



แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ประจำปี 2561 - 2564

และแผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคม

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ประจำปี 2561





แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔

และ

แผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑

สำนักบริหารกองทุน
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
กรกฎาคม ๒๕๖๐

คำนำ

การจัดทำแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ และแผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑ นี้ เป็นการดำเนินการตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐ ระหว่างกระทรวงการคลังกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๐ วันที่ ๓ สิงหาคม ๒๕๖๐ ซึ่งสำนักบริหารกองทุน ส.ป.ก. จัดใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาดิจิทัลเพื่อรองรับการบริหารจัดการ และการให้บริการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้บรรลุภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำนักบริหารกองทุนจัดทำแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ และแผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑ เล่มนี้ โดยมุ่งหวังที่จะเผยแพร่และสร้างความเข้าใจแก่ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องโดยตรง ตลอดจนผู้ที่มีความสนใจได้ศึกษา หากมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม สำนักบริหารกองทุนมีความยินดีและน้อมรับที่จะนำไปปรับปรุงเพื่อพัฒนางานด้านการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

สำนักบริหารกองทุน

สิงหาคม ๒๕๖๐

สารบัญ

หน้า

คำนำ

หลักการและเหตุผล

วิสัยทัศน์

พันธกิจ

เป้าประสงค์

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร (SWOT ANALYSIS)

กรอบแนวคิดในการกำหนดยุทธศาสตร์ฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์

แผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

สถาปัตยกรรมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

สถาปัตยกรรมของระบบเครื่องแม่ข่ายกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

สถาปัตยกรรมของระบบเครือข่ายกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

รายละเอียดแผนงาน / โครงการ

แผนที่ยุทธศาสตร์กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔

แผนที่ยุทธศาสตร์กองทุนฯ กับแผนพัฒนาดิจิทัลกองทุนฯ

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ / ยุทธศาสตร์ที่ ๑

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ / ยุทธศาสตร์ที่ ๒

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ / ยุทธศาสตร์ที่ ๓

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ / ยุทธศาสตร์ที่ ๔

แผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๑

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔

หลักการและเหตุผล

๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๑๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๑๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๓๒ ตามมาตรา ๙ ให้ตั้งกองทุนขึ้นกองทุนหนึ่ง เรียกว่า กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในกระทรวงการคลังประกอบด้วยเงินและทรัพย์สินตามมาตรา ๑๐ เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รายได้ที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้รับจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้นำส่งเข้าบัญชีกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมโดยไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน การใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้กระทำได้เฉพาะการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมตามระเบียบที่รัฐมนตรีกำหนดโดยความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง ให้กระทรวงการคลังเก็บรักษาเงินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและเบิกจ่ายเงินจากกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อใช้จ่ายตามพระราชบัญญัตินี้

๒. แหล่งที่มาของเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตาม พ.ร.บ.การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มาตรา ๑๐ ประกอบด้วย

๑) เงินที่ได้รับจากงบประมาณแผ่นดิน

๒) เงินหรือทรัพย์สินอื่นที่ได้รับจากรัฐบาล หรือจากแหล่งต่างๆ ภายในประเทศหรือต่างประเทศหรือองค์การระหว่างประเทศ หรือบุคคลอื่น

๓) เงินที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

๔) เงินดอกผลหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่ ส.ป.ก.ได้รับเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๓. สำนักบริหารกองทุน เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่บริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการบริหารเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการจัดทำและทบทวนแผนสารสนเทศทุกปี ซึ่งในปี ๒๕๖๐ รัฐบาลกำหนดแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล และกำหนดให้ทุกหน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลอย่างเป็นระบบ สบท.จึงได้ทำแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ พร้อมแผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑ โดยการวิเคราะห์

สถานภาพปัจจุบันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ความต้องการของบุคลากรในระดับต่างๆ รวมทั้งความสอดคล้อง เชื่อมโยงกับ แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล เพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐ ภายใต้ความเชื่อมโยงและสอดคล้องตามภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยในระยะเวลา ๒๐ ปี

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔

วิสัยทัศน์

“มุ่งเน้น พัฒนาการบริหารจัดการกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย ถูกต้อง รวดเร็ว มั่นคง ปลอดภัย”

พันธกิจ

- ๑) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการให้บริการกองทุนฯ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- ๒) พัฒนาความรู้ด้านการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลให้กับเกษตรกร
- ๓) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพและการรักษาความมั่นคงปลอดภัย
- ๔) เพิ่มสมรรถนะการพัฒนาและการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารและการปฏิบัติงานของบุคลากร

เป้าประสงค์

- ๑) พัฒนาสู่ความเป็นองค์กรดิจิทัล (Smart Organization)
- ๒) ให้บริการแบบครบวงจร ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย
- ๓) บุคลากรมีความรู้ ความสามารถในการใช้และพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
- ๔) เพิ่มความรู้ให้กับเกษตรกรผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของระบบสารสนเทศกองทุนฯ (SWOT Analysis)

สภาพแวดล้อมภายใน

จุดแข็ง (Strengths : S)

- ๑) มีเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมสนับสนุนในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

- ๒) มีเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายของกองทุนฯรองรับการปฏิบัติงานบนเครือข่ายภายในสำนักบริหารกองทุน
- ๓) มีการพัฒนาโปรแกรมข้อมูลกองทุน เพื่อรองรับการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- ๔) มีการจัดฝึกอบรมการใช้โปรแกรมข้อมูลกองทุนให้กับผู้ปฏิบัติงาน
- ๕) มีศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทำหน้าที่หน่วยงานหลักด้านเครือข่าย ส.ป.ก.

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

- ๑) การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารทำให้การดำเนินงานตามนโยบายขาดความต่อเนื่อง
- ๒) ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านเช่น ด้านการเขียนเว็บไซต์ ด้านการเขียนโปรแกรม ด้านเทคนิคคอมพิวเตอร์
- ๓) การเปลี่ยนแปลงบุคลากรทำให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง
- ๔) บุคลากรขาดความเข้าใจในเรื่องระเบียบ ข้อกฎหมาย ทำให้เกิดปัญหาในการพัฒนาปรับปรุงโปรแกรมข้อมูลกองทุน เช่น การนับอายุความของหนี้ การติดตามหนี้ ฯลฯ
- ๕) โปรแกรมกองทุนฯ ที่ใช้ในปัจจุบันยังไม่รองรับ หรือครอบคลุมความต้องการในการปฏิบัติงานตามภารกิจกองทุนได้ทั้งหมด
- ๖) ระบบการเชื่อมต่อเครือข่ายกองทุนฯไม่สามารถสนับสนุนการทำงานภายในสำนักบริหารกองทุนได้ทั้งหมด
- ๗) ข้อมูลกองทุนฯ ยังไม่สามารถดำเนินการในลักษณะ Real Time ได้
- ๘) ขาดระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารและผู้ให้บริการภายในองค์กร

สภาพแวดล้อมภายนอก

โอกาส (Opportunities : O)

- ๑) นโยบายรัฐบาลสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในหน่วยงานมากขึ้น
- ๒) มีแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย
- ๓) มีโปรแกรมประยุกต์ที่หลากหลาย และ Social Network เพื่อสนับสนุนในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น Total commander, Teamviewer, Line เป็นต้น
- ๔) แนวโน้มทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีความก้าวหน้ามากขึ้น

อุปสรรค (Threats : T)

- ๑) การเปลี่ยนแปลงรัฐบาลทำให้การดำเนินงานตามนโยบายขาดความต่อเนื่อง
- ๒) การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่รวดเร็ว ส่งผลให้การเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
- ๓) เกษตรกรส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ ขาดความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

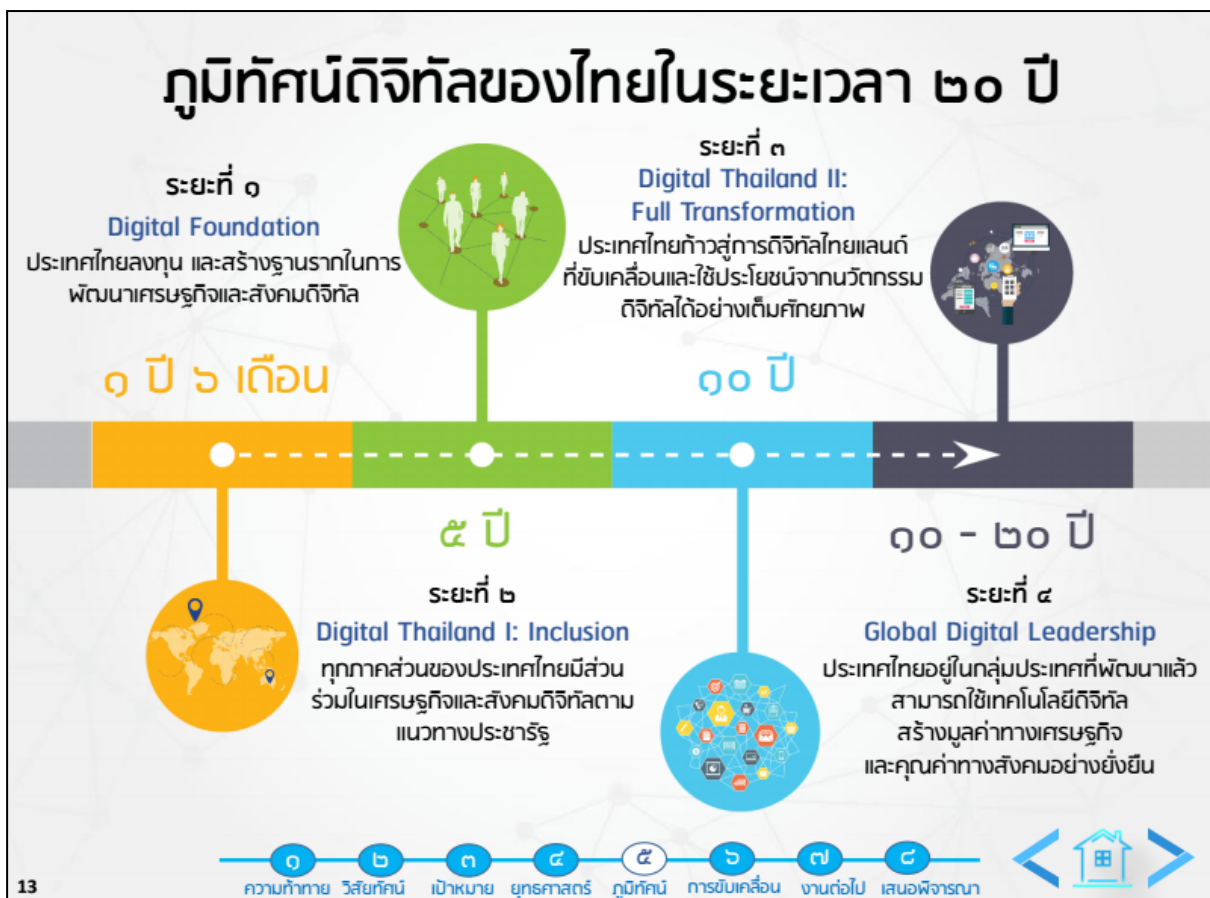
กรอบแนวคิดในการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ความต้องการของบุคลากรในระดับต่างๆ รวมทั้งความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ระดับชาติ เช่น แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล เป็นต้น เพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐ โดยมีรายละเอียดดังนี้

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๕ เมษายน ๒๕๕๙ เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนฯ ของหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี ดังนี้

- ให้ทุกกระทรวง กรม จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล อย่างเป็นระบบโดยจัดทำแผน ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๓)
- ให้ถือว่าแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ที่ สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) (สรอ.) ดำเนินการจัดทำเป็นส่วนหนึ่งที่อยู่ภายใต้แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ทั้งนี้หากพิจารณาตามภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยในระยะเวลา ๒๐ ปี ตามรูปที่ ๕-๑ จะเห็นได้ว่าแผนฯ ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม นั้นจะสอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะที่ ๑ (๑ ปี ๖ เดือน) และ ระยะที่ ๒ (๕ ปี)



รูปที่ ๑ แสดงภูมิทัศน์ของไทยในระยะเวลา ๒๐ ปี

จากภูมิทัศน์ของประเทศไทยจะเห็นได้ว่า ในส่วนของแผนฯ ณ ปัจจุบัน จะอยู่ในระยะที่ ๑ (Digital Foundation) และ ระยะที่ ๒ (Digital Thailand I: Inclusion) ซึ่งในส่วนของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีส่วนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. ด้านเศรษฐกิจ ภาคการเกษตร เติบโตด้วยการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลและการใช้ประโยชน์จากข้อมูล (data-driven) และเตรียมความพร้อมเพื่อพัฒนากระบวนการผลิตของภาคเกษตร ให้มีความทันสมัยและพัฒนาไปสู่การทำธุรกิจด้วยระบบอัตโนมัติ โดยในส่วนของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีการให้บริการแก่เกษตรกรในการเข้าถึงแหล่งทุนผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล

๒. มิติด้านสังคม ประชาชนทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกษตรกรที่อยู่ในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัลและบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ในการรับรู้ข้อมูล ข่าวสาร การเรียนรู้พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

๓. มิติด้านภาครัฐ เกิดการเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐและบูรณาการข้อมูลข้ามหน่วยงานโดยสมบูรณ์ ผู้บริหารภาครัฐ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับ และใช้ประโยชน์จากการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อประกอบการวางแผนและการตัดสินใจอย่างถูกต้อง ทันสถานการณ์ พัฒนาบริการที่ขับเคลื่อนโดยความต้องการของประชาชนหรือผู้ใช้บริการ (citizen driven) ตามหลักการออกแบบที่เป็นสากล (universal design) ผ่าน single window เพิ่มขึ้น รัฐสนับสนุนการดำเนินธุรกิจโดยการเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลบริการ รวมทั้งนวัตกรรมของการบริการ และระบบการบริหารจัดการของภาครัฐ การบริหารจัดการและการบริการต้องยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง และให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเชิงนโยบายผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (connected governance) ได้อย่างสะดวก ทันต่อสถานการณ์ตลอดจนเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลที่มีความมั่นคงปลอดภัย และรักษาความเป็นส่วนตัวของข้อมูล และให้สามารถตรวจสอบได้และนำไปสู่การดำเนินงานที่มีความโปร่งใส (transparency) และน่าเชื่อถือ (accountability)

๔. มิติด้านทุนมนุษย์ บุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้รับการพัฒนาและเสริมสร้างทักษะด้านดิจิทัล มีความเชี่ยวชาญ และสามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการพัฒนากำลังคนที่เหมาะสมสอดคล้องกับบริบทของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล รองรับภารกิจกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ นำมาซึ่งการสร้างสรรคนวัตกรรมใหม่

๕. มิติด้านความเชื่อมั่น มีกฎหมาย/กฎระเบียบที่เอื้อเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล มีการปรับปรุงกฎระเบียบและกระบวนการทำงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทำให้การทำ e-business มีความสะดวกรวดเร็ว ลดต้นทุน และน่าเชื่อถือด้านระบบการชำระเงินมีวิวัฒนาการใหม่ๆ เพื่อสนับสนุนการทำธุรกรรมทางการเงินที่สะดวก รวดเร็วมีประสิทธิภาพ และน่าเชื่อถือ มีการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลแบบทันที กฎหมายที่สนับสนุนและจำเป็นต่อนโยบาย digital economy จะมีการบังคับใช้ครบถ้วน

รายละเอียดดังแสดงในตารางเปรียบเทียบ ดังนี้

ตารางเปรียบเทียบภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยระยะที่ ๑ และระยะที่ ๒ กับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

มิติ	ระยะที่ ๑ Digital Foundation ประเทศไทยลงทุนและ สร้างฐานรากในการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (๑ ปี ๖ เดือน)	ระยะที่ ๒ Digital Thailand I : Inclusionทุกภาคส่วนของ ประเทศไทยมีส่วนร่วมใน เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลตาม แนวทางประชารัฐ (๕ ปี)	กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
โครงสร้างพื้นฐาน	อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงถึง ทุกหมู่บ้านทั่วประเทศ เป็น ฐาน ของ กิจกร ม ทาง เศรษฐกิจและสังคมอื่นๆ	อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงถึงทุก หมู่บ้านและเชื่อมกับประเทศใน ภูมิภาคอื่น	
เศรษฐกิจ	การทำธุรกิจผ่านระบบ ดิจิทัล คล่องตัว และติด อาวุธ ดิจิ ทั ล ให้ SMEs วิสาหกิจชุมชน เกษตรกรให้ มาอยู่บนระบบออนไลน์ พร้อมทั้งวางราก ฐานให้เกิด การลงทุนในคลัสเตอร์ดิจิทัล	ภาคเกษตร การผลิต และ บริการเปลี่ยนมาทำธุรกิจด้วย ดิจิทัลและข้อมูล ตลอดจน digital technology startup และคลัสเตอร์ดิจิทัลเริ่มมี บทบาทในระบบเศรษฐกิจไทย	ภาคการเกษตร เติบโตด้วยการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลและการใช้ประโยชน์ จากข้อมูล (data-driven) และเตรียมความพร้อมเพื่อพัฒนากระบวนการผลิตของ ภาคเกษตร ให้มีความทันสมัยและพัฒนาไปสู่การทำธุรกิจด้วยระบบอัตโนมัติ โดยใน ส่วนของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีการให้บริการแก่เกษตรกรในการเข้าถึงแหล่งทุน ผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล

มิติ	ระยะที่ ๑ Digital Foundation ประเทศไทยลงทุนและ สร้างฐานรากในการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (๑ ปี ๖ เดือน)	ระยะที่ ๒ Digital Thailand I : Inclusionทุกภาคส่วนของ ประเทศไทยมีส่วนร่วมใน เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลตาม แนวทางประชารัฐ (๕ ปี)	กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
สังคม	ประชาชนทุกกลุ่มเข้าถึง อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงและ บริการพื้นฐานของรัฐอย่าง ทั่วถึงและเท่าเทียม	ประชาชนเชื่อมั่นในการใช้ ดิจิทัล และเข้าถึงบริการ การศึกษา สุขภาพ ข้อมูล และ การเรียนรู้ตลอดชีวิตผ่านดิจิทัล	ประชาชนทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกษตรกรที่อยู่ในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัลและบริการของ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ในการรับรู้ข้อมูล ข่าวสาร การเรียนรู้พัฒนาตนเองอย่าง ต่อเนื่อง
รัฐบาล	หน่วยงานรัฐมีการทำงานที่ เชื่อมโยงและบูรณาการ ข้อมูลข้ามหน่วยงาน	การทำงานระหว่างภาครัฐจะ เชื่อมโยง และบูรณาการเหมือน เป็นองค์กรเดียว	เกิดการเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐและบูรณาการข้อมูลข้ามหน่วยงานโดยสมบูรณ์ ผู้บริหารภาครัฐ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับ และใช้ประโยชน์จากการวิเคราะห์ ข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อประกอบการวางแผนและการตัดสินใจอย่างถูกต้องทันสถานการณ์ พัฒนาบริการที่ขับเคลื่อนโดยความต้องการของประชาชนหรือผู้ใช้บริการ (citizendriven) ตามหลักการออกแบบที่เป็นสากล (universal design) ผ่าน single window เพิ่มขึ้น รัฐสนับสนุนการดำเนินธุรกิจโดยการเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูล บริการรวมทั้งนวัตกรรมของการบริการ และระบบการบริหารจัดการของภาครัฐ การบริหารจัดการและการบริการต้องยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง และให้ประชาชนมี ส่วนร่วมในการตัดสินใจเชิงนโยบายผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ (connected governance) ได้อย่างสะดวก ทันต่อสถานการณ์ตลอดจนเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลที่มี ความมั่นคงปลอดภัย และรักษาความเป็นส่วนตัวของข้อมูล และให้สามารถตรวจสอบได้ และนำไปสู่การดำเนินงานที่มีความโปร่งใส (transparency) และน่าเชื่อถือ (accountability)

มิติ	ระยะที่ ๑ Digital Foundation ประเทศไทยลงทุนและ สร้างฐานรากในการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (๑ ปี ๖ เดือน)	ระยะที่ ๒ Digital Thailand I : Inclusionทุกภาคส่วนของ ประเทศไทยมีส่วนร่วมใน เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลตาม แนวทางประชารัฐ (๕ ปี)	กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ทุนมนุษย์	กำลังคน (ทุกสาขา) มีทักษะ ด้านดิจิทัลเป็นที่ยอมรับใน ตลาดแรงงานทั้งในและ ต่างประเทศ	กำลังคนสามารถทำงานผ่าน ระบบดิจิทัลแบบไร้พรมแดน มี ผู้เชี่ยวชาญดิจิทัลต่างประเทศ เข้ามาทำงานในไทย	บุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้รับการพัฒนาและเสริมสร้างทักษะ ด้านดิจิทัล มีความเชี่ยวชาญ และสามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างมี ประสิทธิภาพ รวมทั้งการพัฒนากำลังคนที่เหมาะสมสอดคล้องกับบริบทของการ พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล รองรับภารกิจกองทุนการปฏิรูปที่ดิน นำมาซึ่งการ สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่
ความเชื่อมั่น	รัฐบาลออกชุดกฎหมาย ดิจิทัลที่ครอบคลุม และ ปฏิรูปองค์กรที่เกี่ยวข้องใน การขับเคลื่อนงาน	ไทยมีสภาพแวดล้อมเอื้อต่อการ ทำธุรกรรมดิจิทัลมีระบบอำนาจ ความสะดวกและมีมาตรฐาน	มีกฎหมาย/กฎระเบียบที่เอื้อเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล มีการปรับปรุงกฎ ระเบียบ และกระบวนการทำงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทำให้การทำ e-business มีความ สะดวกรวดเร็ว ลดต้นทุน และน่าเชื่อถือด้านระบบการชำระเงินมีวิวัฒนาการใหม่ๆ เพื่อสนับสนุนการทำธุรกรรมทางการเงินที่สะดวก รวดเร็วมีประสิทธิภาพ และ น่าเชื่อถือ มีการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลแบบทันที กฎหมายที่สนับสนุนและ จำเป็นต่อนโยบาย digital economy จะมีการบังคับใช้ครบถ้วน

จากการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยตามรูปที่ ๑ พบว่า ยุทธศาสตร์ที่มีความสอดคล้องกับบริบทของกองทุนฯ จะประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

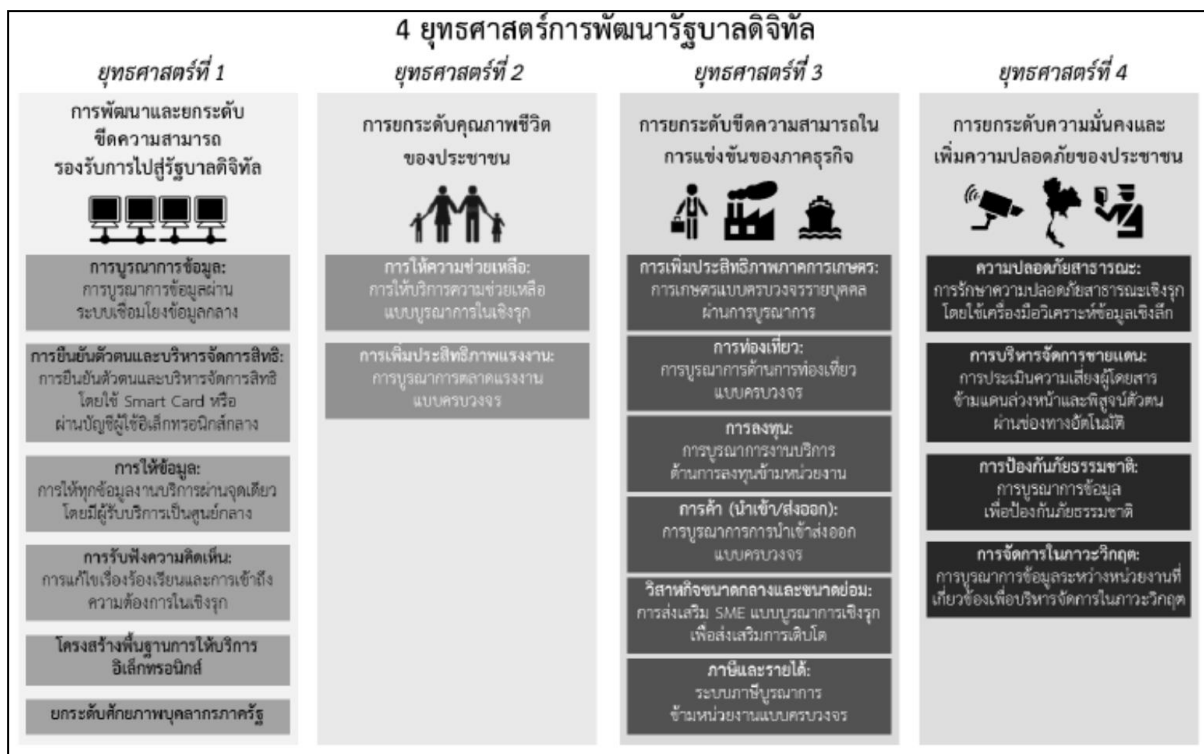
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างสังคมคุณภาพด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล

ในส่วนยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล นั้นเป็นการกำหนดกฎหมาย นโยบาย และวิธีปฏิบัติ ซึ่งทางกองทุนฯ จะเป็นผู้ใช้และปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งจะประกอบไว้เป็นส่วนหนึ่งในยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

ในส่วนของแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๑) ซึ่งประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ดังแสดงในรูปที่ ๒



รูปที่ ๒ แสดงยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลดิจิทัล

ประเด็นยุทธศาสตร์

จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น เมื่อได้ทำการสังเคราะห์ร่วมกับผลการวิเคราะห์สถานภาพปัจจุบันและความต้องการของผู้ใช้ในระดับต่างๆ สามารถสรุปยุทธศาสตร์ที่ใช้ขับเคลื่อนเพื่อให้กองทุนฯ ประสบผลตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ซึ่งประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ดังต่อไปนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ปรับเปลี่ยนสู่ความเป็นองค์กรดิจิทัล (Smart Organization)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้ครอบคลุมการบริหารจัดการ การบริการของกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

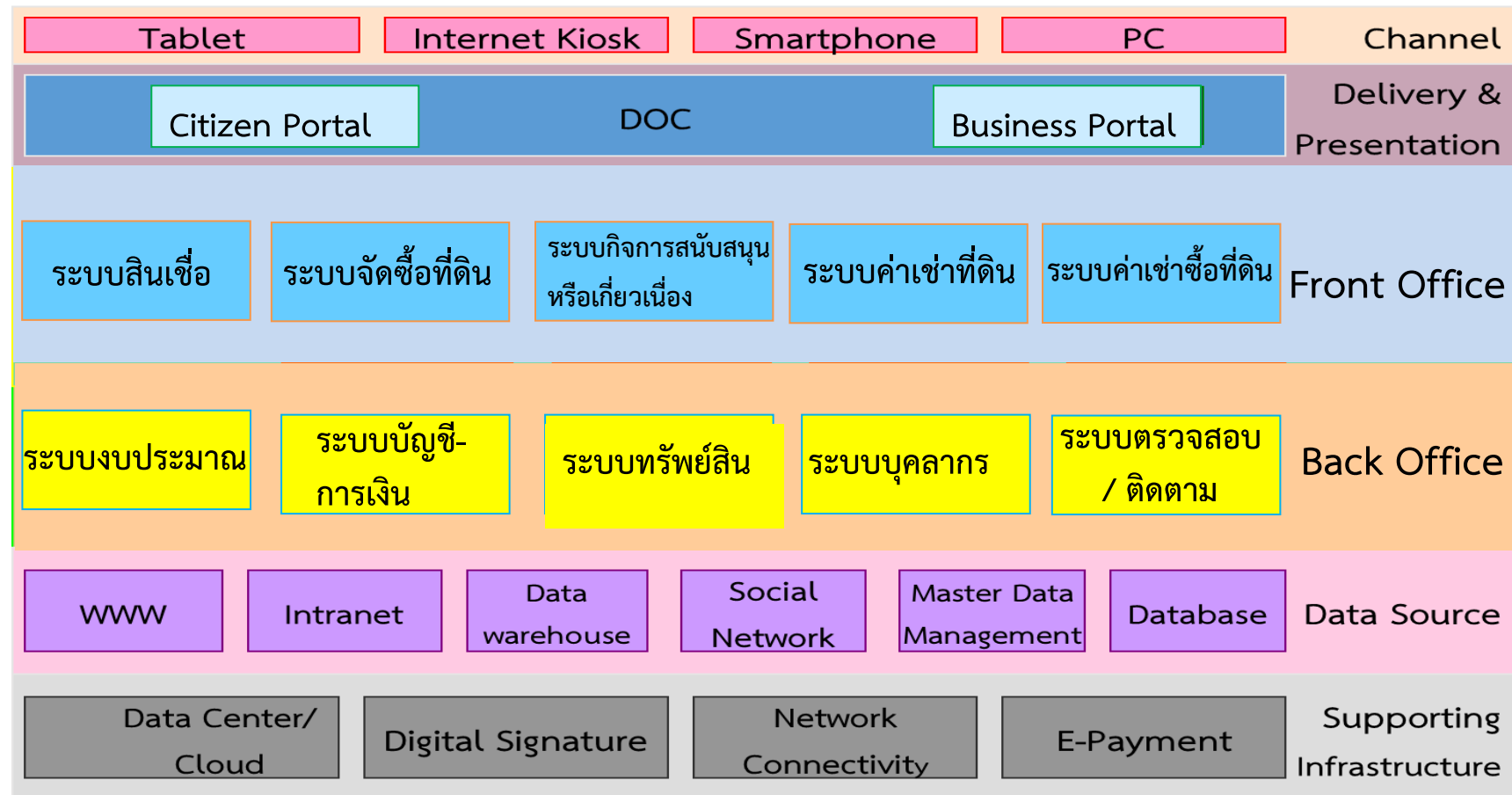
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ยุคองค์กรดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาความรู้ให้เกษตรกรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

โดยมีรายละเอียด ดังนี้

แผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ภาพรวมการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีดังนี้

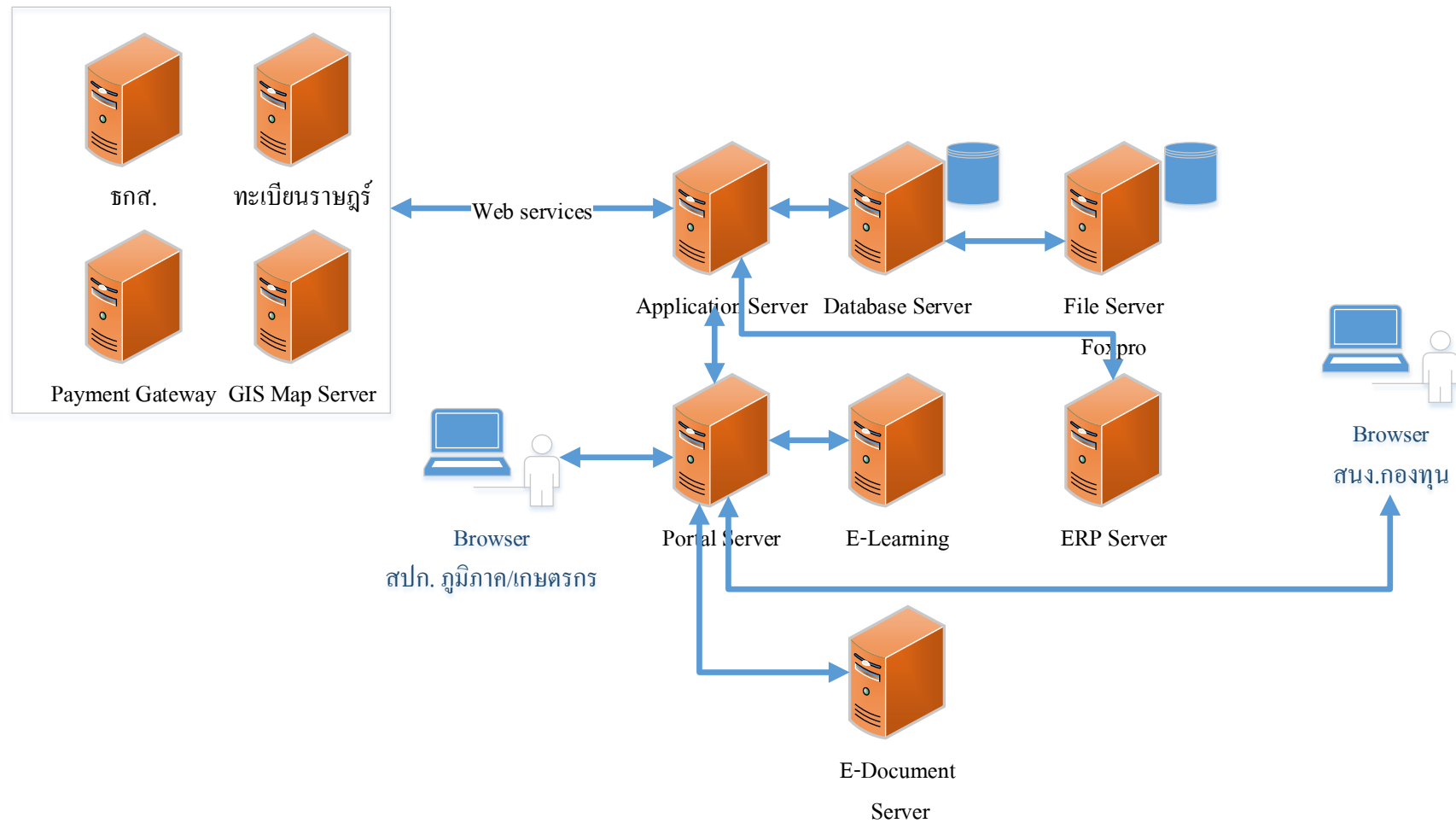


รูปที่ 3 แสดงภาพรวมของระบบสารสนเทศของสำนักบริหารกองทุน

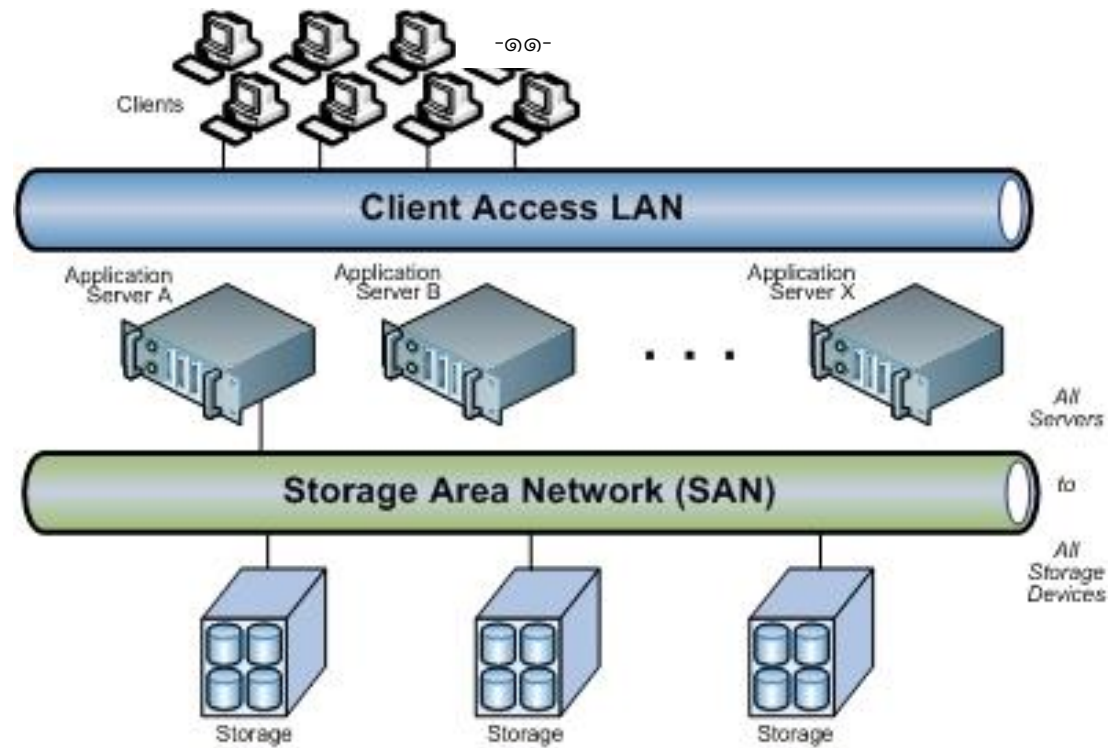
ระบบสารสนเทศที่มีการบูรณาการเป็นการใช้สถาปัตยกรรมของระบบสารสนเทศเพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ทั้งในระดับกรม สำนักบริหารกองทุนฯ และหน่วยงานในระดับจังหวัด สามารถที่จะเชื่อมโยงกันได้โดยผ่านการเชื่อมต่อระดับกรม (Department) หรือระดับจังหวัด (Provincial Interface) ตามลำดับ ซึ่งทั้งหมดจะสามารถสื่อสารและส่งข้อมูลแลกเปลี่ยนกันได้ผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และการจัดการกระบวนการทำงาน (Workflow) จะทำให้เกิดการบูรณาการข้อมูลกับระบบการให้บริการอื่นๆ ของหน่วยงาน เช่น ซอฟต์แวร์ประยุกต์สำหรับการให้บริการ ระบบ e-mail ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) เป็นต้น ข้อมูลทั้งหมดจะมีระบบการรักษาความมั่นคงโดยการเข้ารหัสและถอดรหัสโดยใช้หลักการของลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Digital Signature) มีการรับรองการรักษาความมั่นคงทั้งระบบ โดยการตรวจสอบตลอดเวลาทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันการบุกรุกและรักษาความมั่นคงของข้อมูลได้

ระบบการใช้งานภายในสำนักบริหารกองทุนฯ จะสามารถประมวลเป็นสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร (Executive Information System, EIS) เพื่อใช้สนับสนุนการตัดสินใจ (Decision Support System, DSS) และจะส่งไปยังระบบศูนย์ปฏิบัติการกรม (Department Operation Center, DOC) ต่อไป นอกจากนี้ยังต้องสามารถเชื่อมโยงไปยังระบบสารสนเทศของหน่วยงานภายนอก เพื่อให้สามารถบูรณาการสารสนเทศกับหน่วยงานอื่นๆ ได้ เช่น ระบบสารสนเทศของธนาคาร เป็นต้น

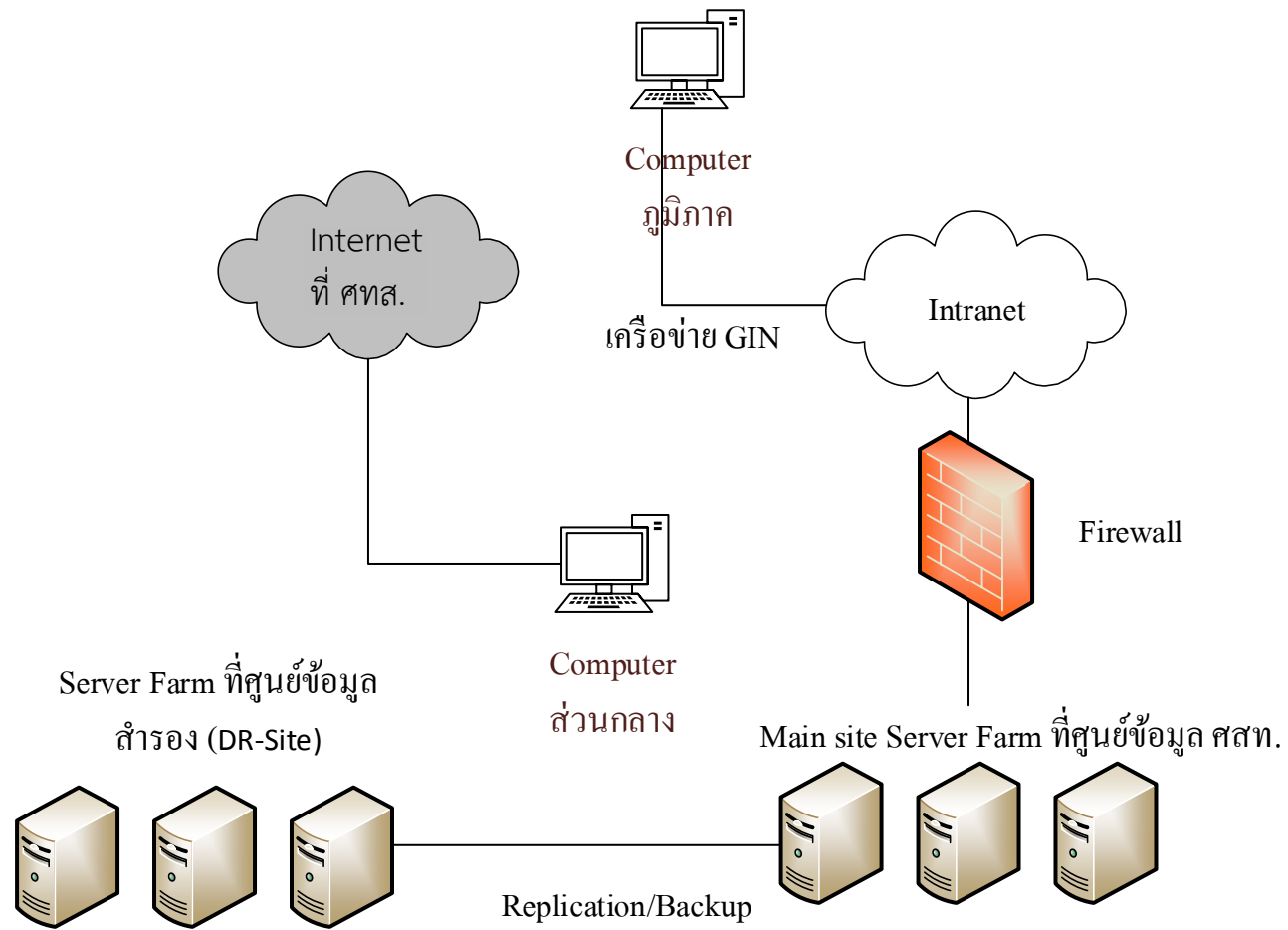
นอกจากนี้ การให้บริการกับประชาชน เช่น ระบบการให้บริการจุดเดียว (Single Point Service) ระบบเว็บเพื่อประชาชน (Citizen Portal หรือ e-Citizen) โดยใช้ควบคู่กับบัตรประชาชนอัจฉริยะ (Citizen Smart Card) ก็สามารถที่จะนำสารสนเทศมาให้บริการกับประชาชนได้ผ่านทางหน่วยบริการภาครัฐ (Counter Service) หรือประชาชนสามารถจะทำธุรกรรมเองได้ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือระบบเครือข่ายไร้สาย โดยมีระบบ Call Center คอยช่วยเหลือเมื่อเกิดปัญหา เป็นต้น ทั้งนี้ สถาปัตยกรรมดังกล่าวจะเป็นการพัฒนาแบบรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government) สำหรับหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งจะทำให้การเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนสารสนเทศทั้งภายในหน่วยงานส่วนกลาง หน่วยงานระดับภูมิภาค และหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้



รูปที่ 4 แสดงสถาปัตยกรรมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



รูปที่ 5 แสดงสถาปัตยกรรมของระบบเครื่องแม่ข่ายกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



รูปที่ 6 แสดงสถาปัตยกรรมระบบเครือข่ายกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

รายละเอียดแผนงานโครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ 1ปรับเปลี่ยนสู่ความเป็นองค์กรดิจิทัล (Smart Organization)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					2561	2562	2563	2564	รวม
1	โครงการสอบทานและปรับปรุงข้อมูล (Data Cleansing) ร่วมกันระหว่างระบบงานต่างๆ ภายในสำนักงานฯ	มีพจนานุกรมข้อมูล (Data Dictionary) ที่สามารถเชื่อมโยงระบบสารสนเทศต่างๆ ของสำนักฯ รวมทั้งข้อมูลมีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน	1.จัดตั้งคณะทำงาน 2.ดำเนินการจัดทำสอบทานและปรับปรุงพจนานุกรมข้อมูลและฐานข้อมูล	สบท. ส.ป.ก. จังหวัด สผส.	0.15	-	-	-	0.15
2	โครงการจ้างผู้ดูแลการใช้โปรแกรมเดิมบนระบบ foxpro	การใช้โปรแกรมระบบเดิมสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ	1.ขออนุมัติโครงการจัดจ้างผู้ดูแลการใช้โปรแกรมเดิมบนระบบ foxpro 2.ดำเนินการจัดจ้างตามระเบียบพัสดุ	สบท.	0.12				0.12
3	การพัฒนาระบบกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประกอบด้วย (e-Services and Workflow) 3.1 ระบบสินเชื่อ 3.2 ระบบจัดซื้อที่ดิน 3.3 ระบบกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง	1. ระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศมีประสิทธิภาพรองรับการทำงานแบบ Real time ทั้งจากส่วนกลางและภูมิภาคและพร้อมใช้งานตลอดเวลา 2.สามารถให้บริการผู้ใช้งาน	1. ศึกษา วิเคราะห์ ออกแบบ พัฒนาระบบ ปรับปรุงระบบเดิม และเพิ่มเติมระบบใหม่ 2. จัดทำ TOR เพื่อประกอบการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง	สบท. ศทส	3.0	5.0	2.0	-	10.0

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					2561	2562	2563	2564	รวม
	(รวมสาธารณูปโภค และทรัพยากรธรรมชาติ) 3.4 ระบบค่าเช่าที่ดิน 3.5 ระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน	ระบบงานสารสนเทศและฐานข้อมูลได้อย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก 3. มีการตรวจสอบสำรองข้อมูลและบำรุงรักษาระบบงานสารสนเทศและฐานข้อมูล	3. ขออนุมัติโครงการ 4. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบ 5. ตรวจสอบและควบคุมการดำเนินการของบริษัทผู้รับจ้างให้ดำเนินงานตามสัญญา						
4	การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภายใน (Back Office) ด้วยการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล 4.1 ระบบ Enterprise Resources Planning (ERP) - งบประมาณ,โครงการ, KPI, ประเมินผลโครงการ - ระบบบัญชี-การเงิน ในปี 2561 - ระบบทรัพย์สินในปี 2562 - ระบบบุคลากร รวมระบบประเมินผล (สมรรถนะ) ในปี 2562 - ระบบตรวจสอบ/ติดตาม ในปี 2562	สำนักงานฯ มีระบบ ERP ที่มีประสิทธิภาพ สำหรับระบบบัญชี-การเงิน ระบบงานทรัพย์สินระบบบุคลากร และระบบอื่นๆ	1. วางแผนโครงการโดยละเอียด สำหรับการนำ ERP package มาใช้ในระบบงานบัญชี-การเงิน ระบบงานทรัพย์สิน ระบบบุคลากร และระบบอื่นๆ 2. กำหนดรูปแบบการดำเนินงานและกระบวนการดำเนินงานที่น่า จะเป็น (business scenario) เพื่อประเมินความ	สบท. ศทส.		3.0	2.0	0.5	5.5

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					2561	2562	2563	2564	รวม
			เหมาะสมสอดคล้องของ ERP package 3. พัฒนาและติดตั้ง ERP package ที่ให้บริการในรูปแบบ อินทราเน็ต (INTRANET) และติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย 4. ฝึกอบรมให้ผู้เกี่ยวข้อง และผู้ใช้ระบบงานโดยตรง						
	4.2 โครงการพัฒนา/ปรับปรุงระบบบริหารจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Document) - จัดซื้อเครื่อง Scanner 75 เครื่อง ๆ ละ 36,000 บาท ในปี 2562 - จัดซื้อ Software 1 ชุด ในปี 2562 - ค่า Maintenance Software ในปี 2563-2564 ปีละ 20%	สำนักงานฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายจากการใช้กระดาษได้ลดขั้นตอน และเพิ่มความสะดวกสบายในการทำงาน	1.จัดตั้งคณะทำงาน 2. พัฒนาระบบ Workflow งานสร้างเอกสารงานรับเอกสาร/ดำเนินการพิจารณางานเวียนเอกสารการออกรายงาน(ขั้นต้น) และระบบจัดเก็บ Scan เอกสาร 3. พัฒนาการจัดเก็บ	สบท.	-	2.7	0.54	0.54	3.78

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					2561	2562	2563	2564	รวม
			เข้าถึง และสืบค้นข้อมูล ด้วยการนำระบบงานเทคโนโลยีภาพลักษณ์ (Document Image Processing - DIP) ซึ่งเป็นระบบจัดทำฐานข้อมูลในลักษณะเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Document) 4. พัฒนาระบบฐานข้อมูลจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตที่สามารถสืบค้นข้อมูลได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว						
5	โครงการพัฒนา/ปรับปรุงระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร (EIS) (Business Intelligent, BI) (คลังข้อมูล และเหมืองข้อมูล)	ผู้บริหารสามารถใช้ระบบเพื่อการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์	1. สัมภาษณ์และเก็บข้อมูลจากผู้บริหาร 2. นิยามปัญหา หรือปัจจัยที่ต้องติดตามกำกับดูแล	สบท.	-	2	0.5	0.5	3.0

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					2561	2562	2563	2564	รวม
			3. นิยามแหล่งที่มาของข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอก พร้อมสร้างคำอธิบายข้อมูล (Meta Data) 4. กำหนดความถี่ในการปรับปรุงข้อมูล 5. ออกแบบส่วนติดต่อผู้ใช้ (User Interface) และรายงาน 6. ออกแบบ และสร้างคลังข้อมูล 7. พัฒนส่วนการนำเข้า แปลง และทำความสะอาดข้อมูล 8. จัดการอบรมผู้บริหาร 9. พัฒนารูปแบบของการสนับสนุนการตัดสินใจ ด้วยระบบเหมืองข้อมูล (Data Mining) 10. พัฒนส่วนเชื่อมโยงกับระบบสารสนเทศ						

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					2561	2562	2563	2564	รวม
			ภูมิศาสตร์						

ยุทธศาสตร์ที่2:พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้ครอบคลุมการบริหารจัดการและการบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					2561	2562	2563	2564	รวม
1	โครงการจัดหาเครื่องแม่ข่ายคอมพิวเตอร์	เพื่อพัฒนา/ปรับปรุง เครื่องแม่ข่ายให้มีประสิทธิภาพ สามารถรองรับระบบงานสารสนเทศทั้งในส่วนของ e-Service, Workflow, ERP, e-Document และ EIS	1. ขออนุมัติโครงการ 2. แต่งตั้งกรรมการจัดซื้อ เพื่อดำเนินการจัดซื้อตามระเบียบ	ศทส. สบท.	-	5.8	0.58	0.58	6.96
2	โครงการพัฒนาระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	สำนักงานฯ มีโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงที่ครอบคลุมการบริหารจัดการและการบริการ รองรับ IPv6 และการเชื่อมต่อไปยังภูมิภาคผ่านทางเครือข่าย GIN และ Internet	1. ขออนุมัติโครงการ 2. แต่งตั้งกรรมการจัดซื้อ เพื่อดำเนินการจัดซื้อตามระเบียบ	ศทส. สบท.		1.5	0.7+ 1+ 0.2	0.3	3.7

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					2561	2562	2563	2564	รวม
3	โครงการจัดทำมาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัย	ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความมั่นคงปลอดภัย	1. ตั้งคณะกรรมการ 2. ร่วมประชุมกำหนดนโยบายความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ 3. อนุมัตินโยบายฯ 4. ประกาศใช้ ติดตามและประเมินผล	ศทส. สบท.		0.05	0.01	0.01	0.07
4	โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่าย/อุปกรณ์ต่อพ่วง	มีคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงที่มีประสิทธิภาพ มีความทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อสนับสนุนการทำงานกับซอฟต์แวร์ในปัจจุบัน	1. สำรวจความต้องการและความจำเป็น 2. ขออนุมัติจัดหาและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ต่อพ่วงในหน่วยงานในสังกัด เพื่อทดแทนส่วนที่ชำรุดตามระยะเวลา	สบท.	-	-	ทดแทนปี58	ทดแทนปี59	
5	โครงการจัดทำระบบศูนย์ข้อมูลสำรอง	ระบบงานสารสนเทศและระบบฐานข้อมูลของสำนักงานฯ มีการสำรองและสามารถกู้คืนได้เมื่อเกิดเหตุขัดข้องฉุกเฉินขึ้น และสามารถกลับมาให้บริการตามระเบียบ	1. จัดทำ TOR เพื่อประกอบการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบ	ศทส. สบท.	-	-	-	5.8	5.8

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					2561	2562	2563	2564	รวม
		ได้อย่างรวดเร็ว	3. ตรวจสอบและควบคุมการดำเนินการของบริษัทผู้รับจ้างให้ดำเนินงานตามสัญญา 4. ติดตั้ง/ปรับปรุง DR-Site ให้สามารถใช้เครื่องแม่ข่ายได้ในสภาวะฉุกเฉิน กรณีเครื่องแม่ข่ายที่ Data Center หลักไม่สามารถให้บริการ 5. ทำการติดตั้งที่ศูนย์ข้อมูลสำรองตามที่สำนักงานฯ กำหนด						

ยุทธศาสตร์ 3: พัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ยุคองค์กรดิจิทัล

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					2561	2562	2563	2564	รวม
1	โครงการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	สำนักงานฯ มีระบบการจัดการความรู้ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสามารถใช้ประโยชน์บุคลากรมีความ	1. พัฒนาระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้เพื่อการบริหารจัดการอย่างเต็มรูปแบบและครบวงจรของการ	สบท	0.1	0.1	0.1	0.1	0.4

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					2561	2562	2563	2564	รวม
		ตระหนักถึงความสำคัญ และประโยชน์ของการจัดการความรู้	จัดการความรู้ 2. จัดทำแผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)						
2	โครงการจัดทำสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรให้ตระหนักในการใช้และพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Mindset)	บุคลากรของสำนักงานสามารถเข้าใจและรู้ทันเทคโนโลยีสามารถนำความรู้ที่ได้มาแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นตลอดจนนำความรู้ทักษะที่ได้รับไปพัฒนาระบบงานด้าน ICT ของหน่วยงานให้ดีขึ้นรวมถึงการอบรมการใช้โปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ ให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน - ส.ป.ก.ส่วนกลาง - ส.ป.ก.จังหวัด การใช้ระบบเครือข่ายและสารสนเทศกองทุนฯ และการจัดทำคู่มือการใช้โปรแกรมข้อมูลและระบบสารสนเทศกองทุน	แผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากรด้าน ICT ของสำนัก มีดังนี้ 1. จัดอบรมบุคลากรผู้ใช้ระบบสารสนเทศให้แก่ผู้บริหารรวมทั้งเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานระดับต่างๆ ให้มีความรู้พื้นฐานทางเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และสารสนเทศเพื่อประยุกต์ใช้งานเช่นระบบคอมพิวเตอร์และการใช้คอมพิวเตอร์เบื้องต้นการใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทั้งด้านการประมวลผลการจัดทำและการใช้ประโยชน์	สบท	1.0	1.0	1.0	1.0	4.0

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					2561	2562	2563	2564	รวม
			จากฐานข้อมูล โปรแกรมสำเร็จรูปทาง สถิติการใช้ Internet, Intranet การบริหาร สารสนเทศเพื่อการ ดำเนินการบริหาร โครงการและจัดสรร ทรัพยากรโครงการเป็น ต้น 2. บุคลากรกลุ่ม คอมพิวเตอร์หรือ ผู้ปฏิบัติงานด้าน ICT จะต้องเป็นการให้ ความรู้ความชำนาญ ทางเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์เทคโนโลยี สารสนเทศและ เทคโนโลยีการสื่อสาร เพื่อสร้างศักยภาพใน การพัฒนาระบบ สารสนเทศและระบบ เครือข่ายให้ก้าวหน้า ทันสมัยมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์						

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)				
					2561	2562	2563	2564	รวม
			สูงสุดต่อหน่วยงานเช่น Network, Client-Server Technology, Web Technology, Database, Data Warehousing Technology, Application Development and tools, Object Oriented และ Computer Security เป็นต้น						

ยุทธศาสตร์ 4: พัฒนาความรู้ให้เกษตรกรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าประสงค์	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ (บาท)				
					2561	2562	2563	2564	รวม
1	โครงการพัฒนาระบบ e-Learning เพื่อให้ความรู้แก่เกษตรกร และบุคคลทั่วไป	เกษตรกรมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนฯ	จัดทำระบบ e-learningและเนื้อหาที่มีระบบปฏิสัมพันธ์ที่สามารถใช้ตอบปัญหาให้กับเกษตรกร	สบท.	0.1	0.1	0.1	0.1	0.4

แผนที่ยุทธศาสตร์กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นทุนหมุนเวียนชั้นนำ สนับสนุนการปฏิรูปที่ดินสร้างความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร สู่ไทยแลนด์ ๔.๐

พันธกิจ (Mission)

๑. จัดหาเงินทุนเพื่อสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
๒. บริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
๓. สนับสนุนเงินทุนเพื่อการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategy)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ :

การจัดหาเงินทุนและเพิ่มรายได้ เพื่อสร้างความมั่นคง และยั่งยืน ให้กับกองทุนฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ :

การจัดที่ดินและการคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓:

การพัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน และพัฒนาเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร สู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ :

การพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนเพื่อก้าวสู่กองทุนชั้นนำ

เป้าประสงค์ (Goal)

๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินที่มีประสิทธิภาพ
๒. ระบบการบริหารจัดการเงินกองทุนมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นโดยนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการดำเนินงาน
๓. เกษตรกรมีที่ดินที่ได้รับการพัฒนาให้มีศักยภาพทางการผลิต สร้างความมั่นคงและที่ดินมีมูลค่าเพิ่มขึ้น
๔. เกษตรกรมีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้สามารถไปสู่การรวมกลุ่มอย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔



แผนยุทธศาสตร์กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมกับ แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์
กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ :

การจัดหาเงินทุนและเพิ่มรายได้ เพื่อสร้างความมั่นคง และ
ยั่งยืน ให้กับกองทุนฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ :

การจัดที่ดินและการคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓:

การพัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน และพัฒนา
เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร สู่ความมั่นคง มั่งคั่ง
ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ :

การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการกองทุนเพื่อก้าวสู่กองทุน
ชั้นนำ

ประเด็นยุทธศาสตร์
แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ :

ปรับเปลี่ยนสู่ความเป็นองค์กรดิจิทัล(Smart Organization)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒:

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลให้ครอบคลุมการบริหารจัดการ
และการบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

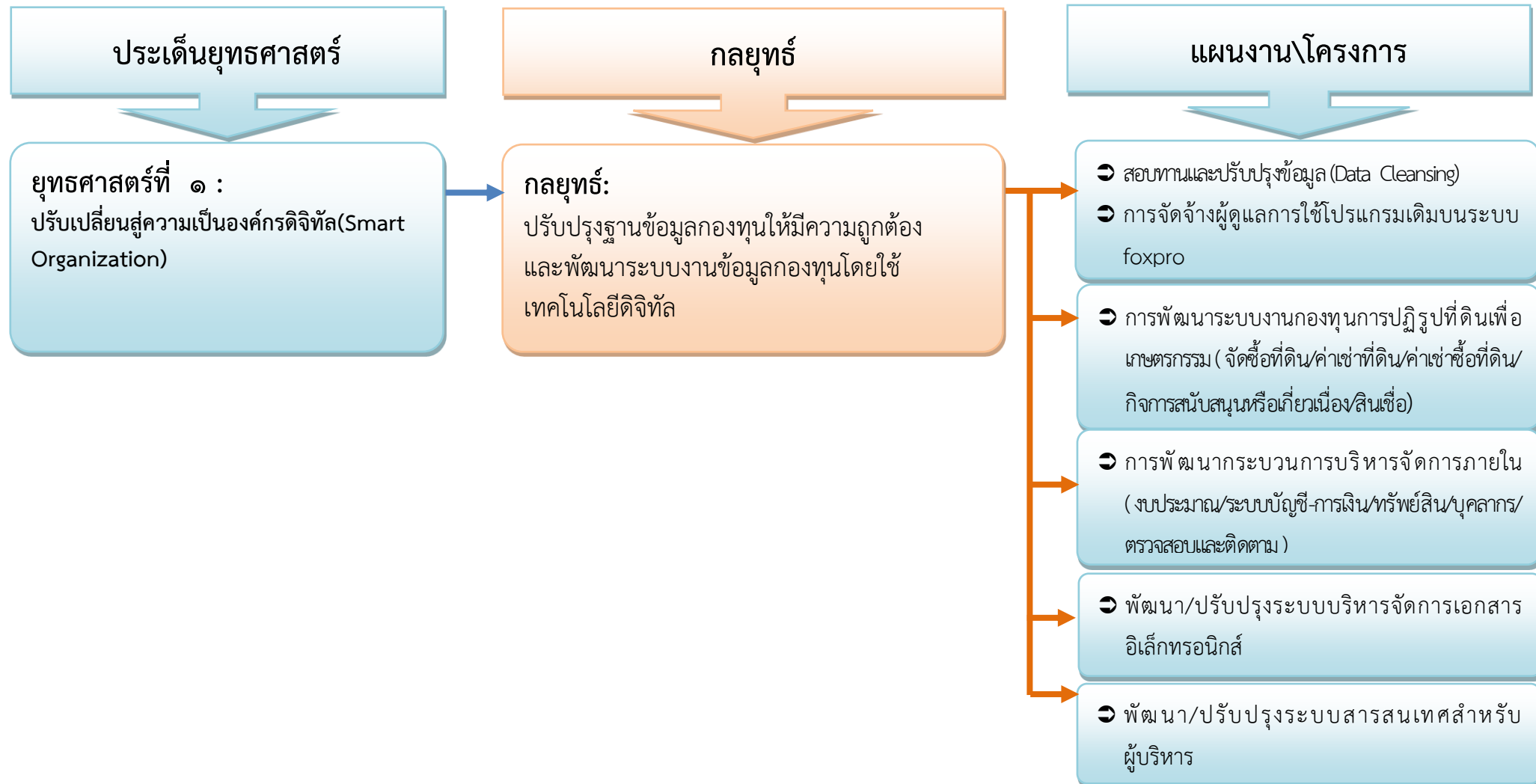
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ :

พัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ยุคองค์กรดิจิทัล

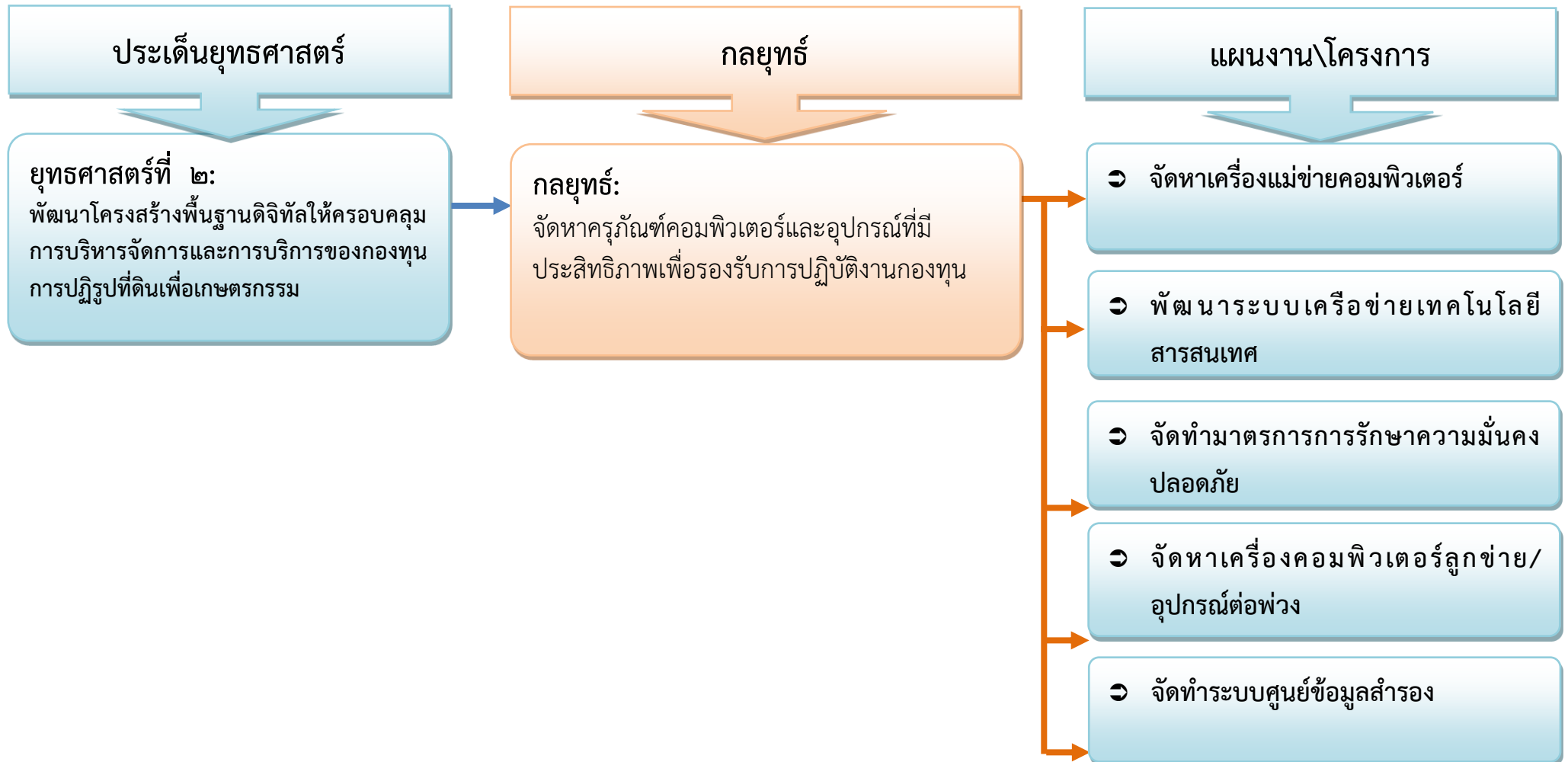
ยุทธศาสตร์ที่ ๔:

พัฒนาความรู้ให้เกษตรกรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

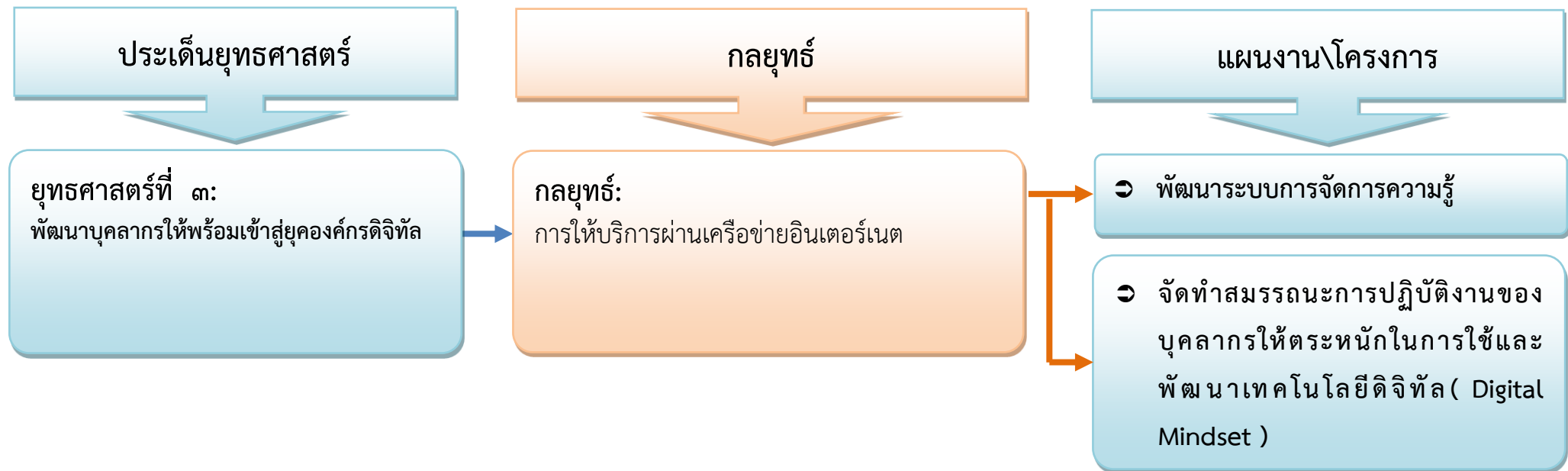
แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๔



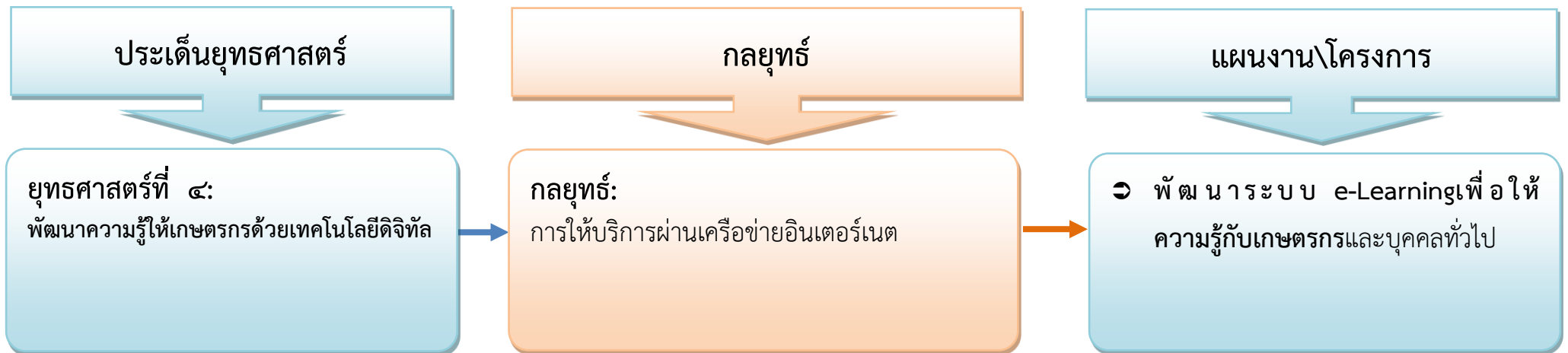
แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๔



แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๔



แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี ๒๕๖๑-๒๕๖๔



แผนปฏิบัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปี 2561

[illegible]

ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดเป้าหมาย	กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี2561	ขั้นตอน	เดือน ต.ค. 60 - ก.ย. 61												งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
								ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย		
							- ตรวจสอบและควบคุมการดำเนินการของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามสัญญา														
2. การพัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ยุคองค์กรดิจิทัล		การให้บริการผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	1.โครงการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล		- มีระบบจัดการความรู้งานกองทุนสำหรับบุคลากรในองค์กรผ่านระบบ intranet		- พัฒนาระบบฐานองค์ความรู้เพื่อการบริหารจัดการอย่างเต็มรูปแบบและครบวงจรการจัดการความรู้ - จัดทำแผนการจัดการความรู้													100,000	
			2.โครงการจัดทำสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรให้ตระหนักในการใช้และพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล			- จัดอบรมบุคลากรผู้ใช้ระบบสารสนเทศ - จัดอบรมบุคลากรกลุ่มคอมพิวเตอร์หรือผู้ปฏิบัติงานด้าน ict													1,000,000		
3. การพัฒนาความรู้ให้เกษตรกรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล		การให้บริการผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	3.โครงการพัฒนาระบบe-learning เพื่อให้ความรู้แก่เกษตรกร และบุคคลทั่วไป		- มีระบบจัดการความรู้งานกองทุนสำหรับเกษตรกรและบุคลากรทั่วไปผ่านระบบ internet		- จัดทำระบบ e-learning โดยเนื้อหา มีระบบปฏิสัมพันธ์ที่สามารถใช้ตอบปัญหาให้กับผู้ใช้บริการ													100,000	

ผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา

นายสมปอง	อินทร์ทอง	เลขาธิการ ส.ป.ก.
นางวรรณภา	บุญสุข	รองเลขาธิการ ส.ป.ก.
นางสาวอมราพัทธ์	เวชเตง	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน

ผู้จัดทำ

1. นางสาวอัจฉรา	วัฒน์ะเจริญ	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ
2. นางจันทร์ทา	เงินสมบัติ	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ
3. นางสาวจุฑามาศ	ทองน้อย	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ
4. นางสาวภาณุมาศ	สันพงษ์	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ
5. นางสาวศิริพร	น้อยนิวรรณ์	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน