



แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
แผนพัฒนาดิจิทัล
กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ประจำปี 2561 - 2564 ฉบับปรับปรุง และ
แผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ประจำปี 2562



สำนักบริหารกองทุน สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์



แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ประจำปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔
ฉบับปรับปรุง

และ

แผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ประจำปี ๒๕๖๒

สำนักบริหารกองทุน
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
กันยายน ๒๕๖๑

คำนำ

การจัดทำแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ ฉบับปรับปรุง และแผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๒ นี้ เป็นการดำเนินการตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ระหว่างกระทรวงการคลังกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ วันที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๑ ซึ่งสำนักบริหารกองทุน ส.ป.ก. จัดใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาดิจิทัลเพื่อรองรับการบริหารจัดการ และการให้บริการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้บรรลุภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำนักบริหารกองทุนจัดทำแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ ฉบับปรับปรุง และแผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๒ เล่มนี้ โดยมุ่งหวังที่จะเผยแพร่และสร้างความเข้าใจแก่ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องโดยตรง ตลอดจนผู้ที่มีความสนใจได้ศึกษา หากมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม สำนักบริหารกองทุนมีความยินดีและน้อมรับที่จะนำไปปรับปรุงเพื่อพัฒนางานด้านการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

สำนักบริหารกองทุน

กันยายน ๒๕๖๑

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
หลักการและเหตุผล	๑
วิสัยทัศน์	๒
พันธกิจ	๒
เป้าประสงค์	๒
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร (SWOT ANALYSIS)	๒
กรอบแนวคิดในการกำหนดยุทธศาสตร์ฯ	๔
ประเด็นยุทธศาสตร์	๑๐
แผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	๑๑
สถาปัตยกรรมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	๑๓
สถาปัตยกรรมของระบบเครื่องแม่ข่ายกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	๑๔
สถาปัตยกรรมของระบบเครือข่ายกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	๑๕
รายละเอียดแผนงาน / โครงการ	๑๖
แผนที่ยุทธศาสตร์กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔	๒๘
แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔	๒๙
แผนที่ยุทธศาสตร์กองทุนฯ กับแผนพัฒนาดิจิทัลกองทุนฯ	๓๐
แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ / ยุทธศาสตร์ที่ ๑	๓๑
แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ / ยุทธศาสตร์ที่ ๒	๓๒
แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ / ยุทธศาสตร์ที่ ๓	๓๓
แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ / ยุทธศาสตร์ที่ ๔	๓๔
แผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๒	๓๕

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ ฉบับปรับปรุง

หลักการและเหตุผล

๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๑๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๑๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๓๒ ตามมาตรา ๙ ให้ตั้งกองทุนขึ้นกองทุนหนึ่ง เรียกว่า กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในกระทรวงการคลัง ประกอบด้วยเงินและทรัพย์สินตามมาตรา ๑๐ เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รายได้ที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้รับจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้นำส่งเข้าบัญชีกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมโดยไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน การใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้กระทำได้เฉพาะการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมตามระเบียบที่รัฐมนตรีกำหนดโดยความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง ให้กระทรวงการคลังเก็บรักษาเงินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและเบิกจ่ายเงินจากกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อใช้จ่ายตามพระราชบัญญัตินี้

๒. แหล่งที่มาของเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตาม พ.ร.บ.การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มาตรา ๑๐ ประกอบด้วย

- ๑) เงินที่ได้รับจากงบประมาณแผ่นดิน
- ๒) เงินหรือทรัพย์สินอื่นที่ได้รับจากรัฐบาล หรือจากแหล่งต่างๆภายในประเทศหรือต่างประเทศหรือองค์การระหว่างประเทศ หรือบุคคลอื่น
- ๓) เงินที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
- ๔) เงินดอกผลหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่ ส.ป.ก.ได้รับเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๓. สำนักบริหารกองทุน เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่บริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการบริหารเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการจัดทำและทบทวนแผนสารสนเทศทุกปี ซึ่งในปี ๒๕๖๐ รัฐบาลกำหนดแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล และกำหนดให้ทุกหน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลอย่างเป็นระบบ สบท.จึงได้ทำแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ ฉบับปรับปรุง พร้อมแผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๒

โดยการวิเคราะห์สถานภาพปัจจุบันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ความต้องการของบุคลากรในระดับต่างๆ รวมทั้งความสอดคล้อง เชื่อมโยงกับ แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล เพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐ ภายใต้ความเชื่อมโยงและสอดคล้องตามภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทย ในระยะเวลา ๒๐ ปี

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔ ฉบับปรับปรุง

วิสัยทัศน์

“มุ่งเน้น พัฒนาการบริหารจัดการกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ที่ทันสมัย ถูกต้อง รวดเร็ว มั่นคง ปลอดภัย”

พันธกิจ

- ๑) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการให้บริการกองทุนฯ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- ๒) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพและการรักษาความมั่นคงปลอดภัย
- ๓) เพิ่มสมรรถนะการพัฒนาและการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารและการปฏิบัติงานของบุคลากร
- ๔) พัฒนาความรู้ด้านการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลให้กับเกษตรกร

เป้าประสงค์

- ๑) พัฒนาสู่ความเป็นองค์กรดิจิทัล (Smart Organization)
- ๒) ให้บริการแบบครบวงจร ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย
- ๓) บุคลากรมีความรู้ ความสามารถในการใช้และพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
- ๔) เพิ่มความรู้ให้กับเกษตรกรผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของระบบสารสนเทศกองทุนฯ (SWOT Analysis)

สภาพแวดล้อมภายใน

จุดแข็ง (Strengths : S)

- ๑) มีเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมสนับสนุนในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

- ๒) มีเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายของกองทุนฯรองรับการปฏิบัติงานบนเครือข่ายภายในสำนักบริหารกองทุน
- ๓) มีการพัฒนาโปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการปฏิบัติงาน
- ๔) มีการจัดฝึกอบรมการใช้โปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ อย่างต่อเนื่องให้กับผู้ปฏิบัติงาน
- ๕) มีศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทำหน้าที่หน่วยงานหลักด้านเครือข่าย ส.ป.ก.

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

- ๑) การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารทำให้การดำเนินงานตามนโยบายขาดความต่อเนื่อง
- ๒) ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านเช่น ด้านการเขียนเว็บไซต์ ด้านการเขียนโปรแกรม ด้านเทคนิคคอมพิวเตอร์
- ๓) การเปลี่ยนแปลงบุคลากรทำให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง
- ๔) บุคลากรขาดความเข้าใจในเรื่องระเบียบ ข้อกฎหมาย ทำให้เกิดปัญหาในการพัฒนาปรับปรุงโปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ เช่น การนับอายุความของหนี้ การติดตามหนี้ ฯลฯ
- ๕) โปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ ที่ใช้ในปัจจุบันยังไม่รองรับ หรือครอบคลุมความต้องการในการปฏิบัติงานตามภารกิจกองทุนได้ทั้งหมด
- ๖) ระบบการเชื่อมต่อเครือข่ายกองทุนฯไม่สามารถสนับสนุนการทำงานภายในสำนักบริหารกองทุนได้ทั้งหมด
- ๗) ข้อมูลกองทุนฯ ยังไม่สามารถดำเนินการในลักษณะ Real Time ได้
- ๘) ขาดระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารและผู้ให้บริการภายในองค์กร

สภาพแวดล้อมภายนอก

โอกาส (Opportunities : O)

- ๑) นโยบายรัฐบาลสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในหน่วยงานมากขึ้น
- ๒) มีแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย
- ๓) มีโปรแกรมประยุกต์ที่หลากหลาย และ Social Network เพื่อสนับสนุนในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น Total commander, Teamviewer, Line เป็นต้น
- ๔) แนวโน้มทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีความก้าวหน้ามากขึ้น

อุปสรรค (Threats : T)

- ๑) การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่รวดเร็ว ส่งผลให้การเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
- ๒) เกษตรกรส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ ขาดความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

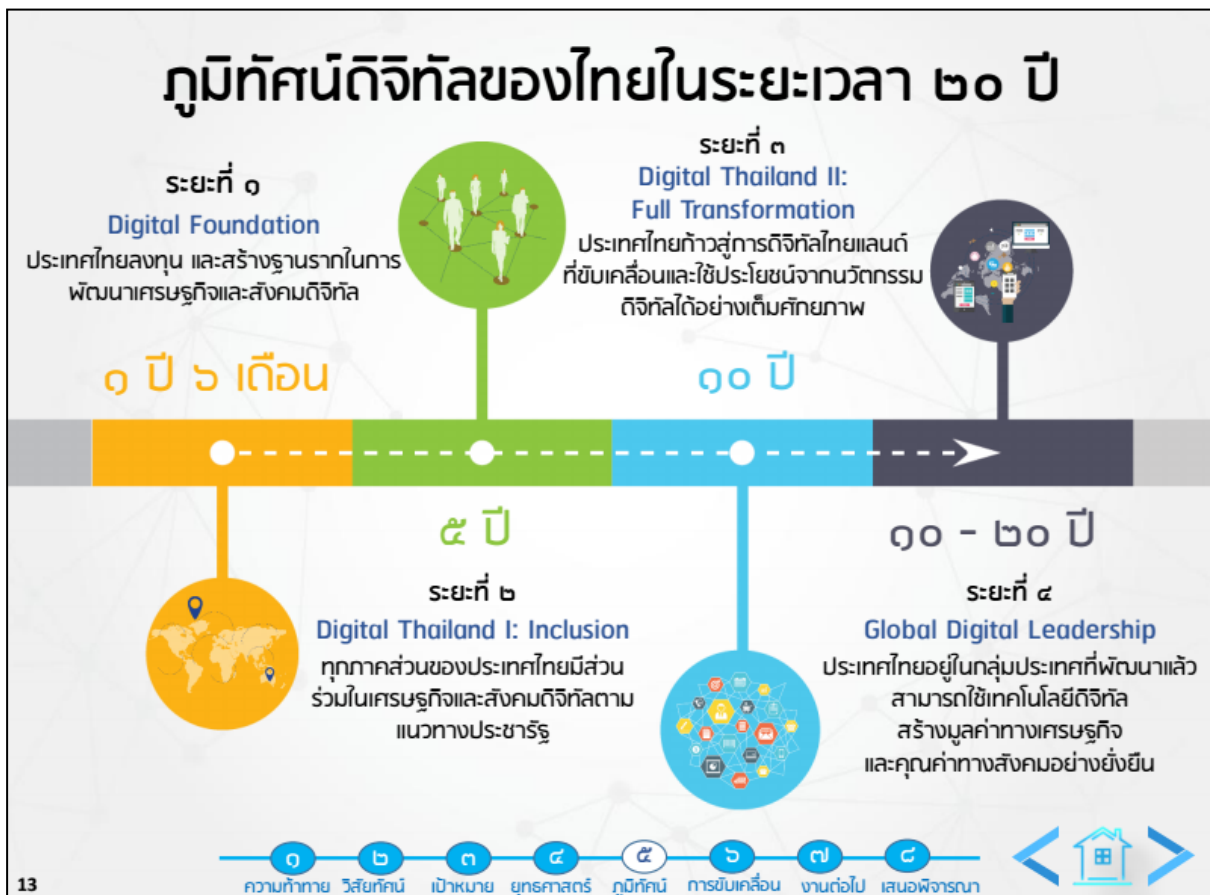
กรอบแนวคิดในการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ความต้องการของบุคลากรในระดับต่างๆ รวมทั้งความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ระดับชาติ เช่น แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล เป็นต้น เพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐ โดยมีรายละเอียดดังนี้

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๕ เมษายน ๒๕๕๙ เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนฯของหน่วยงานระยะ ๕ ปี ดังนี้

- ให้ทุกกระทรวง กรม จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล อย่างเป็นระบบโดยจัดทำแผน ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๓)
- ให้ถือว่าแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ที่ สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) (สรอ.) ดำเนินการจัดทำเป็นส่วนหนึ่งที่อยู่ภายใต้แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ทั้งนี้หากพิจารณาตามภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยในระยะเวลา ๒๐ ปี ตามรูปที่ ๕-๑ จะเห็นได้ว่าแผนฯของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม นั้นจะสอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมระยะที่ ๑ (๑ ปี ๖ เดือน) และ ระยะที่ ๒ (๕ ปี)



รูปที่ ๑ แสดงภูมิทัศน์ของไทยในระยะเวลา ๒๐ ปี

จากภูมิทัศน์ของประเทศไทยจะเห็นได้ว่า ในส่วนของแผนฯ ณ ปัจจุบัน จะอยู่ในระยะที่ ๑ (Digital Foundation) และ ระยะที่ ๒ (Digital Thailand I: Inclusion) ซึ่งในส่วนของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีส่วนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. ด้านเศรษฐกิจ ภาคการเกษตร เติบโตด้วยการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลและการใช้ประโยชน์จากข้อมูล (data-driven) และเตรียมความพร้อมเพื่อพัฒนากระบวนการผลิตของภาคเกษตร ให้มีความทันสมัยและพัฒนาไปสู่การทำธุรกิจด้วยระบบอัตโนมัติ โดยในส่วนของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีการให้บริการแก่เกษตรกรในการเข้าถึงแหล่งทุนผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล

๒. มิติด้านสังคม ประชาชนทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกษตรกรที่อยู่ในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัลและบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ในการรับรู้ข้อมูล ข่าวสาร การเรียนรู้พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

๓. มิติด้านภาครัฐ เกิดการเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐและบูรณาการข้อมูลข้ามหน่วยงานโดยสมบูรณ์ ผู้บริหารภาครัฐ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับ และใช้ประโยชน์จากการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อประกอบการวางแผนและการตัดสินใจอย่างถูกต้อง ทันสถานการณ์ พัฒนาบริการที่ขับเคลื่อนโดยความต้องการของประชาชนหรือผู้ใช้บริการ (citizen driven) ตามหลักการออกแบบที่เป็นสากล (universal design) ผ่าน single window เพิ่มขึ้น รัฐสนับสนุนการดำเนินธุรกิจโดยการเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลบริการ รวมทั้งนวัตกรรมของการบริการ และระบบการบริหารจัดการของภาครัฐ การบริหารจัดการและการบริการต้องยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง และให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเชิงนโยบายผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (connected governance) ได้อย่างสะดวก ทันต่อสถานการณ์ตลอดจนเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลที่มีความมั่นคงปลอดภัย และรักษาความเป็นส่วนตัวของข้อมูล และให้สามารถตรวจสอบได้และนำไปสู่การดำเนินงานที่มีความโปร่งใส (transparency) และน่าเชื่อถือ (accountability)

๔. มิติด้านทุนมนุษย์ บุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้รับการพัฒนาและเสริมสร้างทักษะด้านดิจิทัล มีความเชี่ยวชาญ และสามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการพัฒนากำลังคนที่เหมาะสมสอดคล้องกับบริบทของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล รองรับภารกิจกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ นำมาซึ่งการสร้างสรรคนวัตกรรมใหม่

๕. มิติด้านความเชื่อมั่น มีกฎหมาย/กฎระเบียบที่เอื้อเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล มีการปรับปรุงกฎระเบียบและกระบวนการทำงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทำให้การทำ e-business มีความสะดวกรวดเร็ว ลดต้นทุน และน่าเชื่อถือด้านระบบการชำระเงินมีวิวัฒนาการใหม่ๆ เพื่อสนับสนุนการทำธุรกรรมทางการเงินที่สะดวก รวดเร็วมีประสิทธิภาพ และน่าเชื่อถือ มีการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลแบบทันที กฎหมายที่สนับสนุนและจำเป็นต่อนโยบาย digital economy จะมีการบังคับใช้ครบถ้วน

รายละเอียดดังแสดงในตารางเปรียบเทียบ ดังนี้

ตารางเปรียบเทียบภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยระยะที่ ๑ และระยะที่ ๒ กับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

มิติ	ระยะที่ ๑ Digital Foundation ประเทศไทยลงทุนและ สร้างฐานรากในการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (๑ ปี ๖ เดือน)	ระยะที่ ๒ Digital Thailand I : Inclusionทุกภาคส่วนของ ประเทศไทยมีส่วนร่วมใน เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลตาม แนวทางประชารัฐ (๕ ปี)	กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
โครงสร้างพื้นฐาน	อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงถึง ทุกหมู่บ้านทั่วประเทศ เป็น ฐานของกิจกรรมทาง เศรษฐกิจและสังคมอื่นๆ	อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงถึงทุก หมู่บ้านและเชื่อมกับประเทศใน ภูมิภาคอื่น	
เศรษฐกิจ	การทำธุรกิจผ่านระบบ ดิจิทัล คล่องตัว และติด อาวุธดิจิทัลให้ SMEs วิสาหกิจชุมชน เกษตรกรให้ มาอยู่บนระบบออนไลน์ พร้อมทั้งวางรากฐานให้เกิด การลงทุนในคลัสเตอร์ดิจิทัล	ภาคเกษตร การผลิต และ บริการเปลี่ยนมาทำธุรกิจด้วย ดิจิทัลและข้อมูล ตลอดจน digital technology startup และคลัสเตอร์ดิจิทัลเริ่มมี บทบาทในระบบเศรษฐกิจไทย	ภาคการเกษตร เติบโตด้วยการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลและการใช้ประโยชน์ จากข้อมูล (data-driven) และเตรียมความพร้อมเพื่อพัฒนากระบวนการผลิตของ ภาคเกษตร ให้มีความทันสมัยและพัฒนาไปสู่การทำธุรกิจด้วยระบบอัตโนมัติ โดยใน ส่วนของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีการให้บริการแก่เกษตรกรในการเข้าถึงแหล่งทุน ผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล
มิติ	ระยะที่ ๑ Digital Foundation ประเทศไทยลงทุนและ สร้างฐานรากในการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (๑ ปี ๖ เดือน)	ระยะที่ ๒ Digital Thailand I : Inclusionทุกภาคส่วนของ ประเทศไทยมีส่วนร่วมใน เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลตาม แนวทางประชารัฐ (๕ ปี)	กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

สังคม	ประชาชนทุกกลุ่มเข้าถึงอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงและบริการพื้นฐานของรัฐอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม	ประชาชนเชื่อมั่นในการใช้ดิจิทัล และเข้าถึงบริการการศึกษา สุขภาพ ข้อมูล และการเรียนรู้ตลอดชีวิตผ่านดิจิทัล	ประชาชนทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกษตรกรที่อยู่ในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัลและบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ในการรับรู้ข้อมูล ข่าวสาร การเรียนรู้พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
รัฐบาล	หน่วยงานรัฐมีการทำงานที่เชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลข้ามหน่วยงาน	การทำงานระหว่างภาครัฐจะเชื่อมโยง และบูรณาการเหมือนเป็นองค์กรเดียว	เกิดการเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐและบูรณาการข้อมูลข้ามหน่วยงานโดยสมบูรณ์ ผู้บริหารภาครัฐ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับ และใช้ประโยชน์จากการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อประกอบการวางแผนและการตัดสินใจอย่างถูกต้องทันสถานการณ์ พัฒนาบริการที่ขับเคลื่อนโดยความต้องการของประชาชนหรือผู้ใช้บริการ (citizendriven) ตามหลักการออกแบบที่เป็นสากล (universal design) ผ่าน single window เพิ่มขึ้น รัฐสนับสนุนการดำเนินธุรกิจโดยการเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลบริการรวมทั้งนวัตกรรมของการบริการ และระบบการบริหารจัดการของภาครัฐ การบริหารจัดการและการบริการต้องยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง และให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเชิงนโยบายผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (connected governance) ได้อย่างสะดวก ทันต่อสถานการณ์ตลอดจนเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลที่มีความมั่นคงปลอดภัย และรักษาความเป็นส่วนตัวของข้อมูล และให้สามารถตรวจสอบได้ และนำไปสู่การดำเนินงานที่มีความโปร่งใส (transparency) และน่าเชื่อถือ (accountability)
มิติ	ระยะที่ ๑ Digital Foundation ประเทศไทยลงทุนและสร้างฐานรากในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (๑ ปี ๖ เดือน)	ระยะที่ ๒ Digital Thailand I : Inclusionทุกภาคส่วนของประเทศไทยมีส่วนร่วมในเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลตามแนวทางประชารัฐ (๕ ปี)	กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ทุนมนุษย์	กำลังคน (ทุกสาขา) มีทักษะด้านดิจิทัลเป็นที่ยอมรับในตลาดแรงงานทั้งในและต่างประเทศ	กำลังคนสามารถทำงานผ่านระบบดิจิทัลแบบไร้พรมแดน มีผู้เชี่ยวชาญดิจิทัลต่างประเทศเข้ามาทำงานในไทย	บุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้รับการพัฒนาและเสริมสร้างทักษะด้านดิจิทัล มีความเชี่ยวชาญ และสามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการพัฒนากำลังคนที่เหมาะสมสอดคล้องกับบริบทของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล รองรับภารกิจกองทุนการปฏิรูปที่ดิน นำมาซึ่งการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่
ความเชื่อมั่น	รัฐบาลออกชุดกฎหมายดิจิทัลที่ครอบคลุม และปฏิรูปองค์กรที่เกี่ยวข้องในการขับเคลื่อนงาน	ไทยมีสภาพแวดล้อมเอื้อต่อการทำธุรกรรมดิจิทัลมีระบบอำนวยความสะดวกและมีมาตรฐาน	มีกฎหมาย/กฎระเบียบที่เอื้อเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล มีการปรับปรุงกฎ ระเบียบ และกระบวนการทำงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทำให้การทำ e-business มีความสะดวกรวดเร็ว ลดต้นทุน และน่าเชื่อถือด้านระบบการชำระเงินมีวิวัฒนาการใหม่ๆ เพื่อสนับสนุนการทำธุรกรรมทางการเงินที่สะดวก รวดเร็วมีประสิทธิภาพ และน่าเชื่อถือ มีการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลแบบทันที กฎหมายที่สนับสนุนและจำเป็นต่อยุค digital economy จะมีการบังคับใช้ครบถ้วน

จากการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยตามรูปที่ ๑ พบว่า ยุทธศาสตร์ที่มีความสอดคล้องกับบริบทของกองทุนฯ จะประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

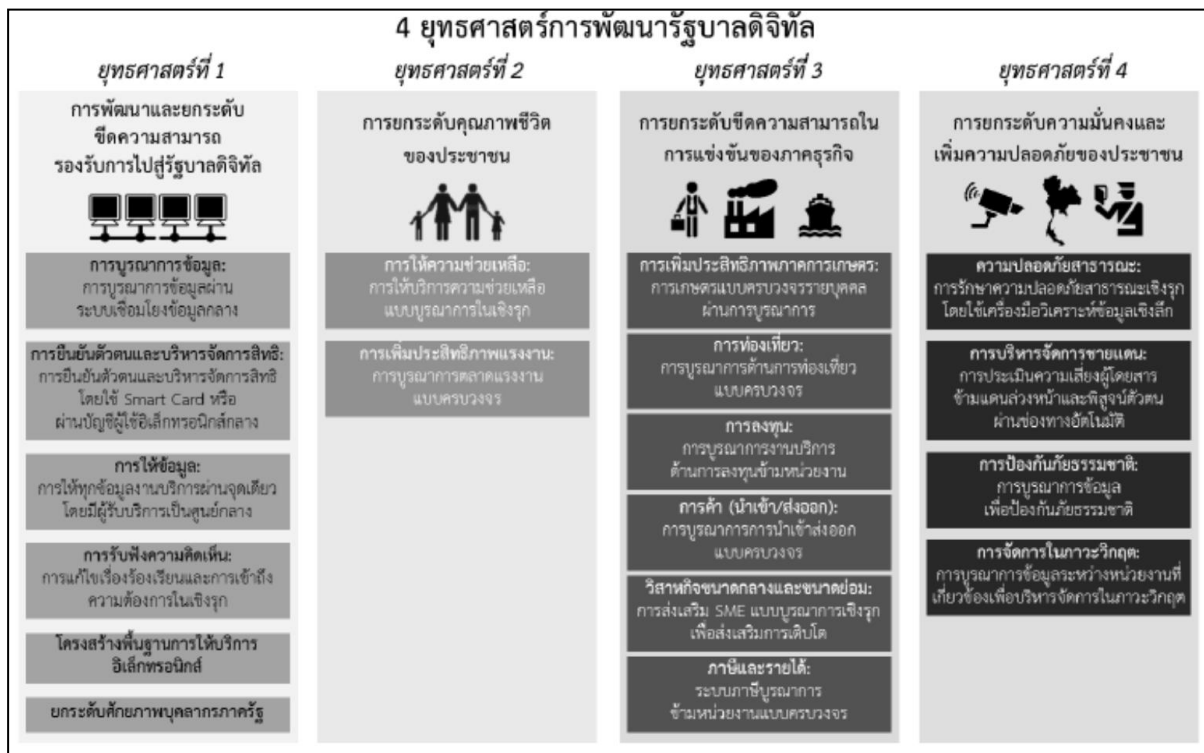
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างสังคมคุณภาพด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล

ในส่วนยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล นั้นเป็นการกำหนดกฎหมายนโยบาย และวิธีปฏิบัติ ซึ่งทางกองทุนฯ จะเป็นผู้ใช้และปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งจะประกอบไว้เป็นส่วนหนึ่งในยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

ในส่วนของแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๑) ซึ่งประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ดังแสดงในรูปที่ ๒



รูปที่ ๒ แสดงยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลดิจิทัล

ประเด็นยุทธศาสตร์

จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น เมื่อได้ทำการสังเคราะห์ร่วมกับผลการวิเคราะห์สถานภาพปัจจุบันและความต้องการของผู้ใช้ในระดับต่างๆ สามารถสรุปยุทธศาสตร์ที่ใช้ขับเคลื่อนเพื่อให้กองทุนฯ ประสบผลตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ซึ่งประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ดังต่อไปนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ปรับเปลี่ยนสู่ความเป็นองค์กรดิจิทัล (Smart Organization)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้ครอบคลุมการบริหารจัดการและการบริการของกองทุน
การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

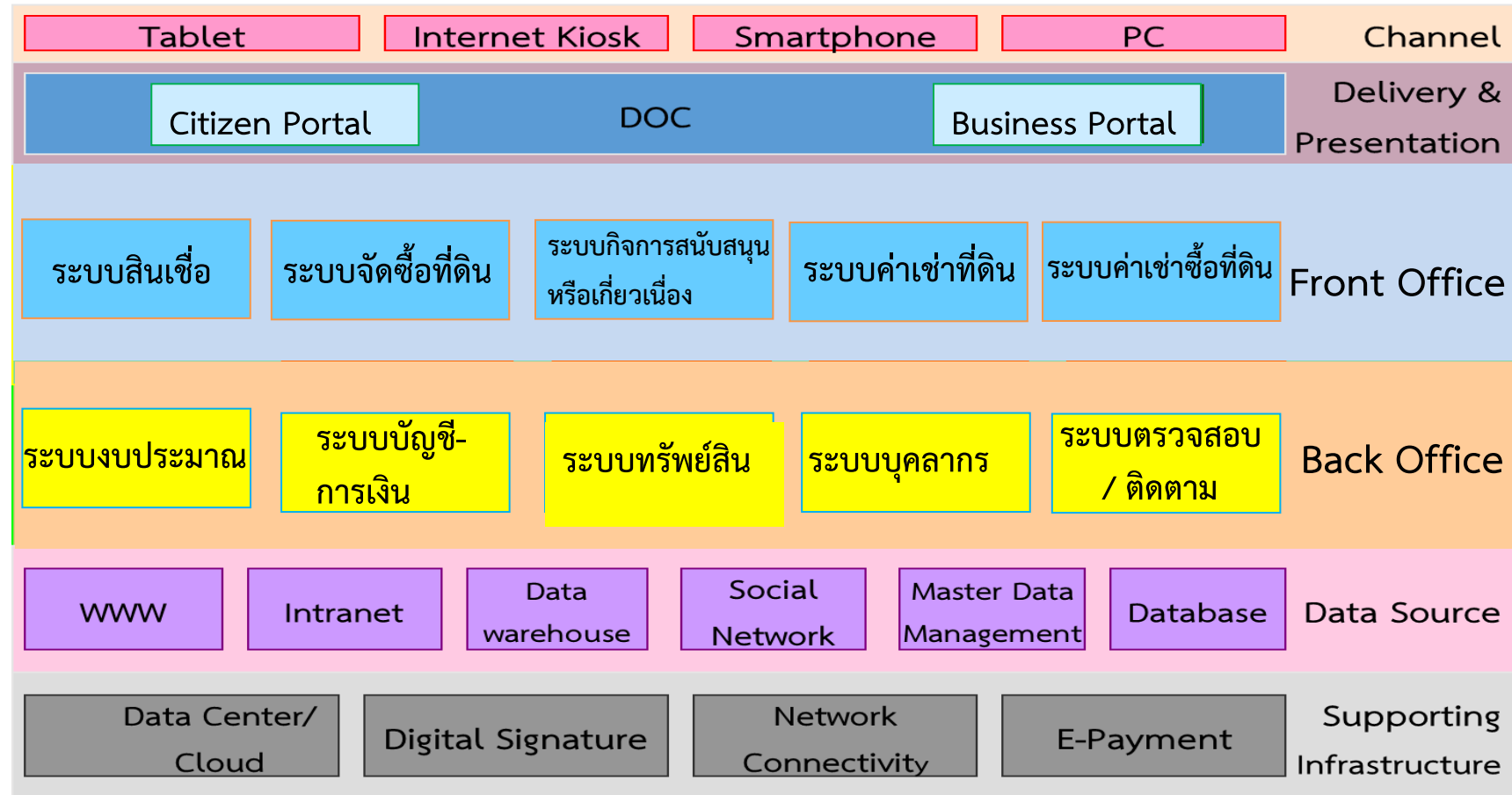
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ยุคองค์กรดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาความรู้ให้เกษตรกรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

โดยมีรายละเอียด ดังนี้

แผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ภาพรวมการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีดังนี้

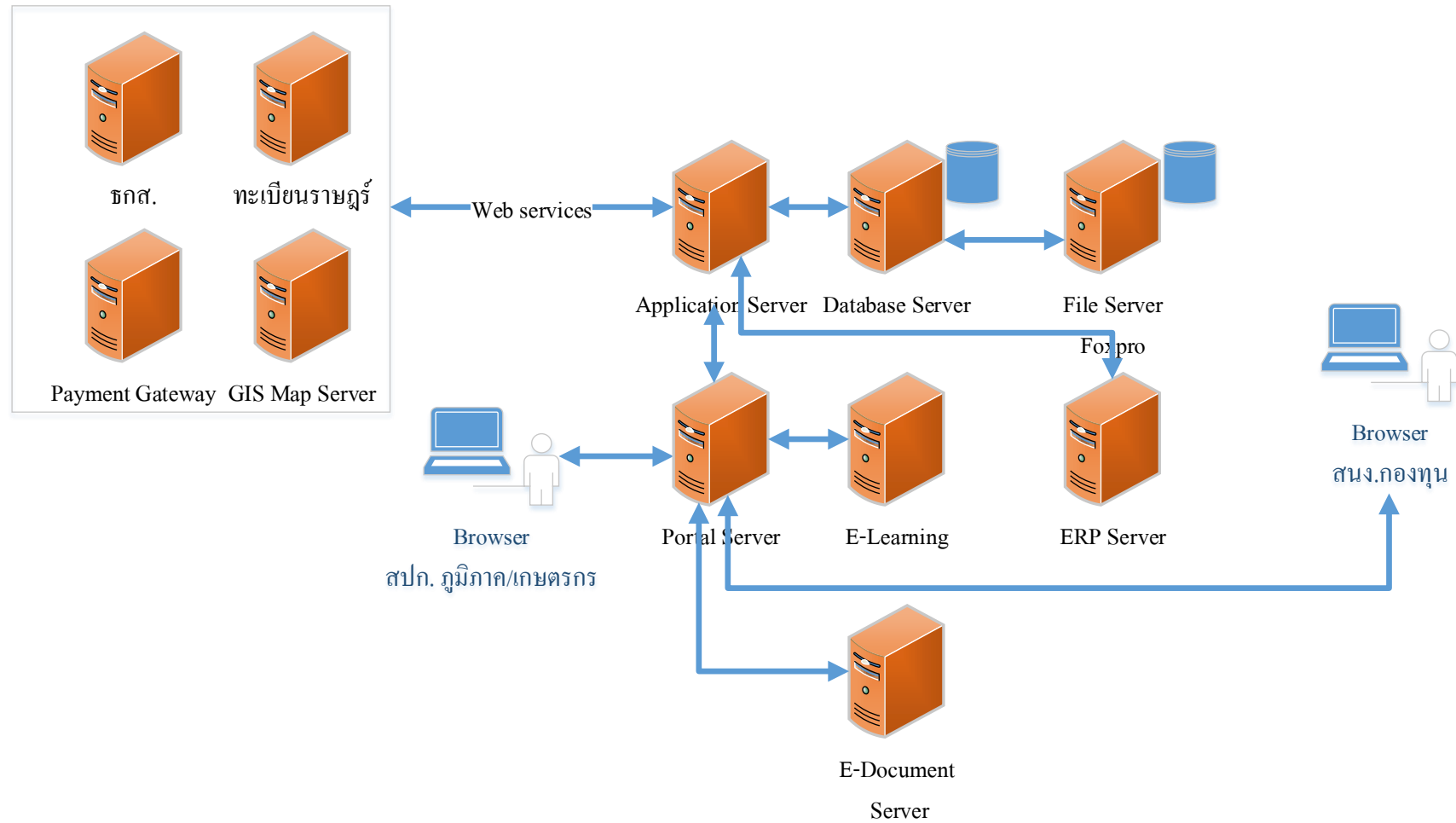


รูปที่ 3 แสดงภาพรวมของระบบสารสนเทศของสำนักบริหารกองทุน

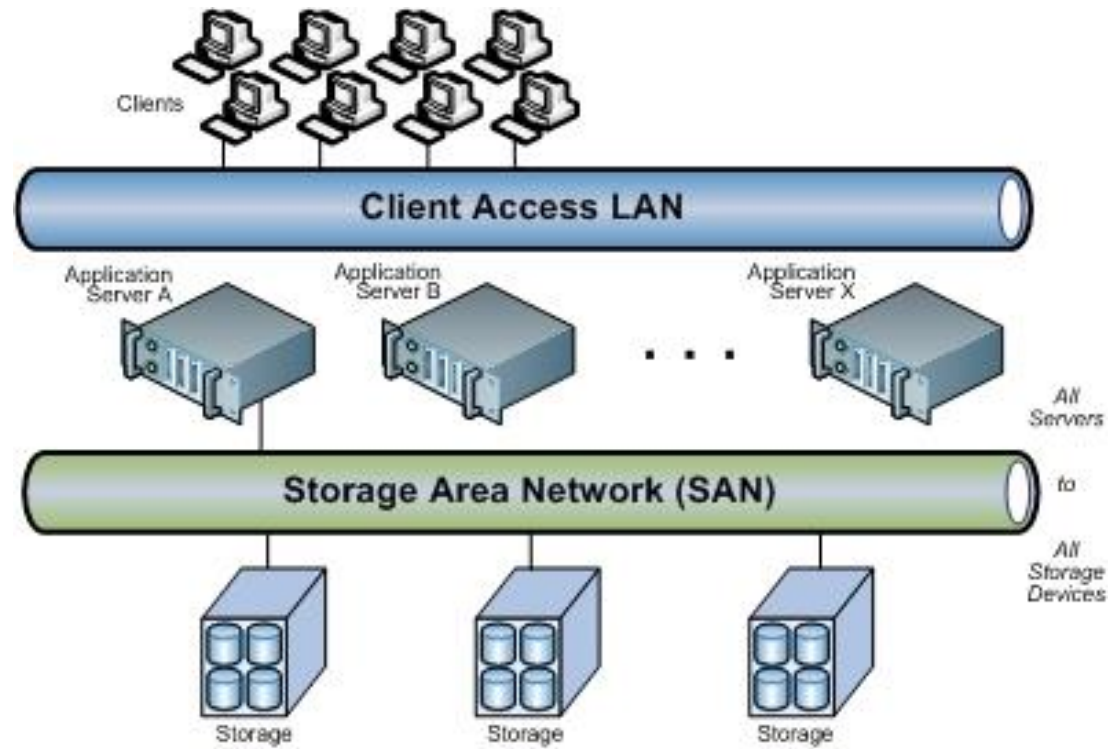
ระบบสารสนเทศที่มีการบูรณาการเป็นการใช้สถาปัตยกรรมของระบบสารสนเทศเพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ทั้งในระดับกรม สำนักงานบริหารกองทุนฯ และหน่วยงานในระดับจังหวัด สามารถที่จะเชื่อมโยงกันได้โดยผ่านการเชื่อมต่อระดับกรม (Department) หรือระดับจังหวัด (Provincial Interface) ตามลำดับ ซึ่งทั้งหมดจะสามารถสื่อสารและส่งข้อมูลแลกเปลี่ยนกันได้ผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และการจัดการกระบวนการทำงาน (Workflow) จะทำให้เกิดการบูรณาการข้อมูลกับระบบการให้บริการอื่นๆ ของหน่วยงาน เช่น ซอฟต์แวร์ประยุกต์สำหรับการให้บริการ ระบบ e-mail ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) เป็นต้น ข้อมูลทั้งหมดจะมีระบบการรักษาความมั่นคงโดยการเข้ารหัสและถอดรหัสโดยใช้หลักการของลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Digital Signature) มีการรับรองการรักษาความมั่นคงทั้งระบบ โดยการตรวจสอบตลอดเวลาทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันการบุกรุกและรักษาความมั่นคงของข้อมูลได้

ระบบการใช้งานภายในสำนักงานบริหารกองทุนฯ จะสามารถประมวลเป็นสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร (Executive Information System, EIS) เพื่อใช้สนับสนุนการตัดสินใจ (Decision Support System, DSS) และจะส่งไปยังระบบศูนย์ปฏิบัติการกรม (Department Operation Center, DOC) ต่อไป นอกจากนี้ยังต้องสามารถเชื่อมโยงไปยังระบบสารสนเทศของหน่วยงานภายนอก เพื่อให้สามารถบูรณาการสารสนเทศกับหน่วยงานอื่นๆ ได้ เช่น ระบบสารสนเทศของธนาคาร เป็นต้น

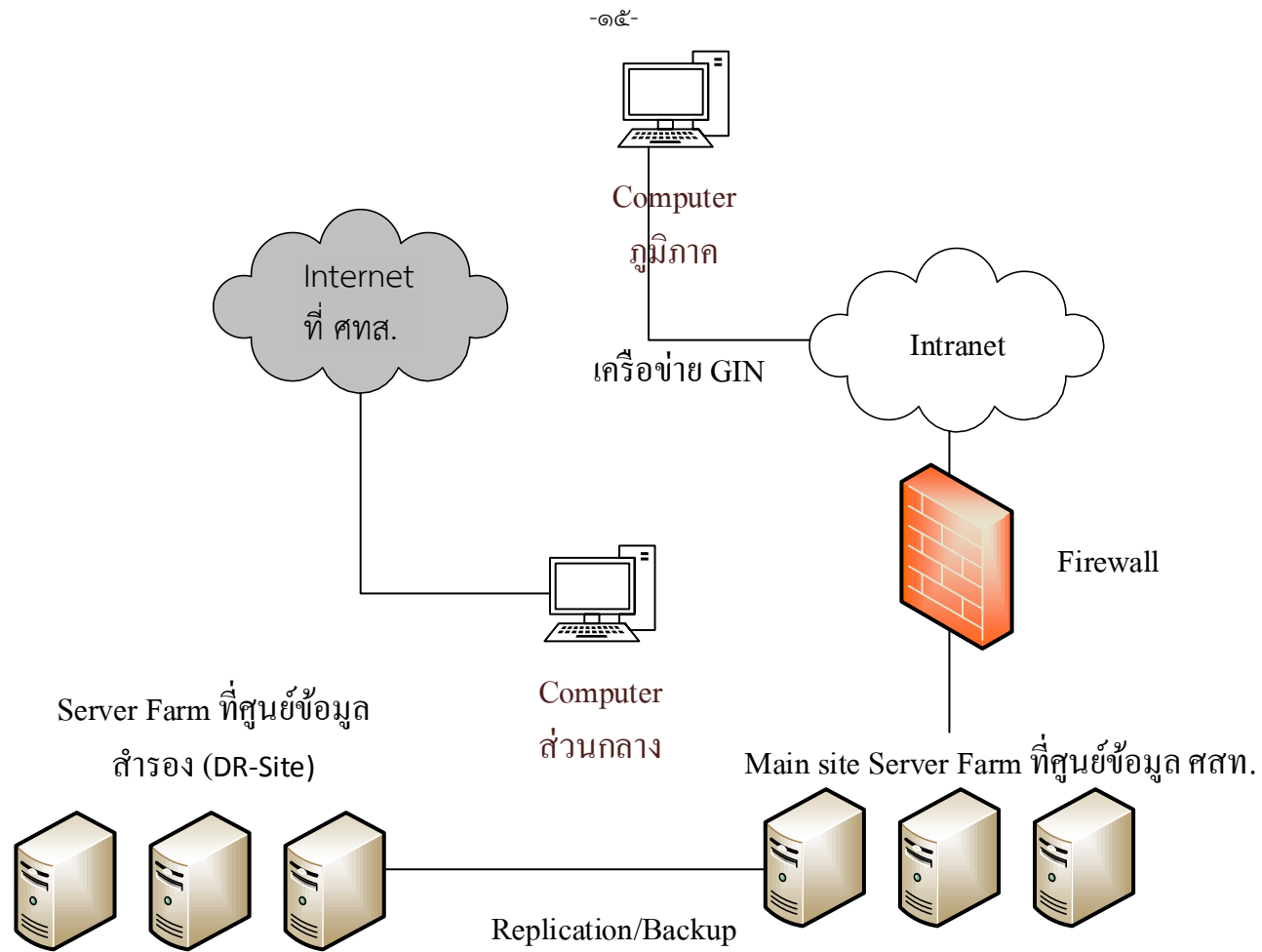
นอกจากนี้ การให้บริการกับประชาชน เช่น ระบบการให้บริการจุดเดียว (Single Point Service) ระบบเว็บเพื่อประชาชน (Citizen Portal หรือ e-Citizen) โดยใช้ควบคู่กับบัตรประชาชนอัจฉริยะ (Citizen Smart Card) ก็สามารถที่จะนำสารสนเทศมาให้บริการกับประชาชนได้ผ่านทางหน่วยบริการภาครัฐ (Counter Service) หรือประชาชนสามารถจะทำธุรกรรมเองได้ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือระบบเครือข่ายไร้สาย โดยมีระบบ Call Center คอยช่วยเหลือเมื่อเกิดปัญหา เป็นต้น ทั้งนี้ สถาปัตยกรรมดังกล่าวจะเป็นการพัฒนาแบบรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government) สำหรับหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งจะทำให้การเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนสารสนเทศทั้งภายในหน่วยงานส่วนกลาง หน่วยงานระดับภูมิภาค และหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้



รูปที่ 4 แสดงสถาปัตยกรรมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



รูปที่ 5 แสดงสถาปัตยกรรมของระบบเครื่องแม่ข่ายกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



รูปที่ 6 แสดงสถาปัตยกรรมระบบเครือข่ายกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

รายละเอียดแผนงานโครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ปรับเปลี่ยนสู่ความเป็นองค์กรดิจิทัล (Smart Organization)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	รวม
๑	โครงการสอบทานและปรับปรุงข้อมูล (Data Cleansing) ร่วมกันระหว่างระบบงานต่างๆ ภายในสำนักงานฯ	มีพจนานุกรมข้อมูล (Data Dictionary) ที่สามารถเชื่อมโยงระบบสารสนเทศต่างๆ ของสำนักฯ รวมทั้งข้อมูลมีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน	๑.จัดตั้งคณะทำงาน ๒.ดำเนินการสอบทานข้อมูล ๓.ปรับปรุงพจนานุกรมข้อมูลและฐานข้อมูลให้ถูกต้องสมบูรณ์	สบท. ส.ป.ก. จังหวัด		๐.๑๕	๐.๑๕	๐.๑๕	๐.๔๕
๒	โครงการจ้างผู้ดูแลระบบที่พัฒนาด้วยโปรแกรม foxpro	การใช้โปรแกรมระบบเดิมสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ	๑.ขออนุมัติโครงการจ้างผู้ดูแลระบบที่พัฒนาด้วยโปรแกรม foxpro ๒.ดำเนินการจัดจ้างตามระเบียบพัสดุ ๓.ตรวจสอบและควบคุมการดำเนินการของบริษัทผู้รับจ้างให้ดำเนินงานตามสัญญา	สบท.	๐.๑๒	๐.๑๒	๐.๑๒	-	๐.๓๖
๓	การพัฒนาระบบกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประกอบด้วย	๑. ระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศมีประสิทธิภาพ	๑. ศึกษา วิเคราะห์ ออกแบบ พัฒนาระบบ	สบท. ศทส	-	๓.๐๐	๕.๐๐	๒.๐๐	๑๐.๐

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	รวม
	(e-Services and Workflow) ๓.๑ ระบบสินเชื่อ ๓.๒ ระบบจัดซื้อที่ดิน ๓.๓ ระบบกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง (รวมสาธารณูปโภค และทรัพยากรธรรมชาติ) ๓.๔ ระบบค่าเช่าที่ดิน ๓.๕ ระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน	รองรับการทำงานแบบ Real time ทั้งจากส่วนกลางและภูมิภาคและพร้อมใช้งานตลอดเวลา ๒. สามารถให้บริการผู้ใช้งานระบบงานสารสนเทศและฐานข้อมูลได้อย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก ๓. มีการตรวจสอบสำรองข้อมูลและบำรุงรักษาระบบงานสารสนเทศและฐานข้อมูล	ปรับปรุงระบบเดิม และเพิ่มเติมระบบใหม่ ๒. จัดทำ TOR เพื่อประกอบ การดำเนินการจัดจ้าง ๓. ขออนุมัติโครงการ ๔. ดำเนินการจัดจ้างตามระเบียบ ๕. ตรวจสอบและควบคุม การดำเนินการของบริษัทผู้รับจ้างให้ดำเนินงานตามสัญญา						
๔	การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภายใน (Back Office) ด้วยการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ๔.๑ ระบบ Enterprise Resources Planning (ERP) - งบประมาณ,โครงการ, KPI, ประเมินผลโครงการ - ระบบบัญชี-การเงิน ในปี ๒๕๖๒ - ระบบทรัพย์สินในปี ๒๕๖๒ - ระบบบุคลากร รวมระบบประเมินผล (สมรรถนะ) ในปี ๒๕๖๒ - ระบบตรวจสอบ/ติดตาม ในปี ๒๕๖๒	สำนักงานฯ มีระบบ ERP ที่มีประสิทธิภาพ สำหรับระบบบัญชี-การเงิน ระบบงานทรัพย์สินระบบบุคลากร และระบบอื่นๆ	๑. วางแผนโครงการโดยละเอียด สำหรับการนำโปรแกรมสำเร็จรูป มาใช้ในระบบงานบัญชี-การเงิน ระบบทรัพย์สิน ระบบบุคลากร และระบบอื่นๆ ๒. กำหนดรูปแบบการดำเนินงานและกระบวนการดำเนินงานที่น่าจะเป็น (business scenario) เพื่อประเมินความเหมาะสมสอดคล้อง	สพท. ศทส.		๓.๐๐	๒.๐๐	๐.๕๐	๕.๕๐

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	รวม
			ของโปรแกรมสำเร็จรูป ๓. พัฒนาและติดตั้งโปรแกรมสำเร็จรูป ที่ให้บริการในรูปแบบ อินทราเน็ต (INTRANET) และติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย ๔. ฝึกอบรมให้ผู้เกี่ยวข้อง และผู้ในระบบงานโดยตรง						
	๔.๒ โครงการพัฒนา/ปรับปรุงระบบบริหารจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Document) - จัดซื้อเครื่อง Scanner ๗๕ เครื่อง ๆ ละ ๓๖,๐๐๐ บาท ในปี ๒๕๖๒ - จัดซื้อ Software ๑ ชุด ในปี ๒๕๖๒ - ค่า Maintenance Software ในปี ๒๕๖๓-๒๕๖๔ ปีละ ๒๐%	สำนักงานฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายจากการใช้กระดาษได้ลดขั้นตอน และเพิ่มความสะดวกสบายในการทำงาน	๑. จัดตั้งคณะทำงาน ๒. พัฒนาระบบ Workflow งานสร้างเอกสารงานรับเอกสาร/ดำเนินการพิจารณางานเวียนเอกสารการออกรายงาน(ขั้นต้น) และระบบจัดเก็บ Scan เอกสาร ๓. พัฒนาการจัดเก็บเข้าถึง และสืบค้นข้อมูล	สบท.	-	๒.๗๐	๐.๕๔	๐.๕๔	๓.๗๘

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	รวม
			ด้วยการนำระบบงานเทคโนโลยีภาพลักษณ์ (Document Image Processing - DIP) ซึ่งเป็นระบบจัดทำฐานข้อมูลในลักษณะเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Document) ๔. พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่จัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตที่สามารถสืบค้นข้อมูลได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว						
๕	โครงการพัฒนา/ปรับปรุงระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร (EIS) (Business Intelligent, BI) (คลังข้อมูล และเหมืองข้อมูล)	ผู้บริหารสามารถใช้ระบบเพื่อการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์	๑. สัมภาษณ์และเก็บข้อมูลจากผู้บริหาร ๒. นิยามปัญหา หรือปัจจัยที่ต้องติดตาม กำกับดูแล ๓. นิยามแหล่งที่มาของข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอก พร้อมสร้างคำอธิบายข้อมูล (Meta	สบท.	-	๒.๐	๐.๕๐	๐.๕๐	๓.๐๐

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	รวม
			Data) ๔. กำหนดความถี่ในการปรับปรุงข้อมูล ๕. ออกแบบส่วนติดต่อผู้ใช้ (User Interface) และรายงาน ๖. ออกแบบ และสร้างคลังข้อมูล ๗. พัฒนาส่วนการนำเข้า แปลง และทำความสะอาดข้อมูล ๘. จัดการอบรมผู้บริหาร ๙. พัฒนารูปแบบของการสนับสนุนการตัดสินใจด้วยระบบเหมืองข้อมูล (Data Mining) ๑๐. พัฒนาส่วนเชื่อมโยงกับระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์						

ยุทธศาสตร์ที่๒:พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้ครอบคลุมการบริหารจัดการและการบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	รวม
๑	โครงการจัดหาเครื่องแม่ข่ายคอมพิวเตอร์	เพื่อพัฒนา/ปรับปรุง เครื่องแม่	๑.ขออนุมัติโครงการ	ศทส.	-	๕.๘๐	๐.๕๘	๐.๕๘	๖.๙๖

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	รวม
		ช่วยให้มีประสิทธิภาพ สามารถรองรับระบบงานสารสนเทศทั้งในส่วนของ e-Service, Workflow, ERP, e-Document และ EIS	๒.แต่งตั้งกรรมการจัดซื้อเพื่อดำเนินการจัดซื้อตามระเบียบ	สบท.					
๒	โครงการพัฒนาระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	สำนักงานฯ มีโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงที่ครอบคลุมการบริหารจัดการและการบริการ รองรับ IPv๖ และการเชื่อมต่อไปยังภูมิภาคผ่านทางเครือข่าย GIN และ Internet	๑. ขออนุมัติโครงการ ๒. แต่งตั้งกรรมการจัดซื้อเพื่อดำเนินการจัดซื้อตามระเบียบ	ศทส. สบท.		๑.๕๐	๐.๗+๑ + ๐.๒๐	๐.๓๐	๓.๗๐

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	รวม
๓	โครงการจัดทำมาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัย	ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความมั่นคงปลอดภัย	๑. ตั้งคณะกรรมการ ๒. ร่วมประชุมกำหนดนโยบายความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ๓. อนุมัตินโยบายฯ ๔. ประกาศใช้ ติดตามและประเมินผล	ศทส. สบท.		๐.๐๕	๐.๐๑	๐.๐๑	๐.๐๗
๔	โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่าย/อุปกรณ์ต่อพ่วง	มีคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงที่มีประสิทธิภาพ มีความทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อสนับสนุนการทำงานกับซอฟต์แวร์ในปัจจุบัน	๑. สำรวจความต้องการและความจำเป็น ๒. ขออนุมัติจัดหาและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ต่อพ่วงในหน่วยงานในสังกัด เพื่อทดแทนส่วนที่ชำรุดตามระยะเวลา	สบท.	-	๑.๔๓	ทดแทนปี ๕๘	ทดแทนปี ๕๙	๑.๔๓
๕	โครงการจัดทำระบบศูนย์ข้อมูลสำรอง	ระบบงานสารสนเทศและระบบ	๑.จัดทำ TOR เพื่อประกอบ	ศทส.	-	-	-	๕.๘๐	๕.๘๐

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	รวม
		ฐานข้อมูลของสำนักงานฯ มีการสำรองและสามารถกู้คืนได้เมื่อเกิดเหตุขัดข้องฉุกเฉินขึ้น และสามารถกลับมาให้บริการได้อย่างรวดเร็ว	การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ๒. ดำเนินการซื้อ จัดจ้างตามระเบียบ ๓. ตรวจสอบและควบคุมการดำเนินการของบริษัทผู้รับจ้างให้ดำเนินงานตามสัญญา ๔.ติดตั้ง/ปรับปรุง DR-Site ให้สามารถใช้เครื่องแม่ข่ายได้ในสภาวะฉุกเฉินกรณีเครื่องแม่ข่ายที่ Data Center หลักไม่สามารถให้บริการ ๕.ทำการติดตั้งที่ศูนย์ข้อมูลสำรองตามที่สำนักงานฯ กำหนด	สบท.					

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	รวม
๑	โครงการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	สำนักงานฯ มีระบบการจัดการความรู้ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสามารถใช้ประโยชน์บุคลากรมีความตระหนักถึงความสำคัญ และประโยชน์ของการจัดการความรู้	๑. พัฒนาระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้เพื่อการบริหารจัดการอย่างเต็มรูปแบบและครบวงจรของการจัดการความรู้ ๒. จัดทำแผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)	สบท		๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๓๐
๒	โครงการจัดทำสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรให้ตระหนักในการใช้และพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Mindset)	บุคลากรของสำนักงานสามารถเข้าใจและรู้ทันเทคโนโลยีสามารถนำความรู้ที่ได้มาแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นตลอดจนนำความรู้ทักษะที่ได้รับไปพัฒนาระบบงานด้าน ICT ของหน่วยงานให้ดีขึ้นรวมถึงการอบรมการใช้โปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ ให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน - ส.ป.ก.ส่วนกลาง - ส.ป.ก.จังหวัด การใช้ระบบเครือข่ายและสารสนเทศกองทุนฯ และการจัดทำคู่มือการใช้โปรแกรมข้อมูลและระบบสารสนเทศกองทุน	แผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากรด้าน ICT ของสำนัก มีดังนี้ ๑. จัดอบรมบุคลากรผู้ใช้ระบบสารสนเทศให้แก่ผู้บริหารรวมทั้งเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานระดับต่างๆให้มีความรู้พื้นฐานทางเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศเพื่อประยุกต์ใช้งานเช่นระบบคอมพิวเตอร์และการใช้คอมพิวเตอร์เบื้องต้นการใช้โปรแกรม	สบท	๑.๐๐	๑.๐๐	๑.๐๐	๑.๐๐	๔.๐๐

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	รวม
			สำเร็จรูปทั้งด้านการประมวลผลการจัดทำและการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูล โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติการใช้ Internet, Intranet การบริหารสารสนเทศเพื่อการดำเนินงานการบริหารโครงการและจัดสรรทรัพยากรโครงการเป็นต้น ๒. บุคลากรกลุ่มคอมพิวเตอร์หรือผู้ปฏิบัติงานด้าน ICT จะต้องให้ความรู้ความชำนาญทางเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์เทคโนโลยีสารสนเทศและ เทคโนโลยีการสื่อสารเพื่อสร้างศักยภาพในการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบเครือข่ายให้ก้าวหน้าทันสมัยมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์						

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	รวม
			สูงสุดต่อหน่วยงานเช่น Network, Client-Server Technology, Web Technology, Database, Data Warehousing Technology, Application Development and tools, Object Oriented และ Computer Security เป็นต้น						

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (บาท)				
					๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	รวม
๑	โครงการพัฒนาระบบ e-Learning เพื่อให้ความรู้แก่เกษตรกร และบุคคลทั่วไป	เกษตรกรมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนฯ	จัดทำระบบ e-learningและเนื้อหาที่มีระบบปฏิสัมพันธ์ที่สามารถใช้ตอบปัญหาให้กับเกษตรกร	สบท.		๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๓๐

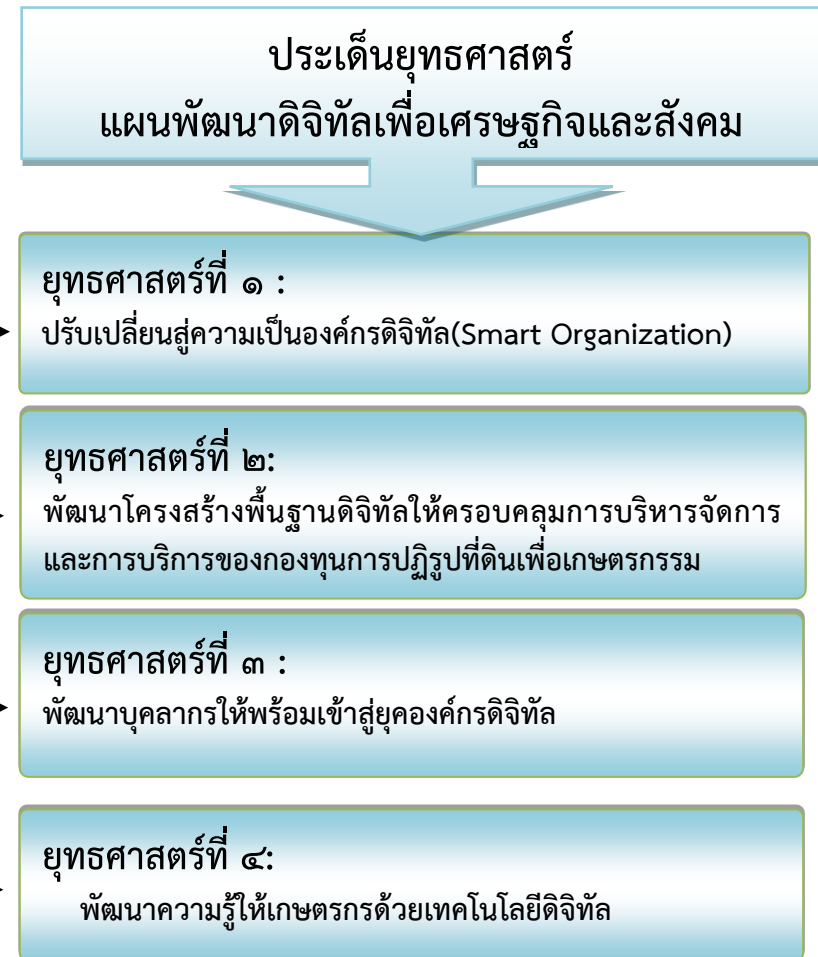
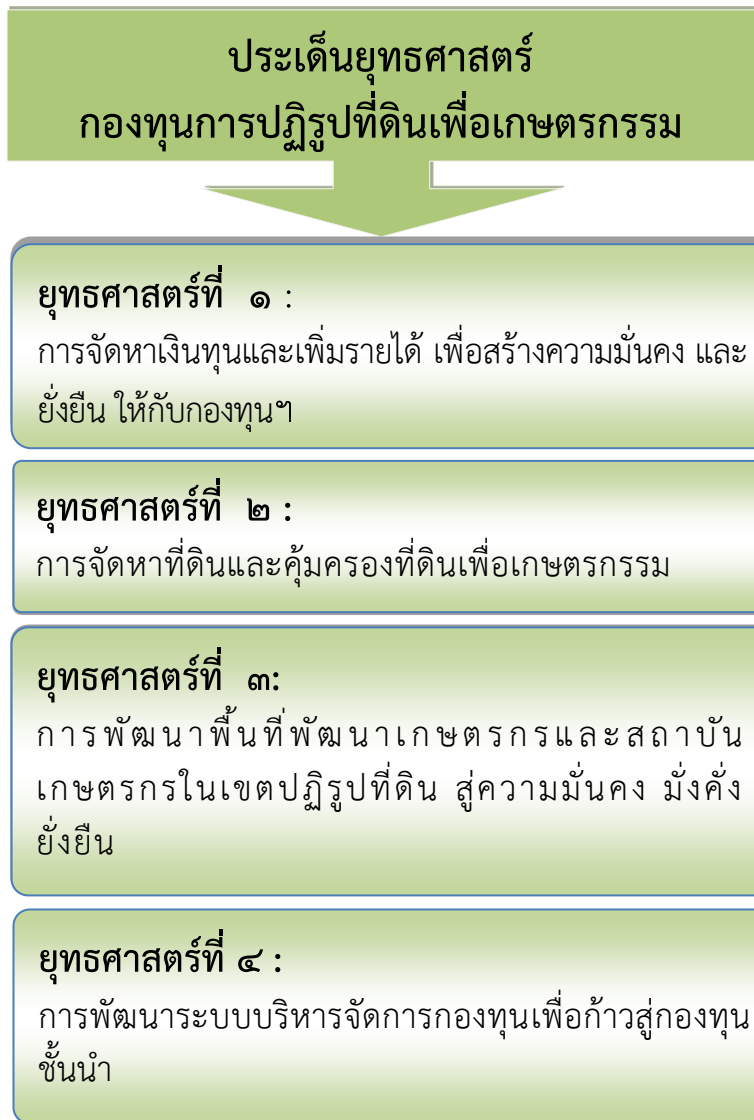
แผนที่ยุทธศาสตร์กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔



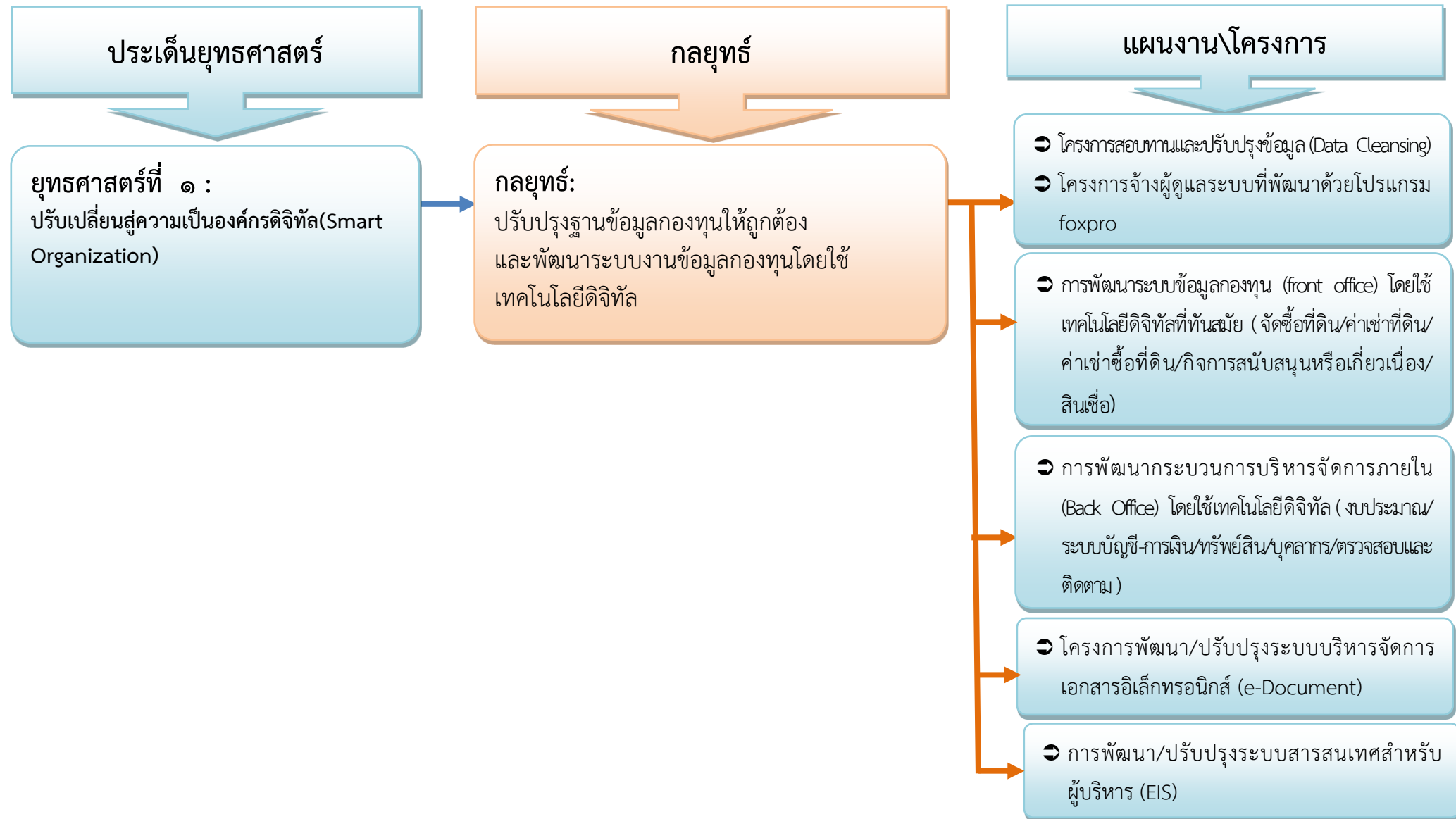
แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



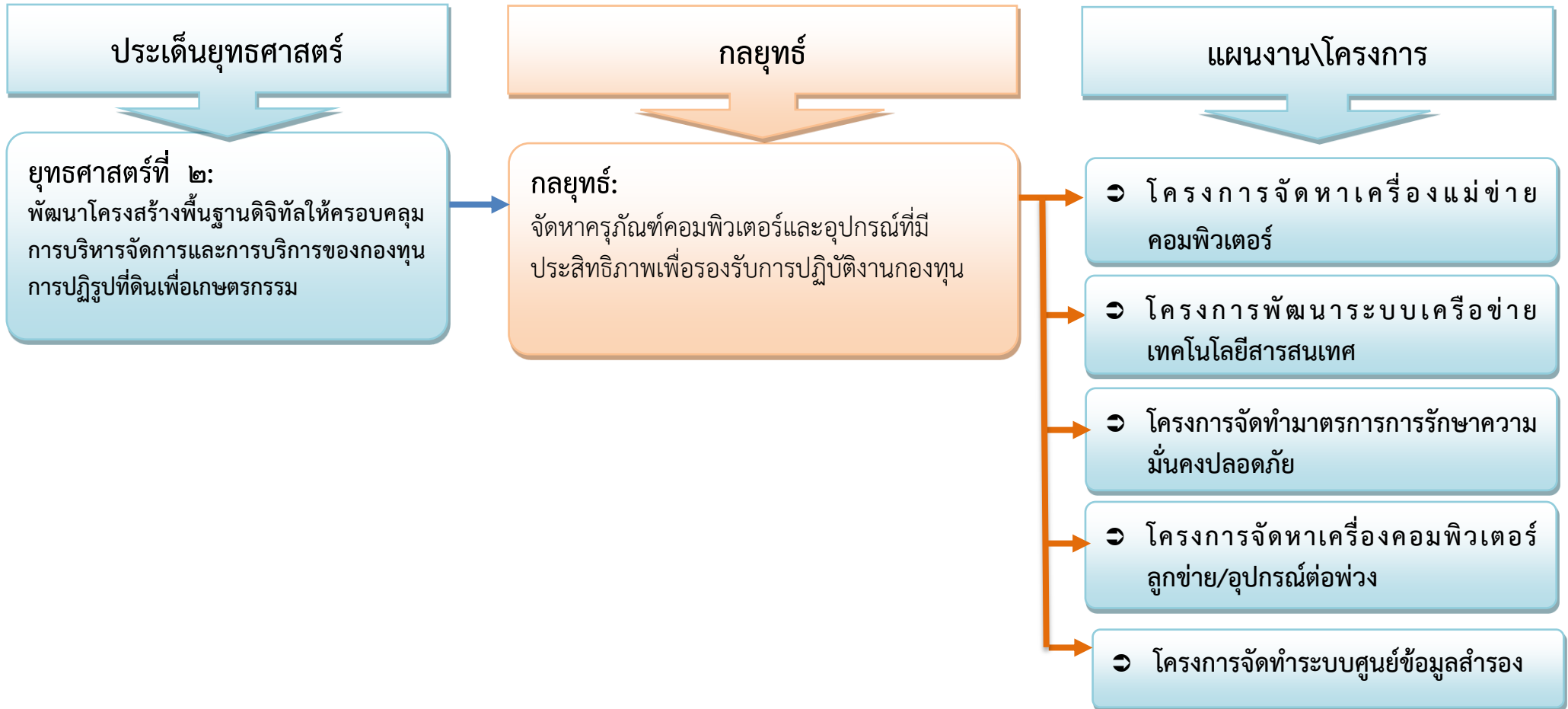
แผนยุทธศาสตร์กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมกับ



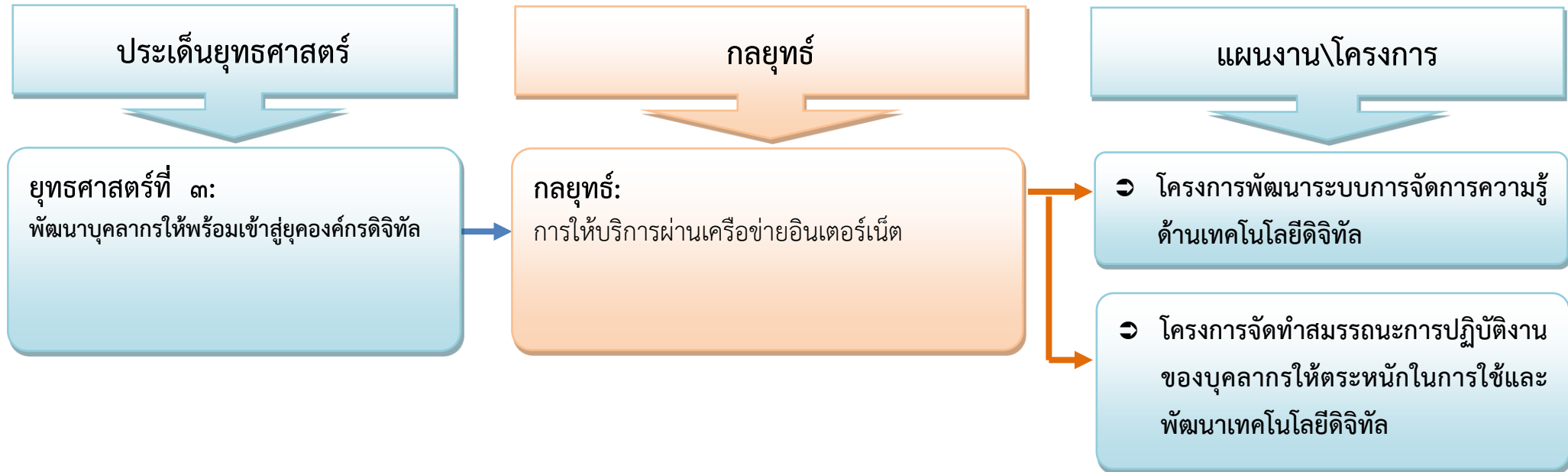
แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



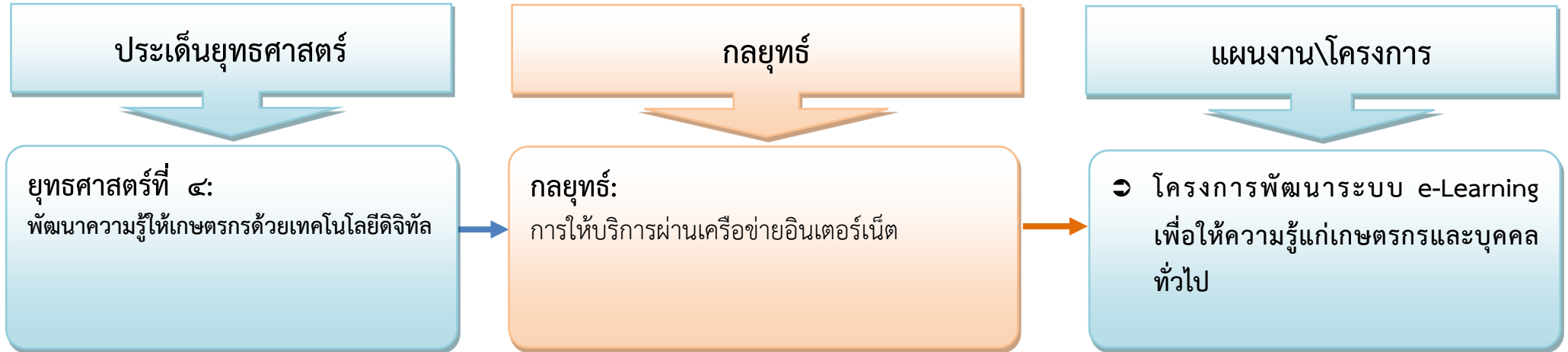
แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๔ ฉบับปรับปรุง



แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๔ ฉบับปรับปรุง



การจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลา การดำเนินงาน	เป้าหมาย ที่ท้าทาย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์ที่วัด	หน่วยนับ	การ ดำเนินงาน ปี 2562	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง
					20,945,600							
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ปรับเปลี่ยนสู่ ความเป็นองค์กร ดิจิทัล (Smart Organization)	ปรับปรุงฐาน ข้อมูลกองทุน ให้มีความถูกต้อง และพัฒนาระบบ งานข้อมูลกองทุน โดยใช้เทคโนโลยี ดิจิทัล	1.โครงการสอบทาน และปรับปรุงข้อมูล (Data Cleansing) ร่วมกันระหว่าง ระบบงานต่าง ๆ ภายในสำนักงานฯ	มีพจนานุกรมข้อมูล (Data Dictionary) ที่สามารถเชื่อมโยงระบบสารสนเทศต่าง ๆ ของสำนักฯ รวมทั้งข้อมูลมีความถูกต้องและเป็น ปัจจุบัน	สบท. ส.ป.ก. จังหวัด	150,000	- จัดตั้งคณะทำงาน - ดำเนินการสอบทานข้อมูล - ปรับปรุงพจนานุกรมข้อมูล และฐานข้อมูลให้ถูกต้อง สมบูรณ์	ต.ค. 61 - พ.ย.61 พ.ย. 61 - เม.ย.61 มี.ค. 62 - ก.ย. 62	ข้อมูลของสำนักฯ มีความถูกต้องและ เป็นปัจจุบัน สามารถเชื่อมโยง ระบบสารสนเทศ ต่าง ๆ ของ ส.ป.ก.	- ระดับความ สำเร็จของ ฐานข้อมูลกองทุน มีความถูกต้องและ เป็นปัจจุบัน	ระบบ โปรแกรม กองทุน	1	แผนยุทธศาสตร์ กองทุนการปฏิรูป ที่ดินฯ ยุทธศาสตร์ ที่ 4 การพัฒนา ระบบบริหาร จัดการกองทุนเพื่อ ก้าวสู่กองทุนชั้นนำ
		2.โครงการจ้างผู้ดูแล ระบบที่พัฒนาด้วย โปรแกรม foxpro	การใช้โปรแกรมระบบเดิม สามารถดำเนินการได้อย่าง ต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ	สบท.	120,000	- ขออนุมัติโครงการจ้าง ผู้ดูแลระบบที่พัฒนาด้วย โปรแกรม foxpro - ดำเนินการจัดจ้างตาม ระเบียบพัสดุ - ตรวจสอบและควบคุมการ ดำเนินการของบริษัทผู้ รับจ้างให้ดำเนินงานตาม สัญญา	ต.ค. 61 ต.ค.61 - ก.ย. 62	โปรแกรมระบบ เดิมสามารถทำงาน ได้อย่างต่อเนื่อง และมี ประสิทธิภาพ	- ระดับความ สำเร็จของการใช้ งานระบบ โปรแกรม foxpro สามารถดำเนินการ ได้อย่างต่อเนื่อง	โครงการ	1	

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงานโครงการ	เป้าประสงค์	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลา การดำเนินงาน	เป้าหมาย ที่ทำนาย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์ที่วัด	หน่วยนับ	การ ดำเนินงาน ปี 2562	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง
		3.โครงการพัฒนาระบบ กองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกร (front office) ได้แก่ระบบ สินเชื่อ	1.ระบบฐานข้อมูลและ สารสนเทศมีประสิทธิภาพ รองรับการทำงานแบบ Real time ทั้งจากส่วนกลางและ ภูมิภาคและพร้อมใช้งาน ตลอดเวลา 2.สามารถให้บริการผู้ใช้งาน ระบบงานสารสนเทศและ ฐานข้อมูลได้อย่างต่อเนื่องไม่ หยุดชะงัก 3.มีการตรวจสอบสำรอง ข้อมูลและบำรุงรักษา ระบบงานสารสนเทศและ ฐานข้อมูล	สบท. ศทส.	3,000,000	- ศึกษา วิเคราะห์ ออกแบบ พัฒนาระบบ ปรับปรุงระบบ เดิม และเพิ่มเติมระบบใหม่ - จัดทำ tor เพื่อประกอบการ ดำเนินการจัดจ้าง - ขออนุมัติโครงการ - ดำเนินการจัดจ้างตาม ระเบียบ - ตรวจสอบและควบคุมการ ดำเนินการของบริษัทผู้ รับจ้าง	ต.ค. 61 - ก.ย. 62	มีระบบโปรแกรม สินเชื่อที่มี ประสิทธิภาพ รองรับการทำงาน แบบ Real time ทั้งจากส่วนกลาง และภูมิภาค และ พร้อมใช้งาน ตลอดเวลา	- ระดับ ความสำเร็จของ การมีระบบ โปรแกรมสินเชื่อที่ มีประสิทธิภาพ รองรับการทำงาน แบบ Real time	โครงการ	1	
		4. โครงการพัฒนา กระบวนการบริหาร จัดการภายใน (Back Office) ด้วยการใช้ เทคโนโลยีดิจิทัล 4.1 ระบบ Enterprise Resources Planning (ERP) - ระบบบัญชี-การเงิน ในปี 2562 - ระบบทรัพย์สินในปี 2562	สำนักงานฯ มีระบบ ERP ที่ มีประสิทธิภาพสำหรับระบบ บัญชี - การเงิน ระบบงาน ทรัพย์สิน	สบท. ศทส.	3,000,000	- วางแผนโครงการโดย ละเอียดสำหรับการนำ โปรแกรมสำเร็จรูปมาใช้ใน ระบบงานบัญชี-การเงิน ระบบงานทรัพย์สิน - กำหนดรูปแบบการ ดำเนินงานและกระบวนการ ดำเนินงานที่น่าจะเป็น (business scenario) เพื่อ ประเมินความเหมาะสม สอดคล้องของโปรแกรม สำเร็จรูป - พัฒนาและติดตั้งโปรแกรม สำเร็จรูปที่ให้บริการใน รูปแบบอินทราเน็ต (INTRANET) และติดตั้ง ระบบรักษา	ต.ค. 61 - ก.ย. 62	สำนักงานฯ มี ระบบ ERP ที่มี ประสิทธิภาพ สำหรับระบบบัญชี - การเงิน ระบบ ทรัพย์สิน	- ระดับ ความสำเร็จของ การมีระบบ ERP ที่มีประสิทธิภาพ สำหรับ ระบบ บัญชี - การเงิน ระบบงาน ทรัพย์สิน	โครงการ	1	

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลา การดำเนินงาน	เป้าหมาย ที่ทำนาย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์ที่วัด	หน่วยนับ	การ ดำเนินงาน ปี 2562	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง
		5.โครงการพัฒนา/ ปรับปรุงระบบบริหาร จัดการเอกสาร อิเล็กทรอนิกส์ (e- Document) -จัดซื้อเครื่อง Scanner 75 เครื่อง ๆ ละ 36,000 บาท ในปี 2562 -จัดซื้อ Software 1 ชุด ในปี 2562	สำนักงานฯ สามารถลด ค่าใช้จ่ายจากการใช้กระดาษ ลดขั้นตอนและเพิ่มความ สะดวกสบายในการทำงาน	สบท.	2,700,000	ความปลอดภัย - ฝึกอบรมให้ผู้เกี่ยวข้องและ ผู้ใช้งานระบบงานโดยตรง - จัดตั้งคณะทำงาน - พัฒนาระบบ Workflow งานสร้างเอกสารงานรับ เอกสาร/ดำเนินการพิจารณา งานเวียน เอกสารการออก รายงาน (ขั้นต้น) และระบบ จัดเก็บ Scan เอกสาร - พัฒนาการจัดเก็บเข้าถึง และสืบค้นข้อมูลด้วยการนำ ระบบงานเทคโนโลยี ภาพลักษณ์ (Document Image Processing - DIP) ซึ่ง เป็นระบบจัดทำฐานข้อมูลใน ลักษณะเอกสาร อิเล็กทรอนิกส์ (e- Document) - พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ จัดการเอกสาร อิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ เครือข่ายอินเทอร์เน็ตที่ สามารถสืบค้นข้อมูลได้อย่าง สะดวกและรวดเร็ว	ต.ค. 61 - ก.ย. 62	สำนักงานฯ มี เครื่อง Scanner ไว้ใช้เพื่อลด ค่าใช้จ่ายจากการ ใช้กระดาษ	-ระดับความสำเร็จ ของการมีเครื่อง Scanner เพียงพอ สำหรับสำนักงาน	แผนงาน	1	

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลา การดำเนินงาน	เป้าหมาย ที่ทำนาย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์ที่วัด	หน่วยนับ	การ ดำเนินงาน ปี 2562	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง
		6.โครงการพัฒนา/ ปรับปรุงระบบ สารสนเทศสำหรับ ผู้บริหาร (EIS) (Business Intelligent, BI) (คลังข้อมูล และ เหมืองข้อมูล)	ผู้บริหารสามารถใช้ระบบเพื่อการ บริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์	สบท.	2,000,000	- สัมภาษณ์และเก็บข้อมูล จากผู้บริหาร - นิยามปัญหา หรือปัจจัยที่ ต้องติดตามกำกับดูแล - นิยามแหล่งที่มาของข้อมูล ทั้งจากภายในและภายนอก พร้อมสร้างคำอธิบายข้อมูล (Meta Data) - กำหนดความถี่ในการ ปรับปรุงข้อมูล - ออกแบบส่วนติดต่อผู้ใช้ (User Interface) และ รายงาน - ออกแบบ และสร้าง คลังข้อมูล - พัฒนส่วนการนำเข้า แปลง และทำความสะอาด ข้อมูล - จัดอบรมผู้บริหาร - พัฒนารูปแบบของการ สนับสนุนการตัดสินใจ ด้วย ระบบเหมืองข้อมูล (Data Mining) - พัฒนส่วนเชื่อมโยงกับ ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์	ต.ค. 61 - ก.ย. 62	สำนักงานฯ มี ระบบสารสนเทศที่ สนับสนุนการ บริหารจัดการเชิง ยุทธศาสตร์ สำหรับผู้บริหาร	- ระดับ ความสำเร็จของ การมีระบบ สารสนเทศที่ สนับสนุนการ บริหารจัดการเชิง ยุทธศาสตร์	แผนงาน	1	

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลา การดำเนินงาน	เป้าหมาย ที่ทำนาย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์ที่วัด	หน่วยนับ	การ ดำเนินงาน ปี 2562	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานดิจิทัลให้ ครอบคลุมการ บริหารและการ บริการของกองทุน การปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกร	จัดหาครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์และ อุปกรณ์ที่มี ประสิทธิภาพเพื่อ รองรับการ ปฏิบัติงาน กองทุนฯ	1.โครงการจัดหา เครื่องแม่ข่าย คอมพิวเตอร์	เพื่อพัฒนา/ปรับปรุงเครื่องแม่ ข่ายให้มีประสิทธิภาพ สามารถ รองรับระบบงานสารสนเทศทั้งใน ส่วนของ e - Service, Workflow, ERP, e - Document และ EIS	ศทส. สบท.	5,800,000	- ขออนุมัติโครงการ - แต่งตั้งกรรมการจัดซื้อ เพื่อ ดำเนินการจัดซื้อตาม ระเบียบ	ต.ค. 61 - ก.ย. 62	สำนักงานฯ มี เครื่องแม่ข่าย คอมพิวเตอร์ที่มี ประสิทธิภาพ	- ระดับ ความสำเร็จของ การมีเครื่องแม่ ข่ายคอมพิวเตอร์ที่ มีประสิทธิภาพ	แผนงาน	1	แผนยุทธศาสตร์ กองทุนการปฏิรูป ที่ดินฯ ยุทธศาสตร์ ที่ 4 การพัฒนา ระบบบริหาร จัดการกองทุนเพื่อ ก้าวสู่กองทุนชั้น นำ
		2.โครงการพัฒนา ระบบเครือข่าย เทคโนโลยี สารสนเทศ	สำนักงานฯ มีโครงสร้างพื้นฐาน ดิจิทัลประสิทธิภาพสูงที่ ครอบคลุมการบริหารจัดการและ การบริการ รองรับ IPV6 และการ เชื่อมต่อไปยังภูมิภาคผ่านทาง เครือข่าย GIN และ Internet	ศทส. สบท.	1,500,000	- ขออนุมัติโครงการ - แต่งตั้งกรรมการจัดซื้อ เพื่อ ดำเนินการจัดซื้อตาม ระเบียบ	ต.ค. 61 - ก.ย. 62	สำนักบริหาร กองทุนมี โครงสร้างพื้นฐาน ดิจิทัล ประสิทธิภาพสูงที่ ครอบคลุมการ บริหารจัดการและ การบริการของ กองทุนฯ	- ระดับ ความสำเร็จของ การมีโครงสร้าง พื้นฐานดิจิทัล ประสิทธิภาพสูง	โครงการ	1	
		3.โครงการจัดทำ มาตรการการรักษา ความมั่นคงปลอดภัย	ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มี ความมั่นคงปลอดภัย	ศทส. สบท.	50,000	- ตั้งคณะกรรมการ - ร่วมประชุมกำหนดนโยบาย ความมั่นคงปลอดภัยระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ - อนุมัตินโยบายฯ - ประกาศใช้ ติดตามและ ประเมินผล	ต.ค. 61 - ก.ย. 62	ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศมีความ มั่นคงปลอดภัย	- ร้อยละของระบบ เทคโนโลยีมีความ ปลอดภัย	โครงการ	1	

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงานโครงการ	เป้าประสงค์	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลา การดำเนินงาน	เป้าหมาย ที่ทำนาย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์ที่วัด	หน่วยนับ	การ ดำเนินงาน ปี 2562	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง
		4.โครงการจัดหา เครื่องคอมพิวเตอร์ ลูกข่าย/อุปกรณ์ต่อ พ่วง -จัดซื้อเครื่อง คอมพิวเตอร์ 72 เครื่อง ๆ ละ 16,000 บาท ในปี 2562 -ชุดโปรแกรม ระบบปฏิบัติการ สำหรับเครื่อง คอมพิวเตอร์ แบบ สิทธิการใช้งาน ประเภทติดตั้งมาจาก โรงงาน (OEM) ที่มี ลิขสิทธิ์ถูกต้องตาม กฎหมาย ราคา 3,800 บาทต่อชุด	มีคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อ พ่วงที่มีประสิทธิภาพ มีความ ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อสนับสนุน การทำงานกับซอฟต์แวร์ใน ปัจจุบัน	สบท.	1,425,600	- สำรวจความต้องการและ ความจำเป็น - ขออนุมัติจัดหาและติดตั้ง ระบบคอมพิวเตอร์อุปกรณ์ ต่อพ่วงในหน่วยงานในสังกัด	ต.ค. 61 - ก.ย. 62	สำนักบริหาร กองทุนมี คอมพิวเตอร์และ อุปกรณ์ต่อพ่วงที่ มีประสิทธิภาพ มี ความทันสมัยอยู่ เสมอ สนับสนุน การทำงานใน ปัจจุบัน	- ร้อยละของการมี คอมพิวเตอร์และ อุปกรณ์ต่อพ่วงที่ มีประสิทธิภาพ ทันสมัย สนับสนุน การทำงานใน ปัจจุบัน	แผนงาน	1	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาบุคลากร ให้พร้อมเข้าสู่ยุค องค์กรดิจิทัล	การให้บริการผ่าน เครือข่าย อินเทอร์เน็ต	1.โครงการพัฒนา ระบบการจัดการ ความรู้ด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล	สำนักงานฯ มีระบบการจัดการ ความรู้ที่มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลสามารถใช้ ประโยชน์บุคลากรมีความ ตระหนักถึงความสำคัญ และ ประโยชน์ของการจัดการความรู้	สบท.	100,000	- พัฒนาระบบฐานข้อมูลองค์ ความรู้เพื่อการบริหารจัดการ อย่างเต็มรูปแบบและครบ วงจรของการจัดการความรู้ - จัดทำแผนการจัดการ ความรู้ (KM Action Plan)	ต.ค. 61 - ก.ย. 62	สำนักบริหาร กองทุนเมืองค ความรู้ที่มี ประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล สามารถให้บริการ แก่เจ้าหน้าที่ ส.ป.ก.	- ระดับ ความสำเร็จของ การจัดการความรู้ ที่มีประสิทธิภาพ	แผนงาน	1	แผนยุทธศาสตร์ กองทุนการปฏิรูป ที่ดินฯ ยุทธศาสตร์ ที่ 4 การพัฒนา ระบบบริหาร จัดการกองทุนเพื่อ ก้าวสู่กองทุนชั้น นำ

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลา การดำเนินงาน	เป้าหมาย ที่ทำหาย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์ที่วัด	หน่วยนับ	การ ดำเนินงาน ปี 2562	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง
		2.โครงการจัดทำ สมรรถนะการ ปฏิบัติงานของ บุคลากรให้ตระหนัก ในการใช้และพัฒนา เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Mindset)	บุคลากรของสำนักงานสามารถ เข้าใจและรู้ทันเทคโนโลยี สามารถนำความรู้ที่ได้มา แก้ปัญหาที่เกิดขึ้นตลอดจนนำ ความรู้ทักษะที่ได้รับไปพัฒนา ระบบงานด้าน ICT ของ หน่วยงานให้ดีขึ้นรวมถึงการ อบรมการใช้โปรแกรมข้อมูล กองทุนฯ ให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน - ส.ป.ก. ส่วนกลาง - ส.ป.ก. จังหวัด การใช้ระบบเครือข่ายและ สารสนเทศกองทุนฯ และการ จัดทำคู่มือการใช้โปรแกรม ข้อมูลและระบบสารสนเทศ กองทุน	สพท.	1,000,000	แผนการดำเนินงานด้านการ พัฒนาบุคลากรด้าน ICT ของ สำนัก มีดังนี้ - จัดอบรมบุคลากรผู้ใช้ ระบบสารสนเทศ ได้แก่ ผู้บริหารรวมทั้งเจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงานระดับต่าง ๆ ให้ มีความรู้พื้นฐานทาง เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และ สารสนเทศเพื่อประยุกต์ใช้ งาน เช่น ระบบคอมพิวเตอร์ และการใช้คอมพิวเตอร์ เบื้องต้น การใช้โปรแกรม สำเร็จรูป ทั้งด้านการ ประมวลผลการจัดทำและ การใช้ประโยชน์จาก ฐานข้อมูลโปรแกรมสำเร็จรูป ทางสถิติการใช้ Internet, Intranet การบริหาร สารสนเทศเพื่อการ ดำเนินงานการบริหาร โครงการและจัดสรร ทรัพยากรโครงการเป็นต้น - บุคลากรกลุ่มคอมพิวเตอร์ หรือผู้ปฏิบัติงานด้าน ICT จะต้องเป็นการให้ความรู้ ความชำนาญทางเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์	ต.ค. 61 - ก.ย. 62	บุคลากรของ สำนักงานมีความรู้ ความเข้าใจและ รู้ทันเทคโนโลยี สามารถแก้ปัญหา ที่เกิดขึ้นตลอดจน นำความรู้ ทักษะ ที่ได้รับไปพัฒนา ระบบงานด้าน ICT ของหน่วยงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	- ร้อยละของ บุคลากรที่มี ความรู้ความเข้าใจ ด้านเทคโนโลยี สามารถนำความรู้ ไปพัฒนา ระบบงานด้าน ICT ของหน่วยงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	โครงการ	1	

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลา การดำเนินงาน	เป้าหมาย ที่ทำหาย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์ที่วัด	หน่วยนับ	การ ดำเนินงาน ปี 2562	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง
						เทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีการสื่อสารเพื่อ สร้างศักยภาพในการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบ เครือข่ายให้ก้าวหน้าทันสมัยมีประสิทธิภาพและเกิด ประโยชน์สูงสุดต่อหน่วยงาน เช่น Network, Client - Server Technology, Web Technology, Database, Data Warehousing Technology, Application Development and tools, Object Oriented และ Computer Security เป็นต้น						
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาความรู้ให้ เกษตรกรด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล	การให้บริการผ่าน เครือข่าย อินเทอร์เน็ต	โครงการพัฒนาระบบ e-Learning เพื่อให้ความรู้แก่ เกษตรกร และบุคคล ทั่วไป	เกษตรกรมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับกองทุนฯ	สบท.	100,000	จัดทำระบบ e-Learning และเนื้อหาที่มีระบบ ปฏิสัมพันธ์ที่สามารถใช้ตอบ ปัญหาให้กับเกษตรกร	ต.ค. 61 - ก.ย. 62	เกษตรกรมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับกองทุนฯ	- ร้อยละของ เกษตรกรที่มีความ เข้าใจเกี่ยวกับ กองทุนฯ	โครงการ	1	แผนยุทธศาสตร์ กองทุนการปฏิรูป ที่ดินฯ ยุทธศาสตร์ ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหาร จัดการกองทุนเพื่อ ก้าวสู่กองทุนชั้นนำ

ผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา

นายสุรจิตต์
พันจ่าเอกประเสริฐ
นางสาวจิราทิพย์

อินทรชิต
มาลัย
โรจน์อ่อนวงศ์

เลขาธิการ ส.ป.ก.
รองเลขาธิการ ส.ป.ก.
ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน

ผู้จัดทำ

- | | | |
|------------------|-------------|-------------------------------------|
| 1. นางสาวอัจฉรา | วัฒนะเจริญ | นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ |
| 2. นางสาวจุฑามาศ | ทองน้อย | นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ |
| 3. นางจันทร์ทา | เงินสมบัติ | นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ |
| 4. นางสาวภาณุมาศ | สันพงษ์ | นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ |
| 5. นางสาวศิริพร | น้อยนิวรรณ์ | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน |