



รายงานผลการดำเนินงาน

กองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม

ประจำปีงบประมาณ 2562





รายงานผลการดำเนินงาน

กองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม

ประจำปีงบประมาณ 2562





คำนำ

รายงานผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีงบประมาณ 2562 ฉบับนี้ เป็นการรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงาน ด้านต่างๆ ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในรอบปี อาทิ ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ทุนหมุนเวียนฯ การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในแง่มุมทางการเงินและบัญชี รวมถึงข้อมูลสำคัญของการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

สำนักบริหารกองทุน จึงหวังว่ารายงานฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ สำหรับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อประกอบการดำเนินงานตลอดจนเป็นเอกสารเผยแพร่แก่ผู้เกี่ยวข้อง และผู้ที่สนใจศึกษาทั่วไป

สำนักบริหารกองทุน
กรกฎาคม 2563

สารบัญ

คำนำ	ก
สารบัญ	ข
สารบัญตาราง	ง
สารบัญแผนภาพ	ง
สารบัญแผนภูมิ	จ
ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป	1
1.1 ความเป็นมา	3
1.2 กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	6
1.3 โครงสร้างการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	8
ส่วนที่ 2 การขับเคลื่อนงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	17
2.1 แผนการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ 2562	19
2.2 แผนการใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	24
2.3 แนวทางการพัฒนารายได้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	26
2.4 แนวทางการจัดการหนี้ค้ำชำระสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	33
2.5 การพัฒนาการเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินด้วยระบบ e-Payment	40
2.6 การพัฒนาแปลงที่ดินตามโครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่ 36/2559	43
2.7 การพัฒนาองค์กรผู้ปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	47
ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	55
3.1 ผลการดำเนินงานรับ - จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีงบประมาณ 2562	57
3.2 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี 2562	59
3.3 รายงานผลการอนุมัติและเบิกจ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามโครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ตามคำสั่งหัวหน้าคณะ รักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่ 36/2559 (ณ วันที่ 30 กันยายน 2562)	62
3.4 ผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามระบบประเมินผล การดำเนินงานทุนหมุนเวียน	66
ส่วนที่ 4 รายงานการเงิน	71
4.1 รายงานการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ 2562	72
4.2 การวิเคราะห์งบการเงินและผลการดำเนินงาน	89

ภาคผนวก	97
บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี 2562	99
ภาคผนวก ก-1 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ปีงบประมาณ 2562 และ 2561	105
ภาคผนวก ก-2 กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561	106
ภาคผนวก ข-1 กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561	107
ภาคผนวก ข-2 กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม งบแสดงผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561	108
ภาคผนวก ค-1 ผลการรับ – จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2519 – 2562	109
ภาคผนวก ค-2 รายรับเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2519 – 2562	110
ภาคผนวก ค-3 รายจ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2519 – 2562	111
ภาคผนวก ง-1 ผลการจัดซื้อที่ดินและได้รับที่ดินมาทั้งหมด ปีงบประมาณ 2519 – 2562	112
ภาคผนวก ง-2 มูลค่าที่ดินตามบัญชีของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	113
ภาคผนวก ง-3 ผลการจัดซื้อที่ดินและได้รับที่ดินมาทั้งหมด ปีงบประมาณ 2519 – 2562	114
ภาคผนวก จ-1 ผลการจัดที่ดินให้เกษตรกรในที่ดินที่จัดซื้อและได้มาทั้งหมด ปีงบประมาณ 2519 – 2562 ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	115
ภาคผนวก จ-2 ผลการจัดที่ดินที่จัดซื้อจากเอกชน (ไม่รวมที่ดินสภาประชาชน 4 ภาค) สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	116
ภาคผนวก จ-3 ผลการจัดที่ดินที่จัดซื้อจากเอกชน (เฉพาะที่ดินสภาประชาชน 4 ภาค) สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	118
ภาคผนวก จ-4 ผลการจัดที่ดินที่จัดซื้อจากเอกชนทั้งหมด (รวมที่ดินสภาประชาชน 4 ภาค) สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	120
ภาคผนวก จ-5 ผลการจัดที่ดินให้เกษตรกรเช่า ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	122
ภาคผนวก จ-6 ผลการจัดที่ดินให้เกษตรกรเช่าซื้อ ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	124
ภาคผนวก จ-7 ผลการจ่ายครุฑ/โอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	127
ภาคผนวก จ-8 ผลการจัดที่ดินเอกชนให้เกษตรกรโครงการกองทุนที่ดิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	129
ภาคผนวก จ-9 ผลการจัดที่ดินรัฐ (ส.ป.ก. 4-01) ให้เกษตรกรโครงการกองทุนที่ดิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	130
ภาคผนวก จ-10 ผลการจัดให้เช่าที่ดินในที่พระราชทาน ที่ดินที่ราชพัสดุ และที่ดินบริจาค สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	131
ภาคผนวก ฉ-1 ผลการจัดเก็บค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ และเงินให้กู้ยืม ปีงบประมาณ 2519 – 2562	132
ภาคผนวก ฉ-2 ผลการจัดเก็บรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีงบประมาณ 2562	133

สารบัญตาราง

ตารางที่	1	แผนรายรับ - รายจ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 25
		ปีงบประมาณ 2562
ตารางที่	2	สถิติรายรับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามมาตรา 10 (4) ที่สำคัญ 28
		ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 – 2562
ตารางที่	3	สถิติรายจ่ายกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 – 2562 29
ตารางที่	4	ผลการประเมินการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 69
		ปีงบประมาณ 2562

สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่	1	โครงสร้างการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 8
แผนภาพที่	2	โครงสร้างคณะกรรมการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.) 9
แผนภาพที่	3	โครงสร้างคณะกรรมการการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (คปจ.) 11
แผนภาพที่	4	โครงสร้างคณะกรรมการโครงการและการเงินกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (อกก.คง.) 12
แผนภาพที่	5	โครงสร้างคณะกรรมการประเมินมูลค่าที่ดิน หรืออสังหาริมทรัพย์ 13
แผนภาพที่	6	โครงสร้างและอัตรากำลังข้าราชการภายในสำนักบริหารกองทุน 15
แผนภาพที่	7	อัตรากำลังข้าราชการ พนักงานราชการ และพนักงานกองทุนฯ 16
		ปีงบประมาณ 2562
แผนภาพที่	8	แผนยุทธศาสตร์กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561 – 2564 (ทบทวน) 19
แผนภาพที่	9	แผนยุทธศาสตร์กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561 – 2564 (ทบทวน) 20
แผนภาพที่	10	แผนการใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 24

สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่	1	ภาพรวมผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 67
		ประจำปี 2562 (ย้อนหลัง 3 ปี)
แผนภูมิที่	2	รายรับเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ 2562 93
แผนภูมิที่	3	รายจ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ 2562 94
แผนภูมิที่	4	ร้อยละการจัดที่ดินให้เกษตรกรเข้าทำประโยชน์ในที่ดินที่จัดซื้อ และได้มาเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2519 - 2562 95
แผนภูมิที่	5	ผลการจัดเก็บค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ และเงินให้กู้ยืม ปีงบประมาณ 2562 95

ส่วนที่

1

ข้อมูลทั่วไป





1.1 ความเป็นมา

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตั้งขึ้นในกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ตามมาตรา 6 แห่งพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2518 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมตามพระราชบัญญัตินี้ เรียกโดยย่อว่า ส.ป.ก.

ส.ป.ก. ดำเนินการปฏิรูปที่ดินตามมาตรา 4 แห่งพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2519 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2532 ซึ่งบัญญัติไว้ว่า “การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม” หมายความว่า การปรับปรุงเกี่ยวกับสิทธิ และการถือครองในที่ดินเพื่อเกษตรกรรมรวมถึงการจัดที่อยู่อาศัยในที่ดินเพื่อเกษตรกรรมนั้น โดยรัฐนำที่ดินของรัฐ หรือที่ดินที่รัฐจัดซื้อหรือเวนคืนจากเจ้าของที่ดิน ซึ่งมีได้ทำประโยชน์ในที่ดินนั้นด้วยตนเอง หรือมีที่ดินเกินสิทธิตามพระราชบัญญัตินี้ เพื่อจัดให้แก่เกษตรกรผู้ไม่มีที่ดินของตนเองหรือเกษตรกรที่มีที่ดินเล็กน้อยไม่เพียงพอแก่การครองชีพและสถาบันเกษตรกรได้เช่าซื้อ เช่าหรือเข้าทำประโยชน์ โดยรัฐให้ความช่วยเหลือในการพัฒนาอาชีพเกษตรกร การปรับปรุงทรัพยากรและปัจจัยการผลิต ตลอดจนการผลิต และการจำหน่ายให้เกิดผลดียิ่งขึ้น

ซึ่งตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2552 กำหนดให้ ส.ป.ก. มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1.

ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

2.

ดำเนินการจัดหาที่ดินของเอกชนและที่ดินของรัฐ เพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน โดยจัดที่ดินให้เกษตรกรเช่าซื้อ เช่า หรือเข้าทำประโยชน์ ตลอดจนการจัดที่อยู่อาศัย การให้กรรมสิทธิ์และการใช้ประโยชน์ที่ดิน ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเกษตรกร รวมทั้งการศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนาองค์ความรู้ด้านการปฏิรูปที่ดิน และวิชาการด้านอื่นที่เกี่ยวข้อง

3.

ดำเนินการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน จําแนกการใช้ประโยชน์ที่ดิน พัฒนาประสิทธิภาพการใช้ที่ดินการบริหารจัดการทรัพยากรการผลิต พื้นฟูสภาพแวดล้อม และคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรม

4.

บริหารกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดิน การบริหารจัดการที่ดินของรัฐ การให้กู้ยืมเงินสำหรับการพัฒนาอาชีพ รายได้ รวมถึงการใช้เงินกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร มิให้สูญเสียสิทธิในที่ดิน รวมทั้งการจัดทำสารบบที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน

5.

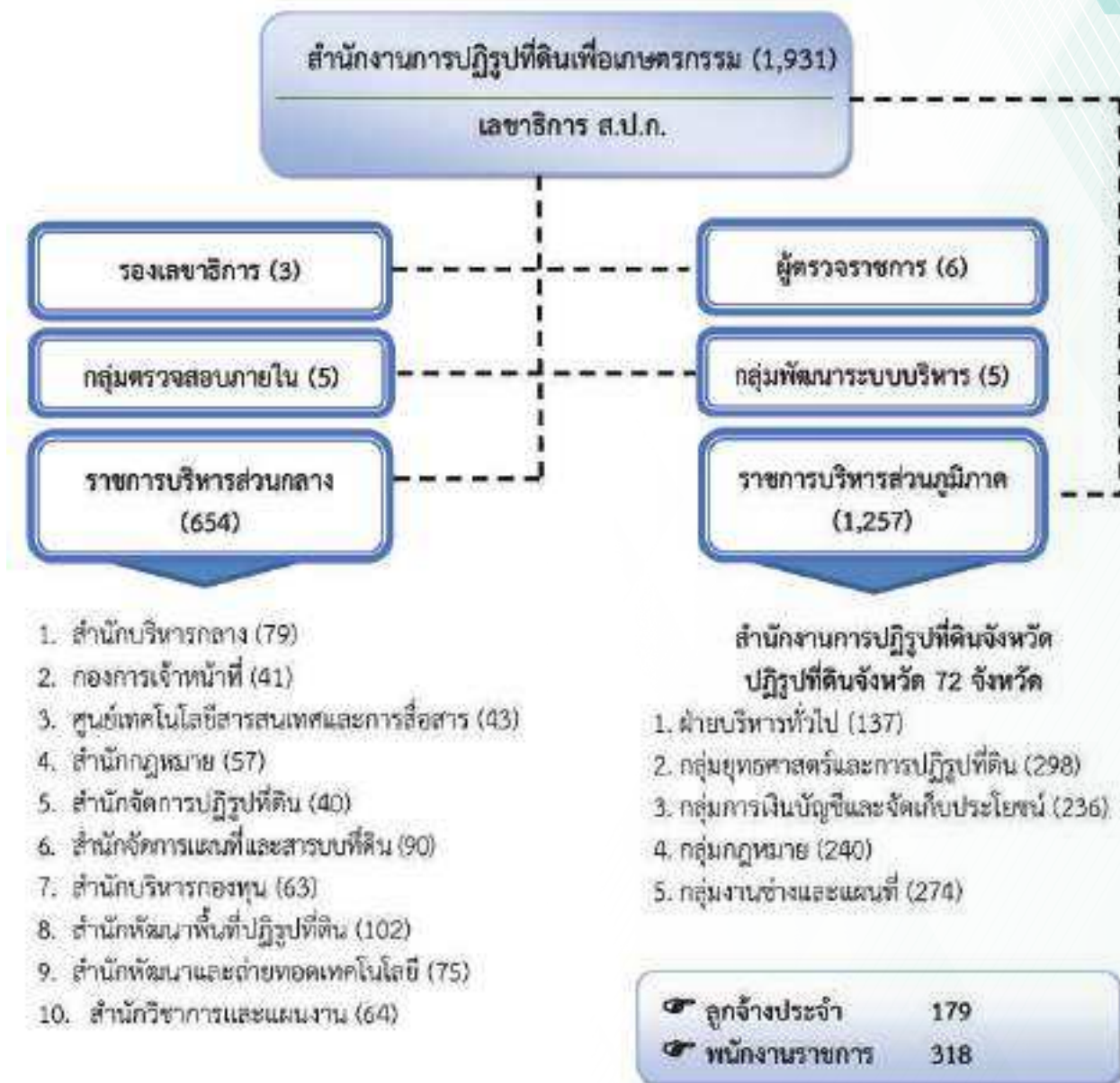
ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม หรือตามที่กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย



กลไกการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดิน



โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในของ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อการบริหารจัดการ



ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2562
ที่มา : กองการเจ้าหน้าที่

1.2 กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

วิสัยทัศน์

เป็นทุนหมุนเวียนชั้นนำ สนับสนุนการปฏิรูปที่ดิน
สร้างความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

พันธกิจ

- จัดหาเงินทุนเพื่อสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- บริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
- สนับสนุนเงินทุนเพื่อการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์

- การจัดหาเงินทุนและเพิ่มรายได้ เพื่อสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับกองทุน
- การจัดหาที่ดินและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- การพัฒนาพื้นที่ พัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดินสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน
- การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนเพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ

พระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 มาตรา 9 ให้จัดตั้งกองทุนขึ้นกองทุนหนึ่งเรียกว่า กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในกระทรวงการคลังประกอบด้วยเงิน และทรัพย์สิน ตามมาตรา 10 เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยแหล่งที่มาของเงิน ตามมาตรา 10 ประกอบด้วยเงินที่ได้รับจากงบประมาณแผ่นดิน เงินหรือทรัพย์สินอื่น ที่ได้รับจากรัฐบาลหรือจากแหล่งต่าง ๆ ภายในประเทศหรือต่างประเทศ หรือองค์การระหว่างประเทศ หรือบุคคลอื่น เงินที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร เงิน ดอกผลหรือประโยชน์ใด ๆ ที่ ส.ป.ก. ได้รับเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

รายได้ที่ ส.ป.ก. ได้รับจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้นำส่งเข้าบัญชีกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน

การใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยการใช้จ่ายเงิน การเบิกจ่ายเงิน และการเก็บรักษาเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2550 สามารถใช้จ่ายเงินกองทุนได้ 2 ลักษณะ คือ

1. รายจ่ายหมุนเวียน สำหรับกิจการ ดังนี้

- 1.1 การจัดซื้อ หรือเวนคืนที่ดินหรือสังหาริมทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ วิธีการที่ ส.ป.ก. กำหนด
- 1.2 การชำระดอกเบี้ยพันธบัตร หรือการไถ่ถอนคืนพันธบัตรเมื่อครบกำหนดชำระ
- 1.3 สินเชื่อ ตามระเบียบคณะกรรมการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการให้ยืมเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- 1.4 รายจ่ายหมุนเวียนอื่น ๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย

2. รายจ่ายขาด สำหรับกิจการ ดังนี้

2.1 รายจ่ายตามข้อผูกพันตามกฎหมาย

2.2 รายจ่ายตามโครงการเร่งด่วนที่เป็นภารกิจของ ส.ป.ก. โดยตรง แต่ไม่ได้รับเงินงบประมาณแผ่นดินเพื่อการบริหารงานตามปกติ หรือได้รับแต่ไม่เพียงพอ

2.3 โครงการที่ก่อให้เกิดประโยชน์หรือเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดินโดยตรง

ภารกิจหลักของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จึงต้องดำเนินการจัดหารายได้ และพัฒนาแหล่งทุน เพื่อให้มีทุนหมุนเวียนเพียงพอสำหรับสนับสนุนการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในการจัดซื้อที่ดิน การให้สินเชื่อเพื่อพัฒนารายได้และอาชีพเกษตรกรแก่เกษตรกร และสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน การปรับปรุงทรัพยากร ปัจจัยการผลิต และการจำหน่ายผลผลิต ของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน



1.3 โครงสร้างการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

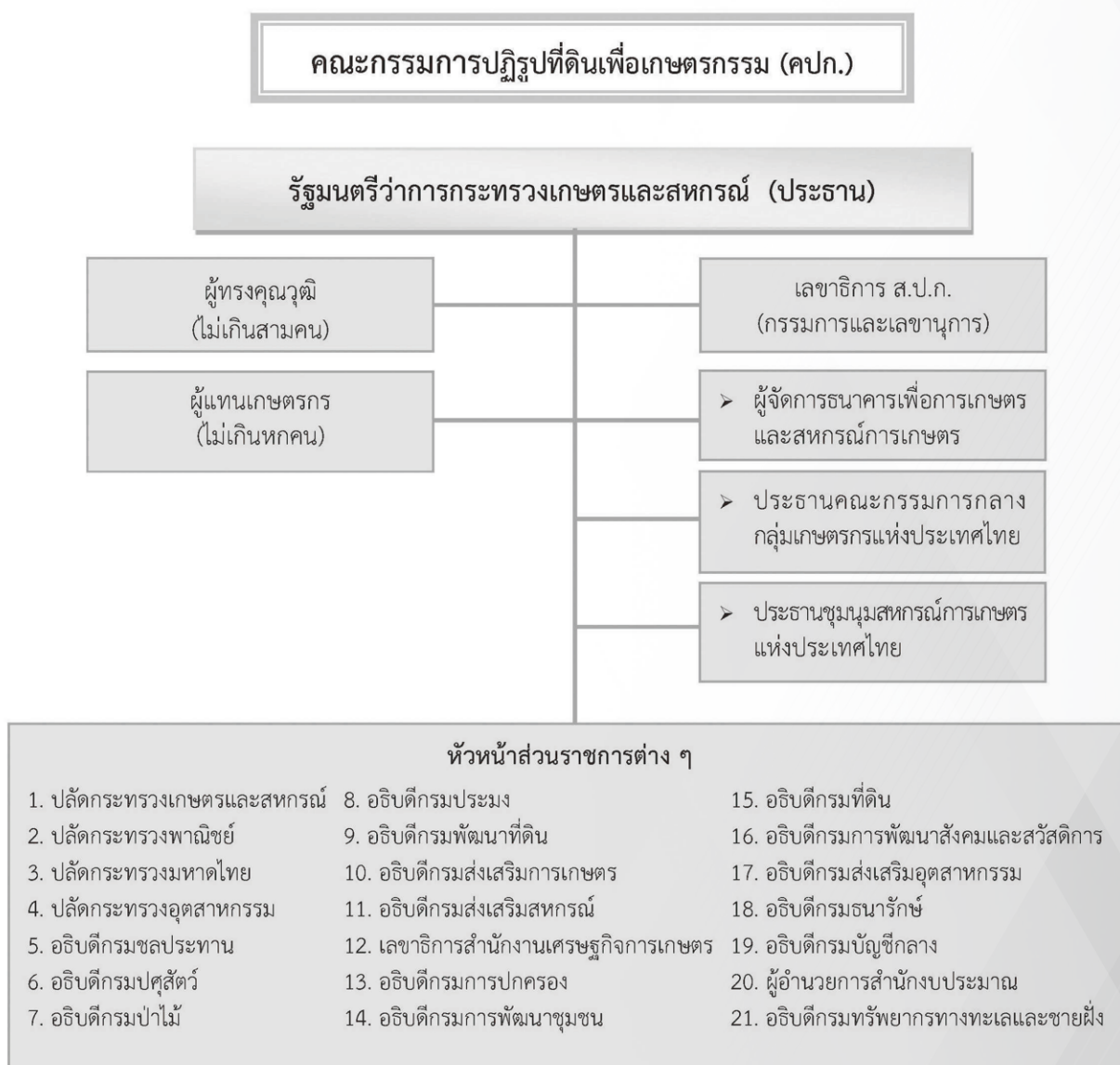
การบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม อยู่ภายใต้การบริหารของคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.) คณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (คปจ.) และคณะอนุกรรมการตามที่ คปก. กำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ได้แก่ 1) คณะอนุกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (อกก.คก.) 2) คณะอนุกรรมการประเมินมูลค่าที่ดินหรือสิ่งหาริมทรัพย์ ดังแผนภาพที่ 1

แผนภาพที่ 1 โครงสร้างการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



การดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.) โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย มาตรการ ข้อบังคับ หรือระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานการปฏิรูปที่ดินของ ส.ป.ก. ตลอดจนการควบคุมการบริหารงานของ ส.ป.ก. ตามมาตรา 19 และตามมาตรา 21 กำหนดให้ คปก. มีอำนาจแต่งตั้งอนุกรรมการคณะหนึ่ง หรือหลายคณะ เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ หรือปฏิบัติงานอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่ คปก. มอบหมาย ซึ่งตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 12 กำหนดให้ คปก. ประกอบด้วย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นประธานกรรมการ หัวหน้าส่วนราชการต่าง ๆ 21 คน ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ประธานคณะกรรมการกลางกลุ่มเกษตรกรแห่งประเทศไทย และประธานชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย เป็นกรรมการ และกรรมการอื่นอีก ไม่เกิน 9 คน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจากผู้แทนเกษตรกร 6 คน และผู้ทรงคุณวุฒิ ไม่เกิน 3 คน โดยมีเลขาธิการ ส.ป.ก. เป็นกรรมการและเลขานุการ ดังแผนภาพที่ 2

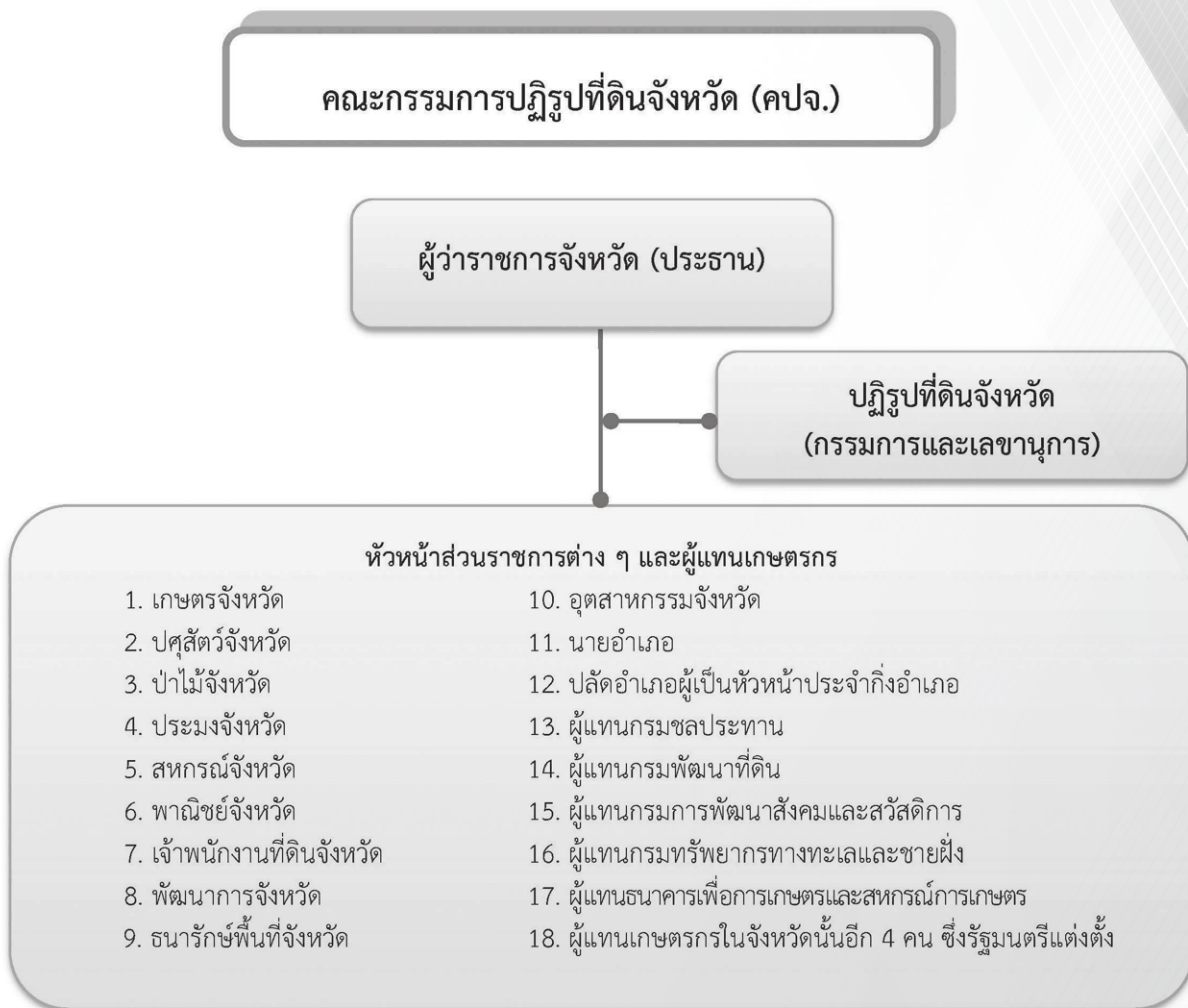
แผนภาพที่ 2 โครงสร้างคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.)



อำนาจหน้าที่คณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปท.)

1. จัดหาที่ดินของรัฐเพื่อนำมาใช้ในการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
 2. พิจารณากำหนดเขตปฏิรูปที่ดินตามมาตรา 25 การจัดซื้อหรือเวนคืนที่ดิน ตามมาตรา 29 และการกำหนดเนื้อที่ที่ดินที่จะให้เกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกรเช่าระยะยาว หรือเช่าซื้อตามมาตรา 30
 3. พิจารณากำหนดแผนผัง และการจัดแบ่งแปลงที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน
 4. พิจารณออนุมัติแผนงานและโครงการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตลอดจนงบประมาณค่าใช้จ่ายของ ส.ป.ก. เสนอรัฐมนตรี
 5. พิจารณากำหนดแผนการผลิตและการจำหน่ายผลิตผลเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อยกระดับรายได้ และคุ้มครองผลประโยชน์ของเกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกร
 6. พิจารณากำหนดแผนการส่งเสริมและบำรุงเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดินรวมถึงการจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตและคุณภาพผลิตผลเกษตรกรรม ตลอดจนสวัสดิการ การสาธารณสุข โภค การศึกษาและการสาธารณสุขของเกษตรกร
 7. กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการคัดเลือกเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ซึ่งจะมีสิทธิได้รับที่ดินจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตลอดจนแบบสัญญาเช่าและเช่าซื้อที่จะทำกับเกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกร ผู้ได้รับที่ดิน
 8. กำหนดระเบียบการให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรผู้ได้รับที่ดินจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปฏิบัติเกี่ยวกับการเข้าทำประโยชน์ในที่ดินและปฏิบัติตามแผนการผลิตและการจำหน่ายผลิตผลเกษตรกรรม
 9. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินกู้ยืม จาก ส.ป.ก. ตลอดจนเงื่อนไขของการกู้ยืมโดยอนุมัติรัฐมนตรี
 10. กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการจัดการทรัพย์สินและหนี้สินของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ผู้ได้รับที่ดินจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตลอดจนการควบคุมดูแลกิจการอื่น ๆ ภายในเขตปฏิรูปที่ดิน
 11. ติดตามการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก. ให้เป็นไปตามแผนงานและโครงการที่ได้รับอนุมัติ ตลอดจน กำหนดมาตรการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน
 12. กำหนดกิจการและระเบียบการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก. หรือสนับสนุน หรือเกี่ยวเนื่องกับวัตถุประสงค์ของการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- มาตรา 13 เมื่อได้มีพระราชกฤษฎีกากำหนดเขตปฏิรูปที่ดินใช้บังคับในท้องที่จังหวัดใดแล้วให้มีคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (คปจ.) ประกอบด้วย ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นประธานกรรมการ เกษตรจังหวัด ปศุสัตว์จังหวัด ป่าไม้จังหวัด ประมงจังหวัด สหกรณ์จังหวัด พาณิชยจังหวัด เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัด พัฒนาการจังหวัด ธารักษ์ พื้นที่จังหวัด อุตสาหกรรมจังหวัด นายอำเภอ ปลัดอำเภอ ผู้เป็นหัวหน้าประจำกิ่งอำเภอ ผู้แทนกรมชลประทาน ผู้แทนกรมพัฒนาที่ดิน ผู้แทนกรมการพัฒนาสังคมและสวัสดิการ ผู้แทนกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง ผู้แทนธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และผู้แทนเกษตรกรในจังหวัดนั้นอีก 4 คน ซึ่งรัฐมนตรีแต่งตั้ง โดยมีปฏิรูปที่ดินจังหวัดเป็นกรรมการและเลขานุการ ดังแผนภาพที่ 3

แผนภาพที่ 3 โครงสร้างคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (คปจ.)



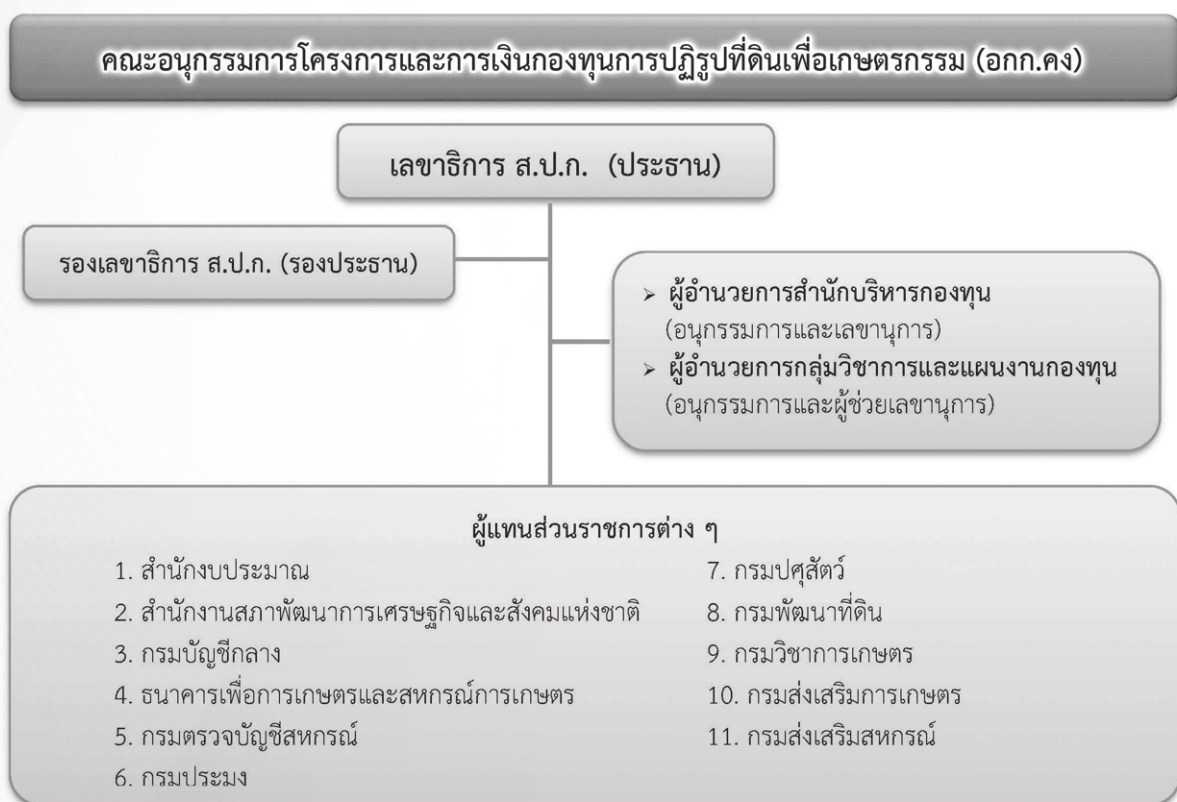
อำนาจหน้าที่คณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (คปจ.)

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงาน โครงการและค่าใช้จ่ายของ ส.ป.ก.จังหวัด เพื่อเสนอคณะกรรมการ
2. ติดตามการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก.จังหวัด ให้เป็นไปตามแผนงานและโครงการที่ได้รับอนุมัติตลอดจนดำเนินการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน
3. พิจารณาผลการปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงแผนงาน โครงการ งบค่าใช้จ่าย และวิธีการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก.จังหวัด
4. จัดทำงบประมาณค่าใช้จ่ายตามโครงการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมแต่ละโครงการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ
5. ดำเนินการเกี่ยวกับการเงินและกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมตามระเบียบหรือข้อบังคับหรือมติของคณะกรรมการหรือตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
6. วางระเบียบหรือข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก.จังหวัด เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบหรือข้อบังคับหรือมติของคณะกรรมการ

มาตรา 21 ให้ คปก. หรือ คปจ. มีอำนาจแต่งตั้งอนุกรรมการคณะหนึ่งหรือหลายคณะ เพื่อพิจารณา เรื่องต่าง ๆ หรือปฏิบัติงานอย่างหนึ่งอย่างใด ตามที่ คปก. หรือ คปจ. มอบหมายเพื่อพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ การประเมินมูลค่าที่ดินหรือสิ่งทรมทรัพย์และการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม ดังนี้

(1) คณะอนุกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (อกก.คจ.) ประกอบด้วย เลขาธิการ ส.ป.ก. เป็นประธาน รองเลขาธิการ ส.ป.ก. เป็นรองประธาน อนุกรรมการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอีก 11 คน เป็นอนุกรรมการ โดยมีผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ และผู้อำนวยการ กลุ่มวิชาการและแผนงานกองทุน เป็นอนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ ดังแผนภาพที่ 4

แผนภาพที่ 4 โครงสร้างคณะอนุกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (อกก.คจ.)

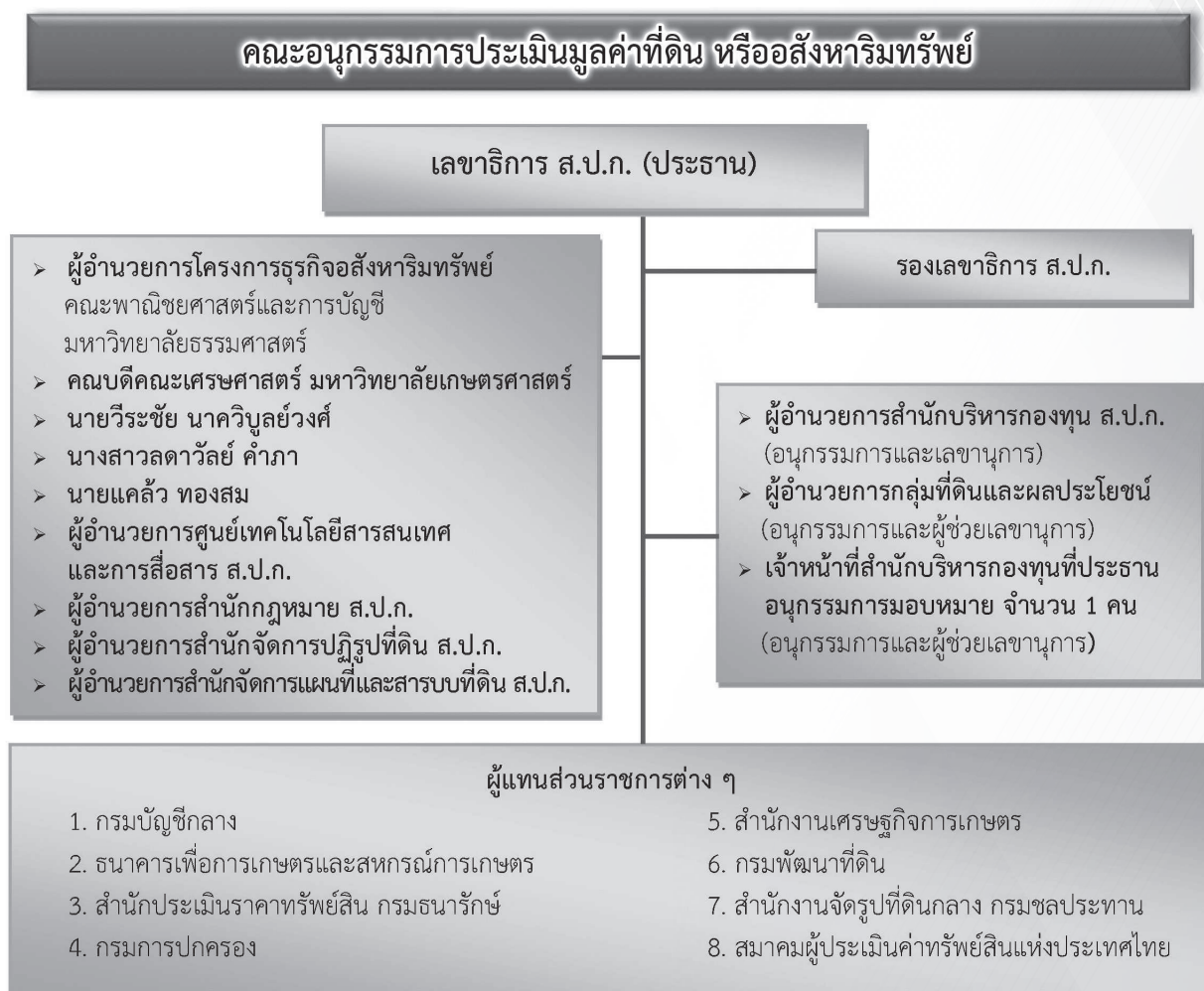


อำนาจหน้าที่คณะอนุกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (อกก.คจ.)

1. วิเคราะห์โครงการที่เกี่ยวกับการปฏิรูปที่ดิน พิจารณารายละเอียดค่าใช้จ่ายตามโครงการตลอดจน การพิจารณาเปลี่ยนแปลงประเภทหรือรายการค่าใช้จ่ายตามโครงการที่ได้รับอนุมัติ
2. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ ตลอดจนเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงินและการบัญชีกองทุนฯ
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเฉพาะเรื่อง
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ คปก. มอบหมาย
5. ให้มีอำนาจเชิญผู้แทนของส่วนราชการตลอดจนเจ้าหน้าที่ เพื่อชี้แจงรายละเอียดหรือจัดส่งเอกสาร ตามที่เห็นสมควร

(2) คณะอนุกรรมการประเมินมูลค่าที่ดิน หรืออสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วย เลขาธิการ ส.ป.ก. เป็นประธาน รองเลขาธิการ ส.ป.ก. ที่กำกับดูแลสำนักบริหารกองทุน เป็นรองประธาน ผู้แทนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อีก 17 คน เป็นอนุกรรมการ โดยมี ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน ส.ป.ก. เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ ผู้อำนวยการกลุ่มที่ดินและผลประโยชน์ เป็นอนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ และเจ้าหน้าที่สำนักบริหารกองทุน ที่ประธานอนุกรรมการมอบหมาย จำนวน 1 คน เป็นอนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ ดังแผนภาพที่ 5

แผนภาพที่ 5 โครงสร้างคณะอนุกรรมการประเมินมูลค่าที่ดิน หรืออสังหาริมทรัพย์



อำนาจหน้าที่คณะอนุกรรมการประเมินมูลค่าที่ดิน หรืออสังหาริมทรัพย์

- พิจารณาทบทวนและกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่ดิน หรืออสังหาริมทรัพย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน เสนอต่อคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาทบทวนและกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินค่าตอบแทน กรณีขออนุญาตให้ใช้ที่ดิน หรืออสังหาริมทรัพย์สำหรับกิจการที่เป็นการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เสนอต่อคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. พิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์การพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินตามระเบียบคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการใช้และค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน พ.ศ. 2561

4. พิจารณาความเหมาะสมของการเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อกิจการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งและระบบโลจิสติกส์หรือกิจการอื่น ซึ่งได้รับอนุญาตให้ใช้ที่ดินอย่างถาวรตามระเบียบคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการใช้และค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน พ.ศ. 2561

5. พิจารณาวางหลักเกณฑ์และกำหนดอัตราค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ และค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินกรณีการอนุญาตให้ใช้ประโยชน์ที่ดินอื่นตามกฎหมายว่าด้วยการปฏิรูปที่ดิน ซึ่งยังมิได้ดำเนินการกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสม

6. พิจารณาและกลั่นกรองการขอยกเว้นค่าเช่าและค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อพิจารณาอนุมัติ

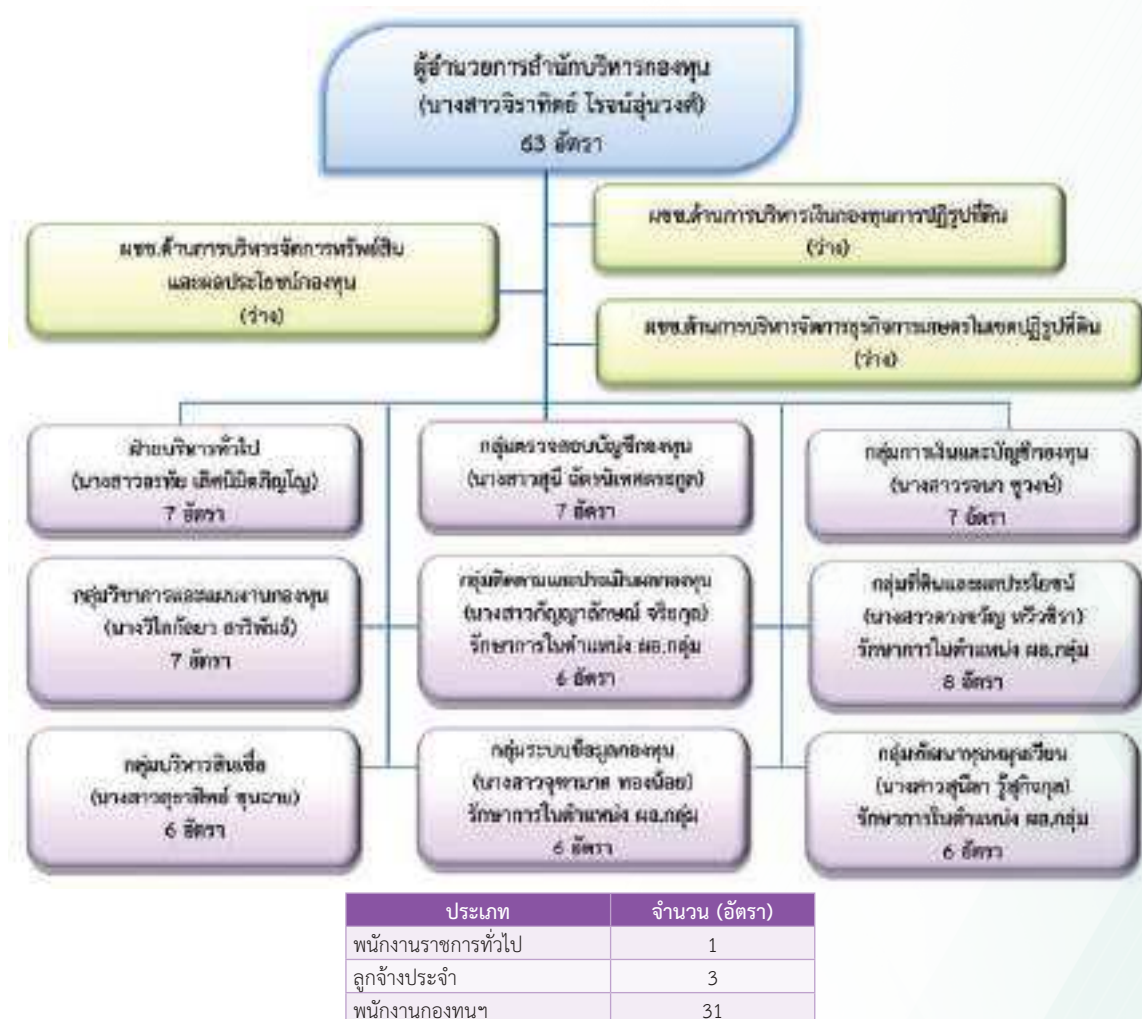
7. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็น



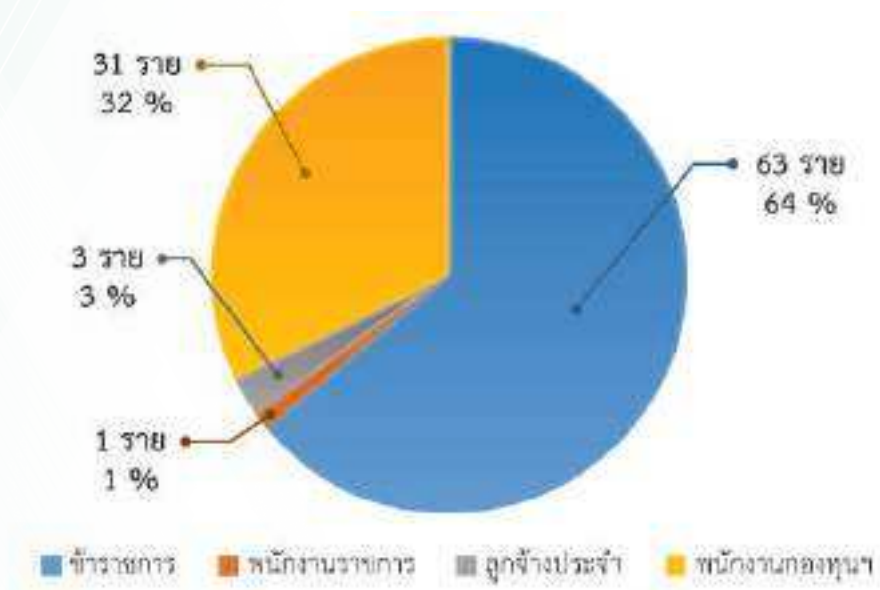
I.4 โครงสร้างการบริหารงานสำนักบริหารกองทุน

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ขับเคลื่อนการดำเนินงานโดยสำนักบริหารกองทุน มีภารกิจในการกำกับดูแลและบริหารจัดการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารงานและอัตรากำลัง (ตามคำสั่ง ส.ป.ก. ที่ 1235/2558 สั่ง ณ วันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 เรื่อง แต่งตั้งข้าราชการให้ดำรงตำแหน่งตามโครงสร้างการแบ่งงานภายในที่กำหนดใหม่) ซึ่งในปัจจุบันประมาณ 2562 บุคลากรของสำนักบริหารกองทุน ประกอบด้วย ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน 1 อัตรา ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการธุรกิจการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน 1 อัตรา ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดิน 1 อัตรา ฝ่ายบริหารทั่วไป 7 อัตรา กลุ่มตรวจสอบบัญชีกองทุน 7 อัตรา กลุ่มการเงินและบัญชีกองทุน 7 อัตรา กลุ่มติดตามและประเมินผลกองทุน 6 อัตรา กลุ่มที่ดินและผลประโยชน์ 8 อัตรา กลุ่มบริหารสินเชื่อ 6 อัตรา กลุ่มระบบข้อมูลกองทุน 6 อัตรา และกลุ่มพัฒนาทุนหมุนเวียน 6 อัตรา รวมเป็นข้าราชการ 63 อัตรา นอกจากนี้ยังมีพนักงานราชการพิเศษ ตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการทรัพย์สิน และผลประโยชน์กองทุน 1 อัตรา พนักงานราชการทั่วไป 1 อัตรา ลูกจ้างประจำ 3 อัตรา และพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ (ส่วนกลาง) 31 อัตรา รวมทั้งสิ้น 99 อัตรา ดังแผนภาพที่ 6 – 7

แผนภาพที่ 6 โครงสร้างและอัตรากำลังข้าราชการภายในสำนักบริหารกองทุน



แผนภาพที่ 7 อัตราค่าจ้างราชการ พนักงานราชการ และพนักงานกองทุนฯ ปีงบประมาณ 2562



อำนาจหน้าที่สำนักบริหารกองทุน

1. ศึกษาและวิเคราะห์เพื่อกำหนดนโยบาย และแผนกลยุทธ์ของกองทุน แผนปฏิบัติการและมาตรการ ตลอดจนระเบียบ กฎเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับกองทุน
2. ศึกษาและวิเคราะห์โครงการ รวมทั้งให้บริการด้านสินเชื่อเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เพื่อพัฒนารายได้รวมทั้งติดตามประเมินผล
3. บริหารเงินกองทุน สินทรัพย์ ระบบบัญชี ตรวจสอบและติดตามเงินกองทุน เพื่อสนับสนุนเงินทุนแก่เกษตรกรให้มีประสิทธิภาพ
4. ศึกษา ค้นคว้า และวิจัย เพื่อพัฒนางานกองทุน
5. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย



ส่วนที่ 2

การจับเคลื่อนงานกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม





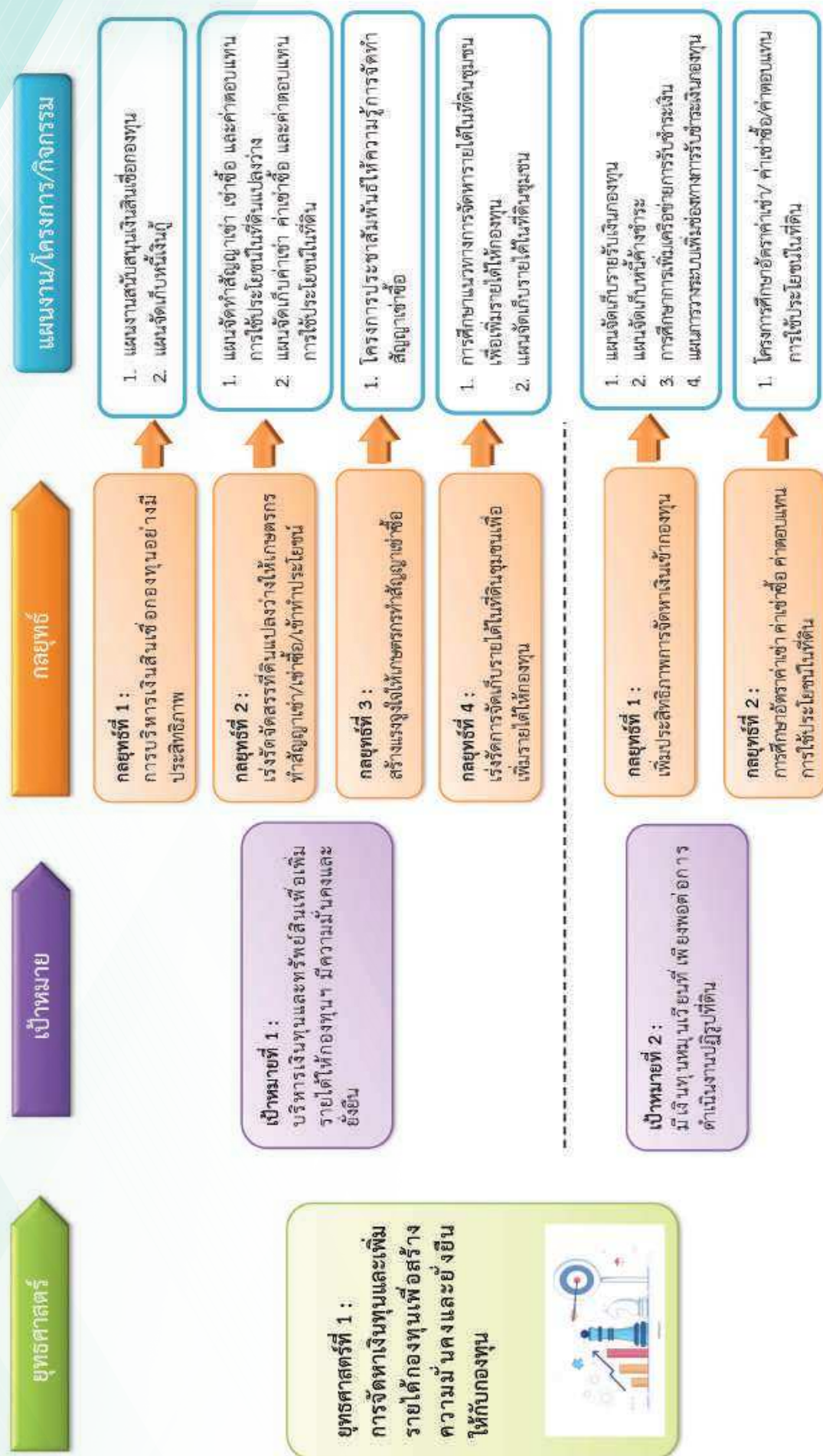
2.1 แผนการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ 2562

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์กองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561 – 2564 (ทบทวน) เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการสนับสนุนการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้เป็นไปตามแผนงานที่ตั้งไว้ ประกอบด้วย ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และแผนงาน/โครงการ ดังนี้

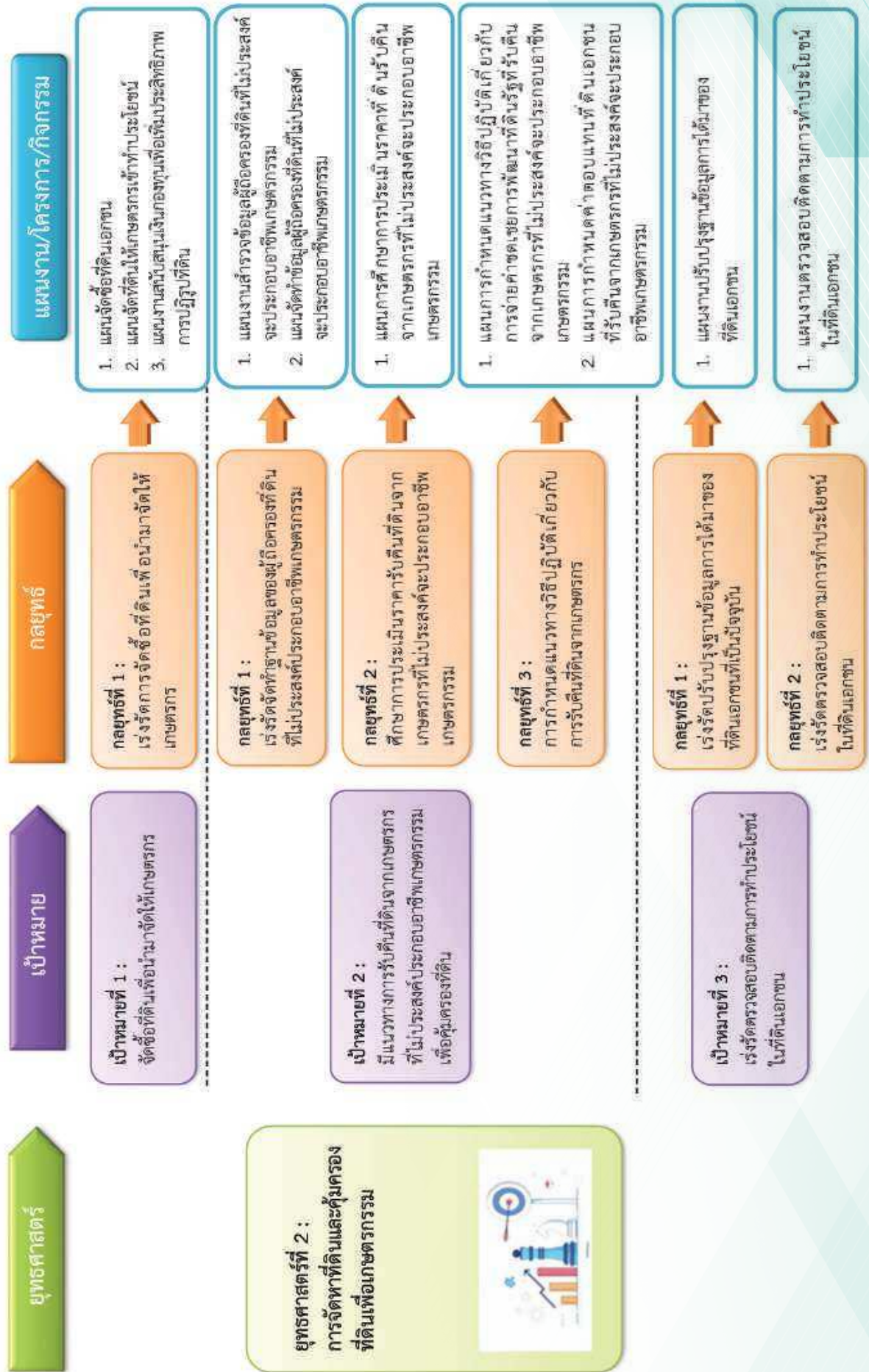
แผนภาพที่ 8 แผนยุทธศาสตร์กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561 – 2564 (ทบทวน)



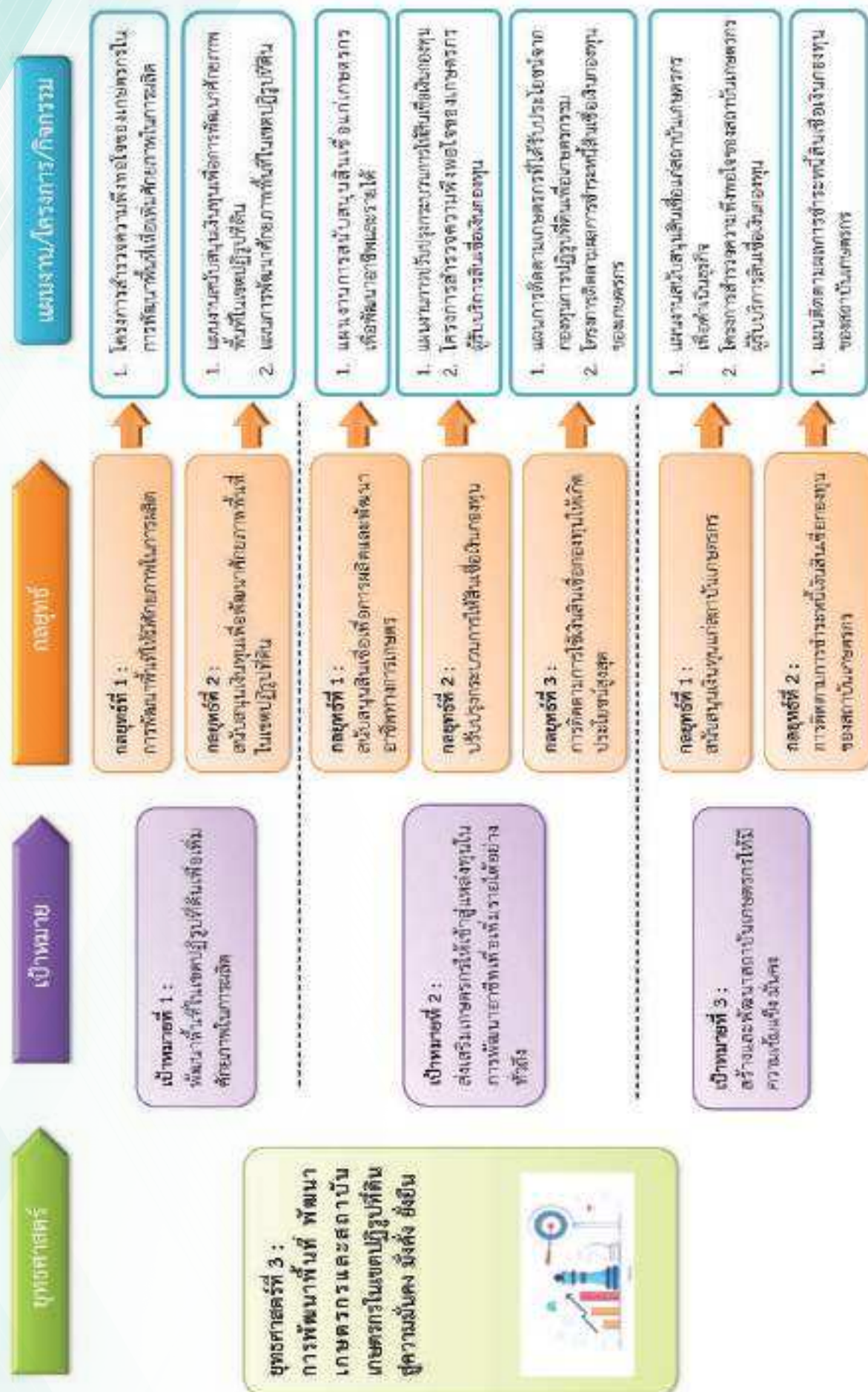
แผนภาพที่ 9 แผนที่ยุทธศาสตร์กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561 – 2564 (บทวน)



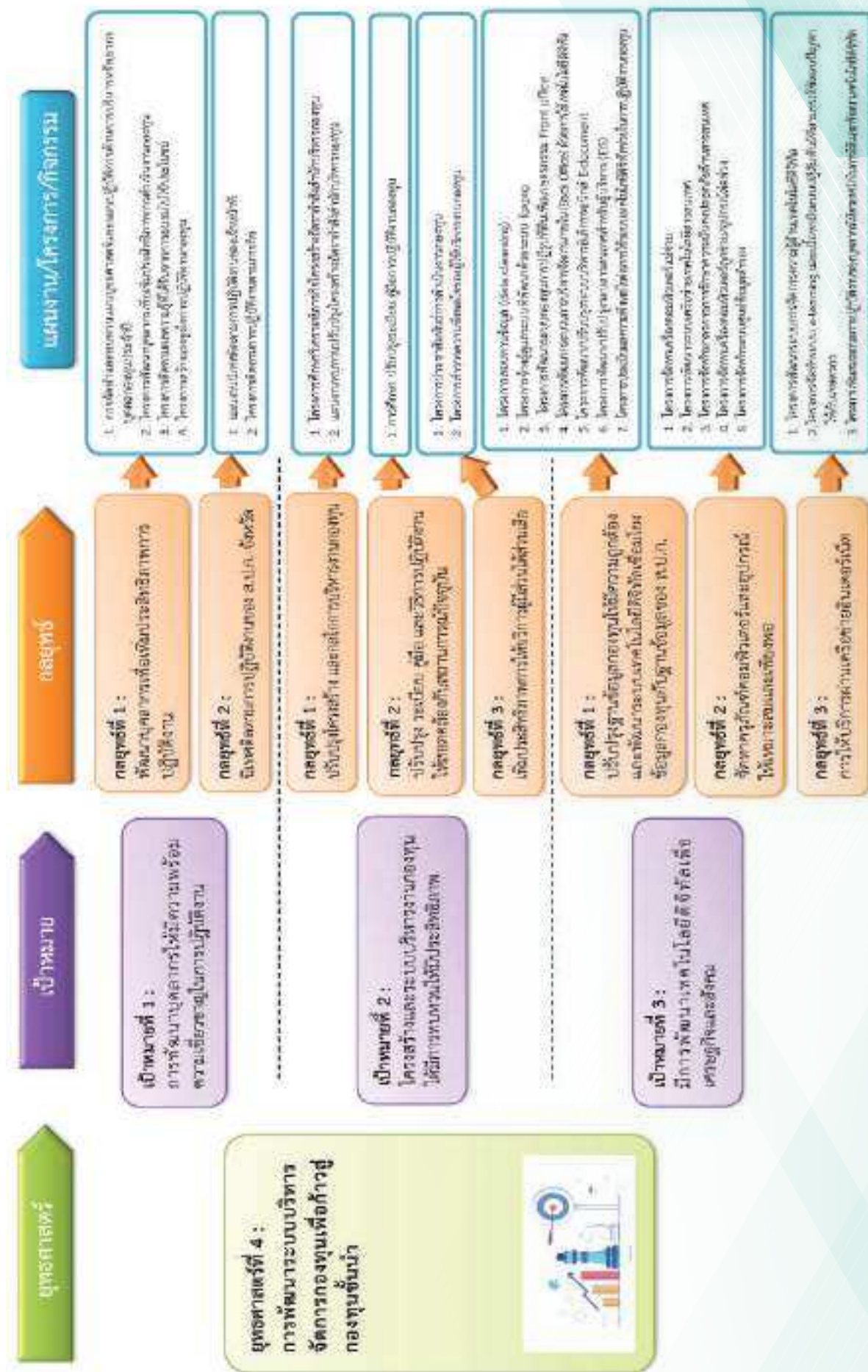
แผนภาพที่ 9 แผนที่ยุทธศาสตร์กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561 – 2564 (บทวน) (ต่อ)



แผนภาพที่ 9 แผนที่ยุทธศาสตร์กอบทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561 – 2564 (บทวน) (ต่อ)



แผนภาพที่ 9 แผนยุทธศาสตร์รองรับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561 – 2564 (บทวน) (ต่อ)



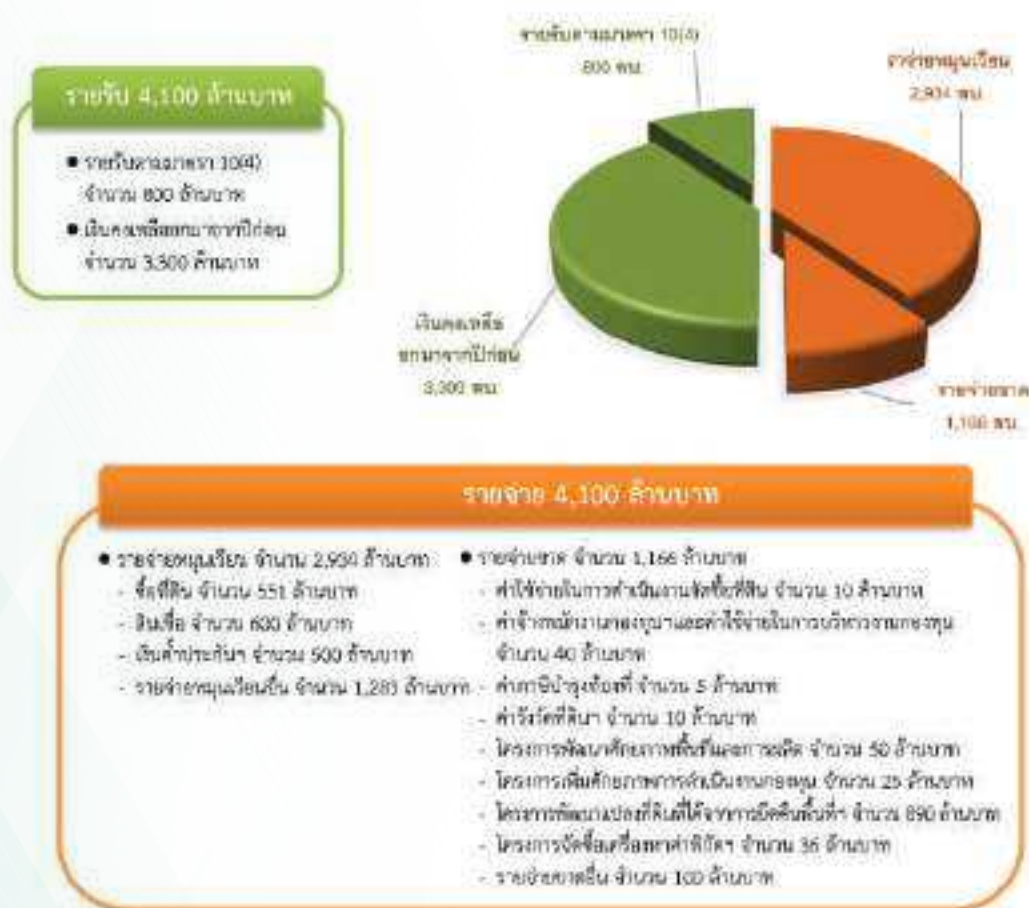
2.2 แผนการใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

การใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เป็นไปตามระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยการใช้จ่ายเงิน การเบิกจ่ายเงิน และการเก็บรักษาเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2550 และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยในปีงบประมาณ 2562 กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ได้จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินแบบสมดุลรายรับเท่ากับรายจ่าย วงเงิน 4,100 ล้านบาท

แผนรายรับ ได้จากประมาณการรายรับตามมาตรา 10 (4) วงเงิน 800 ล้านบาท และประมาณการเงินคงเหลือ จากปี 2561 วงเงิน 3,300 ล้านบาท

แผนรายจ่าย แบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ รายจ่ายหมุนเวียน วงเงิน 2,934 ล้านบาท และรายจ่ายขาด วงเงิน 1,166 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.56 : 28.44 ทั้งนี้ รายจ่ายหมุนเวียน ใช้เพื่อการจัดซื้อที่ดิน การสนับสนุน สินเชื่อให้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เงินค้ำประกันสินเชื่อธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และรายจ่ายหมุนเวียนอื่น ส่วนรายจ่ายขาด ใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจัดซื้อที่ดิน ค่าใช้จ่ายในการจ้างพนักงาน กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และค่าใช้จ่ายในการบริหารงานกองทุน ค่าภาษีบำรุงท้องที่ ค่ารังวัดที่ดินและค่าใช้จ่าย ตามท้ายประมวลกฎหมายที่ดิน โครงการพัฒนาศักยภาพพื้นที่และการผลิต โครงการเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานกองทุน โครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 36/2559 โครงการจัดซื้อเครื่องหาค่าพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียม GNSS ชนิด Rover และรายจ่ายขาดอื่น ดังนี้

แผนภาพที่ 10 แผนการใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



ตารางที่ 1 แผนรายรับ - รายจ่ายเป็นกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ 2562

รายรับ	วงเงิน	คิดเป็นร้อยละ	รายจ่าย	วงเงิน	คิดเป็นร้อยละ
1 ประมาณการรายรับตามมาตรา 10 (4)	800.00	19.51	1 รายจ่ายหมุนเวียน	2,934.00	71.56
			1.1 ซื้อมีที่ดิน	551.00	
			- เกษตรกรผู้ไร้ที่ดินทำกิน		
			- เกษตรกรตามโครงการสร้างและพัฒนาเกษตรกรรุ่นใหม่		
			1.2 สิ้นเชื้อ	600.00	
			- พัฒนาอาชีพและรายได้เกษตรกร/ สหกรณ์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน (สกป.)		
			- สิ้นเชื้อค่าเช่าที่ดิน		
			1.3 เงินค่าประกันสินเชื่อ ธ.ก.ส.	500.00	
			1.4 รายจ่ายหมุนเวียนอื่น	1,283.00	
2 ประมาณการเงินคงเหลือจากปี 2561	3,300.00	80.49	2 รายจ่ายขาด	1,166.00	28.44
			2.1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจัดซื้อที่ดิน	10.00	
			2.2 ค่าใช้จ่ายในการจ้างพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และค่าใช้จ่ายในการบริหารกองทุน	40.00	
			2.3 ค่าภาษีบำรุงท้องที่	5.00	
			2.4 ค่ารังวัดที่ดินและค่าใช้จ่ายตามท้ายประมวลกฎหมายที่ดิน	10.00	
			2.5 โครงการพัฒนาศักยภาพพื้นที่และการผลิต	50.00	
			2.6 โครงการเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานกองทุน	25.00	
			2.7 โครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559	890.00	
			2.8 โครงการจัดซื้อเครื่องหาค่าพิกัดด้วยสัญญาณดาวเทียม GNSS ชนิด Rover	36.00	
			2.9 รายจ่ายขาดอื่น	100.00	
รวมรายรับ	4,100.00	100.000	รวมรายจ่าย	4,100.00	100.00

อกก.ค. เห็นชอบ ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561
คปก. อนุมัติ ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2561

2.3 แนวทางการพัฒนารายได้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร

นางสาวฐิตยา พาณิชยเวชสันติ¹

กลุ่มวิชาการและแผนงานกองทุน และ กลุ่มที่ดินและผลประโยชน์

บทนำ

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร เป็นกองทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกร จึงมีภารกิจหลักในการจัดหาเงินทุนเพื่อนำมาสนับสนุนงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร ในสถานการณ์ที่งบประมาณแผ่นดินมีจำกัด เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ จึงเข้ามามีบทบาทเพิ่มขึ้นในการพัฒนาศักยภาพพื้นที่และเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน รวมถึงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินการของกองทุน สอดคล้องกับสภาพสังคมเศรษฐกิจและนโยบายในการพัฒนาประเทศที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน ที่ส่งผลให้เขตปฏิรูปที่ดินบางส่วนมีการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อกิจการอื่นที่มีใช้เกษตรกร ดังนั้น กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ จึงจำเป็นต้องให้ความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้เพื่อรองรับรายจ่ายที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น พร้อมทั้งต้องปรับตัวและมีการดำเนินการเพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนารายได้ให้มีความมั่นคงและยั่งยืน โดยยังคงเจตนารมณ์ในการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่เกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดิน

1. รายรับเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร ตามมาตรา 10 (4)

ตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร พ.ศ. 2518 มาตรา 9 ได้จัดตั้งกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร ในกระทรวงการคลัง เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร ทั้งนี้ ตามมาตรา 10 (4) ได้กำหนดให้ เงิน ดอกผล หรือผลประโยชน์ใดๆ ที่ ส.ป.ก. ได้รับเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร เป็นส่วนหนึ่งของเงินและทรัพย์สินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ โดยรายได้ที่ ส.ป.ก. ได้รับจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรนั้นให้นำส่งเข้าบัญชีกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ โดยไม่ต้องส่งคืนคลังเป็นรายได้ของแผ่นดิน ได้แก่

1.1 ค่าเช่า ในการประชุมคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร (คปก.) ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 มีมติปรับตารางกำหนดอัตราค่าเช่าที่ดินเพื่อเกษตรกรของ ส.ป.ก. ในลักษณะขั้นบันได โดยอิงตามราคาประเมินมูลค่าที่ดินกรมธนารักษ์ในปีที่จัดทำสัญญาเช่าที่ดิน อัตราค่าเช่าสูงสุดไม่เกิน 600 บาทต่อไร่ต่อปี

1.2 ค่าเช่าซื้อ ตามระเบียบ คปก. ว่าด้วย หลักเกณฑ์ และวิธีการ เกี่ยวกับการเช่าซื้อที่ดิน พ.ศ. 2558 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 14 กำหนดให้ผู้เช่าซื้อชำระค่าเช่าซื้อเท่ากับมูลค่าที่ดินที่ได้จัดซื้อหรือเวนคืนกับดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 1 ต่อปี ของยอดเงินมูลค่าที่ดินที่ยังมิได้ชำระ โดยจะเรียกเก็บค่าเช่าซื้อตั้งแต่วันที่เกษตรกรเข้าทำประโยชน์ในที่ดินตามที่ระบุในสัญญาเช่าซื้อ โดยให้มีระยะเวลาในการเช่าซื้อไม่เกินยี่สิบห้าปี

1.3 การให้กู้ยืมเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร ในการประชุมคณะกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดิน ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2555 มีมติกำหนดอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี สำหรับการให้กู้ยืมแก่เกษตรกร และอัตราร้อยละ 2 ต่อปี สำหรับการให้กู้ยืมแก่สถาบันเกษตรกร มีผลบังคับใช้ตามระเบียบ คปก. ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการให้กู้ยืมเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน พ.ศ. 2554

¹ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ ช่วยปฏิบัติราชการ ณ สำนักบริหารกองทุน (1 ตุลาคม 2562 - 31 มีนาคม 2563)

1.4 รายได้จากการใช้ประโยชน์ที่ดินสำหรับกิจการอื่นที่ไม่ใช่เกษตรกรรม กรณีการจัดที่ดินชุมชน หรือการยินยอมหรืออนุญาตให้ใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน ส.ป.ก. สามารถเรียกเก็บค่าตอบแทนจากผู้ใช้ประโยชน์ที่ดินเป็นรายได้อื่น ดังนี้

1.4.1 กิจการอื่นที่เป็นการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ร.บ. การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2532 มาตราที่ 30 วรรคห้า ให้ ส.ป.ก. มีอำนาจจัดที่ดินหรือสงวนหรือสงเคราะห์ให้แก่บุคคลใดเข้า เช่าซื้อ ซื้อ หรือเช่าทำประโยชน์เพื่อใช้สำหรับกิจการอื่น ที่เป็นการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับการปฏิรูปที่ดินตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ประกาศกำหนด ในราชกิจจานุเบกษา โดยระเบียบ คปก. ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข ในการอนุญาตและการให้ผู้ได้รับอนุญาต ถือปฏิบัติในการใช้ที่ดินหรือสงวนหรือสงเคราะห์สำหรับกิจการที่เป็นการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2541 ข้อ 10 ให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (ส.ป.ก.จังหวัด) กำหนดให้ผู้ได้รับอนุญาต จ่ายค่าตอบแทนตามที่ คปก. กำหนด เว้นแต่ คปก. จะอนุญาตให้ไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทน ทั้งนี้ ส.ป.ก. ได้มีหนังสือที่ กษ 1205/ว45 ลงวันที่ 15 มกราคม 2545 ให้ ส.ป.ก.จังหวัด เรียกเก็บค่าเช่าสำหรับกิจการดังกล่าว ในอัตราร้อยละ 3 ของราคาประเมินทุนทรัพย์กรมธนารักษ์ และมีประกาศ กษ. ฉบับที่ 1 (ประกาศ ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2533) และฉบับที่ 2 (ประกาศ ณ วันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2543) กำหนดความหมายกิจการอื่นที่เป็นการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับการปฏิรูปที่ดิน โดยจำแนกกิจการอื่นที่เป็นการสนับสนุนการปฏิรูปที่ดินไว้ 5 กลุ่มกิจการ

1.4.2 กิจการสาธารณูปโภคและกิจการอื่น ๆ ในเขตปฏิรูปที่ดิน ระเบียบ คปก. ว่าด้วยการมอบหมาย ให้เลขาธิการ ส.ป.ก. พิจารณาอนุญาตการใช้ที่ดินเพื่อกิจการสาธารณูปโภคและกิจการอื่น ๆ ในเขตปฏิรูปที่ดิน พ.ศ. 2536 ได้ให้อำนาจเลขาธิการ ส.ป.ก. โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (คปจ.) ในการอนุญาตให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ หรือเอกชนที่ดำเนินการโดยไม่หวังผลกำไร ใช้ประโยชน์ ที่ดินเพื่อกิจการสาธารณูปโภคและกิจการอื่น ๆ ในเขตปฏิรูปที่ดินตามระเบียบที่กำหนด ซึ่งในการประชุม คปก. ครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2546 ได้มีมติให้เลขาธิการ ส.ป.ก. มีอำนาจพิจารณาเรียกเก็บค่าตอบแทน การใช้ประโยชน์ ดังนี้ (1) ที่ดิน ที่ ส.ป.ก. จัดซื้อ เรียกเก็บตามราคาประเมินฯ หรือราคาที่ ส.ป.ก. ได้จ่ายชำระค่าที่ดิน อันมีราคาสูงกว่าราคาประเมินฯ ในปีที่ได้รับอนุญาตให้ใช้ที่ดิน ทั้งนี้ เลขาธิการ ส.ป.ก. มีอำนาจยกเว้นการเรียกเก็บ ค่าตอบแทนกรณีหน่วยงานของรัฐที่ขอใช้ไม่มีการเรียกเก็บค่าบริการหรือค่าใช้จ่ายจากผู้ใช้บริการ หรือการใช้ที่ดินนั้น จะเป็นประโยชน์แก่เกษตรกรและชุมชนในท้องถิ่น

1.4.3 กิจการตามกฎหมายกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการขอและการพิจารณา ให้ความยินยอมหรืออนุญาตให้ใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน พ.ศ. 2560 (กฎกระทรวง) ตามคำสั่งหัวหน้า คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่ 31/2560 สั่ง ณ วันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ให้ คปก. มีอำนาจพิจารณา ให้ความยินยอมหรืออนุญาตให้ใช้ประโยชน์ที่ดิน ในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อดำเนินกิจการอื่นใดนอกเหนือจากที่กำหนด ในกฎหมายว่าด้วยการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในกรณีที่มีเหตุจำเป็นเพื่อประโยชน์ด้านพลังงาน การใช้ ทรัพยากรธรรมชาติหรือประโยชน์ส่วนรวมของประเทศ และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้ออก กฎกระทรวงดังกล่าวเพื่อกำหนดกิจการหรือโครงการที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ตามระเบียบ คปก. ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการใช้และค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน พ.ศ. 2561 โดยข้อ 9 กำหนดหลักเกณฑ์ การพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทน จำแนกตามวัตถุประสงค์และลักษณะการใช้ที่ดินที่แสดงในแผนผัง ซึ่ง คปก. พิจารณาให้ความยินยอมหรืออนุญาตแล้ว

นอกจากนี้ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังมีรายรับจากค่าภาษีบำรุงท้องที่ ตาม พ.ร.บ.ภาษีบำรุงท้องที่ พ.ศ. 2508 ซึ่งเกษตรกรผู้เช่าหรือเช่าซื้อ ต้องจ่ายให้แก่ ส.ป.ก. รวมทั้งรายรับอื่น เช่น ดอกเบี้ยจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ค่าสินไหมทดแทน ค่าจำหน่ายครุภัณฑ์ เป็นต้น

ตารางที่ 2 สถิติรายรับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ตามมาตรา 10 (4) ที่สำคัญ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 – 2562

รายรับ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)			รวมทั้งสิ้น
	2560	2561	2562	
ค่าเช่า ¹	18.77	22.22	19.42	60.41
เงินต้นค่าเช่าซื้อ ¹	46.34	50.00	53.58	149.92
ดอกเบี้ยค่าเช่าซื้อ ¹	8.33	8.43	6.42	23.18
ต้นเงินกู้ ¹	523.94	474.33	410.97	1,409.24
ดอกเบี้ยเงินกู้ ¹	48.03	41.84	37.11	126.98
ค่าภาษีบำรุงท้องที่ ¹	2.71	2.84	2.68	8.23
กิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง ²	29.05	27.84	30.32	87.21
กิจการตามกฎหมายกระทรวง พ.ศ. 2560 ¹	-	-	4.00	4.00
ค่าปรับและรายรับอื่น ²	66.71	88.79	68.85	224.35
รวมทั้งสิ้น	743.88	716.29	633.35	2,093.52

ที่มา : 1. กลุ่มการเงินและบัญชีกองทุน สำนักบริหารกองทุน และ 2. กลุ่มที่ดินและผลประโยชน์ สำนักบริหารกองทุน

2. รายจ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ตามระเบียบ กษ. ว่าด้วย การใช้จ่ายเงิน การเบิกจ่ายเงิน และการเก็บรักษาเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2550 แบ่งการใช้จ่ายเงินกองทุนเป็น 2 ลักษณะ คือ

2.1 รายจ่ายหมุนเวียน หมายความว่า รายจ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการในลักษณะเงินหมุนเวียน โดยใช้คืนกองทุนตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่กำหนด เช่น (1) รายจ่ายในการจัดซื้อหรือเวนคืนที่ดินเพื่อนำมาจัดให้ผู้ไร้ที่ดินทำกินที่ขึ้นทะเบียนขอรับการจัดที่ดินทำกิน จาก ส.ป.ก. โดยการเช่าหรือเช่าซื้อ และ (2) รายจ่ายในการให้สินเชื่อ ซึ่งเป็นการให้กู้ยืมเงินกองทุนแก่เกษตรกร เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม และสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อประสิทธิภาพ ในการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น

2.2 รายจ่ายขาด หมายความว่า รายจ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการในลักษณะที่ไม่ต้องใช้คืนเงินกองทุน เช่น (1) ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานดำเนินงานกองทุน เช่น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจัดซื้อที่ดิน (ค่าตรวจสอบสภาพที่ดิน ค่าเบี้ยประชุม เป็นต้น) ค่าจ้างพนักงานกองทุนจำนวน 146 อัตรา อัตราค่าจ้างเริ่มต้นที่ 18,000 บาทต่อเดือน รวมถึงค่าบริหารงานกองทุนในการดำเนินงานการให้สินเชื่อ การติดตามจัดเก็บหนี้ และการปฏิบัติงานกองทุนอื่น ๆ (2) ค่าภาษีบำรุงท้องที่ ซึ่ง ส.ป.ก. ออกแทนเกษตรกรที่เช่าหรือเช่าซื้อก่อน (3) ค่ารังวัดและค่าใช้จ่ายตามท้ายประมวลกฎหมาย ซึ่ง ส.ป.ก. จ่ายให้ กรมที่ดิน กรณี ส.ป.ก. นำที่ดินที่จัดซื้อไปยื่นคำขอให้กรมที่ดินดำเนินการรังวัดแบ่งแยกโฉนดที่ดิน หรือออกโฉนดที่ดิน และ (4) รายจ่ายขาดตามข้อผูกพันตามกฎหมาย โครงการเร่งด่วนที่เป็นภารกิจโดยตรงแต่ไม่ได้รับเงินงบประมาณแผ่นดินหรือได้รับแต่ไม่เพียงพอ และโครงการที่ก่อให้เกิดประโยชน์หรือเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

โดยตรง โดยการใช้จ่ายเงินกองทุนจะต้องจัดทำโครงการ ตามระเบียบ คปก. ว่าด้วยการจัดทำโครงการที่ใช้เงินกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2558 กำหนด เช่น โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุน ซึ่งหมายรวมถึง โครงการเพื่อการพัฒนาบุคลากรกองทุน และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกองทุน เป็นต้น รายจ่ายขาดอื่น ๆ เช่น การจ่ายเงินคืนเกษตรกรที่ชำระเงินกู้ ค่าเช่าซื้อ ว่างเงินต้น และการจ่ายเงินประกันสัญญา กิจกรรมสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องเมื่อมีการยกเลิกสัญญา เป็นต้น

นอกจากนี้ ในปัจจุบันเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังมีบทบาทมากขึ้นในการเป็นแหล่งเงินงบประมาณ ที่สำคัญในการพัฒนางานปฏิรูปที่ดิน เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณแผ่นดินที่พิจารณาแหล่งเงินงบประมาณ ที่องค์กรสามารถใช้ได้ในลักษณะแบบองค์รวม และการให้ความสำคัญในการดำเนินการตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ในปีงบประมาณ 2562 กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ จึงได้จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินเพื่อรองรับการดำเนินการตามนโยบาย การพัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีศักยภาพในการผลิต เป็นรายจ่ายขาด 2 รายการ คือ (1) รายจ่ายขาด โครงการพัฒนาศักยภาพพื้นที่และการผลิต จำนวน 50 ล้านบาท เพื่อรองรับโครงการพัฒนาพื้นที่และการผลิต ที่เป็นประโยชน์โดยตรงต่อเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดินในลักษณะที่เกษตรกรใช้ประโยชน์ร่วมกัน และ (2) รายจ่ายขาด โครงการพัฒนาแปลงที่ดิน ที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ตามคำสั่งหัวหน้า คสช. ที่ 36/2559 จำนวน 890 ล้านบาท

ตารางที่ 3 สถิติรายรับรายจ่ายกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 – 2562

รายจ่าย	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)			รวมทั้งสิ้น
	2560	2561	2562	
รายจ่ายหมุนเวียน	345.46	383.30	369.19	1,097.95
ซื้อที่ดิน	6.03	29.16	4.09	39.28
สินเชื่อ	339.43	354.14	365.10	1,058.67
รายจ่ายขาด	93.91	72.05	78.97	244.93
ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานกองทุน	30.78	31.69	32.81	95.28
ค่าภาษีท้องถิ่นบำรุง	2.67	2.72	2.31	7.70
ค่ารังวัดและค่าใช้จ่ายตามทำยประมวลกฎหมาย	1.43	0.69	0.90	3.02
โครงการพัฒนาศักยภาพพื้นที่และการผลิต	-	5.77	6.52	12.29
โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุน	3.50	0.10	4.01	7.61
โครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ตามคำสั่งหัวหน้า คสช. ที่ 36/2559	35.64	17.58	25.38	78.60
รายจ่ายขาดอื่น	19.89	13.50	7.04	40.43
รวมทั้งสิ้น	439.37	455.35	448.16	1,342.88

ที่มา : กลุ่มวิชาการและแผนงานกองทุน สำนักบริหารกองทุน

3. ข้อสังเกตด้านประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้และแนวโน้มรายจ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ตามแผนยุทธศาสตร์กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561 – 2564 (ทบทวน) และแผนปฏิบัติการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี 2562 ได้กำหนดวิสัยทัศน์ “การเป็นทุนหมุนเวียนชั้นนำ สนับสนุนการปฏิรูปที่ดิน สร้างความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ให้เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร” โดยมีการกำหนดแผนงานการจัดเก็บรายได้และการจัดทำโครงการเพื่อพัฒนารายได้ เช่น โครงการศึกษาแนวทางการจัดหารายได้ในที่ดินชุมชน อย่างไรก็ตาม การจัดเก็บรายได้กองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ ตามมาตรา 10 (4) ที่ผ่านมา มีผลการจัดเก็บต่ำกว่าเป้าหมาย ซึ่งมีข้อสังเกตจาก สติติรายรับและรายจ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ดังนี้

3.1 การจัดเก็บรายรับเกี่ยวกับเงินกู้ยืม แม้ว่ารายรับส่วนใหญ่จะมาจากการให้กู้ยืมเงินกองทุน แต่เมื่อพิจารณาจะพบว่า กว่าร้อยละ 67 ของรายรับทั้งหมด มาจากเงินต้นของเงินกู้ ซึ่งถือเป็นรายจ่ายหมุนเวียนเงินกองทุน ไม่ได้เป็นรายได้ที่เพิ่มขึ้นและยังมีแนวโน้มลดลงเรื่อย ๆ ในขณะที่รายได้จากการให้กู้ยืมคือดอกเบี้ยเงินกู้นั้นมีเพียงประมาณร้อยละ 6 ของรายรับ ทั้งยังมีแนวโน้มลดลงมากกว่าร้อยละ 10 ทุกปี ทั้งนี้ เกิดจากที่ ส.ป.ก. ได้มีมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลจากภัยธรรมชาติ เช่น การยกเว้นดอกเบี้ยสินเชื่อกู้ และการขยายเวลาในการชำระหนี้ รวมทั้งปัญหาการไม่ชำระหนี้ได้ตามกำหนดของเกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกร เนื่องจากบางส่วนมีหนี้สินหลายทาง จึงเลือกชำระหนี้สินในแหล่งกู้อื่นที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงกว่าก่อนชำระคืนกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

3.2 การจัดเก็บค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ ซึ่งการจัดเก็บรายรับดังกล่าวยังต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ เนื่องจากเกษตรกรส่วนใหญ่มีรายได้ไม่เพียงพอ เพราะต้นทุนในการผลิตสูง ในขณะที่เกษตรกรขาดความรู้ในการนำเทคโนโลยีมาช่วยในการผลิต ประกอบกับเกิดภัยธรรมชาติ และราคาสินค้าเกษตรมีความผันผวน ทำให้เกษตรกรมีรายได้ไม่เพียงพอในการชำระค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ ทั้งนี้ รายรับจากค่าเช่าซื้อยังเกิดจากรายจ่ายหมุนเวียน ดังนั้น รายได้จากค่าเช่าซื้อที่แท้จริงจึงเกิดจากดอกเบี้ยค่าเช่าซื้อ ซึ่งมีสถิติการจัดเก็บในปี 2562 ลดลงกว่าร้อยละ 22 ของการจัดเก็บในปี 2560

3.3 การจัดเก็บรายรับจากกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง และกิจการตามกฎหมายกระทรวง พ.ศ. 2560 พบว่าจากสถิติรายรับปี 2560 – 2562 รายรับจากกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 มีรายรับจากกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องเพิ่มขึ้นประมาณ 5 เท่าของปี 2560 และจากนโยบายที่ให้อำนาจ ส.ป.ก. ในการพิจารณาให้ความยินยอมหรืออนุญาตให้ใช้ประโยชน์ที่ดิน ในเขตปฏิรูปที่ดินในกิจการตามกฎหมายกระทรวง พ.ศ. 2560 กองทุนจึงเริ่มสามารถจัดเก็บรายรับจากกิจการดังกล่าว โดยเริ่มมีรายรับดังกล่าวในปี 2563 จำนวน 4 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม แม้ว่ากองทุนฯ จะมีโอกาสในการจัดเก็บรายรับดังกล่าว แต่ยังคงพบปัญหาและอุปสรรคบางประการที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บ ได้แก่

(1) การประเมินราคาที่ดินเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน เมื่อกรมธนารักษ์มีการปรับปรุงระบบในการประเมินราคาที่ดินจากรายบล็อควัด/โฉนดเป็นระบบการประเมินราคาทุนทรัพย์ที่ดินรายแปลง ซึ่งดำเนินการเฉพาะที่ดินที่มีเอกสารสิทธิประเภทโฉนดที่ดินหรือหนังสือรับรองการเข้าทำประโยชน์(น.ส. 3 ก.) โดย ส.ป.ก. อ้างอิงบัญชีแนบท้ายกำหนดราคาประเมินฯ รายตำบลสำหรับที่ดินซึ่งมีเอกสารสิทธิประเภทอื่น ที่นอกเหนือจากโฉนดที่ดินหรือ น.ส. 3 ก. เพื่อวัตถุประสงค์ในการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม ซึ่งไม่ได้ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการประเมินมูลค่าที่ดินเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อนำมาใช้คำนวณค่าตอบแทนในการขออนุญาตใช้ประโยชน์ที่ดิน

(2) การกำหนดอัตราค่าตอบแทนแบบอัตราเดียวสำหรับกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามที่ ส.ป.ก. จึงได้กำหนดให้ใช้อัตราค่าตอบแทนร้อยละ 3 ของราคาประเมินฯ มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545 ในข้อเท็จจริงกิจการที่จัดเป็นกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

มีทั้งกิจการที่แสวงหาและมิได้แสวงหากำไร บางกิจการเป็นกิจการบริการหรือเกี่ยวข้องกับเกษตรกรในด้านเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนเป็นการดำเนินการโดยเกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกรหรือภาคเอกชน ดังนั้น การกำหนดอัตราค่าตอบแทนแบบอัตราเดียวจึงไม่เหมาะสมเป็นธรรม ส่งผลให้ผู้รับอนุญาตบางรายต้องจ่ายค่าตอบแทนสูงขึ้นเมื่อราคาประเมินฯ ปรับเพิ่มขึ้น ไม่สอดคล้องกับอัตราผลตอบแทนที่ได้รับของกิจการ

(3) การกำหนดค่าตอบแทน สำหรับกิจการตามกฎหมายกระทรวง โดยจำแนกตามวัตถุประสงค์และลักษณะการใช้ที่ดิน ทั้งนี้ หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวยังไม่มีความเหมาะสมกับทุกประเภทกิจการตามกฎหมายกระทรวง ซึ่งควรพิจารณาจากหลายองค์ประกอบ เช่น ผู้ใช้ประโยชน์ วัตถุประสงค์ ประเภทกิจการ การลงทุน ผลตอบแทน ผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคม เป็นต้น

3.4 รายจ่ายการให้สินเชื่อกองทุนฯ ซึ่งเป็นรายจ่ายหลักของเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ คิดเป็นประมาณร้อยละ 78 ของรายจ่ายทั้งหมด มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี เนื่องจากนโยบายการสนับสนุนเงินทุน ในการพัฒนาอาชีพและรายได้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยการเร่งรัดให้ ส.ป.ก.จังหวัด ให้สินเชื่อแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

3.5 รายจ่ายในการบริหารงานกองทุน ซึ่งหมายรวมถึงค่าจ้างพนักงานกองทุนฯ จำนวน 146 อัตราทั่วประเทศ ซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี ตามการประเมินผลการปฏิบัติราชการของพนักงานกองทุนฯ สูงสุดร้อยละ 4 ของอัตราค่าจ้างต่อเดือน

ทั้งนี้ รายจ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากนโยบายการใช้เงินกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อเป็นแหล่งเงินนอกงบประมาณในการพัฒนางานปฏิรูปที่ดินตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล เช่น การพัฒนาศักยภาพพื้นที่และการผลิต และการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ตามคำสั่งหัวหน้า คสช. ที่ 36/2559

4. การดำเนินการเพื่อพัฒนารายได้เงินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรของสำนักบริหารกองทุน ได้แก่

4.1 การกำหนดกลยุทธ์การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้เงินกองทุน ไว้ในแผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร ระยะ 5 ปี (วาระแรก ระยะ 3 ปี พ.ศ. 2563 – 2565) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2563 เพื่อเร่งรัดการจัดเก็บรายได้เงินกองทุน ทั้งรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ รายได้ในที่ดินชุมชน รายได้ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดิน และการจัดเก็บหนี้เงินกองทุนทั้งในส่วนของหนี้เงินกู้และหนี้ค้างชำระ

4.2 การแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินมูลค่าที่ดิน หรืออสังหาริมทรัพย์ ตามคำสั่ง คปก. ที่ 1/2562 สั่ง ณ วันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2562 โดยคณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาทบทวนและกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน และหลักเกณฑ์ การประเมินค่าตอบแทนสำหรับกิจการที่เป็นการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร เสนอ คปก. เพื่อพิจารณาอนุมัติพิจารณาความเหมาะสมของการเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์เพื่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งและระบบโลจิสติกส์หรือกิจการอื่น และหลักเกณฑ์กำหนดอัตราค่าเช่า/ค่าเช่าซื้อ/ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินกรณีการอนุญาตให้ใช้ประโยชน์ที่ดินอื่นตามกฎหมายว่าด้วยการปฏิรูปที่ดิน รวมทั้งพิจารณาและกลั่นกรองการขอยกเว้นค่าเช่าและค่าตอบแทน การใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเสนอต่อ คปก. พิจารณาอนุมัติ รวมถึงการแต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็น

4.3 การศึกษาแนวทางการจัดการรายได้ที่ดินชุมชน โดยศึกษาแนวทางการจัดทำสัญญาเช่าที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องฯ ในที่ดินชุมชน พบว่า การจัดที่ดินชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดินมีอยู่ 2 ลักษณะ คือ (1) ที่ดินสำหรับที่อยู่อาศัยโดยเกษตรกรจะได้รับหนังสืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดิน หรือ ส.ป.ก.4-01ช และ (2) ที่ดินที่อนุญาตให้ดำเนินการกิจการที่เป็นการสนับสนุนกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร ตามข้อ 1.5 ของประกาศ กษ. ซึ่งเป็นกิจการที่เป็นการบริการหรือเกี่ยวข้องกับความเป็นอยู่ของเกษตรกร ในด้านเศรษฐกิจและสังคมในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยกิจการนั้นต้องอยู่ในพื้นที่ที่ คปก. กำหนดให้เป็นพื้นที่เพื่อการนี้โดยเฉพาะ ซึ่งหาก ส.ป.ก. ได้มีการจัดทำวงรอบชุมชน ศึกษาและแบ่งประเภทของกิจการที่ชัดเจน และกำหนดอัตราค่าเช่า/ค่าตอบแทนที่เหมาะสม จะทำให้มีรายได้จากที่ดินชุมชนเข้าสู่กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ สามารถนำไปใช้สนับสนุนการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อประโยชน์ ของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

5. บทสรุปและข้อเสนอแนะ

จากแนวโน้มการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ เพื่อการพัฒนาการปฏิรูปที่ดินที่เพิ่มมากขึ้น และในสถานการณ์ที่ประเทศให้ความสำคัญกับนโยบายการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจ ซึ่งส่งผลต่อการใช้ประโยชน์ในที่ดินของรัฐ จึงเป็นโอกาสของ ส.ป.ก. ในการพัฒนาประสิทธิภาพการสร้างรายได้เข้าสู่กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนเพื่อสนับสนุนการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร ทั้งนี้ การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้เงินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ส.ป.ก. ควรดำเนินการดังนี้

5.1 การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ และหนี้เงินกู้ โดยการกำหนดแผนการจัดเก็บที่ชัดเจนเพื่อให้เห็นความจำเป็นและความสำคัญในการจัดเก็บรายได้เงินกองทุน เพื่อนำมาหมุนเวียนสนับสนุนการดำเนินการปฏิรูปที่ดินและสร้างประโยชน์ให้แก่เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน พร้อมทั้งวางแผนการพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ให้มีความรู้และทักษะด้านการเร่งรัดจัดเก็บหนี้ และอาจมีการศึกษาพัฒนาแนวทางการเร่งรัดจัดเก็บหนี้ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

5.2 การปรับปรุงกฎระเบียบ แบ่งประเภทของกิจการ และกำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดอัตราค่าเช่าหรือค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสม โดยควรเร่งดำเนินการกับโครงการที่ได้รับอนุญาตแล้ว เช่น โครงการศูนย์เปลี่ยนถาวรรูปแบบการขนส่งสินค้าเชิงของ เพื่อสร้างรายได้ที่เหมาะสม เป็นธรรม เข้าสู่กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

5.3 การพัฒนาระบบการประเมินมูลค่าที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินที่เหมาะสม สอดคล้องกับลักษณะการใช้ประโยชน์และสิทธิในที่ดิน และมีมาตรฐานยอมรับได้

5.4 การศึกษาโอกาสในการสร้างรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ในอนาคต เช่น การคาดการณ์ประเภทของกิจการที่มีความเป็นไปได้ในการมาขอใช้ประโยชน์ในที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินตามกฎหมายหรือการศึกษาแนวทางในการรับคืนที่ดินรัฐของ ส.ป.ก. จากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์จะทำการเกษตร เพื่อนำมาจัดใหม่ให้แก่เกษตรกรในลักษณะการทำสัญญาเช่า เป็นต้น

2.4 แนวทางการจัดการหนี้ค้างชำระสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

อัญชลี เช่งตระกูล¹

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 มาตรา 9 มีภารกิจหลักในการจัดหารายได้และพัฒนาแหล่งทุนเพื่อให้มีทุนหมุนเวียนเพียงพอสำหรับการสนับสนุนการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เช่น การให้สินเชื่อเพื่อพัฒนารายได้และอาชีพเกษตรกรแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าประสงค์เพื่อให้เกษตรกรมีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้สามารถไปสู่การรวมกลุ่มอย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน แหล่งเงินทุนของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 มาตรา 10 ประกอบด้วย (1) เงินที่ได้รับจากงบประมาณแผ่นดิน (2) เงินหรือทรัพย์สินอื่นที่ได้รับจากรัฐบาลหรือจากแหล่งต่าง ๆ ภายในประเทศ หรือต่างประเทศ หรือองค์กรระหว่างประเทศ หรือบุคคลอื่น (3) เงินที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร และ (4) เงิน ดอกผลหรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่ ส.ป.ก. ได้รับเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ซึ่งตั้งแต่ พ.ศ. 2519 ถึงปัจจุบัน (ณ 30 กันยายน 2562) กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีเงินรับคืนเงินทุน และรายได้ตามมาตรา 10 (4) เป็นจำนวน 13,883.04 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้ (สำนักบริหารกองทุน, 2563)²

รายการรับคืนเงินทุนและรายได้ ตามมาตรา 10 (4)	จำนวนเงิน (ล้านบาท) สะสมถึง 30 กันยายน 2562	ร้อยละ
ค่าเช่าที่ดิน	807.31	5.82
เงินต้นค่าเช่าซื้อที่ดิน	969.76	6.98
ดอกเบี้ยค่าเช่าซื้อที่ดิน	313.87	2.26
ต้นเงินกู้	9,501.15	68.44
ดอกเบี้ยเงินกู้	712.13	5.12
รวมต้นเงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้	10,213.28	73.56
ค่าภาษีบำรุงท้องที่	100.84	0.73
ค่าปรับและรายรับอื่น	1,477.98	10.65
รวมรายรับทั้งสิ้น	13,883.04	100.00

จากตารางแสดงให้เห็นว่าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมากิจกรรมที่สร้างรายได้หลักให้แก่กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ คือ กิจกรรมด้านสินเชื่อ อย่างไรก็ตาม สถาบันการเงินของรัฐหลายแห่งที่ดำเนินธุรกิจด้านสินเชื่อ มักประสบปัญหาการจัดเก็บหนี้ไม่ได้ตามเป้าหมาย เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้คืนได้ตามกำหนดเวลา โดยเฉลี่ยมีสัดส่วนปริมาณลูกหนี้ด้วยคุณภาพต่อปริมาณลูกหนี้คงเหลือทั้งหมดประมาณร้อยละ 38.7 สูงสุดร้อยละ 79 (สืบค้นข้อมูลออนไลน์จาก [file:///C:/Users/ALRF/Downloads/137839-Article%20Text-497289-2-10-20190306%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/ALRF/Downloads/137839-Article%20Text-497289-2-10-20190306%20(1).pdf) เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2563)

¹ นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ กลุ่มบริหารสินเชื่อ สำนักบริหารกองทุน

² สำนักบริหารกองทุน. 2563. ร่างรายงานผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีงบประมาณ 2562. กรุงเทพมหานคร : เอกสารอัดสำเนา.

เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา พบว่า การจัดเก็บหนี้เงินกู้ค้างชำระของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีอัตราลดลงทุกปีดังนี้ (กลุ่มบริหารสินเชื่อ, 2562)³

ปีงบประมาณ	การจัดเก็บหนี้เงินกู้ (ล้านบาท)		
	เป้าจัดเก็บหนี้ค้างชำระ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
30 กันยายน 2558	664.41	148.22	22.31
30 กันยายน 2559	658.54	110.33	16.75
30 กันยายน 2560	965.56	126.80	13.13
30 กันยายน 2561	974.14	127.48	13.09
30 กันยายน 2562	903.49	92.78	10.27
ค่าเฉลี่ย	833.23	121.13	15.11

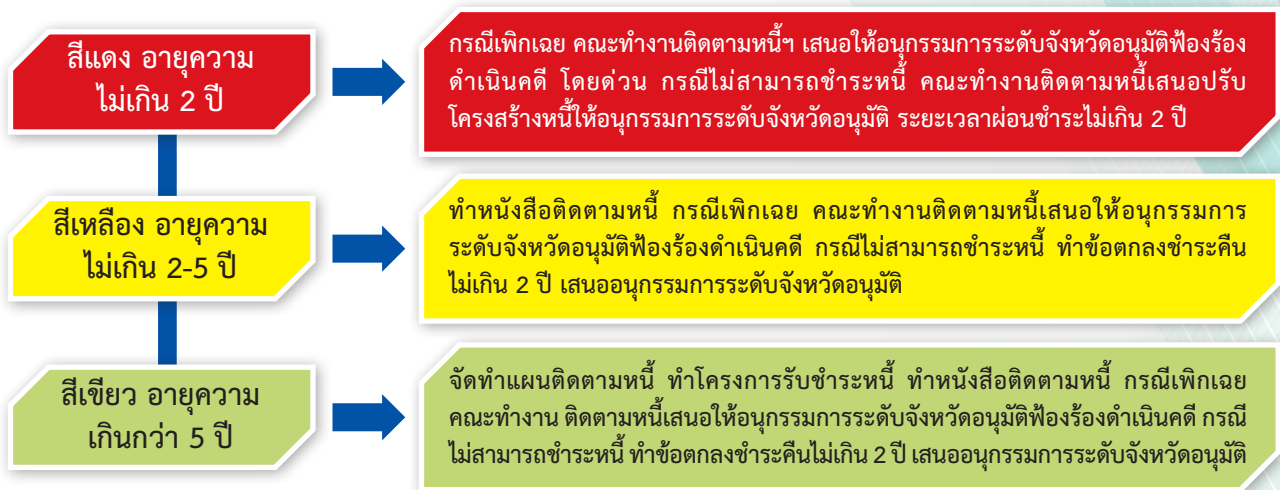
โดยภาพรวม กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ จัดเก็บหนี้ค้างชำระในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 15.11 ของการจัดเก็บหนี้ค้างชำระ ดังนั้น เพื่อเป็นการหาแนวทางแก้ไขปัญหานี้สินของเกษตรกร เพิ่มขีดความสามารถในการชำระหนี้ สร้างความเข้มแข็งให้เกษตรกรอย่างแท้จริง และเพื่อให้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีรายได้และเงินคืนทุนในการสนับสนุนการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรอย่างยั่งยืน ในบทความนี้ จึงรวบรวมแนวทางการจัดการหนี้ค้างชำระของหน่วยงานต่าง ๆ และผลการศึกษาวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดการหนี้ค้างชำระ แนวทางการปรับปรุงศักยภาพการบริหารจัดการหนี้ของเกษตรกรให้มีประสิทธิภาพ เพื่อประกอบการนำเสนอแนวทางในการจัดการหนี้ค้างชำระสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ที่ควรมีในอนาคต เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านสินเชื่อและเพิ่มโอกาส ในการจัดเก็บหนี้ค้างชำระเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

แนวทางการจัดการหนี้ค้างชำระของหน่วยงานอื่น

แหล่งเงินทุนหมุนเวียนที่คล้ายคลึงกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีหลายแห่ง มีวัตถุประสงค์การจัดตั้งกองทุนแตกต่างกันไป อย่างไรก็ตาม กิจกรรมหนึ่งที่แต่ละกองทุนส่วนใหญ่มีเหมือนกัน คือการให้สินเชื่อเป็นเงินทุนแก่กลุ่มเป้าหมาย แต่ละกองทุนที่ดำเนินกิจกรรมให้สินเชื่อ มักจะประสบปัญหาเดียวกันคือ หนี้ค้างชำระ ซึ่งต้องกำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหา ในบทความนี้ผู้เขียนจะนำเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของกองทุน 2 แห่ง คือ กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี และกองทุนพัฒนาสหกรณ์ เพื่อเป็นแนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระในเบื้องต้น

1. กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี สำนักงานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี กรมการพัฒนาชุมชน แก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี โดยแบ่งลูกหนี้ค้างชำระเป็นกลุ่มที่ทำสัญญา ในปี 2556 และกลุ่มที่ทำสัญญาปี 2557-2558 ซึ่งมีอายุความแตกต่างกัน และกำหนดแนวทางการเร่งรัดติดตามหนี้ค้างชำระดำเนินการโดยจัดลำดับและกำหนดตามความเสี่ยงของอายุความคงเหลือ สัญลักษณ์แทนความเสี่ยงแบ่งเป็นสีต่าง ๆ ตามอายุความที่เหลือ ผลการดำเนินงานทุกกลุ่ม รายงานต่อคณะกรรมการ บริหารกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี รายละเอียดดังแสดงในแผนผัง (สืบค้นข้อมูลออนไลน์จาก http://www.govesite.com/uploads/20170418160037WYzB-0cL/20170419111132_1_QammPBv.pdf เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2563)

³ กลุ่มบริหารสินเชื่อ, 2562. สรุปแผน-ผลการให้สินเชื่อและการจัดเก็บหนี้เงินกู้ (ตามตัวชี้วัด). กรุงเทพมหานคร : เอกสารอัดสำเนา.



2. กองทุนพัฒนาสหกรณ์ กองทุนพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร กรมส่งเสริมสหกรณ์ สรุปกระบวนการจัดการลูกหนี้ ดังนี้

1) แบ่งกลุ่มลูกหนี้โดยอาจแบ่งกลุ่มตามสถานะหนี้ หรือตามระดับรายได้ของลูกหนี้ ในการปฏิบัติการจัดกลุ่มลูกหนี้ ให้สหกรณ์จัดกลุ่มสมาชิกที่ลูกหนี้ค้างชำระ 4 กลุ่ม ตามระยะเวลา จากนั้นดำเนินการจำแนกลูกหนี้ตามศักยภาพ โดยวิเคราะห์ข้อมูลภายนอกและภายในสหกรณ์ ได้แก่ ทรัพย์สิน หนี้สิน รายได้ ค่าใช้จ่าย หลักประกัน อัตราต้นทุนต่อค่าใช้จ่ายการประกอบอาชีพ เหตุผิดปกติ สภาพครอบครัวลูกหนี้ ความประสงค์ลูกหนี้ เพื่อจำแนกลูกหนี้เป็น 3 กลุ่มศักยภาพ ดังแผนผัง



(สืบค้นข้อมูลออนไลน์จาก http://km.cpd.go.th/pdf-bin/pdf_7822788126.pdf วันที่ 30 มกราคม 2563)

2) การสำรวจและวิเคราะห์ปัจจัยหรือสาเหตุที่ทำให้ลูกหนี้มีปัญหาการชำระหนี้ เพื่อกำหนดมาตรการแก้ไขหนี้ที่เป็นปัญหา สรุปดังนี้

สภาพปัญหาของผู้กู้	มาตรการแก้ไขปัญหา
ประกอบอาชีพได้ตามปกติ แต่ไม่มาชำระหนี้	ส่งเจ้าหน้าที่ออกไปเยี่ยมเยียนผู้กู้บ่อยขึ้น/จัดทำโครงการพิเศษ เช่น ลดค่าปรับ ลดดอกเบี้ย เพื่อกระตุ้นให้ผู้กู้ชำระหนี้
ประกอบอาชีพปกติ แต่มีเหตุจำเป็นหรือประสบภัยพิบัติ	ขยายระยะเวลาการชำระหนี้/แบ่งชำระหนี้เป็นงวดๆ /ลดดอกเบี้ยพักชำระหนี้ งดคิดดอกเบี้ย และงดคิดค่าปรับ/ส่งเสริมอาชีพ หรือเสนอแผนพัฒนาอาชีพ ตามความเหมาะสม
ชราภาพ/พิการ	แจ้งให้ทายาทมารับสภาพหนี้ หรือชำระหนี้แทน /เร่งรัดติดตามหนี้จากผู้ค้ำประกัน/งดคิดดอกเบี้ยและค่าปรับ
ไม่สามารถบังคับชำระหนี้ได้ตามกฎหมาย (เสียชีวิต/หนี้ขาดอายุความ)	ตรวจสอบเอกสารหลักฐานทางการเงิน/เจรจาให้ทายาทมารับสภาพหนี้ หรือ ชำระหนี้แทน/เร่งรัดติดตามหนี้จากผู้ค้ำประกัน/การเจรจาเกี่ยวกับงดคิดดอกเบี้ยและค่าปรับ ยกหนี้ให้กับผู้กู้ (พิจารณาเป็นรายๆ)
ไม่อยู่ในพื้นที่/หายสาบสูญ	รวบรวมรายชื่อผู้กู้และผู้ค้ำประกันเป็นหมวดหมู่ ติดตามจากผู้ค้ำประกัน/ประสานกับฝ่ายทะเบียนของกรมการปกครองเพื่อตรวจสอบที่อยู่ปัจจุบันของผู้กู้ และผู้ค้ำประกัน/งดดอกเบี้ยและค่าปรับ ให้อำนาจเงินกู้สำหรับผู้ค้ำประกันเพื่อกู้ชำระหนี้
ไปทำงานต่างถิ่น กลับมาบางครั้ง	ให้เจ้าหน้าที่ออกเยี่ยมเยียนบ่อย ๆ/ให้ประธานกลุ่มเป็นผู้ติดตามทวงถามหนี้/ติดตามจากผู้ค้ำประกัน
ย้ายออกนอกเขตแดน สหกรณ์	ประสานกับฝ่ายทะเบียนของกรมการปกครองเพื่อตรวจสอบที่อยู่ปัจจุบันของสมาชิก ที่อยู่นอกแดนหรืออาจใช้วิธีการสืบข้อมูลจากเพื่อนบ้านข้างเคียง/ให้เจ้าหน้าที่ออกติดตามอย่างต่อเนื่อง/ ให้ประธานกลุ่มเป็นผู้ติดตาม ทวงถามหนี้/ติดตามจากผู้ค้ำประกัน
ผู้กู้ปฏิเสธหนี้	สอบสวนหนี้/ตรวจสอบเอกสารการกู้เงิน การรับเงิน หลักฐานอื่น ๆ/ยืนยันยอดหนี้กับผู้กู้ เพื่อการยอมรับมูลหนี้ กรณีรับเงินกู้ไปจริง

(สืบค้นข้อมูลออนไลน์จาก <http://web.cpd.go.th/sakaeo/images/PDF/Final-62.pdf> เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2563)

ผลการศึกษาวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดการหนี้ค้างชำระ

นอกจากแนวทางการจัดการหนี้ค้างชำระที่หน่วยงานต่าง ๆ กำหนด ผู้เขียนเห็นว่า การศึกษาวิจัยเกี่ยวกับการจัดการปัญหาหนี้ค้างชำระ ซึ่งต้องผ่านกระบวนการค้นคว้าศึกษาจากเอกสาร การสัมภาษณ์สอบถามความเห็นของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง น่าจะได้ข้อค้นพบที่เป็นประโยชน์และสามารถนำมาประยุกต์ใช้เพื่อลดปัญหาหนี้ค้างชำระของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯได้เช่นกัน ในบทความนี้จึงนำเสนอข้อค้นพบจากผลงานวิจัย 4 เรื่อง รายละเอียดดังแสดงในตาราง

ชื่อผู้วิจัย	เรื่อง / ปีที่ศึกษา	ผลการศึกษา
กวิน มุสิกาสุนัน เมธิโยธิน บรรพต วิรุณราช	แนวทางการบริหารหนี้สินเกษตรกร/2561	แนวทางการบริหารหนี้สิน ภาครัฐ 1. เยียวยาเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ 2. ให้ความรู้การปลูกพืชที่เหมาะสมกับสภาพอากาศ 3. ลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ขยายวงเงินกู้ และเพิ่มช่องทางการเข้าถึง 4. ให้ความรู้ด้านการจัดทำบัญชีครัวเรือน 5. ให้ความรู้ด้านการจัดการระบบการเงินและการบริหารจัดการหนี้อย่างเป็นระบบ
ทับทิม แก้ววันนา อมรรวรรณ รุ่งกุล วิเชียร วรพุทธพร	แนวทางในการลดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ของ บมจ. ธนาคารกรุงไทย /2558	แนวทางในการลดหนี้มีดังนี้ 1. แนวทางระยะสั้น คือ การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และการให้คะแนนและรางวัลพิเศษ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน 2. แนวทางระยะยาว คือ จัดอบรม/สัมมนา เพื่อเพิ่มทักษะในการติดตามทวงหนี้ เปรียบเทียบกับลูกหนี้ และแบ่งหน้าที่พนักงานให้ชัดเจน รวมทั้งจัดทีมออกไป พบลูกหนี้ถึงบ้านและสถานที่ทำงาน เพื่อให้มีความรู้ด้านการบริหาร การจัดการ ความรู้ในการชำระหนี้
ภานุวัฒน์ ห้วยหงษ์ทอง สาธิต อติโต เพียรศักดิ์ ภักดี	ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อหนี้ค้างชำระของเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. สาขาคลอง จังหวัดนครราชสีมา /2558	กำหนดแนวทางการพิจารณาเงินกู้กับเกษตรกรจากขนาดพื้นที่ทำเกษตร โอกาสประสบภัยธรรมชาติ ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการใช้เงินกู้ของเกษตรกรให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการกู้เงิน และส่งเสริมเพิ่มความรู้ในการบริหารจัดการพื้นที่ การจัดทำบัญชีฟาร์ม และส่งเสริมคุณภาพชีวิตของเกษตรกรในทุกๆ ด้าน
สำนักงานสหกรณ์จังหวัดลำปาง	การจัดการองค์ความรู้เรื่อง การติดตามเร่งรัดหนี้ค้างชำระ /2552	เร่งรัดหนี้ดังนี้ 1. จัดชั้นสมาชิก แจกให้ทราบถึงประโยชน์ที่จะได้รับ 2. จัดเสวนาระหว่างสมาชิก รับทราบปัญหาและแลกเปลี่ยนความเห็น 3. วางแผนร่วมกับลูกหนี้เพื่อเร่งรัดการชำระหนี้ 4. จัดช่วงเวลาพิเศษสำหรับการชำระหนี้ให้มีส่วนลดเมื่อชำระตามระยะเวลา ที่กำหนด 5. ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้เหมาะสมกับความสามารถในการชำระหนี้ของสมาชิกแต่ละราย 6. ส่งเสริมสนับสนุนอาชีพแก่สมาชิก ส่งเสริมสมาชิกให้มีการออม 7. แจกผู้ค้าประกันให้ช่วย ทวงถามติดตามหนี้ 8. ดำเนินคดีตามกฎหมายกับสมาชิกและ ผู้ค้าประกันที่ไม่ให้ความร่วมมือ

บทสรุปและข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

มาตรการในการจัดการลูกหนี้ค้างชำระเงินกู้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน ได้นำมาตรการด้านระเบียบ หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติ มาดำเนินการช่วยเหลือลูกหนี้ เช่น การผ่อนผัน การขยายระยะเวลาการชำระหนี้ เมื่อมีเหตุอันควร ที่มีใช้ความผิดของลูกหนี้ ซึ่งลูกหนี้ต้องยื่นคำร้อง ก่อนครบกำหนดชำระหนี้ในงวดนั้น ๆ กรณีลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ คณะอนุกรรมการกำหนดหลักการให้สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ วงเงินกู้ไม่เกินรายละ 50,000 บาท ระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 ต่อปี เป็นระยะเวลา 1 ปี จากนั้นใช้อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี ซึ่งมีเงื่อนไข ต้องเป็นลูกหนี้ที่ไม่มีหนี้ค้างชำระเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และมาตรการด้านกฎหมาย กรณียังไม่ขาดอายุความ ดำเนินการรับสภาพหนี้ เร่งรัดหนี้จากลูกหนี้และหรือผู้ค้ำประกัน และฟ้องคดี ส่วนกรณีขาดอายุความ ดำเนินการรับสภาพความรับผิด เร่งรัดหนี้จากลูกหนี้ และฟ้องคดี (สำนักบริหารกองทุน, 2554)⁴ สำหรับการดำเนินการตามกฎหมาย คำสั่ง ส.ป.ก. ที่ 593/2561 เรื่อง การมอบอำนาจเกี่ยวกับการดำเนินคดีสั่ง ณ วันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 ได้มอบหมายให้ผู้ว่าราชการจังหวัดหรือผู้ปฏิบัติหน้าที่จังหวัดสามารถประนีประนอมยอมความในคดีแพ่งกับลูกหนี้กู้ยืมเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ กรณีทุนทรัพย์พอไม่เกิน 100,000 บาท ให้ลูกหนี้ผ่อนชำระหนี้เป็นรายเดือน เดือนละไม่น้อยกว่า 3,000 บาท และกรณีทุนทรัพย์ที่พอเกิน 100,000 บาท แต่ไม่เกิน 200,000 บาท ให้ลูกหนี้ผ่อนชำระหนี้เป็นรายเดือน เดือนละไม่น้อยกว่า 4,500 บาท หาก ส.ป.ก.จังหวัดและพนักงานอัยการผู้ดำเนินคดีมีความเห็นสอดคล้องกัน ให้มีอำนาจประนีประนอมยอมความได้

เมื่อพิจารณามาตรการที่กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ใช้ร่วมกับการศึกษาแนวทางการจัดการหนี้ค้างชำระของหน่วยงานอื่นและผลการศึกษาวิจัย พบว่า กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการหนี้ค้างชำระดังนี้

ด้านการจัดการข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระ

- 1) จัดชั้นลูกหนี้ และกำหนดมาตรการจูงใจสำหรับลูกหนี้ที่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา
- 2) สอบทานข้อมูลหนี้ค้างชำระ และจัดกลุ่มลูกหนี้ตามอายุหนี้ และรายได้ของลูกหนี้ เพื่อกำหนดมาตรการแก้ไขปัญหาลูกหนี้ให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้

ด้านการปรับปรุงระเบียบ /ข้อกำหนดการปฏิบัติงาน

- 1) ปรับปรุงระเบียบให้รองรับ การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การหมุนหนี้ ให้เกษตรกรสามารถชำระหนี้แล้วกู้เงินใหม่ได้ การโอนหนี้ไปยังสถาบันการเงินอื่นของรัฐ
- 2) จัดทำโครงการพิเศษเพื่อรับชำระหนี้ โดยให้ส่วนลดเมื่อลูกหนี้ชำระหนี้ ตามช่วงเวลาที่กำหนดหรือเลือกกลุ่มลูกหนี้บางกลุ่มที่มีหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loan : NPL) มาดำเนินการขอลดอัตราดอกเบี้ย พักชำระหนี้ งดคิดดอกเบี้ย หรือตัดหนี้สูญ

ด้านการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่

- 1) จัดทำโครงการอบรม สัมมนาเจ้าหน้าที่ ส.ป.ก.จังหวัด เพื่อเพิ่มทักษะการติดตามทวงหนี้ เจริญจากลูกหนี้
- 2) กำหนดมาตรการจูงใจในการปฏิบัติงานสำหรับเจ้าหน้าที่ โดยให้คะแนนพิเศษจากการลดปริมาณหนี้ค้างชำระได้มากขึ้น

⁴ สำนักบริหารกองทุน. 2554. คู่มือวิธีปฏิบัติ การจัดเก็บหนี้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร. กรุงเทพมหานคร : สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพ.

3) จัดทำโครงการออกติดตามหนี้ภาคสนาม โดยจัดทีมเจ้าหน้าที่ออกไปพบลูกหนี้ถึงบ้านหรือสถานที่ทำงาน เพื่อให้มีความรู้ด้านการบริหารจัดการ ความรู้ในการชำระหนี้

4) ให้ความสำคัญต่อการติดตามตรวจสอบการใช้เงินกู้ของเกษตรกรให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการกู้เงิน

ด้านการดำเนินงานร่วมกับเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร/หน่วยงานอื่น

1) การให้ความรู้แก่เกษตรกรเพื่อเสริมสร้างวินัยทางการเงิน รวมทั้งการประสานงานสำนักที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดทำโครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้แก่เกษตรกร

2) การลดความเสี่ยงจากการประสพภัยธรรมชาติโดยสนับสนุนให้เกษตรกรทำประกันภัยพืชผลการเกษตร

3) จัดทำโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อจัดทำแผนการจัดการหนี้ค้างชำระร่วมกับสถาบันเกษตรกร ปรธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชน เกษตรกร ซึ่งเป็นลูกหนี้เงินกองทุน การปฏิรูปที่ดิน ร่วมกับเจ้าหน้าที่ ส.ป.ก.จังหวัด เจ้าหน้าที่หน่วยงานอื่นที่มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถในการจัดการหนี้อย่างเป็นระบบ เช่น กรมส่งเสริมสหกรณ์ ธ.ก.ส. เป็นต้น

4) กำหนดหลักเกณฑ์การใช้ที่ดินและต้นไม้เป็นหลักประกันในการกู้ยืมเงิน และทำบันทึกข้อตกลงกับสถาบันการเงินเพื่อเพิ่มมูลค่าเอกสารสิทธิของ ส.ป.ก. เป็นทางเลือกให้เกษตรกรมีแหล่งทุนอื่น นอกเหนือจากกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

จากข้อเสนอแนะดังกล่าว ส.ป.ก. สามารถนำไปใช้ในการแก้ไขปัญหา ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานด้านสินเชื่อได้ ทั้งนี้ จะต้องคำนึงถึงการมีส่วนร่วมตามบทบาทภารกิจ ของตน ทั้งผู้บริหารเจ้าหน้าที่ ส.ป.ก. หน่วยงานต่าง ๆ และเกษตรกร โดยกำหนดเป็นนโยบาย มีแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว กำหนด แนวปฏิบัติที่มีความชัดเจนเป็นเอกภาพ มีการชี้แจง สร้างความเข้าใจบทบาทหน้าที่ ที่แต่ละฝ่ายต้องเข้ามามีส่วนร่วม ในการดำเนินการ เพื่อที่จะส่งเสริมให้นโยบายและแผนงานไปสู่การปฏิบัติจริง ก็จะสนับสนุนให้ศักยภาพการบริหาร จัดการหนี้ของเกษตรกร มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น



2.5 การพัฒนาการเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินด้วยระบบ e-Payment

นางสาวจุฑามาศ ทองน้อย
นางสาวกัญญาลักษณ์ จรรย์กุล
นางสาวประภัสสร สุขก้อง

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอยู่ภายใต้การกำกับดูแลและบริหารโดยสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) มีภารกิจในการสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยมีภารกิจหลักในการจัดซื้อที่ดินเอกชนนำมาจัดสรรให้เกษตรกรผู้ไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเองหรือเกษตรกรที่มีที่ดินเล็กน้อยไม่เพียงพอแก่การครองชีพและสถาบันเกษตรกรได้เช่าหรือเช่าซื้อ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเป็นสาธารณประโยชน์แก่เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน รวมทั้งการให้บริการสินเชื่อ แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยต่ำ ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2519 – 2562¹ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ได้สนับสนุนสินเชื่อให้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรไปใช้ในการประกอบอาชีพ จำนวน 371,463 สัญญา วงเงินทั้งสิ้น 11,902.34 ล้านบาท จัดทำสัญญาเช่า จำนวน 13,077 สัญญา สัญญาเช่าซื้อ 14,466 สัญญา เมื่อครบกำหนดชำระหนี้ เกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกร จะต้องเดินทางมาชำระหนี้ ณ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (ส.ป.ก.จังหวัด) เนื่องจากความห่างไกลของบ้านพักเกษตรกรกับ ส.ป.ก.จังหวัด ส่งผลให้เกษตรกรเสียเวลาในการประกอบอาชีพและค่าใช้จ่ายในการเดินทางมาชำระหนี้ รวมถึงอัตราค่าจ้างของเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอในการติดตาม เร่งรัด จัดเก็บหนี้จากเกษตรกร และความเสียใจของเจ้าหน้าที่ขณะออกปฏิบัติงานนอกพื้นที่ในการจัดเก็บหนี้ ซึ่งเป็นความเสี่ยงต่อชีวิตตนเองและทรัพย์สินของทางราชการ

ระบบการชำระเงินเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญที่ช่วยสนับสนุนกิจกรรมทางการค้าและการเงินเพื่อให้การชำระเงินหรือโอนเงินระหว่างกันทำได้อย่างคล่องตัว มีประสิทธิภาพและปลอดภัย ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนกิจกรรมทางเศรษฐกิจให้ดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง ระบบการชำระเงินมีความเกี่ยวข้องกับประชาชนทุกคนทั้งในแง่ของการใช้ชีวิตประจำวันและการประกอบธุรกิจของภาคธุรกิจ²

ประเทศไทยได้มีโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการรับจ่ายเงินภาครัฐทางอิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้โครงการ National e-Payment ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ของภาครัฐ มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทาง การให้บริการรับชำระเงินค่าบริการจากประชาชนกับ ส่วนราชการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งผู้ชำระเงินสามารถเลือกช่องทางการชำระค่าบริการต่าง ๆ ได้ เช่น ATM, Internet Banking, Mobile Banking, Bill Payment เป็นต้น³



¹ กลุ่มระบบข้อมูลกองทุน และกลุ่มที่ดินและผลประโยชน์

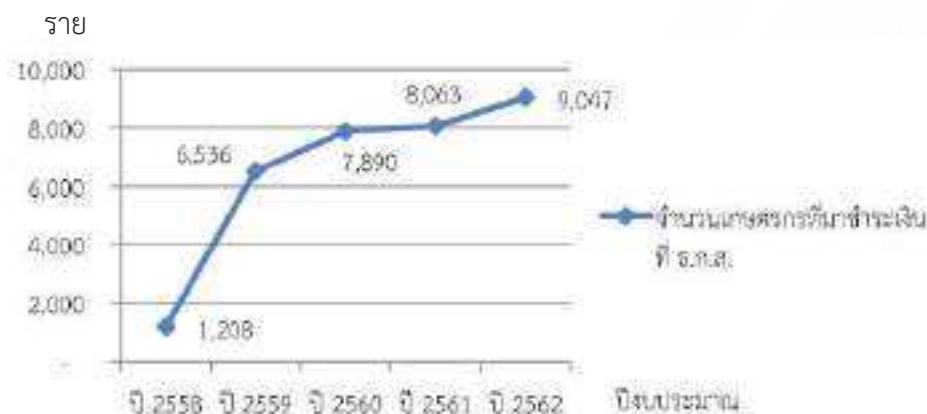
² ธนาคารแห่งประเทศไทย. สืบค้นจาก https://www.bot.or.th/Thai/BOTStoryTelling/Pages/PaymentSystems_StoryTelling_Public.aspx

³ นายอนุชิต ศิริขนิกร ฝ่ายนโยบายระบบการชำระเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย สืบค้นจาก https://www.bot.or.th/Thai/ResearchAndPublications/articles/Pages/Article_24Jan2019.aspx

กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ดำเนินการเพิ่มช่องทางการรับชำระหนี้ผ่านเคาน์เตอร์ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2557 ซึ่งเริ่มแรกรับชำระเฉพาะด้านสินเชื่อ ภายหลังได้มีการพัฒนาเพิ่มการรับชำระหนี้ค่าเช่าและค่าเช่าซื้อ ให้สามารถชำระผ่านเคาน์เตอร์ ธ.ก.ส. ได้เช่นกัน ช่วยให้เกษตรกรได้รับความสะดวก ลดภาระค่าใช้จ่ายในการเดินทางมาชำระเงิน รวมถึงการลดระยะเวลาและความเสี่ยงในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ สอดคล้องกับโครงการ e-Payment ภาครัฐ

แนวโน้มการชำระเงินผ่านเคาน์เตอร์ ธ.ก.ส. ของเกษตรกรเพิ่มขึ้นทุกปี ซึ่งอาจมาจาก ธ.ก.ส. มีสาขาที่ให้บริการเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมากกว่า 1,400 สาขา ครอบคลุมทั่วประเทศ ขั้นตอนการรับชำระเงินที่ไม่ยุ่งยาก ส่งผลให้เกษตรกรเดินทางและสะดวกและง่ายต่อการชำระเงิน

จำนวนเกษตรกรที่มาชำระเงิน ที่ ธ.ก.ส. ตั้งแต่ปี 2558 - 2562



(ที่มา : กลุ่มระบบข้อมูลกองทุน)

ปัจจุบันเมื่อความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีมีเพิ่มมากขึ้น ระบบการโอนเงินและรับเงินมีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ส.ป.ก. จึงได้ดำเนินการศึกษาระบบการรับโอนเงิน เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนากับระบบการรับชำระเงินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ซึ่งระบบที่จะนำมาใช้ ได้แก่ ระบบการรับชำระเงินผ่านระบบพร้อมเพย์ (Prompt Pay) และเคาน์เตอร์เซอร์วิส (Counter Service)

ระบบ Prompt Pay (พร้อมเพย์)⁴ ระบบนี้เป็นความร่วมมือระหว่างธนาคารแห่งประเทศไทยและสมาคมธนาคารไทย ภายใต้นโยบาย National e-Payment ของรัฐบาล ซึ่ง Prompt Pay เป็นระบบการโอนเงินและรับเงินโอนแบบใหม่ ที่มีความรวดเร็ว โดยไม่ต้องใช้เลขบัญชีธนาคาร ใช้เพียงเบอร์โทรศัพท์มือถือ หรือเลขบัตรประชาชนของผู้รับเงินที่เราต้องการจะโอนให้ ก็สามารถโอนเงินได้ทันที ทั้งผ่านเคาน์เตอร์ธนาคาร ตู้ ATM หรือ Mobile Banking Application ทั้งนี้ หน่วยงานยังสามารถรับชำระเงินได้จากหลากหลายธนาคารซึ่งการให้บริการชำระบิลข้ามธนาคาร (Cross-bank Bill Payment)⁵ ช่วยเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการเงินและกระทบ



⁴ Sellzuki Blog. Prompt Pay คืออะไร? : วิธีสมัครและโอนเงินแบบไม่เสียค่าธรรมเนียม [ออนไลน์]. สืบค้นจาก <https://blog.sellzuki.co.th/thai-prompt-pay-anyid>

⁵ นางสาวสมิตา เอื้อฤติพร ฝ่ายนโยบายระบบการชำระเงิน สืบค้นจาก https://www.bot.or.th/Thai/ResearchAndPublications/articles/Pages/Article_27June2018.aspx

ยอดรายการชำระเงิน และเกษตรกรยังได้รับความสะดวก มีทางเลือกในการชำระเงินตามใบแจ้งหนี้เพิ่มขึ้น โดยสามารถชำระเงินได้กับทุกธนาคารพาณิชย์ที่เข้าร่วมระบบ ตามช่องทางที่แต่ละธนาคารให้บริการได้อีกด้วย ซึ่ง ส.ป.ก. จะพัฒนาร่วมกับ ธ.ก.ส. เพื่อให้บริการเกษตรกร เนื่องจาก ส.ป.ก. มีบัญชีการรับชำระเงินกับ ธ.ก.ส. อยู่แล้ว เพียงพัฒนาระบบเพิ่มเติมและคาดว่าจะสามารถดำเนินการได้ภายในปี 2563

เคาน์เตอร์เซอร์วิส⁶ (Counter Service) คือ บริษัทที่เป็นตัวแทนการให้บริการรับชำระ ไปรษณีย์ บริการเติมเงินมือถือออนไลน์ ชำระค่าสินค้าและบริการ ชำระสินค้าบนร้านค้าออนไลน์ ผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิสในร้าน 7-Eleven โดยชำระได้ครั้งละไม่เกินสามหมื่นบาท



ส.ป.ก. ได้ประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อศึกษาเรียนรู้และทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการรับชำระเงินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิส และเคาน์เตอร์ธนาคารอื่นนอกจาก ธ.ก.ส. เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาประกอบพิจารณาคัดเลือกช่องทางที่ ส.ป.ก. สามารถดำเนินการได้ตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการนำเทคโนโลยีดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในระบบการรับชำระเงินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ซึ่งเป็นการเพิ่มช่องทางการให้บริการการรับชำระเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ นับว่าเป็นวิธีการที่รวดเร็ว และสะดวกเป็นอย่างมากสำหรับเกษตรกรในการชำระเงิน เมื่อเทียบกับวิธีการชำระเงินแบบดั้งเดิมอย่างเงินสดหรือเช็ค เนื่องจากสามารถชำระเงินได้ตลอดเวลา ทั้งกลางวันและกลางคืน ทั้งการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Prompt Pay และชำระด้วยเงินสดผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิสในร้าน 7-Eleven ใกล้บ้าน ทำให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงการชำระเงินได้มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ส.ป.ก. จะดำเนินการพัฒนาระบบที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับการเพิ่มช่องทางการรับชำระเงิน โดยจัดทำบันทึกข้อตกลงกับหน่วยงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการดำเนินการเรื่องดังกล่าว ผ่านมติเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ซึ่งคาดว่าจะระบบ Prompt Pay จะสามารถดำเนินการได้ภายในปี 2563 ภายหลังจากได้รับอนุมัติจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องแล้ว เนื่องจากการพัฒนาต่อยอดจากการให้บริการชำระเงินผ่านเคาน์เตอร์ ธ.ก.ส. สำหรับการชำระเงินผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิสคาดว่าจะสามารถดำเนินการได้ในปี 2564 หากแล้วเสร็จจะสามารถอำนวยความสะดวกให้แก่เกษตรกรในการชำระเงิน เกษตรกรได้รับความพึงพอใจในการรับบริการ ส่งผลให้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดียิ่งขึ้น ตอบสนองนโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพการรับจ่ายเงินภาครัฐทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Payment ภาครัฐ)



ในอนาคต ส.ป.ก. จะมีบริการ e-Payment รูปแบบใหม่ ๆ เกิดขึ้นอีก โดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น Application QR Code เป็นต้น มาใช้ในการเพิ่มช่องทางการรับชำระเงิน เพื่อให้เกษตรกรมีความสะดวก ง่ายต่อการชำระเงิน และสามารถเข้าถึงช่องทางการชำระเงินได้มากยิ่งขึ้น เพิ่มโอกาสในการได้รับชำระเงินคืนให้กับกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ลดความซ้ำซ้อน โปร่งใส ลดโอกาสในการทุจริต และลดความเสี่ยงของเจ้าหน้าที่ขณะออกปฏิบัติงานนอกพื้นที่ในการจัดเก็บหนี้ และสามารถติดตามตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการรับชำระเงินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

⁶ mindphp.com.Counter Service คืออะไร เคาน์เตอร์เซอร์วิส คือ บริการ [ออนไลน์]. สืบค้นจาก <https://www.mindphp.com/%E0%B8%84%E0%B8%B9%E0%B9%88%E0%B8%A1%E0%B8%B7%E0%B8%AD/73-%E0%B8%84%E0%B8%B7%E0%B8%AD%E0%B8%B0%E0%B9%84%E0%B8%A3/2373-counter-service.html>

2.6 การพัฒนาแปลงที่ดินตามโครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่ง หัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่ 36/2559

นางสาวกัญญาลักษณ์ จรรย์กุล¹

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ได้ดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2518 โดยที่ดินที่ ส.ป.ก. นำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดินในปัจจุบันสามารถแยกประเภทได้ 2 ประเภท คือ ที่ดินของรัฐและที่ดินที่จัดซื้อจากเอกชน นำมาจัดให้กับเกษตรกรผู้ไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง หรือมีที่ดินเล็กน้อยไม่เพียงพอแก่การครองชีพ ได้เข้าทำประโยชน์ เช่า หรือเช่าซื้อ โดยที่ดินส่วนใหญ่เป็นการรับมอบที่ดินป่าเสื่อมโทรมจากกรมป่าไม้ สภาพพื้นที่ยังไม่เหมาะต่อการทำการเกษตร ซึ่ง ส.ป.ก. ได้ดำเนินการพัฒนาพื้นที่เพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นหนึ่งในภารกิจของ ส.ป.ก. คือ เพิ่มศักยภาพพื้นที่ เช่น การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานพัฒนาโครงข่ายถนน พัฒนาระบบระบายน้ำของโครงข่ายถนน พัฒนาโครงสร้างสะพานให้สอดคล้องกับชนิดของถนนและสภาพพื้นที่ พัฒนาระบบชลประทาน รวมทั้งการพัฒนาแหล่งน้ำ เช่น สระเก็บน้ำ หนอง คลอง บึง ให้มีแหล่งกักเก็บเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน เป็นต้น

ที่ผ่านมา ส.ป.ก. ได้ดำเนินการพัฒนาที่ดินให้แก่เกษตรกรเป็นจำนวนมาก โดยเงินที่นำมาใช้ ในการพัฒนา นอกจากเงินงบประมาณปกติ ที่ ส.ป.ก. ได้รับแล้ว ส.ป.ก. ยังมีเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมสำหรับใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ซึ่งกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเป็นหน่วยงานที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ ส.ป.ก. ขับเคลื่อนงานโดยสำนักบริหารกองทุน สังกัด ส.ป.ก. มีหน้าที่บริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ทั้งนี้ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมตั้งขึ้นมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยภารกิจหลักของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ประกอบด้วย การจัดซื้อที่ดินเอกชนเพื่อนำมาจัดให้แก่เกษตรกรเข้าทำประโยชน์ในลักษณะเช่า หรือเช่าซื้อ การสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการผลิตและพัฒนาให้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร การสนับสนุนเงินทุนในการพัฒนาพื้นที่และโครงสร้างพื้นฐาน การสนับสนุนเครื่องมือหรืออุปกรณ์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในด้านต่าง ๆ รวมทั้งการสนับสนุนงานตามภารกิจเร่งด่วนของ ส.ป.ก.

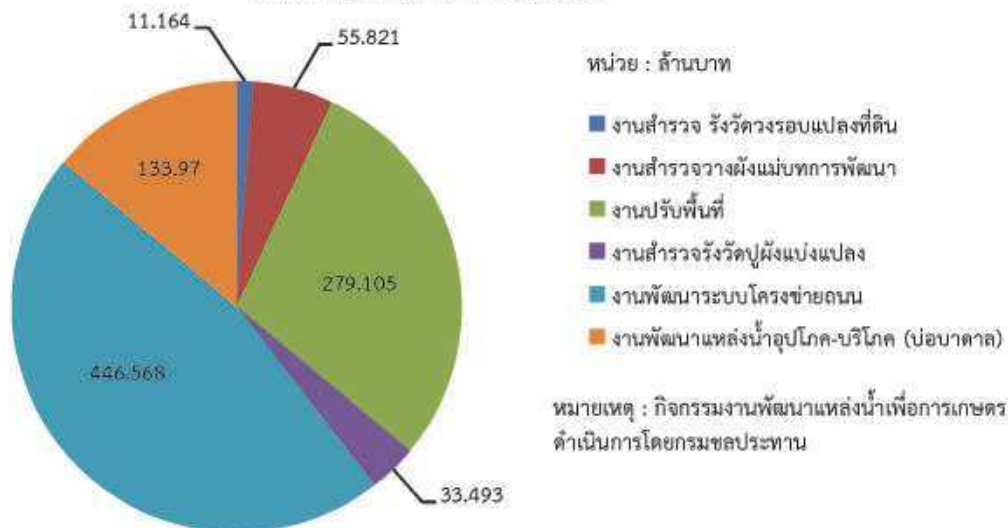
ในปี 2559 ส.ป.ก. ได้ดำเนินการยึดคืนที่ดิน ส.ป.ก. ที่ครอบครองโดยมิชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่ 36/2559 เรื่อง มาตรการในการแก้ไขปัญหา การครอบครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมโดยมิชอบด้วยกฎหมาย สั่ง ณ วันที่ 5 กรกฎาคม พุทธศักราช 2559 โดย ส.ป.ก. ได้มีการกำหนดแผนปฏิบัติการยึดคืน พัฒนาและจัดสรรพื้นที่ ส.ป.ก. ที่มีการครอบครองโดยมิชอบด้วยกฎหมายและกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติ 5 ขั้นตอน ประกอบด้วย 1) ขั้นตอนเตรียมการ 2) ขั้นตอนแจ้งเตือน 3) ขั้นตอนการยึดคืนที่ดินและการรื้อถอน 4) ขั้นตอนปรับปรุงพัฒนาที่ดิน และ 5) ขั้นตอนการจัดสรรที่ดินให้เกษตรกร ซึ่งหลังจากขั้นตอนการยึดคืนพื้นที่มาแล้ว ส.ป.ก. จะดำเนินการปรับปรุงพัฒนาพื้นที่ให้มีความพร้อมในการทำการเกษตรตามนโยบายของคณะกรรมการ นโยบายที่ดินแห่งชาติ (คทช.) ก่อนการจัดสรรที่ดินให้เกษตรกร ทั้งนี้ คณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

¹ นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ กลุ่มติดตามและประเมินผลกองทุน สำนักบริหารกองทุน.

ในคราวการประชุมครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 มีมติอนุมัติหลักการใช้เงินกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืน พื้นที่ ตามคำสั่ง หัวหน้า คสช. ที่ 36/2559 วงเงินทั้งสิ้น 960,121,200 บาท (เก้าร้อยหกสิบล้านหนึ่งแสนสองหมื่น หนึ่งพันสองร้อยบาทถ้วน) โดยมีกิจกรรมในการพัฒนาทั้งสิ้น 7 กิจกรรม ดังนี้

1. งานสำรวจ รังวัดวงรอบแปลงที่ดิน จำนวน 11,164,200 ล้านบาท
2. งานสำรวจวางผังแม่บทการพัฒนา จำนวน 55,821,000 ล้านบาท
3. งานปรับพื้นที่ จำนวน 279,105,000 ล้านบาท
4. งานสำรวจรังวัดปูผังแบ่งแปลง จำนวน 33,492,600 ล้านบาท
5. งานพัฒนาระบบโครงข่ายถนน จำนวน 446,568,000 ล้านบาท
6. งานพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร (ดำเนินการโดยกรมชลประทาน)
7. งานพัฒนาแหล่งน้ำอุปโภค-บริโภค (บ่อบาดาล) จำนวน 133,970,400 ล้านบาท

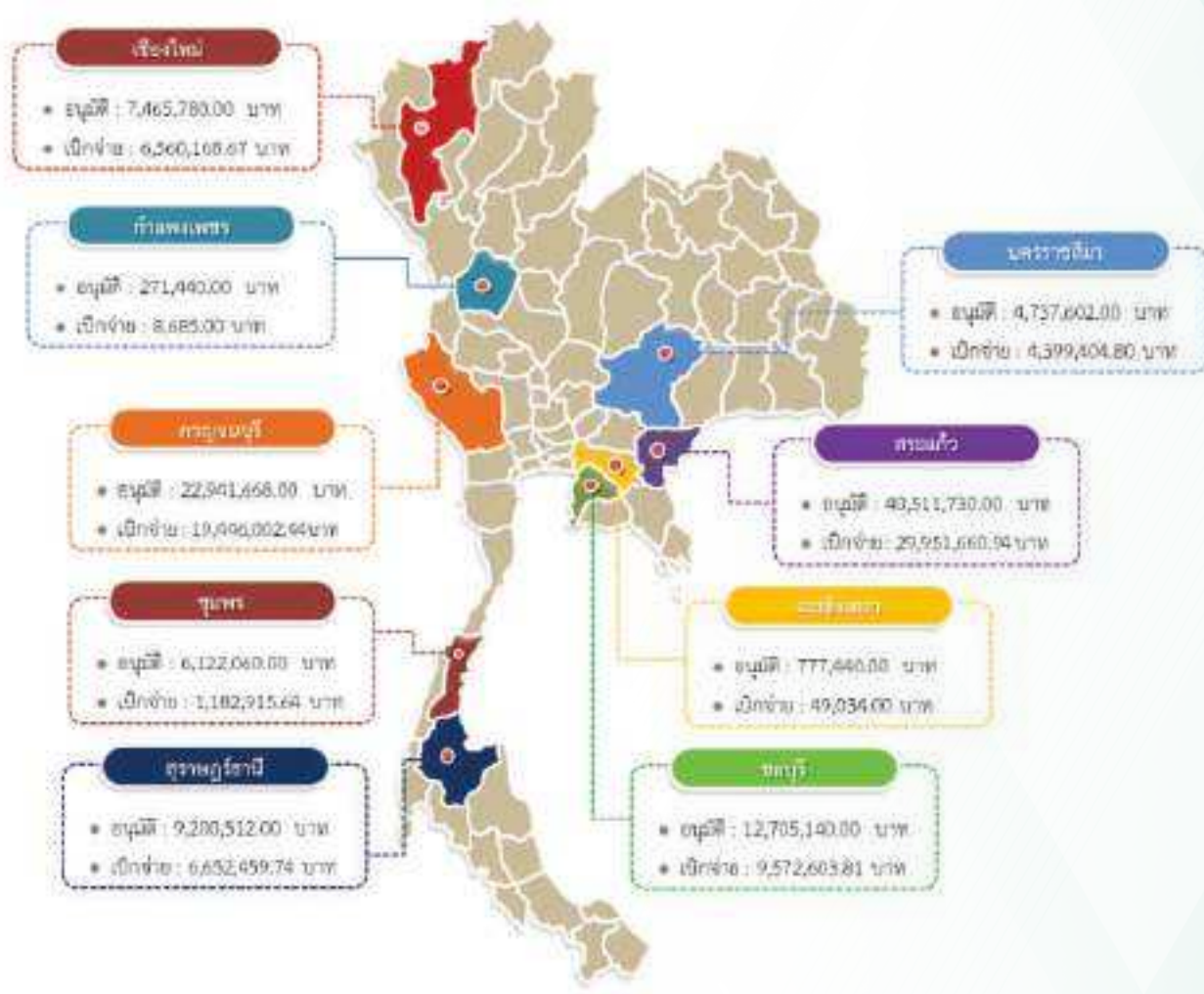
กิจกรรมในการพัฒนาตามโครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่
ตามคำสั่ง คสช. ที่ 36/2559



ส.ป.ก. ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาพื้นที่ให้มีความพร้อมต่อการทำเกษตรกรรม ก่อนจัดสรรพื้นที่ให้แก่เกษตรกรเข้าทำประโยชน์ในรูปแบบสหกรณ์ ซึ่งในการพัฒนาพื้นที่ ส.ป.ก. ได้มีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่น โดยได้จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ระหว่าง ส.ป.ก. กรมชลประทาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรมทรัพยากรน้ำ กรมทรัพยากรน้ำบาดาล กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กรมพัฒนาที่ดิน กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น และสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน เพื่อให้เกษตรกรที่ได้รับการจัดที่ดินทำกินในพื้นที่เขตปฏิรูปที่ดินมีระบบสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐาน ที่จำเป็นได้อย่างเหมาะสมกับสภาพพื้นที่ และเกิดการใช้ประโยชน์ที่ดินสูงสุด รวมทั้งเป็นการส่งเสริม และพัฒนาอาชีพ ส่งเสริมสวัสดิการสังคมและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้เกษตรกรมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และมีรายได้มั่นคง ในส่วนของ ส.ป.ก. จะดำเนินงานตามบทบาท อำนาจหน้าที่ และภายใต้งบประมาณของหน่วยงาน ในการกำหนดพื้นที่เป้าหมาย สนับสนุนแผนที่ ข้อมูลต่าง ๆ ร่วมกำหนดแผนงาน โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและการส่งเสริมพัฒนาอาชีพและคุณภาพชีวิตในเขตปฏิรูปที่ดิน

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค การประสานการติดตามการดำเนินงานในพื้นที่และสนับสนุนการดำเนินงานในโครงการฯ การอนุญาตให้ใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินในการดำเนินงานตามโครงการฯ ตามขั้นตอนระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการสนับสนุนและประสานให้เกษตรกรดำเนินกิจกรรมของโครงการฯ รวมทั้งให้ความร่วมมือกับทุกหน่วยงานเพื่อให้การดำเนินงานสำเร็จลุล่วง

ในส่วนของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้มีการสนับสนุนเงินเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการดังกล่าว ตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงปัจจุบัน (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2562)² เป็นเงินอนุมัติ จำนวนทั้งสิ้น 104,733,372.00 บาท เบิกจ่ายรวมทั้งสิ้น 77,822,935.04 บาท ในพื้นที่ดำเนินการ 9 จังหวัด ได้แก่ กาญจนบุรี ฉะเชิงเทรา ชลบุรี สระแก้ว เชียงใหม่ กำแพงเพชร นครราชสีมา ชุมพร และสุราษฎร์ธานี



กิจกรรมที่กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ สนับสนุน จำนวน 5 กิจกรรม ได้แก่ 1) งานสำรวจ วางผังแม่บทการพัฒนา วงเงินอนุมัติ 4,807,740 บาท 2) งานปรับพื้นที่ วงเงินอนุมัติ 20,245,100 บาท 3) งานสำรวจรังวัดปูผังแบ่งแปลง วงเงินอนุมัติ 5,571,332 บาท 4) งานพัฒนาระบบโครงข่ายถนน วงเงินอนุมัติ 52,597,500 บาท และ 5) งานพัฒนาแหล่งน้ำอุปโภค-บริโภค (บ่อบาดาล) วงเงินอนุมัติ 21,511,700 บาท

² ที่มา : กลุ่มการเงินและบัญชีกองทุน.

จังหวัด/กิจกรรม	วางผังแม่บท	ปรับพื้นที่	รังวัดปูผัง แบ่งแปลง	โครงข่ายถนน	บ่อบาดาล	รวมทั้งสิ้น
กาญจนบุรี						
* อนุมัติ	1,068,000.00	2,553,500.00	558,168.00	13,925,700.00	4,836,300.00	22,941,668.00
* เบิกจ่าย	130,797.00	2,489,325.94	558,168.00	13,344,637.70	2,923,073.80	19,446,002.44
ฉะเชิงเทรา						
* อนุมัติ	243,920.00	325,400.00	169,440.00	-	38,680.00	777,440.00
* เบิกจ่าย	25,776.00	-	-	-	23,258.00	49,034.00
ชลบุรี						
* อนุมัติ	322,500.00	1,184,400.00	311,180.00	6,521,100.00	4,365,960.00	12,705,140.00
* เบิกจ่าย	47,964.00	1,183,679.78	255,645.00	6,521,062.07	1,564,252.96	9,572,603.81
สระแก้ว						
* อนุมัติ	205,430.00	7,969,100.00	1,036,540.00	19,706,800.00	11,593,860.00	40,511,730.00
* เบิกจ่าย	91,004.00	7,961,433.20	581,197.00	19,706,617.78	1,611,408.96	29,951,660.94
เชียงใหม่						
* อนุมัติ	273,100.00	5,480,000.00	1,441,920.00	-	270,760.00	7,465,780.00
* เบิกจ่าย	-	5,478,988.67	939,430.00	-	141,750.00	6,560,168.67
กำแพงเพชร						
* อนุมัติ	271,440.00	-	-	-	-	271,440.00
* เบิกจ่าย	8,685.00	-	-	-	-	8,685.00
นครราชสีมา						
* อนุมัติ	397,030.00	228,800.00	143,592.00	3,929,500.00	38,680.00	4,737,602.00
* เบิกจ่าย	74,292.00	228,800.00	143,592.00	3,929,462.80	23,258.00	4,399,404.80
ชุมพร						
* อนุมัติ	834,520.00	-	1,075,340.00	4,018,800.00	193,400.00	6,122,060.00
* เบิกจ่าย	155,822.00	-	-	844,253.64	182,840.00	1,182,915.64
สุราษฎร์ธานี						
* อนุมัติ	1,191,800.00	2,503,900.00	835,152.00	844,253.64	174,060.00	9,200,512.00
* เบิกจ่าย	167,239.00	2,465,478.94	223,822.00	3,680,489.80	115,430.00	6,652,459.74
รวมทั้งสิ้น						
* อนุมัติ	4,807,740.00	20,245,100.00	5,571,332.00	52,597,500.00	21,511,700.00	104,733,372.00
* เบิกจ่าย	701,579.00	19,807,706.53	2,701,854.00	48,026,523.79	6,585,271.72	77,822,935.04

ที่มา : กลุ่มติดตามและประเมินผลกองทุน

จากการสนับสนุนเงินทุนในการพัฒนาพื้นที่ดังกล่าว ก่อให้เกิดประโยชน์แก่เกษตรกร เป็นอย่างมาก ทั้งในด้านการวางผัง การรังวัดปูผังแบ่งแปลง และการปรับสภาพพื้นที่ เพื่อจัดรูปแบบพื้นที่ให้เหมาะสมและเพียงพอต่อการทำเกษตรกรรม การพัฒนาโครงข่ายถนน เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกทั้งในการเดินทางสัญจร และการขนส่งลำเลียงพืชผลทางการเกษตร รวมทั้งการพัฒนาแหล่งน้ำ อุปโภค-บริโภค (บ่อบาดาล) เพื่อเป็นปัจจัยในการดำรงชีวิตของเกษตรกร ทั้งนี้ เมื่อพื้นที่ได้รับการพัฒนาไปแล้วในระยะหนึ่ง กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ควรมีการติดตามและประเมินผลการพัฒนาในพื้นที่ดังกล่าว เพื่อให้ทราบถึงการใช้ประโยชน์ที่เกษตรกรได้รับจากการพัฒนาอย่างคุ้มค่าและพื้นที่มีศักยภาพเพียงพอต่อการเกษตรกรรม เพื่อให้เกษตรกรสามารถใช้ประโยชน์จากพื้นที่ที่ ส.ป.ก. จัดสรรให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถดำรงชีพได้อย่าง “อยู่ได้ อยู่ดี มีความสุข”

2.7 การพัฒนาองค์กรผู้ปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

การพัฒนาสมรรถนะและความรู้ความสามารถของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่ทำให้การขับเคลื่อนงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมประสบผลสำเร็จ ตามเป้าหมาย โดยในปีงบประมาณ 2562 สำนักบริหารกองทุนได้จัดอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพให้กับบุคลากรผู้ปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ รวมถึงจัดประชุมนิเทศติดตามการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก.จังหวัด เพื่อรับฟังปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหา พร้อมซักซ้อมความเข้าใจในระเบียบและวิธีปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้รายละเอียดดังนี้

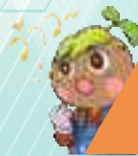


โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม หลักสูตร การจัดทำบัญชี และการจัดทำรายงานการเงินกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2561 นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข เลขาธิการ ส.ป.ก. เป็นประธานในพิธีเปิดโครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม หลักสูตร การจัดทำ บัญชีและการจัดทำรายงานการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยมีผู้บริหาร ข้าราชการ และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง โดยการฝึกอบรม ครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชี มีความรู้ ความเข้าใจสามารถจัดทำบัญชีและจัดทำรายงานการเงินประจำปีได้ถูกต้อง และส่งได้ภายในกำหนดเวลา ซึ่งส่งผลให้การปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น





โครงการส่งเสริมความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรให้แก่พนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร



สำนักบริหารกองทุน ได้จัดการฝึกอบรม โครงการส่งเสริมความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร โดยมีนายวีระพงษ์ พลธิรักษา ผู้ตรวจราชการ ส.ป.ก. เป็นประธานในพิธีเปิด ให้แก่พนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เข้าร่วม อาทิ นางสาวจิราติทย์ โรจน์อ่อนวงศ์ ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน ผู้อำนวยการกลุ่มและหัวหน้าฝ่ายของสำนักบริหารกองทุน ซึ่งโครงการดังกล่าวจัดขึ้น เมื่อวันที่ 12-15 พฤษภาคม 2562 ณ ห้องกรุงเทพบอลรูม โรงแรมรอยัลซิติ้ กรุงเทพฯ มีวัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาบุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร ให้มีสมรรถนะมีความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงาน รวมถึงมีโอกาสดูแลเปลี่ยนประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน เกิดการประสานงานที่ดี และมีแนวทางการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร ในรูปแบบเดียวกัน





การประชุมคณะอนุกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (อกก.คจ.)



สำนักบริหารกองทุน ได้จัดประชุมคณะอนุกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (อกก.คจ.) จำนวน 6 ครั้ง ดังนี้

1. ครั้งที่ 1/2562 วันอังคารที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2562
2. ครั้งที่ 2/2562 วันพุธที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2562
3. ครั้งที่ 3/2562 วันศุกร์ที่ 7 มิถุนายน พ.ศ. 2562
4. ครั้งที่ 4/2562 วันจันทร์ที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2562
5. ครั้งที่ 5/2562 วันอังคารที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2562
6. ครั้งที่ 6/2562 วันพุธที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

ในที่ประชุมได้มีมติเห็นชอบ/อนุมัติโครงการและใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ 2562 พร้อมรับทราบความก้าวหน้า และผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม





**การประชุมคณะทำงานพิจารณาร่างแผนปฏิบัติการ
ด้านกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2564
และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2563**



วันพฤหัสบดีที่ 23 พฤษภาคม 2562 เวลา 9.00 น. สำนักบริหารกองทุน จัดประชุมคณะทำงานพิจารณาร่างแผนปฏิบัติการด้านกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2564 และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2563 ครั้งที่ 1/2562 โดยมีนางสาวจิราทิพย์ โรจน์อุ່นวงศ์ ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุนเป็นประธานการประชุม เพื่อพิจารณาร่างแผนปฏิบัติการด้านกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2564 และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2563 ประกอบด้วย การวิเคราะห์ SWOT แผนปฏิบัติการกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น





การติดตามความก้าวหน้าโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล จังหวัดสระแก้ว



สำนักบริหารกองทุน โดยนางสาวจิราทิพย์ โรจน์อุณวงศ์ ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน นางวิไลกัลยา สาริพันธ์ ผู้อำนวยการกลุ่มวิชาการและแผนกองทุน พร้อมคณะ ได้ติดตามความก้าวหน้าโครงการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล จังหวัดสระแก้ว ทั้งในการจัดตั้งสหกรณ์ในพื้นที่ คทช. การเบิกจ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามแผนงาน/โครงการที่ได้รับอนุมัติ รวมทั้งปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน นอกจากนี้ได้มีการลงพื้นที่ แปลงที่ดินเลขที่ No 2879 ตำบลหนองม่วง อำเภอโคกสูง และแปลงที่ดินเลขที่ No 3931 ตำบลวัฒนานคร อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว เพื่อติดตามการพัฒนาศักยภาพพื้นที่ตามที่ได้มีการขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้มีความพร้อมต่อการประกอบอาชีพของเกษตรกรที่ได้รับจัดสรรพื้นที่





จิตอาสา พัฒนาร่วมใจ สร้างบุญร่วมกัน



สำนักบริหารกองทุนได้จัดโครงการ “จิตอาสา พัฒนาร่วมใจ สร้างบุญร่วมกัน” ภายใต้แผนโครงการจิตอาสา ส.ป.ก. และโครงการไหว้พระเนื่องในเทศกาลอาสาฬหบูชาและเข้าพรรษา โดยมีนางสาวจิราทิพย์ โรจน์อุณวงศ์ ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน รวมทั้งบุคลากรจากสำนักบริหารกองทุน และบุคลากร ส.ป.ก. ร่วมกิจกรรมเมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2562 ณ วัดหินแท่นลำภาชี วัดเมตตาธรรมโพธิญาณ วัดถ้ำพุหว้า วัดถ้ำเสือ วัดถ้ำเขาน้อย เขียมชมต้นไม้ใหญ่ต้นจามจุรียักษ์ และโรงนากาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการมีส่วนร่วมในการเสียสละ บำเพ็ญประโยชน์เพื่อส่วนรวม เพื่อพัฒนาความรู้ด้านคุณธรรม จริยธรรม ให้มีจิตสำนึกที่ดี ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมสร้างความสัมพันธ์และเสริมสร้างความผูกพันในองค์กร





พิธีประกาศเกียรติคุณบุคคลต้นแบบผู้ปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2562 นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข เลขาธิการ ส.ป.ก. เป็นประธานในพิธีประกาศเกียรติคุณบุคคลต้นแบบผู้ปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพื่อเป็นการยกย่องเชิดชู ผู้ปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้แก่ผู้ที่มีความมุ่งมั่นทุ่มเทให้กับงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยมีผู้ได้รับการคัดเลือกเป็นบุคคลต้นแบบผู้ปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รวมทั้งสิ้น 5 ราย โดยแยกเป็น ข้าราชการพลเรือน 3 ราย และพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม 2 ราย





ส่วนที่ 3

ผลการดำเนินงานกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



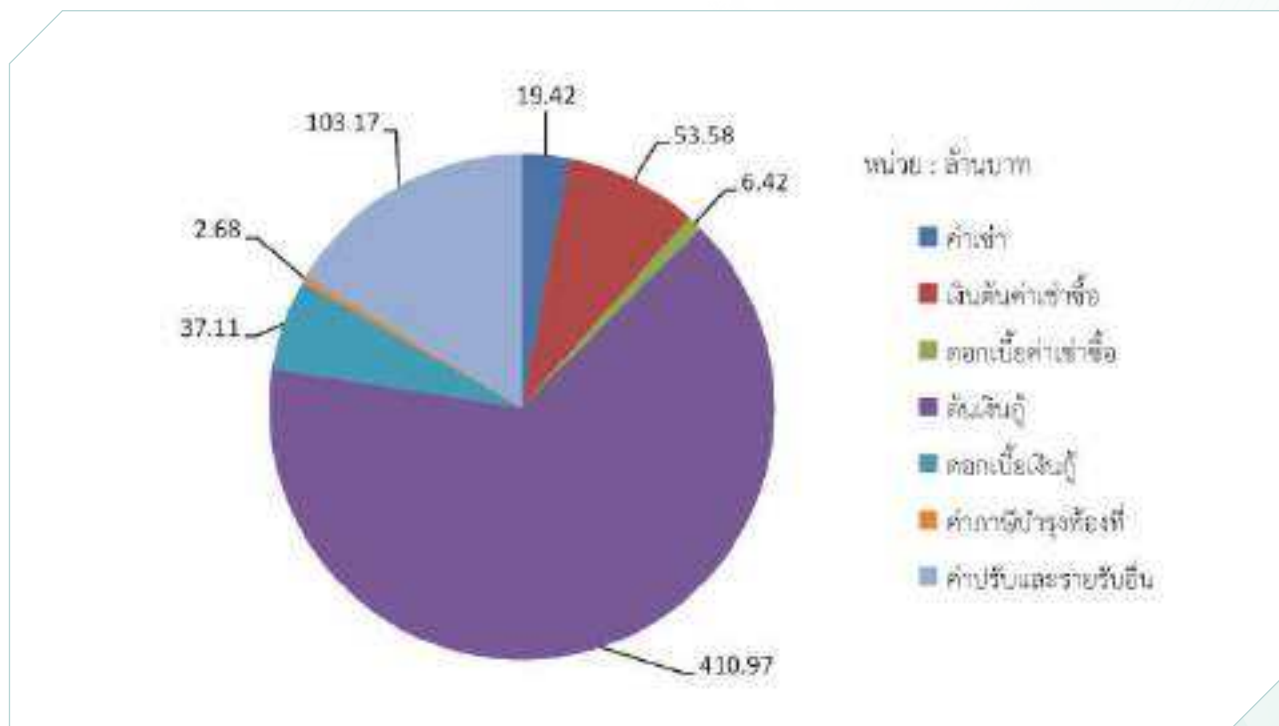


3.1 ผลการดำเนินงานรับ – จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมประจำปีงบประมาณ 2562

รายรับตามมาตรา 10 (4) ได้แก่ เงิน ดอกผลหรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่ ส.ป.ก. ได้รับเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยในปีงบประมาณ 2562 กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีผลการจัดเก็บรายรับตามมาตรา 10 (4) รวมทั้งสิ้น 633.35 ล้านบาท ประกอบด้วย

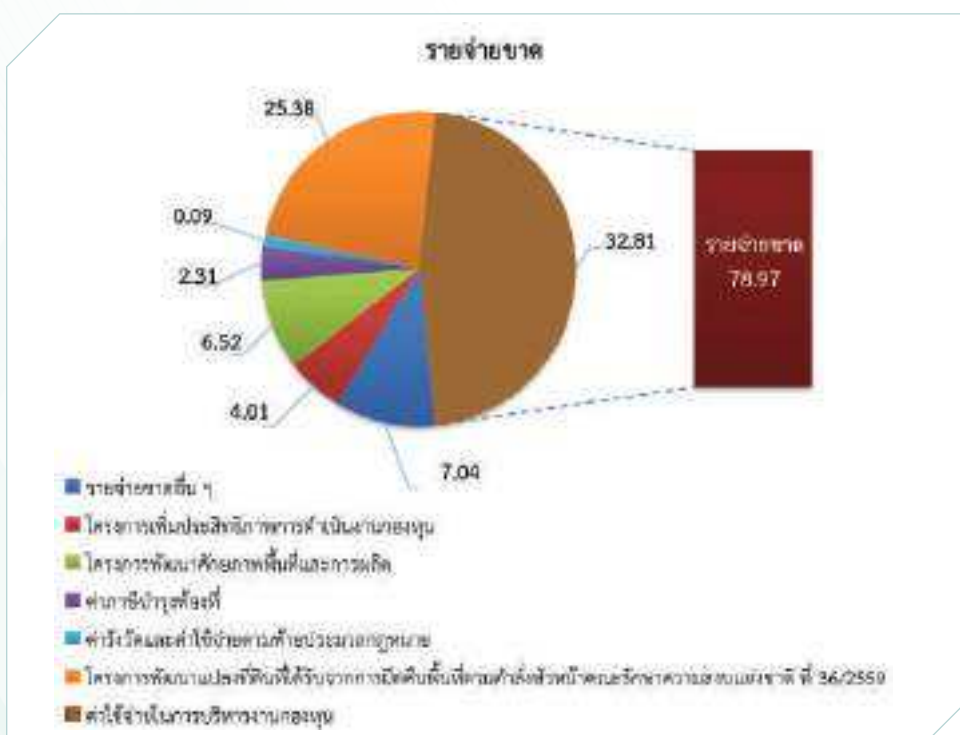
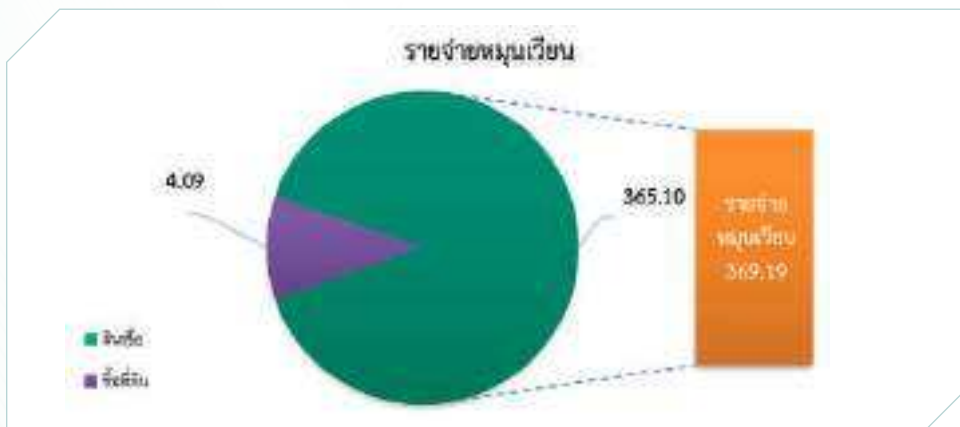
1) ค่าเช่า	จำนวน	19.42	ล้านบาท
2) เงินต้นค่าเช่าซื้อ	จำนวน	53.58	ล้านบาท
3) ดอกเบี้ยค่าเช่าซื้อ	จำนวน	6.42	ล้านบาท
4) ต้นเงินกู้	จำนวน	410.97	ล้านบาท
5) ดอกเบี้ยเงินกู้	จำนวน	37.11	ล้านบาท
6) ค่าภาษีบำรุงท้องที่	จำนวน	2.68	ล้านบาท
7) ค่าปรับและรายรับอื่น	จำนวน	103.17	ล้านบาท

รายรับตามมาตรา 10 (4)



รายจ่าย เป็นไปตามระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยการใช้จ่ายเงิน การเบิกจ่ายเงิน และการเก็บรักษาเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2550 แบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่ รายจ่ายหมุนเวียน และรายจ่ายขาด โดยในปีงบประมาณ 2562 กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีผลการใช้จ่ายเงิน รวมทั้งสิ้น 448.16 ล้านบาท ประกอบด้วย

1) รายจ่ายหมุนเวียน	จำนวน	369.19	ล้านบาท
■ ซื้อที่ดิน	จำนวน	4.09	ล้านบาท
■ สินเชื่อ	จำนวน	365.10	ล้านบาท
2) รายจ่ายขาด	จำนวน	78.97	ล้านบาท
■ ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานกองทุน	จำนวน	32.81	ล้านบาท
■ ค่าภาษีบำรุงท้องที่	จำนวน	2.31	ล้านบาท
■ ค่ารังวัดและค่าใช้จ่ายตามท้ายประมวลกฎหมาย	จำนวน	0.90	ล้านบาท
■ โครงการพัฒนาศักยภาพพื้นที่และการผลิต	จำนวน	6.52	ล้านบาท
■ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุน	จำนวน	4.01	ล้านบาท
■ โครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้รับจากการยึดคืนพื้นที่ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559	จำนวน	25.38	ล้านบาท
■ รายจ่ายขาดอื่น	จำนวน	7.04	ล้านบาท



3.2 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี 2562

ยุทธศาสตร์ที่ 1

การจัดหาเงินทุนและเพิ่มรายได้เงินกองทุนเพื่อสร้างความมั่นคง และยั่งยืนให้กับกองทุน

แผนงาน/โครงการ		การดำเนินงาน			
		หน่วย	แผน	ผล	ร้อยละ
1.	แผนงานสนับสนุนเงินสินเชื่อกองทุน	ล้านบาท	368.104	368.104	100
2.	แผนจัดเก็บหนี้เงินกู้	ล้านบาท	335.425	316.761	94.44
3.	แผนจัดทำค่าสัญญาเช่า เช่าซื้อ และค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ดิน	ไร่	3,804.20	581.74	15.29
4.	แผนจัดเก็บค่าเช่า และค่าเช่าซื้อ	ล้านบาท	147.27	67.89	46.10
5.	โครงการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้จัดทำสัญญา/เช่าซื้อ	ฉบับ	250	288	115.20
6.	แผนจัดเก็บรายรับเงินกองทุน	ล้านบาท	800	633.35	79.17
7.	แผนจัดเก็บหนี้ค้างชำระ	ล้านบาท	523.21	92.78	17.73
8.	การศึกษาการเพิ่มเครือข่ายการรับชำระเงิน	แห่ง	1	1	100
9.	แผนงานการวางระบบเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินกองทุน	จังหวัด	51	44	86.27

ยุทธศาสตร์ที่ 2

การจัดที่ดินและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

แผนงาน/โครงการ		การดำเนินงาน			
		หน่วย	แผน	ผล	ร้อยละ
1.	จัดซื้อที่ดินเอกชน	ไร่	3,000	79.13	2.64
2.	แผนสนับสนุนเงินกองทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิรูปที่ดิน (อุปกรณ์ เครื่องมือ)	ล้านบาท	43.08	26.58	61.70
3.	แผนงานตรวจสอบติดตามการทำประโยชน์ในที่ดินเอกชน	ไร่	50,000	51,987	103.97

ยุทธศาสตร์ที่ 3

การพัฒนาพื้นที่ พัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

แผนงาน/โครงการ		การดำเนินงาน			
		หน่วย	แผน	ผล	ร้อยละ
1.	แผนงานสนับสนุนเงินทุนเพื่อการพัฒนาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน	ล้านบาท	36.75	31.90	86.80
2.	แผนงานการสนับสนุนสินเชื่อแก่เกษตรกรเพื่อพัฒนาอาชีพและรายได้ (เฉพาะเกษตรกรรายใหม่)	ราย	3,382	457	13.51
3.	แผนงานการปรับปรุงกระบวนการให้สินเชื่อเงินทุน	วัน	25	น้อยกว่า 25 วัน	100
4.	แผนการติดตามเกษตรกรที่ได้รับประโยชน์จากกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรวม	เรื่อง	1	1	100
5.	โครงการติดตามผลการชำระหนี้สินเชื่อเงินกองทุนของเกษตรกร	ราย	18,105	17,316	95.64
6.	แผนงานสนับสนุนสินเชื่อแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อดำเนินธุรกิจ	แห่ง	1	1	100
7.	โครงการสำรวจความพึงพอใจของสถาบันเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อเงินกองทุน	ร้อยละ	80	79.58	99.47
8.	แผนติดตามการชำระหนี้สินเชื่อเงินกองทุนของสถาบันเกษตรกร	แห่ง	6	6	100



ยุทธศาสตร์ที่ 4

การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนเพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ

แผนงาน/โครงการ		การดำเนินงาน			
		หน่วย	แผน	ผล	ร้อยละ
1.	การจัดทำและทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนประจำปี	หน่วยวัดความสำเร็จ	มีแผน	มีแผน	100
2.	โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุน	โครงการ	3	4	133.33
3.	โครงการติดตามผลความรู้ที่ได้รับจากการอบรมไปใช้ประโยชน์	โครงการ	1	1	100
4.	โครงการติดตามการปฏิบัติงานตามภารกิจ	ครั้ง	4	3	75
5.	โครงการศึกษาวิเคราะห์ภารกิจและโครงสร้างอัตรากำลังสำนักบริหารกองทุน	โครงการ	1	1	100
6.	แผนงานทบทวนปรับปรุงโครงสร้างอัตรากำลังสำนักบริหารกองทุน	แผนงาน	1	1	100
7.	การศึกษา ปรับปรุง ระเบียบคู่มือ การปฏิบัติงานกองทุน	เรื่อง	1	1	100
8.	โครงการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานกองทุน	ช่องทาง	4	4	100
9.	โครงการสอบทานข้อมูล (Data Cleansing)	โครงการ	1	1	100
10.	โครงการจ้างผู้ดูแลระบบที่พัฒนาด้วยระบบ Foxpro	โครงการ	1	1	100
11.	โครงการพัฒนาระบบกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (Front office)	โครงการ	1	1	100
12.	โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ ลูกข่าย/อุปกรณ์ต่อพ่วง	โครงการ	1	1	100



3.3 รายงานผลการอนุมัติและเบิกจ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามโครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่ 36/2559 (ณ วันที่ 30 กันยายน 2562)

1. ผลการอนุมัติและเบิกจ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

การพัฒนาแปลงที่ดินตามโครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่ 36/2559 ได้มีการอนุมัติหลักการใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน วงเงินทั้งสิ้น 960,121,200.00 บาท (เก้าร้อยหกสิบล้านหนึ่งแสนสองหมื่นหนึ่งพันสองร้อยบาทถ้วน) โดยมีกิจกรรมในการพัฒนาทั้งสิ้น 7 กิจกรรม

ลำดับ ที่	กิจกรรม	วงเงินอนุมัติ (บาท)	การอนุมัติ (บาท)	คงเหลือ (บาท)
1	งานสำรวจ รังวัดวงรอบแปลงที่ดิน	11,164,200	ใช้งบประมาณปกติ	11,164,200
2	งานสำรวจวางผังแม่บทการพัฒนา	55,821,000	4,807,740	51,013,260
3	งานปรับพื้นที่	279,105,000	20,245,100	258,859,900
4	งานสำรวจรังวัดปูผังแบ่งแปลง	33,492,600	4,495,992	28,996,608
5	งานพัฒนาระบบโครงข่ายถนน	446,568,000	30,172,000	416,396,000
6	งานพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร	ดำเนินการโดยกรมชลประทาน		
7	งานพัฒนาแหล่งน้ำอุปโภค-บริโภค (บ่อบาดาล)	133,970,400	16,451,300	117,519,100
รวมทั้งสิ้น		960,121,200	76,172,132	883,949,068

ซึ่งได้มีการอนุมัติโครงการที่ขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ไปแล้ว จำนวน 42 โครงการ 5 กิจกรรม ดำเนินงานในพื้นที่ 9 จังหวัด จำนวน 33 แปลง จำนวนเงินทั้งสิ้น 104,733,372.00 บาท เบิกจ่าย 77,822,935.04 บาท ผูกพัน 297,600.00 บาท โอนเงินกลับ 676,936.60 บาท คงเหลือ 25,935,900.36 บาท โดยมีรายละเอียดแต่ละกิจกรรม ดังนี้

ลำดับ ที่	กิจกรรม	อนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	ผูกพัน (บาท)	โอนกลับ (บาท)	คงเหลือ (บาท)
1	งานสำรวจวางผังแม่บทการพัฒนา	4,807,740.00	701,579.00	-	-	4,106,161.00
2	งานปรับพื้นที่	20,245,100.00	19,807,706.53	-	111,966.38	325,427.09
3	งานสำรวจรังวัดปูผังแบ่งแปลง	5,571,332.00	2,701,854.00	-	12,000.00	2,857,478.00
4	งานพัฒนาระบบโครงข่ายถนน	52,597,500.00	48,026,523.79	297,600.00	67,650.22	4,205,725.99
	- สายหลัก	29,976,700.00	29,909,012.58	-	67,650.22	37.20
	- สายซอย	22,620,800.00	18,117,511.21	297,600.00	-	4,205,688.79
5	งานพัฒนาแหล่งน้ำ อุปโภค - บริโภค (บ่อบาดาล)	21,511,700.00	6,585,271.72	-	485,320.00	14,441,108.28
รวมทั้งสิ้น		104,733,372.00	77,822,935.04	297,600.00	676,936.60	25,935,900.36

2. การอนุมัติขยายระยะเวลาดำเนินการและการใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

เลขาธิการ ส.ป.ก. ได้อนุมัติขยายระยะเวลาดำเนินการและการใช้จ่ายเงินโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด จำนวน 2 กิจกรรม 3 โครงการ ทั้งนี้เป็นอำนาจของเลขาธิการ ส.ป.ก. ตามระเบียบคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าด้วยการจัดทำโครงการที่ใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2558 ข้อ 19 “โครงการที่ไม่สามารถดำเนินการให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลาที่กำหนดหน่วยงานของรัฐผู้เป็นเจ้าของโครงการแจ้งเหตุผล ปัญหาหรืออุปสรรคในการดำเนินงานเพื่อขออนุมัติขยายระยะเวลาดำเนินการต่อเลขาธิการ เมื่อเลขาธิการอนุมัติให้ขยายระยะเวลาดำเนินการให้รายงานคณะกรรมการเพื่อทราบ” โดยได้รับอนุมัติให้ขยายระยะเวลาดำเนินการและการใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ ที่	กิจกรรม / โครงการ	วงเงิน (บาท)	อนุมัติ	ระยะเวลาดำเนินการ / เบิกจ่ายเงิน	
				ตามโครงการ	ขยายระยะเวลา
1	งานสำรวจรังวัดปูผังแบ่งแปลง จำนวน 1 โครงการ 1) จังหวัดสุราษฎร์ธานี ชลบุรี สระแก้ว ฉะเชิงเทรา และนครราชสีมา	1,812,344.00	อกก.ค.ง. 2/60 7 ก.พ. 60	38 วัน	30 ก.ย. 63
2	งานพัฒนาแหล่งน้ำอุปโภค – บริโภค (บ่อบาดาล) จำนวน 2 โครงการ 1) ก่อสร้างระบบประปาชุมชนและหอดึงสูง จังหวัดสระแก้ว แปลงที่ดินเลขที่ No 421 1404 และ 3264	4,326,700.00	อกก.ค.ง. 3/61 14 ส.ค. 61	ก.ย. 62	31 ธ.ค. 62
	2) ก่อสร้างระบบประปาชุมชนและหอดึงสูง จังหวัดสระแก้ว แปลงที่ดินเลขที่ No 2269 3922 และ 4341	3,980,000.00	อกก.ค.ง. 5/61 20 พ.ย. 61	ก.ย. 62	31 ธ.ค. 62

3. โครงการที่ได้รับอนุมัติปิดโครงการ

เลขาธิการ ส.ป.ก. ได้อนุมัติปิดโครงการที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว จำนวน 4 กิจกรรม 18 โครงการ ทั้งนี้เป็นอำนาจของเลขาธิการ ส.ป.ก. ตามระเบียบคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าด้วยการโครงการที่ใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2558 ข้อ 20 “โครงการที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด ดำเนินการขออนุมัติปิดโครงการต่อเลขาธิการ เมื่อเลขาธิการอนุมัติให้ปิดโครงการแล้วให้รายงานคณะกรรมการเพื่อทราบ” โดยมีรายละเอียดดังนี้

3.1 งานสำรวจวางผังแม่บทการพัฒนา จำนวน 2 โครงการ ดังนี้

- 1) โครงการสำรวจพื้นที่วางผังแม่บทการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานแปลงยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 ในพื้นที่จังหวัดกาญจนบุรี วงเงิน 1,068,000.00 บาท
- 2) โครงการสำรวจพื้นที่วางผังแม่บทการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 ในพื้นที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี ชลบุรี นครราชสีมา และฉะเชิงเทรา วงเงิน 1,382,980.00 บาท

3.2 งานปรับพื้นที่ จำนวน 7 โครงการ ดังนี้

- 1) โครงการปรับพื้นที่แปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 จังหวัดกาญจนบุรี วงเงิน 2,553,500.00 บาท
- 2) โครงการปรับพื้นที่แปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 จังหวัดสระแก้ว วงเงิน 4,472,800.00 บาท
- 3) โครงการปรับพื้นที่แปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 จังหวัดชลบุรี ฉะเชิงเทรา สระแก้ว และนครราชสีมา วงเงิน 2,506,600.00 บาท
- 4) โครงการปรับพื้นที่แปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 จังหวัดสระแก้ว วงเงิน 2,594,900.00 บาท
- 5) โครงการปรับพื้นที่แปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 จังหวัดเชียงใหม่ วงเงิน 5,480,000.00 บาท
- 6) โครงการปรับพื้นที่แปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 จังหวัดสุราษฎร์ธานี วงเงิน 2,503,900.00 บาท
- 7) โครงการปรับพื้นที่ โถงทะ โถงพรวน ในแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 จังหวัดสระแก้ว วงเงิน 133,400.00 บาท

3.3 งานสำรวจวัดปลูกฝังแบ่งแปลง จำนวน 1 โครงการ ดังนี้

- 1) โครงการสำรวจวัดปลูกฝังแบ่งแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 ในพื้นที่จังหวัดสระแก้ว และกาญจนบุรี วงเงิน 885,248.00 บาท

3.4 งานพัฒนาระบบโครงข่ายถนน จำนวน 7 โครงการ ดังนี้

- 1) โครงการก่อสร้างถนนลูกรังสายหลัก และปรับปรุงถนนลูกรังสายซอย ในพื้นที่แปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 จังหวัดกาญจนบุรี วงเงิน 3,938,400.00 บาท
- 2) โครงการก่อสร้างถนนลูกรังสายหลักในแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 จังหวัดชลบุรี วงเงิน 4,995,000.00 บาท
- 3) โครงการก่อสร้างถนนลูกรังสายหลักในแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 จังหวัดกาญจนบุรี วงเงิน 2,721,400.00 บาท
- 4) โครงการก่อสร้างถนนลูกรังสายหลักในแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 จังหวัดสระแก้ว วงเงิน 7,756,100.00 บาท
- 5) โครงการปรับปรุงถนนลูกรังสายหลักในพื้นที่แปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 จังหวัดสุราษฎร์ธานี วงเงิน 3,069,700.00 บาท
- 6) โครงการก่อสร้างถนนสายซอยในแปลงเกษตรกรรมในแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 จังหวัดกาญจนบุรี วงเงิน 886,700.00 บาท
- 7) โครงการก่อสร้างถนนลูกรังสายซอยในแปลงเกษตรกรรม ในแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 จังหวัดสระแก้ว วงเงิน 378,500.00 บาท

3.5 งานพัฒนาแหล่งน้ำอุปโภค – บริโภค (บ่อบาดาล) จำนวน 2 โครงการ ดังนี้

- 1) โครงการสำรวจธรณีฟิสิกส์ เพื่อการออกแบบขุดเจาะบ่อบาดาลและระบบส่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค ในพื้นที่แปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 ในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ นครราชสีมา ฉะเชิงเทรา ชลบุรี สระแก้ว ชุมพร และ สุราษฎร์ธานี วงเงิน 1,257,100.00 บาท
- 2) โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลและก่อสร้างระบบส่งน้ำพร้อมท่อถึง เพื่อการอุปโภคบริโภค ในพื้นที่แปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 ในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและสระแก้ว วงเงิน 3,550,000.00 บาท

4. ปัญหา – อุปสรรคในการดำเนินงาน

4.1 ระยะเวลาในการดำเนินงานค่อนข้างจำกัด

4.2 การเสนอโครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

บางกิจกรรมต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินงานค่อนข้างมากเนื่องจากเป็นงานด้านวิศวกรรม ซึ่งต้องจัดทำรายละเอียดงานให้ครบถ้วนและชัดเจนเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ราชการ อีกทั้งขั้นตอนการเสนอขออนุมัติ และหลังจากได้รับอนุมัติโครงการให้ใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯแล้ว ต้องประสานกับหน่วยงานภายนอก ส.ป.ก. เพื่อทำความเข้าใจ ในการดำเนินงานตามโครงการและเบิกจ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ซึ่งแต่ละหน่วยงานก็ต้องประสานกับหน่วยงานย่อยภายในอีกหลายหน่วยงาน ส่งผลให้การดำเนินงานและการเบิกจ่ายเงินล่าช้า



3.4 ผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามระบบประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงการดำเนินงานทุนหมุนเวียนประจำปีบัญชีระหว่างกระทรวงการคลังกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยเริ่มจัดทำบันทึกข้อตกลงตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 ถึงปัจจุบัน ซึ่งได้มีการกำหนดกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ใน 6 ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านปฏิบัติการ ด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง และด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง

ในปีบัญชี 2562 กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้กำหนดเกณฑ์วัดการดำเนินงาน 16 ตัวชี้วัด ได้แก่

1. ด้านการเงิน (ร้อยละ 25)

- ตัวชี้วัดที่ 1.1 ร้อยละของเงินต้นที่ครบกำหนดชำระที่ได้รับชำระหนี้จากเกษตรกร
- ตัวชี้วัดที่ 1.2 ร้อยละของรายได้ค่าเช่า และเงินต้นค่าเช่าซื้อได้รับชำระหนี้จากเกษตรกร
- ตัวชี้วัดที่ 1.3 ร้อยละของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ต่อหนี้ค้างชำระทั้งหมด

2. ด้านการสนองประโยชน์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ 15)

- ตัวชี้วัดที่ 2.1 การจัดทำรายงานวิเคราะห์ผู้ให้บริการหลักและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมของทุนหมุนเวียน
- ตัวชี้วัดที่ 2.2 การดำเนินการตามแผนการติดตามเกษตรกรที่ได้รับประโยชน์จากกองทุนฯ

3. ด้านการปฏิบัติการ (ร้อยละ 25)

- ตัวชี้วัดที่ 3.1 ระยะเวลาการดำเนินการตามมาตรฐานประกอบด้วย 2 ตัวชี้วัดย่อย ดังนี้
 - 3.1.1 ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับเงินกู้ในระยะเวลาที่กำหนดเฉพาะในส่วนที่ปฏิรูปที่ดินจังหวัดมีอำนาจอนุมัติ
 - 3.1.1 ร้อยละของการจัดทำสัญญาเช่าซื้อในเวลามาตรฐาน
- ตัวชี้วัดที่ 3.2 การดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการที่ดินเอกชนที่จัดซื้อ (เนื้อที่ที่ดินแปลงว่าง)
- ตัวชี้วัดที่ 3.3 การเพิ่มช่องทางการชำระหนี้ (ค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ)

4. ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน (ร้อยละ 15)

- ตัวชี้วัดที่ 4.1 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- ตัวชี้วัดที่ 4.2 การตรวจสอบภายใน
- ตัวชี้วัดที่ 4.3 การบริหารจัดการสารสนเทศ

5. ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง (ร้อยละ 10)

- ตัวชี้วัดที่ 5.1 บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน
- ตัวชี้วัดที่ 5.2 การบริหารทรัพยากรบุคคล

6. ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง (ร้อยละ 10)

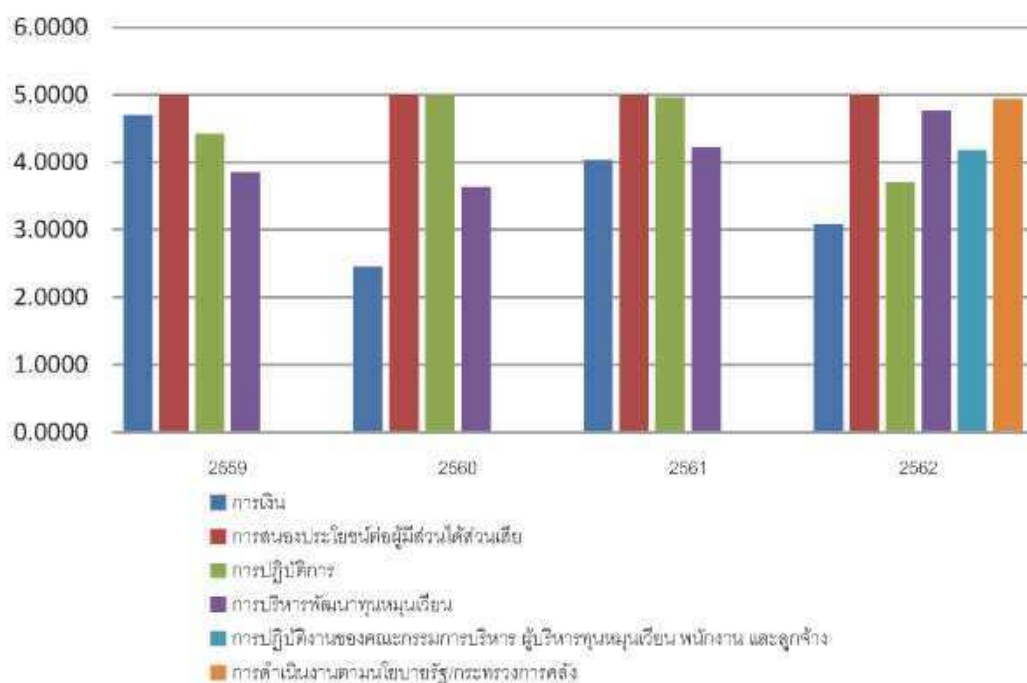
ตัวชี้วัดที่ 6.1 การเบิกจ่ายตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ

ตัวชี้วัดที่ 6.2 การรายงานทางการเงิน

ตัวชี้วัดที่ 6.3 การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/กระทรวงการคลัง : การจัดทำแผนพัฒนาระบบการจ่ายเงิน และการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

3.4.1 ผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี 2562 (ย้อนหลัง 3 ปี)

แผนภูมิที่ 1 ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (ประจำปี 2559 – 2562)



คะแนนการประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี 2562 อยู่ที่ระดับ 3.9855 คะแนน (เต็ม 5.0000 คะแนน) โดยผลการดำเนินงานภาพรวมของแต่ละด้าน สรุปได้ดังนี้

การเงิน (ร้อยละ 25) ระดับคะแนนภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ระดับ 3.0768 คะแนน เมื่อเทียบกับปีก่อน ระดับคะแนนภาพรวมลดลง 0.9588 คะแนน โดยตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานลดลงสูงสุดในปีบัญชี 2562 เมื่อเทียบกับปีก่อนคือ ร้อยละของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ต่อหนี้ค้างชำระทั้งหมด ผลการดำเนินงาน 17.73 เทียบเท่ากับระดับ “1.0000 คะแนน” เนื่องจากผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ปัญหาเศรษฐกิจ และรายได้เกษตรกรที่ไม่แน่นอน ส่งผลให้เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้เงินกองทุนฯ ได้

การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ 15) ระดับคะแนนภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ระดับ 5.0000 คะแนน โดยที่กองทุนฯ สามารถจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผู้ให้บริการหลักและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งทางตรงและทางอ้อมของทุนหมุนเวียน และนำรายงานฯ มาใช้ประกอบการทบทวนวิสัยทัศน์ และกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย ของแผนปฏิบัติการกองทุนฯ ระยะ 3 ปี (พ.ศ.2563-2565) รวมถึงแผนปฏิบัติการประจำปี 2563 และได้จัดทำแผนบริหารความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียฯ โดยกำหนดแผนการดำเนินงานระยะยาวและแผน การดำเนินงานประจำปี 2563 จำนวน 1 แผนงาน ประกอบกับกองทุนฯ สามารถดำเนินการตามแผนการติดตาม เกษตรกรที่ได้รับประโยชน์จากกองทุนฯ ได้ร้อยละ 100 และมีการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนฯ ต่อผู้บริหาร สูงสุดของกองทุนฯ (เลขาธิการ ส.ป.ก)

การปฏิบัติการ (ร้อยละ 25) ระดับคะแนนภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ระดับ 3.8768 คะแนน เมื่อเทียบกับปีก่อน ระดับคะแนน เมื่อเทียบกับปีก่อนระดับคะแนนภาพรวมลดลง 1.0830 คะแนน โดยตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงาน ต่ำกว่าเกณฑ์ ได้แก่ การดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการที่ดินเอกชนที่จัดซื้อ (เนื้อที่ที่ดินแปลงว่าง) เนื่องจาก ส.ป.ก.จังหวัด พบปัญหาที่ทำให้ไม่สามารถจัดที่ดินให้แก่เกษตรกรได้ โดยมีสาเหตุ ดังนี้

1. อยู่ระหว่างดำเนินการรังวัดสอยเขตโดยสำนักงานที่ดินจังหวัด
2. อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และแหล่งน้ำ
3. อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขปัญหาข้อพิพาทแนวเขตที่ดิน

4. แปลงที่ดินผ่านการจัดที่ดินมาก่อนแล้ว และเกษตรกรถูกสั่งให้สันสิทธิหรือสละสิทธิ จึงเป็นแปลงว่าง ในขณะที่อยู่ระหว่างดำเนินการด้านกฎหมายให้แล้วเสร็จ จึงจะสามารถนำที่ดินมาจัดให้เกษตรกรได้

การบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน (ร้อยละ 15) ระดับคะแนนภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ระดับ 4.1200 คะแนน โดยตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำสุดในปีบัญชี 2562 คือ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล เนื่องจากกองทุนฯ ยังขาดการประเมินผลลัพธ์ของระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานของผู้ให้บริการ ภายในและภายนอกทุนหมุนเวียน และแสดงให้เห็นว่าผลลัพธ์ดังกล่าวดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง (ร้อยละ 10) ระดับคะแนนภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ระดับ 3.9511 คะแนน โดยตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำสุดในปีบัญชี 2562 คือ การบริหารทรัพยากรบุคคล เนื่องจากกองทุนฯ ไม่ได้จัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคำบรรยายลักษณะงาน ของพนักงานกองทุนฯ รวมทั้งไม่สามารถดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี 2562 ได้ครบถ้วนตามแผนฯ

การดำเนินงานตามนโยบายรับ/การระดมการคลัง (ร้อยละ 10) ระดับคะแนนภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ ระดับ 4.8403 คะแนน โดยที่กองทุนฯ สามารถใช้จ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการใช้จ่าย งบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้ร้อยละ 99.79 และสามารถใช้จ่ายภาพรวมที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการใช้จ่าย ภาพรวมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้ร้อยละ 98.08 รวมทั้งสามารถรายงานข้อมูลทางการเงินได้ครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และสามารถดำเนินการรับเงินและจ่ายเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้ ร้อยละ 100

3.4.2 ผลการประเมินการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี 2562

ในปีบัญชี 2562 ผลการประเมินการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระดับคะแนนเฉลี่ยรวม คือ 3.9855 โดยมีคะแนนในด้านต่าง ๆ ดังตาราง

ตารางที่ 4 ผลการประเมินการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดประจำปี 2562					ผลการดำเนินงาน		
			ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ด.ค. 61 - ก.ย. 62	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
1. ด้านการเงิน		25							3.0768	
1.1 ร้อยละเงินต้นของเงินกู้ที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	8	91	92	93	94	95	94.44	4.4400	0.3552
1.2 ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	8	40	42	44	46	48	46.1	4.0500	0.3240
1.3 ร้อยละของหนี้ค้างชำระเดิมที่สามารถเรียกเก็บได้ต่อหนี้ค้างชำระทั้งหมด	ร้อยละ	9	19	20	21	22	23	17.73	1.0000	0.0900
2. ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		15							5.0000	
2.1 การจัดทำรายงานวิเคราะห์ผู้ใช้บริการหลักและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมของทุนหมุนเวียน (ตัวชี้วัดรวม)	ระดับ	5	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2500
2.2 การดำเนินการตามแผนการติดตามเกษตรกรที่ได้รับประโยชน์ จากกองทุน	ระดับ	10	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.5000
3. ด้านการปฏิบัติการ		25							3.8768	
3.1 ระยะเวลาการดำเนินการตามมาตรฐาน		10								
3.1.1 ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับเงินกู้ภายในระยะเวลาที่กำหนดเฉพาะในส่วนที่ปฏิรูปที่ดินจังหวัด มีอำนาจอนุมัติ	ร้อยละ	5	90.00	92.50	95.00	97.50	100	100.00	5.0000	0.2500
3.1.2 ร้อยละของการจัดทำสัญญาเช่าซื้อในเวลามาตรฐาน	ร้อยละ	5	90.00	92.50	95.00	97.50	100	100.00	5.0000	0.2500
3.2 การดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการที่ดินเอกชนที่จัดซื้อ (เนื้อที่ที่ดินแปลงว่าง)	ระดับ	10	1	2	3	4	5	2.8920	2.8920	0.2892
3.3 การเพิ่มช่องทางการชำระหนี้ (ค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ)	จังหวัด	5	31	36	41	51	44	44	3.6000	0.1800
4. การบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน		15							4.1200	
4.1 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	5	1	2	3	4	5	4.1600	4.1600	0.2080
4.2 การตรวจสอบภายใน	ระดับ	5	1	2	3	4	5	5.0000	5.0000	0.2500
4.3 การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	5	1	2	3	4	5	3.2000	3.2000	0.1600
5. การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง		10							3.9511	
5.1 บทบาทคณะกรรมการทุนหมุนเวียน	ระดับ	5	1	2	3	4	5	4.3500	4.3521	0.2176
5.2 การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	5	1	2	3	4	5	3.5500	3.5500	0.1775
6. การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง		10							4.8403	
6.1 การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ	ระดับ	3	92	94	96	98	100	98.9400	4.4675	0.1340
6.2 การรายงานทางการเงิน	ระดับ	2	1	2	3	4	5	5.0000	5.0000	0.1000
6.3 การดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบการจ่ายเงินและการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ระดับ	5	1	2	3	4	5	5.0000	5.0000	0.2500
น้ำหนักรวม		100						คะแนนรวม		3.9855



ส่วนที่ 4

รายงานการเงิน





4.1 รายงานการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ 2562

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

		(หน่วย : บาท)	
	หมายเหตุ	2562*	2561
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	4	3,607,142,399.89	3,421,951,582.29
ลูกหนี้เงินยืมกองทุน		608,959.73	188,390.00
ลูกหนี้เงินกู้ - ระยะสั้น (สุทธิ)	5	767,808,556.38	1,196,370,782.97
ลูกหนี้เงินกู้ ค่าที่ดิน - ระยะสั้น	6	24,403,916.69	24,809,941.97
ลูกหนี้เช่าซื้อ - ระยะสั้น	7	394,309,325.82	359,481,634.88
ลูกหนี้ตามคำพิพากษาศาล (สุทธิ)	8	11,560,432.15	52,479,723.19
รายได้ค้างรับ	9	313,357,209.61	310,407,377.72
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	1,650,403.79	1,673,704.49
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,120,841,204.06	5,367,363,137.51
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้เงินกู้ - ระยะยาว	5	381,897,579.68	417,694,389.27
ลูกหนี้เงินกู้ ค่าที่ดิน - ระยะยาว	6	999,025.00	1,563,428.75
ลูกหนี้เช่าซื้อ - ระยะยาว	7	787,761,041.79	839,743,794.90
ลูกหนี้อื่น - ระยะยาว	11	220,357.39	220,357.39
สิทธิประโยชน์ในที่ดิน	12	1,902,660.30	1,902,660.30
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	1,886,942,130.14	1,893,186,290.86
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,059,722,794.30	3,154,310,921.47
รวมสินทรัพย์		8,180,563,998.36	8,521,674,058.98

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

*งบการเงินที่ สตง. ยังไม่ได้เข้าตรวจสอบ

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2562*	2561
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินรับฝากและเงินประกัน		13,602,773.48	10,204,501.84
เงินรับฝากอื่น	14	116,419.00	-
ดอกเบี้ยพันธบัตรค้ำจ่าย	15	-	79,086.33
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	16	82,060.00	60,376.24
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	10,699,984.89	11,435,968.05
รวมหนี้สินหมุนเวียน		24,501,237.37	21,779,932.46
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้พันธบัตร	18	-	221,600.00
เจ้าหนี้เกษตรกร	19	12,648,658.60	13,557,804.28
เงินรับจากผู้ค้ำประกันรอการรับรู้	20	10,000.00	10,000.00
เงินรายได้รอการรับรู้	21	-	2,000.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		12,658,658.60	13,791,404.28
รวมหนี้สิน		37,159,895.97	35,571,336.74
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		8,143,404,102.39	8,486,102,722.24
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน			
เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	22	6,010,853,435.95	6,010,853,435.95
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสะสมยกมา		2,475,249,286.29	2,334,339,892.65
ปรับปรุงรายการเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาในงวดก่อน		(165,044.35)	3,065,964.08
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสะสมยกมาหลังปรับปรุง		2,475,084,241.94	2,337,405,856.73
บวก รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายงวดนี้		(342,533,575.50)	137,843,429.56
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสะสมยกไป		2,132,550,666.44	2,475,249,286.29
รวมสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		8,143,404,102.39	8,486,102,722.24

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

*งบการเงินที่ สตง. ยังไม่ได้เข้าตรวจสอบ

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

(หน่วย : บาท)

รายได้	หมายเหตุ	2562*	2561
ค่าเช่ารับ		18,635,911.73	20,735,048.53
ดอกเบี้ยเงินกู้		37,375,809.34	40,073,453.09
ดอกเบี้ยเงินกู้ค่าที่ดิน		1,047,723.77	1,075,472.52
ดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาล		2,611,833.62	2,709,456.19
ดอกเบี้ยค่าเช่าซื้อที่ดิน		10,037,181.42	9,042,315.46
ค่าปรับตามคำพิพากษาศาล		52,332.50	52,332.50
ส่วนเกินทุนจากคำพิพากษาศาล		428,932.58	672,617.86
ค่าปรับ		211,652.09	221,096.60
ค่าภาษีบำรุงท้องที่รับ		2,756,145.34	2,857,102.14
รายได้ค่ารังวัดที่ดิน		722,004.31	830,682.70
รายได้อื่น ๆ	23	94,165,792.06	114,199,322.70
รวมรายได้		168,045,318.76	192,468,900.29
ค่าใช้จ่าย			
ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว		12,034,615.35	24,753,134.18
ค่าตอบแทนพนักงานกองทุน		13,456,879.55	-
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม		1,169,714.00	1,237,629.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานกองทุน		6,628,484.41	5,722,561.43
เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน		52,266.09	-
ค่าใช้จ่ายโครงการเพิ่มศักยภาพพื้นที่และการผลิต		5,364,217.36	637,963.96
ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม		-	1,284,546.25
ค่าใช้จ่ายโครงการเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานกองทุน		1,148,454.92	115,000.00
ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาแปลงที่ดินยึดคืน ตามคำสั่ง คสช. ที่ 36/2559		135,822.11	5,465,677.45
ค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งศูนย์บริการประชาชนต้นแบบ		459,000.00	-
ค่าใช้จ่ายในการรังวัดและออกโฉนดที่ดิน		926,576.00	693,916.00
ค่าใช้จ่ายคืนค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดิน		-	8,728,020.00
ค่าชดเชยที่ดินและการสูญเสียโอกาส		362,145.28	-
ค่าภาษีบำรุงท้องที่จ่าย		2,663,049.61	2,723,912.45
หนี้สงสัยจะสูญ		460,536,163.62	-
ส่วนต่างราคาทุนจากการบริจาคและจำหน่ายทรัพย์สิน		9.00	-
ค่าใช้จ่ายในการปรับลดมูลค่าหนี้ตามคำพิพากษา		156,571.70	-
ค่าเสื่อมราคา		5,371,649.51	3,093,473.29
ค่าใช้จ่ายตามโครงการตัดจ่าย		113,275.75	169,636.72
รวมค่าใช้จ่าย		510,578,894.26	54,625,470.73
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย	24	(342,533,575.50)	137,843,429.56

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

*งบการเงินที่ สตง. ยังไม่ได้เข้าตรวจสอบ

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

(หน่วย : บาท)

	ทุน	รายได้สูง/ (ต่ำ) กว่า ค่าใช้จ่ายสะสม	องค์ประกอบอื่น ของสินทรัพย์ สุทธิ/ส่วนทุน	รวม สินทรัพย์สุทธิ/ ส่วนทุน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 - ตามที่รายงานไว้เดิม	6,010,853,435.95	2,334,339,892.65	-	8,345,193,328.60
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดปีก่อน	-	3,065,964.08	-	3,065,964.08
ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 - หลังการปรับปรุง	6,010,853,435.95	2,337,405,856.73	-	8,348,259,292.68
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุนสำหรับปี 2561	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่ทำให้ทุนเพิ่ม/ลด	-	-	-	-
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	-	137,843,429.56	-	137,843,429.56
กำไร/ขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	6,010,853,435.95	2,475,249,286.29	-	8,486,102,722.24
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 - ตามที่รายงานไว้เดิม	6,010,853,435.95	2,475,249,286.29	-	8,486,102,722.24
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดปีก่อน	-	(165,044.35)	-	(165,044.35)
ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 - หลังการปรับปรุง	6,010,853,435.95	2,475,084,241.94	-	8,485,937,677.89
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุนสำหรับปี 2562	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่ทำให้ทุนเพิ่ม/ลด	-	-	-	-
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	-	(342,533,575.50)	-	(342,533,575.50)
กำไร/ขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	6,010,853,435.95	2,132,550,666.44	-	8,143,404,102.39

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
 *งบการเงินที่ สดง. ยังไม่ได้เข้าตรวจสอบ

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หมายเหตุ 1 ข้อมูลทั่วไป

ตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 มาตรา 9 กำหนดให้จัดตั้งกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในกระทรวงการคลัง ประกอบด้วยเงินและทรัพย์สิน ตามมาตรา 10 เพื่อเป็นทุนหมุนเวียน และใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประกอบด้วยเงินที่ได้รับจากงบประมาณแผ่นดิน เงินที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรหรือสินทรัพย์อื่นที่ได้รับจากรัฐบาล หรือจากแหล่งต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ รวมทั้งดอกผลหรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ได้รับเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ทั้งนี้ ได้กำหนดให้กระทรวงการคลังเป็นผู้เก็บรักษาเงินกองทุนฯ และการใช้จ่ายให้กระทำได้เฉพาะเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมตามระเบียบที่ผ่านความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง

หน่วยงานส่วนกลางมีสถานที่ตั้งหลักอยู่ในสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ถนนราชดำเนินนอก แขวงบ้านพานถม เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 และมีสำนักงานในส่วนภูมิภาคตั้งอยู่ในจังหวัดต่าง ๆ 72 จังหวัด

กรอบกฎหมายหลักที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้แก่ พระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518

หมายเหตุ 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (กองทุนฯ) ได้จัดทำตามคู่มือระบบบัญชีกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ซึ่งได้ปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักการและนโยบายบัญชีสำหรับหน่วยงานภาครัฐ ฉบับที่ 1 และได้แยกระบบบัญชีกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมออกเป็นชุดหนึ่งต่างหากจากระบบบัญชีชุดส่วนราชการ โดยใช้หลักการกระจายอำนาจ (Decentralized) คือ ส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค มีระบบการบันทึกควบคุมรายการบัญชี ซึ่งสามารถแสดงผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินในส่วนที่รับผิดชอบได้ โดยมีบัญชีระหว่างกันเพื่อแสดงความสัมพันธ์ และควบคุมรายการที่เกี่ยวข้องเมื่อสิ้นปีบัญชีส่วนกลางมีหน้าที่ ในการรวบรวมและจัดทำงบการเงินรวม (Consolidation) ของกองทุนฯ และตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2545 ให้ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) โอนงานกองทุนที่ดินให้ ส.ป.ก. เป็นผู้ดำเนินการต่อแทน ธ.ก.ส. ซึ่งเดิม ธ.ก.ส. เป็นผู้ดำเนินการและจัดทำงบการเงิน โดย ธ.ก.ส. ได้โอนงานกองทุนที่ดินมาให้ ส.ป.ก. ดำเนินการ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2547 และ ส.ป.ก. ได้รวมงบการเงินของกองทุนที่ดินไว้ในงบการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตั้งแต่งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2547 เป็นต้นมา ในงวดปีงบประมาณ พ.ศ. 2548 ส.ป.ก. ส่วนกลาง ได้โอนบัญชีลูกหนี้กองทุนที่ดินให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (ส.ป.ก.จังหวัด) เพื่อดำเนินการตามระบบบัญชีกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

หมายเหตุ 3 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายใช้เกณฑ์คงค้าง

3.2 การบันทึกบัญชีสินทรัพย์ บันทึกตามราคาซื้อหรือราคาตลาด ณ วันที่ได้รับสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรง โดยคำนวณหักตามระยะเวลาที่ได้รับสินทรัพย์แต่ละรอบบัญชีเป็นรายปี เศษของปีคิดเป็นเดือนตามอัตราที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามรายละเอียด ดังนี้

ประเภทของสินทรัพย์	อายุการใช้งาน	อัตราร้อยละ
<u>อาคารและสิ่งก่อสร้าง</u>		
- อาคารคอนกรีตเสริมเหล็ก	20	5
- อาคารไม้	15	6.67
<u>สิ่งก่อสร้าง</u>		
- สิ่งก่อสร้างเป็นคอนกรีตเสริมเหล็ก	15	6.67
- สิ่งก่อสร้างเป็นไม้	10	10
- สิ่งก่อสร้างเป็นดิน	5	20
<u>สิ่งก่อสร้างรายการโครงการที่ไม่ได้แยกราคา</u>		
สินทรัพย์ไว้แต่ละรายการ (เหมาจ่าย)	12.50	8
<u>ครุภัณฑ์ทุกประเภท</u>		
- ครุภัณฑ์เป็นเครื่องจักร เครื่องยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า	5	20
- ครุภัณฑ์ที่เป็นสินทรัพย์ถาวรอื่น ๆ	10	10
- ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	3	33.33

3.3 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานส่วนที่เกิดจากการใช้จ่ายจากข้าราชการ และลูกจ้าง/พนักงานกองทุนฯ ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นผู้ปฏิบัติงานยังไม่มีส่วน

3.4 หลักเกณฑ์การประมาณการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ของเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประกอบด้วย

3.4.1 คำนวณเป็นร้อยละจากกลุ่มอายุหนี้ค้างชำระ

ประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยคำนวณเป็นร้อยละของยอดหนี้จากกลุ่มอายุหนี้ค้างชำระจากการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ แยกหนี้ตามระยะเวลาขาดการติดต่อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี นำมาใช้เป็นฐานการคำนวณหนี้สงสัยจะสูญโดยแบ่งเป็นกลุ่มอายุหนี้ค้างชำระ ดังนี้

ลำดับที่	กลุ่มอายุหนี้ค้างชำระ	อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
1	หนี้ค้างชำระ น้อยกว่า 1 ปี	1
2	หนี้ค้างชำระ มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 2 ปี	10
3	หนี้ค้างชำระ มากกว่า 2 ปี ไม่เกิน 3 ปี	25
4	หนี้ค้างชำระ มากกว่า 3 ปี ไม่เกิน 4 ปี	50
5	หนี้ค้างชำระ มากกว่า 4 ปี ไม่เกิน 5 ปี	75
6	หนี้ค้างชำระ มากกว่า 5 ปี ไม่เกิน 10 ปี	90
7	หนี้ค้างชำระ มากกว่า 10 ปี	100

3.4.2 พิจารณาแต่ละรายเฉพาะลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้เท่านั้นเป็นหนี้สงสัยจะสูญ
ประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาลูกหนี้จากการดำเนินงานของกองทุน
การปฏิรูปที่ดินฯ แต่ละราย และรับรู้เฉพาะลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้เท่านั้นเป็นหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวน
หนี้ที่ค้างชำระ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ทั้งจำนวน ประกอบด้วย

- (1) ลูกหนี้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่อยู่ระหว่างการขออนุมัติตัดหนี้สูญ
- (2) ลูกหนี้ตามคำพิพากษาศาล

หมายเหตุ 4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	2562	2561
เงินสด	-	1,000.42
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	51,820.00	402,006.24
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	178,404.92	496,469.64
เงินฝากคลัง	3,604,306,966.69	3,417,783,132.44
เงินกองทุนโอนให้ส่วนราชการอื่นเบิกแทน	2,605,208.28	3,268,973.55
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,607,142,399.89	3,421,951,582.29

เงินกองทุนโอนให้ส่วนราชการอื่นเบิกแทน ณ 30 กันยายน 2562 และ 2561 จำนวน 2,605,208.28 บาท
และ 3,268,973.55 บาท ตามลำดับ

ในปีงบประมาณ 2562 เป็นเงินฝากคลังอยู่ในบัญชีเงินฝากคลังของกรมทรัพยากรน้ำบาดาล
จำนวน 2,605,208.28 บาท

ในปีงบประมาณ 2561 เป็นเงินฝากคลังอยู่ในบัญชีเงินฝากคลังของกองทัพบก จำนวน 178,605.27 บาท
และเป็นเงินฝากคลังอยู่ในบัญชีเงินฝากคลังของกรมทรัพยากรน้ำบาดาล จำนวน 3,090,368.28 บาท

หมายเหตุ 5 ลูกหนี้เงินกู้ - สุทธิ

ลูกหนี้เงินกู้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 จำนวน 1,149,706,136.06 บาท และ
1,614,065,172.24 บาท ตามลำดับประกอบด้วย

	2562	2561
ลูกหนี้เงินกู้ระยะสั้น		
- สัญญากู้ที่ถึงกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี	378,388,751.22	373,114,103.69
- ส่วนของสัญญาเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	808,607,028.17	823,256,679.28
รวมลูกหนี้ระยะสั้น	1,186,995,779.39	1,196,370,782.97
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		
หนี้ค้างชำระ น้อยกว่า 1 ปี (ร้อยละ 1%)	3,097,230.05	
หนี้ค้างชำระ มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี (ร้อยละ 10%)	4,657,669.35	
หนี้ค้างชำระ มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี (ร้อยละ 25%)	4,150,399.00	
หนี้ค้างชำระ มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี (ร้อยละ 50%)	7,191,862.16	

หนี้ค้างชำระ มากกว่า 4 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ร้อยละ 75%)	17,050,612.04	
หนี้ค้างชำระ มากกว่า 5 ปี แต่ไม่เกิน 10 ปี (ร้อยละ 90%)	10,649,260.80	
หนี้ค้างชำระ มากกว่า 10 ปี (ร้อยละ 100%)	21,733,291.21	
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ต่อ)		
กลุ่มโครงการทุนที่ดินที่รับโอนจาก ธ.ก.ส. (ร้อยละ 100%)	222,186,721.11	
กลุ่มสินเชื่อที่อยู่ระหว่างรอจำหน่ายหนี้สูญ (ร้อยละ 100%)	128,470,177.29	
รวมค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	419,187,223.01	
รวมลูกหนี้เงินกู้ - ระยะสั้น (สุทธิ)	767,808,556.38	1,196,370,782.97
ลูกหนี้เงินกู้ระยะยาว		
ลูกหนี้เงินกู้ระยะยาว	1,190,504,607.85	1,240,951,068.55
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	808,607,028.17	823,256,679.28
ลูกหนี้เงินกู้ระยะยาว - สุทธิ	381,897,579.68	417,694,389.27
รวมลูกหนี้เงินกู้ (สุทธิ)	1,149,706,136.06	1,614,065,172.24

ลูกหนี้เงินกู้เป็นเงินที่กองทุนฯ ให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรกู้ยืม โดยมีเงื่อนไข ดังนี้

1. ลูกหนี้เกษตรกร เป็นเงินที่กองทุนฯ ให้เกษตรกรกู้เพื่อประกอบเกษตรกรรม โดยกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินเป็น 3 ระยะ คือ เงินกู้ระยะสั้น กำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี เงินกู้ระยะปานกลาง กำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี และเงินกู้ระยะยาว กำหนดชำระคืนภายใน 15 ปี และกู้เพื่อเป็นค่าชดเชยการสูญเสียโอกาสในที่ดินกำหนดชำระคืนภายใน 25 ปี

2. ลูกหนี้สถาบันเกษตรกร เป็นเงินที่กองทุนฯ ให้สถาบันเกษตรกร เช่น สหกรณ์การเกษตร หรือกลุ่มเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน หรือวิสาหกิจชุมชนกู้เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานและประกอบอาชีพเกษตรกรรม โดยกำหนดชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยเช่นเดียวกับลูกหนี้เกษตรกร

ลูกหนี้เงินกู้ ขอกู้ยืมเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินได้ 2 ลักษณะ

1. การกู้ยืมรายบุคคล หมายความว่า การกู้ยืมโดยบุคคลคนเดียว และเป็นกิจกรรมเฉพาะตัว
2. การกู้ยืมรายโครงการ หมายความว่า การกู้ยืมที่จัดทำเป็นโครงการ โดยบุคคลหลายราย ต่างกู้ยืมเพื่อกิจกรรมของตนที่มีรูปแบบ ลักษณะอย่างเดียวกันหรือเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กัน
3. ลูกหนี้เงินกู้ของกองทุนที่ดิน ธ.ก.ส. เป็นเงินที่ให้เกษตรกรกู้ยืมเงินเพื่อประกอบอาชีพเกษตรกรรม ซึ่ง ส.ป.ก. รับโอนมาจาก ธ.ก.ส. เพื่อดำเนินการต่อเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2547

หมายเหตุ 6 ลูกหนี้เงินกู้ - ค่าที่ดิน

ลูกหนี้เงินกู้ - ค่าที่ดิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 จำนวน 25,402,941.69 บาท และ 26,373,370.72 บาท ตามลำดับประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
ลูกหนี้เงินกู้ - ระยะสั้น	24,403,916.69	24,809,941.97
ลูกหนี้เงินกู้ - ระยะยาว	999,025.00	1,563,428.75
รวมลูกหนี้เงินกู้ - ค่าที่ดิน	25,402,941.69	26,373,370.72

ลูกหนี้เงินกู้ - ค่าที่ดินที่โอนมาจากลูกหนี้กองทุนที่ดิน ธ.ก.ส. เมื่อ 30 มิถุนายน 2547 และอยู่ระหว่างเปลี่ยนสัญญาเงินกู้ - ค่าที่ดิน เป็นสัญญาการเช่าซื้อที่ดินตามระเบียบคณะกรรมการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการเช่าซื้อที่ดิน พ.ศ. 2526 เมื่อทำสัญญาแล้วจะบันทึกเป็นลูกหนี้เช่าซื้อ และในปีงบประมาณ 2552 ได้ตัดหนี้สูญ จำนวน 214,464,065.00 บาท ซึ่งได้รับอนุมัติตัดหนี้สูญตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2552

หมายเหตุ 7 ลูกหนี้เช่าซื้อ

ลูกหนี้เช่าซื้อ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 จำนวน 1,182,070,367.61 บาท และ 1,199,225,429.78 บาท ตามลำดับ ประกอบด้วย

	2562	2561
ลูกหนี้เช่าซื้อ - ระยะสั้น	394,309,325.82	359,481,634.88
ลูกหนี้เช่าซื้อ - ระยะยาว	787,761,041.79	839,743,794.90
รวมลูกหนี้เช่าซื้อ	1,182,070,367.61	1,199,225,429.78

(หน่วย : บาท)

ลูกหนี้เช่าซื้อแยกเป็นลูกหนี้เช่าซื้อของ ส.ป.ก. ที่เกิดจากการให้เกษตรกรเช่าซื้อที่ดินตั้งแต่ปี 2527 เป็นต้นมา ลูกหนี้เช่าซื้อที่ ส.ป.ก. ได้รับโอนลูกหนี้เงินกู้ค่าที่ดินของกองทุนที่ดินจาก ธ.ก.ส. มาดำเนินการ โดย ส.ป.ก. ได้ทำการเปลี่ยนแปลงสัญญาเงินกู้ - ค่าที่ดิน เป็นสัญญาเช่าซื้อที่ดินและลูกหนี้เช่าซื้อที่ทำสัญญาเช่าซื้อที่ดินกับเกษตรกร โครงการแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินให้เกษตรกรสภาประชาชน 4 ภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2552 โดยมีเงื่อนไขในการจัดให้เกษตรกรเช่าซื้อ กำหนดระยะเวลาตามสัญญา 25 ปี โดยปลอดดอกเบี้ย ในระยะเวลา 5 ปีแรก เริ่มชำระหนี้ในปีที่ 6 - 25 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ของราคาที่ดินที่จัดซื้อ

หมายเหตุ 8 ลูกหนี้ตามคำพิพากษาศาล

ลูกหนี้ตามคำพิพากษาศาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 จำนวน 11,560,432.15 บาท และ 52,479,723.19 บาท ตามลำดับ เป็นเงินต้นรวมกับดอกเบี้ยและค่าเช่าที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ ส.ป.ก.จึงได้ยื่นฟ้องศาล และศาลได้มีคำพิพากษาให้ชำระ และในปีงบประมาณ 2552 ได้ตัดหนี้สูญ จำนวน 510,572.60 บาท ซึ่งเป็นโครงการบริการเครื่องจักรกล เป็นค่าชุดสระน้ำประจำไร่นาให้เกษตรกร ซึ่งได้รับอนุมัติให้ตัดหนี้สูญตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2552 มีรายละเอียดดังนี้

	2562	2561
ลูกหนี้ตามคำพิพากษาศาล		
- ลูกหนี้ตามคำพิพากษาศาล (เงินต้น)	41,348,940.61	51,476,293.41
- ลูกหนี้ตามคำพิพากษาศาล (ดอกเบี้ย)	10,566,570.22	9,567.85
- ลูกหนี้ตามคำพิพากษาศาล (ค่าเช่า)	993,861.93	993,861.93
รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษาศาล	52,909,372.76	52,479,723.19
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ 100 ของเงินต้น)	41,348,940.61	0.00
รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษาศาล (สุทธิ)	11,560,432.15	52,479,723.19

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ 9 รายได้ค้างรับ ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2562	2561
ค่าเช่าที่ดินค้างรับ	43,511,384.14	44,871,706.44
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างรับ	103,041,865.75	101,736,450.02
ดอกเบี้ยเงินกู้ - ค่าที่ดินค้างรับ	31,504,360.54	31,013,780.73
ดอกเบี้ยเช่าซื้อค้างรับ	99,246,468.33	95,551,823.48
ดอกเบี้ยค่าปรับและค่าเช่าตามคำพิพากษาศาล	21,560,986.69	20,861,931.37
ค่าปรับค้างรับ	495,397.78	674,890.07
ค่าภาษีบำรุงท้องที่ค้างรับ	2,195,218.18	2,111,682.97
อื่น ๆ	11,801,528.20	13,585,112.64
รวมรายได้ค้างรับ	313,357,209.61	310,407,377.72

หมายเหตุ 10 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2562	2561
ลูกหนี้โครงการรอเรียกเก็บ	1,030,330.00	1,030,330.00
เงินรอเรียกคืน	620,073.79	643,374.49
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,650,403.79	1,673,704.49

10.1 ลูกหนี้โครงการรอเรียกเก็บ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 จำนวน 1,030,330.00 บาท เป็นค่าชุดสระน้ำในแปลงที่ดินโครงการกองทุนที่ดิน

10.2 เงินรอเรียกคืน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 620,073.79 บาท เป็นเงินรอเรียกคืนที่ ส.ป.ก.จังหวัดต่าง ๆ ดังนี้

ส.ป.ก.พิจิตร	จำนวน	354,433.31 บาท
ส.ป.ก.มุกดาหาร	จำนวน	16,613.20 บาท
ส.ป.ก.ร้อยเอ็ด	จำนวน	87,501.64 บาท
ส.ป.ก.ปทุมธานี	จำนวน	161,506.39 บาท
ส.ป.ก.กาญจนบุรี	จำนวน	19.25 บาท
รวม	จำนวน	620,073.79 บาท

หมายเหตุ 11 ลูกหนี้อื่นระยะยาว

ลูกหนี้อื่นระยะยาว ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 จำนวน 220,357.39 บาท เป็นลูกหนี้ของ ส.ป.ก.ปทุมธานี

หมายเหตุ 12 สิทธิประโยชน์ในที่ดิน

สิทธิประโยชน์ในที่ดิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 จำนวน 1,902,660.30 บาท เป็นสิทธิประโยชน์ในที่ดินในการนำที่ดินของรัฐ เช่น ที่ราชพัสดุ ที่สาธารณสมบัติของแผ่นดิน ที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ซึ่งได้มาเพื่อการปฏิรูปที่ดินไปจัดหาผลประโยชน์โดยจัดให้เกษตรกรเข้าทำประโยชน์ตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่ดินของรัฐ โดยการให้เช่าและเช่าซื้อตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 มาตรา 4

หมายเหตุ 13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)

	2562	2561
ที่ดิน	3,601,953,178.51	3,618,818,317.47
หัก ที่ดินรอการโอนกรรมสิทธิ์	1,788,558,724.83	1,775,451,519.32
ที่ดิน - สุทธิ	1,813,394,453.68	1,843,366,798.15
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	277,777,322.48	251,921,322.39
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	251,293,706.74	248,598,553.05
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง - สุทธิ	26,483,615.74	3,322,769.34
ครุภัณฑ์และอุปกรณ์	56,881,891.01	54,967,193.01
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม - ครุภัณฑ์และอุปกรณ์	40,437,904.54	39,428,848.22
ครุภัณฑ์และอุปกรณ์ - สุทธิ	16,443,986.47	15,538,344.79
สิ่งก่อสร้างตามโครงการรอดัดจ่าย	2,548,331.15	2,548,331.15
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม - สิ่งก่อสร้างตามโครงการรอดัดจ่าย	2,327,751.82	2,214,476.07
สิ่งก่อสร้างตามโครงการรอดัดจ่าย - สุทธิ	220,579.33	333,855.08
งานระหว่างก่อสร้างชุดเจาะน้ำบาดาลและระบบส่งน้ำฯ	2,877,253.80	5,658,411.72
งานระหว่างก่อสร้างถนนลูกรังสายหลักและสายรองฯ	27,522,241.12	24,966,111.78
รวมงานระหว่างก่อสร้าง	30,399,494.92	30,624,523.50
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,886,942,130.14	1,893,186,290.86

หมายเหตุ 14 เงินรับฝากอื่น

เงินรับฝากอื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 116,419.00 บาท เป็นเงินซึ่งฝากไว้กับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อจ่ายคืนให้กับผู้มีสิทธิรับเงินในภายหลัง

หมายเหตุ 15 ดอกเบี้ยพันธบัตรค้ำจ่าย

ดอกเบี้ยพันธบัตรค้ำจ่าย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 จำนวน 0.00 บาท และ 79,086.33 บาท ตามลำดับ เป็นดอกเบี้ยพันธบัตรการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว แต่เจ้าของพันธบัตรไม่มารับคืนเกิน 5 ปี

หมายเหตุ 16 ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย

ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 จำนวน 82,060.00 บาท และ 60,376.24 บาท เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารงานกองทุนฯ ค้ำจ่าย และค่าใช้จ่ายโครงการเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานกองทุนค้ำจ่าย

หมายเหตุ 17 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2562	2561
ค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้า	8,840,961.88	9,256,459.02
ค่าภาษีบำรุงท้องที่รับล่วงหน้า	110,581.19	103,291.64
รายได้อื่นรับล่วงหน้า	1,748,441.82	2,076,217.39
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,699,984.89	11,435,968.05

หมายเหตุ 18 เจ้าหนี้พันธบัตร

เจ้าหนี้พันธบัตร ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 จำนวน 0.00 บาท และ 221,600.00 บาท ตามลำดับ เป็นต้นเงินพันธบัตรการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว แต่เจ้าของพันธบัตรไม่มารับคืนเกิน 10 ปี

หมายเหตุ 19 เจ้าหนี้เกษตรกร

เจ้าหนี้เกษตรกร ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 จำนวน 12,648,658.60 บาท และ 13,557,804.28 บาท ตามลำดับ เป็นเงินที่ ส.ป.ก. ต้องจ่ายคืนให้เกษตรกร ในกรณีที่เกษตรกรขอเปลี่ยนแปลงสัญญา การเช่าซื้อที่ดินเป็นสัญญาเช่า (เงินค่าเช่าซื้อที่ดินที่ชำระไว้เดิมหักเป็นค่าเช่าตามสัญญาใหม่และมีเงินเหลือ) หรือเงินค่าภาษีบำรุงท้องที่และเงินกู้ที่เกษตรกรชำระไว้เกิน ซึ่งจะลดยอดลงเมื่อชำระคืนส่วนที่เกินให้แก่เกษตรกรแล้ว

หมายเหตุ 20 เงินรับจากผู้ค้าประกันการรับรู้

เงินรับจากผู้ค้าประกันการรับรู้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 จำนวน 10,000.00 บาท เป็นรายการรับเงินของ ส.ป.ก.มุกดาหาร

หมายเหตุ 21 เงินรายได้การรับรู้

เงินรายได้การรับรู้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 จำนวน 0.00 บาท และ 2,000.00 บาท ตามลำดับ เป็นรายการรับเงินรายได้จากเกษตรกร ซึ่งเกษตรกรนำเงินฝากเข้าบัญชีเงินฝากธนาคารออมทรัพย์ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

หมายเหตุ 22 เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2562	2561
เงินกองทุน - รับจากงบประมาณ	4,534,668,393.00	4,534,668,393.00
เงินกองทุน - เงินสมทบโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ	129,747,760.00	129,747,760.00
เงินกองทุน - รับบริจาค	20,399,290.00	20,399,290.00
เงินกองทุน - สิทธิประโยชน์ที่ดิน	5,728,692.67	5,728,692.67
เงินกองทุน - กองทุนที่ดิน	1,320,309,300.28	1,320,309,300.28
รวมเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	6,010,853,435.95	6,010,853,435.95

เงินกองทุน - กองทุนที่ดิน จำนวน 1,320,309,300.28 บาท เป็นเงินกองทุนที่รับโอนมาจาก งบการเงินของกองทุนที่ดิน ธ.ก.ส. ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2547 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)		
ทุนประเดิมรับเงินจัดสรรจากกองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร		1,900,000,000.00
หัก รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสะสมรับจากกองทุนที่ดิน	(527,009,207.80)	
ผลต่างของดอกเบี้ยเงินกู้ค้างรับ	(52,800,893.67)	(579,810,101.47)
		1,320,189,898.53
บวก กองทุนที่ดินส่งเงินที่เหลือจ่ายจากโครงการฯ		119,401.75
รวมเงินกองทุน - กองทุนที่ดิน		1,320,309,300.28

หมายเหตุ 23 รายได้อื่น ๆ

รายได้อื่น ๆ เกิดจาก ส.ป.ก. เรียกเก็บเงินค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินซึ่งประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)		
	2562	2561
รายได้ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ดินกิจการเหมืองแร่	57,844,349.45	72,926,318.00
รายได้ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ดินกิจการเกี่ยวเนื่องสนับสนุน	29,783,200.80	24,457,229.62
อื่น ๆ	6,538,241.81	16,815,775.08
รวมรายได้อื่น ๆ	94,165,792.06	114,199,322.70

หมายเหตุ 24 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานในงวดปี 2562 และ ปี 2561 มีรายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย จำนวน (342,533,575.50) บาท และ 137,843,429.56 บาท ตามลำดับ รายได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ดอกเบี้ยเงินกู้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ ดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาล ค่าเช่า ค่าภาษีบำรุงท้องที่ และรายได้อื่น ๆ และค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว/ค่าตอบแทนพนักงานกองทุน ค่าใช้จ่ายในการบริหารกองทุนฯ ค่าใช้จ่ายในการรังวัดและออกโฉนดที่ดิน ค่าภาษีบำรุงท้องที่จ่าย ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ และค่าใช้จ่ายโครงการตัดจ่าย

รายได้จากการดำเนินงานลดลง เนื่องจากการประมาณการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามหลักเกณฑ์การประมาณการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ ของเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



ประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
เรื่อง รายงานรับ - จ่ายเงินของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
(เฉพาะส่วนของเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม)

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 22 วรรคหนึ่ง แห่งพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ขอประกาศรายงานรับ - จ่ายเงินของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (เฉพาะส่วนของเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม) ประจำปีงบประมาณ 2562 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ดังต่อไปนี้

รายรับ

เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยกมา	3,421,951,281.87 บาท
รับชำระคืนเงินต้น	407,090,327.81 บาท
ดอกเบี้ยรับ	34,921,040.80 บาท
ค่าเช่าซื้อรับ	59,996,325.24 บาท
ค่าเช่าที่ดินรับ	19,417,309.69 บาท
ค่าภาษีบำรุงท้องที่รับ	2,679,012.20 บาท
รายได้อื่นๆ	96,790,616.28 บาท
รายรับประเภทอื่นๆ	12,714,348.73 บาท
รวมรายรับ	<u>4,055,560,262.62 บาท</u>

รายจ่าย

ซื้อที่ดิน	4,086,043.00 บาท
จ่ายให้เกษตรกรกู้ยืม/สถาบันเกษตรกรกู้ยืม	365,104,000.00 บาท
ค่าภาษีบำรุงท้องที่จ่าย	2,295,051.76 บาท
ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ฯ	16,592,212.97 บาท
รายจ่ายประเภทอื่น ๆ	60,340,555.00 บาท
รวมรายจ่าย	<u>448,417,862.73 บาท</u>
รายรับสูงกว่ารายจ่าย	<u>3,607,142,399.89 บาท</u>

รายละเอียดเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยกมา

- เงินสดและเงินฝากธนาคาร	3,899,175.88 บาท
- เงินฝากกระทรวงการคลัง	3,394,868,080.25 บาท
- เงินฝากคลังจังหวัด	22,915,052.19 บาท
- เงินโอนให้หน่วยงานอื่นเบิกแทน ส.ป.ก.	3,268,973.55 บาท
รวม	<u>3,421,951,281.87 บาท</u>

รายละเอียดเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยกไป

- เงินสดและเงินฝากธนาคาร	3,230,224.92 บาท
- เงินฝากกระทรวงการคลัง	3,561,394,446.92 บาท
- เงินฝากคลังจังหวัด	42,912,519.77 บาท
- เงินโอนให้หน่วยงานอื่นเบิกแทน ส.ป.ก.	2,605,208.28 บาท
รวม	<u>3,607,142,399.89 บาท</u>

รายละเอียดรายรับประเภทอื่น ๆ

ขายครุภัณฑ์และอุปกรณ์ชำรุด (ราคาทุน)	8.00 บาท
รับคืนเงินยืมราชการ	70,236.10 บาท
รับคืนเงินยืมราชการ - โครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ฯ	96,965.20 บาท
รับคืนเงินยืมราชการ - โครงการเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานกองทุน	43,495.08 บาท
รับคืนค่าตอบแทนพนักงานกองทุน	1,103.30 บาท
รับคืนเงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	0.40 บาท
รับคืนค่าใช้จ่ายในการบริหารงานกองทุนฯ	3,681.44 บาท
รับคืนค่าภาษีบำรุงท้องที่	647.71 บาท
รับคืนค่าใช้จ่ายในการรังวัดออกโฉนดที่ดิน	4,170.00 บาท
รับคืนเจ้าหน้าที่เกษตรกร	51,123.13 บาท
รับคืนลูกหนี้เงินงบประมาณรอเรียกคืน	32,316.00 บาท
เจ้าหน้าที่เงินงบประมาณรอจ่ายคืน	2,000.00 บาท
เจ้าหน้าที่รอจ่ายคืน	37,300.14 บาท
เงินรับฝากอื่น	116,419.00 บาท
รับเงินรับฝากและเงินประกัน (สัญญา)	5,786,997.54 บาท
ลูกหนี้ตามคำพิพากษศาล	3,858,340.31 บาท
ดอกเบี้ยตามคำพิพากษศาลรับ	1,634,173.04 บาท
ค่าปรับรับ	394,564.35 บาท
ลูกหนี้เงินกู้ - ค่าที่ดิน	23,664.03 บาท
ดอกเบี้ยเงินกู้ - ค่าที่ดินรับ	557,143.96 บาท
รวม	<u>12,714,348.73 บาท</u>

รายละเอียดรายจ่ายประเภทอื่น ๆ

ค่าใช้จ่ายในการรังวัดที่ดิน	896,821.00	บาท
ซื้อครุภัณฑ์และอุปกรณ์	3,246,038.00	บาท
จ่ายเงินยืมราชการ	1,005,699.96	บาท
จ่ายเงินยืมราชการ - โครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ฯ	8,904,210.00	บาท
จ่ายเงินยืมราชการ - โครงการพัฒนาศักยภาพพื้นที่และการผลิต	355,239.73	บาท
จ่ายเงินยืมราชการ - โครงการเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานกองทุน	1,067,300.00	บาท
ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาศักยภาพพื้นที่และการผลิต	6,160,423.36	บาท
ค่าใช้จ่ายโครงการเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานกองทุน	114,650.00	บาท
จ่ายค่าใช้จ่ายในการบริหารงานกองทุนฯ	5,996,823.75	บาท
ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว/ค่าตอบแทนพนักงานกองทุน	25,492,598.20	บาท
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	1,169,714.00	บาท
เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	52,266.49	บาท
จ่ายคืนเจ้าหนี้เกษตรกร	2,425,280.36	บาท
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด	104,752.19	บาท
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	60,076.24	บาท
ค่าภาษีหักส่งล่วงหน้า	2,969.15	บาท
ค่าภาษีหักส่งล่วงหน้ารอเรียกคืน	19.25	บาท
จ่ายคืนเงินรับฝากและเงินประกัน (สัญญา)	2,381,411.90	บาท
ค่าชดเชยที่ดินและการสูญเสียโอกาสในที่ดิน	362,145.28	บาท
เจ้าหนี้เงินงบประมาณรอจ่ายคืน	2,000.00	บาท
เจ้าหนี้รอจ่ายคืน	48,800.14	บาท
ลูกหนี้เงินงบประมาณรอเรียกคืน	32,316.00	บาท
ค่าใช้จ่ายโครงการจัดตั้งศูนย์บริการประชาชนต้นแบบ	459,000.00	บาท
รวม	60,340,555.00	บาท

ประกาศ ณ วันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2563

ร้อยเอก ธรรมนัส พรหมเผ่า

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ปฏิบัติราชการแทน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

4.2 การวิเคราะห์งบการเงินและผลการดำเนินงาน

4.2.1 การวิเคราะห์งบการเงินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ 2562 และ 2561

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมตามพระราชบัญญัติ การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2519 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2532 มาตรา 4 ในการกระจายสิทธิในที่ดินให้เกษตรกรมีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง ช่วยในการพัฒนารายได้และอาชีพเกษตรกรให้แก่เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร เป็นกิจการของรัฐที่ดำเนินงานโดยไม่ได้หวังผลกำไร ความสำเร็จของการดำเนินงาน คือ การบริหารเงินให้เกิดสภาพคล่อง สามารถสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด เงินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ส่วนใหญ่ได้มาจากเงินงบประมาณ เงินคืนทุน และรายรับตามมาตรา 10

การวิเคราะห์งบการเงินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ประจำปีงบประมาณ 2562 ดังนี้

1) สภาพคล่องทางการเงินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

อัตราส่วนแสดงสภาพคล่องทางการเงินและสัดส่วนของสินทรัพย์ หนี้สิน และทุน (ภาคผนวก ก-1 และ ก-2)

รายการ	ปี 2562	ปี 2561
1. อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	209 ครั้ง	246 ครั้ง
2. อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว	209 ครั้ง	246 ครั้ง
3. อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม	0.45%	0.42%
4. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.46%	0.42%
5. หนี้สินทั้งหมดต่อยอดรวมหนี้สินและทุน	0.45%	0.42%
6. ทุนทั้งหมดต่อยอดรวมหนี้สินและทุน	99.55%	99.58%

อัตราส่วนทุนหมุนเวียน และอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 30 กันยายน 2561 เปรียบเทียบระหว่างสินทรัพย์หมุนเวียนกับหนี้สินหมุนเวียน คิดเป็น 209 ครั้ง และ 246 ครั้ง ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมของปี 2562 และ ปี 2561 แล้ว คิดเป็นร้อยละ 0.4542 และ 0.4174 และเปรียบเทียบอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของปี 2562 และ ปี 2561 แล้ว คิดเป็นร้อยละ 0.4563 และ 0.4192 ตามลำดับ แสดงว่า กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีสัดส่วนของสินทรัพย์และทุนสูงกว่าหนี้สินมาก มีทุนทั้งหมดต่อยอดรวมของหนี้สินและทุน คิดเป็นร้อยละ 99.55 และ 99.58 ตามลำดับ โดยหนี้สินหมุนเวียนในปี 2562 ที่เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เกิดจากการที่เงินรับฝากและเงินประกันสัญญาเช่าที่ดิน ที่ ส.ป.ก. ได้รับจากกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องจากการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม และเงินรับฝากอื่นที่ได้รับฝากไว้เพื่อจ่ายคืนให้กับผู้มีสิทธิรับเงินในภายหลัง ซึ่งหนี้สินทั้งหมดในปี 2562 และ ปี 2561 มีเพียงร้อยละ 0.45 และ 0.42 ของยอดรวมของหนี้สินและทุนเท่านั้น สรุปว่า กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีสภาพคล่องสูง ซึ่งแสดงถึงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ และมีสินทรัพย์หมุนเวียน

มากพอที่จะชำระหนี้ระยะสั้น โดยบริหารงานจากเงินที่ได้รับจากงบประมาณและแหล่งต่าง ๆ เงินที่ได้รับเงินคืนทุน รายได้จากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และรายรับอื่น ประกอบกับสินทรัพย์หมุนเวียน นอกจากจะเป็นเงินสด เงินรับฝาก และเงินฝากคงเหลือแล้ว ยังอยู่ในรูปของลูกหนี้จากการให้เกษตรกรกู้ยืมเงิน ลูกหนี้ค่าที่ดิน ที่ให้เกษตรกรเช่าซื้อ และมูลค่าที่ดินที่จัดซื้อ ซึ่งจะเป็นทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดรายได้ในปีต่อ ๆ ไป สามารถนำมาหมุนเวียน ใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้เพิ่มขึ้น ไม่ได้เกิดจากความสามารถในการนำเงินจากเจ้าหน้าที่บริหารงาน ให้เกิดรายได้ เนื่องจากไม่ได้เป็นกิจการที่มุ่งหวังผลกำไร ซึ่งต่างจากธุรกิจเอกชน เช่น ธนาคารซึ่งบริหารงานโดยใช้เงิน จากเจ้าหน้าที่ของกิจการ

2) ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และรายการที่เกี่ยวข้อง (ภาคผนวก ก-1 และ ก-2)

รายการ	ปี2562	ปี2561
1. อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร	0.34 ครั้ง	0.38 ครั้ง
2. อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ทั้งหมด	0.08 ครั้ง	0.08 ครั้ง
3. สินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวม	62.59%	62.98%
4. เงินสดและเงินฝากคงเหลือต่อสินทรัพย์รวม	44.09%	40.16%
5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ล้านบาท)	3,607.14	3,421.95
6. ที่ดินที่ยังไม่ได้ให้เช่าซื้อต่อสินทรัพย์รวม	22.17%	21.63%

การวิเคราะห์อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร 0.34 ครั้ง มาจากรายรับต่อสินทรัพย์ถาวร โดยมีสินทรัพย์ถาวร คิดเป็นร้อยละ 23.10 ของสินทรัพย์ทั้งหมด แสดงว่า มีการใช้สินทรัพย์ถาวรในการดำเนินการน้อย สินทรัพย์ส่วนใหญ่ที่ ส.ป.ก. นำไปดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์กับเกษตรกร เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน คิดเป็นร้อยละ 62.59 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น คิดเป็นร้อยละ 37.41 ของสินทรัพย์ทั้งหมด ซึ่งอยู่ในรูปของลูกหนี้เงินกู้ ลูกหนี้เช่าซื้อ และรายได้ที่เกิดจากค่าเช่าและดอกเบี้ย ถึงร้อยละ 32.80 ของสินทรัพย์ทั้งหมด แสดงว่า กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้ดี สามารถนำเงินงบประมาณและเงินรายรับจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมไปหมุนเวียนใช้จ่ายในการดำเนินงานเพื่อให้เกิดประโยชน์กับเกษตรกรในแต่ละกิจกรรม ทั้งในด้านการจัดซื้อที่ดินเพื่อนำมาจัดให้เกษตรกรเช่า เช่าซื้อ และในด้านการให้สินเชื่อแก่เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร คงเหลือเป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ร้อยละ 44.09 ของสินทรัพย์ทั้งหมดเท่านั้น แต่อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ทั้งหมด คิดเป็น 0.08 ครั้ง จากรายงานการเงินพบว่า สินทรัพย์ทั้งหมด สูงกว่ายอดรายรับมาก แสดงว่า ได้รับเงินคืนทุนและรายได้จากสินทรัพย์โดยเฉพาะที่ดินซึ่งเป็นสินทรัพย์ของกิจการในระดับต่ำ ไม่สามารถนำที่ดินที่ซื้อมาไปหาผลประโยชน์ได้อย่างเต็มพื้นที่ จึงส่งผลให้มีรายรับไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ในปีงบประมาณ 2562 ดังนี้

(1) ที่ดินคงเหลือจากการดำเนินการให้เกษตรกรเช่าซื้อ 1,813.39 ล้านบาท (ภาคผนวก ง-2 และ ข-1) คิดเป็นร้อยละ 22.17 ของสินทรัพย์ทั้งหมด แสดงว่า กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ไม่สามารถนำที่ดินที่ซื้อมาดำเนินการกระจายสิทธิให้เกษตรกรเช่าซื้อได้ครบทุกแปลง เกษตรกรบางส่วนยังเป็นผู้เช่าเนื่องจากไม่เห็นความสำคัญในการเปลี่ยนจากผู้เช่าเป็นผู้เช่าซื้อ หรือเกษตรกรบางส่วนไม่มีความสามารถจ่ายค่าเช่าซื้อ จึงควรมีการพิจารณา

หาแนวทางแก้ไขในแต่ละสาเหตุเพื่อสร้างแรงจูงใจให้เกษตรกรเข้าซื้อหรือให้เกษตรกรมีความพร้อมที่จะจ่ายค่าเช่าซื้อได้ เช่น ควรมีการพิจารณาแก้ไขข้อกฎหมายเกี่ยวกับสิทธิในที่ดินที่เกษตรกรได้รับจากการเช่าซื้อ ให้มีความแตกต่างระหว่าง อัตราค่าเช่าและค่าเช่าซื้อ หรือการพัฒนาพื้นที่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตทำให้เกษตรกรมีรายได้เพียงพอที่จะจ่ายค่าเช่าซื้อได้ เป็นต้น

(2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิเป็นเงิน 3,059.72 ล้านบาท (ภาคผนวก ข-1) คิดเป็นร้อยละ 37.41 ของสินทรัพย์ทั้งหมดเท่านั้น และอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (รายรับต่อสินทรัพย์ถาวร) 0.34 ครั้ง ปัจจุบันสินทรัพย์ถาวรที่เป็นสิทธิประโยชน์ในที่ดิน ครุภัณฑ์และอุปกรณ์ อาคารและสิ่งก่อสร้าง งานระหว่างก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายโครงการรอดำเนินการ คงเหลือน้อยมาก คิดเป็นร้อยละ 0.93 ของสินทรัพย์ทั้งหมด ส.ป.ก. ดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมโดยซื้อสินทรัพย์ถาวร (ยกเว้นที่ดิน) จากเงินงบประมาณเป็นส่วนใหญ่ ส่งผลให้การใช้จ่ายเงิน กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในการจัดซื้อที่ดิน และการให้สินเชื่อแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรได้เพิ่มขึ้น

ประสิทธิภาพในการดำเนินงานนอกจากจะขึ้นอยู่กับการที่ ส.ป.ก. นำสินทรัพย์ ซึ่งได้แก่ เงินสด และเงินฝากคลัง ไปดำเนินการให้สินเชื่อแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร และนำที่ดินที่ซื้อมา ไปจัดให้เกษตรกร ใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มพื้นที่แล้ว ส.ป.ก. จะต้องดำเนินการจัดเก็บค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ และรับคืนเงินกู้ให้ได้ครบถ้วน ตามสัญญาด้วย จึงจะแสดงว่าเกษตรกรประกอบอาชีพเกษตรกรรมได้ผลและมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยสามารถ ดำเนินการจัดเก็บค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ และรับชำระคืนเงินกู้ได้ดียิ่งขึ้นได้มีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. ส.ป.ก. จัดซื้อและได้รับที่ดินถึงสิ้นปีงบประมาณ 2562 ทั้งหมดเป็นจำนวน 571,379.42 ไร่ จัดให้เกษตรกรเข้าทำประโยชน์โดยการทำสัญญาเช่า เช่าซื้อ และโอนกรรมสิทธิ์ ให้เกษตรกรแล้ว จำนวน 522,028.54 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 91.36 ของที่ดินทั้งหมด (ภาคผนวก จ-1) เนื้อที่ที่ยังไม่ได้จัดให้เกษตรกร เข้าทำประโยชน์ จำนวน 49,350.88 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 8.64 ของที่ดินทั้งหมด ซึ่งที่ดินส่วนที่คงเหลือ ยังไม่ได้จัดเกิดจากปัญหา การรับโอนที่ดินจากกองทุนที่ดิน

2. การจัดเก็บค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ และรับชำระคืนเงินกู้ มีผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2562 (ภาคผนวก ฉ-1) ในแต่ละประเภท ดังนี้

2.1) ค่าเช่าปีงบประมาณ 2562 มีการจัดเก็บค่าเช่าตามสัญญาที่ถึงกำหนดชำระ 59.43 ล้านบาท จัดเก็บได้ เป็นเงิน 19.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.68 ของแผนจัดเก็บ หากพิจารณาในภาพรวมผลการจัดเก็บ ตั้งแต่ปี 2519 – 2562 ค่าเช่าถึงกำหนดชำระสะสม 847.32 ล้านบาท จัดเก็บได้ 807.31 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 95.28 ของค่าเช่าทั้งหมด แสดงว่า ส.ป.ก. จัดเก็บค่าเช่าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.2) ค่าเช่าซื้อ ปีงบประมาณ 2562 มีการจัดเก็บค่าเช่าซื้อตามสัญญาที่ถึงกำหนดชำระ 87.83 ล้านบาท จัดเก็บได้ เป็นเงิน 53.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.00 ของแผนจัดเก็บ หากพิจารณาในภาพรวม ผลการจัดเก็บค่าเช่าซื้อ ตั้งแต่ปี 2519 – 2562 ต้นเงินค่าเช่าซื้อถึงกำหนดชำระ 1,004.01 ล้านบาท จัดเก็บได้ 969.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.59 ของต้นเงินค่าเช่าซื้อทั้งหมด แสดงว่า ส.ป.ก. จัดเก็บต้นเงินค่าเช่าซื้อได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

2.3) รับชำระคืนเงินกู้ ปีงบประมาณ 2562 มีเงินกู้ที่ถึงกำหนดจัดเก็บตามสัญญากู้ยืม เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เป็นต้นเงินกู้จำนวน 1,239.08 ล้านบาท จัดเก็บได้ 410.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 33.17 ของแผนจัดเก็บ หากพิจารณาในภาพรวมของผลการจัดเก็บเงินให้กู้ยืม ตั้งแต่ปี 2519 – 2562 ต้นเงินกู้ครบกำหนด ชำระทั้งสิ้น 10,329.26 ล้านบาท จัดเก็บได้ 9,501.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.98 ของต้นเงินกู้ทั้งหมด แสดงว่า ส.ป.ก. จัดเก็บต้นเงินกู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แม้ว่าการจัดเก็บรายรับจากเกษตรกรในแต่ละกิจกรรม จะมีอัตราส่วนในการจัดเก็บหนี้ ที่ครบกำหนด ได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่ยังมีหนี้ค้างอีกส่วนหนึ่งที่ ส.ป.ก. จะต้องเร่งดำเนินการติดตามจัดเก็บให้ได้ครบถ้วน หรือหากไม่สามารถจัดเก็บได้ทั้งหมดตามแผนจัดเก็บควรมีการดำเนินการบริหารจัดการหนี้เพื่อไม่ให้หนี้ขาดอายุความ หรือกระทบกับสิทธิของเกษตรกร

3) ประสิทธิภาพในการหารายได้

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการหารายได้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และรายการที่เกี่ยวข้อง

รายการ	ปี 2562 (ร้อยละ)	ปี 2561 (ร้อยละ)
1. อัตราส่วนรายได้ต่อรายรับ	26.53 %	26.87 %
2. อัตราส่วนรายได้ที่สูงกว่าค่าใช้จ่ายต่อรายรับ	(54.08 %)	19.24 %
3. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมด	(4.19 %)	1.62 %
4. อัตราผลตอบแทนจากส่วนของเจ้าของ	(4.21 %)	1.62 %
5. รายได้สะสมสูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสม (ล้านบาท)	2,132.55	2,475.25

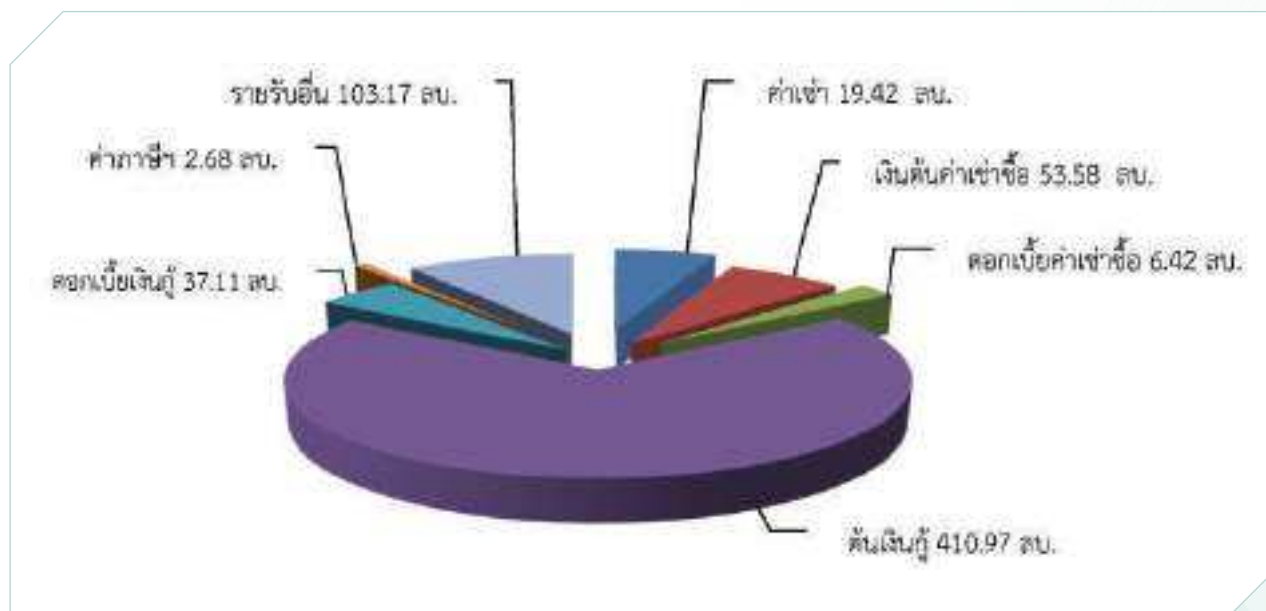
ตามที่ได้กล่าวมาแล้ว ในการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงาน กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ไม่สามารถ นำที่ดินที่จัดซื้อมาดำเนินการกระจายสิทธิให้เกษตรกรเช่าซื้อได้ครบทุกแปลง ทำให้ประสิทธิภาพไม่ดีพอในการนำ สินทรัพย์ที่มีอยู่ไปดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์กับเกษตรกรตามวัตถุประสงค์ เนื่องจากต้องนำที่ดินบางส่วน ไปจัดทำโครงสร้างพื้นฐานที่เป็นสาธารณะประโยชน์และปัญหาการละทิ้งที่ดินของลูกหนี้กองทุนที่ดิน แต่กองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ มีประสิทธิภาพในการดำเนินการจัดเก็บเงินจากเกษตรกร ตามสัญญาเช่า เช่าซื้อ และเงินกู้ยืม ในแต่ละปีได้ดี และเมื่อพิจารณาถึงรายได้พบว่า มีประสิทธิภาพในการหารายได้จากสินทรัพย์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ดังจะเห็นได้จากงบการเงิน ในปี 2560 มียอดรายได้สะสมสูงถึง 2,334.34 ล้านบาท และในปี 2561 และปี 2562 มีรายได้สะสมสูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสม 2,475.25 และ 2,132.55 ล้านบาท ตามลำดับ (ภาคผนวก ข-1) การที่รายได้ สะสม (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสมลดลงอย่างเห็นได้ชัด ในปีงบประมาณ 2562 โดยรายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย (342.53) ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ (203.83) ของรายรับทั้งสิ้น (ภาคผนวก ข-2) มีค่าใช้จ่ายที่สูงถึง 510.58 ล้านบาท แต่มีรายได้เพียง 168.05 ล้านบาท เนื่องจากปัจจุบันมีโครงการใช้จ่ายเงินในลักษณะจ่ายขาดเพิ่มขึ้น และในปี 2562 ได้มีการประมาณการตั้งค่าเผื่อนี้สูงจะสูญเสียค่าคาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ตามข้อสังเกตการณ์ของ สตง. ทำให้มีค่าใช้จ่าย เพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ โดยนำเงินที่ได้รับคืนทุนและรายได้จากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรที่หมุนเวียนกลับเข้า กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ไปลงทุนในการซื้อที่ดินเอกชนและให้สินเชื่อแก่เกษตรกรเพิ่มมากขึ้น กล่าวคือ ตั้งแต่ ปี 2519 - 2561 สัดส่วนรายจ่ายหมุนเวียนและรายจ่ายขาดสะสม คิดเป็นร้อยละ 82 ต่อ 18 และ ปี 2562 สัดส่วน รายจ่ายหมุนเวียนและรายจ่ายขาด คิดเป็นร้อยละ 82 ต่อ 18 เท่ากัน โดยส่วนใหญ่จ่ายเป็นรายจ่ายหมุนเวียน ในการให้สินเชื่อและซื้อที่ดินสูงถึง 369.19 ล้านบาท และเป็นรายจ่ายขาดเพียง 78.97 ล้านบาท (ภาคผนวก ค-3) กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ไม่ได้เป็นกิจการที่แสวงหากำไร ถึงแม้ว่าอัตราค่าเช่า ดอกเบี้ยเช่าซื้อ และดอกเบี้ยเงินกู้ จะเป็นอัตราที่ค่อนข้างต่ำ แต่รายได้ที่เกิดขึ้นจากการที่ ส.ป.ก. ให้เกษตรกรทำประโยชน์ในที่ดินและให้สินเชื่อก็มี แนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี และนอกจากจะมีรายได้ที่ได้รับจากดอกผลที่จัดให้เกษตรกรเช่า เช่าซื้อ และให้กู้ยืมแล้ว ยังได้รับ รายได้ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ดินสูงถึง 94.16 ล้านบาท (ภาคผนวก ข-2) จากการอนุญาตให้ใช้ประโยชน์ ในที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินของ ส.ป.ก. เช่น ทำเหมืองแร่ ติดตั้งกังหันลม เป็นต้น และเมื่อนำรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย

ของปี 2562 และ ปี 2561 ไปวิเคราะห์หาอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมดและอัตราผลตอบแทนจากส่วนของเจ้าของแล้ว รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายของปี 2562 คิดเป็นร้อยละ (4.19) ของสินทรัพย์ทั้งหมด และคิดเป็นร้อยละ (4.21) ของส่วนของเจ้าของ และในปี 2561 รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย คิดเป็นร้อยละ 1.62 ของสินทรัพย์ทั้งหมด และของส่วนของเจ้าของด้วย (ภาคผนวก ก-1) ซึ่งหากนำเงินทุนที่มีไว้ใช้จ่ายในการดำเนินการทั้งหมดไปลงทุนในกิจการอื่นที่ไม่มีความเสี่ยง ก็จะได้ผลตอบแทนสูงกว่าร้อยละ (4.19) หรือ 1.62 แสดงว่ารายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย ในปี 2562 และ ปี 2561 เป็นอัตราที่ต่ำมาก รายได้ที่ได้รับดังกล่าวจึงยังมิได้เป็นรายได้ที่น่าพอใจ ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ไม่ได้รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร เช่น เงินเดือนข้าราชการที่ปฏิบัติงาน ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ ซึ่งหากต้องบริหารเงินในส่วนนี้ด้วยแล้ว รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย หรืออัตราผลตอบแทนจากส่วนของเจ้าของในแต่ละปี ก็คงจะยิ่งลดน้อยลง

4.2.2 ผลการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ 2519 - 2562

1) รายรับเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ในปีงบประมาณ 2562 ส.ป.ก. ดำเนินการจัดเก็บรายได้และหนี้สินเข้ากองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ คิดเป็นรายรับทั้งหมด 633.35 ล้านบาท ได้แก่ ค่าเช่า 19.42 ล้านบาท เงินต้นค่าเช่าซื้อ 53.58 ล้านบาท ดอกเบี้ยค่าเช่าซื้อ 6.42 ล้านบาท ต้นเงินกู้ 410.97 ล้านบาท ดอกเบี้ยเงินกู้ 37.11 ล้านบาท ค่าภาษีบำรุงท้องที่ 2.68 ล้านบาท และรายรับอื่น 103.17 ล้านบาท (ภาคผนวก ค-1)



แผนภูมิที่ 2 รายรับเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ 2562

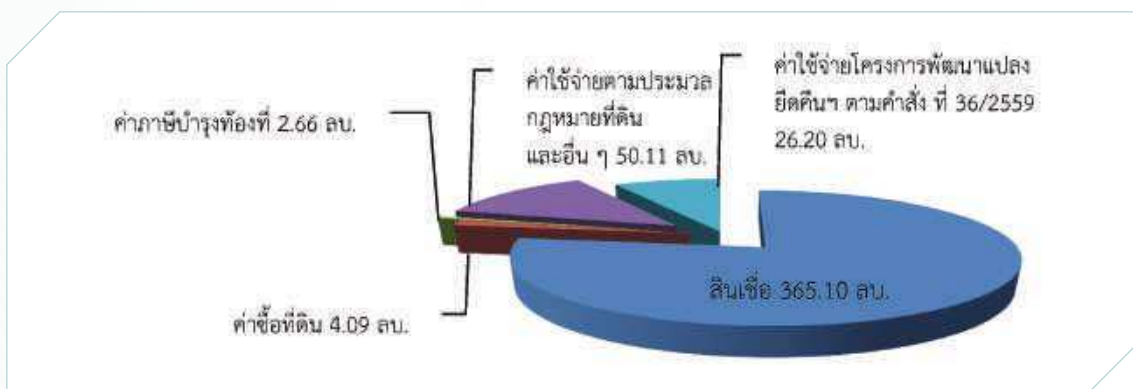
2) รายจ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

รายจ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มี 2 ลักษณะ คือ

(1) **รายจ่ายหมุนเวียน** หมายถึง รายจ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ในลักษณะเงินหมุนเวียน โดยใช้เงินกองทุนตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่กำหนด เช่น รายจ่ายเพื่อการจัดซื้อที่ดิน การให้สินเชื่อ เป็นต้น

(2) **รายจ่ายขาด** หมายถึง รายจ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ในลักษณะที่ไม่ต้องใช้เงินกองทุน เช่น รายจ่ายตามข้อผูกพันตามกฎหมาย รายจ่ายขาดตามโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นต้น

ในปีงบประมาณ 2562 ส.ป.ก. ได้ดำเนินการจ่ายเงินเพื่อการปฏิรูปที่ดินตามแผนการใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ คิดเป็นรายจ่ายทั้งหมด จำนวน 448.16 ล้านบาท ประกอบด้วยจ่ายสินเชื่อ ให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เป็นเงิน 365.10 ล้านบาท ค่าที่ดินที่จัดซื้อ 4.09 ล้านบาท ค่าภาษีบำรุงท้องที่ 2.66 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายตามทั่วยประมวลกฎหมายที่ดินและรายจ่ายอื่น ๆ เป็นเงิน 50.11 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายตามโครงการพัฒนาแปลงยึดคืนฯ ตามคำสั่ง ที่ 36/2559 เป็นเงิน 26.20 ล้านบาท (ภาคผนวก ค-1)

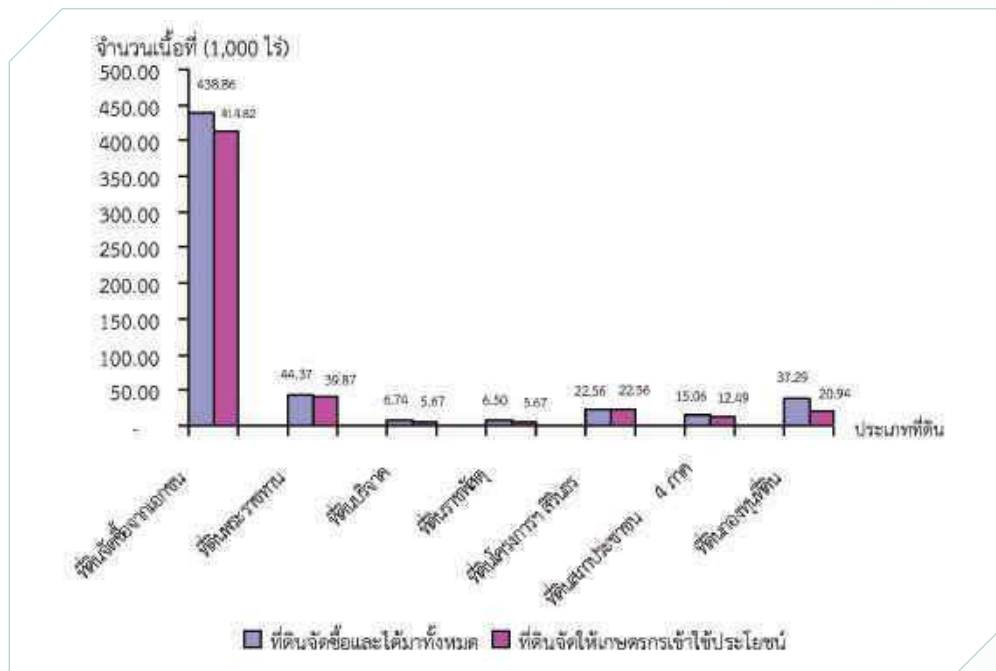


แผนภูมิที่ 3 รายจ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ 2562

3) การจัดให้เกษตรกรเข้าทำประโยชน์ในที่ดินที่จัดซื้อและที่ดินที่ได้รับมาเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ดำเนินการจัดที่ดินเอกชนที่ได้จากการจัดซื้อ จำนวน 42 จังหวัด เนื้อที่ 438,860.71 ไร่ ให้เกษตรกรเข้าทำประโยชน์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 โดยให้เช่าที่ดิน 41 จังหวัด จำนวน 8,262 สัญญา เนื้อที่ 117,993.68 ไร่ ให้เช่าซื้อที่ดิน 34 จังหวัด จำนวน 11,647 สัญญา เนื้อที่ 167,538.86 ไร่ และได้ดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ให้เกษตรกรที่จ่ายค่าเช่าซื้อครบถ้วนแล้ว 27 จังหวัด จำนวน 8,194 สัญญา เนื้อที่ 129,285.33 ไร่ รวมเนื้อที่ที่ ส.ป.ก. ได้จัดให้เกษตรกรเช่าและเช่าซื้อที่ดิน ที่จัดซื้อจากเอกชนแล้ว จำนวน 42 จังหวัด จำนวน 28,103 สัญญา เนื้อที่ 414,817.87 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 94.52 ของเนื้อที่ทั้งหมดที่ได้จ่ายเงินเป็นค่าที่ดินที่จัดซื้อ (ภาคผนวก จ-2) นอกจากนี้ ได้ดำเนินการจัดที่ดินให้เกษตรกรเช่าที่ดินทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ที่ได้รับพระราชทาน จำนวน 5 จังหวัด 3,772 สัญญา คิดเป็นเนื้อที่ 39,868.57 ไร่ ให้เช่าที่ดินที่ได้รับบริจาค จำนวน 18 จังหวัด 475 สัญญา คิดเป็นเนื้อที่ 5,674.56 ไร่ และให้เช่าที่ดินราชพัสดุ จำนวน 5 จังหวัด 458 สัญญา คิดเป็นเนื้อที่ 5,671.37 ไร่ (ภาคผนวก จ-5) จัดที่ดินสภาพประชาชน 4 ภาค ให้เกษตรกรเช่าซื้อ 18 จังหวัด 1,447 สัญญา

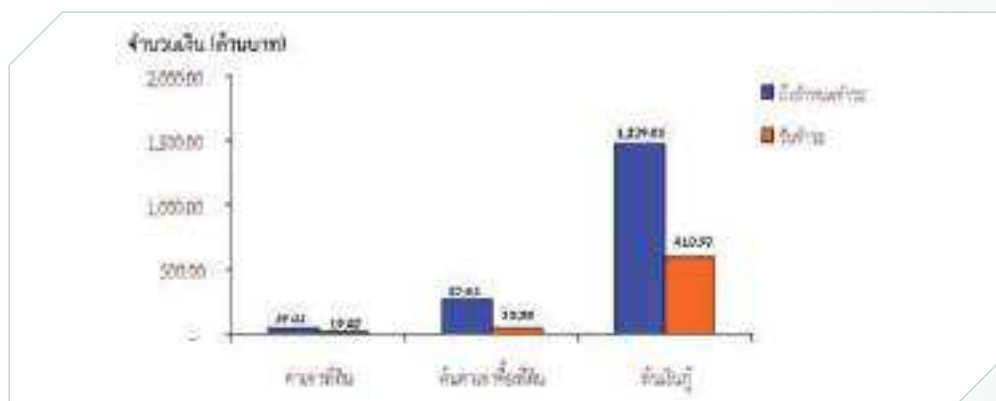
เนื้อที่ 12,490.17 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 82.92 ของเนื้อที่ที่จัดซื้อให้เกษตรกรสภาพประชาชน 4 ภาค ทั้งหมด (ภาคผนวก จ-3 และ จ-6) จัดที่ดิน เพื่อแก้ไขปัญหาผู้เดือดร้อนจากโครงการสร้างเขื่อนสิรินธรจังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 2,264 สัญญา คิดเป็นเนื้อที่ 22,564 ไร่ และรับโอนงานกองทุนที่ดินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2547 จำนวน 34 จังหวัด 2,081 สัญญา เนื้อที่ 20,942.00 ไร่ แยกเป็นที่ดินที่จัดซื้อ 1,698 สัญญา เนื้อที่ 16,810.37 ไร่ ที่ดินรัฐ 383 สัญญา เนื้อที่ 4,131.63 ไร่ (ภาคผนวก จ-1)



แผนภูมิที่ 4 ร้อยละของการจัดที่ดินให้เกษตรกรเข้าทำประโยชน์ในที่ดินที่จัดซื้อและได้มา เพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2519 – 2562

4) การจัดเก็บเงินจากเกษตรกรตามสัญญาเช่าที่ดิน สัญญาเช่าซื้อที่ดิน และสัญญาให้กู้ยืม

ในปีงบประมาณ 2562 จัดเก็บค่าเช่า เป็นเงิน 19.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.68 ของค่าเช่าที่ดิน ที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา ค่าเช่าซื้อ เป็นเงิน 53.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.00 ของค่าเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระ ตามสัญญา และต้นเงินกู้ เป็นเงิน 410.97 คิดเป็นร้อยละ 33.17 ของต้นเงินกู้ ที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา (ภาคผนวก ฉ-1)



แผนภูมิที่ 5 ผลการจัดเก็บค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ และเงินให้กู้ยืม ปีงบประมาณ 2562

สรุป

กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ดำเนินการโดยใช้จ่ายเงินจากทุนของกิจการซึ่งได้จากเงินงบประมาณมาเป็นทุนหมุนเวียนที่ก่อให้เกิดการใช้จ่ายลงทุนในการดำเนินงานของกิจการ โดยในปัจจุบันมีการรับคืนทุนและรายได้ตามมาตรา 10 (4) จำนวน 13,822.72 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าเงินที่ได้รับจากงบประมาณ จำนวน 5,534.67 ล้านบาท คิดเป็น 2.5 เท่าของเงินงบประมาณ แสดงถึงความสามารถในการใช้จ่ายเงินเพื่อก่อให้เกิดรายได้จากเงินงบประมาณที่ได้รับ โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนและไม่หมุนเวียนคงเหลืออยู่ในลักษณะของลูกหนี้ ถึงร้อยละ 28.98 เงินสดและเงินฝาก ร้อยละ 44.09 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอยู่ในลักษณะของที่ดิน ซึ่ง ส.ป.ก. ได้นำมาจัดให้เกษตรกรเช่าหรือเช่าซื้อ ร้อยละ 22.17 ของสินทรัพย์ทั้งหมด แสดงว่ากองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีความสามารถในการบริหารเงินงบประมาณที่ได้รับมาใช้จ่ายเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพพอสมควร และมีเงินสดคงเหลือจำนวนหนึ่ง ซึ่งหาก ส.ป.ก. มีนโยบายปฏิรูปที่ดิน มีแผนปฏิบัติราชการเพื่อเพิ่มเป้าหมายในการดำเนินงานมากขึ้น หรือมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเพิ่มรายได้ให้เกษตรกร จำนวนเงินสดคงเหลือนี้อาจจะไม่เพียงพอ จึงยังมีความจำเป็นที่ต้องได้รับการสนับสนุนเงินงบประมาณมาเพิ่มเติมให้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ต่อไป อย่างไรก็ตามจากการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในปี 2562 พบว่า ส.ป.ก. มีประสิทธิภาพในการดำเนินงานสามารถนำสินทรัพย์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ไปดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์กับเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยการกระจายสิทธิให้เกษตรกรเช่า เช่าซื้อ และให้สินเชื่อแก่เกษตรกรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนการจัดเก็บค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ และเงินกู้ สามารถจัดเก็บได้ถึงร้อยละ 92.59 ของยอดที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา แต่ยังมีหนี้ครบกำหนดชำระค้างอีกส่วนหนึ่ง เนื่องจากผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ปัญหาเศรษฐกิจ และรายได้เกษตรกรที่ไม่แน่นอน ส่งผลให้เกษตรกร ไม่สามารถชำระหนี้ได้ ซึ่ง ส.ป.ก. จะต้องกำหนดมาตรการในการจัดเก็บรายได้ให้มีประสิทธิภาพ และเร่งดำเนินการติดตามจัดเก็บให้ได้ครบถ้วน หรือหากไม่สามารถดำเนินการได้ควรมีการบริหารจัดการ เพื่อไม่ให้หนี้ขาดอายุความหรือกระทบกับสิทธิของเกษตรกร ส่วนในด้านการจัดหารายได้ ส.ป.ก. ดำเนินการในรูปแบบกิจการที่ไม่ได้แสวงหาผลกำไรจึงเรียกเก็บผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่นำไปจัดหาผลประโยชน์จากเกษตรกรในอัตราที่ค่อนข้างต่ำ และสินทรัพย์บางส่วนก็นำไปดำเนินการในลักษณะให้เปล่าหรือจัดทำโครงสร้างพื้นฐานที่เป็นสาธารณประโยชน์ ประกอบกับสินทรัพย์ที่เป็นที่ดินของรัฐ ส.ป.ก. ไม่สามารถจัดหาผลประโยชน์โดยการเรียกเก็บค่าเช่าและค่าเช่าซื้อ เนื่องจากเกษตรกรได้เข้าไปทำกินในที่ดินอยู่ก่อนที่ ส.ป.ก. จะเข้าไปดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ดังนั้น เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ส.ป.ก. จึงควรเร่งรัดให้ ส.ป.ก.จังหวัด ดำเนินการจัดซื้อที่ดินเอกชน และการให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ส่งเสริมองค์ความรู้แก่เกษตรกรในการพัฒนาอาชีพ ตลอดจนช่วยเหลือในการผลิตและจำหน่ายเป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อให้เกษตรกรมีรายได้จากการประกอบอาชีพเกษตรกรรมพอเพียงต่อการดำรงชีพและใช้จ่ายภายในครัวเรือน อีกทั้งยังสามารถใช้เงินคืนได้ตามกำหนดเวลา เพื่อจะได้นำเงินมาหมุนเวียนใช้เพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในปีต่อ ๆ ไป นอกจากนี้ ส.ป.ก. ควรจัดทำมาตรการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดหาและจัดเก็บรายได้ให้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อให้เกิดสภาพคล่องอย่างต่อเนื่องและเพื่อขยายขอบเขตการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และให้เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อพัฒนาอาชีพได้มากขึ้น

ภาคผนวก







บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒

ระหว่าง

กระทรวงการคลัง

กับ

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์



บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ
กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒

๑. คู่สัญญา

ข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง

นายณรินทร์ กัลยาณมิตร

รองปลัดกระทรวงการคลัง
หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน
ในนามกระทรวงการคลัง

กับ

นายวิวัฒน์ ศัลยกำธร
รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ประธานกรรมการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ในนามกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๒. วัตถุประสงค์จัดตั้ง

เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายในการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๓. วิสัยทัศน์

เป็นทุนหมุนเวียนชั้นนำ สนับสนุนการปฏิรูปที่ดิน สร้างความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ให้เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร

๔. พันธกิจ

๔.๑ จัดหาเงินทุนเพื่อสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๔.๒ บริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

๔.๓ สนับสนุนเงินทุนเพื่อการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๕. ข้อสังเกตที่เกี่ยวข้อง

๕.๑ ข้อสังเกตของคณะทำงานจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒

๕.๑.๑ กองทุนฯ ควรเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อให้มากยิ่งขึ้น (ควรจะต้องเพิ่มสูงขึ้นมากกว่า ๕๐% ขึ้นไป)

๕.๑.๒ การติดตามผลลัพธ์การดำเนินงานของกองทุนฯ ควรจะต้องติดตามให้ถึงผลลัพธ์ (out-come) เช่น เกษตรกรมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มีรายได้ที่เพิ่มขึ้น เป็นต้น

๕.๒ ข้อสังเกตประกอบการตรวจสอบและรับรองการเงินของทุนหมุนเวียนของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สดง.) ปีบัญชีล่าสุด (ปีบัญชี ๒๕๕๙)

มีข้อสังเกตฯ ดังนี้

- เงินฝากคลัง ขอให้เลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมโปรดพิจารณาสั่งการให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบตรวจสอบความถูกต้องของยอดเงินฝากคลังและปรับปรุงบัญชีให้ถูกต้องโดยเร็ว

๖. เป้าหมายของผลการดำเนินงาน

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีเป้าหมายของผลการดำเนินงาน ซึ่งจะต้องบรรลุในระหว่าง ปีบัญชี ๒๕๖๒ ปรากฏตามตารางผลการดำเนินงานในอดีตและเป้าหมายของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒ ดังนี้

ผลการดำเนินงานในอดีตและเป้าหมายของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒

ด้านที่ ๑ การเงิน ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละของเงินต้นที่ครบกำหนดชำระ ที่ได้รับชำระหนี้จากเกษตรกร	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต		น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมายประจำปีบัญชี ๒๕๖๒				การปรับค่า เกณฑ์วัด
		๒๕๕๙	๒๕๖๐		ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	
ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อ ที่ได้รับชำระหนี้จากเกษตรกร	ร้อยละ	๙๑.๙๙	๙๐.๘๐	๒๕	๙๑	๙๒	๙๓	๙๔	-/+๑
ตัวชี้วัดที่ ๑.๓ ร้อยละของหนี้ค้างชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ ต่อหนี้ค้างชำระทั้งหมด	ร้อยละ	๘๑.๕๕	๕๔.๐๐	๘	๕๐	๕๒	๕๔	๕๖	-/+๒
ตัวชี้วัดที่ ๑.๓ ร้อยละของหนี้ค้างชำระทั้งหมด	ร้อยละ	๑๖.๗๕	๒๐.๐๐	๙	๑๙	๒๐	๒๑	๒๒	-/+๑
ด้านที่ ๒ การลงทุน ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ การจัดทำรายงานวิเคราะห์ผู้ใช้บริการหลัก และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม ของทุนหมุนเวียน (ตัวชี้วัดร่วม)	ระดับ	-	-	๑๕	๑	๒	๓	๔	-/+๑
ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ การดำเนินการตามแผนการติดตามเกษตรกร ที่ได้รับประโยชน์จากกองทุนฯ	ระดับ	-	-	๑๐	๑	๒	๓	๔	-/+๑
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ระยะเวลาการดำเนินการตามมาตรฐาน ๓.๑.๑ ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับเงินกู้ ภายในระยะเวลาที่กำหนดเฉพาะ ในส่วนที่ปฏิรูปที่ดินจังหวัดมีอำนาจอนุมัติ	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๒๕	๙๐	๙๒.๕	๙๕	๙๗.๕	-/+๒.๕
๓.๑.๒ ร้อยละของการจัดทำสัญญาเช่าซื้อ ในเวลามาตรฐาน	ร้อยละ	-	๑๐๐	๕	๙๐	๙๒.๕	๙๕	๙๗.๕	-/+๒.๕

หมายเหตุ : ๑. ผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ยังไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน

๒. N/A หมายถึง อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต			น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมายประจำปีบัญชี ๒๕๖๒					การปรับค่า เกณฑ์วัด
		๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๖๑		ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	
ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ การดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการที่ดิน เอกชนที่จัดซื้อ (เนื้อที่ที่ดินแปลงว่าง)	ระดับ	-	-	-	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ การเพิ่มช่องทางการชำระหนี้ (ค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ)	จังหวัด	-	-	๑๒	๕	๓๑	๓๖	๔๑	๔๖	๕๑	-/+๕
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน											
ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	-	๓,๓๕๐๐	N/A	๑๕	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕,๐๐๐๐	๕,๐๐๐๐	N/A	๕	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๕,๐๐๐๐	๒,๗๕๐๐	N/A	๕	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง											
ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๔,๔๐๐๐	๓,๔๖๐๐	N/A	๕	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕,๐๐๐๐	๓,๖๐๐๐	N/A	๕	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง											
ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับ อนุมัติ	ระดับ	๔,๕๘๐๐	๕,๐๐๐๐	N/A	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ การรายงานทางการเงิน	ระดับ	๕,๐๐๐๐	๕,๐๐๐๐	N/A	๓	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ตัวชี้วัดที่ ๖.๓ การดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบ การจ่ายเงิน และการรับเงินของทุนหมุนเวียน ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ระดับ	-	-	N/A	๕	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑



บันทึกข้อตกลง

การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒

ระหว่าง

กระทรวงการคลัง กับ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



บันทึกข้อตกลงนี้จัดทำขึ้น ระหว่าง กระทรวงการคลัง กับ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ซึ่งทั้งสองฝ่ายได้ดำเนินการเจรจาเพื่อกำหนดตัวชี้วัดและคำเป้าหมายการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒ เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๔ และประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไข และการรายงานผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๔ ที่กำหนดให้กรมบัญชีกลางดำเนินการให้หน่วยงานของรัฐจัดทำบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน เพื่อกำหนดตัวชี้วัดการประเมินผล การดำเนินงานในแต่ละปีบัญชี ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ วิธีการ เกณฑ์การประเมิน ปฏิทินการปฏิบัติงาน และเงื่อนไขการประเมินผลการดำเนินงานที่คณะกรรมการการ ประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนกำหนด อันจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานทุนหมุนเวียนให้เป็นไปอย่างมีมาตรฐาน สอดคล้องกับภารกิจและหน้าที่ ความรับผิดชอบตามวัตถุประสงค์ทุนหมุนเวียน

บันทึกข้อตกลงนี้จัดทำขึ้นไว้เป็นสองฉบับ ซึ่งทั้งสองฝ่ายต่างยึดถือไว้ฝ่ายละหนึ่งฉบับ มีข้อความถูกต้องตรงกันทุกประการ โดยทั้งสองฝ่ายได้อ่านและเข้าใจ ความโดยละเอียดตลอดแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ

ข้อตกลงนี้มีกำหนดระยะเวลา ๑ ปี นับแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒

(นายณรินทร์ ภัทยามมิตร)

รองปลัดกระทรวงการคลัง

หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน

ในนามกระทรวงการคลัง

(นายวิวัฒน์ ศัลยกำธร)

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ประธานคณะกรรมการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ในนามกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ปีงบประมาณ 2562 และ 2561

รายการ	ณ 30 กันยายน	
	*2562	2561
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง		
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	209 ครั้ง	246 ครั้ง
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว	209 ครั้ง	246 ครั้ง
อัตราส่วนแสดงหนี้สิน		
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม	0.4542%	0.4174%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.4563%	0.4192%
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน		
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร	0.34 ครั้ง	0.38 ครั้ง
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ทั้งหมด	0.08 ครั้ง	0.08 ครั้ง
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการหารายได้		
อัตราส่วนรายได้ต่อรายรับ	26.53%	26.87%
อัตราส่วนของรายได้ที่สูงกว่าค่าใช้จ่ายต่อรายรับ	[54.08%]	19.24%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมด	[4.19%]	1.62%
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น	[4.21%]	1.62%

หมายเหตุ : *งบการเงินที่ สดง. ยังไม่ได้เข้าตรวจสอบ

ที่มา : กลุ่มการเงินและบัญชีกองทุน สำนักบริหารกองทุน

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561

ตาราง A

หน่วย : ร้อยละ

รายการ	*ณ 30 กันยายน 2562			ณ 30 กันยายน 2561		
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด		44.09			40.16	
ลูกหนี้เงินยืมกองทุน		0.01			-	
ลูกหนี้ - ระยะสั้น		9.84			14.96	
ลูกหนี้เข้าซื้อ - ระยะสั้น		4.82			4.22	
รายได้ค้างรับ		3.83	62.59		3.64	62.98
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ลูกหนี้ - ระยะยาว	4.69			4.92		
ลูกหนี้เข้าซื้อ - ระยะยาว	9.63	14.31		9.85	14.78	
ที่ดิน	44.03			42.47		
<u>หัก</u> ที่ดินรกรการโอนกรรมสิทธิ์	(21.86)	22.17		(20.83)	21.63	
สิทธิประโยชน์ในที่ดิน	0.06			0.05		
<u>หัก</u> สิทธิประโยชน์ในที่ดินรกรการโอนกรรมสิทธิ์	(0.03)	0.03		(0.03)	0.02	
ครุภัณฑ์และอุปกรณ์	0.70			0.65		
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม - ครุภัณฑ์และอุปกรณ์	(0.49)	0.21		(0.46)	0.19	
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	3.39			2.96		
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและสิ่งก่อสร้าง	(3.07)	0.32		(2.92)	0.04	
งานระหว่างก่อสร้าง		0.37			0.36	
ค่าใช้จ่ายตามโครงการรอดัดจ่าย		-	37.41		-	37.02
รวมสินทรัพย์			100.00			100.00
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินรับฝากและเงินประกัน		0.17			0.12	
เงินรับฝากอื่น		-			-	
รายได้รับล่วงหน้า		0.13			0.14	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		-	0.30		-	0.26
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้		0.15			0.16	
เงินรับฝากและเงินประกันรอการรับรู้		-	0.15		-	0.16
รวมหนี้สิน			0.45			0.42
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน			99.55			99.58
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน						
เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม		57.27			54.97	
กองทุนสิทธิประโยชน์ในที่ดิน		0.07			0.07	
กองทุน - กองทุนที่ดิน		16.14	73.48		15.49	70.53
รายได้สะสมยกมา	30.26			27.43		
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสม	(4.19)	26.07	26.07	1.62	29.05	29.05
รวมสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน			99.55			99.58

หมายเหตุ : * งบการเงินที่ สดง. ยังไม่ได้เข้าตรวจสอบ

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	*ณ 30 กันยายน 2562			ณ 30 กันยายน 2561		
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด		3,607.14			3,421.95	
ลูกหนี้เงินยืมกองทุน		0.61			0.19	
ลูกหนี้ - ระยะสั้น		805.42			1,275.33	
ลูกหนี้เข้าซื้อ - ระยะสั้น		394.31			359.48	
รายได้ค้างรับ		313.36	5,120.84		310.41	5,367.36
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ลูกหนี้ - ระยะยาว	383.12			419.48		
ลูกหนี้เข้าซื้อ - ระยะยาว	787.76	1,170.88		839.74	1,259.22	
ที่ดิน	3,601.95			3,618.82		
หัก ที่ดินรอการโอนกรรมสิทธิ์	(1,788.56)	1,813.39		(1,775.45)	1,843.37	
สิทธิประโยชน์ที่ดิน	4.50			4.50		
หัก สิทธิประโยชน์ที่ดินรอการโอนกรรมสิทธิ์	(2.60)	1.90		(2.60)	1.90	
ครุภัณฑ์และอุปกรณ์	56.88			54.97		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม - ครุภัณฑ์และอุปกรณ์	(40.44)	16.44		(39.43)	15.54	
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	277.78			251.92		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและสิ่งก่อสร้าง	(251.29)	26.49		(248.60)	3.32	
งานระหว่างก่อสร้าง		30.40			30.63	
ค่าใช้จ่ายตามโครงการรอดัดจ่าย		0.22	3,059.72		0.33	3,154.31
รวมสินทรัพย์			8,180.56			8,521.67
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินรับฝากและเงินประกัน		13.60			10.20	
เงินรับฝากอื่น		0.12			-	
รายได้รับล่วงหน้า		10.70			11.44	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		0.08	24.50		0.14	21.78
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้		12.65			13.78	
เงินรับฝากและเงินประกันรอการรับรู้		0.01	12.66		0.01	13.79
รวมหนี้สิน			37.16			35.57
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน			8,143.40			8,486.10
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน						
เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม		4,684.81			4,684.81	
กองทุนสิทธิประโยชน์ที่ดิน		5.73			5.73	
กองทุน - กองทุนที่ดิน		1,320.31	6,010.85		1,320.31	6,010.85
รายได้สะสมยกมา	2,475.08			2,337.41		
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสม	(342.53)	2,132.55	2,132.55	137.84	2,475.25	2,475.25
รวมสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน			8,143.40			8,486.10

หมายเหตุ : * งบการเงินที่ สดง. ยังไม่ได้เข้าตรวจสอบ

ที่มา : กลุ่มการเงินและบัญชีกองทุน สำนักบริหารกองทุน

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
งบแสดงผลการดำเนินงาน
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561

หน่วย : ล้านบาท

รายได้	*ปี 2562	ปี 2561
ค่าเช่ารับ	18.64	20.74
ดอกเบี้ยเงินกู้รับ	37.38	40.07
ดอกเบี้ยเงินกู้ค่าที่ดินรับ	1.05	1.08
ดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลรับ(เงินกู้)	2.61	2.71
ดอกเบี้ยค่าเช่าซื้อที่ดินรับ	10.04	9.04
ค่าปรับตามคำพิพากษาศาลรับ	0.05	0.05
ส่วนเกินทุนจากคำพิพากษาศาลรับ	0.43	0.67
ค่าปรับรับ	0.21	0.22
ค่าภาษีบำรุงท้องที่รับ	2.76	2.86
รายได้อื่น ๆ	94.16	114.20
รายได้ค่ารังวัดที่ดิน	0.72	0.83
รวมรายได้	168.05	192.47
ค่าใช้จ่าย		
ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว	12.03	24.75
ค่าตอบแทนพนักงานกองทุน	13.46	-
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	1.17	1.24
ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานกองทุน	6.63	5.72
เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	0.05	-
ค่าใช้จ่ายในการรังวัดและออกโฉนดที่ดิน	0.93	0.69
ค่าชดเชยที่ดินและการสูญเสียโอกาสในที่ดิน	0.36	-
ค่าภาษีบำรุงท้องที่จ่าย	2.66	2.72
ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาแปลงที่ดินยึดคืน	0.14	5.47
ค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งศูนย์บริการประชาชนต้นแบบ	0.46	-
ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม	-	1.29
จ่ายคืนค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ดิน	-	8.73
ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาเพิ่มศักยภาพพื้นที่และการผลิต	5.36	0.64
ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานกองทุน	1.15	0.12
ค่าใช้จ่ายในการปรับลดมูลค่าหนี้ตามคำพิพากษา	0.16	-
หนี้สงสัยจะสูญ	460.54	-
ค่าเสื่อมราคา	5.37	3.09
ค่าใช้จ่ายตามโครงการตัดจ่าย	0.11	0.17
รวมค่าใช้จ่าย	510.58	54.63
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย	(342.53)	137.84

ที่มา : กลุ่มการเงินและบัญชีกองทุน สำนักบริหารกองทุน

ผลการรับ-จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ตั้งแต่ ปีงบประมาณ 2519 - 2562

(หน่วยล้านบาท)

1. รายรับ (ตาม พ.ร.บ. การปฏิรูปที่ดินฯ มาตรา 10)				2. รายจ่าย			
รายการ	สะสมถึง 30 ก.ย. 61	ปี 2562	สะสมถึง 30 ก.ย. 62	รายการ	สะสมถึง 30 ก.ย. 61	ปี 2562	สะสมถึง 30 ก.ย. 62
1.1 งบประมาณแผ่นดิน	5,534.67	-	5,534.67	2.1 รายจ่ายหมุนเวียน	13,880.74	369.19	14,249.93
1.2 เงินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพ	129.75	-	129.75	- สินเชื่อ	10,174.02	365.10	10,539.12
1.3 เงินกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร	100.00	-	100.00	- ค่าซื้อที่ดิน (ง/ส + พันธบัตร)	3,429.12	4.09	3,433.21
1.4 เงินโครงการฯ เชื้อสินธร	1,118.68	-	1,118.68	- ค่ารังวัดฯ ออกโฉนดและอื่นๆ	277.60	-	277.60
		-		-เงินค้ำประกันสินเชื่อ ธ.ก.ส.			
				- อื่นๆ			
1.5 เงินโครงการกองทุนที่ดิน	190.13	-	190.13	2.2 รายจ่ายขาด	3,020.23	78.97	3,099.20
1.6 รับคืนเงินทุนและรายได้ตาม ม.10 (4)	13,249.69	633.35	13,883.04	- คืนกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร	100.00	-	100.00
- ค่าเช่า	787.89	19.42	807.31	- ดอกเบี้ยพันธบัตร	276.15	-	276.15
- เงินต้นค่าเช่าซื้อ	916.18	53.58	969.76	- ค่าภาษีบำรุงท้องที่	94.59	2.66	97.25
- ดอกเบี้ยค่าเช่าซื้อ	307.45	6.42	313.87	- ค่าชดเชยสูญเสียโอกาสทำกินในที่ดิน	88.45	-	88.45
- ต้นเงินทุน	9,090.18	410.97	9,501.15	- คชจ. ช่วยเหลือเนื่องจากยกเลิก คจก.	66.36	-	66.36
- ดอกเบี้ยเงินกู้	675.02	37.11	712.13	- คชจ. ตามท้ายประมวล กม.อื่นๆ - โอน	1,222.78	50.11	1,272.89
- ค่าภาษีบำรุงท้องที่	98.16	2.68	100.84	- คชจ. พัฒนาแปลงยึดคืนฯตามคำสั่ง36/2559	53.22	26.20	79.42
- ค่าปรับและรายรับอื่น	1,374.81	103.17	1,477.98	- คชจ. โครงการฯ เชื้อสินธร	1,118.68	-	1,118.68
				รวมรายจ่ายทั้งหมด	16,900.97	448.16	17,349.13
				คงเหลือ ณ 30 ก.ย. 2562 = 20,956.27-17,349.13	3,421.95	185.19	3,607.14
				= 3,607.14 ล้านบาท			
รวมรายรับทั้งหมด	20,322.92	633.35	20,956.27	รวมทั้งหมด	20,322.92	633.35	20,956.27

หมายเหตุ : รายจ่ายปี 2562 คือรายจ่ายจริง และบางรายการใช้เงินจากแผนปีเก่า

ที่มา : กลุ่มการเงินและบัญชีกองทุน สำนักงานบริหารกองทุน

รายรับเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ปีงบประมาณ 2519 - 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

ปีงบประมาณ	รายรับ						รวมรายรับ
	งบประมาณแผ่นดิน สมทบ	เงินสมทบโครงการเพิ่มประสิทธิภาพ	กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร	เงินรับจากกองทุนที่ดิน	รับคืนเงินทุนและรายได้ตามมาตรา 10(4)	รายรับอื่น	
2519 - 2520	453.73	-	100.00	-	0.08	-	553.81
2521	188.87	-	-	-	1.05	-	189.92
2522	41.27	-	-	-	2.08	-	43.35
2523	9.65	-	-	-	5.85	-	15.50
2524	27.08	-	-	-	8.41	-	35.49
2525	102.66	-	-	-	8.44	-	111.10
2526	89.63	-	-	-	12.53	-	102.16
2527	147.07	-	-	-	13.54	-	160.61
2528	170.60	-	-	-	23.38	-	193.98
2529	82.88	-	-	-	21.48	-	104.36
2530	83.32	-	-	-	26.05	-	109.37
2531	131.49	-	-	-	46.25	-	177.74
2532	39.21	-	-	-	54.38	-	93.59
2533	150.51	-	-	-	57.58	1.13	209.22
2534	13.58	-	-	-	43.39	0.03	57.00
2535	250.25	-	-	-	79.32	0.63	330.20
2536	77.26	-	-	-	79.67	6.50	163.43
2537	990.91	-	-	-	78.56	0.04	1,069.51
2538	414.10	-	-	-	85.28	0.04	499.42
2539	472.23	-	-	-	91.90	0.05	564.18
2540	498.37	-	-	-	127.32	1.66	627.35
2541	100.00	-	-	-	86.16	18.17	204.33
2542	-	129.75	-	-	105.41	0.03	235.19
2543	-	-	-	-	141.63	0.03	141.66
2544	-	-	-	-	127.05	0.52	127.57
2545	-	-	-	-	208.46	0.09	208.55
2546	-	-	-	-	232.87	3.01	235.88
2547	-	-	-	190.13	264.89	0.77	455.79
2548	-	-	-	-	316.38	4.63	321.01
2549	-	-	-	-	403.16	1.64	404.80
2550	-	-	347.64	-	447.17	0.41	795.22
2551	-	-	711.94	-	621.94	0.11	1,333.99
2552	-	-	64.24	-	920.19	0.21	984.64
2553	1,000.00	-	(5.14)	-	1,074.27	0.65	2,069.78
2554	-	-	-	-	1,118.71	0.33	1,119.04
2555	-	-	-	-	1,078.89	0.43	1,079.32
2556	-	-	-	-	979.90	1.06	980.96
2557	-	-	-	-	985.87	1.54	987.41
2558	-	-	-	-	951.49	2.09	953.58
2559	-	-	-	-	809.90	2.84	812.74
2560	-	-	-	-	741.35	2.53	743.88
2561	-	-	-	-	712.93	3.36	716.29
รวม 2519 - 2561	5,534.67	129.75	1,218.68	190.13	13,195.16	54.53	20,322.92
คิดเป็นร้อยละ	27.23	0.64	6.00	0.93	64.93	0.27	100.00
2562	-	-	-	-	627.56	5.79	633.35
รวม 2519 - 2562	5,534.67	129.75	1,218.68	190.13	13,822.72	60.32	20,956.27
คิดเป็นร้อยละ	26.41	0.62	5.81	0.91	65.96	0.29	100.00

ที่มา : กลุ่มการเงินและบัญชีกองทุน สำนักบริหารกองทุน

รายจ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ตั้งแต่ปี 2519 - 2562

ภาคผนวก ค - 3

(หน่วย:ล้านบาท)

ปีงบประมาณ	รายจ่ายหมุนเวียน				รายจ่ายจ่ายขาด							รวม รายจ่าย ทั้งหมด	สัดส่วน หมุนเวียน :จ่ายขาด
	ค่าซื้อที่ดิน	สินเชื่อ	ค่าสร้างวัด และอื่นๆ	รวม	คืนกองทุน สงเคราะห์	ดอกเบี้ย พันธบัตร	ภาษีบำรุง ท้องที่	คชจ.โครงการ เขื่อนสิรินธร	จ่ายขาด อื่นๆ	คชจ. คสช. 36/2559	รวม		
2519 - 2520	4.00	-	1.76	5.76	-	-	0.01	-	9.35	-	9.36	15.12	38:62
2521	18.45	0.69	4.78	23.92	-	0.29	0.33	-	96.29	-	96.91	120.83	20:80
2522	59.95	1.17	3.40	64.52	-	3.27	0.43	-	76.24	-	79.94	144.46	45:55
2523	83.85	1.08	4.55	89.48	-	5.29	0.99	-	79.32	-	85.60	175.08	51:49
2524	71.13	8.09	3.43	82.65	-	9.28	1.25	-	59.34	-	69.87	152.52	54:46
2525	46.96	6.86	2.48	56.30	-	14.83	1.46	-	32.38	-	48.67	104.97	54:46
2526	38.39	8.86	1.25	48.50	-	19.61	1.59	-	14.92	-	36.12	84.62	57:43
2527	52.50	14.23	1.71	68.44	-	21.34	1.67	-	20.53	-	43.54	111.98	61:39
2528	37.36	17.88	2.08	57.32	-	23.71	1.83	-	85.81	-	111.35	168.67	34:66
2529	72.26	14.93	2.20	89.39	-	25.49	2.04	-	94.72	-	122.25	211.64	42:58
2530	74.41	15.04	2.79	92.24	1.00	27.28	2.09	-	37.03	-	67.40	159.64	58:42
2531	147.70	8.11	2.45	158.26	3.00	28.68	2.20	-	32.35	-	66.23	224.49	71:29
2532	10.03	6.76	3.03	19.82	5.00	21.11	3.88	-	16.00	-	45.99	65.81	30:70
2533	115.65	2.39	3.69	121.73	7.00	21.55	2.48	-	9.34	-	40.37	162.10	75:25
2534	15.41	12.76	3.39	31.56	9.00	12.73	1.80	-	7.03	-	30.56	62.12	51:49
2535	120.01	29.98	5.45	155.44	11.00	13.83	2.53	-	1.71	-	29.07	184.51	84:16
2536	80.59	13.70	10.38	104.67	13.00	5.44	2.54	-	12.10	-	33.08	137.75	76:24
2537	198.32	2.36	23.53	224.21	15.00	7.11	2.67	-	73.43	-	98.21	322.42	70:30
2538	83.37	33.22	10.11	126.70	17.00	7.61	2.69	-	9.17	-	36.47	163.17	78:22
2539	186.60	23.31	22.24	232.15	19.00	7.70	2.24	-	2.04	-	30.98	263.13	88:12
2540	224.54	88.31	10.57	323.42	-	-	2.59	-	78.00	-	80.59	404.01	80:20
2541	195.10	121.67	8.66	325.43	-	-	2.72	-	13.19	-	15.91	341.34	95:05
2542	16.84	96.68	18.75	132.27	-	-	2.46	-	15.95	-	18.41	150.68	88:12
2543	19.28	78.54	5.88	103.70	-	-	2.46	-	1.96	-	4.42	108.12	96:04
2544	11.53	81.88	15.54	108.95	-	-	2.81	-	4.45	-	7.26	116.21	94:06
2545	30.67	228.32	16.30	275.29	-	-	2.86	-	6.06	-	8.92	284.21	97:03
2546	64.42	199.68	18.20	282.30	-	-	2.88	-	24.15	-	27.03	309.33	91:09
2547	30.69	290.54	19.42	340.65	-	-	2.89	-	19.01	-	21.90	362.55	94:06
2548	34.70	523.73	35.79	594.22	-	-	2.83	-	23.57	-	26.40	620.62	96:04
2549	-	516.40	8.15	524.55	-	-	3.01	-	34.51	-	37.52	562.07	93:07
2550	-	876.73	0.25	876.98	-	-	2.87	0.04	25.40	-	28.31	905.29	97:03
2551	-	1,040.87	5.39	1,046.26	-	-	2.98	862.02	16.70	-	881.70	1,927.96	54:46
2552	10.26	795.42	-	805.68	-	-	2.81	256.62	18.16	-	277.59	1,083.27	74:26
2553	105.05	794.78	-	899.83	-	-	2.89	-	21.82	-	24.71	924.54	97:03
2554	279.60	652.49	-	932.09	-	-	2.85	-	23.51	-	26.36	958.45	97:03
2555	298.16	540.70	-	838.86	-	-	2.50	-	39.03	-	41.53	880.39	95:05
2556	129.41	673.67	-	803.08	-	-	2.56	-	31.49	-	34.05	837.13	96:04
2557	201.96	623.07	-	825.03	-	-	2.75	-	31.44	-	34.19	859.22	96:04
2558	97.59	583.78	-	681.37	-	-	2.78	-	33.91	-	36.69	718.06	95:05
2559	127.19	451.77	-	578.96	-	-	2.70	-	36.11	-	38.81	617.77	93:07
2560	6.03	339.43	-	345.46	-	-	2.67	-	55.60	35.64	93.91	439.37	79:21
2561	29.16	354.14	-	383.30	-	-	2.72	-	51.75	17.58	72.05	455.35	84:16
รวม2519 -2561	3,429.12	10,174.02	277.60	13,880.74	100.00	276.15	97.31	1,118.68	1,374.87	53.22	3,020.23	16,900.97	82:18
คิดเป็นร้อยละ	20.29	60.20	1.64	82.13	0.59	1.63	0.58	6.62	8.13	0.32	17.87	100.00	-
2562	4.09	365.10	-	369.19	-	-	2.66	-	50.11	26.20	78.97	448.16	82:18
รวม2519 -2561	3,433.21	10,539.12	277.60	14,249.93	100.00	276.15	99.97	1,118.68	1,424.98	79.42	3,099.20	17,349.13	82:18
คิดเป็นร้อยละ	19.79	60.75	1.60	82.14	0.58	1.59	0.57	6.45	8.21	0.46	17.86	100.00	-

ที่มา : กลุ่มการเงินและบัญชีกองทุน สำนักบริหารกองทุน

ผลการจัดซื้อที่ดินและได้รับที่ดินมาทั้งหมด ปีงบประมาณ 2519 - 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

ปีงบประมาณ	ที่ดินซื้อจากเอกชน		ที่ดินทรัพย์สิน		ที่ดินบริจาค		ที่ดินกองทุนที่ดิน		ที่ดินโครงการจัดหาที่ดินฯ เชื้อนสิรินธร		ที่ดินแก้ไขปัญหาสภาพประชาชน 4 ภาค		รวมทั้งหมด	
	เนื้อที่ (ไร่)	ราคาที่ดิน (ล้านบาท)	เนื้อที่ (ไร่)	ราคาที่ดิน (ล้านบาท)	เนื้อที่ (ไร่)	ราคาที่ดิน (ล้านบาท)	เนื้อที่ (ไร่)	ราคาที่ดิน (ล้านบาท)	เนื้อที่ (ไร่)	ราคาที่ดิน (ล้านบาท)	เนื้อที่ (ไร่)	ราคาที่ดิน (ล้านบาท)	เนื้อที่ (ไร่)	ราคาที่ดิน (ล้านบาท)
รวมทั้งหมด	438,860.71	2,550.99	44,369.10	103.53	20.39	6,736.86	513.19	37,291.31	22,564.00	1,118.68	15,062.08	778.69	564,884.06	5,085.47
2519-2557	436,524.73	2,304.87	44,369.10	103.53	20.39	6,736.86	513.19	37,291.31	22,564.00	1,118.68	14,756.60	760.75	562,242.60	4,821.41
2558	776.55	79.65	-	-	-	-	-	-	-	-	305.48	17.94	1,082.03	97.59
2559	1,193.72	127.19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,193.72	127.19
2560	81.75	6.03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81.75	6.03
2561	215.10	29.16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	215.10	29.16
2562	68.86	4.09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68.86	4.09

ที่มา : กลุ่มที่ดินและจัดเก็บผลประโยชน์ สำนักงานบริหารกองทุน

มูลค่าที่ดินตามบัญชีของกองทุนการปฏิรูปที่ดิน ฯ

(หน่วย : ล้านบาท)

ปีงบประมาณ	มูลค่าที่ดินที่เป็นทรัพย์สินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม						
	ที่เอกชน	ที่ดินทรัพย์สิน	ที่ดินบริจาค	ที่ดินกองทุนที่ดิน	ที่ดินโครงการจัดหาที่ดินฯ เชื่อนสินธร	ที่ดินแก้ไขปัญหา สภาพประชาชน 4 ภาค	รวมทั้งหมด
รวมทั้งหมุด	2,550,981,730.44	103,527,242.88	20,399,290.00	513,192,367.00	1,118,672,674.10	778,693,260.08	5,085,466,564.50
2519-2557	2,304,871,118.49	103,527,242.88	20,399,290.00	513,192,367.00	1,118,672,674.10	760,750,228.81	4,821,412,921.28
2558	79,646,180.00	-	-	-	-	17,943,031.27	97,589,211.27
2559	127,192,112.00	-	-	-	-	-	127,192,112.00
2560	6,027,729.95	-	-	-	-	-	6,027,729.95
2561	29,158,547.00	-	-	-	-	-	29,158,547.00
2562	4,086,043.00	-	-	-	-	-	4,086,043.00

หมายเหตุ

ที่ดินทั้งหมด 5,085,466,564.50 บาท

หัก ที่ดินโครงการจัดหาที่ดินฯเชื่อนสินธร 1,118,672,674.10 บาท

หัก โอนกรรมสิทธิ์แล้ว 364,840,711.89 บาท

มูลค่าที่ดินตามบัญชี 3,601,953,178.51 บาท

หัก ที่ดินรอโอนกรรมสิทธิ์ 1,788,558,724.83 บาท

มูลค่าที่ดินคงเหลือ 1,813,394,453.68 บาท

ที่ดินคงเหลือตามบัญชีทั้งหมด แยกเป็น

- ที่ดินจัดซื้อและที่ดินกองทุนที่ดินที่ให้เกษตรกรเช่าซื้อได้ 1,689,467,920.80 บาท

- ที่ดินทรัพย์สินและที่ดินบริจาคที่ให้ส.ป.ก.จัดเฉพาะให้เช่าได้เท่านั้น 123,926,532.88 บาท

มูลค่าที่ดินคงเหลือ 1,813,394,453.68 บาท

ที่มา : กลุ่มที่ดินและผลประโยชน์ สำนักงานบริหารกองทุน

ผลการจัดซื้อที่ดินและได้รับที่ดินมาทั้งหมด ปีงบประมาณ 2519 - 2562

ปีงบประมาณ	ที่เอกชน		ที่ดินที่จัดซื้อจากเอกชน (รวม 4 ภาค)				ที่ดินทรัพย์สิน		รวมทั้งหมด	
	เนื้อที่ (ไร่)	ราคาที่ดิน (ล้านบาท)	ที่ดินสภาพประชาชน 4 ภาค		รวม		เนื้อที่ (ไร่)	ราคาที่ดิน (ล้านบาท)	เนื้อที่ (ไร่)	ราคาที่ดิน (ล้านบาท)
			เนื้อที่ (ไร่)	ราคาที่ดิน (ล้านบาท)	เนื้อที่ (ไร่)	ราคาที่ดิน (ล้านบาท)				
รวมทั้งหมด	438,860.71	2,550.99	15,062.08	778.69	453,922.79	3,329.68	44,369.10	103.53	498,291.89	3,433.21
2519-2557	436,524.73	2,304.87	14,756.60	760.75	451,281.33	3,065.62	44,369.10	103.53	495,650.43	3,169.15
2558	776.55	79.65	305.48	17.94	1,082.03	97.59			1,082.03	97.59
2559	1,193.72	127.19	-	-	1,193.72	127.19			1,193.72	127.19
2560	81.75	6.03	-	-	81.75	6.03			81.75	6.03
2561	215.10	29.16	-	-	215.10	29.16			215.10	29.16
2562	68.86	4.09	-	-	68.86	4.09			68.86	4.09

ที่มา : ที่ดินและจัดเก็บผลประโยชน์ สำนักงานบริหารกองทุน

ผลการจัดที่ดินให้เกษตรกรในที่ดินที่จัดซื้อและได้มาทั้งหมด ปีงบประมาณ 2519-2562 ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ประเภทที่ดิน	จัดซื้อและรับโอน	จัดที่ดินให้เกษตรกร											
		เงินกู้กองทุนที่ดิน		สัญญาเช่า		สัญญาเช่าซื้อ		จำนอง/โอนกรรมสิทธิ์		มอบ ส.ป.ก. 4-01ค.		รวมจัดที่ดินทั้งสิ้น	
		สัญญา	ไร่	สัญญา	ไร่	สัญญา	ไร่	สัญญา	ไร่	สัญญา	ไร่	สัญญา	ไร่
รวมทั้งสิ้น	571,379.42	417	4,535.03	13,077	169,840.44	14,466	193,875.43	8,376	131,213.64	2,264	22,564.00	38,600	522,028.54
ที่ดินจัดซื้อจากเอกชน	438,860.71	-	-	8,262	117,993.68	11,647	167,538.86	8,194	129,285.33	-	-	28,103	414,817.87
ที่ดินพระราชทาน	44,369.10	-	-	3,772	39,868.57	-	-	-	-	-	-	3,772	39,868.57
ที่ดินบริจาค	6,736.86	-	-	475	5,674.56	-	-	-	-	-	-	475	5,674.56
ที่ดินราชพัสดุ	6,495.36	-	-	458	5,671.37	-	-	-	-	-	-	458	5,671.37
ที่ดินโครงการฯ สรินสร	22,564.00	-	-	-	-	-	-	-	-	2,264	22,564.00	2,264	22,564.00
ที่ดินสภาพประชาชน 4 ภาค	15,062.08	-	-	-	-	1,447	12,490.17	-	-	-	-	1,447	12,490.17
ที่ดินกองทุนที่ดิน	37,291.31	417	4,535.03	110	632.26	1,372	13,846.40	182	1,928.31	-	-	2,081	20,942.00
- ที่ดินจัดซื้อ	32,510.58	157	1,709.56	110	632.26	1,372	13,846.40	59	622.15	-	-	1,698	16,810.37
- ที่ดินรัฐ	4,780.73	260	2,825.47	-	-	-	-	123	1,306.16	-	-	383	4,131.63

ที่มา : กลุ่มที่ดินและจัดเก็บผลประโยชน์ สำนักงานบริหารกองทุน

ผลการจัดที่ดินที่จัดซื้อจากเอกชน (ไม่รวมที่ดินสภาพประชาชน 4 ภาค)
สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ภาค/จังหวัด	ที่ดินจัดซื้อที่ดินเอกชน					ที่ดินเอกชนให้เข้า					ที่ดินเอกชนให้เข้าซื้อ					ผลการโอนกรรมสิทธิ์					รวมที่ดินที่จัดให้เข้า - เข้าซื้อ					ที่ดินคงเหลือ																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
	เนื้อที่ 42 จังหวัด					สัญญา	เนื้อที่ 41 จังหวัด			สัญญา	เนื้อที่ 34 จังหวัด		สัญญา	เนื้อที่ 27 จังหวัด		สัญญา	เนื้อที่ 42 จังหวัด		ไร่	งาน	วา	ไร่	งาน	วา																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
	ไร่	งาน	วา	จำนวนเงิน	ไร่		งาน	วา	ไร่		งาน	วา		ไร่	งาน		ไร่	งาน							ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน

ผลการจัดที่ดินที่จัดซื้อจากเอกชน (ไม่รวมที่ดินสภาพประชาชน 4 ภาค) (ต่อ)
สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ภาค/จังหวัด	ที่ดินจัดซื้อที่ดินเอกชน				ที่ดินเอกชนไม่เช่า				ที่ดินเอกชนไม่เช่าซื้อ				ผลการโอนกรรมสิทธิ์				รวมที่ดินที่จัดให้เช่า - เช่าซื้อ				ที่ดินคงเหลือ			
	เนื้อที่ 42 จังหวัด				สัญญา	เนื้อที่ 41 จังหวัด			สัญญา	เนื้อที่ 34 จังหวัด			สัญญา	เนื้อที่ 27 จังหวัด			สัญญา	เนื้อที่ 42 จังหวัด			เนื้อที่			
	ไร่	งาน	วา	จำนวนเงิน		ไร่	งาน	วา		ไร่	งาน	วา		ไร่	งาน	วา		ไร่	งาน	วา	ไร่	งาน	วา	ไร่
ภาคกลาง	252,434	2	32.90	1,084,750,441.01	3,104	38,688	-	73.69	8,166	109,101	2	92.40	5,918	88,298	3	53.59	17,188	236,088	3	19.68	16,345	3	13.22	
	4,742	1	92.10	26,302,110.22	272	2,576	2	39.00	91	907	1	69.00	-	-	-	-	363	3,484	-	8.00	1,258	1	84.10	
	488	3	35.30	12,393,444.00	18	173	3	81.00	32	301	3	80.07	-	-	-	-	50	475	3	61.07	12	3	74.23	
	38,534	-	28.70	114,931,404.84	497	6,088	-	19.50	1,321	17,266	3	7.50	938	13,230	-	40.50	2,756	36,584	3	67.50	1,949	-	61.20	
	15,870	3	11.00	84,166,554.95	132	2,322	-	39.50	280	5,950	1	19.56	307	7,315	2	59.30	719	15,588	-	18.36	282	2	92.64	
	47,493	3	65.90	91,608,258.50	597	7,371	-	12.96	631	11,703	2	70.78	1,184	23,099	1	28.50	2,412	42,174	-	12.24	5,319	3	53.66	
	9,184	2	22.60	34,392,764.64	34	404	1	95.00	116	1,439	1	72.00	390	7,080	2	33.60	540	8,924	2	0.60	260	-	22.00	
	39,893	3	25.40	128,346,525.00	296	3,329	3	31.63	2,474	27,017	2	18.38	759	8,567	-	48.20	3,529	38,914	1	98.21	979	1	27.19	
	21,294	1	67.90	109,794,697.36	73	1,333	3	28.00	879	16,260	-	81.84	121	2,174	3	72.80	1,073	19,768	3	82.64	1,525	1	85.26	
	19,632	1	7.70	58,316,103.32	56	482	1	33.40	779	6,512	-	31.64	1,085	10,238	1	38.70	1,920	17,232	3	3.74	2,399	2	3.96	
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		1,579	-	75.30	4,480,732.96	5	55	3	85.70	35	350	2	83.40	106	1,088	-	13.80	146	1,494	2	82.90	84	1	92.40
		28,986	3	93.70	126,790,750.77	901	11,655	-	56.00	579	9,200	1	97.07	526	7,746	3	21.06	2,006	28,602	1	74.13	384	2	19.57
		4,736	2	37.00	28,732,289.47	25	319	-	64.00	358	2,898	-	87.06	109	1,189	2	88.13	492	4,407	-	39.19	329	1	97.81
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		18,795	-	41.30	226,589,577.13	126	2,024	3	29.00	577	9,133	1	2.10	354	6,085	-	90.00	1,057	17,243	1	21.10	1,551	3	20.20
		942	3	82.00	3,597,775.35	20	297	3	41.00	14	159	2	72.00	39	483	-	19.00	73	940	2	32.00	2	1	50.00
	258	2	47.00	34,307,452.50	52	253	-	18.00	-	-	-	-	-	-	-	-	52	253	-	18.00	5	2	29.00	
ภาคใต้	695	3	65.11	72,202,674.70	185	593	1	52.00	-	-	-	-	-	-	-	-	185	593	1	52.00	102	2	13.11	
1 นราธิวาส	362	-	52.61	39,382,963.45	97	282	3	62.00	-	-	-	-	-	-	-	-	97	282	3	62.00	79	-	90.61	
2 ปัตตานี	125	1	70.20	14,611,991.25	14	119	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	119	-	-	6	1	70.20	
3 พังงา	74	2	68.00	2,165,430.00	14	71	1	90.00	-	-	-	-	-	-	-	-	14	71	1	90.00	3	-	78.00	
4 ยะลา	133	2	74.30	16,042,290.00	60	120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60	120	-	-	13	2	74.30	

หมายเหตุ : ส.ป.ก.ซื้อขาย ส.ป.ก.ขอนแก่น และ ส.ป.ก.ชัยภูมิ บางสัญญาให้เช่า/เช่าซื้อ ตามผลการจัดซื้อใหม่
ส.ป.ก.ขอนแก่น ใช้ข้อมูลประมาณการจากการเปลี่ยนแปลงในการจัดทำสัญญา

ผลการจัดตั้งที่ดินที่จัดซื้อจากเอกชน (เฉพาะที่ดินสภาพประชาชน 4 ภาค)
สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ภาค/จังหวัด	ที่ดินที่จัดซื้อจากเอกชน (4 ภาค)				จัดที่ดินให้เช่าชื่อ				ที่ดินคงเหลือ		
	เนื้อที่ 18 จังหวัด				สัญญา	เนื้อที่ 18 จังหวัด			เนื้อที่		
	ไร่	งาน	วา	จำนวนเงิน		ไร่	งาน	วา	ไร่	งาน	วา
รวมทั้งสิ้น 18 จังหวัด	15,062	-	32.20	778,693,260.08	1,447	12,490	-	68.00	2,571	3.00	64.20
ภาคเหนือ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 14 จังหวัด	5,755	2	42.30	294,913,915.08	724	5,523	1	12.00	232	1	30.30
1 กาฬสินธุ์	77	3	40.00	4,516,250.00	4	49	-	27.00	28	3	13.00
2 ขอนแก่น	473	2	8.30	22,836,883.41	69	354	2	28.00	118	3	80.30
3 ชัยภูมิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4 นครพนม	396	1	43.00	18,856,787.53	42	396	1	43.00	-	-	-
5 นครราชสีมา	1,696	1	57.00	93,097,596.00	271	1,682	3	63.00	13	1	94.00
6 บึงกาฬ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 บุรีรัมย์	1,105	-	51.00	54,867,519.94	133	1,050	3	40.00	54	1	11.00
8 Mukdahan	27	2	90.00	1,652,327.00	6	27	2	90.00	-	-	-
9 ยโสธร	73	-	7.00	4,084,587.50	7	73	-	7.00	-	-	-
10 ร้อยเอ็ด	118	2	24.00	5,033,967.50	12	116	2	41.00	1	3	83.00
11 เลย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12 ศรีสะเกษ	83	3	55.00	3,500,390.00	9	83	3	55.00	-	-	-
13 สกลนคร	47	-	76.00	2,359,500.00	6	47	-	76.00	-	-	-
14 สุรินทร์	418	1	86.00	23,638,760.75	59	418	1	86.00	-	-	-
15 หนองคาย	737	2	83.00	33,640,263.70	68	723	-	83.00	14	2	-
16 อุดรธานี	342	1	77.00	18,418,256.25	24	342	-	28.00	-	1	49.00
17 อำนาจเจริญ	157	1	45.00	8,410,825.50	14	157	1	45.00	-	-	-
18 อุบลราชธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ผลการจัดที่ดินที่จัดซื้อจากเอกชน (เฉพาะที่ดินสภาพประชาชน 4 ภาค) (ต่อ)
สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ภาค/จังหวัด	ที่ดินที่จัดซื้อจากเอกชน (4 ภาค)				สัญญา	จัดที่ดินให้เช่าซื้อ			ที่ดินคงเหลือ		
	เนื้อที่ 18 จังหวัด					ไร่	งาน	วา	ไร่	งาน	วา
	ไร่	งาน	วา	จำนวนเงิน							
ภาคกลาง 4 จังหวัด	9,306	1	89.90	483,779,345.00	723	6,966	3	56.00	2,339	2	33.90
1 กาญจนบุรี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 จันทบุรี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3 ฉะเชิงเทรา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4 ชัยนาท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 นครนายก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6 นครปฐม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 ปทุมธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8 ปราจีนบุรี	1,237	3	40.00	69,957,490.00	145	946	3	47.00	290	3	93.00
9 พระนครศรีอยุธยา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10 เพชรบุรี	3,565	1	20.90	178,425,375.00	300	1,997	2	85.00	1,567	2	35.90
11 ราชบุรี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12 ลพบุรี	3,600	3	1.00	196,179,537.50	211	3,126	2	43.00	474	-	58.00
13 สระบุรี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14 สระแก้ว	902	2	28.00	39,216,942.50	67	895	2	81.00	7	3	47.00
15 สุพรรณบุรี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16 สิงห์บุรี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17 อ่างทอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ภาคใต้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ที่มา : กลุ่มที่ดินและผลประโยชน์ สำนักงานบริหารกองทุน

ผลการจัดที่ดินที่จัดจากเอกชนทั้งหมด (รวมที่ดินสภาพประชาชน 4 ภาค)
สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ภาค/จังหวัด	ที่ดินที่จัดจากเอกชน				ที่ดินเอกชนให้เข้า				ที่ดินเอกชนให้เข้าซื้อ				ผลการโอนกรรมสิทธิ์				รวมที่ดินที่จัดให้เข้า - เข้าซื้อ				ที่ดินคงเหลือ						
	ปีที่จัดซื้อที่ดินเอกชน				ปีที่ 50 จังหวัด				ปีที่ 41 จังหวัด				ปีที่ 43 จังหวัด				ปีที่ 27 จังหวัด				ปีที่ 50 จังหวัด						
	ไร่	งาน	วา	จำนวนเงิน	สัญญา	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา	ไร่	งาน	วา				
ภาค/จังหวัด	รวมทั้งสิ้น				453,922	3	18.21	3,329,674,990.52	8,262	117,993	2	71.89	13,094	180,029	-	10.52	8,194	129,285	1	33.79	29,550	427,308	-	16.20	26,621	1	69.01
	ภาคเหนือ				171,260	-	21.10	1,175,678,410.95	4,009	72,362	-	77.20	3,153	54,699	-	71.40	2,178	39,674	3	81.60	9,340	166,736	1	30.20	4,524	-	76.90
	1	กำแพงเพชร	12,825	3	40.60	88,024,406.94	180	3,044	3	44.30	243	4,313	3	57.60	232	4,982	2	54.30	655	12,341	1	56.20	484	1	84.40		
	2	เชียงราย	462	2	66.00	1,980,492.15	-	-	-	-	2	28	2	75.00	35	434	1	77.00	37	463	-	52.00	(-)	1	86.00		
	3	เชียงใหม่	1,315	1	76.00	11,107,964.99	15	49	3	35.00	50	176	-	18.06	244	975	3	4.50	309	1,201	2	57.56	113	3	18.44		
	4	นครสวรรค์	107,873	-	67.10	743,736,592.05	2,799	54,861	1	90.00	1,667	32,551	3	44.53	982	19,437	2	85.16	5,448	106,851	-	19.69	1,022	-	47.41		
	5	พะเยา	1,074	-	75.00	52,339,135.00	107	539	-	88.00	-	-	-	-	-	-	-	-	107	539	-	88.00	534	3	87.00		
	6	พิจิตร	14,313	2	64.90	109,793,054.85	366	7,196	-	5.50	242	4,737	2	27.82	93	2,164	3	86.70	701	14,098	2	20.02	215	-	44.88		
	7	เพชรบูรณ์	1,057	-	26.00	11,108,621.25	59	595	2	59.00	32	325	3	29.00	-	-	-	-	91	921	1	88.00	135	2	38.00		
	8	ลำพูน	6,907	2	76.90	27,418,249.00	198	1,407	2	84.80	442	3,491	2	51.70	82	726	2	28.70	722	5,625	3	65.20	1,281	3	11.70		
	9	สุโขทัย	4,520	-	43.60	51,188,118.10	124	2,343	1	28.00	90	1,580	-	67.00	12	165	2	25.00	226	4,089	-	20.00	431	-	23.60		
	10	อุตรดิตถ์	1,621	1	34.90	19,023,326.12	28	231	-	89.00	71	750	-	88.00	41	527	1	56.00	140	1,508	3	33.00	112	2	1.90		
	11	อุทัยธานี	19,288	3	50.10	59,958,450.50	133	2,092	3	53.60	314	6,743	1	12.69	457	10,259	3	64.24	904	19,096	-	30.53	192	3	19.57		
	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ				20,225	3	9.20	513,264,118.86	964	6,349	3	69.00	1,052	9,261	-	90.72	98	1,311	1	98.60	2,114	16,922	2	58.32	3,309	1	31.88
	1	กาฬสินธุ์	2,517	1	71.00	26,830,207.25	183	1,434	2	47.00	11	146	3	70.00	2	24	2	77.00	196	1,606	-	94.00	911	-	77.00		
	2	ขอนแก่น	1,561	2	90.30	27,121,983.41	29	412	1	70.00	109	823	1	43.05	12	228	1	48.70	150	1,464	-	61.75	97	2	28.55		
	3	ชัยภูมิ	395	-	96.00	4,363,740.00	4	56	2	32.00	27	344	3	45.00	-	-	-	-	31	401	1	77.00	(6)	-	81.00		
4	นครพนม	681	1	92.90	30,755,831.56	3	15	-	-	45	411	1	43.00	-	-	-	-	48	426	1	43.00	255	-	49.90			
5	นครราชสีมา	2,223	1	98.00	145,807,846.00	256	434	2	66.00	271	1,682	3	63.00	-	-	-	-	527	2,117	2	29.00	105	3	69.00			
6	บึงกาฬ	119	1	30.00	658,705.00	2	39	2	60.00	6	50	-	-	2	26	1	48.70	10	116	-	8.70	3	1	21.30			
7	บุรีรัมย์	2,903	-	58.00	77,520,815.44	182	1,161	1	32.00	169	1,323	3	35.07	-	-	-	-	351	2,485	-	67.07	417	3	90.93			
8	มหาสารคาม	27	2	90.00	1,652,327.00	-	-	-	-	6	27	2	90.00	-	-	-	-	6	27	2	90.00	-	-	-	-		
9	ยโสธร	73	-	7.00	4,084,587.50	-	-	-	-	7	73	-	7.00	-	-	-	-	7	73	-	7.00	-	-	-	-		
10	ร้อยเอ็ด	118	2	24.00	5,033,967.50	-	-	-	-	12	116	2	41.00	-	-	-	-	12	116	2	41.00	1	3	83.00			
11	เลย	156	-	6.00	1,177,813.75	3	22	2	58.00	9	72	1	-	1	8	-	-	13	102	3	58.00	53	-	48.00			
12	ศรีสะเกษ	1,150	2	12.00	23,897,740.00	41	93	2	94.00	67	727	-	7.40	-	-	-	-	108	820	3	1.40	329	3	10.60			
13	สกลนคร	47	-	76.00	2,359,500.00	-	-	-	-	6	47	-	76.00	-	-	-	-	6	47	-	76.00	-	-	-	-		
14	สุรินทร์	418	1	86.00	23,638,760.75	-	-	-	-	59	418	1	86.00	-	-	-	-	59	418	1	86.00	-	-	-	-		
15	หนองคาย	3,486	-	79.10	50,291,468.70	18	283	2	9.00	199	2,309	1	45.20	67	835	1	5.20	284	3,428	-	59.40	58	-	19.70			
16	อุดรธานี	971	2	29.00	24,784,209.00	6	100	2	83.00	35	528	3	94.00	14	188	3	19.00	55	818	1	96.00	153	-	33.00			
17	อำนาจเจริญ	157	1	45.00	8,410,825.50	-	-	-	-	14	157	1	45.00	-	-	-	-	14	157	1	45.00	-	-	-	-		
18	อุบลราชธานี	3,217	1	18.90	54,873,790.50	237	2,295	-	18.00	-	-	-	-	-	-	-	-	237	2,295	-	18.00	922	1	0.90			

ผลการจัดที่ดินที่จัดซื้อจากเอกชนทั้งหมด (รวมที่ดินสภาพประชาชน 4 ภาค) (ต่อ)
สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ภาค/จังหวัด	ที่ดินซื้อที่ดินเอกชน				ที่ดินเอกชนให้เช่า				ที่ดินเอกชนให้เช่าซื้อ				ผลการโอนกรรมสิทธิ์				รวมที่ดินที่จัดให้เช่า - เช่าซื้อ				ที่ดินคงเหลือ				
	เนื้อที่ 50 จังหวัด				เนื้อที่ 41 จังหวัด				เนื้อที่ 43 จังหวัด				เนื้อที่ 27 จังหวัด				เนื้อที่ 50 จังหวัด				เนื้อที่				
	ไร่	งาน	วา	จำนวนเงิน	สัญญา	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา	ไร่	งาน	วา		
ภาคกลาง	1	กาญจนบุรี	261,741	-	22.80	1,568,529,786.01	3,104	38,688	-	73.69	8,889	116,068	2	48.40	5,918	88,298	3	53.59	17,911	243,055	2	75.68	18,685	1	47.12
	2	จันทบุรี	4,742	1	92.10	26,302,110.22	272	2,576	2	39.00	91	907	1	69.00	-	-	-	-	363	3,484	-	8.00	1,258	1	84.10
	3	ฉะเชิงเทรา	488	3	35.30	12,393,444.00	18	173	3	81.00	32	301	3	80.07	-	-	-	-	50	475	3	61.07	12	3	74.23
	4	ชัยนาท	38,534	-	28.70	114,931,404.84	497	6,088	-	19.50	1,321	17,266	3	7.50	938	13,230	-	40.50	2,756	36,584	3	67.50	1,949	-	61.20
	5	ชัยนาท	15,870	3	11.00	84,166,554.95	132	2,322	-	39.50	280	5,950	1	19.56	307	7,315	2	59.30	719	15,588	-	18.36	282	2	92.64
	6	นครนายก	47,493	3	65.90	91,608,258.50	597	7,371	-	12.96	631	11,703	2	70.78	1,184	23,099	1	28.50	2,412	42,174	-	12.24	5,319	3	53.66
	7	นครปฐม	9,184	2	22.60	34,392,764.64	34	404	1	95.00	116	1,439	1	72.00	390	7,080	2	33.60	540	8,924	2	0.60	260	-	22.00
	8	ปทุมธานี	39,893	3	25.40	128,346,525.00	296	3,329	3	31.63	2,474	27,017	2	18.38	759	8,567	-	48.20	3,529	38,914	1	98.21	979	1	27.19
	9	ปราจีนบุรี	22,532	1	7.90	179,752,187.36	73	1,333	3	28.00	1,024	17,207	-	28.84	121	2,174	3	72.80	1,218	20,715	3	29.64	1,816	1	78.26
	10	พระนครศรีอยุธยา	19,632	1	7.70	58,316,103.32	56	482	1	33.40	779	6,512	-	31.64	1,085	10,238	1	38.70	1,920	17,232	3	3.74	2,399	2	3.96
	11	เพชรบุรี	3,565	1	20.90	178,425,375.00	-	-	-	-	300	1,997	2	85.00	-	-	-	-	300	1,997	2	85.00	1,567	2	35.90
	12	ราชบุรี	1,579	-	75.30	4,480,732.96	5	55	3	85.70	35	350	2	83.40	106	1,088	-	13.80	146	1,494	2	82.90	84	1	92.40
	13	ลพบุรี	32,587	2	94.70	322,970,288.27	901	11,655	-	56.00	790	12,327	-	40.07	526	7,746	3	21.06	2,217	31,729	-	17.13	858	2	77.57
	14	สระบุรี	4,736	2	37.00	28,732,289.47	25	319	-	64.00	358	2,898	-	87.06	109	1,189	2	88.13	492	4,407	-	39.19	329	1	97.81
	15	สระแก้ว	902	2	28.00	39,216,942.50	-	-	-	-	67	895	2	81.00	-	-	-	-	67	895	2	81.00	6	3	47.00
	16	สุพรรณบุรี	18,795	-	41.30	226,589,577.13	126	2,024	3	29.00	577	9,133	1	2.10	354	6,085	-	90.00	1,057	17,243	1	21.10	1,551	3	20.20
	17	สิงห์บุรี	942	3	82.00	3,597,775.35	20	297	3	41.00	14	159	2	72.00	39	483	-	19.00	73	940	2	32.00	2	1	50.00
18	อ่างทอง	258	2	47.00	34,307,452.50	52	253	-	18.00	-	-	-	-	-	-	-	-	52	253	-	18.00	5	2	29.00	
ภาคใต้				695	3	65.11	72,202,674.70	185	593	1	52.00	-	-	-	-	-	-	185	593	1	52.00	102	2	13.11	
1	นราธิวาส	362	-	52.61	39,382,963.45	97	282	3	62.00	-	-	-	-	-	-	-	-	97	282	3	62.00	79	-	90.61	
2	ปัตตานี	125	1	70.20	14,611,991.25	14	119	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	119	-	-	6	1	70.20	
3	พังงา	74	2	68.00	2,165,430.00	14	71	1	90.00	-	-	-	-	-	-	-	-	14	71	1	90.00	3	-	78.00	
4	ยะลา	133	2	74.30	16,042,290.00	60	120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60	120	-	-	13	2	74.30	

หมายเหตุ : ส.ป.ก.เชียงรายและ ส.ป.ก.ชัยภูมิบางสัญญาให้เช่า/เช่าซื้อ ตามผลการรังวัดจัดซื้อใหม่

จ. นครนายก ปี 53 ที่ดิน 1-1-49 ไร่ มูลค่าที่ดิน 247,050 บาท เป็นค่าชดเชยค่าที่ดิน กตผ. ไม่บันทึก เนื่องจากไม่มีใบสำคัญแสดงการจ่ายเงินค่าที่ดิน

จ. นครพนม ปี 55 ที่ดิน 26-1-86 ไร่ มูลค่าที่ดิน 3,765,450 บาท

จ. ลำพูน โอนกรรมสิทธิ์ 30 สัญญา เนื้อที่ 265 - 0-87.40 ไร่

ที่มา : กลุ่มที่ดินและผลประโยชน์ สำนักบริหารกองทุน

ผลการจัดที่ดินให้เกษตรกรเช่า
ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ภาค/จังหวัด	รวมที่ดินที่จัดให้เช่า			ที่จัดซื้อจากเอกชน			ที่พระราชทาน			ที่บริจาค			ที่ราชพัสดุ			ที่จัดซื้อกองทุนที่ดิน				
	สัญญา	เนื้อที่ 45 จังหวัด		สัญญา	เนื้อที่ 41 จังหวัด		สัญญา	เนื้อที่ 5 จังหวัด		สัญญา	เนื้อที่ 18 จังหวัด		สัญญา	เนื้อที่ 5 จังหวัด		สัญญา	เนื้อที่ 8 จังหวัด			
		ไร่	งาน		วา	ไร่		งาน	วา		ไร่	งาน		วา	ไร่		งาน	วา	ไร่	งาน
รวมทั้งสิ้น	13,077	169,840	1	74.20	8,262	117,993	2	71.89	3,772	39,868	2	27.00	475	5,674	1	49.64	110	632	1	2.00
ภาคเหนือ	4,086	73,042	2	41.87	4,009	72,362	-	77.20	-	-	-	-	22	290	-	-	55	390	-	95.00
1.กำแพงเพชร	183	3,087	1	11.30	180	3,044	3	44.30	-	-	-	-	-	-	-	-	3	42	1	67.00
2.เชียงราย	13	86	1	67.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	86	1	67.00
3.เชียงใหม่	15	49	3	35.00	15	49	3	35.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.นครสวรรค์	2,828	54,996	2	99.00	2799	54,861	1	90.00	-	-	-	-	-	-	-	-	29	135	1	9.00
5.พะเยา	107	539	-	88.00	107	539	-	88.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.พิจิตร	375	7,309	2	82.50	366	7,196	-	5.50	-	-	-	-	-	-	-	-	9	113	2	77.00
7.เพชรบูรณ์	75	741	-	16.67	59	595	2	59.00	-	-	-	-	16	145	1	57.67	-	-	-	-
8.ลำพูน	198	1,407	2	84.80	198	1,407	2	84.80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9.สุโขทัย	125	2,365	3	80.00	124	2,343	1	28.00	-	-	-	-	1	22	2	52.00	-	-	-	-
10.อุดรธานี	28	231	-	89.00	28	231	-	89.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.อุทัยธานี	139	2,227	1	88.60	133	2,092	3	53.60	-	-	-	-	5	122	-	60.00	-	1	12	75.00
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	982	6,589	1	18.00	964	6,349	3	69.00	-	-	-	-	17	230	1	29.00	-	1	9	20.00
1.กาฬสินธุ์	183	1,434	2	47.00	183	1,434	2	47.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.ขอนแก่น	29	412	1	70.00	29	412	1	70.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.ชัยภูมิ	4	56	2	32.00	4	56	2	32.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.นครพนม	3	15	-	-	3	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.นครราชสีมา	258	514	3	95.00	256	434	2	66.00	-	-	-	-	2	80	1	29.00	-	-	-	-
6.บึงกาฬ	2	39	2	60.00	2	39	2	60.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.บุรีรัมย์	182	1,161	1	32.00	182	1,161	1	32.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8.เลย	3	22	2	58.00	3	22	2	58.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9.ศรีสะเกษ	41	93	2	94.00	41	93	2	94.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.หนองคาย	34	442	2	29.00	18	283	2	9.00	-	-	-	-	15	150	-	-	-	1	9	20.00
11.อุดรธานี	6	100	2	83.00	6	100	2	83.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.อุบลราชธานี	237	2,295	-	18.00	237	2,295	-	18.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ผลการจัดที่ดินให้เกษตรกรเช่า (ต่อ)

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ภาค/จังหวัด	รวมที่ดินที่ได้ให้เช่า				ที่จัดซื้อจากเอกชน				ที่พระราชทาน				ที่บริจาค				ที่ราชพัสดุ				ที่จัดซื้อกองทุนที่ดิน			
	สัญญา	เมื่อที่ 45 จังหวัด			สัญญา	เมื่อที่ 41 จังหวัด			สัญญา	เมื่อที่ 5 จังหวัด			สัญญา	เมื่อที่ 18 จังหวัด			สัญญา	เมื่อที่ 5 จังหวัด			สัญญา	เมื่อที่ 8 จังหวัด		
		ไร่	งาน	วา		ไร่	งาน	วา		ไร่	งาน	วา		ไร่	งาน	วา		ไร่	งาน	วา		ไร่	งาน	วา
ภาคกลาง	7,683	88,524	-	87.33	3,104	38,688	-	73.69	3,772	39,868	2	27.00	331	4,216	3	50.00	458	5,671	1	49.64	18	79	-	87.00
1.กาญจนบุรี	272	2,576	2	39.00	272	2,576	2	39.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2.จันทบุรี	96	1,055	2	21.00	18	173	3	81.00	-	-	-	-	78	881	2	40.00	-	-	-	-	-	-	-	
3.ฉะเชิงเทรา	1,897	21,290	1	85.82	497	6,088	-	19.50	1,323	14,108	-	66.32	73	1,040	1	98.00	4	53	3	2.00	-	-	-	
4.ชัยนาท	132	2,322	-	39.50	132	2,322	-	39.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5.นครนายก	1,066	12,157	-	99.16	597	7,371	-	12.96	306	2,990	2	35.20	145	1,507	2	10.00	18	288	-	41.00	-	-	-	
6.นครปฐม	173	1,342	1	25.00	34	404	1	95.00	137	912	-	24.00	2	25	3	6.00	-	-	-	-	-	-	-	
7.ปทุมธานี	1,380	18,618	3	36.75	296	3,329	3	31.63	906	12,740	2	39.48	7	99	1	1.00	171	2,449	-	64.64	-	-	-	
8.ประจวบคีรีขันธ์	1	6	2	51.00	-	-	-	-	-	-	-	-	1	6	2	51.00	-	-	-	-	-	-	-	
9.ปราจีนบุรี	87	1,719	-	57.00	73	1,333	3	28.00	-	-	-	-	5	169	3	49.00	9	215	1	80.00	-	-	-	
10.พระนครศรีอยุธยา	1,427	12,581	1	88.40	56	482	1	33.40	1,100	9,117	-	62.00	15	317	-	31.00	256	2,664	3	62.00	-	-	-	
11.เพชรบุรี	2	46	-	24.00	-	-	-	-	-	-	-	-	2	46	-	24.00	-	-	-	-	-	-	-	
12.ราชบุรี	5	55	3	85.70	5	55	3	85.70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
13.ลพบุรี	901	11,655	-	56.00	901	11,655	-	56.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
14.สระบุรี	25	319	-	64.00	25	319	-	64.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
15.สุพรรณบุรี	144	2,104	-	16.00	126	2,024	3	29.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	79	-	
16.สมุทรปราการ	1	37	3	25.00	-	-	-	-	-	-	-	-	1	37	3	25.00	-	-	-	-	-	-	-	
17.สิงห์บุรี	22	382	2	56.00	20	297	3	41.00	-	-	-	-	2	84	3	15.00	-	-	-	-	-	-	-	
18.อ่างทอง	52	253	-	18.00	52	253	-	18.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ภาคใต้	326	1,684	1	27.00	185	593	1	52.00	-	-	-	-	105	937	-	75.00	-	-	-	-	36	153	3	
1.นราธิวาส	97	282	3	62.00	97	282	3	62.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2.ปัตตานี	87	554	3	43.00	14	119	-	-	-	-	-	-	73	435	3	43.00	-	-	-	-	-	-	-	
3.พังงา	46	572	3	22.00	14	71	1	90.00	-	-	-	-	32	501	1	32.00	-	-	-	-	-	-	-	
4.ยะลา	96	273	3	-	60	120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36	153	3	

ที่มา : กลุ่มที่ดินและผลประโยชน์ สำนักงานบริหารกองทุน

ผลการจัดที่ดินให้เกษตรกรเช่าซื้อ
ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ภาค/จังหวัด	รวมที่ดินที่จัดให้เกษตรกรเช่าซื้อทั้งสิ้น			ที่ดินจัดซื้อจากเอกชน			ที่ดินสภาพประชาชน 4 ภาค			ที่ดินจัดซื้อกองทุนที่ดิน		
	สัญญา	เมื่อที่ 51 จังหวัด		สัญญา	เมื่อที่ 34 จังหวัด		สัญญา	เมื่อที่ 18 จังหวัด		สัญญา	เมื่อที่ 24 จังหวัด	
		ไร่	งาน		ไร่	งาน		ไร่	งาน		ไร่	งาน
รวมทั้งสิ้น	14,466	193,875	1	71.38	11,647	167,538	3	42.52	1,447	12,490	1,372	13,846
ภาคเหนือ	3,920	62,223	-	70.95	3,153	54,699	-	71.40	-	-	767	7,523
1.กำแพงเพชร	244	4,325	2	58.60	243	4,313	3	57.60	-	-	1	11
2.เชียงราย	38	280	2	75.00	2	28	2	75.00	-	-	36	252
3.เชียงใหม่	50	176	-	18.06	50	176	-	18.06	-	-	-	-
4.นครสวรรค์	1,991	35,845	2	69.53	1,667	32,551	3	44.53	-	-	324	3,293
5.พะเยา	107	856	-	-	-	-	-	-	-	-	107	856
6.พิจิตร	242	4,737	2	27.82	242	4,737	2	27.82	-	-	-	-
7.เพชรบูรณ์	283	2,824	-	15.55	32	325	3	29.00	-	-	251	2,498
8.แพร่	3	6	-	52.00	-	-	-	-	-	-	3	6
9.ลำพูน	442	3,491	2	51.70	442	3,491	2	51.70	-	-	-	-
10.สุโขทัย	112	1,844	-	67.00	90	1,580	-	67.00	-	-	22	264
11.อุดรธานี	71	750	-	88.00	71	750	-	88.00	-	-	-	-
12.อุทัยธานี	337	7,085	1	47.69	314	6,743	1	12.69	-	-	23	342
												35.00

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ภาค/จังหวัด	รวมที่ดินที่จัดให้เกษตรกรเช่าซื้อที่ดิน			ที่ดินจัดซื้อจากเอกชน				ที่ดินสวปประชาชน 4 ภาค				ที่ดินจัดซื้อกองทุนที่ดิน					
	สัญญา	เนื้อที่ 51 จังหวัด		สัญญา	เนื้อที่ 34 จังหวัด			สัญญา	เนื้อที่ 18 จังหวัด			สัญญา	เนื้อที่ 24 จังหวัด				
		ไร่	งาน		วา	ไร่	งาน		วา	ไร่	งาน		วา	ไร่	งาน	วา	
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	1,581	14,986	-	41.73	-	328	3,737	3.00	78.72	724	5,523	1	12.00	529	5,724	3	51.01
1.กาฬสินธุ์	11	146	3	70.00	3	7	97	3	43.00	4	49	-	27.00	-	-	-	-
2.ขอนแก่น	123	985	3	43.05	3	40	468	3	15.05	69	354	2	28.00	14	162	2	-
3.ชัยภูมิ	157	1,883	-	94.00	27	27	344	3	45.00	-	-	-	-	130	1,538	1	49.00
4.นครพนม	45	411	1	43.00	3	3	15	-	-	42	396	1	43.00	-	-	-	-
5.นครราชสีมา	289	1,862	3	63.00	-	-	-	-	-	271	1,682	3	63.00	18	180	-	-
6.บึงกาฬ	6	50	-	-	6	6	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.บุรีรัมย์	212	1,856	1	77.07	36	36	272	3	95.07	133	1,050	3	40.00	43	532	2	42.00
8.มุกดาหาร	6	27	2	90.00	-	-	-	-	-	6	27	2	90.00	-	-	-	-
9.ยโสธร	7	73	-	7.00	-	-	-	-	-	7	73	-	7.00	-	-	-	-
10.ร้อยเอ็ด	16	163	2	9.00	-	-	-	-	-	12	116	2	41.00	4	46	3	68.00
11.เลย	9	72	1	-	9	9	72	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.ศรีสะเกษ	67	727	-	7.40	58	58	643	-	52.40	9	83	3	55.00	-	-	-	-
13.สกลนคร	6	47	-	76.00	-	-	-	-	-	6	47	-	76.00	-	-	-	-
14.สุรินทร์	163	1,479	1	17.00	-	-	-	-	-	59	418	1	86.00	104	1,060	3	31.00
15.หนองคาย	203	2,349	2	95.20	131	131	1586	-	62.20	68	723	-	83.00	4	40	1	50.00
16.หนองบัวลำภู	6	96	-	87.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	96	-	87.00
17.อำนาจเจริญ	14	157	1	45.00	-	-	-	-	-	14	157	1	45.00	-	-	-	-
18.อุดรธานี	62	850	-	18.01	11	11	186	3	66.00	24	342	-	28.00	27	321	-	24.01
19.อุบลราชธานี	179	1,746	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	179	1,746	-	-

ผลการจัดที่ดินให้เกษตรกรเช่าซื้อ (ต่อ)
ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ภาค/จังหวัด	รวมที่ดินที่จัดให้เกษตรกรเช่าซื้อทั้งสิ้น			ที่ดินจัดซื้อจากเอกชน			ที่ดินสภาพประชาชน 4 ภาค			ที่ดินของกองทุนที่ดิน		
	สัญญา	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา
ภาคกลาง	8,924	116,339	-	20.40	8,166	109,101	2	92.40	723	6,966	3.00	56.00
1.กาญจนบุรี	91	907	1	69.00	91	907	1	69.00	-	-	-	-
2.จันทบุรี	32	301	3	80.07	32	301	3	80.07	-	-	-	-
3.ฉะเชิงเทรา	1,321	17,266	3	7.50	1,321	17,266	3	7.50	-	-	-	-
4.ชัยนาท	286	6,018	2	67.56	280	5,950	1	19.56	-	-	-	-
5.นครนายก	631	11,703	2	70.78	631	11,703	2	70.78	-	-	-	-
6.นครปฐม	116	1,439	1	72.00	116	1,439	1	72.00	-	-	-	-
7.ปทุมธานี	2,474	27,017	2	18.38	2,474	27,017	2	18.38	-	-	-	-
8.ปราจีนบุรี	1,024	17,207	-	28.84	879	16,260	-	81.84	145	946	3	47.00
9.พระนครศรีอยุธยา	779	6,512	-	31.64	779	6,512	-	31.64	-	-	-	-
10.เพชรบุรี	300	1,997	2	85.00	-	-	-	0.00	300	1,997	2	85.00
11.ราชบุรี	35	350	2	83.40	35	350	2	83.40	-	-	-	-
12.ลพบุรี	819	12,529	-	64.07	579	9,200	1	97.07	211	3,126	2	43.00
13.สระบุรี	358	2,898	-	87.06	358	2,898	-	87.06	-	-	-	-
14.สระแก้ว	67	895	2	81.00	-	-	-	-	67	895	2	81.00
15.สุพรรณบุรี	577	9,133	1	2.10	577	9,133	1	2.10	-	-	-	-
16.สิงห์บุรี	14	159	2	72.00	14	159	2	72.00	-	-	-	-
ภาคใต้	41	327	-	38.30	-	-	-	-	-	-	-	-
1.กระบี่	20	160	2	12.00	-	-	-	-	-	-	-	-
2.ปัตตานี	4	24	1	28.30	-	-	-	-	-	-	-	-
3.พังงา	12	120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.ยะลา	5	22	-	98.00	-	-	-	-	-	-	-	-
									41	327	-	38.30
									20	160	2	12.00
									4	24	1	28.30
									12	120	-	-
									5	22	-	98.00

ที่มา : กลุ่มที่ดินและผลประโยชน์ สำนักงานบริหารกองทุน

ผลการจ่ายครบ/โอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน
สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ลำดับ ที่	ภาค/ จังหวัด	ที่ดินเอกชนที่จัดซื้อ			ที่ดินกองทุนที่ดินที่จัดซื้อ			ที่ของรัฐ (กองทุนที่ดิน)			รวมผลการจ่ายครบ / โอนกรรมสิทธิ์ที่ดินทั้งสิ้น						
		สัญญา	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา				
รวมทั้งสิ้น		8,194	129,285	1	33.79	59	622	-	61.00	123	1,306	-	64.00	8,376	131,213	2	58.79
ภาคเหนือ		2,178	39,674	3	81.60	22	210	2	89.00	71	759	2	96.00	2,271	40,645	1	66.60
1	กำแพงเพชร	232	4,982	2	54.30	-	-	-	-	-	-	-	-	232	4,982	2	54.30
2	เชียงราย	35	434	1	77.00	-	-	-	-	-	-	-	-	35	434	1	77.00
3	เชียงใหม่	244	975	3	4.50	-	-	-	-	15	75	-	-	259	1,050	3	4.50
4	นครสวรรค์	982	19,437	2	85.16	8	97	2	37.00	7	306	-	97.00	997	19,841	2	19.16
5	พะเยา	-	-	-	-	1	8	-	-	-	-	-	-	1	8	-	-
6	พิจิตร	93	2,164	3	86.70	-	-	-	-	-	-	-	-	93	2,164	3	86.70
7	เพชรบูรณ์	-	-	-	-	2	20	-	-	-	-	-	-	2	20	-	-
8	แพร่	-	-	-	-	3	8	-	64.00	-	-	-	-	3	8	-	64.00
9	ลำพูน	82	726	2	28.70	-	-	-	-	-	-	-	-	82	726	2	28.70
10	สุโขทัย	12.00	165	2	25.00	1	12	-	-	16	178	-	72.00	29	355	2	97.00
11	อุดรศิลป์	41	527	1	56.00	7	64	3	88.00	-	-	-	-	48	592	1	44.00
12	อุทัยธานี	457	10,259	3	64.24	-	-	-	-	33	200	1	27.00	490	10,460	-	91.24
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ		98	1,311	1	98.60	25	308	-	52.00	3	44	2	16.00	126	1,664	-	66.60
1	กาฬสินธุ์	2	24	2	77.00	-	-	-	-	-	-	-	-	2	24	2	77.00
2	ขอนแก่น	12	228	1	48.70	7	84	2	-	-	-	-	-	19	312	3	48.70
3	ชัยภูมิ	-	-	-	-	1	12	-	-	-	-	-	-	1	12	-	-
4	นครราชสีมา	-	-	-	-	3	30	-	-	-	-	-	-	3	30	-	-
5	บึงกาฬ	2	26	1	48.70	-	-	-	-	-	-	-	-	2	26	1	48.70
6	บุรีรัมย์	-	-	-	-	3	36	1	50.00	2	32	-	-	5	68	1	50.00
7	ร้อยเอ็ด	-	-	-	-	2	21	1	32.00	-	-	-	-	2	21	1	32.00
8	เลย	1	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	8	-	-
9	ศรีสะเกษ	-	-	-	-	-	-	-	-	1	12	2	16.00	1	12	2	16.00
10	หนองคาย	67	835	1	5.20	1	9	3	70.00	-	-	-	-	68	845	-	75.20
11	หนองบัวลัภู	-	-	-	-	3	55	2	12.00	-	-	-	-	3	55	2	12.00
12	อุดรธานี	14	188	3	19.00	5	58	1	88.00	-	-	-	-	19	247	1	7.00

ผลการจ่ายครบ/โอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน (ต่อ)
สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ลำดับ ที่	ภาค/ จังหวัด	ที่ดินเอกชนที่จัดซื้อ				ที่ดินกองทัพบกที่ดินที่จัดซื้อ				ที่ของรัฐ (กองทัพบกที่ดิน)				รวมผลการจ่ายครบ / โอนกรรมสิทธิ์ที่ดินทั้งสิ้น			
		สัญญา	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา
ภาคกลาง		5,918	88,298	3	53.59	1	11	1	7.00	38	398	3	89.00	5,957	88,709	-	49.59
1	กาญจนบุรี	-	-	-	-	-	-	-	-	18	181	-	1.00	18	181	-	1.00
2	ฉะเชิงเทรา	938	13,230	-	40.50	-	-	-	-	20	217	3	88.00	958	13,448	-	28.50
3	ชัยนาท	307	7,315	2	59.30	1	11	1	7.00	-	-	-	-	308	7,326	3	66.30
4	นครนายก	1,184	23,099	1	28.50	-	-	-	-	-	-	-	-	1,184	23,099	1	28.50
5	นครปฐม	390	7,080	2	33.60	-	-	-	-	-	-	-	-	390	7,080	2	33.60
6	ปทุมธานี	759	8,567	-	48.20	-	-	-	-	-	-	-	-	759	8,567	-	48.20
7	ปราจีนบุรี	121	2,174	3	72.80	-	-	-	-	-	-	-	-	121	2,174	3	72.80
8	พระนครศรีอยุธยา	1,085	10,238	1	38.70	-	-	-	-	-	-	-	-	1,085	10,238	1	38.70
9	ราชบุรี	106	1,088	-	13.80	-	-	-	-	-	-	-	-	106	1,088	-	13.80
10	ลพบุรี	526	7,746	3	21.06	-	-	-	-	-	-	-	-	526	7,746	3	21.06
11	สระบุรี	109	1,189	2	88.13	-	-	-	-	-	-	-	-	109	1,189	2	88.13
12	สิงห์บุรี	39	483	-	19.00	-	-	-	-	-	-	-	-	39	483	-	19.00
13	สุพรรณบุรี	354	6,085	-	90.00	-	-	-	-	-	-	-	-	354	6,085	-	90.00
ภาคใต้		-	-	-	-	11	92	-	13.00	11	102	3	63.00	22	194	3	76.00
1	กระบี่	-	-	-	-	6	70	-	-	-	-	-	-	6	70	-	-
2	ชุมพร	-	-	-	-	-	-	-	-	11	102	3	63.00	11	102	3	63.00
3	ปัตตานี	-	-	-	-	1	6	1	13.00	-	-	-	-	1	6	1	13.00
4	ยะลา	-	-	-	-	4	15	3	-	-	-	-	-	4	15	3	-

ที่มา : กลุ่มที่ดินและผลประโยชน์ สำนักงานบริหารกองทุน

ผลการจัดที่ดินเอกชนให้เกษตรกรโครงการกองทุนที่ดิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

จังหวัด	ที่ดินที่ได้มา			หนังสือเงินกองทุนที่ดิน												สัญญาเช่าซื้อ												ผลการจัดที่ดินให้เกษตรกร											
	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา	สัญญาเช่า			จ่ายครบ / โอนกรรมสิทธิ์			สัญญาเช่า			จัดพื้นที่สูญเสีย										
																				ไร่	งาน	วา	ไร่	งาน	วา	ไร่	งาน	วา	ไร่	งาน	วา	ไร่	งาน	วา	ไร่	งาน	วา		
รวมทั้งสิ้น	32,510	2	30.20	157	1,709	2	25.00	1,372	13,846	1	60.86	59	622	-	61.00	110	632	3	11.00	1,194	12,770	1	62.00																
1 กระบี่	1,055	2	66.00	43	656	-	-	20	160	2	12.00	6	70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
2 กำแพงเพชร	47	1	20.00	-	-	-	-	1	11	3	1.00	-	-	-	-	3	42	1	76.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
3 ขอนแก่น	313	2	56.00	-	-	-	-	14	162	2	-	7	84	2	-	-	-	-	-	1	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
4 ชัยนาท	108	2	50.00	-	-	-	-	6	68	1	48.00	1	11	1	7.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
5 จันทบุรี	2,310	2	78.00	18	216	-	-	130	1,538	1	49.00	1	12	-	-	-	-	-	-	26	312	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
6 เชียงราย	360	2	84.00	-	-	-	-	36	252	-	-	-	-	-	-	13	86	3	67.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
7 นครราชสีมา	254	-	65.00	-	-	-	-	18	180	-	-	3	30	-	-	-	-	-	-	2	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
8 นครสวรรค์	4,348	3	29.00	9	97	3	94.00	324	3,293	3	25.00	8	97	2	37.00	29	135	1	9.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
9 บุรีรัมย์	566	3	3.00	1	9	1	65.00	43	532	2	42.00	3	36	1	50.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
10 ปัตตานี	66	3	-	6	37	-	36.00	4	24	1	28.30	1	6	1	13.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
11 พะเยา	2,058	2	23.20	55	440	-	-	107	856	-	-	1	8	-	-	-	-	-	-	45	360	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
12 พังงา	140	2	67.00	-	-	-	-	12	120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
13 เพชรบูรณ์	3,425	-	51.00	18	179	1	70.00	251	2,498	-	86.55	2	20	-	-	-	-	-	-	29	287	3	72.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
14 พิจิตร	113	1	90.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	113	2	77.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
15 แพร่	19	-	16.00	-	-	-	-	3	6	-	52.00	3	8	-	64.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
16 ยะลา	210	3	39.00	-	-	-	-	5	22	-	98.00	4	15	3	-	36	153	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
17 ร้อยเอ็ด	118	2	97.00	-	-	-	-	4	46	3	68.00	2	21	1	32.00	-	-	-	-	1	14	3	33.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
18 ลพบุรี	291	1	32.00	-	-	-	-	29	202	-	24.00	-	-	-	-	-	-	-	-	8	56	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
19 ศรีสะเกษ	65	1	25.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	65	1	25.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
20 สุโขทัย	338	1	49.00	-	-	-	-	22	264	-	-	1	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
21 สุพรรณบุรี	107	2	92.00	2	8	-	1.00	-	-	-	-	-	-	-	-	18	79	-	87.00	4	13	1	17.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
22 สุรินทร์	1,602	2	79.00	-	-	-	-	104	1,060	3	31.00	-	-	-	-	-	-	-	-	34	340	2	77.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
23 หนองคาย	76	1	80.00	-	-	-	-	4	40	1	50.00	1	9	3	70.00	1	9	-	20.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
24 หนองบัวลำภู	218	-	20.00	-	-	-	-	6	96	-	87.00	3	55	2	12.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
25 อุดรธานี	11,585	1	28.00	-	-	-	-	27	321	-	24.01	-	-	-	-	-	-	-	-	1,026	11,142	3	71.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
26 อุดรดิต์	106	-	54.00	3	34	1	6.00	-	-	-	-	7	64	3	88.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
27 อุทัยธานี	575	-	53.00	2	31	1	53.00	23	342	-	35.00	5	58	1	88.00	1	12	1	75.00	11	135	1	67.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
28 อุบลราชธานี	2,024	1	84.00	-	-	-	-	179	1,746	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						

ที่มา : กลุ่มที่ดินและผลประโยชน์ สำนักรับบริหารกองทุน

ผลการจัดที่ดินรัฐ (ส.ป.ก. 4 – 01) ให้เกษตรกรโครงการกองทุนที่ดิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

จังหวัด	ที่ดินที่ได้มา			ผลการจัดที่ดินให้เกษตรกร											
	ที่ดินที่ได้มา			หนังสือเงินกองทุนที่ดิน(รับโอน)				ชำระเงินกู้ค่าที่ดินครบ				ตัดหนี้สูญ			
	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา	สัญญา	ไร่	งาน	วา
รวมทั้งสิ้น	4,780	2	93.00	437	4,681	2	86.00	123	1,306	3	64.00	54	549	1	35.00
1 กาญจนบุรี	936	-	52.00	92	916	-	53.00	18	181	3	1.00	11	113	1	17.00
2 ฉะเชิงเทรา	250	3	88.00	23	250	3	88.00	20	217	3	88.00	-	-	-	-
3 ชุมพร	232	1	76.00	25	232	1	76.00	11	102	3	63.00	2	18	2	12.00
4 เชียงใหม่	75	-	-	15	75	-	-	15	75	-	-	-	-	-	-
5 นครสวรรค์	440	-	63.00	19	426	-	97.00	7	306	-	97.00	-	-	-	-
6 บุรีรัมย์	48	-	-	3	48	-	-	2	32	-	-	-	-	-	-
7 ราชบุรี	288	-	75.00	29	285	3	65.00	-	-	-	-	3	21	3	28.00
8 ศรีสะเกษ	657	-	83.00	69	651	1	79.00	1	12	2	16.00	19	140	-	89.00
9 สระบุรี	177	3	45.00	15	160	3	84.00	-	-	-	-	-	-	-	-
10 สุโขทัย	269	2	26.00	21	229	2	27.00	16	178	-	72.00	1	8	2	27.00
11 อุทัยธานี	1,385	-	85.00	123	1,385	-	17.00	33	200	1	27.00	18	246	3	62.00
12 อุบลราชธานี	20	-	-	3	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ที่มา : กลุ่มที่ดินและผลประโยชน์ สำนักงานบริหารกองทุน

ผลการจัดให้เข้าที่ดินในที่พระราชทาน ที่ดินที่ราชพัสดุ และที่ดินบริจาค
สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ภาค/จังหวัด	ที่ดินพระราชทาน										ที่ดินราชพัสดุ										ที่ดินบริจาค																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
	เนื้อที่ที่ได้มา					คงเหลือ					เนื้อที่ที่ได้มา					คงเหลือ					เนื้อที่ที่ได้มา					คงเหลือ																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	เนื้อที่					เนื้อที่ 5 จังหวัด					เนื้อที่					เนื้อที่ 5 จังหวัด					เนื้อที่					เนื้อที่ 18 จังหวัด																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	ไร่	งาน	วา	ไร่	งาน	ไร่	งาน	วา	ไร่	งาน	ไร่	งาน	วา	ไร่	งาน	ไร่	งาน	วา	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่	งาน	ไร่

ที่มา : กลุ่มที่ดินและผลประโยชน์ สำนักบริหารกองทุน

ผลการจัดเก็บค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ และเงินให้กู้ยืม ปีงบประมาณ 2519-2562

(หน่วย : ล้านบาท)

ปีงบประมาณ	ค่าเช่าที่ดิน		ต้นค่าเช่าซื้อที่ดิน		ต้นเงินกู้		รวมรับชำระ	
	ถึงกำหนด	รับชำระ	%	ถึงกำหนด	รับชำระ	%	ถึงกำหนด	%
2519-2557	755.01	705.31	93.42	757.06	730.91	96.55	8,861.11	92.93
2558	74.06	26.27	35.47	77.60	46.08	59.38	8,234.22	92.93
2559	47.79	15.32	32.06	271.98	42.85	15.75	1,179.01	65.83
2560	50.56	18.77	37.12	258.79	46.34	17.91	1,796.30	36.09
2561	59.60	22.22	37.28	315.58	50.00	15.84	1,712.55	34.40
2562	59.43	19.42	32.68	87.83	53.58	61.00	1,725.01	31.68
							1,386.34	34.91

ผลการจัดเก็บค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ และเงินให้กู้ยืม สะสม ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2519-2562

(หน่วย : ล้านบาท)

ยอดสะสมตั้งแต่ปีงบประมาณ 2519 ถึงปีงบประมาณ	ค่าเช่าที่ดิน		ต้นค่าเช่าซื้อที่ดิน		ต้นเงินกู้		รวมรับชำระ	
	ถึงกำหนด	รับชำระ	%	ถึงกำหนด	รับชำระ	%	ถึงกำหนด	%
2519-2557	755.01	705.31	93.42	757.06	730.91	96.55	8,861.11	92.93
2558	779.37	731.58	93.87	808.51	776.99	96.10	9,413.23	95.72
2559	779.37	746.90	95.83	1,048.97	819.84	78.16	10,806.64	89.38
2560	797.46	765.67	96.01	1,078.63	866.18	80.30	11,371.20	90.12
2561	825.27	787.89	95.47	1,181.76	916.18	77.53	11,972.71	90.16

ที่มา : กลุ่มการเงินและบัญชีกองทุน สำนักงานบริหารกองทุน

ผลการจัดเก็บรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ประจำปีงบประมาณ 2562

ภาค/จังหวัด	ต้นเงินกู้ 72 จังหวัด		ค่าเช่า 43 จังหวัด		ต้นค่าเช่าซื้อ 48 จังหวัด		ภาษีบำรุงท้องที่ 53 จังหวัด		รวมทั้งสิ้น	
	ราย	จำนวนเงิน	ราย	จำนวนเงิน	ราย	จำนวนเงิน	ราย	จำนวนเงิน	ราย	จำนวนเงิน
รวมทั้งสิ้น	31,316	410,972,332.15	14,281	19,417,309.69	9,439	53,576,393.07	24,706	2,679,012.20	56,612	486,645,047.11
ภาคเหนือ	8,166	99,268,232.81	5,133	9,850,791.13	3,522	31,349,797.04	5,558	694,572.82	13,767	141,163,393.80
1 กำแพงเพชร	215	8,436,332.28	214	425,845.58	119	1,182,861.69	464	30,397.00	679	10,075,436.55
2 เชียงราย	525	8,428,909.39	40	7,800.00	-	-	1	1.00	565	8,436,710.39
3 เชียงใหม่	126	2,020,749.46	6	4,824.01	17	74,942.09	58	6,718.94	184	2,107,234.50
4 ตาก	370	2,495,994.33	-	-	-	-	-	-	370	2,495,994.33
5 นครสวรรค์	345	1,852,577.07	3949	7,253,026.51	2,022	20,348,079.22	2297	321,306.59	2,642	29,774,989.39
6 น่าน	329	4,296,870.58	-	-	-	-	-	-	329	4,296,870.58
7 พะเยา	965	10,722,851.63	108	59,702.59	-	-	217	2,762.00	1,182	10,785,316.22
8 พิจิตร	155	2,275,519.66	334	642,306.13	337	3,763,518.28	673	60,169.00	828	6,741,513.07
9 พิษณุโลก	343	4,477,919.13	-	-	-	-	-	-	343	4,477,919.13
10 เพชรบูรณ์	691	8,243,753.16	71	202,994.20	281	1,274,553.45	348	31,128.38	1,043	9,752,429.19
11 แพร่	206	3,692,304.82	-	-	3	1,316.20	5	68.00	211	3,693,689.02
12 แม่ฮ่องสอน	126	1,112,958.23	-	-	-	-	-	-	126	1,112,958.23
13 ลำปาง	231	6,624,953.07	-	-	-	-	-	-	231	6,624,953.07
14 ลำพูน	306	7,851,162.23	173	218,534.28	297	737,067.25	631	160,464.91	937	8,967,228.67
15 สุโขทัย	674	8,769,155.72	132	843,872.94	137	1,905,334.96	269	26,465.00	943	11,544,828.62
16 อุตรดิตถ์	1,560	13,056,352.53	20	26,483.66	65	350,185.57	93	3,106.00	1,653	13,436,127.76
17 อุทัยธานี	999	4,909,869.52	86	165,401.23	244	1,711,938.33	502	51,986.00	1,501	6,839,195.08

ผลการจัดเก็บรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ต่อ)
ประจำปีงบประมาณ 2562

ภาค/จังหวัด	ต้นเงินกู้ 72 จังหวัด		ค่าเช่า 43 จังหวัด		ต้นค่าเช่าซื้อ 48 จังหวัด		ภาษีบำรุงท้องที่ 53 จังหวัด		รวมทั้งสิ้น	
	ราย	จำนวนเงิน	ราย	จำนวนเงิน	ราย	จำนวนเงิน	ราย	จำนวนเงิน	ราย	จำนวนเงิน
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	14,269	158,045,095.18	979	851,082.85	1,520	5,925,369.78	2,062	61,675.99	16,787	164,883,223.80
1 กาฬสินธุ์	688	7,632,973.92	88	155,652.62	10	38,260.36	98	3,390.56	786	7,830,277.46
2 ขอนแก่น	390	6,050,078.60	41	38,939.06	107	366,599.08	137	4,861.00	538	6,460,477.74
3 ชัยภูมิ	476	7,587,031.40	4	7,772.60	156	2,335,391.71	30	5,204.00	636	9,935,399.71
4 นครพนม	516	4,593,142.11	-	-	45	145,025.14	44	4,712.40	561	4,742,879.65
5 นครราชสีมา	541	16,355,922.99	427	48,824.00	290	309,517.12	718	8,393.00	1,259	16,722,657.11
6 บึงกาฬ	332	3,708,879.66	2	5,947.50	4	12,500.06	8	434.00	340	3,727,761.22
7 บุรีรัมย์	264	2,583,067.03	138	312,928.61	213	579,151.57	170	3,528.86	615	3,478,676.07
8 มหาสารคาม	1,243	13,785,507.86	-	-	-	-	-	-	1,243	13,785,507.86
9 Mukdahan	570	4,616,743.39	-	-	6	33,035.19	3	119.00	576	4,649,897.58
10 ยโสธร	639	5,928,996.40	-	-	7	102,456.17	7	163.20	646	6,031,615.77
11 ร้อยเอ็ด	2,417	10,249,400.90	-	-	17	113,670.82	19	871.00	2,436	10,363,942.72
12 เลย	651	16,439,467.95	3	5,159.25	1	9,679.03	8	311.00	659	16,454,617.23
13 ศรีสะเกษ	2,014	14,136,962.73	7	3,700.00	67	272,052.34	67	1,102.00	2,081	14,413,817.07
14 สกลนคร	421	4,993,137.29	-	-	-	-	-	-	421	4,993,137.29
15 สุรินทร์	837	9,850,066.59	-	-	154	139,340.01	50	1,119.24	991	9,990,525.84
16 หนองคาย	439	4,401,687.79	36	34,128.90	181	739,028.35	234	8,823.17	673	5,183,668.21
17 หนองบัวลำภู	308	5,227,705.19	-	-	9	10,024.42	9	769.00	317	5,238,498.61
18 อ่างทอง	526	5,766,137.06	-	-	14	52,879.94	14	2,400.00	540	5,821,417.00
19 อุตรดิตถ์	328	3,986,393.51	3	5,019.94	57	356,138.63	34	465.56	388	4,348,017.64
20 อุบลราชธานี	669	10,151,792.81	230	233,010.37	182	310,619.84	412	15,009.00	1,081	10,710,432.02

ผลการจัดเก็บรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ต่อ)

ประจำปีงบประมาณ 2562

ภาค/จังหวัด	ต้นเงินกู้ 72 จังหวัด		ค่าเช่า 43 จังหวัด		ต้นค่าเช่าซื้อ 48 จังหวัด		ภาษีบำรุงท้องที่ 53 จังหวัด		รวมทั้งสิ้น	
	ราย	จำนวนเงิน	ราย	จำนวนเงิน	ราย	จำนวนเงิน	ราย	จำนวนเงิน	ราย	จำนวนเงิน
ภาคกลาง	6,709	131,526,916.94	7,954	8,606,729.09	4,357	16,210,973.02	16,826	1,915,350.93	23,626	158,259,969.98
1 กาญจนบุรี	686	7,104,300.39	106	322,469.09	23	84,048.81	197	6,755.99	883	7,517,574.28
2 จันทบุรี	730	11,756,027.15	113	59,871.70	30	333,097.51	146	12,012.35	876	12,161,008.71
3 ฉะเชิงเทรา	419	6,161,333.73	1,486	2,855,832.68	796	2,722,380.17	2,738	301,918.37	3,157	12,041,464.95
4 ชลบุรี	271	10,434,528.56	-	-	-	-	-	-	271	10,434,528.56
5 ชัยนาท	417	3,226,551.66	125	539,963.22	249	2,172,092.56	341	69,419.85	791	6,008,027.29
6 ตรัง	148	2,565,497.48	-	-	-	-	-	-	148	2,565,497.48
7 นครนายก	154	2,942,458.58	1,341	1,654,961.16	563	2,446,755.41	2,123	188,870.14	2,277	7,233,045.29
8 นครปฐม	135	5,824,346.68	189	141,011.79	90	455,923.45	313	18,778.00	448	6,440,059.92
9 ปทุมธานี	31	651,730.92	1,332	781,450.70	785	2,925,892.87	3,844	675,571.41	3,875	5,034,645.90
10 ประจวบคีรีขันธ์	278	3,279,957.33	1	231.96	-	-	1	23.00	279	3,280,212.29
11 ปราจีนบุรี	348	10,410,761.37	99	120,733.36	231	431,528.85	1,134	117,241.25	1,482	11,080,264.83
12 พระนครศรีอยุธยา	415	13,401,266.99	1,376	523,747.33	146	472,107.30	2,242	197,227.24	2,657	14,594,348.86
13 เพชรบุรี	94	1,048,476.90	1	8,254.55	315	200,984.89	310	6,762.50	410	1,264,478.84
14 ระยอง	191	3,038,287.84	-	-	-	-	-	-	191	3,038,287.84
15 ราชบุรี	257	2,829,090.82	17	20,562.20	17	7,998.81	42	2,065.00	299	2,859,716.83
16 ลพบุรี	468	8,415,106.75	1,312	941,787.27	607	2,166,925.08	1,867	214,587.56	2,387	11,738,406.66
17 สระแก้ว	749	10,018,052.79	-	-	67	54,816.40	67	329.00	816	10,073,198.19
18 สระบุรี	297	5,582,164.18	19	53,352.36	97	122,513.16	385	15,399.38	682	5,773,429.08
19 สิงห์บุรี	11	360,000.00	35	55,454.44	19	93,967.82	71	6,680.00	82	516,102.26
20 สุพรรณบุรี	576	21,722,051.39	345	488,343.97	322	1,519,939.93	948	78,060.06	1,524	23,808,395.35
21 อ่างทอง	34	754,925.43	57	38,701.31	-	-	57	3,649.83	91	797,276.57

ผลการจัดเก็บรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ต่อ)
ประจำปีงบประมาณ 2562

ภาค/จังหวัด	ต้นเงินกู้ 72 จังหวัด		ค่าเช่า 43 จังหวัด		ต้นค่าเช่าซื้อ 48 จังหวัด		ภาษีบำรุงท้องที่ 53 จังหวัด		รวมทั้งสิ้น	
	ราย	จำนวนเงิน	ราย	จำนวนเงิน	ราย	จำนวนเงิน	ราย	จำนวนเงิน	ราย	จำนวนเงิน
ภาคใต้	2,172	22,132,087.22	215	108,706.62	40	90,253.23	260	7,412.46	2,432	22,338,459.53
1 กระบี่	279	1,680,951.98		-	20	35,403.92	23	136.00	302	1,716,491.90
2 ชุมพร	164	1,550,572.81		-	-	-	-	-	164	1,550,572.81
3 ตรัง	166	1,895,450.15		-	-	-	-	-	166	1,895,450.15
4 นครศรีธรรมราช	319	4,168,858.20		-	-	-	-	-	319	4,168,858.20
5 นราธิวาส	39	195,246.17	97	59,268.90		-	97	2,091.85	136	256,606.92
6 ปัตตานี	126	256,900.00	35	22,649.42	4	11,170.61	40	2,434.83	166	293,154.86
7 พังงา	106	1,186,102.41	47	10,014.55	12	16,618.05	59	2,435.78	165	1,215,170.79
8 พัทลุง	155	1,119,939.40		-	-	-	-	-	155	1,119,939.40
9 ภูเก็ต	9	195,294.40		-	-	-	-	-	9	195,294.40
10 ยะลา	56	640,655.10	36	16,773.75	4	27,060.65	41	314.00	97	684,803.50
11 ระนอง	227	2,707,038.87		-		-	-	-	227	2,707,038.87
12 สงขลา	197	2,436,839.61		-		-	-	-	197	2,436,839.61
13 สตูล	108	1,024,553.85		-		-	-	-	108	1,024,553.85
14 สุราษฎร์ธานี	221	3,073,684.27		-		-	-	-	221	3,073,684.27

ที่มา : กลุ่มการเงินและบัญชีกองทุน สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน

คณะผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา

1. พันจ่าเอกประเสริฐ มาลัย รองเลขาธิการ ส.ป.ก.
2. นางสาวจิราทิพย์ โรจน์อุ่นวงศ์ ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน

ผู้จัดทำ

กลุ่มติดตามและประเมินผลกองทุน



สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

1 ถนนราชดำเนินนอก แขวงบ้านพานถม

เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200

www.alro.go.th

