



แผนปฏิบัติการราชการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
ระยะ ๕ ปี (วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕)
และ แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓



สำนักบริหารกองทุน
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
กันยายน ๒๕๖๒



แผนปฏิบัติราชการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ด้านพัฒนาที่ดินเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ระยะ ๕ ปี

(วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕)

และ

แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓

สำนักบริหารกองทุน
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
กันยายน ๒๕๖๒

คำนำ

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ นี้ เป็นการดำเนินการตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒ ระหว่างกระทรวงการคลังกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๒ วันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๒ ซึ่งสำนักบริหารกองทุน ส.ป.ก. จัดใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาดิจิทัลเพื่อรองรับการบริหารจัดการ และการให้บริการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้บรรลุภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำนักบริหารกองทุนจัดทำแผนปฏิบัติราชการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ เล่มนี้ โดยมุ่งหวังที่จะเผยแพร่และสร้างความเข้าใจแก่ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องโดยตรง ตลอดจนผู้ที่มีความสนใจได้ศึกษา หากมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม สำนักบริหารกองทุนมีความยินดีและน้อมรับที่จะนำไปปรับปรุงเพื่อพัฒนางานด้านการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

สำนักบริหารกองทุน
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
กันยายน ๒๕๖๒

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
หลักการและเหตุผล	๑
วิสัยทัศน์	๒
พันธกิจ	๒
เป้าประสงค์	๒
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของระบบสารสนเทศกองทุนฯ (SWOT ANALYSIS)	๒
กรอบแนวคิดในการกำหนดแผนปฏิบัติการฯ	๔
ประเด็นแผนปฏิบัติการและกลยุทธ์	๑๐
แผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	๑๑
สถาปัตยกรรมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	๑๓
สถาปัตยกรรมของระบบเครื่องแม่ข่ายกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	๑๔
สถาปัตยกรรมของระบบเครือข่ายกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	๑๕
ความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการของกองทุนฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	๑๖
กรอบความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการของกองทุนฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	๑๘
รายละเอียดแผนงาน / โครงการ	๑๙
แผนปฏิบัติการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕)	๒๙
แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕)	๓๐
แผนปฏิบัติการกองทุนฯ กับแผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	๓๑
แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี /แผนปฏิบัติการที่ ๑	๓๒
แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี /แผนปฏิบัติการที่ ๒	๓๓
แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี /แผนปฏิบัติการที่ ๓	๓๔
แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี /แผนปฏิบัติการที่ ๔	๓๕
แผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๓	๓๖

แผนปฏิบัติการการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕)

หลักการและเหตุผล

๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๑๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๑๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๓๒ ตามมาตรา ๙ ให้ตั้งกองทุนขึ้นกองทุนหนึ่ง เรียกว่า กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในกระทรวงการคลัง ประกอบด้วยเงินและทรัพย์สินตามมาตรา ๑๐ เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รายได้ที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้รับจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้นำส่งเข้าบัญชีกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมโดยไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน การใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้กระทำได้เฉพาะการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมตามระเบียบที่รัฐมนตรีกำหนดโดยความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง ให้กระทรวงการคลังเก็บรักษาเงินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและเบิกจ่ายเงินจากกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อใช้จ่ายตามพระราชบัญญัตินี้

๒. แหล่งที่มาของเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตาม พ.ร.บ.การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มาตรา ๑๐ ประกอบด้วย

- ๑) เงินที่ได้รับจากงบประมาณแผ่นดิน
- ๒) เงินหรือทรัพย์สินอื่นที่ได้รับจากรัฐบาล หรือจากแหล่งต่างๆ ภายในประเทศหรือต่างประเทศหรือองค์การระหว่างประเทศ หรือบุคคลอื่น
- ๓) เงินที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
- ๔) เงินดอกผลหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่ ส.ป.ก.ได้รับเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๓. สำนักบริหารกองทุน เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่บริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการบริหารเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการจัดทำและทบทวนแผนสารสนเทศทุกปี ซึ่งในปี ๒๕๖๐ รัฐบาลกำหนดแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล และกำหนดให้ทุกหน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลอย่างเป็นระบบ สบท.จึงได้ทำแผนปฏิบัติการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) พร้อมแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ โดยการวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ความต้องการของบุคลากรในระดับต่าง ๆ รวมทั้งความสอดคล้อง เชื่อมโยงกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล เพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐ ภายใต้ความเชื่อมโยงและสอดคล้องตามภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยในระยะเวลา ๒๐ ปี

แผนปฏิบัติการราชการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕)

วิสัยทัศน์

“มุ่งเน้น พัฒนาการบริหารจัดการกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
ที่ทันสมัย ถูกต้อง รวดเร็ว มั่นคง ปลอดภัย”

พันธกิจ

- ๑) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการให้บริการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- ๒) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพและการรักษาความมั่นคงปลอดภัย
- ๓) เพิ่มสมรรถนะการพัฒนาและการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารและการปฏิบัติงานของ
บุคลากร
- ๔) พัฒนาระบบจัดการความรู้เกี่ยวกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมด้วยเทคโนโลยี
ดิจิทัล

เป้าประสงค์

- ๑) พัฒนาสู่ความเป็นองค์กรดิจิทัล (Smart Organization)
- ๒) ให้บริการแบบครบวงจร ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย
- ๓) บุคลากรมีความรู้ ความสามารถในการใช้และพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
- ๔) เพิ่มองค์ความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ให้กับเกษตรกรผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของระบบสารสนเทศกองทุนฯ (SWOT Analysis)

สภาพแวดล้อมภายใน

จุดแข็ง (Strengths : S)

- ๑) มีเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมสนับสนุนในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
พัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- ๒) มีการพัฒนาโปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการปฏิบัติงาน
- ๓) มีการจัดฝึกอบรมการใช้โปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ อย่างต่อเนื่องให้กับผู้ปฏิบัติงาน
- ๔) มีศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทำหน้าที่หน่วยงานหลักด้านเครือข่าย ส.ป.ก.

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

- ๑) การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารทำให้การดำเนินงานตามนโยบายขาดความต่อเนื่อง
- ๒) ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านเช่น ด้านการเขียนเว็บไซต์ ด้านการเขียนโปรแกรม ด้านเทคนิคคอมพิวเตอร์
- ๓) การเปลี่ยนแปลงบุคลากรทำให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง
- ๔) บุคลากรขาดความเข้าใจในเรื่องระเบียบ ข้อกฎหมาย ทำให้เกิดปัญหาในการพัฒนาปรับปรุงโปรแกรมข้อมูลกองทุน เช่น การนับอายุความของหนี้ การติดตามหนี้ ฯลฯ
- ๕) โปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ ที่ใช้ในปัจจุบันยังไม่รองรับ หรือครอบคลุมความต้องการในการปฏิบัติงานตามภารกิจกองทุนได้ทั้งหมด
- ๖) ระบบการเชื่อมต่อเครือข่ายกองทุนฯ ไม่สามารถสนับสนุนการทำงานภายในสำนักบริหารกองทุนได้ทั้งหมด
- ๗) ข้อมูลกองทุนฯ ยังไม่สามารถดำเนินการในลักษณะ Real Time ได้
- ๘) ขาดระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารและผู้ใช้บริการภายในองค์กร
- ๙) ขาดการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

สภาพแวดล้อมภายนอก

โอกาส (Opportunities : O)

- ๑) นโยบายรัฐบาลสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในหน่วยงานมากขึ้น
- ๒) มีแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย
- ๓) มีโปรแกรมประยุกต์ที่หลากหลาย และ Social Network เพื่อสนับสนุนในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น Total commander, Teamviewer, Line เป็นต้น
- ๔) แนวโน้มทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีความก้าวหน้ามากขึ้น

อุปสรรค (Threats : T)

- ๑) การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่รวดเร็ว ส่งผลให้การเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
- ๒) เกษตรกรส่วนใหญ่ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

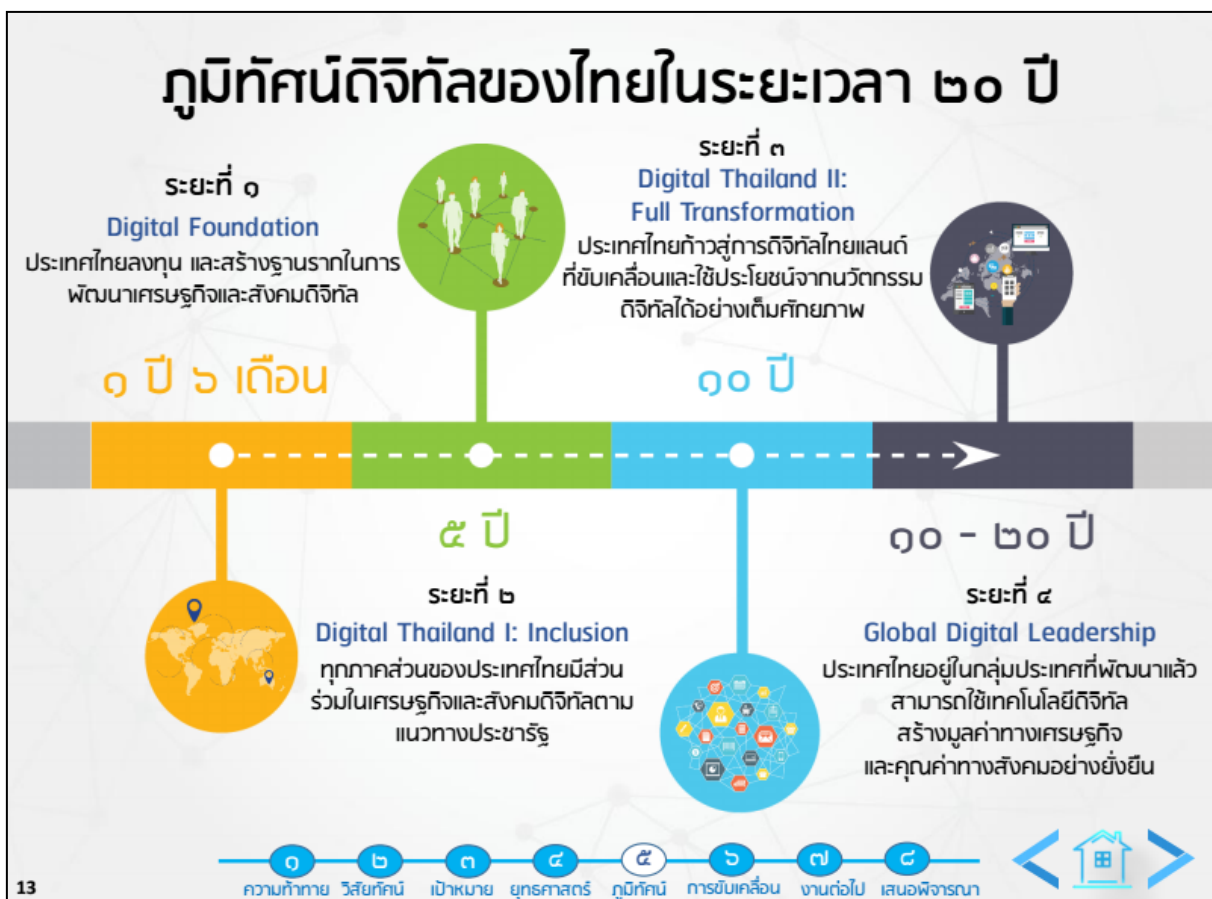
กรอบแนวคิดในการกำหนดแผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ความต้องการของบุคลากรในระดับต่างๆ รวมทั้งความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ระดับชาติ เช่น แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล เป็นต้น เพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐ โดยมีรายละเอียดดังนี้

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๕ เมษายน ๒๕๕๙ เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนฯ ของหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี ดังนี้

- ให้ทุกกระทรวง กรม จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล อย่างเป็นระบบโดยจัดทำแผน ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๓)
- ให้ถือว่าแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ที่ สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) (สรอ.) ดำเนินการจัดทำเป็นส่วนหนึ่งที่อยู่ภายใต้แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ทั้งนี้หากพิจารณาตามภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยในระยะเวลา ๒๐ ปี ตามรูปจะเห็นได้ว่าแผนฯ ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม นั้นจะสอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะที่ ๑ (๑ ปี ๖ เดือน) และ ระยะที่ ๒ (๕ ปี)



รูปที่ ๑ แสดงภูมิทัศน์ของไทยในระยะเวลา ๒๐ ปี

จากภูมิทัศน์ของประเทศไทยจะเห็นได้ว่า ในส่วนของแผนฯ ณ ปัจจุบัน จะอยู่ในระยะที่ ๑ (Digital Foundation) และ ระยะที่ ๒ (Digital Thailand I: Inclusion) ซึ่งในส่วนของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีส่วนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. ด้านเศรษฐกิจ ภาคการเกษตร เติบโตด้วยการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลและการใช้ประโยชน์จากข้อมูล (data-driven) และเตรียมความพร้อมเพื่อพัฒนากระบวนการผลิตของภาคเกษตร ให้มีความทันสมัยและพัฒนาไปสู่การทำธุรกิจด้วยระบบอัตโนมัติ โดยในส่วนของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีการให้บริการแก่เกษตรกรในการเข้าถึงแหล่งทุนผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล

๒. มิติด้านสังคม ประชาชนทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกษตรกรที่อยู่ในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัลและบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ในการรับรู้ข้อมูล ข่าวสาร การเรียนรู้พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

๓. มิติด้านภาครัฐ เกิดการเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐและบูรณาการข้อมูลข้ามหน่วยงานโดยสมบูรณ์ ผู้บริหารภาครัฐ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับ และใช้ประโยชน์จากการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อประกอบการวางแผนและการตัดสินใจอย่างถูกต้อง ทันสถานการณ์ พัฒนาบริการที่ขับเคลื่อนโดยความต้องการของประชาชนหรือผู้ใช้บริการ (citizen driven) ตามหลักการออกแบบที่เป็นสากล (universal design) ผ่าน single window เพิ่มขึ้น รัฐสนับสนุนการดำเนินธุรกิจโดยการเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลบริการ รวมทั้งนวัตกรรมของการบริการ และระบบการบริหารจัดการของภาครัฐ การบริหารจัดการและการบริการต้องยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง และให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเชิงนโยบายผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (connected governance) ได้อย่างสะดวก ทันต่อสถานการณ์ตลอดจนเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลที่มีความมั่นคงปลอดภัย และรักษาความเป็นส่วนตัวของข้อมูล และให้สามารถตรวจสอบได้และนำไปสู่การดำเนินงานที่มีความโปร่งใส (transparency) และน่าเชื่อถือ (accountability)

๔. มิติด้านทุนมนุษย์ บุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้รับการพัฒนาและเสริมสร้างทักษะด้านดิจิทัล มีความเชี่ยวชาญ และสามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการพัฒนากำลังคนที่เหมาะสมสอดคล้องกับบริบทของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล รองรับภารกิจกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ นำมาซึ่งการสร้างสรรคนวัตกรรมใหม่

๕. มิติด้านความเชื่อมั่น มีกฎหมาย/กฎระเบียบที่เอื้อเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล มีการปรับปรุงกฎระเบียบและกระบวนการทำงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทำให้การทำ e-business มีความสะดวกรวดเร็ว ลดต้นทุน และน่าเชื่อถือด้านระบบการชำระเงินมีวิวัฒนาการใหม่ๆ เพื่อสนับสนุนการทำธุรกรรมทางการเงินที่สะดวก รวดเร็วมีประสิทธิภาพ และน่าเชื่อถือ มีการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลแบบทันที กฎหมายที่สนับสนุนและจำเป็นต่อนโยบาย digital economy จะมีการบังคับใช้ครบถ้วน

รายละเอียดดังแสดงในตารางเปรียบเทียบ ดังนี้

ตารางเปรียบเทียบภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยระยะที่ ๑ และระยะที่ ๒ กับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

มิติ	ระยะที่ ๑ Digital Foundation ประเทศไทยลงทุนและ สร้างฐานรากในการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (๑ ปี ๖ เดือน)	ระยะที่ ๒ Digital Thailand I : Inclusionทุกภาคส่วนของ ประเทศไทยมีส่วนร่วมใน เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลตาม แนวทางประชารัฐ (๕ ปี)	กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
โครงสร้างพื้นฐาน	อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงถึง ทุกหมู่บ้านทั่วประเทศ เป็น ฐานของกิจกรรมทาง เศรษฐกิจและสังคมอื่นๆ	อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงถึงทุก หมู่บ้านและเชื่อมกับประเทศใน ภูมิภาคอื่น	
เศรษฐกิจ	การทำธุรกิจผ่านระบบ ดิจิทัล คล่องตัว และติด อาวุธดิจิทัลให้ SMEs วิสาหกิจชุมชน เกษตรกรให้ มาอยู่บนระบบออนไลน์ พร้อมทั้งวางรากฐานให้เกิด การลงทุนในคลัสเตอร์ดิจิทัล	ภาคเกษตร การผลิต และ บริการเปลี่ยนมาทำธุรกิจด้วย ดิจิทัลและข้อมูล ตลอดจน digital technology startup และคลัสเตอร์ดิจิทัลเริ่มมี บทบาทในระบบเศรษฐกิจไทย	ภาคการเกษตร เติบโตด้วยการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลและการใช้ประโยชน์ จากข้อมูล (data-driven) และเตรียมความพร้อมเพื่อพัฒนากระบวนการผลิตของ ภาคเกษตร ให้มีความทันสมัยและพัฒนาไปสู่การทำธุรกิจด้วยระบบอัตโนมัติ โดยใน ส่วนของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีการให้บริการแก่เกษตรกรในการเข้าถึงแหล่งทุน ผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล

มิติ	ระยะที่ ๑ Digital Foundation ประเทศไทยลงทุนและ สร้างฐานรากในการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (๑ ปี ๖ เดือน)	ระยะที่ ๒ Digital Thailand I : Inclusionทุกภาคส่วนของ ประเทศไทยมีส่วนร่วมใน เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลตาม แนวทางประชารัฐ (๕ ปี)	กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
สังคม	ประชาชนทุกกลุ่มเข้าถึง อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงและ บริการพื้นฐานของรัฐอย่าง ทั่วถึงและเท่าเทียม	ประชาชนเชื่อมั่นในการใช้ ดิจิทัล และเข้าถึงบริการ การศึกษา สุขภาพ ข้อมูล และ การเรียนรู้ตลอดชีวิตผ่านดิจิทัล	ประชาชนทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกษตรกรที่อยู่ในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัลและบริการของ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ในการรับรู้ข้อมูล ข่าวสาร การเรียนรู้พัฒนาตนเองอย่าง ต่อเนื่อง
รัฐบาล	หน่วยงานรัฐมีการทำงานที่ เชื่อมโยงและบูรณาการ ข้อมูลข้ามหน่วยงาน	การทำงานระหว่างภาครัฐจะ เชื่อมโยง และบูรณาการเหมือน เป็นองค์กรเดียว	เกิดการเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐและบูรณาการข้อมูลข้ามหน่วยงานโดยสมบูรณ์ ผู้บริหารภาครัฐ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับ และใช้ประโยชน์จากการวิเคราะห์ ข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อประกอบการวางแผนและการตัดสินใจอย่างถูกต้องทันสถานการณ์ พัฒนาบริการที่ขับเคลื่อนโดยความต้องการของประชาชนหรือผู้ใช้บริการ (citizendriven) ตามหลักการออกแบบที่เป็นสากล (universal design) ผ่าน single window เพิ่มขึ้น รัฐสนับสนุนการดำเนินธุรกิจโดยการเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูล บริการรวมทั้งนวัตกรรมของการบริการ และระบบการบริหารจัดการของภาครัฐ การบริหารจัดการและการบริการต้องยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง และให้ประชาชนมี ส่วนร่วมในการตัดสินใจเชิงนโยบายผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (connected governance) ได้อย่างสะดวก ทันต่อสถานการณ์ตลอดจนเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลที่มี ความมั่นคงปลอดภัย และรักษาความเป็นส่วนตัวของข้อมูล และให้สามารถตรวจสอบได้ และนำไปสู่การดำเนินงานที่มีความโปร่งใส (transparency) และน่าเชื่อถือ (accountability)

มิติ	ระยะที่ ๑ Digital Foundation ประเทศไทยลงทุนและ สร้างฐานรากในการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (๑ ปี ๖ เดือน)	ระยะที่ ๒ Digital Thailand I : Inclusionทุกภาคส่วนของ ประเทศไทยมีส่วนร่วมใน เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลตาม แนวทางประชารัฐ (๕ ปี)	กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ทุนมนุษย์	กำลังคน (ทุกสาขา) มีทักษะ ด้านดิจิทัลเป็นที่ยอมรับใน ตลาดแรงงานทั้งในและ ต่างประเทศ	กำลังคนสามารถทำงานผ่าน ระบบดิจิทัลแบบไร้พรมแดน มี ผู้เชี่ยวชาญดิจิทัลต่างประเทศ เข้ามาทำงานในไทย	บุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้รับการพัฒนาและเสริมสร้างทักษะ ด้านดิจิทัล มีความเชี่ยวชาญ และสามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างมี ประสิทธิภาพ รวมทั้งการพัฒนากำลังคนที่เหมาะสมสอดคล้องกับบริบทของการ พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล รองรับภารกิจกองทุนการปฏิรูปที่ดิน นำมาซึ่งการ สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่
ความเชื่อมั่น	รัฐบาลออกชุดกฎหมาย ดิจิทัลที่ครอบคลุม และ ปฏิรูปองค์กรที่เกี่ยวข้องใน การขับเคลื่อนงาน	ไทยมีสภาพแวดล้อมเอื้อต่อการ ทำธุรกรรมดิจิทัลมีระบบอำนวยการ ความสะดวกและมีมาตรฐาน	มีกฎหมาย/กฎระเบียบที่เอื้อเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล มีการปรับปรุงกฎ ระเบียบ และกระบวนการทำงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทำให้การทำ e-business มีความ สะดวกรวดเร็ว ลดต้นทุน และน่าเชื่อถือด้านระบบการชำระเงินมีวิวัฒนาการใหม่ๆ เพื่อสนับสนุนการทำธุรกรรมทางการเงินที่สะดวก รวดเร็วมีประสิทธิภาพ และ น่าเชื่อถือ มีการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลแบบทันที กฎหมายที่สนับสนุนและ จำเป็นต่อนโยบาย digital economy จะมีการบังคับใช้ครบถ้วน

จากการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยตามรูปที่ ๑ พบว่า ยุทธศาสตร์ที่มีความสอดคล้องกับบริบทของกองทุนฯ จะประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างสังคมคุณภาพด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล

ในส่วนยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล นั้นเป็นการกำหนดกฎหมาย นโยบาย และวิธีปฏิบัติ ซึ่งทางกองทุนฯ จะเป็นผู้ใช้และปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งจะประกอบไว้เป็นส่วนหนึ่งในยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

ในส่วนของแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการที่ ๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลเพื่อรองรับการบริหารจัดการและการบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยที่กองทุนฯ มีแผนพัฒนาระบบกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (front office) ได้แก่ ระบบสินเชื่อ ระบบจัดซื้อที่ดิน ระบบกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง ระบบค่าเช่าที่ดิน และระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน ให้มีประสิทธิภาพรองรับการทำงานแบบ real time ทั้งจากส่วนกลางและภูมิภาค พร้อมใช้งานตลอดเวลา สามารถให้บริการผู้ใช้งานระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลได้อย่างต่อเนื่อง มีการตรวจสอบสำรองข้อมูลและบำรุงรักษาระบบงานสารสนเทศและฐานข้อมูล จึงจำเป็นต้องมีการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการที่ ๑ ปรับเปลี่ยนสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ในการพัฒนาระบบกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (front office) เป็นการสนับสนุนงานตามภารกิจของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ในการอำนวยความสะดวกให้กับเกษตรกรในการชำระหนี้เงินกองทุนฯ ผ่านทางเคาน์เตอร์ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธกส.) รองรับการจ่ายเงินผ่านธนาคารและช่องทางอื่น ๆ เพื่อเป็นการประหยัดเวลา และลดค่าใช้จ่ายให้เกษตรกรในการเดินทางเพื่อนำเงินมาชำระหนี้ ณ ส.ป.ก.จังหวัด เพื่อความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ในการออกเก็บเงินในพื้นที่ ป้องกันปัญหาทุจริตในการออกเก็บเงินในพื้นที่แล้วไม่นำส่งเงินเข้าบัญชีเงินกองทุนฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างสังคมคุณภาพด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการที่ ๔ พัฒนาความรู้ให้เกษตรกรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โดยเน้นเกษตรกรที่อยู่ในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมรวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากบริการต่าง ๆ ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ในการรับรู้ข้อมูล ข่าวสาร การเรียนรู้พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการที่ ๑ ปรับเปลี่ยนสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โดยมุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในกระบวนการทำงานและการให้บริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อให้เกิดการปฏิรูปกระบวนการทำงานและขั้นตอนการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง รวดเร็ว อำนวยความสะดวกให้ผู้ใช้บริการ ซึ่งตามแผนงานจะดำเนินการพัฒนาระบบกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (front office) พัฒนาระบบการบริหารจัดการภายใน (back office) พัฒนา/ปรับปรุงระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร (EIS)

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการที่ ๓ พัฒนาศักยภาพให้พร้อมเข้าสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โดยเน้นการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

ประเด็นแผนปฏิบัติการและกลยุทธ์

จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น เมื่อได้ทำการสังเคราะห์ร่วมกับผลการวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันและความต้องการของผู้ใช้ในระดับต่างๆ สามารถสรุปแผนปฏิบัติการและกลยุทธ์ที่ใช้ขับเคลื่อนเพื่อให้กองทุนฯ ประสบผลตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ซึ่งประกอบด้วย ๔ แผนปฏิบัติการ ดังต่อไปนี้

แผนปฏิบัติการที่ ๑ : ปรับเปลี่ยนสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์ : ปรับปรุงฐานข้อมูลกองทุนฯ ให้ถูกต้องและพัฒนาระบบงานข้อมูลกองทุนฯ โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

แผนปฏิบัติการที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลเพื่อรองรับการบริหารจัดการและการบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

กลยุทธ์ : จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการปฏิบัติงานกองทุน

แผนปฏิบัติการที่ ๓ : พัฒนาศักยภาพให้พร้อมเข้าสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์ : ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

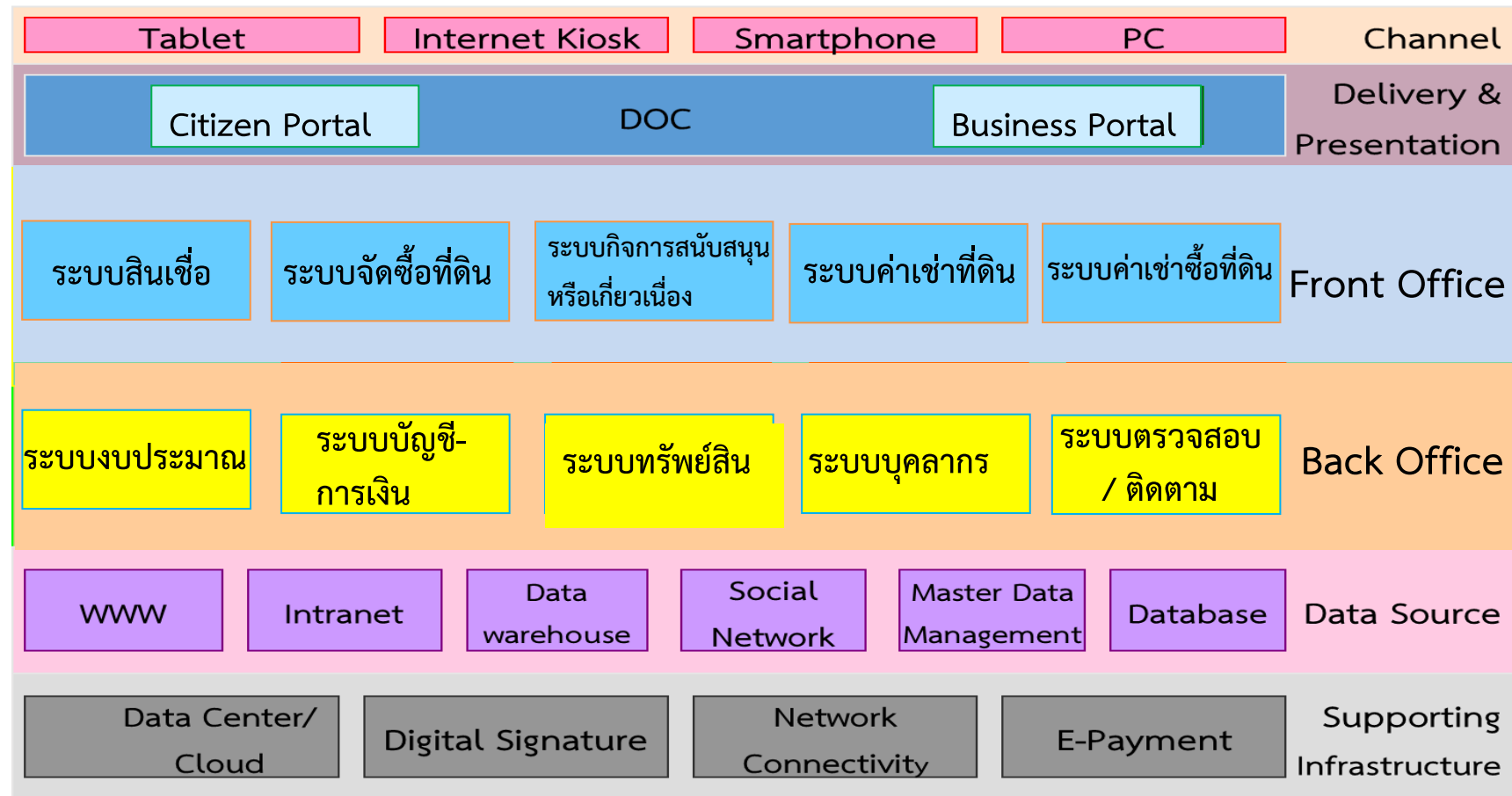
แผนปฏิบัติการที่ ๔ : พัฒนาความรู้ให้เกษตรกรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์ : การประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

โดยมีรายละเอียด ดังนี้

แผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ภาพรวมการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีดังนี้

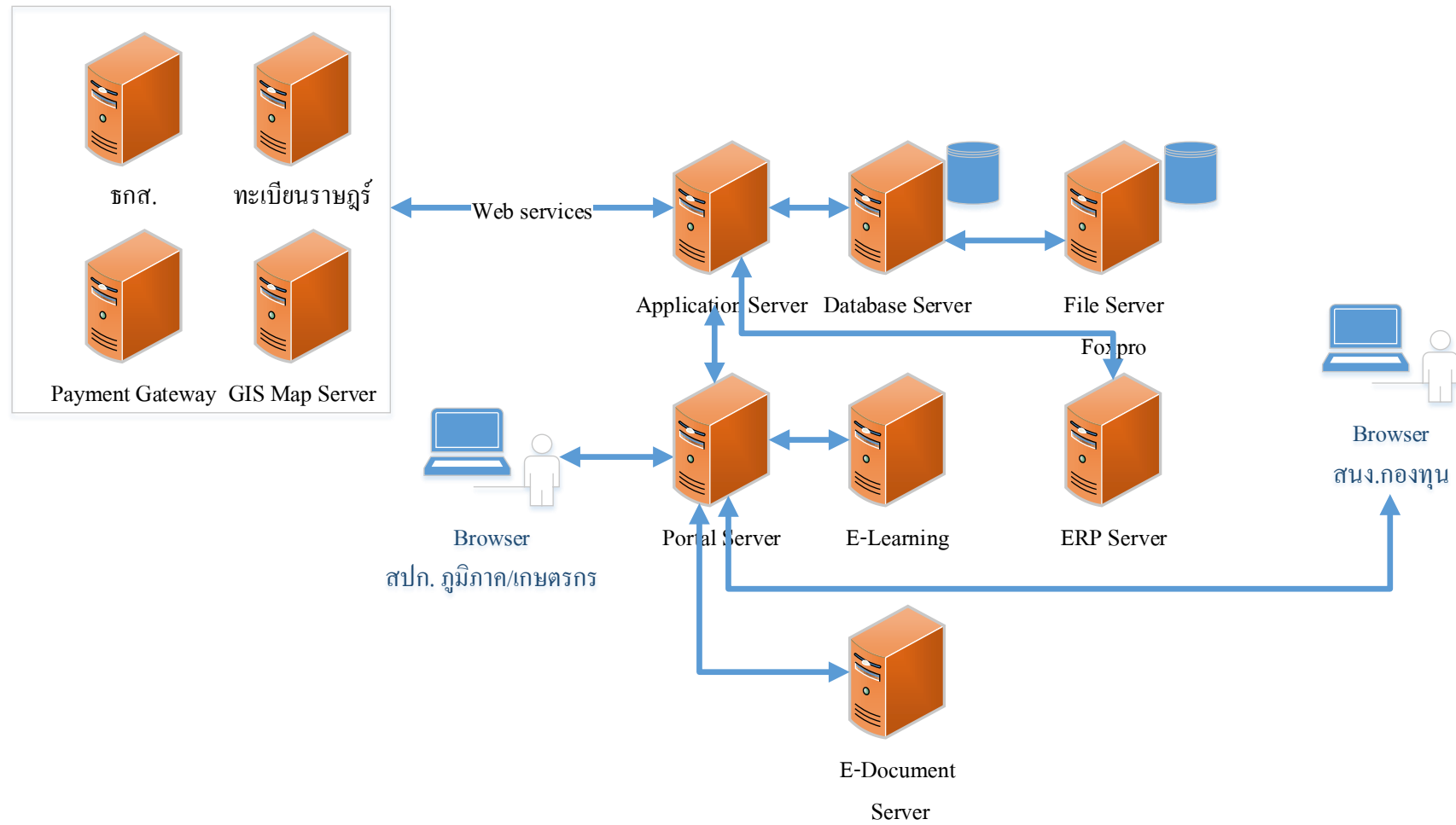


รูปที่ ๒ แสดงภาพรวมของระบบสารสนเทศของสำนักบริหารกองทุน

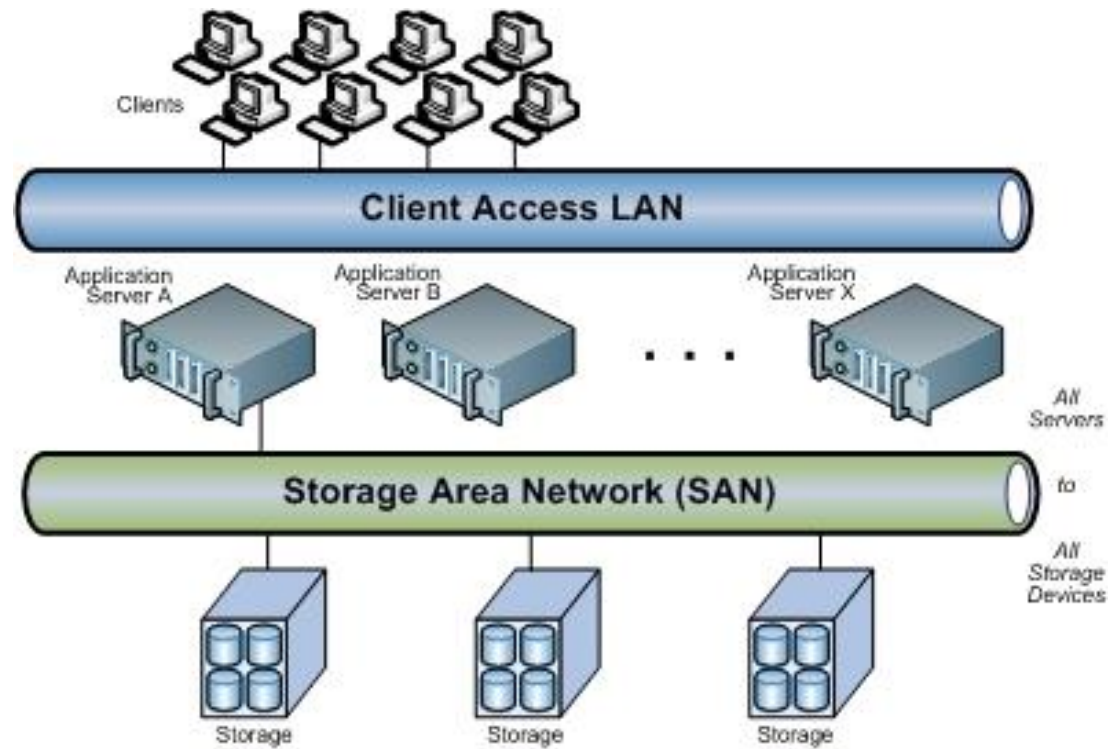
ระบบสารสนเทศที่มีการบูรณาการเป็นการใช้สถาปัตยกรรมของระบบสารสนเทศเพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ทั้งในระดับกรม สำนักบริหารกองทุนฯ และหน่วยงานในระดับจังหวัด สามารถที่จะเชื่อมโยงกันได้โดยผ่านการเชื่อมต่อระดับกรม (Department) หรือระดับจังหวัด (Provincial Interface) ตามลำดับ ซึ่งทั้งหมดจะสามารถสื่อสารและส่งข้อมูลแลกเปลี่ยนกันผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และการจัดการกระบวนการทำงาน (Workflow) จะทำให้เกิดการบูรณาการข้อมูลกับระบบการให้บริการอื่นๆ ของหน่วยงาน เช่น ซอฟต์แวร์ประยุกต์สำหรับการให้บริการ ระบบ e-mail ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) เป็นต้น ข้อมูลทั้งหมดจะมีระบบการรักษาความมั่นคงโดยการเข้ารหัสและถอดรหัสโดยใช้หลักการของลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Digital Signature) มีการรับรองการรักษาความมั่นคงทั้งระบบ โดยการตรวจสอบตลอดเวลาทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันการบุกรุกและรักษาความมั่นคงของข้อมูลได้

ระบบการใช้งานภายในสำนักบริหารกองทุนฯ จะสามารถประมวลเป็นสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร (Executive Information System, EIS) เพื่อใช้สนับสนุนการตัดสินใจ (Decision Support System, DSS) และจะส่งไปยังระบบศูนย์ปฏิบัติการกรม (Department Operation Center, DOC) ต่อไป นอกจากนี้ยังต้องสามารถเชื่อมโยงไปยังระบบสารสนเทศของหน่วยงานภายนอก เพื่อให้สามารถบูรณาการสารสนเทศกับหน่วยงานอื่นๆ ได้ เช่น ระบบสารสนเทศของธนาคาร เป็นต้น

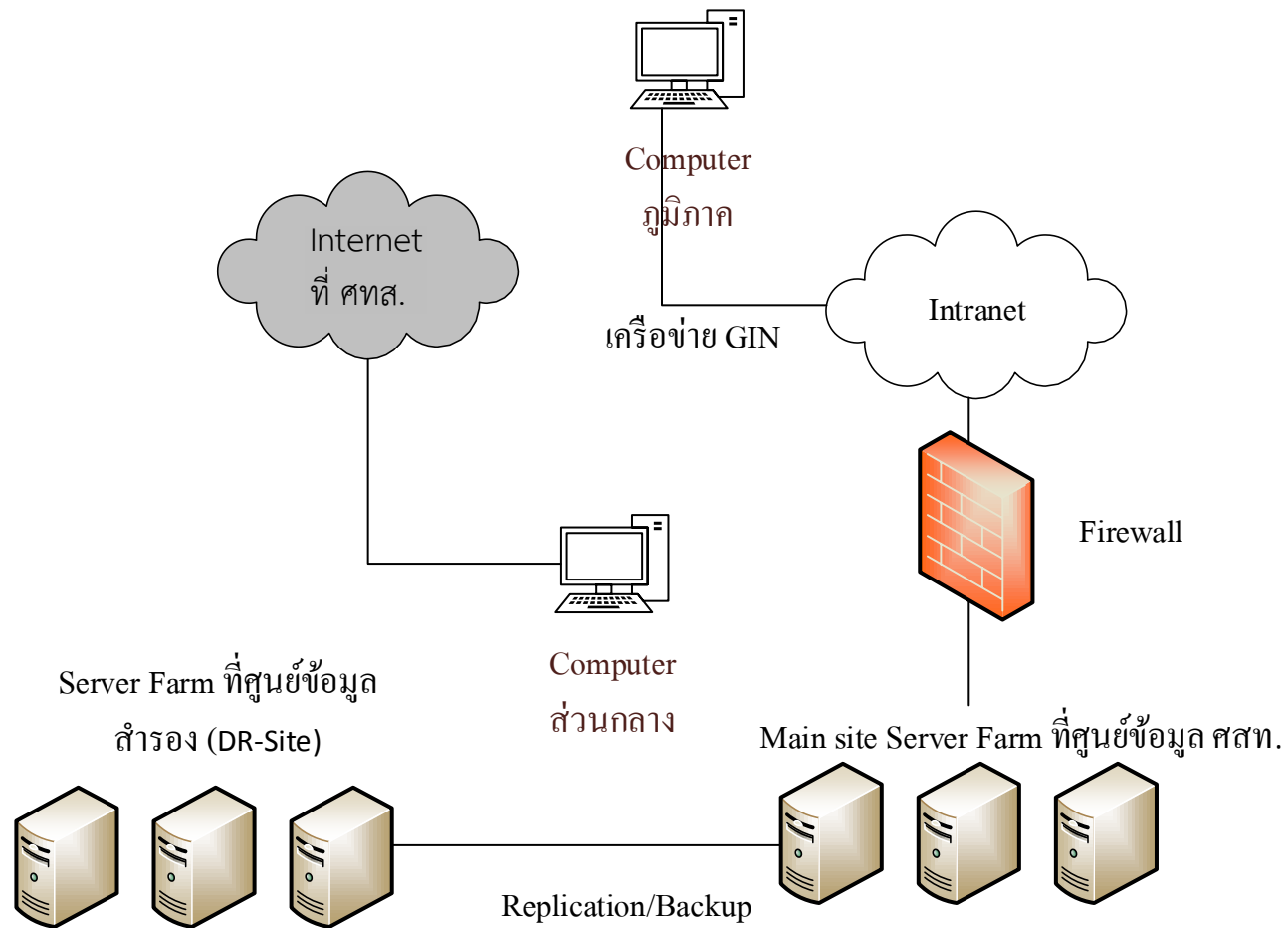
นอกจากนี้ การให้บริการกับประชาชน เช่น ระบบการให้บริการจุดเดียว (Single Point Service) ระบบเว็บเพื่อประชาชน (Citizen Portal หรือ e-Citizen) โดยใช้ควบคู่กับบัตรประชาชนอัจฉริยะ (Citizen Smart Card) ก็สามารถที่จะนำสารสนเทศมาให้บริการกับประชาชนได้ผ่านทางหน่วยบริการภาครัฐ (Counter Service) หรือประชาชนสามารถจะทำธุรกรรมเองได้ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือระบบเครือข่ายไร้สาย โดยมีระบบ Call Center คอยช่วยเหลือเมื่อเกิดปัญหา เป็นต้น ทั้งนี้สถาปัตยกรรมดังกล่าวจะเป็นการพัฒนาบบรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government) สำหรับหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งจะทำให้การเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนสารสนเทศทั้งภายในหน่วยงานส่วนกลาง หน่วยงานระดับภูมิภาค และหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้



รูปที่ ๓ แสดงสถาปัตยกรรมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



รูปที่ ๔ แสดงสถาปัตยกรรมของระบบเครื่องแม่ข่ายกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



รูปที่ ๕ แสดงสถาปัตยกรรมระบบเครือข่ายกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) มีความเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) ในแผนปฏิบัติการที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนเพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำกลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกองทุน โดยมีโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

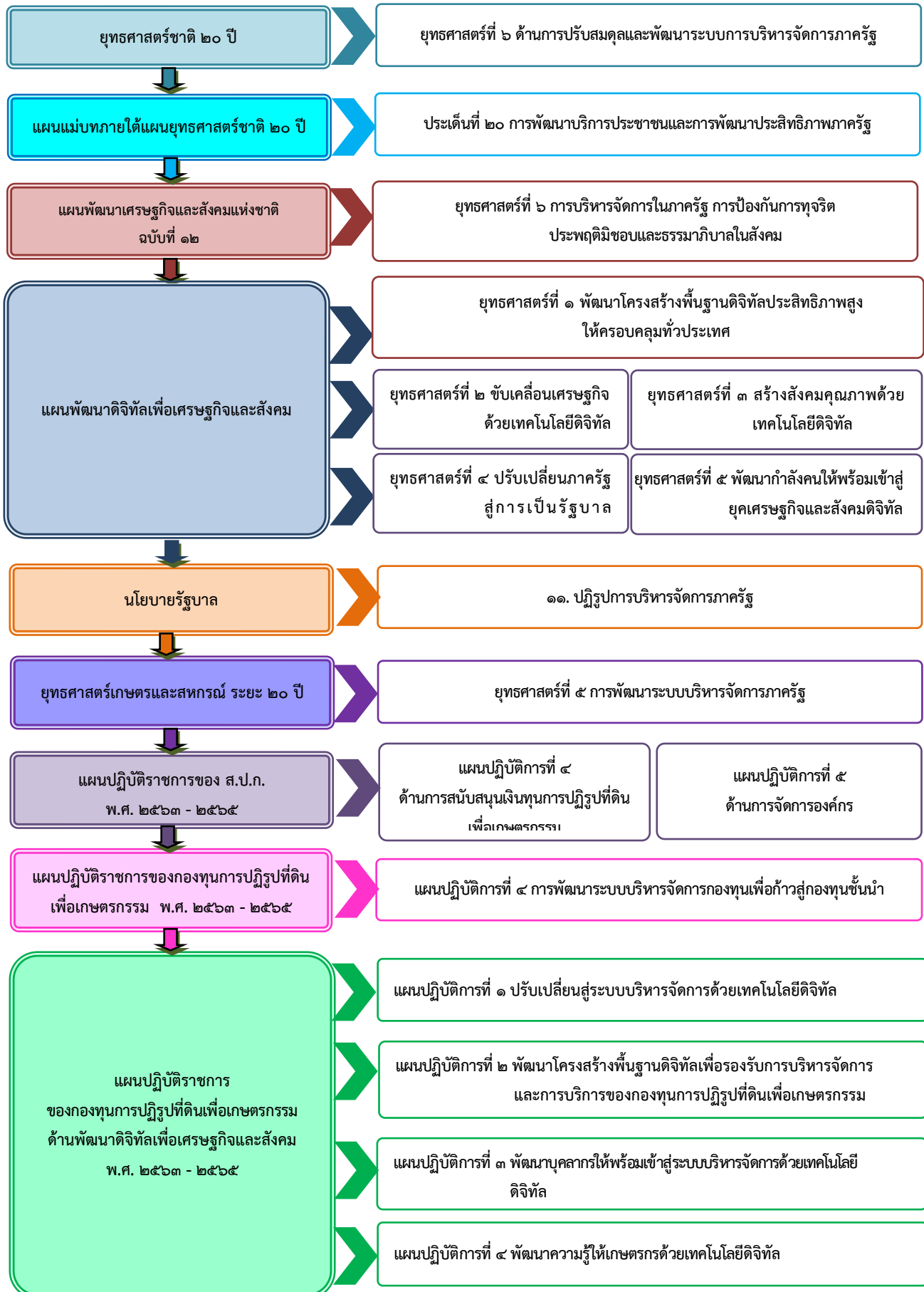
๑. โครงการปรับปรุงฐานข้อมูลกองทุนให้ถูกต้องและพัฒนาระบบงานข้อมูลกองทุน โดยใช้เทคโนโลยี
๒. โครงการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เพื่อรองรับการปฏิบัติงานกองทุน
๓. โครงการให้บริการผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต

ทั้งนี้แผนปฏิบัติการด้านดิจิทัล มีการสนับสนุนแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ภายใต้โครงการ/กิจกรรม ดังนี้

แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
โครงการ/กิจกรรม ๑. โครงการปรับปรุงฐานข้อมูลกองทุนให้ถูกต้องและพัฒนาระบบงานข้อมูลกองทุน โดยใช้เทคโนโลยี - การสอบทานและปรับปรุงข้อมูล (data cleansing) ร่วมกันระหว่างระบบงานต่าง ๆ ภายในสำนักงาน - การจ้างผู้ดูแลการใช้โปรแกรมเดิมบนระบบ Foxpro - การพัฒนาระบบกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม Front office เช่น ระบบสินเชื่อ ระบบค่าเช่าที่ดิน ระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน และระบบกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง - การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภายใน (Back Office) เช่น ระบบบัญชี-การเงิน ระบบงานทรัพย์สิน ระบบบุคลากร และระบบอื่น ๆ ด้วยการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	แผนปฏิบัติการที่ ๑ : ปรับเปลี่ยนสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โครงการ/กิจกรรม - การสอบทานและปรับปรุงข้อมูล (data cleansing) ร่วมกันระหว่างระบบงานต่าง ๆ ภายในสำนักงาน - การจ้างผู้ดูแลระบบที่พัฒนาด้วยโปรแกรม Foxpro - การพัฒนาระบบกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม Front office ได้แก่ ระบบสินเชื่อ ระบบจัดซื้อที่ดิน ระบบกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง ระบบค่าเช่าที่ดิน และระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน - การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภายใน (Back Office) ด้วยการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เช่น ระบบ Enterprise Resources Planning (ERP) ระบบงบประมาณ ระบบประเมินผล

แผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	แผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- การพัฒนา/ปรับปรุงระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร (EIS)	โครงการ ระบบบัญชี-การเงิน ระบบตรวจสอบ/ติดตาม เป็นต้น - การพัฒนา/ปรับปรุงระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร (EIS)
๒. โครงการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เพื่อรองรับการปฏิบัติงานกองทุน - การจัดหาเครื่องแม่ข่ายคอมพิวเตอร์ - การพัฒนาระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ - การจัดทำมาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัย - การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่าย/อุปกรณ์ต่อพ่วง - การจัดทำระบบศูนย์ข้อมูลสำรอง	แผนปฏิบัติการที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลเพื่อรองรับการบริหารจัดการและการบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดิน โครงการ/กิจกรรม - จัดหาเครื่องแม่ข่ายคอมพิวเตอร์ - การพัฒนาระบบเครือข่ายเทคโนโลยี - การจัดทำมาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัย - การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่าย/อุปกรณ์ต่อพ่วง - การจัดทำระบบศูนย์ข้อมูลสำรอง
๓. โครงการให้บริการผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต - การพัฒนาระบบจัดการความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล - การพัฒนาความรู้เกี่ยวกับกองทุนด้วยสื่อดิจิทัล - การจัดทำสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรให้ตระหนักในการใช้และพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล - การประเมินผลความพึงพอใจต่อการใช้ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลช่วยในการปฏิบัติงานกองทุน	แผนปฏิบัติการที่ ๓ : พัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โครงการ/กิจกรรม - พัฒนาระบบการจัดการความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้บนเว็บไซต์ - โครงการอบรมบุคลากรให้มีความรู้ในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล แผนปฏิบัติการที่ ๔ : พัฒนาความรู้ให้เกษตรกรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โครงการ/กิจกรรม - การประชาสัมพันธ์องค์ความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล

กรอบความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)



รายละเอียดแผนงานโครงการ

แผนปฏิบัติการที่ ๑ : ปรับเปลี่ยนสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัล			
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	รวม
๑	การสอบทานและปรับปรุงข้อมูล (Data Cleansing) ร่วมกันระหว่างระบบงานต่างๆ ภายในสำนักงานฯ	เพื่อให้ข้อมูลถูกต้องและสามารถนำไปใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑. จัดตั้งคณะทำงาน ๒. ดำเนินการจัดทำสอบทานและปรับปรุงพจนานุกรมข้อมูลและฐานข้อมูล	สบท. ส.ป.ก. จังหวัด		๐.๑๕		๐.๑๕
๒	การจ้างผู้ดูแลระบบที่พัฒนาด้วยโปรแกรม foxpro	การใช้โปรแกรมระบบเดิมสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ	๑.จัดทำโครงการจ้างผู้ดูแลระบบที่พัฒนาด้วยโปรแกรม foxpro ๒.ขออนุมัติโครงการจ้างผู้ดูแลระบบที่พัฒนาด้วยโปรแกรม foxpro ๓.ดำเนินการจัดจ้างตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง ๔.ทำสัญญาว่าจ้าง ๕.ตรวจสอบ ควบคุม และตรวจรับการดำเนินงานของผู้รับจ้าง	สบท.	๐.๑๒	๐.๑๒	๐.๑๒	๐.๓๖

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัล			
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	รวม
๓	การพัฒนาระบบกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม front office ได้แก่ ๓.๑ ระบบสินเชื่อ ๓.๒ ระบบจัดซื้อที่ดิน ๓.๓ ระบบกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง (รวมสาธารณูปโภค และทรัพยากรธรรมชาติ) ๓.๔ ระบบค่าเช่าที่ดิน ๓.๕ ระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน	๑. ระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศมีประสิทธิภาพรองรับการทำงานแบบ Real time ทั้งจากส่วนกลางและภูมิภาคและพร้อมใช้งานตลอดเวลา ๒. สามารถให้บริการผู้ใช้งานระบบงานสารสนเทศและฐานข้อมูลได้อย่างต่อเนื่อง ๓. มีการตรวจสอบสำรองข้อมูลและบำรุงรักษาระบบงานสารสนเทศและฐานข้อมูล	๑. ศึกษา วิเคราะห์ ออกแบบ พัฒนาระบบ ปรับปรุงระบบเดิม และเพิ่มเติมระบบใหม่ ๒.จัดทำ TOR เพื่อประกอบการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ๓. ขออนุมัติโครงการ ๔. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบ ๕. ตรวจสอบและควบคุมการดำเนินการของบริษัทผู้รับจ้างให้ดำเนินงานตามสัญญา	สบท. ศทส.	๕.๐๐	๑๐.๐๐	๒.๐๐	๑๗.๐๐
๔	การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภายใน (Back Office) ด้วยการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ๔.๑ ระบบ Enterprise Resources Planning (ERP) - งบประมาณ, ประเมินผลโครงการ - ระบบบัญชี-การเงิน - ระบบตรวจสอบ/ติดตาม	สำนักบริหารกองทุน มีระบบ ERP ที่มีประสิทธิภาพ สำหรับระบบบัญชี-การเงิน ระบบงบประมาณ ประเมินผลโครงการ ระบบตรวจสอบ/ติดตาม	๑. วางแผนโครงการโดยละเอียด สำหรับการนำ ERP package มาใช้ในระบบงบประมาณ ระบบงานบัญชี-การเงิน ระบบตรวจสอบ/ติดตาม ๒.กำหนดรูปแบบการดำเนินงานและกระบวนการดำเนินงานที่	สบท. ศทส.		๓.๐๐	๒.๐๐	๕.๐๐

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัล			
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	รวม
			น่าจะเป็น (business scenario) เพื่อประเมินความเหมาะสมสอดคล้องของ ERP package ๓. พัฒนาและติดตั้ง ERP package ที่ให้บริการในรูปแบบอินทราเน็ต (INTRANET) และติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย ๔. ฝึกอบรมให้ผู้เกี่ยวข้อง และผู้ใช้ระบบงานโดยตรง					
๕	การพัฒนา/ปรับปรุงระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร (EIS)	มีระบบที่ช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับการดำเนินงานได้ง่ายขึ้น	๑. เก็บรวบรวมข้อมูลที่เป็นสำหรับผู้บริหาร ๒. ขออนุมัติจัดทำระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร ๓. ดำเนินการตามกระบวนการพัสดุ	สบท.		๒.๐๐	๐.๕๐	๒.๕๐

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัล			
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	รวม
			๔. ออกแบบระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร ๕. ทดสอบระบบและตรวจรับตามระเบียบ ๖. จัดทำคู่มือการใช้ระบบ ๗. ดำเนินการเผยแพร่					

แผนปฏิบัติการที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลเพื่อรองรับการบริหารจัดการและการบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัล			
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	รวม
๑	การจัดการเครื่องแม่ข่ายคอมพิวเตอร์	ได้เครื่องแม่ข่ายที่มีประสิทธิภาพสามารถรองรับระบบงานสารสนเทศของกองทุนฯ (ในการจัดทำโครงการจะมีการพิจารณาถึงความเหมาะสมและคุ้มค่าในการลงทุนและเปลี่ยนแปลงตามเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น อาจปรับเปลี่ยนจาก Sever ที่เป็น Hard ware เป็น cloud serve)	๑.จัดทำโครงการจัดหาเครื่องแม่ข่ายคอมพิวเตอร์ ๒.ขออนุมัติโครงการ ๓.ดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและระเบียบที่เกี่ยวข้อง	ศทส. สบท.	๕.๘๐			๕.๘๐

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัล			
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	รวม
๒	การพัฒนาระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	มีโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมการบริหารจัดการ และการบริการรองรับ IPv๖ และการเชื่อมต่อไปยังภูมิภาคผ่านทางเครือข่าย GIN และ Internet	๑. จัดทำโครงการพัฒนาระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ๒. ขออนุมัติโครงการ ๓. ดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและระเบียบที่เกี่ยวข้อง	ศทส. สบท.	๑.๕๐			๑.๕๐
๓	การจัดทำมาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัย	ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีความมั่นคงปลอดภัย	๑. ตั้งคณะกรรมการ ๒. จัดประชุมเพื่อกำหนดนโยบายความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ๓. อนุมัตินโยบายฯ ๔. ประกาศใช้ติดตามและประเมินผล	ศทส. สบท.	๐.๐๕			๐.๐๕

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัล			
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	รวม
๔	การจัดการเครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่าย/อุปกรณ์ต่อพ่วง ๔.๑ จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ให้เพียงพอกับการใช้งาน ๔.๒ จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อทดแทนเครื่องเดิม - จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ทดแทนให้ ส.ป.ก. จังหวัดและส่วนกลาง - จัดซื้อเครื่องพิมพ์เอกสารทดแทนให้ ส.ป.ก. จังหวัดและส่วนกลาง ๔.๓ จัดซื้อเครื่อง Scanner ให้ ส.ป.ก.จังหวัดและส่วนกลาง - จัดซื้อเครื่อง Scanner ๗๕ เครื่อง ๆ ละ ๓๖,๐๐๐ บาท	- มีคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงที่มีประสิทธิภาพ มีความทันสมัย เพื่อสนับสนุนการทำงานของกองทุนฯ - มีเครื่อง Scanner ที่รองรับการดำเนินงานกองทุนฯ	๑. สำรวจความต้องการและความจำเป็น ๒.สรุปข้อมูลเพื่อใช้ประกอบการจัดทำโครงการ ๓.ขออนุมัติโครงการ ๔.ดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและระเบียบที่เกี่ยวข้อง	สบท. ศทส.	๖.๒๘			๖.๒๘
๕	การจัดทำระบบศูนย์ข้อมูลสำรอง	เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับข้อมูลของกองทุน	๑. จัดทำ TOR เพื่อประกอบการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างตามระเบียบ ๓. ตรวจสอบและควบคุมการดำเนินการของบริษัทผู้รับจ้างให้ดำเนินงานตามสัญญา ๔. ติดตั้ง/ปรับปรุง DR-Site ให้สามารถใช้เครื่องแม่ข่ายได้ในสภาวะฉุกเฉิน กรณีเครื่องแม่ข่ายที่ Data Center	ศทส. สบท.		๕.๘๐		๕.๘๐

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัล			
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	รวม
			หลักไม่สามารถให้บริการ ๕. ทำการติดตั้งที่ศูนย์ ข้อมูลสำรองตามที่ สำนักงานฯ กำหนด					

แผนปฏิบัติการที่ ๓ : พัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัล			
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	รวม
๑	พัฒนาระบบการจัดการความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้บนเว็บไซต์	บุคลากรสามารถใช้ประโยชน์จาก ระบบการจัดการความรู้ที่มี ประสิทธิภาพผ่านการเรียนรู้บน เว็บไซต์	๑. พัฒนาระบบ ฐานข้อมูลองค์ความรู้ เพื่อการบริหารจัดการ อย่างเต็มรูปแบบและ ครบวงจรของการจัดการ ความรู้ ๒. จัดทำแผนการจัดการ ความรู้ (KM Action Plan)	สบท	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๓๐

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัล			
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	รวม
๒	โครงการอบรมบุคลากรให้มีความรู้ในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	เพื่อให้บุคลากรสามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ	แผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากรด้าน ICT ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีดังนี้ ๑. จัดอบรมบุคลากรผู้ใช้ระบบสารสนเทศให้แก่ผู้บริหารรวมทั้งเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานระดับต่างๆ ให้มีความรู้พื้นฐานทางเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศเพื่อประยุกต์ใช้งานเช่นระบบคอมพิวเตอร์ และการใช้คอมพิวเตอร์เบื้องต้นการใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทั้งด้านการประมวลผลการจัดทำและการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลโปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติการใช้ Internet, Intranet การบริหารสารสนเทศเพื่อการดำเนินงานการบริหารโครงการและจัดสรรทรัพยากรโครงการเป็นต้น	สบท		๑.๐๐	๑.๐๐	๒.๐๐

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัล			
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	รวม
			๒. บุคลากรกลุ่มคอมพิวเตอร์หรือผู้ปฏิบัติงานด้าน ICT จะต้องให้ความรู้ความชำนาญทางเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์เทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีการสื่อสารเพื่อสร้างศักยภาพในการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบเครือข่ายให้ก้าวหน้าทันสมัยมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อหน่วยงานเช่น Network, Client-Server Technology, Web Technology, Database, Data Warehousing Technology, Application Development and tools, Object					

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัล			
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	รวม
			Oriented และ Computer Security เป็นต้น					

แผนปฏิบัติการที่ ๔ : พัฒนาความรู้ให้เกษตรกรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัล			
					๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	รวม
๑	การประชาสัมพันธ์องค์ความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล	เกษตรกรมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนฯ เพิ่มขึ้น	จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ความรู้เกี่ยวกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้กับเกษตรกรและบุคคลทั่วไป	สบท.	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๓๐

แผนปฏิบัติการการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕)

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นทุนหมุนเวียนชั้นนำ สนับสนุนการปฏิรูปที่ดินสร้างความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

พันธกิจ (Mission)

๑. จัดหาเงินทุนเพื่อสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
๒. บริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
๓. สนับสนุนเงินทุนเพื่อการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

แผนปฏิบัติการ (Action Plan)

แผนปฏิบัติการที่ ๑ :
การจัดหาเงินทุนและเพิ่มรายได้ เพื่อสร้างความมั่นคง และยั่งยืน ให้กับกองทุนฯ

แผนปฏิบัติการที่ ๒ :
การจัดหาที่ดิน และ ค้ำครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

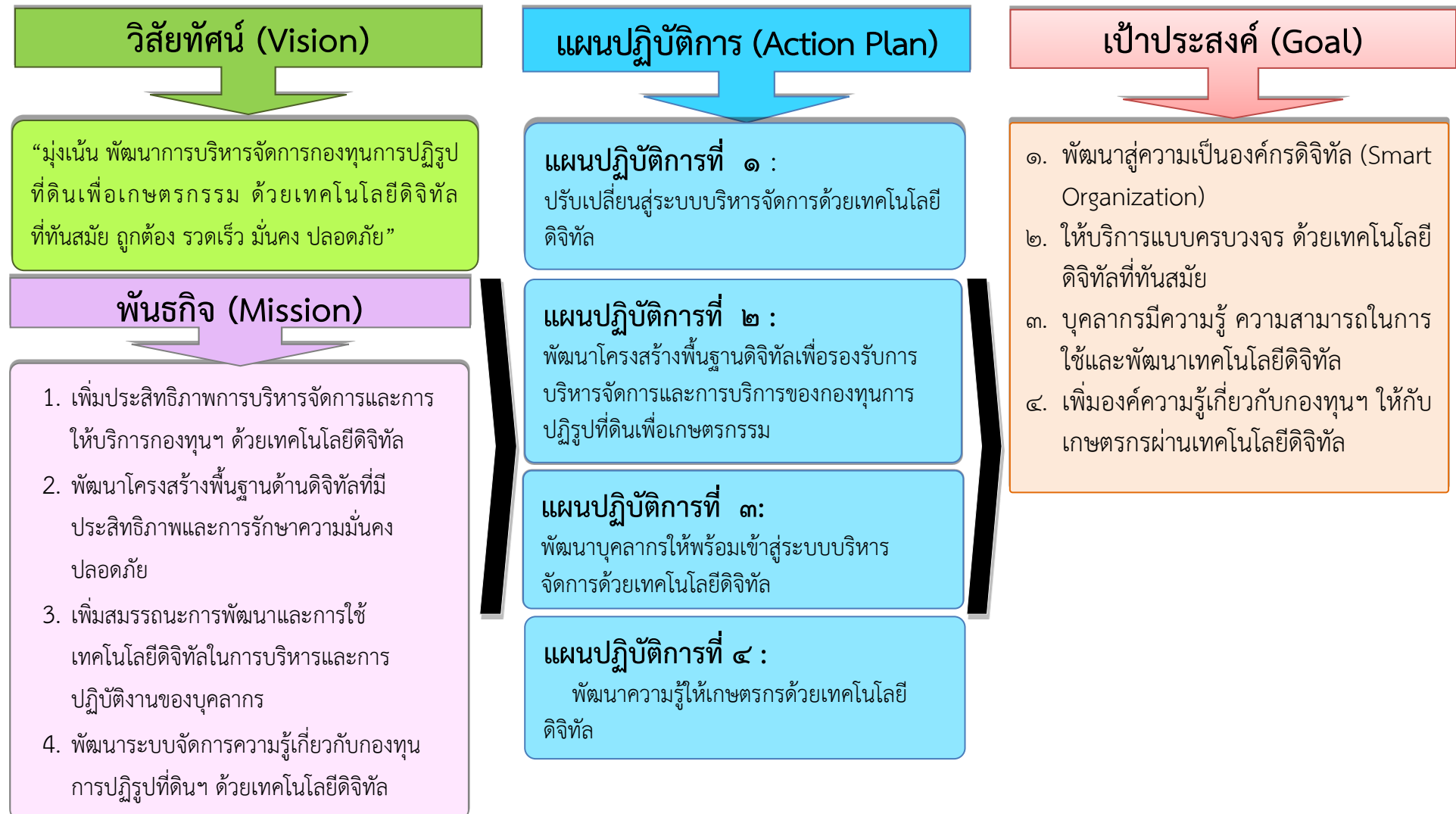
แผนปฏิบัติการที่ ๓ :
การพัฒนาพื้นที่พัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

แผนปฏิบัติการที่ ๔ :
การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนเพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ

เป้าประสงค์ (Goal)

๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินที่มีประสิทธิภาพ
๒. ระบบการบริหารจัดการเงินกองทุนมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
๓. ที่ดินที่เกษตรกรได้รับมีการพัฒนาให้มีศักยภาพทางการผลิต
๔. เกษตรกรมีความเข้มแข็ง พึ่งพาตนเองได้สามารถไปสู่การรวมกลุ่มอย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

แผนปฏิบัติการราชการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕)



แผนปฏิบัติการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมกับ แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

แผนปฏิบัติการ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

แผนปฏิบัติการที่ ๑ :

การจัดหาเงินทุนและเพิ่มรายได้ เพื่อสร้างความมั่นคง และ
ยั่งยืน ให้กับกองทุนฯ

แผนปฏิบัติการที่ ๒ :

การจัดหาที่ดินและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

แผนปฏิบัติการที่ ๓ :

การพัฒนาพื้นที่พัฒนาเกษตรกรและสถาบัน
เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน สู่ความมั่นคง มั่งคั่ง
ยั่งยืน

แผนปฏิบัติการที่ ๔ :

การพัฒนากระบวนการจัดการกองทุนเพื่อก้าวสู่กองทุน
ชั้นนำ

แผนปฏิบัติการ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

แผนปฏิบัติการที่ ๑ :

ปรับเปลี่ยนสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

แผนปฏิบัติการที่ ๒ :

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลเพื่อรองรับการบริหารจัดการและ
การบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

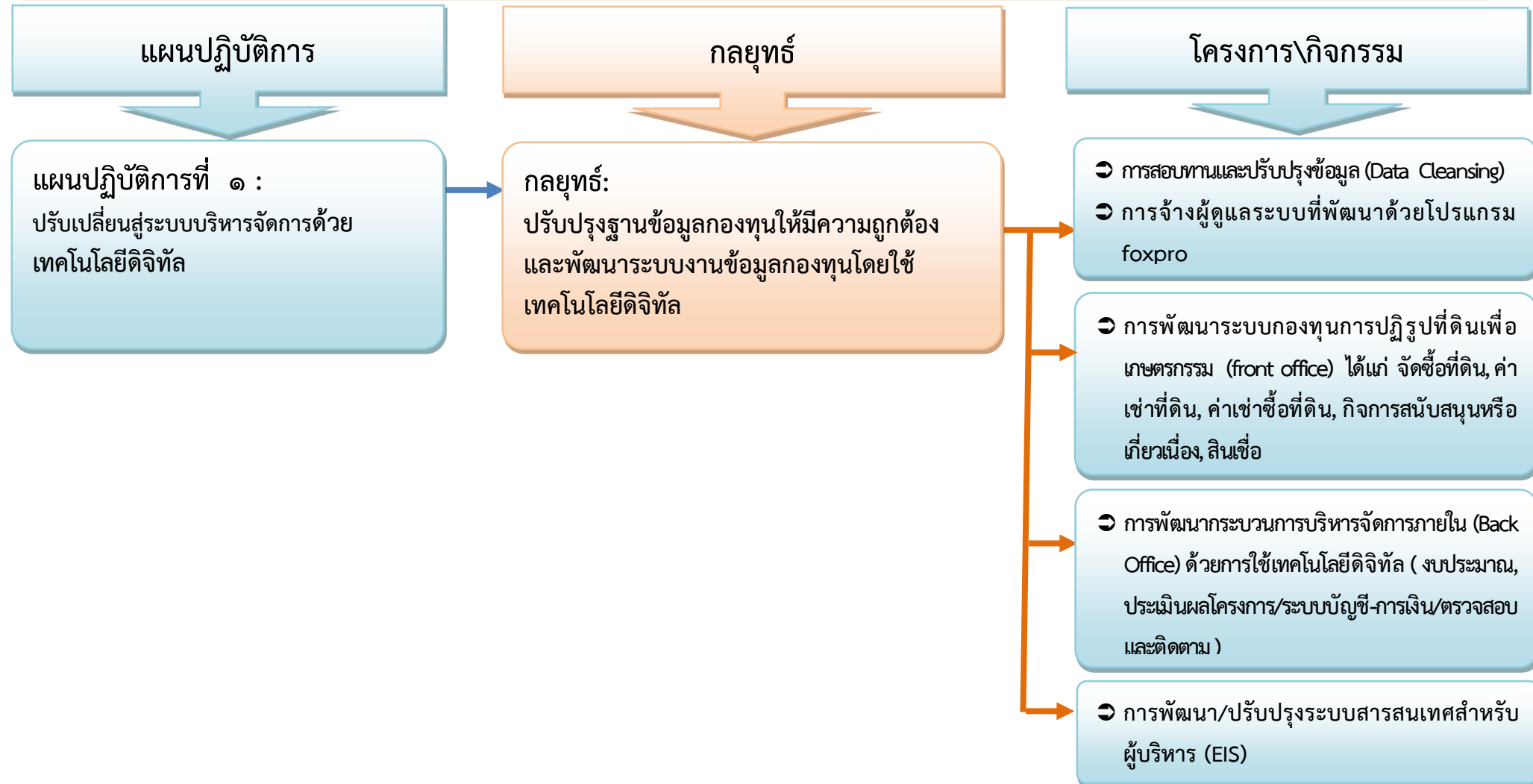
แผนปฏิบัติการที่ ๓ :

พัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ระบบบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยี
ดิจิทัล

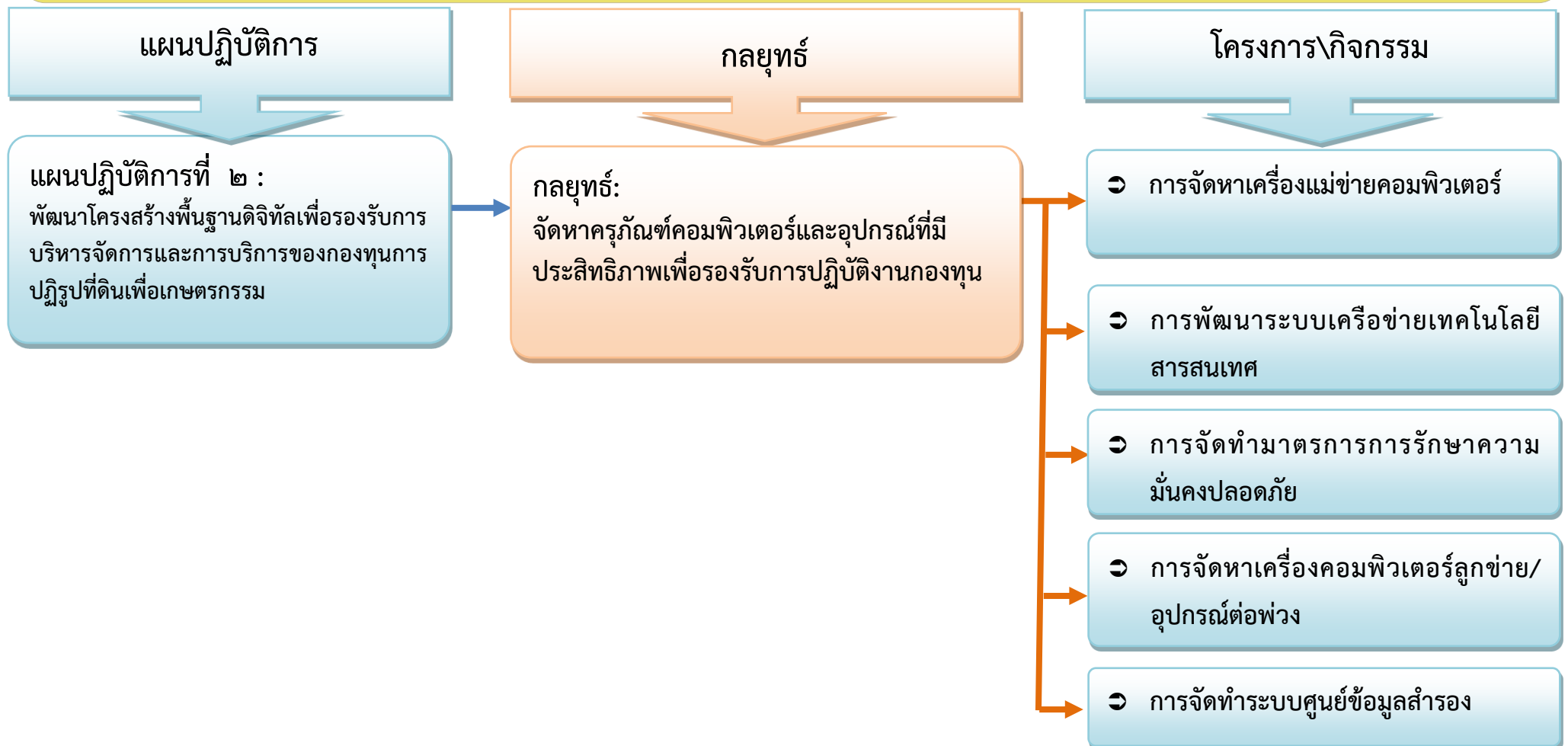
แผนปฏิบัติการที่ ๔ :

พัฒนาความรู้ให้เกษตรกรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

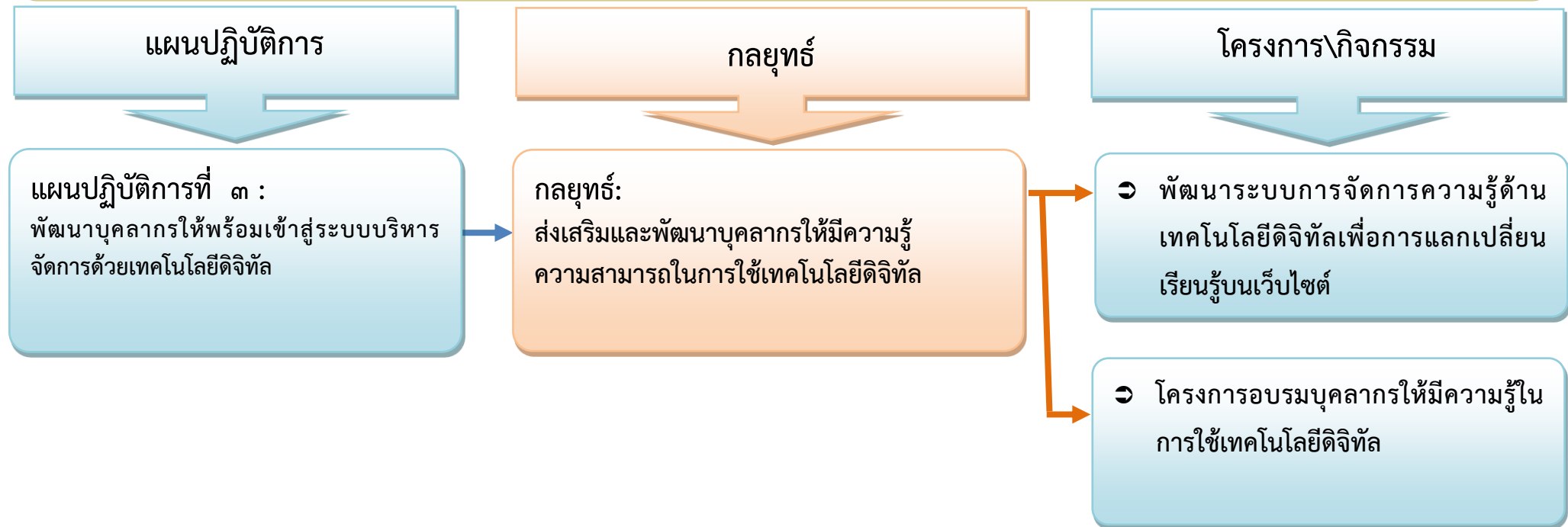
แผนปฏิบัติการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕)



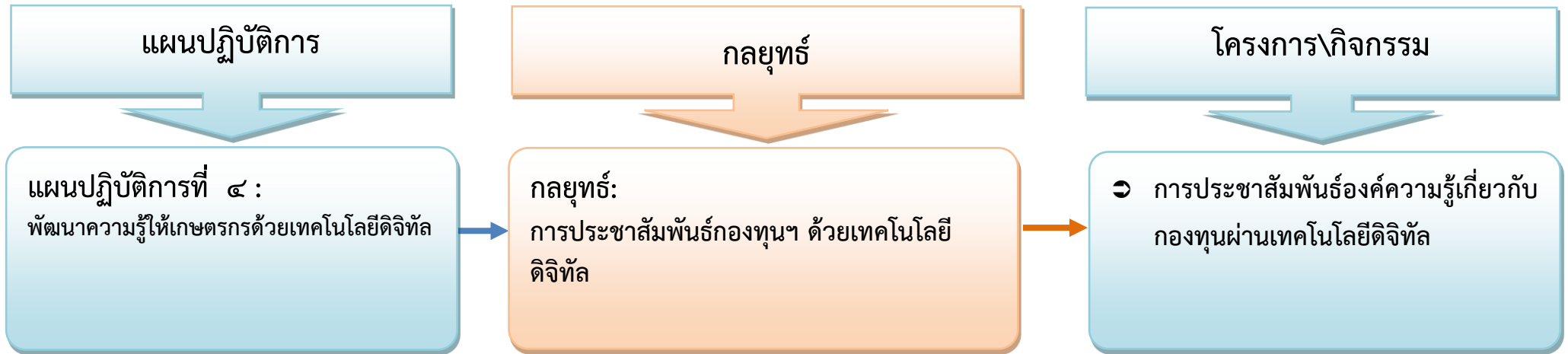
แผนปฏิบัติการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕)



แผนปฏิบัติการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
ระยะ ๕ ปี (วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕)



แผนปฏิบัติการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
ระยะ ๕ ปี (วาระแรก ระยะ ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕)



แผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๓

การจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ

แผนปฏิบัติการ	กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลา การดำเนินงาน	เป้าหมาย ที่ทำหาย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์ที่วัด	หน่วย นับ	การ ดำเนินงาน ปี ๒๕๖๓	ความ สอดคล้อง/ เชื่อมโยง
					๑๘,๙๔๗,๔๐๐							
แผนปฏิบัติการที่ ๑ : ปรับเปลี่ยนสู่ ระบบบริหาร จัดการด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล	ปรับปรุงฐาน ข้อมูลกองทุน ให้ถูกต้องและ พัฒนาระบบ งานข้อมูลกองทุน โดยใช้เทคโนโลยี ดิจิทัล	๑.การจ้างผู้ดูแลระบบ ที่พัฒนาด้วยโปรแกรม foxpro	การใช้โปรแกรมระบบเดิม สามารถดำเนินการได้อย่าง ต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ	สบท.	๑๒๐,๐๐๐	- จัดทำโครงการจ้างผู้ดูแล ระบบที่พัฒนาด้วย โปรแกรม foxpro - ขออนุมัติโครงการจ้าง ผู้ดูแลระบบที่พัฒนาด้วย โปรแกรม foxpro - ดำเนินการจัดจ้างตาม ระเบียบที่เกี่ยวข้อง - ทำสัญญาว่าจ้าง - ตรวจสอบ ควบคุมและ ตรวจรับการดำเนินงาน ของผู้รับจ้าง	ต.ค. ๖๒ พ.ย.๖๒ - ก.ย. ๖๓	โปรแกรมระบบ เดิมสามารถทำงาน ได้อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ	- ระดับความ สำเร็จของการใช้ งานระบบ โปรแกรม foxpro สามารถดำเนินการ ได้อย่างต่อเนื่อง	โครงการ	๑	แผนปฏิบัติการ ด้านกองทุนการ ปฏิรูปที่ดินฯ แผนปฏิบัติการ ที่ ๔ การพัฒนา ระบบบริหาร จัดการกองทุน เพื่อก้าวสู่ กองทุนชั้นนำ
		๒.การพัฒนาระบบ กองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม (front office) ได้แก่ ระบบ สินเชื่อ	๑.ระบบฐานข้อมูลและ สารสนเทศมีประสิทธิภาพ รองรับการทำงานแบบ Real time ทั้งจากส่วนกลางและ ภูมิภาค พร้อมใช้งาน ตลอดเวลา ๒.สามารถให้บริการผู้ใช้งาน ระบบงานสารสนเทศและ ฐานข้อมูลได้อย่างต่อเนื่องไม่ หยุดชะงัก ๓.มีการตรวจสอบสำรอง ข้อมูลและบำรุงรักษา ระบบงานสารสนเทศและ ฐานข้อมูล	สบท. ศทส.	๕,๐๐๐,๐๐๐	- ศึกษา วิเคราะห์ ออกแบบ พัฒนาระบบ ปรับปรุงระบบเดิม และ เพิ่มเติมระบบใหม่ - จัดทำ tor เพื่อ ประกอบการดำเนินการ จัดซื้อ จัดจ้าง - ขออนุมัติโครงการ - ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง ตามระเบียบ - ตรวจสอบและควบคุม การดำเนินการของบริษัท ผู้รับจ้าง	ต.ค. ๖๒ - ก.ย. ๖๓	มีระบบโปรแกรม สินเชื่อที่มี ประสิทธิภาพ รองรับการทำงาน แบบ Real time ทั้งจากส่วนกลาง และภูมิภาค และ พร้อมใช้งาน ตลอดเวลา	- ระดับ ความสำเร็จของ การมีระบบสินเชื่อ ที่มีประสิทธิภาพ รองรับการทำงาน แบบ Real time	โครงการ	๑	

แผนปฏิบัติการ	กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลา การดำเนินงาน	เป้าหมาย ที่ท้าทาย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์ที่วัด	หน่วย นับ	การ ดำเนินงาน ปี ๒๕๖๓	ความ สอดคล้อง/ เชื่อมโยง
แผนปฏิบัติการที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานดิจิทัลเพื่อ รองรับการบริหาร จัดการและการ บริการของกองทุน การปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม	จัดหาครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์และ อุปกรณ์ที่มี ประสิทธิภาพเพื่อ รองรับการ ปฏิบัติงานกองทุน	๑.การจัดการเครื่อง แม่ข่ายคอมพิวเตอร์	ได้เครื่องแม่ข่ายที่มีประสิทธิภาพ สามารถรองรับระบบงาน สารสนเทศของกองทุนการปฏิรูป ที่ดินฯ	ศทส. สบท.	๕,๘๐๐,๐๐๐	- จัดทำโครงการจัดหา เครื่องแม่ข่ายคอมพิวเตอร์ ให้สามารถรองรับการ ทำงานทุกระบบ - ขออนุมัติโครงการ - ดำเนินการตาม กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และระเบียบที่เกี่ยวข้อง	ต.ค. ๖๒ - ก.ย. ๖๓	สำนักบริหาร กองทุน มีเครื่อง แม่ข่าย คอมพิวเตอร์ที่มี ประสิทธิภาพ	- ระดับ ความสำเร็จของ การมีเครื่องแม่ ข่ายคอมพิวเตอร์ที่ มีประสิทธิภาพ	โครงการ	๑	แผนปฏิบัติการ ด้านกองทุนการ ปฏิรูปที่ดินฯ แผนปฏิบัติการ ที่ ๔ การพัฒนา ระบบบริหาร จัดการกองทุน เพื่อก้าวสู่ กองทุนชั้นนำ
		๒.การพัฒนาระบบ เครือข่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ	สำนักบริหารกองทุน มีโครงสร้าง พื้นฐานดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ สูงที่ครอบคลุมการบริหารจัดการ และการบริการ รองรับ IPV๖ และ การเชื่อมต่อไปยังภูมิภาคผ่าน ทางเครือข่าย GIN และ Internet	ศทส. สบท.	๑,๕๐๐,๐๐๐	- จัดทำโครงการพัฒนา ระบบเครือข่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ - ขออนุมัติโครงการ - ดำเนินการตาม กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และระเบียบที่เกี่ยวข้อง	ต.ค. ๖๒ - ก.ย. ๖๓	สำนักบริหาร กองทุนมี โครงสร้างพื้นฐาน ดิจิทัล ประสิทธิภาพสูงที่ ครอบคลุมการ บริหารจัดการและ การบริการของ กองทุนฯ	- ระดับ ความสำเร็จของ การมีโครงสร้าง พื้นฐานดิจิทัล ประสิทธิภาพสูง	โครงการ	๑	
		๓การจัดทำมาตรการ การรักษาความมั่นคง ปลอดภัย	ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มี ความมั่นคงปลอดภัย	ศทส. สบท.	๕๐,๐๐๐	- ตั้งคณะกรรมการ - จัดประชุมเพื่อกำหนด นโยบายความมั่นคง ปลอดภัยระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ - อนุมัตินโยบายฯ - ประกาศใช้ ติดตามและ ประเมินผล	ต.ค. ๖๒ - ก.ย. ๖๓	ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศมีความ มั่นคงปลอดภัย	-ระดับความสำเร็จ ของการจัดทำ มาตรการรักษา ความมั่นคง ปลอดภัย	เรื่อง	๑	

แผนปฏิบัติการ	กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลา การดำเนินงาน	เป้าหมาย ที่ทำหาย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์ที่วัด	หน่วย นับ	การ ดำเนินงาน ปี ๒๕๖๓	ความ สอดคล้อง/ เชื่อมโยง
		๔.การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่าย/อุปกรณ์ต่อพ่วง-จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ ๘๓ เครื่อง ๆ ละ ๒๒,๐๐๐ บาท ในปี ๒๕๖๓ -ชุดโปรแกรมระบบปฏิบัติการสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ แบบสิทธิการใช้งานประเภทติดตั้งมาจากโรงงาน (OEM) ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย ราคา ๓,๘๐๐ บาทต่อชุด -ชุดโปรแกรมจัดการสำนักงานที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย ราคา ๑๒,๐๐๐ บาทต่อชุด -จัดซื้อเครื่องพิมพ์ชนิด Dot Matrix Printer แบบแคร่ส้นจำนวน ๒๐ เครื่อง ๆ ละ ๒๒,๐๐๐ บาท -จัดซื้อเครื่อง Scanner ๗๕ เครื่อง ๆ ละ ๓๖,๐๐๐ บาท	- มีคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงที่มีประสิทธิภาพ มีความทันสมัย เพื่อสนับสนุนการทำงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ - มีเครื่อง Scanner ที่รองรับการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	สพท.	๖,๒๓๗,๔๐๐	- สำรวจความต้องการและความจำเป็น - สรุปข้อมูลเพื่อใช้ประกอบการจัดทำโครงการ - ขออนุมัติโครงการ - ดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและระเบียบที่เกี่ยวข้อง	ต.ค. ๖๒ - ก.ย. ๖๓	- สำนักบริหารกองทุนมีคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงที่มีประสิทธิภาพ มีความทันสมัยอยู่เสมอ สนับสนุนการทำงานในปัจจุบัน - มีเครื่อง Scanner ที่รองรับการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	- ร้อยละของการจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย สนับสนุนการทำงานในปัจจุบัน - ร้อยละของเครื่อง Scanner ที่จัดซื้อได้	โครงการ	๑	

แผนปฏิบัติการ	กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลา การดำเนินงาน	เป้าหมาย ที่ทำหาย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์ที่วัด	หน่วย นับ	การ ดำเนินงาน ปี ๒๕๖๓	ความ สอดคล้อง/ เชื่อมโยง
แผนปฏิบัติการที่ ๓ : พัฒนาบุคลากร ให้พร้อมเข้าสู่ ระบบบริหาร จัดการด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล	ส่งเสริมและพัฒนา บุคลากรให้มี ความรู้ ความสามารถใน การใช้เทคโนโลยี ดิจิทัล	พัฒนาระบบการ จัดการความรู้ด้าน เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อ การแลกเปลี่ยน เรียนรู้บนเว็บไซต์	บุคลากรสามารถใช้ประโยชน์ จากระบบการจัดการความรู้ที่มี ประสิทธิภาพผ่านการเรียนรู้บน เว็บไซต์	สพท.	๑๐๐,๐๐๐	- พัฒนาระบบฐานข้อมูล องค์ความรู้เพื่อการบริหาร จัดการอย่างเต็มรูปแบบ และครบวงจรของการ จัดการความรู้ - จัดทำแผนการจัดการ ความรู้ (KM Action Plan)	ต.ค. ๖๒ - ก.ย. ๖๓	สำนักบริหาร กองทุนเมืองค้ ความรู้ที่มี ประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล สามารถให้บริการ แก่เจ้าหน้าที่ ส.ป.ก.	มีการจัดการ ความรู้ด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล และบุคลากร สามารถนำความรู้ มาใช้ในการทำงาน ได้	เรื่อง	๑	แผนปฏิบัติการ ด้านกองทุนการ ปฏิรูปที่ดินฯ แผนปฏิบัติการ ที่ ๔ การพัฒนา ระบบบริหาร จัดการกองทุน เพื่อก้าวสู่ กองทุนชั้นนำ
แผนปฏิบัติการที่ ๔ : พัฒนาความรู้ให้ เกษตรกรด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล	การประชาสัมพันธ์ กองทุนด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล	การประชาสัมพันธ์ องค์ความรู้เกี่ยวกับ กองทุนผ่าน เทคโนโลยีดิจิทัล	เกษตรกรมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับกองทุนฯ เพิ่มขึ้น	สพท.	๑๐๐,๐๐๐	๑. กำหนดเรื่องที่ต้องการ จะประชาสัมพันธ์ ๒. จัดทำเรื่อง ประชาสัมพันธ์คาทที่ กำหนด ๓. นำเรื่องเข้าสู่เว็บไซต์ ๔. ประชาสัมพันธ์ให้ เกษตรกรและบุคคลทั่วไป รับทราบ	ต.ค. ๖๒ - ก.ย. ๖๓	เกษตรกรและ บุคคลทั่วไปมี ความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับกองทุนฯ เพิ่มขึ้น	มีการจัดทำสื่อ ประชาสัมพันธ์ กองทุนด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล	เรื่อง	๑	แผนปฏิบัติการ ด้านกองทุนการ ปฏิรูปที่ดินฯ แผนปฏิบัติการ ที่ ๔ การพัฒนา ระบบบริหาร จัดการกองทุน เพื่อก้าวสู่ กองทุนชั้นนำ

ผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา

นายวิณะโรจน์	ทรัพย์ส่งสุข	เลขาธิการ ส.ป.ก.
พันจ่าเอกประเสริฐ	มัลย์	รองเลขาธิการ ส.ป.ก.
นางสาวจิราทิพย์	โรจน์อ่อนวงศ์	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน

ผู้จัดทำ

๑. นางสาวจุฑามาศ	ทองน้อย	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ
๒. นางจันทร์ทา	เงินสมบัติ	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ
๓. นางสาวภาณุมาศ	สันพงษ์	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ
๔. นางสาวอัญชลี	รักสถาน	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ
๕. นางสาวศิริพร	น้อยนิวรรณ์	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน