชื่อมโยงและ บูรณาการข้อมูลบริการรวมทั้ง นวัตกรรมของการบริการ และระบบ การบริหารจัดการของภาครัฐ การบริหารจัดการและการบริการต้อง ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง และให้ ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเชิง นโยบายผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (connected governance) ได้อย่าง สะดวก ทันต่อสถานการณ์ตลอดจน เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลที่มี ความมั่นคงปลอดภัย และรักษาความ เป็นส่วนตัวของข้อมูล และให้สามารถ ตรวจสอบได้และนำไปสู่การดำเนินงาน ที่มีความโปร่งใส (transparency) และ น่าเชื่อถือ (accountability)



มิติ	ระยะที่ ๑ Digital Foundation ประเทศไทยลงทุนและ สร้างฐานรากในการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (๑ ปี ๖ เดือน)	ระยะที่ ๒ Digital Thailand I : Inclusion ทุกภาคส่วน ของประเทศไทยมีส่วน ร่วมในเศรษฐกิจและ สังคมดิจิทัลตามแนวทาง ประชารัฐ (๕ ปี)	กองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม
ทุนมนุษย์	กำลังคน (ทุกสาขา) มี ทักษะด้านดิจิทัลเป็นที่ ยอมรับในตลาดแรงงาน ทั้งในและต่างประเทศ	กำลังคนสามารถทำงาน ผ่านระบบดิจิทัลแบบไร้ พรมแดน มีผู้เชี่ยวชาญ ดิจิทัลต่างประเทศเข้ามา ทำงานในไทย	บุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรมได้รับการพัฒนาและ เสริมสร้างทักษะด้านดิจิทัล มีความ เชี่ยวชาญ และสามารถประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพัฒนากำลังคนที่เหมาะสม สอดคล้องกับบริบทของการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล รองรับ ภารกิจกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ นำมา ซึ่งการสร้างนวัตกรรมใหม่
ความเชื่อมั่น	รัฐบาลออกชุดกฎหมาย ดิจิทัลที่ครอบคลุม และ ปฏิรูปองค์กรที่เกี่ยวข้องใน การขับเคลื่อนงาน	ไทยมีสภาพแวดล้อมเอื้อ ต่อการทำธุรกรรมดิจิทัลมี ระบบอำนวยความสะดวก และมีมาตรฐาน	มีกฎหมาย/กฎระเบียบที่เอื้อเศรษฐกิจ และสังคมดิจิทัล มีการปรับปรุง กฎ ระเบียบและกระบวนการทำงาน ของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทำให้การทำ e-business มีความสะดวกรวดเร็ว ลดต้นทุน และน่าเชื่อถือด้านระบบการ ชำระเงินมีวิวัฒนาการใหม่ๆ เพื่อ สนับสนุนการทำธุรกรรมทางการเงินที่ สะดวก รวดเร็วมีประสิทธิภาพ และ น่าเชื่อถือ มีการเชื่อมโยงและ แลกเปลี่ยนข้อมูลแบบทันที กฎหมาย ที่สนับสนุนและจำเป็นต่อยุทธศาสตร์ digital economy จะมีการบังคับใช้ ครบถ้วน



จากการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยตามรูปภาพที่ ๒ พบว่า ยุทธศาสตร์ที่มีความสอดคล้องกับบริบทของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมจะประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างสังคมคุณภาพด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

ในส่วนยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล นั้นเป็นการกำหนดกฎหมาย นโยบาย และวิธีปฏิบัติ ซึ่งทางกองทุนฯ จะเป็นผู้ใช้และปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ ซึ่งจะประกอบไว้เป็นส่วนหนึ่งในยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

ในส่วนของแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๘) (ฉบับทบทวน) ดังนี้

➢ **ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ** สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการที่ ๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลเพื่อรองรับการบริหารจัดการและการบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยที่กองทุนฯ มีแผนการจัดหาเครื่องแม่ข่ายคอมพิวเตอร์ ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ ที่มีประสิทธิภาพสามารถรองรับระบบงานสารสนเทศของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รวมถึงการจัดทำระบบศูนย์ข้อมูลสำรอง เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับข้อมูลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

➢ **ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล** สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการที่ ๑ ปรับเปลี่ยนสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งในการพัฒนาระบบกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (front office) ได้แก่ ระบบสินเชื่อ ระบบจัดซื้อที่ดิน ระบบกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง (รวมสาธารณูปโภคและทรัพยากรธรรมชาติ) ระบบค่าเช่าที่ดิน และระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน ให้มีประสิทธิภาพรองรับการทำงานแบบ real time ทั้งจากส่วนกลางและภูมิภาค พร้อมใช้งานตลอดเวลา สามารถให้บริการผู้ใช้งานระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลได้อย่างต่อเนื่อง มีการตรวจสอบสำรองข้อมูลและบำรุงรักษาระบบงานสารสนเทศและฐานข้อมูล เป็นการสนับสนุนงานตามภารกิจของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในการอำนวยความสะดวกให้กับเกษตรกรในการชำระหนี้เงินกองทุนฯ ผ่านทางเคาน์เตอร์ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธกส.) รองรับการจ่ายเงินผ่านธนาคารและช่องทางอื่น ๆ เพื่อเป็นการประหยัดเวลา และลดค่าใช้จ่ายให้เกษตรกรในการเดินทางเพื่อนำเงินมาชำระหนี้ ณ ส.ป.ก.จังหวัด เพื่อความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ในการออกเก็บเงินในพื้นที่ ป้องกันปัญหาทุจริตในการออกเก็บเงินในพื้นที่แล้วไม่นำส่งเงินเข้าบัญชีเงินกองทุนฯ



➢ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างสังคมคุณภาพด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการที่ ๔ พัฒนาความรู้ให้เกษตรกรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โดยมีการประชาสัมพันธ์องค์ความรู้เพื่อให้เกษตรกรที่อยู่ในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากบริการต่าง ๆ ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในการรับรู้ข้อมูล ข่าวสาร การเรียนรู้พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

➢ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการที่ ๑ ปรับเปลี่ยนสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โดยมุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในกระบวนการทำงานและการให้บริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อให้เกิดการปฏิรูปกระบวนการทำงานและขั้นตอนการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง รวดเร็ว อำนวยความสะดวกให้ผู้ใช้บริการ ซึ่งตามแผนงานจะดำเนินการพัฒนาระบบกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (front office) พัฒนาระบบการบริหารจัดการภายใน (back office)

➢ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการที่ ๓ พัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โดยเน้นการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรในการใช้ประโยชน์จากระบบการจัดการความรู้ มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

ประเด็นแผนปฏิบัติการและกลยุทธ์

จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น เมื่อได้ทำการสังเคราะห์ร่วมกับผลการวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันและความต้องการของผู้ใช้ในระดับต่าง ๆ สามารถสรุปแผนปฏิบัติการและกลยุทธ์ที่ใช้ขับเคลื่อนเพื่อให้กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประสบผลตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ซึ่งประกอบด้วย ๔ แผนปฏิบัติการดังต่อไปนี้

แผนปฏิบัติการที่ ๑ : ปรับเปลี่ยนสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์ : พัฒนาระบบงานข้อมูลกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและปรับปรุงฐานข้อมูลกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้ถูกต้อง

แผนปฏิบัติการที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลเพื่อรองรับการบริหารจัดการและการบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

กลยุทธ์ : จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

แผนปฏิบัติการที่ ๓ : พัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

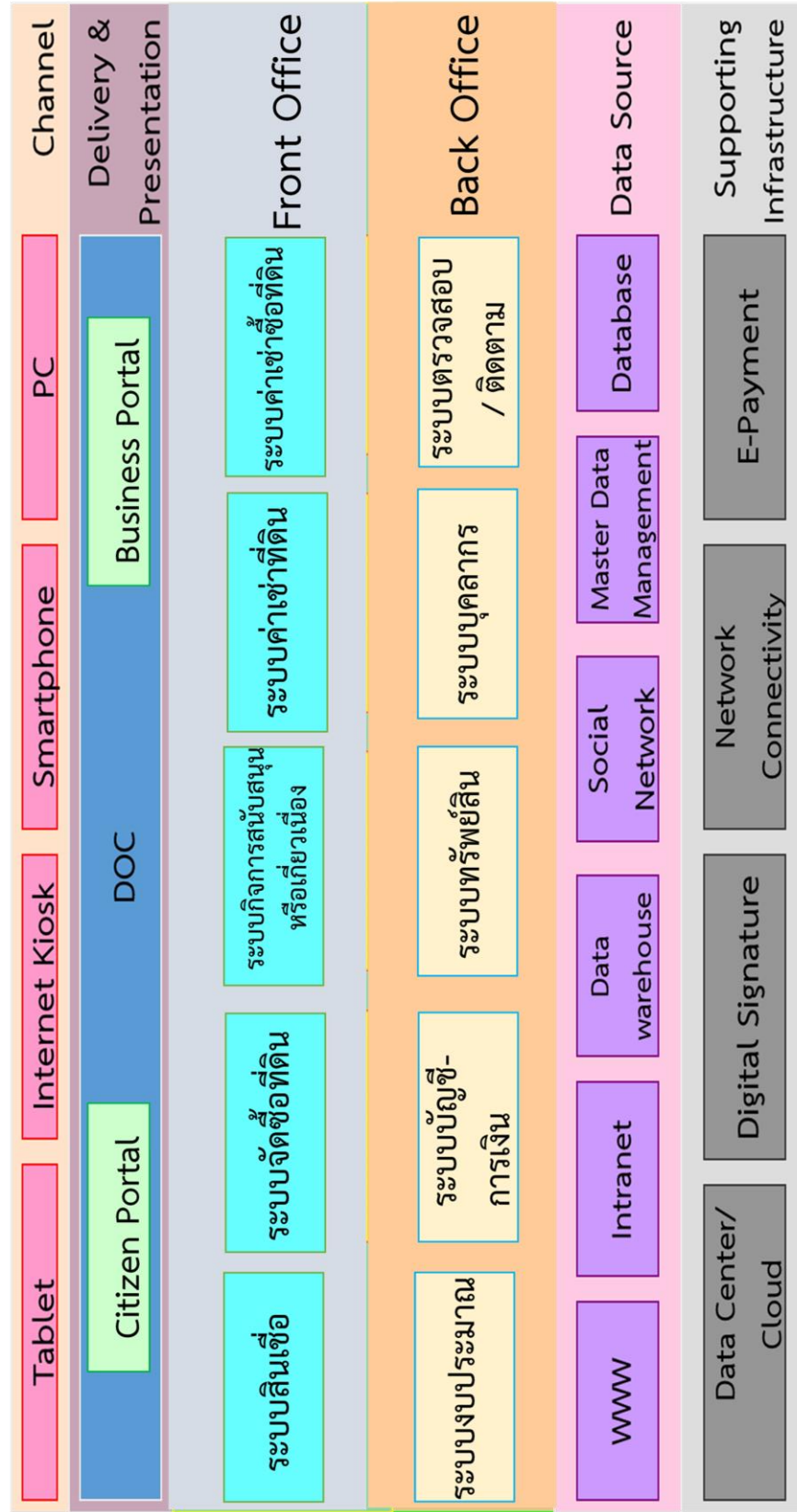
กลยุทธ์ : ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

แผนปฏิบัติการที่ ๔ : พัฒนาความรู้ให้เกษตรกรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์ : การประชาสัมพันธ์กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โดยมีรายละเอียด ดังนี้

แผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ภาพรวมการพัฒนาระบบสารสนเทศ มีดังนี้



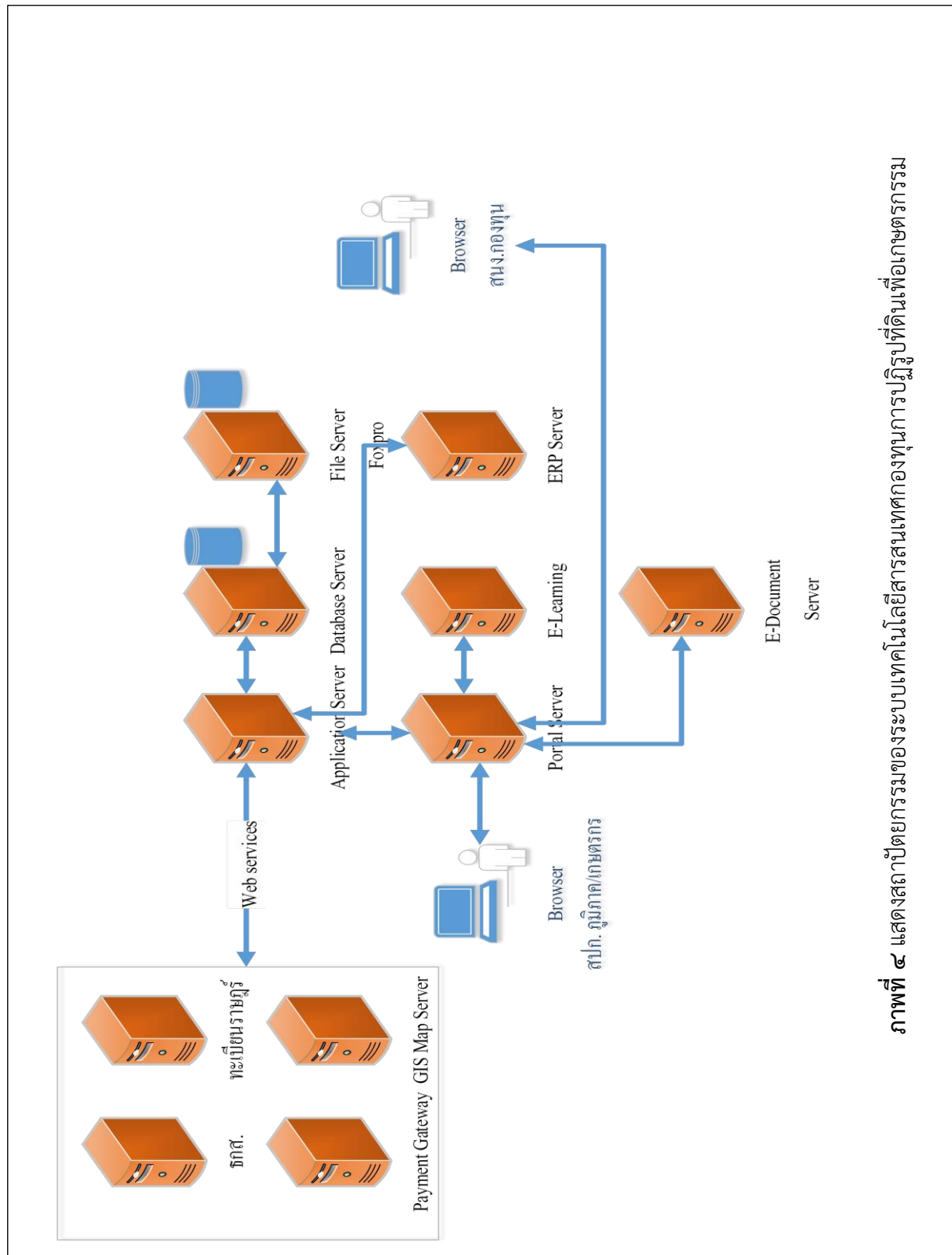
ภาพที่ ๓ แสดงภาพรวมของระบบสารสนเทศของสำนักงานบริหารกองทุน



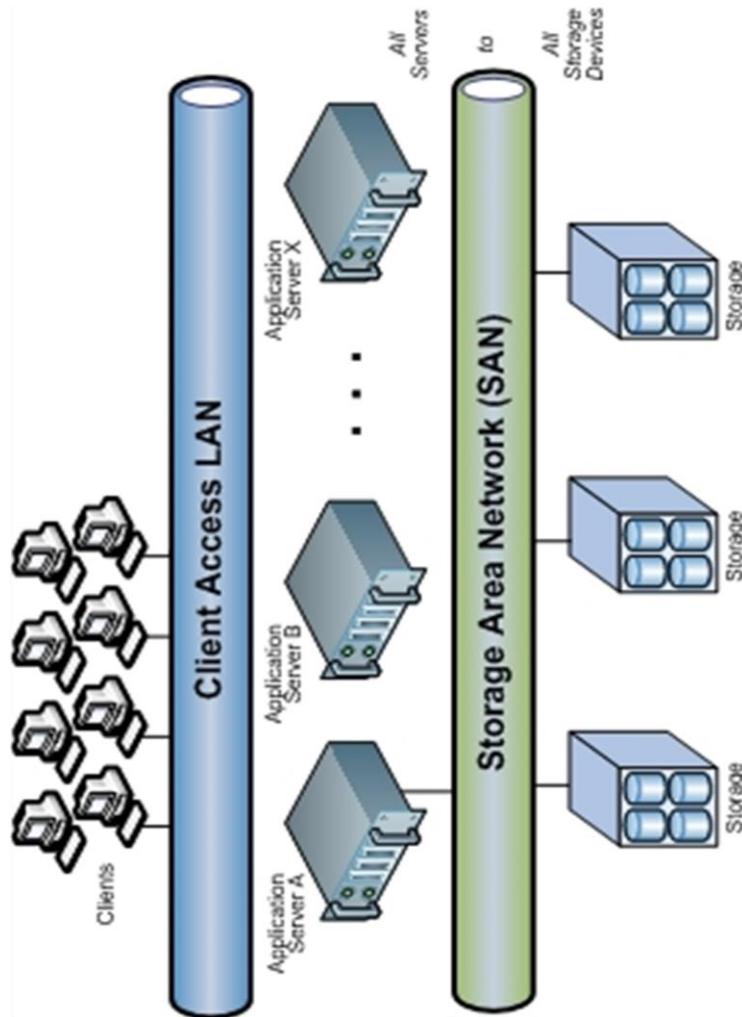
ระบบสารสนเทศที่มีการบูรณาการเป็นการใช้สถาปัตยกรรมของระบบสารสนเทศเพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในระดับกรม สำนักบริหารกองทุน และหน่วยงานในระดับจังหวัด สามารถที่จะเชื่อมโยงกันได้โดยผ่านการเชื่อมต่อระดับกรม (Department) หรือระดับจังหวัด (Provincial Interface) ตามลำดับ ซึ่งทั้งหมดจะสามารถสื่อสารและส่งข้อมูลแลกเปลี่ยนกันผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และการจัดการกระบวนการทำงาน (Workflow) จะทำให้เกิดการบูรณาการข้อมูลกับระบบการให้บริการอื่น ๆ ของหน่วยงาน เช่น ซอฟต์แวร์ประยุกต์สำหรับการให้บริการ ระบบ E-mail ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) เป็นต้น ข้อมูลทั้งหมดจะมีระบบการรักษาความมั่นคงโดยการเข้ารหัสและถอดรหัสโดยใช้หลักการของลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Digital Signature) มีการรับรองการรักษาความมั่นคงทั้งระบบ โดยการตรวจสอบตลอดเวลา ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันการบุกรุกและรักษาความมั่นคงของข้อมูลได้

ระบบการใช้งานภายในสำนักบริหารกองทุนฯ จะสามารถประมวลเป็นสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร (Executive Information System, EIS) เพื่อใช้สนับสนุนการตัดสินใจ (Decision Support System, DSS) และจะส่งไปยังระบบศูนย์ปฏิบัติการกรม (Department Operation Center, DOC) ต่อไป นอกจากนี้ยังต้องสามารถเชื่อมโยงไปยังระบบสารสนเทศของหน่วยงานภายนอก เพื่อให้สามารถบูรณาการสารสนเทศกับหน่วยงานอื่น ๆ ได้ เช่น ระบบสารสนเทศของธนาคาร เป็นต้น

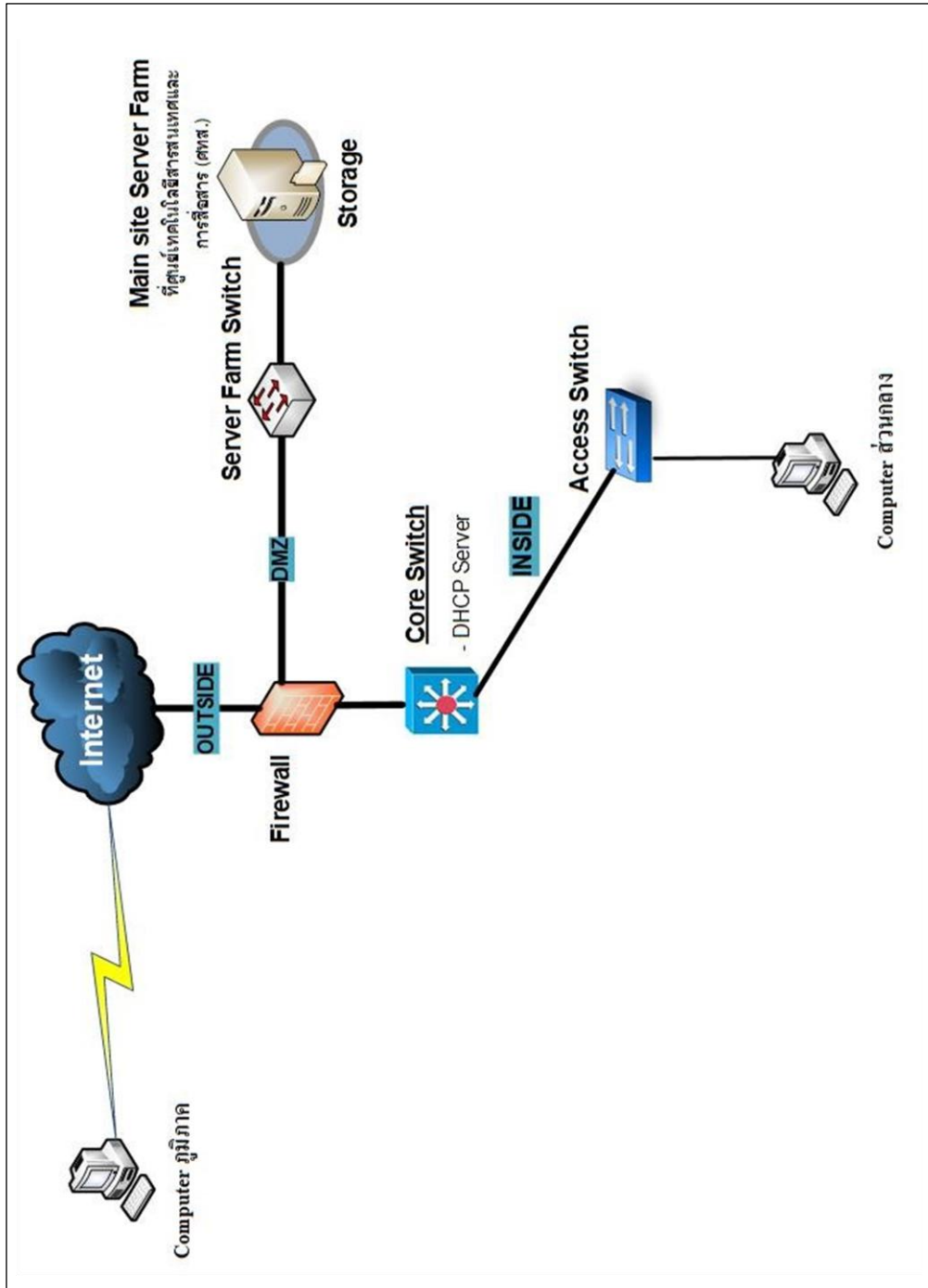
นอกจากนี้ การให้บริการกับประชาชน เช่น ระบบการให้บริการจุดเดียว (Single Point Service) ระบบเว็บเพื่อประชาชน (Citizen Portal หรือ e-Citizen) โดยใช้ควบคู่กับบัตรประชาชนอัจฉริยะ (Citizen Smart Card) ก็สามารถที่จะนำสารสนเทศมาให้บริการกับประชาชนได้ผ่านทางหน่วยบริการภาครัฐ (Counter Service) หรือประชาชนสามารถจะทำธุรกรรมเองได้ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือระบบเครือข่ายไร้สาย โดยมีระบบ Call Center คอยช่วยเหลือเมื่อเกิดปัญหา เป็นต้น ทั้งนี้สถาปัตยกรรมดังกล่าวจะเป็นการพัฒนาแบบรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government) สำหรับหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งจะทำให้การเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนสารสนเทศทั้งภายในหน่วยงานส่วนกลาง หน่วยงานระดับภูมิภาค และหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้



ภาพที่ ๔ แสดงสถาปัตยกรรมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



ภาพที่ ๕ แสดงสถาปัตยกรรมของระบบเครือข่ายการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



ภาพที่ ๖ แสดงแผนผังเครือข่าย (Network Diagram) ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



**ความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน)**

แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน) มีความเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน) ในแผนปฏิบัติการ ด้านที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนเพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ ได้แก่

❖ กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกองทุน โดยมีโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

๑. โครงการปรับปรุงฐานข้อมูลกองทุนให้ถูกต้องและพัฒนาระบบงานข้อมูลกองทุนโดยใช้เทคโนโลยี
 - ๑) การจ้างผู้ดูแลระบบโปรแกรมข้อมูลกองทุน (เดิม)
 - ๒) การพัฒนาระบบกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (front office) ได้แก่ระบบสินเชื่อ ระบบค่าเช่าที่ดิน และระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน
 - ๓) การวางระบบการเพิ่มช่องทางการรับ - จ่ายเงินกองทุน
๒. โครงการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เพื่อรองรับการปฏิบัติงานกองทุน
 - ๑) การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย
 - ๒) การจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์

❖ กลยุทธ์ที่ ๗ เพิ่มประสิทธิภาพการบริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยการใช้สารสนเทศ โดยมีโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

๑. โครงการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานกองทุน
๒. การประเมินความพึงพอใจต่อการใช้ระบบสารสนเทศและดิจิทัลช่วยในการปฏิบัติงานกองทุน

ทั้งนี้แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัล มีการสนับสนุนแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ภายใต้โครงการ/กิจกรรม ดังนี้



แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
◎ แผนปฏิบัติการด้านที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนเพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ ❖ กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกองทุน โดยมีโครงการ/กิจกรรม ๑. โครงการปรับปรุงฐานข้อมูลกองทุนให้ถูกต้องและพัฒนาระบบงานข้อมูลกองทุน โดยใช้เทคโนโลยี ➢ การจ้างผู้ดูแลระบบโปรแกรมข้อมูลกองทุน (เดิม) ➢ การพัฒนาระบบกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (Front office) เช่น ระบบสินเชื่อ ระบบค่าเช่าที่ดิน ระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน ➢ การวางระบบการเพิ่มช่องทาง การรับ-จ่ายเงินกองทุน ๒. โครงการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เพื่อรองรับการปฏิบัติงานกองทุน ➢ การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ➢ การจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	➢ แผนปฏิบัติการที่ ๑ : ปรับเปลี่ยนสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ♦ โครงการ/กิจกรรม - การจ้างผู้ดูแลระบบโปรแกรมข้อมูลกองทุน (เดิม) - การพัฒนาระบบกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (Front office) ได้แก่ ระบบสินเชื่อ ระบบจัดซื้อที่ดิน ระบบกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง ระบบค่าเช่าที่ดิน และระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน - การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภายใน (Back Office) ด้วยการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เช่น ระบบ Enterprise Resources Planning (ERP) มาใช้ในระบบงบประมาณ ระบบประเมินผลโครงการ ระบบบัญชี-การเงิน ระบบตรวจสอบ/ติดตาม เป็นต้น ➢ แผนปฏิบัติการที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลเพื่อรองรับการบริหารจัดการและการบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ♦ โครงการ/กิจกรรม - จัดหาเครื่องแม่ข่ายคอมพิวเตอร์ - จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ - การจัดทำระบบศูนย์ข้อมูลสำรอง
❖ กลยุทธ์ที่ ๗ เพิ่มประสิทธิภาพการบริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยการใช้สารสนเทศ โดยมีโครงการ/กิจกรรม ดังนี้ ๑. โครงการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานกองทุน ๒. การประเมินความพึงพอใจต่อการใช้ระบบสารสนเทศและดิจิทัลช่วยในการปฏิบัติงานกองทุน	➢ แผนปฏิบัติการที่ ๓ : พัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ♦ โครงการ/กิจกรรม - การจัดการความรู้ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลบนเว็บไซต์ (KM) - การประเมินความพึงพอใจต่อการใช้ระบบสารสนเทศและดิจิทัลช่วยในการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ➢ แผนปฏิบัติการที่ ๔ : พัฒนาความรู้ให้เกษตรกรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ♦ โครงการ/กิจกรรม - การประชาสัมพันธ์องค์ความรู้เกี่ยวกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล



**กรอบความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน)**





แผนปฏิบัติการ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ เป้าหมาย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน)

แผนปฏิบัติการที่ ๑ : ปรับเปลี่ยนสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย		งบประมาณ ปี ๒๕๖๔ (ล้านบาท)
					๖๔	๖๕	
➤ พัฒนาระบบงานข้อมูล กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและ ปรับปรุงฐานข้อมูลกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ ให้ถูกต้อง	❖ การจ้างผู้ดูแลระบบโปรแกรม ข้อมูลกองทุน (เดิม)	- การใช้โปรแกรมเดิมสามารถดำเนินการ ได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ	สพท.	โครงการ	๑	-	๐.๑๒
	❖ การพัฒนาระบบกองทุนการ ปฏิรูปที่ดินฯ front office ได้แก่ ระบบ สินเชื่อ ระบบจัดซื้อที่ดิน ระบบกิจการ สนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง (รวม สาธารณูปโภค และทรัพยากรธรรมชาติ) ระบบค่าเช่าที่ดิน และระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน	- ระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศมี ประสิทธิภาพรองรับการทำงาน Real Time ทั้งจากส่วนกลางและส่วนภูมิภาค พร้อมใช้งาน ตลอดเวลา - สามารถให้บริการผู้ใช้งานระบบงาน สารสนเทศและฐานข้อมูลได้อย่างต่อเนื่อง - มีการตรวจสอบสำรองข้อมูลและบำรุง รักษาระบบงานสารสนเทศและฐานข้อมูล	สพท. ศทส.	โครงการ	๑	๑	๑๕.๐๐ (ปี ๖๔ ๕ ล้านบาท ระบบสินเชื่อ)
	❖ การพัฒนาระบบการบริหาร จัดการภายใน (Back Office) ด้วยการใช้ เทคโนโลยีดิจิทัล เช่น ระบบ Enterprise Resources Planning (ERP) มาใช้ใน ระบบงบประมาณ ระบบประเมินผล โครงการ ระบบบัญชี-การเงิน ระบบ ตรวจสอบ/ติดตาม เป็นต้น	- สำนักบริหารกองทุนมีระบบ ERP ที่มี ประสิทธิภาพสำหรับบัญชี-การเงิน ระบบ งบประมาณ ประเมินผลโครงการ ระบบตรวจสอบ/ ติดตาม	สพท. ศทส.	โครงการ	-	๑	



แผนปฏิบัติการที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลเพื่อรองรับการบริหารจัดการและการบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย		งบประมาณปี ๒๕๖๔ (ล้านบาท)
					๖๔	๖๕	
➤ จัดทำครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	❖ การจัดหาเครื่องแม่ข่ายคอมพิวเตอร์	- ได้เครื่องแม่ข่ายที่มีประสิทธิภาพสามารถรองรับงานสารสนเทศของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	สพท. ศทส.	โครงการ	๑	-	๑๐.๐๐
	❖ การจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ - จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ให้เพียงพอกับการใช้งาน - จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อทดแทนเครื่องเดิม	- มีครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพมีความทันสมัย เพื่อสนับสนุนการทำงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	สพท. ศทส.	โครงการ	๑	-	๘.๐๐
	❖ การจัดทำระบบศูนย์ข้อมูลสำรอง	- เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับข้อมูลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	สพท. ศทส.	โครงการ	-	๑	(ปี ๖๕ ๑๐ ล้านบาท)



แผนปฏิบัติการที่ ๓ : พัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย		งบประมาณปี ๒๕๖๔ (ล้านบาท)
					๖๔	๖๕	
➤ ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	❖ การจัดการความรู้ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลบนเว็บไซต์ (KM)	- บุคลากรสามารถใช้ประโยชน์จากระบบการจัดการความรู้ที่มีประสิทธิภาพผ่านการเรียนรู้บนเว็บไซต์	สบท.	เรื่อง	๑	๑	ไม่ใช้งบประมาณ
	❖ การประเมินความพึงพอใจต่อการให้บริการสารสนเทศและดิจิทัลช่วยในการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	- เพื่อทราบความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการให้บริการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และแก้ไขจุดที่บกพร่อง	สบท.	สบท.	๑	๑	ไม่ใช้งบประมาณ

แผนปฏิบัติการที่ ๔ : พัฒนาความรู้ให้เกษตรกรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย		งบประมาณปี ๒๕๖๔ (ล้านบาท)
					๖๔	๖๕	
➤ การประชาสัมพันธ์กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	❖ การประชาสัมพันธ์องค์ความรู้เกี่ยวกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล	- เกษตรกรมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพิ่มขึ้น	สบท.	เรื่อง	๑	๑	๐.๑๐



แผนปฏิบัติการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕) (ฉบับทบทวน)

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นทุนหมุนเวียนชั้นนำ สนับสนุนการปฏิรูปที่ดิน สร้างความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ให้เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร

พันธกิจ (Mission)

- จัดหาเงินทุนเพื่อสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร
- บริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด
- สนับสนุนเงินทุนเพื่อการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร

แผนปฏิบัติการ (Action Plan)

แผนปฏิบัติการที่ ๑ :
การจัดหาเงินทุนและเพิ่มรายได้ เพื่อสร้างความมั่นคง และยั่งยืน ให้กับกองทุนฯ

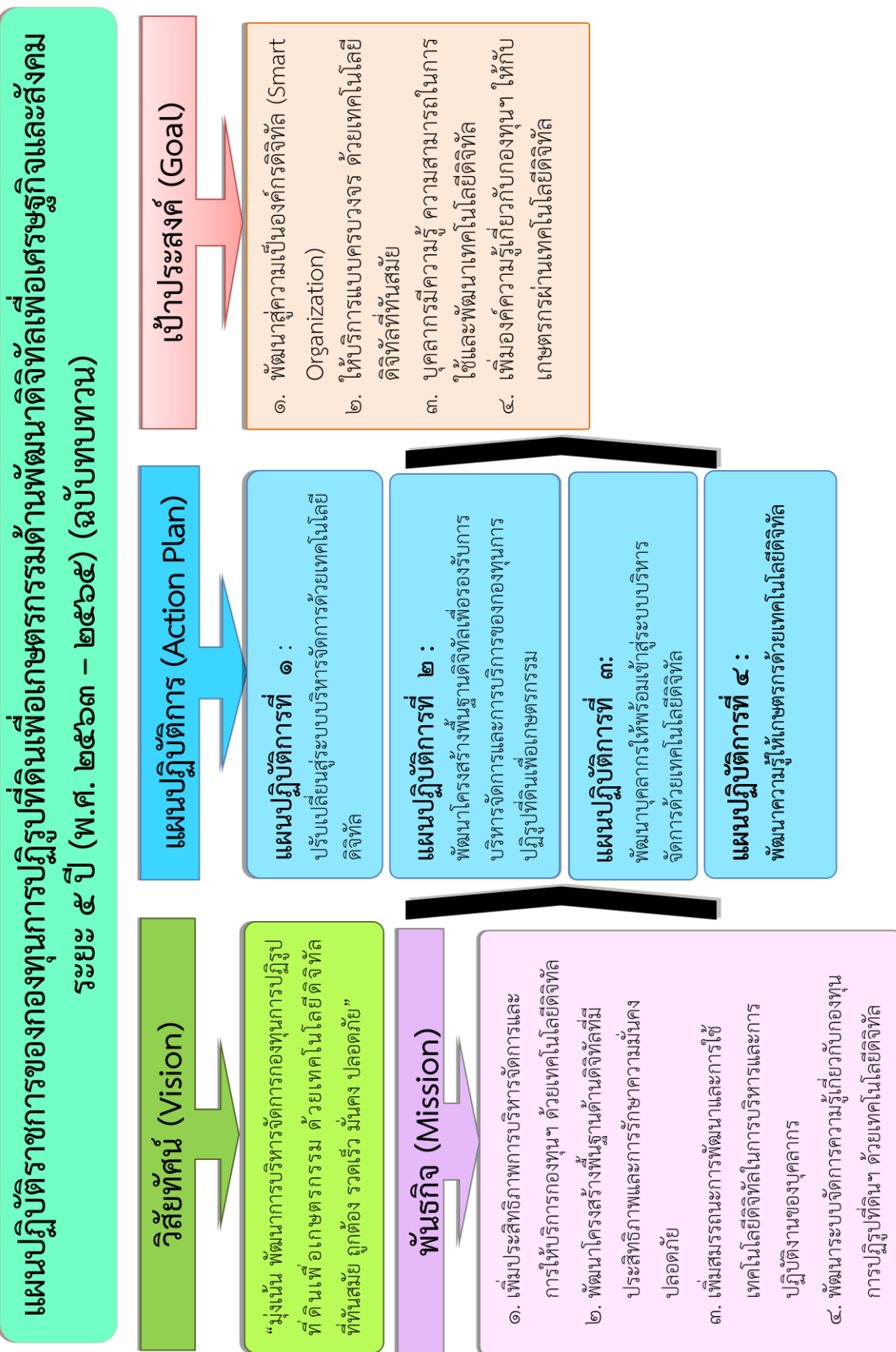
แผนปฏิบัติการที่ ๒ :
การจัดหาที่ดิน และคุ้มครองที่ดิน เพื่อเกษตรกร

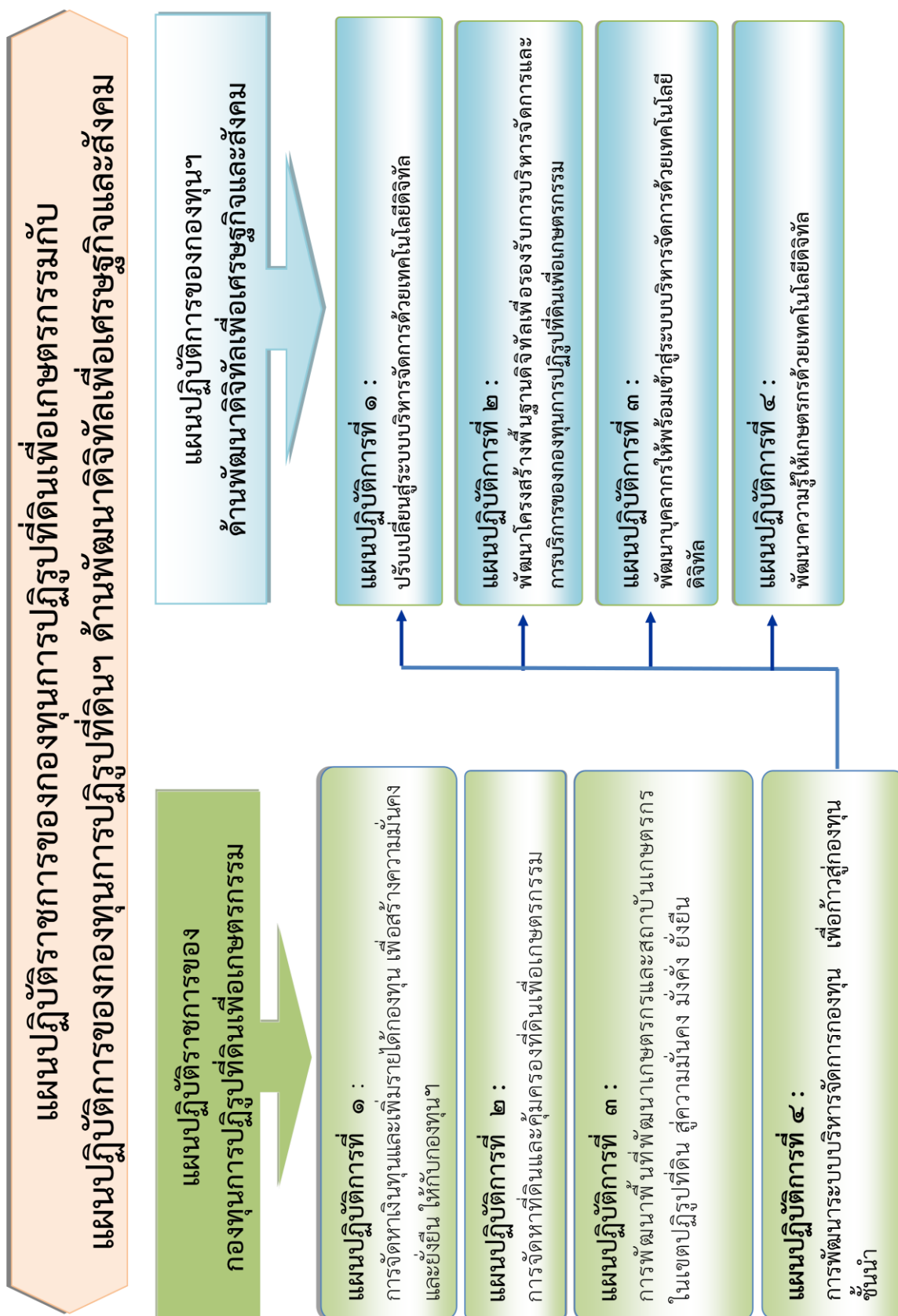
แผนปฏิบัติการที่ ๓ :
การพัฒนาพื้นที่ พัฒนาเกษตรกรและการพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

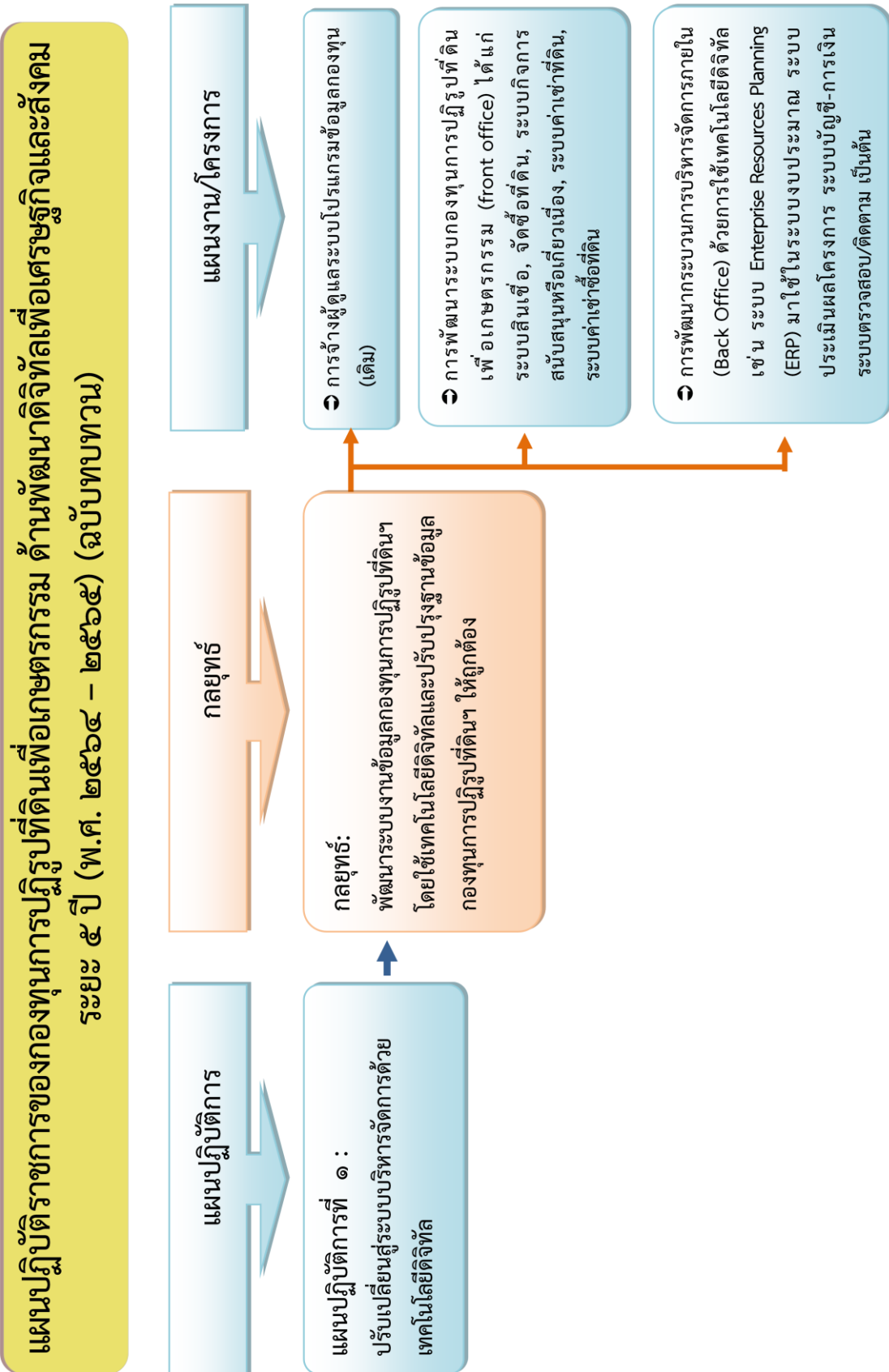
แผนปฏิบัติการที่ ๔ :
การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนเพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ

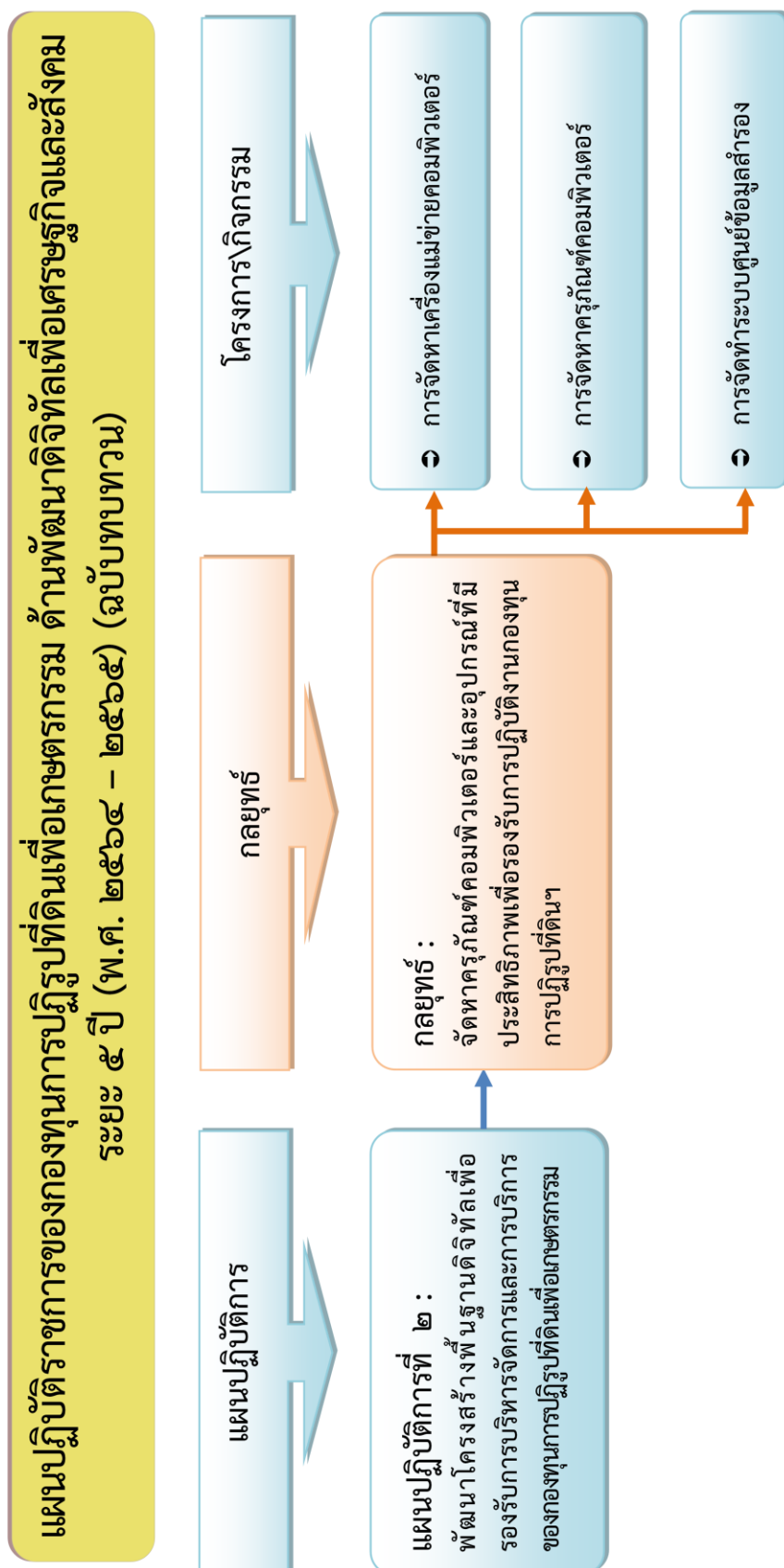
เป้าประสงค์ (Goal)

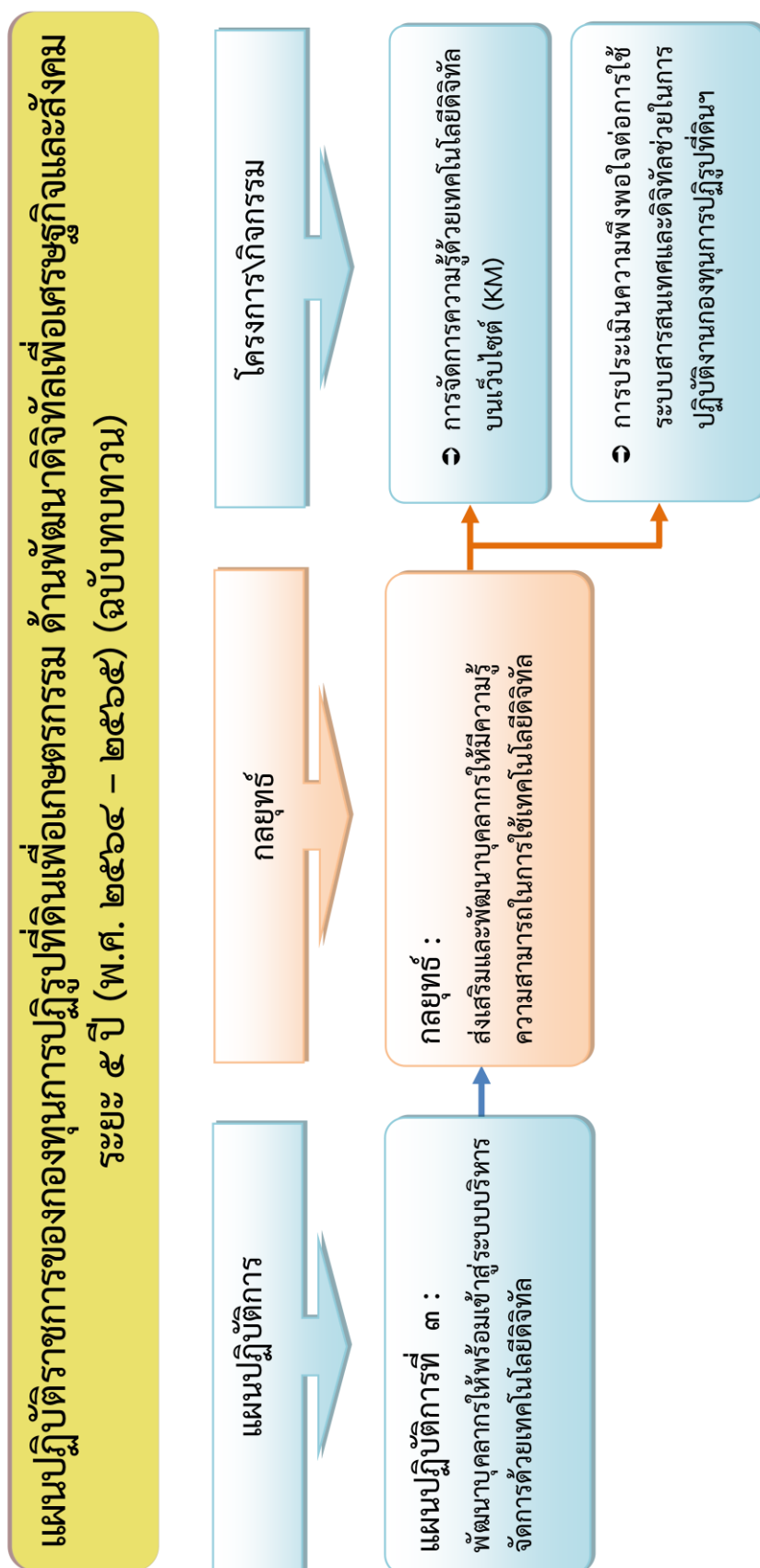
- กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินที่มีประสิทธิภาพ
- ระบบการบริหารจัดการเงินกองทุนมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
- ที่ดินที่เกษตรกรได้รับมีการพัฒนาให้มีศักยภาพทางการผลิต
- เกษตรกรมีความเข้มแข็ง พึ่งพาตนเองได้ สามารถไปสู่การรวมกลุ่มอย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

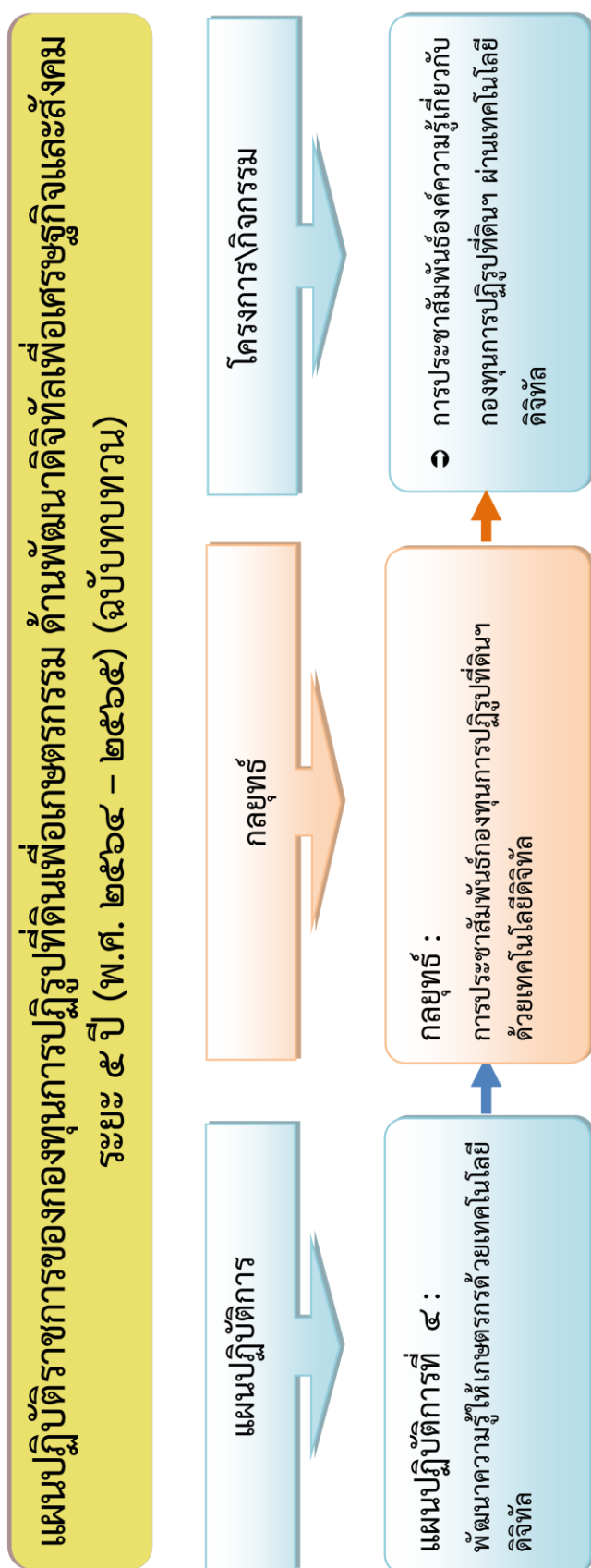














แผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๔



แผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๔

การจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ

แผนปฏิบัติการ	เป้าหมาย	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบ ประมาณ	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลา การดำเนินงาน	เป้าหมาย ที่ท้าทาย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์ที่วัด	หน่วย นับ	การ ดำเนินงาน ปี ๒๕๖๔	ความ สอดคล้อง/ เชื่อมโยง
แผนปฏิบัติการที่ ๑ : ปรับเปลี่ยนสู่ระบบบริหาร จัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล										
กลยุทธ์ : พัฒนาระบบงานข้อมูลกองทุน โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและ ปรับปรุงฐานข้อมูลกองทุนให้ ถูกต้อง										
แผนงาน/โครงการ ๑. การจ้างผู้ดูแลระบบโปรแกรม ข้อมูลกองทุน (เดิม)	การใช้โปรแกรมระบบเดิม สามารถดำเนินการได้ อย่างต่อเนื่องและมี ประสิทธิภาพ	สพท.	๑๒๐,๐๐๐	๑. จัดทำโครงการจ้างผู้ดูแล ระบบโปรแกรม ข้อมูล กองทุน (เดิม) ๒. ขออนุมัติโครงการจ้าง ผู้ดูแลระบบโปรแกรม ข้อมูลกองทุน (เดิม) ๓. ดำเนินการจัดจ้างตาม ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ๔. ทำสัญญาจ้าง ๕. ตรวจสอบ ควบคุม และ ตรวจรับการดำเนินงาน ของผู้รับจ้าง	สค. ๖๓ - กย. ๖๔	- โปรแกรมระบบ เดิมสามารถ ทำงานได้อย่าง ต่อเนื่องและมี ประสิทธิภาพ	- ระดับความ สำเร็จของการ ใช้งานระบบ โปรแกรม ข้อมูลกองทุน สามารถ ดำเนินการได้ อย่างต่อเนื่อง	โครงการ	๑	แผนปฏิบัติการ ด้านกองทุนการ ปฏิรูปที่ดินฯ แผนปฏิบัติการ ที่ ๔ การพัฒนา ระบบบริหาร จัดการกองทุน เพื่อก้าวสู่ กองทุนชั้นนำ



แผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๔

แผนปฏิบัติการ	เป้าหมาย	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบ ประมาณ	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลา การดำเนินงาน	เป้าหมาย ที่ท้าทาย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์วัด	หน่วย นับ	การ ดำเนินงาน ปี ๒๕๖๔	ความ สอดคล้อง/ เชื่อมโยง
๒. การพัฒนาระบบกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ (front office) ได้แก่ ระบบสินเชื่อ ระบบค่าเช่า ที่ดิน ระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน	- ระบบฐานข้อมูลและ สารสนเทศมี ประสิทธิภาพรองรับการ ทำงานแบบ Real time ทั้งจากส่วนกลางและ ภูมิภาค พร้อมใช้งาน ตลอดเวลา สามารถ ให้บริการผู้ใช้งาน ระบบงานสารสนเทศและ ฐานข้อมูลได้อย่าง ต่อเนื่อง มีการตรวจสอบ สำรองข้อมูลและ บำรุงรักษาระบบงาน สารสนเทศและฐานข้อมูล	สพท. คพส.	๕,๐๐๐,๐๐๐	ระบบสินเชื่อ ๑. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ตามระเบียบพัสดุ ๒. บริษัทดำเนินการพัฒนา ระบบสินเชื่อ ๓. บริษัทส่งมอบระบบ สินเชื่อพร้อมคู่มือ ๔. บริษัทอบรมการใช้ระบบ สินเชื่อ ระบบค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าซื้อ ที่ดิน ๑. แต่งตั้งคณะทำงาน ๒. ศึกษา วิเคราะห์ออกแบบ ระบบค่าเช่า ที่ดิน ระบบค่า เช่าซื้อที่ดิน ๓. ประชุมคณะทำงาน พิจารณา TOR	ต.ค. ๖๓ - ก.ย. ๖๔	- มีระบบโปรแกรม สินเชื่อที่มี ประสิทธิภาพ รองรับการทำงาน แบบ Real time ทั้งจากส่วนกลาง และภูมิภาค และ พร้อมใช้งาน ตลอดเวลา - มีการศึกษาเพื่อ พัฒนาระบบ ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่า ซื้อที่ดิน	- ระดับ ความสำเร็จของ การมีระบบ สินเชื่อที่มี ประสิทธิภาพ รองรับการ ทำงานแบบ Real time	โครงการ ๑		



แผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๔

แผนปฏิบัติการ	เป้าหมาย	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลา การดำเนินงาน	เป้าหมาย ที่ท้าทาย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์ที่วัด	หน่วย นับ	การ ดำเนินงาน ปี ๒๕๖๔	ความ สอดคล้อง/ เชื่อมโยง
แผนปฏิบัติการที่ ๒ : พัฒนาศูนย์สร้างพื้นฐาน ดิจิทัลเพื่อรองรับการบริการ จัดการและให้บริการของ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อ เกษตรกรรม										
กลยุทธ์ : จัดทศวรรษคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับการปฏิบัติงาน กองทุน										
แผนงาน/โครงการ : ๑. การจัดหาเครื่องแม่ข่าย คอมพิวเตอร์	- ได้เครื่องแม่ข่ายที่มี ประสิทธิภาพสามารถรองรับ ระบบงานสารสนเทศของกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ	ศทส. สบท.	๑๐,๐๐๐,๐๐๐	๑. จัดทำโครงการจัดหา เครื่องแม่ข่ายคอมพิวเตอร์ ๒. ขออนุมัติโครงการ ๓. ดำเนินการตาม กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และระเบียบที่เกี่ยวข้อง	ต.ค. ๖๓ - ก.ย. ๖๔	- สำนักบริหาร กองทุน มีเครื่องแม่ ข่ายคอมพิวเตอร์ที่ มีประสิทธิภาพ รองรับระบบงาน สารสนเทศของ กองทุนการปฏิรูป ที่ดินฯ	- ระดับความสำเร็จ ของการมีเครื่องแม่ ข่ายคอมพิวเตอร์ที่ มีประสิทธิภาพ	โครงการ	๑	แผนปฏิบัติการ ด้านกองทุนการ ปฏิรูปที่ดินฯ แผนปฏิบัติการ ที่ ๔ การพัฒนา ระบบบริหาร จัดการกองทุน เพื่อก้าวสู่ กองทุนชั้นนำ
๒. การจัดหาครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์	- มีครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่มี ประสิทธิภาพมีความทันสมัย เพื่อสนับสนุนการทำงานของ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	สบท.	๘,๐๐๐,๐๐๐	๑. สำรวจความต้องการ และความจำเป็น ๒. สรุปข้อมูลเพื่อ ประกอบการจัดทำ โครงการ ๓. ขออนุมัติโครงการ ๔. ดำเนินการตาม กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และระเบียบที่เกี่ยวข้อง	ต.ค. ๖๓ - ก.ย. ๖๔	- สำนักบริหาร กองทุนมีครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์ ที่มี ประสิทธิภาพ ความทันสมัยอยู่ เสมอสนับสนุนการ ทำงานให้มีคุณภาพ	- ร้อยละของการ จัดหาครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์ที่มี ประสิทธิภาพ ทันสมัยสนับสนุน การทำงานในปัจจุบัน	โครงการ	๑	



แผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๔

แผนปฏิบัติการ	เป้าหมาย	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบประมาณ	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลา การดำเนินงาน	เป้าหมาย ที่ท้าทาย	ตัวชี้วัดและ ค่ามาตรฐานที่วัด	หน่วย นับ	การ ดำเนินงาน ปี ๒๕๖๔	ความ สอดคล้อง/ เชื่อมโยง
แผนปฏิบัติการที่ ๓ : พัฒนาศักยภาพให้พร้อมเข้าสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล										
กลยุทธ์ : ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล										
แผนงาน/โครงการ : ๑. การจัดการความรู้ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลบนเว็บไซต์ (KVI)	บุคลากรสามารถใช้ประโยชน์จากระบบการจัดการความรู้ที่มีประสิทธิภาพผ่านการเรียนรู้บนเว็บไซต์	สท.	ไม่ใช้งบประมาณ	๑. ออกแบบและจัดรูปแบบองค์ความรู้บนเว็บไซต์ ๒. ดำเนินการนำองค์ความรู้บนเว็บไซต์	ต.ค. ๖๓ - ก.ย. ๖๔	- สัมพันธภาพของทุนมีองค์ความรู้ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพผลการให้บริการแก่เจ้าหน้าที่ สปก	- มีการจัดการความรู้ด้านเทคนิคและดิจิทัลและบุคลากรสามารถนำความรู้มาใช้ในการทำงานได้	เรื่อง	๑	แผนปฏิบัติการด้านกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ แผนปฏิบัติการที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนเพื่อ อ. ก้าวสู่กองทุนชั้นนำ
๒. การประเมินความพึงพอใจต่อการให้บริการเกษตรกรและดิจิทัลช่วยในการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	- เพื่อทราบความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการให้บริการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และแก้ไขในจุดที่บกพร่อง	สท.	ไม่ใช้งบประมาณ	๑. สร้างแบบสอบถามลงในเว็บไซต์ ๒. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประเมินความพึงพอใจผ่านทางเว็บไซต์ ๓. วิเคราะห์ข้อมูลและสรุปผล ๔. รายงานให้ผู้บริหารทราบ	ต.ค. ๖๓ - ก.ย. ๖๔	- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจในการใช้ระบบสารสนเทศและดิจิทัลช่วยในการปฏิบัติงานกองทุน	- ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการใช้ระบบสารสนเทศและดิจิทัลช่วยในการปฏิบัติงานกองทุน	เรื่อง	๑	



แผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๔

แผนปฏิบัติการ	เป้าหมาย	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบประมาณ	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลา การดำเนินงาน	เป้าหมาย ที่ท้าทาย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์วัด	หน่วย นับ	การ ดำเนินงาน ปี ๒๕๖๔	ความ สอดคล้อง/ เชื่อมโยง
แผนปฏิบัติการที่ ๔ : พัฒนาความรู้ให้เกษตรกรด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล										
กลยุทธ์ : : การประชาสัมพันธ์กองทุนการ ปฏิรูปที่ดินฯ ด้วยเทคโนโลยี ดิจิทัล										
แผนงานโครงการ : - การประชาสัมพันธ์องค์ความรู้ เกี่ยวกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ผ่านคณิศรดิจิทัล	- เกษตรกรมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับกองทุนฯ เพิ่มขึ้น	สพท.	๑๐๐,๐๐๐	๑. กำหนดเรื่องที่ต้องการ จะประชาสัมพันธ์ ๒. จัดตั้งทีมประชาสัมพันธ์ ตามที่กำหนด ๓. นำเรื่องเข้าสู่ เว็บไซต์ ๔. ประชาสัมพันธ์ให้ เกษตรกรและบุคคล ทั่วไปรับทราบ	ต.ค. ๖๓ - ก.ย. ๖๔	- เกษตรกรและ บุคคลทั่วไปมี ความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ เพิ่มขึ้น	- มีการจัดทำสื่อ ประชาสัมพันธ์ กองทุนการปฏิรูป ที่ดินฯ ด้วยคณิศร ดิจิทัล	เรื่อง	๑	แผนปฏิบัติการ ด้านกองทุนการ ปฏิรูปที่ดินฯ แผนปฏิบัติการ ที่ ๔ การพัฒนา ระบบบริหาร จัดการกองทุน เพื่อ ก้าวสู่ กองทุนชั้นนำ



ผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา

นายวิณะโรจน์	ทรัพย์ส่งสุข	เลขาธิการ ส.ป.ก.
พันจ่าเอกประเสริฐ	มาลัย	รองเลขาธิการ ส.ป.ก.
นางสาวจิราทิพย์	โรจน์อุ่นวงศ์	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน

ผู้จัดทำ

๑. นางสาวจุฑามาศ	ทองน้อย	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ
๒. นางจันทร์ทา	เงินสมบัติ	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ
๓. นางสาวภาณุมาศ	สันพงษ์	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ
๔. นางสาวสุพัตรา	ชูแก้ว	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ
๕. นางสาวอัญชลี	รักสถาน	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ
๖. นางสาวศิริพร	น้อยนิวรรณ์	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน

