



แผนปฏิบัติการ

ด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕



คำนำ

จากมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 ได้จำแนกแผนออกเป็น 3 ระดับ ประกอบด้วย แผนระดับที่ 1 แผนยุทธศาสตร์ชาติ เป็นเป้าหมายใหญ่ในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่างๆ แผนระดับที่ 2 ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนความมั่นคง เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนประเทศ ให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนระดับที่ 3 เป็นแผนปฏิบัติการที่มีความชัดเจนตามภารกิจของแต่ละหน่วยงานและสอดคล้องกับแผนระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ซึ่งทุกหน่วยงานจะต้องจัดทำแผนปฏิบัติการของตนเองทุกหน่วยงานจะต้องจัดทำแผนปฏิบัติการของตนเอง ซึ่งจากแนวทางการบริหารราชการแผ่นดิน ดังกล่าว ส.ป.ก. จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565 ขึ้น โดยประยุกต์จากการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2560-2564 เพิ่มการวิเคราะห์ให้ครอบคลุมประเด็น ปัญหาอุปสรรค การเปลี่ยนแปลงทางสังคมและนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและเป็นแนวทางในการกำหนดกรอบนโยบาย กรอบการปฏิบัติงานและขับเคลื่อนการดำเนินงาน ของ ส.ป.ก. ให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงและให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนการปฏิรูปประเทศ การเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) รวมทั้ง แนวทางการพัฒนาระบบราชการไทย 4.0 นอกจากนี้ การจัดทำแผนปฏิบัติการฯ ฉบับนี้ ได้ใช้กระบวนการมีส่วนร่วมจากจากบุคลากรภายใน ส.ป.ก. ทั้งส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค เพื่อร่วมกำหนดแผนปฏิบัติการฯ ส.ป.ก. ให้บรรลุเป้าประสงค์และวิสัยทัศน์ของ ส.ป.ก. ที่ต้องการให้ ส.ป.ก. เป็น “องค์กรด้านการบริหารจัดการพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน เพิ่มศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรม ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร สู่ความผาสุก”

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) หวังว่าแผนปฏิบัติการฯ ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานในสังกัดที่จะนำไปเป็นกรอบแนวทางสู่การปฏิบัติงานของ ส.ป.ก. อย่างเป็นรูปธรรมและเพื่อประโยชน์ต่อเกษตรกร ต่อไป

(นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข)

เลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ตุลาคม 2561

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
สารบัญตาราง	ค
สารบัญภาพ	ง
บทที่ 1 ที่มาของการทบทวน	1-22
บทนำ	1
วัตถุประสงค์	2
ความเป็นมา	2
โครงสร้างอำนาจหน้าที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	2
การดำเนินงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)	14
ประเด็นปัญหาและความท้าทาย	15
บทที่ 2 กรอบแนวคิดการทบทวน	23-29
กรอบแนวคิดการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ.2561-2565	24
กรอบความเชื่อมโยงเชิงยุทธศาสตร์	25
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์การ	26
บทที่ 3 สารสำคัญของแผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	30-89
วิสัยทัศน์ (VISION)	30
พันธกิจ (MISSION)	30
เป้าประสงค์องค์การ (ORGANIZATIONAL GOAL)	30
ค่านิยมหลัก (CORE VALUE)	30
แนวทางการขับเคลื่อนประเด็นแผนปฏิบัติการ	31
การแปลงแผนระดับที่ 1 ระดับที่ 2 สู่การจัดทำแผนปฏิบัติการ	32
ด้านการพัฒนาการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565	
แผนที่ปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ.2561-2565	55
การเปรียบเทียบประเด็นจากยุทธศาสตร์ ส.ป.ก.	56
แผนปฏิบัติการ	71
บทที่ 4 การติดตามและประเมินผล	90-91
การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ	90
วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	90
วิธีการติดตามและประเมินผล	91
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	91
ภาคผนวก	92-118

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 1.1 แสดงอัตรากำลังบุคลากร ส.ป.ก. ในแต่ละตำแหน่ง	9-10
ตารางที่ 1.2 แสดงอัตรากำลังข้าราชการประเภทวิชาการส่วนกลางและส่วนภูมิภาค	11
ตารางที่ 1.3 แสดงอัตรากำลังข้าราชการประเภททั่วไปในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค	12
ตารางที่ 1.4 แสดงข้อมูลเปรียบเทียบความความต้องการของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย และความคาดหวังของผู้บริหาร	19-21
ตารางที่ 2.1 แสดงการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร	26-28
ตารางที่ 3.1 แสดงกลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงาน และโครงการ/กิจกรรมริเริ่ม ยุทธศาสตร์ที่ 1	35-39
ตารางที่ 3.2 แสดงกลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงาน และโครงการ/กิจกรรมริเริ่ม ยุทธศาสตร์ที่ 2	40-42
ตารางที่ 3.3 แสดงกลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงาน และโครงการ/กิจกรรมริเริ่ม ยุทธศาสตร์ที่ 3	43-46
ตารางที่ 3.4 แสดงกลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงาน และโครงการ/กิจกรรมริเริ่ม ยุทธศาสตร์ที่ 4	47-48
ตารางที่ 3.5 แสดงกลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงาน และโครงการ/กิจกรรมริเริ่ม ยุทธศาสตร์ที่ 5	49-54
ตารางที่ 3.6 แสดงการเปรียบเทียบประเด็นยุทธศาสตร์ ส.ป.ก.	56-70

สารบัญภาพ

	หน้า
แผนภาพที่ 1.1 แสดงโครงสร้างของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)	3
แผนภาพที่ 1.2 แสดงโครงสร้างของคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.)	4
แผนภาพที่ 1.3 แสดงโครงสร้างของคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (คปจ.)	5
แผนภาพที่ 1.4 แสดงโครงสร้างการบริหารงานออกเป็นส่วนกลางและส่วนภูมิภาค	7-8
แผนภาพที่ 1.5 แสดงโครงสร้างของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (ส.ป.ก.จังหวัด)	9
แผนภาพที่ 1.6 แสดงโครงสร้างอัตรากำลังของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	10
แผนภาพที่ 1.7 แสดงจำนวนอัตรากำลังส่วนกลางและส่วนภูมิภาค	11
แผนภาพที่ 1.8 แสดงจำนวนข้าราชการจำแนกตามช่วงอายุ	12
แผนภาพที่ 1.9 แสดงจำนวนข้าราชการจำแนกตามระดับการศึกษา	13
แผนภาพที่ 1.10 แสดงจำนวนพนักงานราชการจำแนกตามส่วนกลางส่วนภูมิภาค	13
แผนภาพที่ 1.11 แสดงจำนวนลูกจ้างจำแนกตามสังกัด	13
แผนภาพที่ 2.1 กรอบแนวคิดการทบทวนยุทธศาสตร์ ส.ป.ก.	24
แผนภาพที่ 2.2 กรอบความเชื่อมโยงเชิงยุทธศาสตร์	25
แผนภาพที่ 3.1 แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ.2561-2565	55

บทที่ 1

ที่มาของการจัดทำแผนปฏิบัติการ

บทนำ

ช่วงระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา ประเทศไทยเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องจากสังคมกสิกรรมมาเป็นสังคมอุตสาหกรรม เมื่อเศรษฐกิจของประเทศเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้มีการแข่งขันเพื่อชิงความได้เปรียบในการเข้าถึงทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อนำมาบริหารจัดการให้เกิดการเพิ่มมูลค่าสูงสุดภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด ทำให้สังคมไทยมีความเหลื่อมล้ำทางด้านเศรษฐกิจ และสังคม รวมทั้งในช่วงเวลาดังกล่าว ประเทศไทยยังคงต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในหลายบริบท ทั้งที่เป็นโอกาส และข้อจำกัดต่อการพัฒนาประเทศ จึงต้องมีการเตรียมความพร้อมของคน และระบบให้มีภูมิคุ้มกัน พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและผลกระทบที่เกิดขึ้น ดังนั้น ตั้งแต่แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 เป็นต้นมาได้วางรากฐานในการฟื้นฟูเศรษฐกิจให้มีเสถียรภาพ และมีภูมิคุ้มกัน การวางรากฐานการพัฒนาประเทศให้เข้มแข็ง ยั่งยืน สามารถพึ่งตนเองได้อย่างรู้เท่าทันโลก โดยการมุ่งพัฒนาคนให้มีศักยภาพ เป็นคนดี เป็นทุนทางสังคมที่สำคัญ จนถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2560 -2580) ซึ่งเป็นแผนหลักของการพัฒนาประเทศ และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) รวมทั้งการปรับโครงสร้างประเทศไทย 4.0 ตลอดจนประเด็นปฏิรูปเพื่อยกระดับการพัฒนาประเทศให้อยู่ในระดับสากล การเรียนรู้ที่ต้องเท่าทันสังคมโลกอย่างระมัดระวังควบคู่กับการยกระดับสู่สังคมข้อมูลข่าวสาร (Information Society) จนถึงแผนการขยายตัวทางเศรษฐกิจโลกและความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงเป็นปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้ทุกองค์การ ไม่ว่าจะเป็นองค์การภาครัฐ และเอกชนต้องมีการปรับเปลี่ยน เพื่อให้สามารถดำรงคงอยู่ในกระแสยุคโลกาภิวัตน์

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อดำเนินการเกี่ยวกับการปรับปรุงสิทธิการถือครองที่ดิน การกระจายสิทธิการถือครองที่ดิน ทั้งในที่ดินของรัฐและที่ดินเอกชนที่มีมากเกินไปจนจำเป็นให้ไปสู่เกษตรกรที่ไม่มีที่ดินทำกิน พร้อมทั้งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาอาชีพเกษตรกร การปรับปรุงการส่งเสริมและสนับสนุนปัจจัยการผลิตที่จำเป็น และมีการจัดตั้งกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสนับสนุนการใช้จ่ายเกี่ยวกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อส่งเสริม และพัฒนาให้เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมีรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรให้ดีขึ้นตามเจตนารมณ์ของการจัดตั้งสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมขึ้น ส.ป.ก. เริ่มดำเนินงานเกี่ยวกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2518 จนถึงปัจจุบัน รวมระยะเวลา 43 ปี ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอก รวมถึงการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแนวทางการขับเคลื่อนประเทศ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 คณะรัฐมนตรี มีมติจำแนกแผนออกเป็น 3 ระดับ ประกอบด้วย แผนระดับที่ 1 แผนยุทธศาสตร์ชาติ เป็นเป้าหมายใหญ่ในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่างๆ แผนระดับที่ 2 ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนความมั่นคง เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนประเทศให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนระดับที่ 3 เป็นแผนปฏิบัติการที่มีความชัดเจนตามภารกิจของแต่ละหน่วยงานและสอดคล้องกับแผนระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ซึ่งทุกหน่วยงานจะต้องจัดทำแผนปฏิบัติการของตนเองทุกหน่วยงานจะต้องจัดทำแผนปฏิบัติการของตนเอง ทำให้ ส.ป.ก.ต้องทบทวนและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน รวมทั้งจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เพื่อใช้เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติที่เหมาะสมกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป และให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 แผนพัฒนาการเกษตรในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 รวมทั้งแนวทางการพัฒนาระบบราชการไทย 4.0 รองรับต่อยุทธศาสตร์ประเทศ 4.0 ที่ทุกองค์การภาครัฐ ต้องปรับเปลี่ยนแนวคิด และวิธีการทำงานใหม่ ในการพลิกโฉม (Transform) ให้สามารถเป็นที่พึ่งของประชาชนได้ อย่างแท้จริง (Credible and Trusted Government)

วัตถุประสงค์

1. เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561 – 2565 ให้มี ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากขึ้น แก้ไขปัญหา อุปสรรคการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้การขับเคลื่อนงานของ ส.ป.ก. สอดรับกับการเปลี่ยนแปลงระบบการทำงานในยุค 4.0 รวมทั้งแผนและนโยบายในด้านต่างๆ
2. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดกรอบนโยบาย การปฏิบัติงานและขับเคลื่อนการดำเนินงานของ ส.ป.ก.

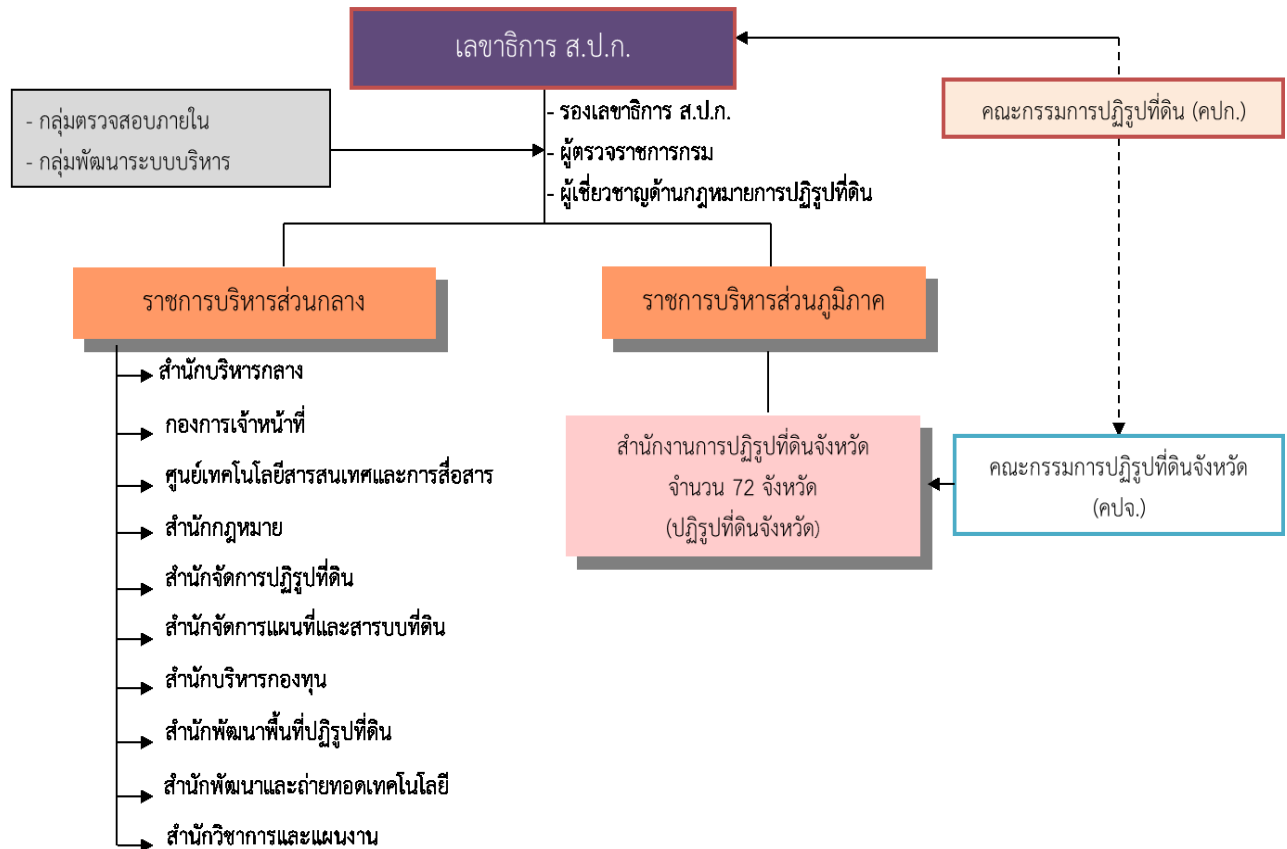
ความเป็นมา

ในปี พ.ศ. 2516 กลุ่มชาวนา นักศึกษา นักการเมือง ได้เดินขบวนเรียกร้องเรื่องปัญหา ที่ดินทำกิน เนื่องจากถูกเอารัดเอาเปรียบจากนายทุน ซึ่งประชากรส่วนใหญ่ของประเทศไทยมีอาชีพในการ ทำเกษตร ทำให้ทรัพยากรที่ดินเป็นปัจจัยสำคัญ ที่ต้องมีการกระจายสู่ผู้ประกอบการเกษตร อย่างเพียงพอ และทั่วถึง แต่ในขณะนั้น เกษตรกรต้องสูญเสียสิทธิในที่ดินและกลายเป็นผู้เช่าที่ดิน เนื่องจาก ที่ดินตกเป็นของกลุ่มนายทุนผู้มั่งคั่ง เกษตรกรต้องเสียค่าเช่าที่ดินในราคาสูงเกินสมควร ส่งผลให้ที่ดิน ขาดแคลน ขาดการบำรุงรักษา ผลผลิตทางการเกษตรอยู่ในระดับต่ำ เกษตรกรไม่ได้รับความเป็นธรรมและ เสียเปรียบจากระบบการเช่าที่ดิน และการจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร ทำให้เกิดภาวะไม่มีเสถียรภาพ ทางเศรษฐกิจ สังคม การปกครอง และการเมืองของประเทศเป็นอย่างมาก รัฐบาลในสมัย ฯพณฯ นายสัญญา ธรรมศักดิ์ ได้นำวิธีการปฏิรูปที่ดินมาวางระบบในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่เกษตรกร ลดความเหลื่อมล้ำทางด้านเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งในวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2518 รัฐบาล ได้ประกาศใช้ พระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อการปรับปรุงเกี่ยวกับสิทธิและการถือครองในที่ดิน เพื่อเกษตรกรรวมถึงการจัดที่อยู่อาศัยในที่ดินเพื่อเกษตรกร โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2518 รัฐจะนำที่ดินของรัฐ หรือที่ดินที่รัฐจัดซื้อ หรือเวนคืนจากเจ้าของที่ดิน ซึ่งมีได้ทำประโยชน์ในที่ดินนั้นด้วย ตนเอง หรือมีที่ดินเกินสิทธิตามพระราชบัญญัตินี้ มาจัดให้เกษตรกรที่ไม่มีที่ดินของตนเองหรือเกษตรกรที่มีที่ดิน เล็กน้อยไม่เพียงพอแก่การครองชีพ และสำหรับสถาบันเกษตรกร รัฐจะดำเนินการจัดที่ดินให้เช่าซื้อ เช่าหรือ เข้าทำประโยชน์ โดยการจัดที่ดินให้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรดังกล่าว โดยรัฐจะให้ความช่วยเหลือใน การพัฒนาอาชีพเกษตรกร การปรับปรุงทรัพยากรและปัจจัยการผลิต ตลอดจนการผลิตและการจำหน่ายให้ เกิดผลดียิ่งขึ้น

โครงสร้างอำนาจหน้าที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

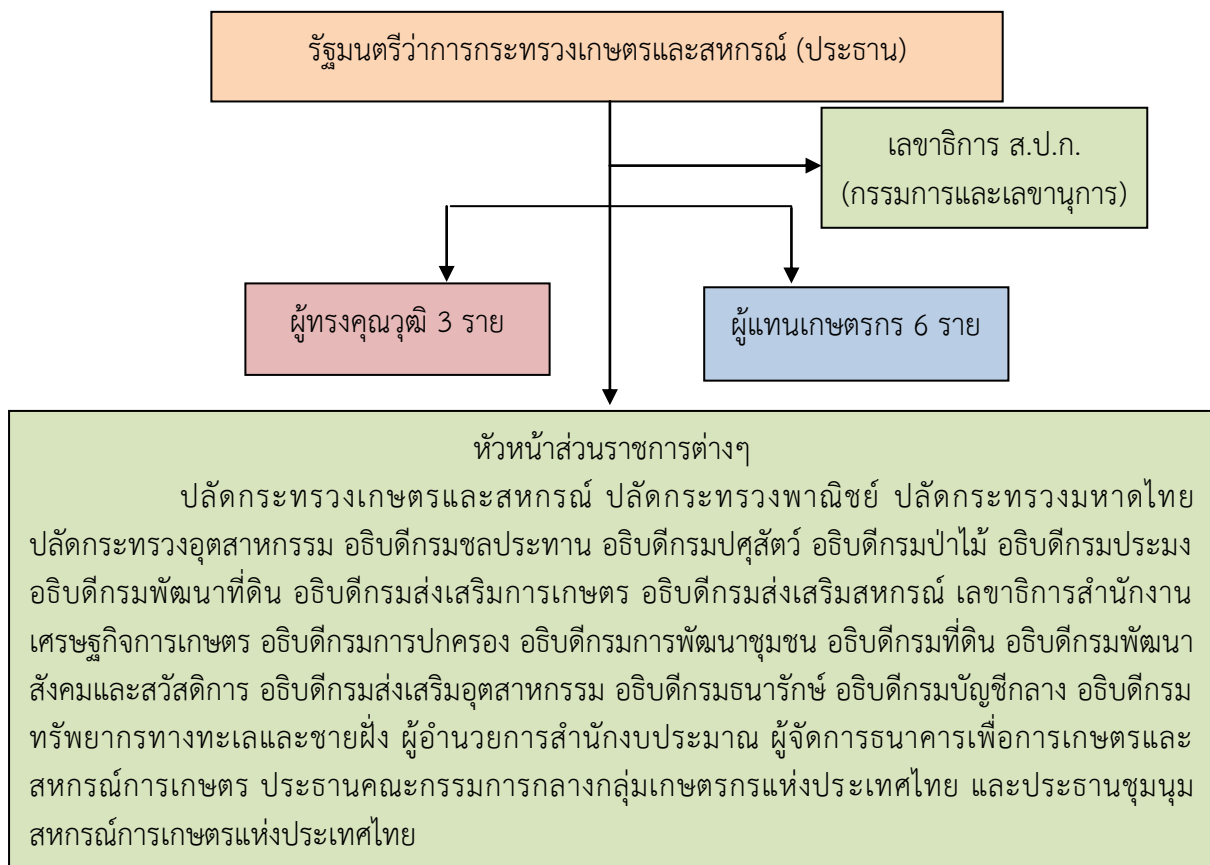
โครงสร้างของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) แบ่งการบริหารงานออกเป็น ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ส่วนกลางประกอบด้วย 8 สำนัก 1 กอง 1 ศูนย์ และ 2 กลุ่มงาน ที่เทียบเท่าหน่วยงาน ส่วนภูมิภาค คือ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด แบ่งการบริหารงานภายในเป็น 4 กลุ่ม 1 ฝ่าย ได้แก่ กลุ่มยุทธศาสตร์

และการปฏิรูปที่ดิน กลุ่มกฎหมาย กลุ่มงานช่างและแผนที่ กลุ่มการเงินบัญชีและจัดเก็บผลประโยชน์ และฝ่ายบริหารงานทั่วไป ปัจจุบันมีการจัดตั้ง ส.ป.ก. จังหวัดใน 72 จังหวัด ยกเว้น จังหวัดนนทบุรี สมุทรปราการ สมุทรสาคร สมุทรสงคราม และกรุงเทพมหานคร มีองค์ประกอบหลักในการดำเนินงาน 2 องค์ประกอบ คือ คณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.) และคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (คปจ.)



แผนภาพที่ 1.1 แสดงโครงสร้างของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)

คณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.)



แผนภาพที่ 1.2 แสดงโครงสร้างของคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.)

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย มาตรการ ข้อบังคับ หรือระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานการปฏิรูปที่ดินของ ส.ป.ก. ตลอดจนการควบคุมการบริหารงานของ ส.ป.ก. รวมทั้งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- (1) จัดหาที่ดินของรัฐเพื่อนำมาใช้ในการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- (2) พิจารณากำหนดเขตปฏิรูปที่ดินตามมาตรา 25 การจัดซื้อหรือเวนคืนที่ดินตามมาตรา 29 และการกำหนดเนื้อที่ที่ดินที่จะให้เกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกรเช่าระยะยาว หรือเช่าซื้อตามมาตรา 30
- (3) พิจารณากำหนดแผนผังและการจัดแบ่งแปลงที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน
- (4) พิจารณานุมัติแผนงานและโครงการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตลอดจนงบค่าใช้จ่ายของ ส.ป.ก. เสนอรัฐมนตรี
- (5) พิจารณากำหนดแผนการผลิตและการจำหน่ายผลิตผลเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อยกระดับรายได้ และคุ้มครองผลประโยชน์ของเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกร
- (6) พิจารณากำหนดแผนการส่งเสริม และบำรุงเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน รวมถึงการจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตและคุณภาพผลิตผลเกษตรกรรม ตลอดจนสวัสดิการ การสาธารณสุข โภค การศึกษา และการสาธารณสุขของเกษตรกร
- (7) กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขในการคัดเลือกเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ซึ่งจะมีสิทธิได้รับที่ดินจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตลอดจนแบบสัญญาเช่าและเช่าซื้อที่จะทำกับเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรผู้ได้รับที่ดิน

(12) กำหนดกิจการและระเบียบการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก. หรือ สนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับวัตถุประสงค์ของการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

(3) พิจารณาผลการปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงแผนงาน โครงการ งบค่าใช้จ่ายและวิธีปฏิบัติงาน
ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด

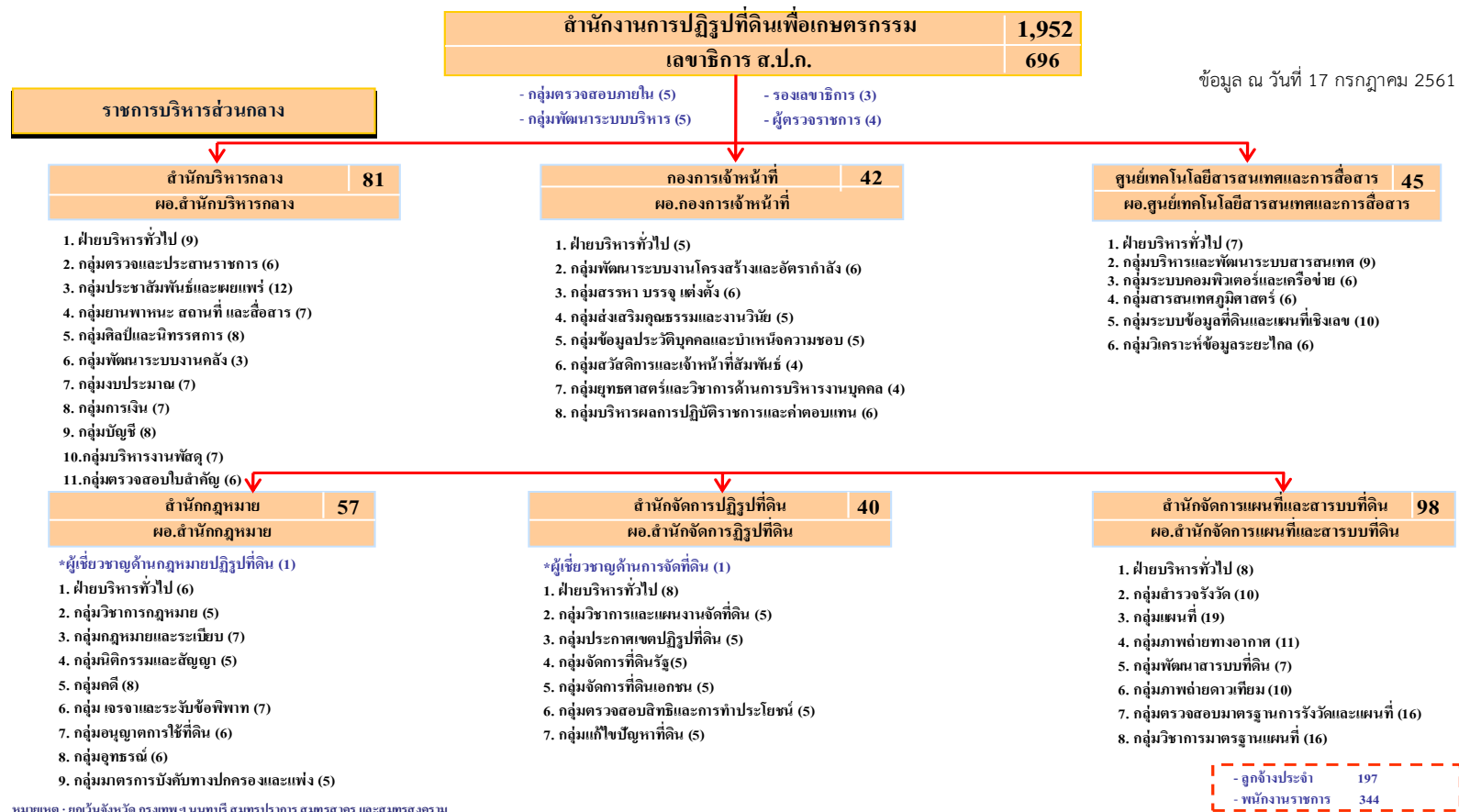
(4) จัดทำงบประมาณค่าใช้จ่ายตามโครงการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมแต่ละโครงการ
เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ

(5) ดำเนินการเกี่ยวกับเงินและกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมตาม
ระเบียบหรือข้อบังคับหรือมติของคณะกรรมการหรือตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

(6) วางระเบียบหรือข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด
เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบหรือข้อบังคับหรือมติของคณะกรรมการ

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม แบ่งการบริหารงานออกเป็น ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ส่วนกลางประกอบด้วย 8 สำนัก 1 กอง 1 ศูนย์

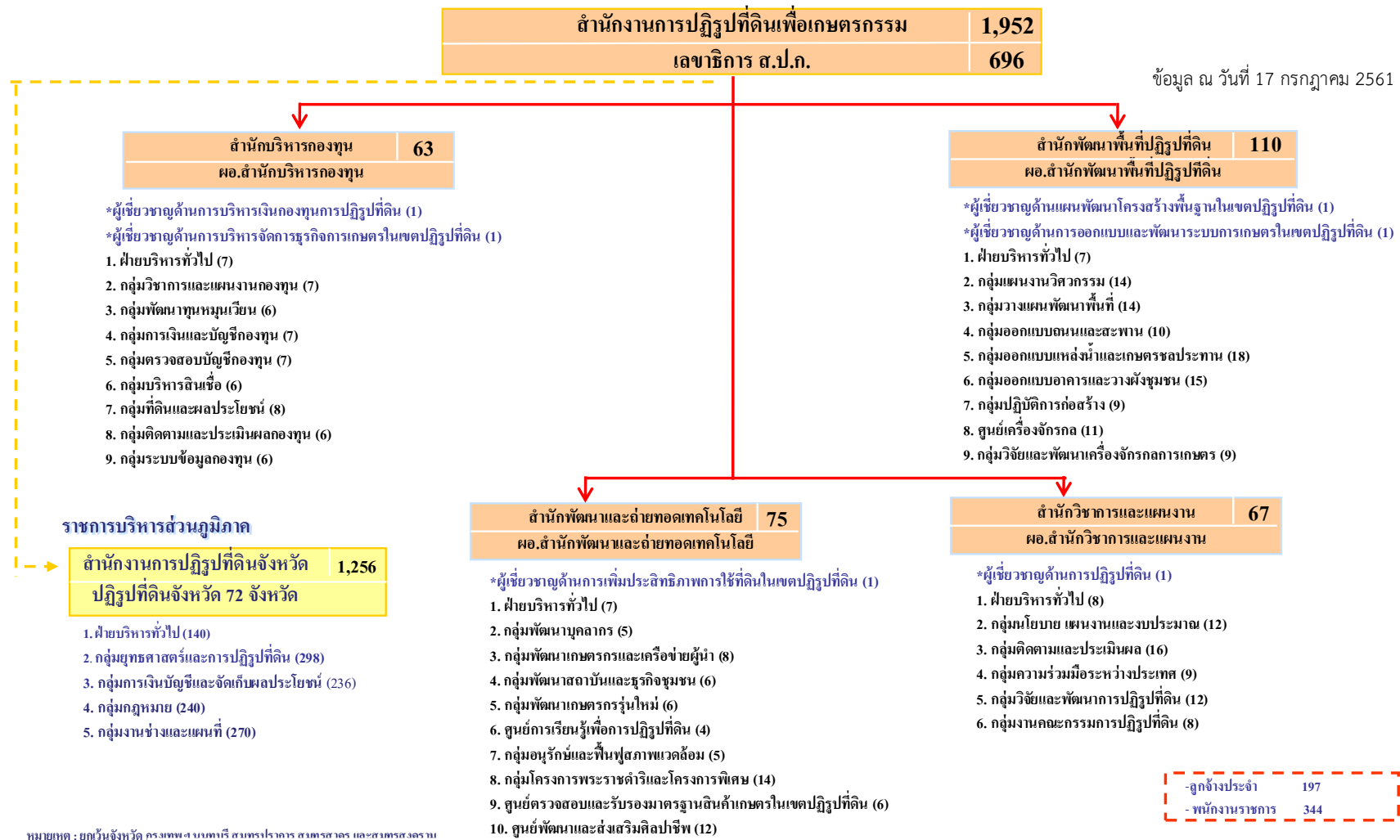
โครงสร้างการแบ่งงานภายในของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามที่ อ.ก.พ.กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีมติอนุมัติในการประชุมครั้งที่ 1/ 2558 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2558



หมายเหตุ : ยกเว้นจังหวัด กรุงเทพมหานคร สมุทรปราการ สมุทรสาคร และสมุทรสงคราม

แผนภาพที่ 1.4 แสดงโครงสร้างการบริหารงานออกเป็น ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

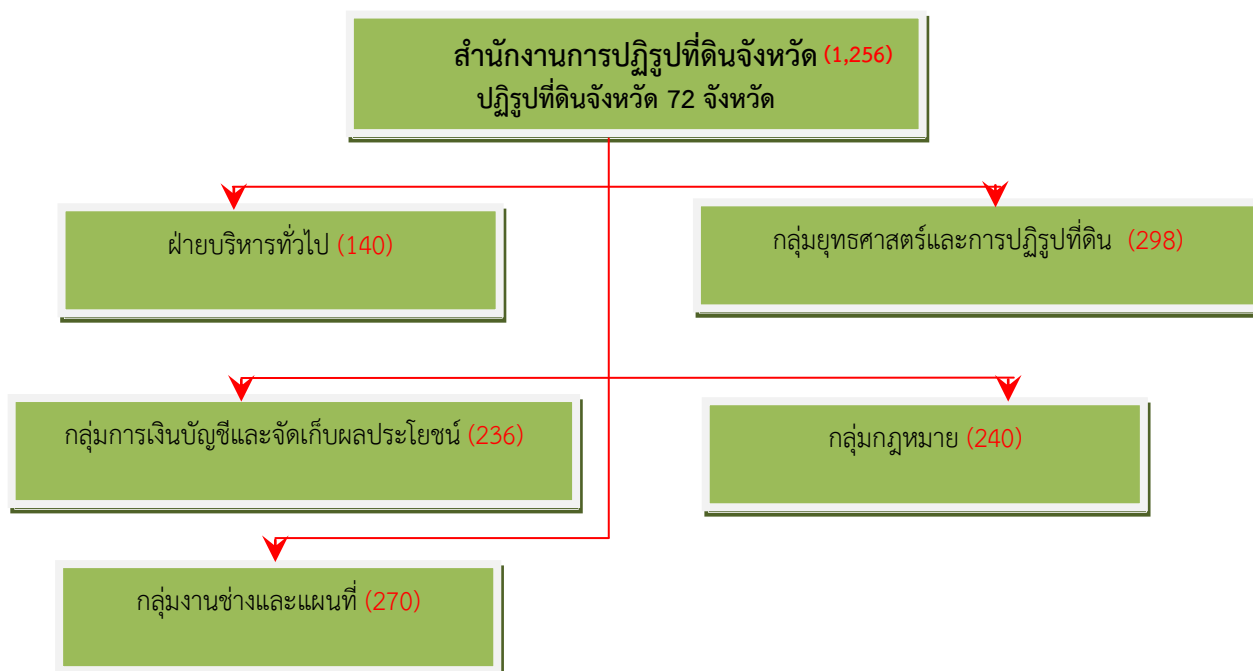
โครงสร้างการแบ่งงานภายในของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามที่ อ.ก.พ.กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีมติในการประชุมครั้งที่ 1/ 2558 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2558



หมายเหตุ : ยกเว้นจังหวัด กรุงเทพมหานคร สมุทรปราการ สมุทรสาคร และสมุทรสงคราม

แผนภาพที่ 1.4 แสดงโครงสร้างการบริหารงานออกเป็น ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

สำหรับหน่วยงานส่วนภูมิภาค คือ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดแบ่งการบริหารงานภายในเป็น 4 กลุ่ม 1 ฝ่าย ได้แก่ กลุ่มยุทธศาสตร์และการปฏิรูปที่ดิน กลุ่มกฎหมาย กลุ่มงานช่างและแผนที่ กลุ่มการเงินบัญชีและจัดเก็บผลประโยชน์และฝ่ายบริหารงานทั่วไป ปัจจุบันมีการจัดตั้ง ส.ป.ก.จังหวัดใน 72 จังหวัด ยกเว้น จังหวัดนนทบุรี สมุทรปราการ สมุทรสาคร สมุทรสงคราม และกรุงเทพมหานคร



แผนภาพที่ 1.5 แสดงโครงสร้างของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (ส.ป.ก.จังหวัด)

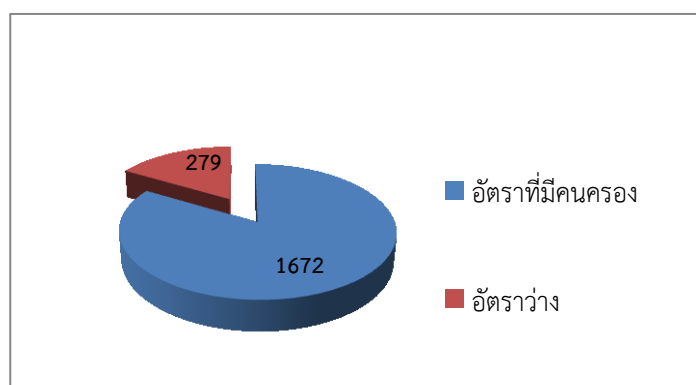
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีอัตรากำลังข้าราชการ 1,952¹ อัตราแบ่งได้ ดังนี้

ตารางที่ 1.1 แสดงอัตรากำลังบุคลากร ส.ป.ก. ในแต่ละตำแหน่ง

ลำดับที่	ตำแหน่ง	อัตราที่มีคนครอง			อัตราว่าง			รวม
		ส่วนกลาง	จังหวัด	รวม	ส่วนกลาง	จังหวัด	รวม	
1.	บริหาร	4	0	4	0	0	0	4
2.	ผู้ตรวจราชการ	4	0	4	0	0	0	4
3.	อำนวยการ (เฉพาะด้าน)	1	0	1	0	0	0	1
4.	อำนวยการ	9	69	78	0	3	3	81
5.	นักจัดการงานทั่วไป	4	27	31	0	1	1	32
6.	นักทรัพยากรบุคคล	25	0	25	4	0	4	29
7.	นักประชาสัมพันธ์	4	0	4	2	0	2	6
8.	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	30	0	30	4	0	4	34
9.	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	12	0	12	3	0	3	15
10.	นักวิชาการเงินและบัญชี	26	115	141	2	13	15	156

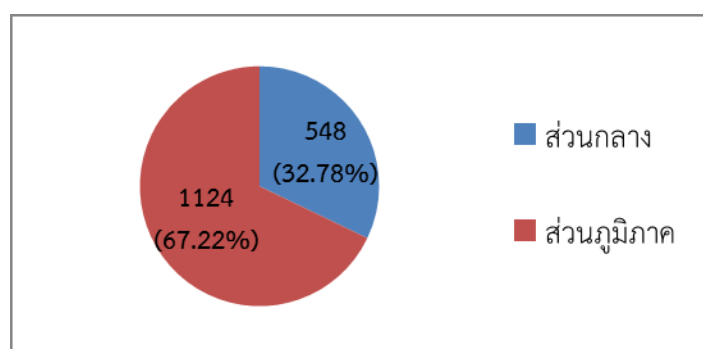
¹ ข้อมูล ณ วันที่ 29 มิถุนายน 2561

ลำดับที่	ตำแหน่ง	อัตราที่มีคนครอง			อัตราว่าง			รวม
		ส่วนกลาง	จังหวัด	รวม	ส่วนกลาง	จังหวัด	รวม	
11.	นักวิชาการตรวจสอบบัญชี	3	0	3	4	0	4	7
12.	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	5	0	5	0	0	0	5
13.	นักวิชาการปฏิบัติที่ดิน	113	277	390	19	21	40	430
14.	นักวิชาการแผนที่ภาพถ่าย	29	0	29	3	0	3	32
15.	นิติกร	51	208	259	4	32	36	295
16.	บรรณารักษ์	1	0	1	0	0	0	1
17.	วิศวกรการเกษตร	9	0	9	2	0	2	11
18.	วิศวกรเครื่องกล	4	0	4	3	0	3	7
19.	วิศวกรโยธา	17	0	17	13	0	13	30
20.	วิศวกรสำรวจ	5	0	5	1	0	1	6
21.	สถาปนิก	7	0	7	0	0	0	7
22.	นักวิชาการพัสดุ	4	0	4	1	0	1	5
23.	นักวิชาการโสตทัศนศึกษา	1	0	1	0	0	0	1
24.	นักวิเทศสัมพันธ์	6	0	6	1	0	1	7
25.	นายช่างเขียนแบบ	6	0	6	2	0	2	8
26.	นายช่างเครื่องกล	9	6	15	2	0	2	17
27.	นายช่างโยธา	24	10	34	15	7	22	56
28.	นายช่างศิลป์	6	0	6	3	0	3	9
29.	นายช่างสำรวจ	44	214	258	19	32	51	309
30.	พนักงานการเงินและบัญชี	22	99	121	1	9	10	131
31.	พนักงานตรวจสอบบัญชี	1	0	1	0	0	0	1
32.	เจ้าพนักงานธุรการ	56	99	155	30	13	43	198
33.	เจ้าพนักงานพัสดุ	2	0	2	0	0	0	2
34.	เจ้าพนักงานสถิติ	2	0	2	5	0	5	7
35.	เจ้าพนักงานสื่อสาร	2	0	2	1	0	1	3
36.	เจ้าพนักงานเผยแพร่ประชาสัมพันธ์	0	0	0	2	0	2	2
37.	เจ้าพนักงานโสตทัศนศึกษา	0	0	0	2	0	2	2
	รวม	548	1,124	1,672	148	131	279	1,952
	ร้อยละ	32.78%	67.22%	53.05%	53.05%	46.95%	14.30%	



แผนภาพที่ 1.6 แสดงโครงสร้างอัตรากำลังของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ส.ป.ก. มีกรอบอัตรากำลังข้าราชการรวม 1,952 อัตรา โดยเป็นอัตราที่มีคนครองจำนวน 1,672 อัตรา และเป็นอัตราว่าง 279 อัตรา จากข้อมูลดังกล่าว พบว่า ข้าราชการสายงานหลักจะเป็นนักวิชาการปฏิบัติที่ดิน จำนวน 430 อัตรา นายช่างสำรวจ จำนวน 309 อัตรา นิติกรจำนวน 295 อัตรา สายงานการเงินและบัญชี จำนวน 287 อัตรา และสายงานธุรการ จำนวน 230 อัตรา เมื่อวิเคราะห์ถึงอัตราว่าง จะพบว่า สายงานช่างสำรวจ สายงานธุรการ นักวิชาการปฏิบัติที่ดิน นิติกร และสายงานด้านการเงิน ในอัตราร้อยละ 3.28, 2.77, 2.58, 2.32 และ 1.61 ตามลำดับ ทั้งนี้ ปัญหาหลักที่กระทบต่อการกิจหลักของ ส.ป.ก. คือ อัตรากำลังในสายงานช่างสำรวจไม่เพียงพอ และมีการลาออกในช่วงระยะทดลองปฏิบัติราชการเนื่องจากได้รับการบรรจุเป็นข้าราชการในสังกัดกระทรวง/กรมอื่นๆ ทำให้ ส.ป.ก.ขาดแคลนนายช่างสำรวจที่เป็นกำลังหลักในการปฏิบัติงานด้านการรังวัดที่ดิน ซึ่งเป็นกระบวนการแรกของการดำเนินการจัดที่ดิน และสายงานในลำดับต่อไปที่ต้องดำเนินการต่อเนื่องจากสายงานช่างคือ สายงานนิติกร ที่ปัจจุบันพบว่า บุคลากรที่จบการศึกษาทางด้านกฎหมาย ส่วนใหญ่ต้องการสอบเป็นอัยการหรือผู้พิพากษา ประกอบกับเนื้องานทางด้านกฎหมายของ ส.ป.ก. มีข้อจำกัด และมีความสับสนเสี่ยงในการดำเนินงานหลายประการ ทำให้เจ้าหน้าที่นิติกรของ ส.ป.ก. มีการโยกย้ายเสมอ สำหรับตำแหน่งนักวิชาการปฏิบัติที่ดินซึ่งเป็นสายงานหลักพบว่า ปัจจุบันมีการเปลี่ยนสายงานมาจากตำแหน่งนักวิชาการเงินและบัญชี นักจัดการงานทั่วไปอย่างต่อเนื่องเนื่องจากมีโอกาสในเส้นทางความก้าวหน้าเข้าสู่ระดับชำนาญการพิเศษมากกว่า ทำให้บุคลากรในสายการเงินและบัญชี รวมทั้งสายงานธุรการมีอัตราว่างเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง



แผนภาพที่ 1.7 แสดงจำนวนอัตรากำลังส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

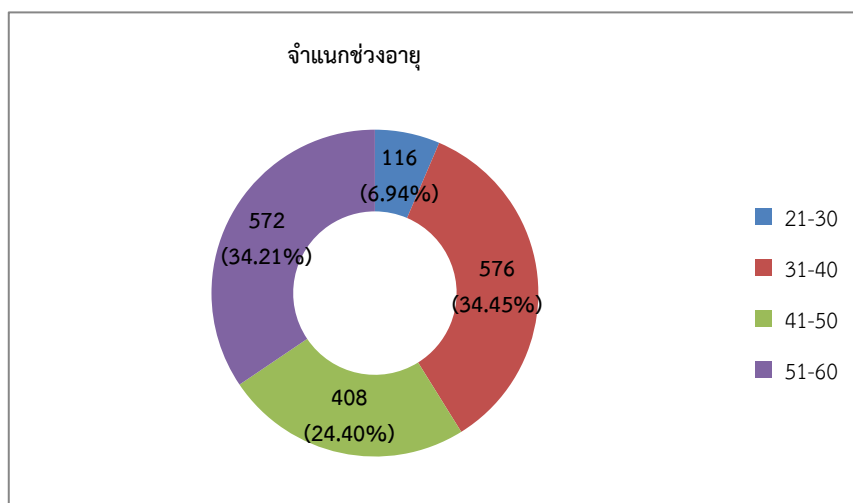
ตารางที่ 1.2 แสดงอัตรากำลังข้าราชการประเภทวิชาการส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

ตำแหน่ง	ระดับ (ส่วนกลาง)			ระดับ (ส่วนภูมิภาค)			รวม
	ชำนาญการพิเศษ	ชำนาญการ	ปฏิบัติการ	ชำนาญการพิเศษ	ชำนาญการ	ปฏิบัติการ	
นักวิชาการปฏิบัติที่ดิน	22	52	39	36	162	79	390
นิติกร	15	23	13	29	110	69	259
นักวิชาการเงินและบัญชี	5	11	10	11	73	31	141
รวม	42	86	62	76	345	179	790
ร้อยละ	5.32	10.89	7.85	9.62	43.67	22.66	

ตารางที่ 1.3 แสดงอัตราค่าจ้างข้าราชการประเภททั่วไปในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

ตำแหน่ง	ระดับ (ส่วนกลาง)			ระดับ (ส่วนภูมิภาค)			รวม
	อาวุโส	ชำนาญงาน	ปฏิบัติงาน	อาวุโส	ชำนาญงาน	ปฏิบัติงาน	
นายช่างสำรวจ	7	23	3	49	103	78	263
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	0	19	3	1	71	27	121
เจ้าพนักงานธุรการ	9	33	14	0	73	26	155
รวม	16	75	20	50	247	131	550
ร้อยละ	2.91	13.64	5.64	9.09	44.91	23.82	

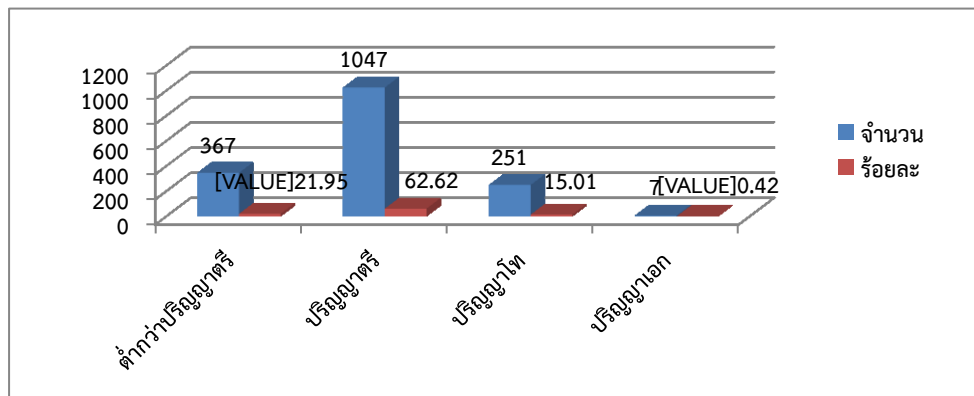
ข้าราชการส่วนใหญ่ จำนวน 1,256 ราย (ร้อยละ 67.22 ของจำนวนข้าราชการทั้งหมด) ปฏิบัติงานใน ส.ป.ก.จังหวัด ส่วนอีกร้อยละ 32.78 ปฏิบัติงานในส่วนกลาง อัตราค่าจ้างของข้าราชการในส่วนภูมิภาคยังมีจำนวนน้อยเมื่อเทียบกับปริมาณงานของ ส.ป.ก. และพบว่า ระดับการดำรงตำแหน่งของข้าราชการ ส.ป.ก. จะอยู่ในระดับชำนาญการและระดับชำนาญงาน มากที่สุด รองลงมาคือระดับปฏิบัติการ ระดับปฏิบัติงาน และระดับชำนาญการพิเศษและระดับอาวุโสน้อยที่สุด



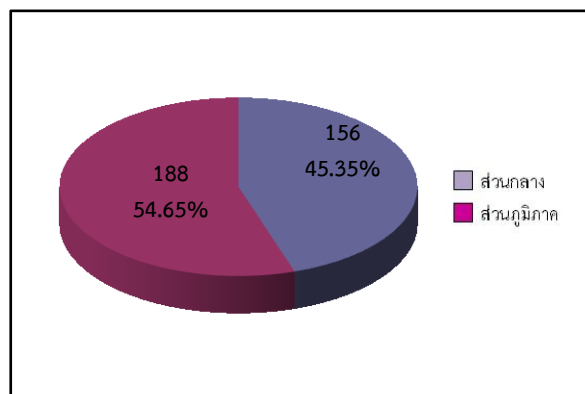
แผนภาพที่ 1.8 แสดงจำนวนข้าราชการจำแนกตามช่วงอายุ

ข้าราชการส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุ 31-40 ปี คิดเป็นร้อยละ 34.45 ของข้าราชการทั้งหมด รองลงมา คือ ช่วงอายุ 51-60 ปี ร้อยละ 34.21 และช่วงอายุ 41-50 ปี ร้อยละ 24.40 ช่วงอายุ 21-30 ปี ร้อยละ 6.94 ตามลำดับ จะเห็นได้ว่าข้าราชการที่มีช่วงอายุ 21-30 ปี มีจำนวนน้อยที่สุด

เมื่อนำระดับการดำรงตำแหน่งของข้าราชการ มาวิเคราะห์ร่วมกับช่วงอายุของข้าราชการ ส.ป.ก. จะพบว่าอัตราค่าจ้าง บุคลากร ส.ป.ก. ในช่วงอายุน้อยจะดำรงตำแหน่งระดับปฏิบัติการและปฏิบัติงาน และช่วงอายุ 41-60 อยู่ในระดับชำนาญการและชำนาญงาน ระดับชำนาญการพิเศษและอาวุโส ทั้งนี้ข้าราชการที่มีช่วงอายุ 51-60 ปี พบว่ามีจำนวนค่อนข้างมาก แสดงให้เห็นถึงแนวโน้มผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการทำงานของ ส.ป.ก. ที่กำลังจะขาดช่วงไป ดังนั้น แนวทางการพัฒนาบุคลากรของ ส.ป.ก. ในระยะต่อไป จึงควรวางแผนยุทธศาสตร์ในการพัฒนาบุคลากร เพื่อเตรียมความพร้อมในการสานต่องานของ ส.ป.ก. ได้อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ

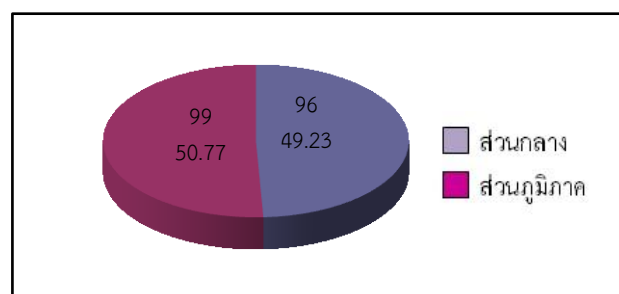


แผนภาพที่ 1.9 แสดงจำนวนข้าราชการจำแนกตามระดับการศึกษา



แผนภาพที่ 1.10 แสดงจำนวนพนักงานราชการจำแนกตามส่วนกลางส่วนภูมิภาค

สำหรับกรอบอัตรากำลังของพนักงานราชการ ส.ป.ก. มีจำนวนทั้งหมด 344 ราย มีพนักงานราชการในส่วนกลางจำนวน 156 ราย ร้อยละ 45.35 และอยู่ในส่วนภูมิภาค 188 ราย ร้อยละ 54.65



แผนภาพที่ 1.11 แสดงจำนวนลูกจ้างจำแนกตามสังกัด

ในส่วนของกรอบอัตรากำลังของลูกจ้าง มีจำนวนทั้งหมด 195 ราย อยู่ในส่วนกลาง 96 ราย (ร้อยละ 49.23) ส่วนภูมิภาค 99 ราย (ร้อยละ 50.77) โดยลูกจ้างส่วนมากดำรงตำแหน่งเป็นพนักงานขับรถ จำนวน 97 ราย (ร้อยละ 49.74)

การดำเนินงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ดำเนินงานภายใต้พระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2519 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2532 ปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อให้การปฏิบัติตามกฎหมายเกิดความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ และสนองนโยบายการปฏิรูปที่ดินของรัฐบาลได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ซึ่ง ส.ป.ก. มีบทบาท/ภารกิจหลักในการจัดที่ดินทำกินให้เกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกร โดยดำเนินการปรับปรุงเกี่ยวกับสิทธิและการถือครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รวมถึงการจัดที่อยู่อาศัยในที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในที่ดิน 2 ประเภท ได้แก่ ที่ดินรัฐ และที่ดินเอกชน โดยรัฐนำที่ดินของรัฐ หรือที่ดินเอกชนที่รัฐจัดซื้อหรือเวนคืนจากเจ้าของที่ดิน ซึ่งมีได้ทำประโยชน์ในที่ดินนั้นด้วยตนเอง หรือมีที่ดินเกินสิทธิ เพื่อจัดให้เกษตรกรผู้ไม่มีที่ดินเป็นของตนเองหรือเกษตรกรที่มีที่ดินเล็กน้อยไม่เพียงพอแก่การครองชีพ และสถาบันเกษตรกรได้เช่าซื้อ เช่าหรือเช่าทำประโยชน์ และสนับสนุนให้เกษตรกรได้เป็นเจ้าของที่ดินภายใต้กฎหมายการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รวมทั้งดำเนินการเกี่ยวกับการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบการถือครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินในด้านสิทธิและการทำประโยชน์ที่ดินของเกษตรกรที่ได้รับสิทธิในที่ดินเขตปฏิรูปที่ดิน นอกจากนี้ปัจจุบันยังมีผู้ไร้ที่ดินทำกินจำนวนมากที่ยื่นคำขอขึ้นทะเบียนขอรับการจัดที่ดินทำกินจาก ส.ป.ก. โดยยังคงมีผู้มาขึ้นทะเบียนขอรับที่ดินทำกินเพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น ภารกิจของ ส.ป.ก. ยังคงต้องดำเนินการจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพทางการเกษตร เพื่อรองรับการจัดที่ดินให้กับเกษตรกรผู้ขึ้นทะเบียนดังกล่าวด้วย

ภายหลังจากการจัดที่ดินทำกินให้แก่เกษตรกรแล้ว ส.ป.ก. ยังมีภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญ ได้แก่ งานพัฒนาในด้านต่างๆ เช่น พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาคุณภาพดิน พัฒนาแหล่งน้ำ และการส่งเสริมพัฒนาอาชีพทั้งในภาคการเกษตร รวมทั้งอาชีพนอกภาคการเกษตร เพื่อให้เกษตรกรที่ได้รับการจัดที่ดินทำกินสามารถใช้ประโยชน์ที่ดินได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีรายได้ที่มั่นคงจากการประกอบอาชีพ สามารถพึ่งพาตนเองได้และมีคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น รวมทั้งสร้างความยั่งยืนแก่ชุมชน โดย ส.ป.ก. จะการสนับสนุนการก่อสร้างและปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตร ทั้งที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานในการอำนวยความสะดวกต่อการผลิต เช่น แหล่งน้ำ ระบบกระจายน้ำ เส้นทางคมนาคม ระบบแปลงเกษตรกรรม โรงเรือน และโครงสร้างพื้นฐานในการพัฒนาอาชีพ ได้แก่ เทคโนโลยีเครื่องมือ เครื่องจักรกลเกษตร และนวัตกรรมทางการเกษตร เพื่อเพิ่มศักยภาพการทำการเกษตรของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินได้อย่างยั่งยืน ตลอดจนการเพิ่มรายได้ให้เกษตรกรโดยการส่งเสริมการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงระบบการผลิตและโครงสร้างทางการเกษตร การพัฒนารูขี้อยู่ชุมชน โดยพัฒนาทักษะอาชีพของเกษตรกรทั้งด้านการเกษตร และนอกการเกษตร รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการรวมกลุ่ม เพื่อสร้างความเข้มแข็งและอำนาจการต่อรองทางการตลาด และสร้างโอกาสในการเข้าถึงแหล่งทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ ในรูปแบบของสหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดิน หรือกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ตลอดจนจัดหาสินเชื่อและสนับสนุนสินเชื่อแก่เกษตรกรและกลุ่มเกษตรกร เพื่อเป็นต้นทุนในการประกอบอาชีพ ทั้งนี้ ส.ป.ก. ได้ใช้กลไกการพัฒนาเกษตรกรในรูปแบบเครือข่าย โดยการพัฒนาผู้แทนเกษตรกรผ่านกระบวนการเรียนรู้ต่างๆ ประกอบด้วย ประชาชนเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ผู้แทนในคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (คปจ.) อาสาสมัครปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (อสป.ก.) และผู้แทนสหกรณ์ในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อเป็นตัวแทนในการถ่ายทอดงานปฏิรูปที่ดินแก่เกษตรกรรายอื่นๆ รวมทั้งพัฒนาศูนย์เรียนรู้เพื่อการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเป็นแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้สำหรับเกษตรกร และที่สำคัญ ส.ป.ก. ยังมุ่งสร้างและพัฒนาเกษตรกรรุ่นใหม่ให้มีความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติ เพื่อสืบทอดอาชีพเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดินให้ยั่งยืนต่อไป นอกจากนี้ ส.ป.ก. ยังดำเนินงานด้านการส่งเสริมให้เกษตรกรมีส่วนร่วมในการรักษาดูแลทรัพยากรธรรมชาติและอื่นๆ ให้เป็นไปตามระเบียบและมติของคณะกรรมการปฏิรูปที่ดิน โดยส่งเสริมให้มีการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ

สิ่งแวดล้อมทั้งในที่ดินสาธารณะ ที่ดินชุมชน และที่ดินที่จัดให้เกษตรกร เพื่อฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีความเหมาะสมต่อการทำการเกษตรเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม ส.ป.ก. ยังมีหน้าที่ดำเนินงานตามนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตามแนวทางพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 9 ในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน อีกทั้งยังดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาลในลักษณะบูรณาการการทำงาน ร่วมกันกับหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และหน่วยงานอื่นๆ หรือดำเนินงานตามที่กฎหมาย กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของ ส.ป.ก. หรือตามที่กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย เพื่อให้ภารกิจหลัก ของ ส.ป.ก. สามารถลดความเหลื่อมล้ำ และกระจายความเป็นธรรมให้แก่ผู้ยากไร้ได้ตามนโยบายของรัฐบาล

ปัจจุบัน ส.ป.ก. ได้ดำเนินการจัดที่ดินให้เกษตรกรไปแล้ว 2,820,124 ไร่ 3,616,974 แปลง 35,847,269 ไร่ และได้จัดให้เกษตรกรเข้าทำประโยชน์ในที่ดินเอกชนแล้ว 483,129 ไร่ โดยเขตปฏิรูปที่ดิน 72 จังหวัด แบ่งเป็นภาคเหนือ 17 จังหวัด ได้รับการจัดที่ดินให้เกษตรกรแล้ว 692,660 ไร่ 911,604 แปลง 8,238,737 ไร่ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 20 จังหวัด จัดที่ดินให้เกษตรกรแล้ว 1,553,058 ไร่ 1,935,383 แปลง 18,261,372 ไร่ ภาคกลาง 21 จังหวัด 323,421 ไร่ 411,774 แปลง 5,574,803 ไร่ และภาคใต้ 14 จังหวัด 256,734 ไร่ 358,213 แปลง 3,781,985 ไร่ (ข้อมูล ณ วันที่ 2 ก.พ. 2561)

จากผลการสำรวจและวิเคราะห์ข้อมูล ส.ป.ก. เฉพาะข้อมูลเกษตรกรในที่ดินของรัฐในปี 2561 ในพื้นที่ภาคเหนือ กลาง ตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ จำนวน 6,081 ราย พบว่า เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมีอายุเฉลี่ย จำนวน 53 ปี มีจำนวนสมาชิกในครัวเรือนมีจำนวน 4 ราย จบการศึกษาระดับประถมศึกษา มากที่สุด รองลงมา ได้แก่ ระดับมัธยมศึกษา การถือครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน เกษตรกรได้ถือครองขนาด ที่ดินเฉลี่ย 16.37 ไร่/ครัวเรือน การผลิตทางการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินอาศัยน้ำฝนในการทำการเกษตร คิดเป็นร้อยละ 56 คลองชลประทานร้อยละ 13 น้ำบาดาลร้อยละ 21 อื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 20 พืชเศรษฐกิจ ที่สำคัญที่เกษตรกรได้ทำการผลิตในเขตพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน ได้แก่ ยางพารา ข้าว ไม้ผล อ้อย ปาล์มน้ำมัน ข้าวโพด เลี้ยงสัตว์ ซึ่งเกษตรกรร้อยละ 91 มีน้ำและอาหารเพียงพอต่อการบริโภคทั้งปี สำหรับข้อมูลภาวะเศรษฐกิจ ครัวเรือน พบว่า รายได้สุทธิ ภาคเหนือ 76,337 บาท/ปี ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 47,531 บาท/ปี ภาคกลาง 135,725 บาท/ปี และภาคใต้ 95,486 บาท/ปี เฉลี่ยเกษตรกรในพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน มีรายได้เฉลี่ยสุทธิคิดเป็น 53,891 บาท/ปี ซึ่งจากข้อมูลข้างต้นจะเห็นว่า ระดับรายได้เฉลี่ยเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินยังต่ำกว่าระดับ รายได้เกษตรกรในเขตพื้นที่ทั่วไป ซึ่งทำให้ ส.ป.ก. ต้องปรับปรุงระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มากขึ้นในอนาคต เพื่อให้เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมีความเป็นอยู่อย่างผาสุกต่อไป

ประเด็นปัญหาและความท้าทาย

1. สถานการณ์ที่เกี่ยวข้อง

ประเทศไทยมีพื้นที่ทั้งประเทศประมาณ 320.7 ล้านไร่ แบ่งเป็นพื้นที่ป่าไม้ 102.3 ล้านไร่ และเป็นพื้นที่เกษตรกรรม 138.2 ล้านไร่ (FAO, 2014) ทั้งนี้ประกอบไปด้วยพื้นที่ปฏิรูปที่ดินจำนวน 35 ล้านไร่ จากการสำมะโนประชากรครัวเรือนของเกษตรกรมีจำนวน 7.5 ล้านครัวเรือนจากครัวเรือนทั้งประเทศ 20.5 ล้านครัวเรือน (สำนักงานสถิติแห่งชาติ, 2553) โดยมีขนาดพื้นที่การถือครองในการทำเกษตรต่อครัวเรือน ประมาณ 23.12 ไร่ จำนวนสมาชิกต่อครัวเรือน 4 ราย ทั้งนี้ยังคงมีครัวเรือนเกษตรกรร้อยละ 10 ของครัวเรือน เกษตรกรทั้งประเทศที่ไร้ที่ดินทำกินเป็นของตนเอง (สำนักงานสถิติแห่งชาติ, 2559) ด้วยทรัพยากรที่ดินที่มีอยู่ อย่างจำกัดในขณะที่ประชากรของประเทศเพิ่มขึ้น ปัญหาการกระจุกตัวของที่ดิน และการเรียกร้อง ของเกษตรกรให้รัฐบาลทุกยุคทุกสมัยแก้ไขปัญหามาตั้งแต่ปี พ.ศ 2514 จนเกิดพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดิน

เพื่อเกษตรกรมากขึ้นในปี พ.ศ. 2518 ปัจจุบันสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร (ส.ป.ก.) ดำเนินการจัดที่ดินทำกินให้เกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกร เป็นเวลารวม 43 ปี มีประเด็นปัญหาและความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์หลายประเด็น ดังนี้

1. ปัจจัยภายใน

1.1 ปัญหาเกษตรกรไร้ที่ดินทำกินที่มาลงทะเบียนกว่า 4.8 ล้านรายในปี 2547 จากการขึ้นทะเบียนคนจนทั่วประเทศของศูนย์อำนวยการต่อสู้เพื่อเอาชนะความยากจนแห่งชาติ (ศตจ.) มีประชาชนยืนยันต้องการความช่วยเหลือ จำนวน 2,217,564 ราย จำแนกเป็น ไม่มีที่ดินทำกิน จำนวน 889,022 ราย มีที่ดินทำกินแต่ไม่เพียงพอ จำนวน 517,263 ราย มีที่ดินแต่ไม่มีเอกสารสิทธิ 811,279 ราย เห็นได้ว่า ประชาชนยากจนยังมีความต้องการให้ภาครัฐจัดสรรที่ดินทำกินอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ ส.ป.ก. จึงนับเป็นองค์การที่มีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการที่ดินเกษตรกรของประเทศ

1.2 สถานการณ์การถือครองที่ดิน พบว่า ที่ดินเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเป็นที่ดินขนาดเล็ก เนื่องจากการถือครองทางการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินทั่วประเทศเท่ากับ 15.7 ไร่ โดยเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียง ภาคใต้ และภาคเหนือ ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบเนื่องจากการถือครองที่ดินทางการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินกับเนื่องจากการถือครองทางการเกษตรของประเทศไทย และเกษตรกรร้อยละ 64 มีขนาดการถือครองที่ดินไม่เกิน 10 ไร่ อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงการใช้ประโยชน์และการเปลี่ยนสิทธิในที่ดินแบบผิดกฎหมายเป็นปัญหาที่ยังพบต่อเนื่อง มีการเปลี่ยนมือโดยความสมัครใจ โดยเฉพาะการเปลี่ยนสิทธิในรายย่อยแต่ยังคงใช้ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ทำให้เห็นความเปลี่ยนแปลงได้ยาก มูลเหตุสำคัญของการเปลี่ยนสิทธิที่ดิน คือ ปัญหาหนี้สินของเกษตรกร ปัญหาการย้ายถิ่นฐานของเกษตรกรเพื่อเข้าไปรับจ้างในเมืองใหญ่ ปัญหาการขาดแรงงานภาคเกษตร เนื่องจากเกษตรกรสูงอายุ ขาดผู้สืบทอด และปัญหาราคาที่ดินที่สูงขึ้น เนื่องจากการขยายเขตชุมชนและอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นประเด็นท้าทายต่อการดำเนินงานด้านการปฏิรูปที่ดินที่ต้องมีการบริหารจัดการเพื่อลดความรุนแรงของการเปลี่ยนสิทธิการถือครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน

1.3 สถานการณ์การใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินและภาวะเศรษฐกิจของเกษตรกร พบว่า เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมีรายได้หลักจากการทำการเกษตร ซึ่งลักษณะการทำการเกษตรมีความแตกต่างกันตามภูมิภาค ส่วนใหญ่เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินทำเกษตรเชิงเดี่ยว เช่น ข้าว ยางพารา มันสำปะหลัง อ้อย ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ และปาล์มน้ำมัน จากการศึกษาวิจัยภาวะเศรษฐกิจในครัวเรือนของเกษตรกรที่ได้รับการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน ปีการเพาะปลูก 2559/2560 พบว่า เกษตรกรมีสมาชิกในครัวเรือนเฉลี่ย 2.77 ราย เกษตรกรมีรายได้ครัวเรือนเฉลี่ย 210,935 บาท/ครัวเรือน/ปี รายได้สุทธิทางการเกษตรเฉลี่ยประมาณ 164,671 บาท/ครัวเรือน/ปี และรายได้นอกภาคการเกษตร 81,296 บาท/ครัวเรือน/ปี รายจ่ายครัวเรือนเฉลี่ย ประมาณ 180,704 บาท/ครัวเรือน/ปี เป็นรายจ่ายทางการเกษตร 57,868 บาท/ครัวเรือน/ปี มีรายจ่ายนอกภาคการเกษตรมากกว่าในภาคการเกษตร สรุปได้ว่า เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมีรายได้สุทธิครัวเรือน 30,231 บาท/ครัวเรือน/ปี ภาวะหนี้สินครัวเรือนเกษตรกรเฉลี่ย 198,479 บาท/ครัวเรือน/ปี จากการนำข้อมูลภาวะเศรษฐกิจครัวเรือนของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมาเปรียบเทียบกับรายได้สุทธิเกษตรกรทั่วประเทศ 57,092 บาท/ครัวเรือน/ปี ภาวะเศรษฐกิจของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินยังต่ำกว่าเกษตรกรทั่วประเทศ และเมื่อมาเทียบกับเส้นความยากจน 2,667 บาท/คน/ปี หรือประมาณ 32,004 บาท/คน/ปี เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินจึงต้องได้รับการพัฒนาเพื่อยกระดับรายได้เพื่อให้เกษตรกรมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

1.4 โครงสร้างอายุเกษตรกร การขาดแคลนแรงงานภาคเกษตรของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ผลจากการที่ประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ทำให้เกษตรกรที่มีอายุ 50 ปีขึ้นไปมีแนวโน้มสูงขึ้น ประกอบกับคนหนุ่มสาวไม่สนใจทำการเกษตร ในช่วงปี พ.ศ.2541-2550 จำนวนแรงงานภาคเกษตรลดลงประมาณร้อยละ 1.9 ต่อปี ส่งผลต่อการขาดแคลนแรงงานในภาคการเกษตรและศักยภาพเกษตรกรในอนาคต ในขณะที่ความต้องการด้านอาหารทั้งในและนอกประเทศมีเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้จำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นส่งผลต่อความมั่นคงทางอาหารในอนาคต สอดคล้องกับผลจากการศึกษาวิจัยภาวะเศรษฐกิจในครัวเรือนของเกษตรกรที่ได้รับการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน ปีการเพาะปลูก 2559/2560 พบว่า เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการจัดที่ดินทำกินมีอายุเฉลี่ยประมาณ 55 ปี อายุต่ำสุด 20 ปีและอายุสูงสุด 95 ปี เกษตรกรมากกว่าครึ่งมีอายุมากกว่า 51 ปี สอดคล้องกับข้อมูลช่วงอายุเกษตรกร 41-60 ปี ถือครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินมากที่สุด ร้อยละ 52.30 และช่วงอายุ 61 ปีขึ้นไป ถือครองที่ดิน ร้อยละ 36.38 (ข้อมูลของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ส.ป.ก.,2561) ซึ่งเป็นประเด็นที่ ส.ป.ก. ต้องนำมาทบทวนเพื่อวางแผนการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร

1.5 ความเหมาะสมของทรัพยากรธรรมชาติในเขตปฏิรูปที่ดินต่อการทำการเกษตร ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการผลิตทางการเกษตร คือ น้ำ แต่พื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ 1.1 ล้านไร่เท่านั้นที่อยู่ในเขตพื้นที่ชลประทาน พื้นที่เขตปฏิรูปที่ดินส่วนใหญ่จึงเป็นพื้นที่นอกเขตชลประทาน ขาดแคลนแหล่งน้ำทางการเกษตร พบว่าเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ ร้อยละ 60 ทำการเกษตรด้วยน้ำฝน อีกร้อยละ 20 ใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ เกษตรกรร้อยละ 12 ใช้น้ำจากบ่อบาดาล และเกษตรกรเพียงร้อยละ 11 ที่มีน้ำจากคลองชลประทานใช้ในการทำการเกษตร เกษตรกรทำการเกษตรด้วยน้ำฝนจะทำการเกษตรได้เพียงปีละ 1 ครั้ง และทำเกษตรแบบเชิงเดี่ยว ทั้งนี้เกษตรกรยังคงมีความเสี่ยงกับความเสียหายต่อการผลิตที่เกิดจากความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศและฝนทิ้งช่วง ส่งผลต่อรายได้ของเกษตรกร และต้นทุนการผลิตของเกษตรกร นอกจากประเด็นด้านน้ำแล้ว ประเด็นความเหมาะสมของพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินต่อการทำการเกษตร พบว่าพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินมีความเหมาะสมกับการปลูกพืชเพียง 31.5 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 78.66 ของพื้นที่ปฏิรูปที่ดินทั้งประเทศ ภาคใต้ ภาคเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีพื้นที่เหมาะสมกับการประกอบอาชีพเกษตรกรรม ร้อยละ 99.67 ร้อยละ 79.67, ร้อยละ 75 และร้อยละ 71 ของพื้นที่ตามลำดับ ทั้งนี้ ส.ป.ก. ต้องนำประเด็นสำคัญทั้ง 2 ประเด็น เพื่อมาประกอบการวางแผนการปฏิรูปที่ดินให้มีความเหมาะสมกับการใช้ประโยชน์ที่ดินของเกษตรกร

2. ปัจจัยภายนอก

2.1 บทบาทภาคการเกษตรเริ่มลดลงแต่ยังคงเป็นฐานการผลิตที่สำคัญของประเทศ โดยปัจจุบันมีพื้นที่ทำการเกษตร ร้อยละ 40 ของพื้นที่ทั้งประเทศ ครัวเรือนเกษตรกร 9.6 ล้านครัวเรือน ซึ่งเป็นเกษตรกรรายย่อยที่ผลิตเพื่อพึ่งพาตนเอง เกษตรกรที่ผลิตเชิงพาณิชย์ เกษตรกรที่ผลิตเพื่อเพิ่มมูลค่า การลดลงของเกษตรกรรายย่อย แนวโน้มการมีบทบาทมากขึ้นของบริษัทข้ามชาติ (ด้านอาหารและการนำเข้าพืชอาหารเมื่อขาดแคลน การค้าเกษตรที่เชื่อมโยงกับภูมิภาค การค้าในบริบทภูมิภาค เช่น Contract farming เป็นต้น) รวมทั้งแนวโน้มการผูกขาดด้านอาหาร และทรัพยากรพันธุกรรมมีเพิ่มมากขึ้น การติดตามนโยบายและการสร้างพื้นที่ทางสังคมของเกษตรกรรายย่อย เป็นเรื่องต้องดำเนินการควบคู่กัน

2.2 ความเข้มแข็งของเกษตรกรมีแนวโน้มลดลง พิจารณาจากประสิทธิภาพการผลิตของเกษตรกรที่ลดลงเมื่อเทียบกับการผลิตของประเทศเพื่อนบ้าน เนื่องจากภาคเกษตรไม่สามารถเร่งพัฒนาผลิตภาพการผลิตได้ทันต่อสภาพการแข่งขันของตลาดโลกที่ทวีความรุนแรง การส่งออกสินค้าหลักเป็นสินค้าขั้นปฐมภูมิ และเกษตรกรส่วนใหญ่ยังประสบปัญหาหนี้สินและความยากจน สาเหตุเนื่องมาจาก พื้นที่เกษตรขาดความ

อุดมสมบูรณ์ ขาดแคลนแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร ผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่ลดลง คุณภาพผลผลิตไม่สม่ำเสมอ เกษตรกรพึ่งพาปัจจัยภายนอกโดยเฉพาะปุ๋ยเคมีและสารเคมีกำจัดศัตรูพืช ทำให้ต้นทุนการผลิตสูง และผลิตพืชเชิงเดี่ยวเป็นหลัก ในขณะที่การพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืนยังไม่สามารถขยายตัวได้เท่าที่ควร ทำให้มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางราคาผลผลิตมากขึ้น ราคาผลผลิตเกษตรผันผวนและขึ้นกับราคาในตลาดโลก การเกิดภัยพิบัติจากธรรมชาติบ่อยครั้ง และปัจจุบันเกษตรกรมีแนวโน้มสูญเสียการเป็นเจ้าของที่ดินและกลายเป็นผู้เช่ามากขึ้น ทำให้ขาดความมั่นคงในอาชีพเกษตรกรรม

2.3 ความมั่นคงทางอาหาร เป็นประเด็นที่กำลังจะกลายเป็นปัญหาสำหรับสังคมไทย อันเนื่องจากผลกระทบจากการค้าเสรี และปัญหาพลังงาน ความมั่นคงทางอาหาร เกี่ยวพันกับประเด็นสิทธิเกษตรกรและชุมชน กับฐานทรัพยากรอาหาร รวมทั้งกับผู้บริโภคโดยรวม

2.4 การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศและการครอบครองทรัพยากรทางพันธุกรรม ส่งผลกระทบต่อวิถีการผลิตของเกษตรกร เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศโดยเฉพาะอย่างยิ่งการเปลี่ยนแปลงด้านปริมาณและการกระจายตัวของน้ำฝน ระดับอุณหภูมิเฉลี่ยที่มีแนวโน้มสูงขึ้น รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในช่วงฤดูกาลต่างๆ จะกระทบต่อการผลิตสินค้าสำคัญที่มีบทบาทต่อการดำรงชีวิตของเกษตรกร และปัญหาการครอบครองพันธุกรรมและการผูกขาดทางการค้าเมล็ดพันธุ์พืช จะส่งผลต่อวิถีชีวิตเกษตรกรรายย่อยจำนวนมาก ที่พึ่งพิงอาศัยทรัพยากรธรรมชาติป่าไม้และพันธุ์พืช

2.5 ทรัพยากรธรรมชาติซึ่งเป็นฐานการผลิตภาคการเกษตรมีความเสื่อมโทรมมากขึ้น การพัฒนาที่ผ่านมาได้มีการใช้ทรัพยากรธรรมชาติต่างๆ จำนวนมากเพื่อการผลิตทางเศรษฐกิจ รวมทั้งภาคการเกษตรเพื่อให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการใช้อย่างสิ้นเปลือง ไม่มีประสิทธิภาพและขาดการบำรุงรักษาทำให้ทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นฐานการผลิตของภาคเกษตรที่สำคัญเสื่อมโทรม โดยเฉพาะทรัพยากรดินมีการใช้ปุ๋ยเคมีและสารเคมีทางการเกษตรปริมาณมาก รวมทั้งปัญหาการขาดแคลนน้ำและความหลากหลายทางชีวภาพที่ถูกทำลายมากขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงและส่งผลกระทบต่อความมั่นคงและยั่งยืน

2. ความต้องการของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย

ผู้รับบริการของ ส.ป.ก. คือ เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน หน่วยงานภาครัฐอื่นๆ หน่วยงานภาคเอกชน ฯลฯ โดยภาพรวมเกษตรกร มีความต้องการให้ ส.ป.ก. ปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการในด้านต่างๆ ตั้งแต่การพัฒนาระบบการปฏิรูปที่ดิน การบริหารจัดการที่ดิน การพัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีศักยภาพ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ให้มีความเหมาะสมต่อการอยู่อาศัย และการประกอบอาชีพเกษตรกรรม การส่งเสริมองค์ความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำการเกษตร เน้นการส่งเสริมการทำอาชีพการเกษตรอย่างครบวงจร ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ และการแก้ไขปัญหาหรือปรับปรุงการให้บริการในด้านต่างๆ ให้มีความถูกต้อง และรวดเร็วมากขึ้น

3. ความคาดหวังของผู้บริหาร

มุมมองภาพรวมของผู้บริหารองค์การที่มีต่อการขับเคลื่อนงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในอีก 5 ปี ข้างหน้า คือ “การพัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีศักยภาพเหมาะสมต่อการทำเกษตรกรรม และพัฒนาอาชีพการเกษตรให้แก่เกษตรกรได้อย่างมั่นคง ยั่งยืน”

จากการสัมภาษณ์ผู้บริหาร ส.ป.ก. ทำให้ทราบถึงความคาดหวังต่อการขับเคลื่อนงานของ ส.ป.ก. ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากขึ้น สามารถรองรับกับการทำงานในเชิงคุณภาพ และการเปลี่ยนแปลงในอนาคตได้มากขึ้น โดยสาระสำคัญส่วนใหญ่ มีความคาดหวังให้ ส.ป.ก. ดำเนินงานบริหารจัดการพื้นที่ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น พัฒนาอาชีพเกษตรกรให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นภายใต้

ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มุ่งเน้นการบูรณาการการทำงานระหว่างส่วนกลางกับส่วนภูมิภาค และหน่วยงานภายนอกองค์การให้มากขึ้นเพื่อให้งานประสบผลสำเร็จมากขึ้นกว่าผลการดำเนินงานที่ผ่านมา กระบวนการพัฒนากระบวนการผลิตตั้งแต่กระบวนการต้นน้ำจนถึงปลายน้ำเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าในเขต ปฏิรูปที่ดิน การพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะและมีศักยภาพ การพัฒนาวัฒนธรรมองค์การ ให้มีความเข้มแข็ง เพื่อให้คนในองค์การมีพฤติกรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ การปรับปรุงและพัฒนาด้านกฎหมายให้มีความทันสมัยส่งผลให้การทำงานของ ส.ป.ก. สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการมากขึ้น

ตารางที่ 1.4 แสดงข้อมูลเปรียบเทียบความความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและความคาดหวังของผู้บริหาร

ที่	ประเด็น	ความต้องการของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	ความคาดหวังของผู้บริหาร
1.	งานด้านการ ที่ดินและ กฎหมาย ส.ป.ก.	- งานด้านการจัดที่ดิน การกระจายสิทธิ การรับมรดกสิทธิ รวดเร็วทันต่อความ จำเป็นและความต้องการ - เร่งรัดการยุติข้อพิพาท - ต้องการให้เปลี่ยน ส.ป.ก. 4-01 เป็นโฉนดที่ดิน - เร่งรัดการแก้ไขปัญหาการซื้อขาย เปลี่ยนมือ - เพิ่มมูลค่าเอกสาร ส.ป.ก. 4-01 ให้เท่าเทียมกับเอกสารแสดง กรรมสิทธิ์ ของกรมที่ดิน	- คัดกรองการใช้ประโยชน์ที่ดินให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด - องค์การที่ดูแลสิทธิทำกินให้แก่ เกษตรกร - เร่งรัดการจัดที่ดินให้แล้วเสร็จ - ตอบสนองความต้องการของกลุ่ม ผู้รับบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ - เร่งรัดพัฒนาการให้บริการในด้านต่างๆ
2.	งานด้าน พัฒนา โครงสร้าง พื้นฐานและ การพัฒนา อาชีพ เกษตรกรรม	- พัฒนาวางแผนการใช้พื้นที่ส.ป.ก. ให้มีความเหมาะสมในการทำ การเกษตร - สนับสนุนให้เกษตรกรได้มีโอกาสเข้าถึง แหล่งพันธุ์พืช/สัตว์/ประมง - พัฒนาแหล่งน้ำให้เพียงพอต่อการ ประกอบอาชีพ - พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบ สาธารณูปโภค	- การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขต ปฏิรูปที่ดินให้มีความเหมาะสมต่อ การประกอบอาชีพ - วางระบบในการบูรณาการกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพัฒนา อาชีพด้านพืช ประมง และปศุสัตว์ - พัฒนาคุณภาพดิน และแหล่งน้ำให้ เหมาะสมต่อการทำเกษตรกรรม
3.	ด้านบุคลากร และการ ให้บริการ	- เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการให้ รวดเร็ว - เจ้าหน้าที่ ระดับพื้นที่ควรเพิ่มความ สะดวกในการให้บริการต่อเกษตรกร/ กลุ่มเกษตรกรได้อย่างถูกต้อง และ รวดเร็วมากขึ้น - กระบวนการออกเอกสารสิทธิในที่ดิน ต้องมีกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรมและรวดเร็ว	- การวางแผนเส้นทางการพัฒนา บุคลากรของ ส.ป.ก. อย่างชัดเจน - การวางแผนส่งเสริมบุคลากรภายใน องค์การให้มีความก้าวหน้าทางสาย อาชีพที่ชัดเจน - วางแผนการพัฒนาบุคลากรเชิงรุก เพื่อสร้างบุคลากรที่แข็งแกร่ง และเกิดความผูกพันต่อองค์การ

ที่	ประเด็น	ความต้องการของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	ความคาดหวังของผู้บริหาร
		- แก้ไขปัญหาเกษตรกรได้อย่างทัน่วงที่ - การบริการด้านโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน - จัดทำคู่มืออธิบายกระบวนการให้บริการด้านกฎหมายในรูปแบบที่เกษตรกรเข้าใจได้ง่าย - การให้บริการ ส.ป.ก. ในระดับพื้นที่ (อำเภอ/ตำบล) เพื่ออำนวยความสะดวกต่อเกษตรกรที่อยู่ในพื้นที่ห่างไกล	- ส่งเสริมให้บุคลากรสร้างความรับผิดชอบต่องานที่ปฏิบัติ - สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการ - การให้บริการแก่ผู้รับบริการได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
4.	ด้านองค์ความรู้/เทคโนโลยีและนวัตกรรม	- ส่งเสริมให้ความรู้ด้านกฎหมาย ส.ป.ก. ให้แก่เกษตรกรอย่างทั่วถึง - พัฒนางค์ความรู้ทางการเกษตรที่เหมาะสมกับบริบทชุมชน - การส่งเสริมให้มีศูนย์การเรียนรู้ต้นแบบและระบบพี่เลี้ยงในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม - ส่งเสริมการแปรรูปผลผลิต การเพิ่มมูลค่าและเชื่อมโยงด้านการตลาด - เทคโนโลยีการเกษตรที่ทันสมัยต่างๆ รวมเข้ากับภูมิปัญญาท้องถิ่นดั้งเดิม - การส่งเสริมการนำพลังงานทดแทนมาใช้ในพื้นที่ - สนับสนุนเครื่องจักรกลเกษตร	- พัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์การให้มีความทันสมัย - สร้างฐานข้อมูลทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคให้มีเอกภาพ - พัฒนางานวิจัยสนับสนุนภารกิจหลักของ ส.ป.ก. เพื่อพัฒนางานให้มีศักยภาพมากขึ้น - พัฒนางค์การให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)
5.	ด้านกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	- สนับสนุนส่งเสริมให้เกษตรกร/กลุ่มเกษตรกรเข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ มาลงทุนในการส่งเสริม/พัฒนาพื้นที่และอาชีพ - ดำเนินการกู้ยืมเงินให้เกษตรกรได้รวดเร็วมากยิ่งขึ้น	- วางระบบการสร้างรายได้เป็นของตัวเอง - การศึกษาโมเดลของธนาคาร เพื่อให้ ส.ป.ก. พัฒนาระบบการสร้างรายได้เป็นของตัวเอง
6.	ด้านนโยบายและแผนงาน	- การจัดสรรงบประมาณให้ตรงกับความต้องการและความจำเป็นของเกษตรกรให้สอดคล้องกับฤดูกาลผลิต - วางระบบการจัดสรรงบประมาณให้แก่เกษตรกรได้อย่างทั่วถึง	- การบูรณาการทั้งภายในและนอกองค์การ เพื่อวางแผนการพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดินให้มีความสมบูรณ์มากขึ้น - จัดทำคำของบประมาณให้สอดคล้องกับภารกิจงานของ ส.ป.ก. ที่เกิดขึ้นในอนาคต

ที่	ประเด็น	ความต้องการของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	ความคาดหวังของผู้บริหาร
			- กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงาน/โครงการที่ชัดเจน และมีประสิทธิภาพ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงานของ ส.ป.ก.
7.	ด้านองค์การและเครือข่าย	-	- กำหนดแผนการพัฒนามาตรฐานขององค์การ - การทำงานเป็นทีม ใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการทำงานได้มากขึ้น - ยึดหลักคุณธรรมจริยธรรมในการทำงาน - สร้างและพัฒนาเครือข่ายระดับพื้นที่

3. ประเด็นสำคัญของการขับเคลื่อน

จากประเด็นปัญหาและความท้าทาย ความต้องการของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย และความคาดหวังของผู้บริหารดังกล่าวข้างต้นนำไปสู่การกำหนดแนวทางการขับเคลื่อน ให้มีความสำคัญใน 11 เรื่องหลัก ดังนี้

1. เร่งรัดการจัดหาที่ดินเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดินและเพิ่มประสิทธิภาพ การตรวจสอบการถือครอง และการใช้ประโยชน์ที่ดิน เพื่อแก้ไขปัญหาเกษตรกรไร้ที่ดินทำกินซึ่งเป็นภาระหน้าที่หลักของ ส.ป.ก. และการคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรม ซึ่งเป็นเจตนารมณ์ของการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

2. จัดที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการงานด้านจัดที่ดิน ปรับปรุงระเบียบข้อกฎหมายปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้ทันสมัย เพื่อพัฒนาระบบการปฏิบัติราชการของ ส.ป.ก.และตอบสนองความต้องการของเกษตรกรและผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียในงานของ ส.ป.ก.

3. บริหารจัดการฐานข้อมูลสารสนเทศให้เชื่อมโยงและสนับสนุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อสนับสนุนภารกิจหลักของการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และใช้เป็นฐานข้อมูลในการให้บริการแก่เกษตรกร และเพื่อพัฒนาฐานข้อมูลให้มีประสิทธิภาพและสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานอื่นเพื่อประโยชน์ต่อการปฏิบัติราชการ

4. เพิ่มพื้นที่ชลประทาน พัฒนา ปรับปรุงแหล่งน้ำอย่างเป็นระบบและพัฒนาคุณภาพดินให้เหมาะสมต่อการเกษตรกรรม เพื่อแก้ไขปัญหาสถานการณ์การใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินและภาวะเศรษฐกิจของเกษตรกรและเพื่อใช้ในการวางแผนการปฏิรูปที่ดินให้มีความเหมาะสมกับการใช้ประโยชน์ที่ดินของเกษตรกร

5. พัฒนาคุณภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีความยั่งยืน เพื่อลดปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งเป็นฐานการผลิตภาคการเกษตรที่มีความเสื่อมโทรมมากขึ้น และประเด็นสร้างความมั่นคงทางอาหารให้กับเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

6. เพิ่มประสิทธิภาพระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน (ถนน,ไฟฟ้า,ประปา, โทรศัพท์) ที่เป็นปัจจัยพื้นฐานในการอยู่อาศัยในพื้นที่ ส.ป.ก. สามารถสนับสนุนการผลิตทางการเกษตรของเกษตรกรทางอ้อม เช่น การขนส่งผลผลิตออกสู่ตลาด และสนับสนุนให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นด้วย

7. สร้างรูปแบบการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วมโดยให้เกษตรกรเป็นศูนย์กลางและพัฒนาเกษตรกรด้วยผู้นำเกษตรกร เพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วม ใช้การพัฒนาแบบมีส่วนร่วมเพื่อให้เกษตรกรมีความสามารถในการวิเคราะห์สถานการณ์ภาคการเกษตรและเตรียมการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสร้างความเข้มแข็งให้กับผู้นำเกษตรกรเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรซึ่งกันและกัน

8. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินอย่างสมดุลและยั่งยืน ยกระดับ และพัฒนารายได้ให้เกษตรกรอย่างยั่งยืน เพื่อแก้ไขประเด็นความยากจนของเกษตรกร ตลอดจนเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมให้เกษตรกรมีความมั่นคงในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม

9. สร้างและพัฒนาผู้สืบทอดอาชีพเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน เป็นการแก้ไขปัญหาเกษตรกรสูงอายุ โครงสร้างอายุเกษตรกร การขาดแคลนแรงงานภาคเกษตรของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่จะส่งผลต่อการคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรมในอนาคต

10. เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ และพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งยังเป็นการช่วยเหลือ สนับสนุนด้านสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำแก่เกษตรกรในการประกอบอาชีพเกษตรกรรมได้อีกทางหนึ่ง

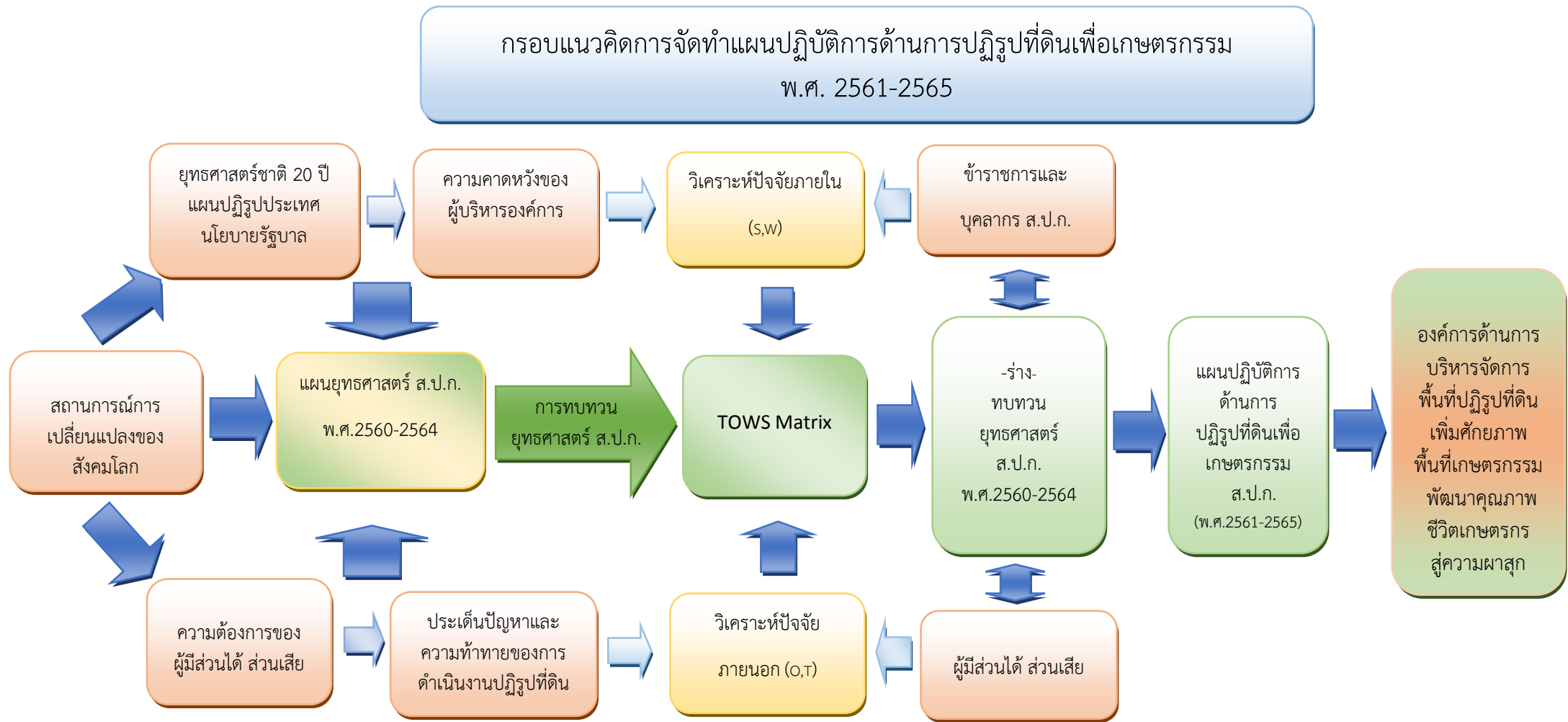
11. พัฒนาหน่วยงานของรัฐให้มีขีดสมรรถนะสูงและพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคน และพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบราชการ เพิ่มผลผลิตภาพในการปฏิบัติราชการ โดยลดต้นทุน และส่งเสริมนวัตกรรม สร้างความรับผิดชอบต่อสังคมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานภารกิจหลักของ ส.ป.ก.ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และมีประสิทธิภาพเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูง

บทที่ 2

กรอบแนวคิด

ในการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565 ในครั้งนี้ ส.ป.ก. ได้ทำการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกขององค์การ รวมทั้งทำการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2560-2564 วิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของ ส.ป.ก. ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความคาดหวังของผู้บริหารของ ส.ป.ก. รวมถึงบริบทการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและความท้าทายของการดำเนินงานของ ส.ป.ก. ในอนาคต ทั้งนี้ ส.ป.ก. ได้คำนึงถึงความเชื่อมโยงกับกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 แผนพัฒนาการเกษตรในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 รวมทั้งแนวทางการพัฒนาระบบราชการไทย 4.0 เพื่อใช้เป็นกรอบแนวคิดในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กระบวนการดำเนินงานของ ส.ป.ก. ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สอดคล้องกับแนวทางการขับเคลื่อนและพัฒนาประเทศให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

นอกจากนี้ ส.ป.ก. ได้จัดทำกระบวนการวิพากษ์โดยผู้ที่เกี่ยวข้อง คือ ข้าราชการและบุคลากร ส.ป.ก. รวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อปรับปรุงแก้ไขร่างแผนปฏิบัติการให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ นำไปสู่แผนปฏิบัติการที่สามารถนำไปขับเคลื่อนภารกิจของ ส.ป.ก. ได้อย่างแท้จริง เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายของการเป็นองค์กรด้านการบริหารจัดการพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน เพิ่มศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรสู่ความผาสุก



แผนภาพที่ 2.1 กรอบแนวคิดการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565

กรอบความเชื่อมโยงเชิงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้าง

ความสามารถในการแข่งขัน

แนวทางที่ 1 เสริมสร้างการผลิตภาคเกษตร

แนวทางที่ 2 ส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยให้ปรับรูปแบบเกษตรกรรมยั่งยืนเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและรวมกลุ่มเกษตรกรในการพัฒนาอาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม

แนวทางที่ 1 สร้างความมั่นคงและลด

ความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้างความเจริญเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

แนวทางที่ 1 จัดระบบอนุรักษ์ฟื้นฟูและ

ป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ

แนวทางที่ 2 วางระบบบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพ 25 กลุ่มน้ำ

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การปรับสมดุลและพัฒนา

ระบบบริหารจัดการภาครัฐ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ฉบับที่ 12

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็ง

ทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

เป้าหมายที่ 1 เศรษฐกิจรายสาขา

เจริญเติบโตอย่างเข้มแข็ง

เป้าหมายที่ 2 เกษตรกรมีรายได้เงินสด

สุทธิทางการเกษตรเพิ่มขึ้นและพื้นที่

การเกษตรยั่งยืนเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับ

สิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เป้าหมายที่ 2 การสร้างความมั่นคงด้าน

น้ำและบริหารทรัพยากรทั้งผิวดินและน้ำ

ใต้ดิน

แผนพัฒนาการเกษตรในช่วงแผนชาติ ฉบับที่ 12

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

แนวทาง เน้นการขยายผลการทำการเกษตรตามหลักของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เสริมสร้างความสามัคคีและความมั่นคงในการประกอบอาชีพเกษตรกรด้วยการสร้างและพัฒนาเกษตรกรรุ่นใหม่เข้าสู่ภาคเกษตร

แนวทาง ส่งเสริมการทำเกษตรกรรมยั่งยืนให้เห็นผลในทางปฏิบัติ โดยเฉพาะการทำเกษตร แบบผสมผสาน เกษตรทฤษฎีใหม่ เกษตรอินทรีย์ ซึ่งจะช่วยเพิ่มรายได้แก่เกษตรกร

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสินค้าเกษตรตลอดโซ่อุปทาน

แนวทาง เพื่อลดต้นทุนการผลิตและสร้างโอกาสในการแข่งขันของสินค้าเกษตรใช้ตลาดนำการผลิตสินค้าเกษตรรูปแบบแปลงใหญ่

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

แนวทาง เพื่อพัฒนาเกษตรบนพื้นฐานการบริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรที่มีอยู่อย่างจำกัด

แนวทางการบริหารจัดการน้ำ บริหารจัดการพื้นที่ทำกินทางการเกษตร

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ

1. แผนงานพื้นฐาน

- ผลผลิต เกษตรกรได้รับการจัดที่ดินและคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรม

- ผลผลิต เกษตรกรได้รับการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพและสร้างมูลค่าที่ดินทำกิน

2. แผนงานยุทธศาสตร์

3. แผนงานบูรณาการพัฒนาศักยภาพ

การผลิตการเกษตร

4. แผนงานบูรณาการบริหารจัดการ

ทรัพยากรน้ำ

แผนปฏิรูปประเทศ

แผนปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ

แผนปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แผนปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน

แผนปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน



แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

พ.ศ. 2561-2565

แผนภาพที่ 2.2 กรอบความเชื่อมโยงเชิงยุทธศาสตร์

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร

การทบทวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) พ.ศ. 2560-2564 ได้คำนึงถึงสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงในมิติต่างๆ ได้แก่ มิติภายในประเทศ มิติเชิง ภูมิภาค และมิติในภาพกว้าง และผลการดำเนินงานของ ส.ป.ก.ที่ผ่านมา ความต้องการของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียและการคาดการณ์แนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ส.ป.ก. ทำให้ องค์การต้องมีการทบทวนและวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กรใหม่ โดยใช้เครื่องมือ (SWOT Analysis) ดังนี้

1. การวิเคราะห์ข้อมูลสภาพแวดล้อมภายใน (Internal Analysis) ได้นำเครื่องมือ 7S ของ McKinsey มาเป็นกรอบแนวคิดหลักในการวิเคราะห์และพิจารณาจุดแข็ง และจุดอ่อนขององค์การ เนื่องจาก เครื่องมือดังกล่าวเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ในการนำมาใช้วิเคราะห์ปัจจัยภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการ ทำงานขององค์การทั้งหมดจำนวน 7 ปัจจัย ได้แก่ กลยุทธ์ (Strategy) โครงสร้างองค์การ (Structure) สไตล์ (Style) ระบบ (System) บุคลากร (Staff) ทักษะ (Skill) และค่านิยม (Shared Value) เพื่อให้การกำหนด กลยุทธ์มีประสิทธิภาพมากขึ้น

2. การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกได้นำเครื่องมือ Five Force Model ของ Michael E. Porter เป็นโมเดลที่ใช้ในการวิเคราะห์สภาพการแข่งขันขององค์การ เพื่อให้องค์การรู้สภาพแวดล้อมของ การทำงานขององค์การกับสภาพแวดล้อมที่มีผลต่อการดำเนินงานขององค์การ โดยมีการวิเคราะห์การเปรียบเทียบ ความได้เปรียบการทำงานขององค์การและคู่แข่งขององค์การ องค์การสามารถจัดทำกลยุทธ์ที่ตอบสนองต่อ ความต้องการของผู้รับบริการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์การให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และใช้ PEST Analysis เป็น Framework ที่ใช้สำหรับวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อองค์การ ทั้งในแง่บวก และแง่ลบ ช่วยให้บุคลากรเข้าใจถึงภาพรวมของสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน ซึ่ง PEST Analysis ประกอบด้วย ปัจจัยการเมือง (Political) ปัจจัยทางเศรษฐกิจ (Economic) ปัจจัยทางสังคม (Social) และปัจจัยทางเทคโนโลยี (Technology) ส.ป.ก. ได้บทสรุปในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก ได้ดังนี้

ตารางที่ 2.1 แสดงการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร

จุดแข็ง (S : Strengths)	จุดอ่อน (W : Weaknesses)
S1 คณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมี องค์ประกอบที่ครอบคลุมทุกด้าน และมีผู้ทรงคุณวุฒิที่สามารถกลั่นกรองการดำเนินการปฏิรูปที่ดินได้ ครบถ้วน รอบด้าน	W1 เครื่องมือของ ส.ป.ก. ในการสำรวจรังวัด ไม่เพียงพอ และเทคโนโลยียังไม่ทันสมัยที่จะรองรับกับงานที่มีอยู่ใน ปัจจุบัน
S2 มีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่ดิน และแผนที่ถูกต้องรวดเร็ว	W2 ระบบรังวัดของ ส.ป.ก. ยังไม่เป็นมาตรฐานสากล
S3 กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีเงินทุน เพียงพอต่อการสนับสนุนงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่ สามารถนำมาพัฒนางานการปฏิรูปที่ดินได้	W3 ระบบการทำงานขององค์การ มีความซ้ำซ้อน และยังไม่ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงานของ ส.ป.ก. ที่มี ประสิทธิภาพ
S4 มีศูนย์เครื่องจักรกล และเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญงาน ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	W4 ยังไม่มียุทธศาสตร์งานวิจัยด้านการบริหารจัดการที่ดิน ในเขตปฏิรูปที่ดินและกรอบที่ชัดเจน
S5 กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเป็นแหล่ง เงินทุนดอกเบี้ยต่ำให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงเงินทุน เพื่อ พัฒนาอาชีพเกษตรกร	W5 บุคลากรกลุ่มงานวิศวกรรม และกลุ่มงานช่าง ไม่ เพียงพอต่อการดำเนินตามพันธกิจการพัฒนาพื้นที่ปฏิรูป ที่ดินได้อย่างมีประสิทธิภาพ
S6 มีพื้นที่ และเกษตรกรที่ชัดเจนในการดำเนินงานส่งเสริม และพัฒนางานในเขตปฏิรูปที่ดิน	W6 เครื่องมือและเครื่องจักรกลของ ส.ป.ก. เสื่อมสภาพ และไม่เพียงพอที่จะรองรับกับการทำงาน

จุดแข็ง (S : Strengths)	จุดอ่อน (W : Weaknesses)
S7 มีฐานข้อมูลของเกษตรกร S8 กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความสามารถ ในการดำเนินงานด้านกองทุน S10 ส.ป.ก. มีหน่วยงานครอบคลุมทุกจังหวัด ทำให้สามารถดำเนินการและประสานงานได้อย่างทั่วถึง S11 บุคลากรที่มีความรู้ในหลายสาขาวิชา (สหวิทยาการ) S12 มีระบบฐานข้อมูลบุคลากรที่เป็นปัจจุบัน	W7 ยังไม่มีแนวทางการบริหารจัดการฐานข้อมูลที่เป็นระบบ และเชื่อมโยงข้อมูลด้านแหล่งน้ำ ถนน และดิน W8 ยังไม่มีแผนงานหรือแผนแม่บทในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดินที่ชัดเจน W9 ยังไม่มีแผนรวมในการพัฒนาอาชีพเกษตรกร และแผนพัฒนารายแปลงที่ชัดเจน W10 ยังไม่มีคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน เพื่อให้การดำเนินงานของ ส.ป.ก. เป็นไปในแนวทางเดียวกัน และมีมาตรฐาน W11 เจ้าหน้าที่ส่งเสริมในระดับพื้นที่ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน W12 ยังไม่มีระบบการจัดเก็บและวิเคราะห์ฐานข้อมูลการพัฒนาอาชีพเป็นรายแปลง W13 ฐานข้อมูลกองทุนมีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง ไม่เสถียร และไม่ครอบคลุมการปฏิบัติงานให้แก่เจ้าหน้าที่ในระบบพื้นที่ W14 ขั้นตอนการขอใช้เงินกองทุนมีความยุ่งยากและซับซ้อน W15 ระบบงานของกองทุนฯ ยังไม่เชื่อมโยงกับระบบการทำงานในด้านอื่นๆขององค์กร W16 อัตราค่าจ้างใน ส.ป.ก. จังหวัด ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานกองทุน และยังไม่มียุทธศาสตร์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการบริหารจัดการกองทุน W17 ยุทธศาสตร์ของส.ป.ก. ยังไม่ได้รับการถ่ายทอดสู่ผู้ปฏิบัติงาน ส่งผลต่อการขับเคลื่อนงาน W18 โครงสร้างและอัตราค่าจ้างไม่สอดคล้องต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจขององค์กรในปัจจุบัน W19 ค่านิยมขององค์กรยังไม่ได้รับการกระตุ้นส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติได้จริง W20 บุคลากรยังขาดความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน โดยเฉพาะในระดับเชี่ยวชาญ และยังไม่มีการถ่ายทอดงานให้แก่บุคลากรรุ่นใหม่ W21 บางจังหวัดมีพื้นที่ปฏิรูปที่ดินจำนวนมาก ไม่สามารถรองรับการให้บริการเกษตรกรได้อย่างรวดเร็ว W22 ยังไม่มีการวางแผนพัฒนาบุคลากรด้านการส่งเสริมการศึกษา และด้านการบริหารจัดการงานปฏิรูปที่ดินที่ชัดเจน W23 ยังไม่มีแผนงานยุทธศาสตร์วิจัยด้านการพัฒนาองค์กรที่จริงจัง W24 ที่ดินไม่เพียงพอสำหรับจัดสรรให้กับผู้ไร้ที่ดินทำกิน

โอกาส (O : Opportunities)	ภัยคุกคาม (T : Threats)
O1 การมีผู้ไร้ที่ดินทำกิน มาขึ้นทะเบียนขอรับการจัดที่ดินทำกินเป็นจำนวนมาก ทำให้ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลในการจัดหาที่ดินทำกินเพิ่มขึ้น O2 นโยบายของรัฐบาลสนับสนุนการทำงานของ ส.ป.ก. ลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม และการออกคำสั่ง คสช. ที่ 36/2559 เป็นเครื่องมือช่วยให้ ส.ป.ก. ยึดคืนพื้นที่ และนำมาจัดสรรให้แก่เกษตรกร เพื่อเข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินอย่างถูกกฎหมาย O3 แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (ยุทธศาสตร์ที่ 4) สอดคล้องกับงานของ ส.ป.ก. ในการแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ดินของรัฐ และจัดที่ดินทำกินให้ผู้อยากไร้ ส่งผลให้การดำเนินงานจัดหาที่ดินของ ส.ป.ก. เพิ่มขึ้น O4 การได้รับการสนับสนุนสถานีวิทยุดาวเทียมถาวรจากกรมที่ดินเพื่อใช้สำหรับงานสำรวจจริงวัด O5 มีการบูรณาการการทำงานของหน่วยงานภายในกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และภายนอกกระทรวงฯ ในด้านการพัฒนาพื้นที่ และโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งด้านการพัฒนาอาชีพเกษตรกร O6 การมีแหล่งเงินทุนสนับสนุนสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. ให้แก่เกษตรกรของ ส.ป.ก. O7 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (ข้อ 2 และข้อ 4) สอดคล้องกับงานของ ส.ป.ก. ในการพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม O8 ภาคเอกชนมีส่วนร่วมเข้ามาลงทุนด้านธุรกิจการเกษตรในพื้นที่ ส.ป.ก. O9 คนรุ่นใหม่หันมาสนใจทำการเกษตร โดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการพัฒนาการผลิต O10 มีนวัตกรรมและเทคโนโลยีการเกษตรที่ทันสมัยเข้ามาช่วยในการผลิตและการตลาดของเกษตรกร O11 รัฐบาลมีนโยบายแก้ปัญหาหนี้สินและฟื้นฟูเกษตรกร O12 มี PMQA 4.0 เป็นกรอบในการพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น O13 แผนปฏิบัติรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม O14 ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	T1 มูลค่าที่ดินเพิ่มสูงขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจส่งผลให้ ส.ป.ก. ดำเนินการจัดหาที่ดินมาจัดสรรให้แก่เกษตรกรได้ยากมากขึ้น T2 การดำเนินการประกาศใช้บังคับพระราชกฤษฎีกากำหนดเขตปฏิรูปก่อนการจัดซื้อที่ดิน มีขั้นตอนและใช้ระยะเวลานาน T3 พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ไม่เอื้อและไม่คล่องตัวต่อกระบวนการจัดซื้อที่ดินเอกชน ส่งผลให้ต้องชะลอกระบวนการจัดซื้อที่ดินเอกชน เพื่อนำมาจัดให้ผู้ที่ไร้ที่ดินทำกิน และงานพัฒนาศักยภาพพื้นที่และโครงสร้างพื้นฐาน T4 สิทธิในที่ดิน ส.ป.ก. ยังไม่ได้เทียบเท่ากับที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดิน เกษตรกรจึงไม่ประสงค์เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดิน T5 สภาพสังคมที่เปลี่ยนไปและความเจริญทำให้ พ.ร.บ. การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ไม่เอื้อต่อการดำเนินงานปฏิรูปที่ดิน T6 การถ่ายโอนภารกิจของ ส.ป.ก. ให้องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น T7 มีภารกิจงานที่ซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น T8 สหกรณ์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน ยังไม่มีความเข้มแข็งในการบริหารจัดการ เนื่องจากเป็นการจัดตั้งขึ้นตามกฎหมาย T9 เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสูงวัยเพิ่มมากขึ้น ทำให้ประสิทธิภาพในการทำการเกษตร และเกษตรกรบางรายยังไม่เปิดใจยอมรับเทคโนโลยีแบบใหม่ในการผลิต T10 เกษตรกรมีภาระหนี้สินหลายทาง T11 เกิดภัยธรรมชาติและราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ T12 สื่อมวลชนและหน่วยงานภายนอกมีทัศนคติเชิงลบต่อการดำเนินงานของ ส.ป.ก. ส่งผลให้ภาพลักษณ์ของ ส.ป.ก. ขาดความน่าเชื่อถือ T13 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่พึงพอใจต่อการปฏิบัติงานที่ล่าช้า และข้อกฎหมายไม่เอื้ออำนวยต่อการทำงานในสภาวะปัจจุบัน

	โอกาส (Opportunities : O)	วิกฤตการณ์ (Threats : T)	
	O1 การมีผู้ใช้สินค้าเกิน มาขึ้นขณะมีงานขายบริการจัดซื้อสินค้าเป็นจำนวนมาก ทำให้ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล ในการจัดหาสินค้ามาขึ้นเพิ่มขึ้น O2 นโยบายของรัฐบาลสนับสนุนการค้าขายของ ส.ป.ก. ลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม และการลดค่าเงิน ดบข. ที่ 36/2559 เป็นเครื่องมือช่วยให้ ส.ป.ก. ลดต้นทุนสินค้า และนำมาจัดสรรให้แก่เกษตรกร เพื่อเข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินอย่างถูกต้องเหมาะสม O3 แนวพัฒนามาตรฐาน และยกระดับมาตรฐาน ฉบับที่ 32 (ยุทธศาสตร์ที่ 4) สอดคล้องกับแผนของ ส.ป.ก. ในการแก้ไขปัญหาการปลูกพืชของรัฐบาลจัดซื้อสินค้าได้คุณภาพดี ส่งผลให้การดำเนินงานจัดหาสินค้าของ ส.ป.ก. เพิ่มขึ้น O4 การได้รับการสนับสนุนอย่างมีนัยสำคัญจากทางพิเศษการจากพื้นที่ดินเพื่อใช้สำหรับงานสาธารณะ O5 มีการบูรณาการความร่วมมือจากหน่วยงานภายในกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และภายนอกกระทรวงในด้านการพัฒนาพื้นที่และโครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงด้านการพัฒนาอาชีพเกษตรกร O6 การมีแหล่งเงินทุนสนับสนุนเงินช่วยเหลือ ส.ก.ส. ให้แก่เกษตรกรของ ส.ป.ก. O7 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (ข้อ 2 และข้อ 4) สอดคล้องกับแผนของ ส.ป.ก. ในการพัฒนามาตรการและสถาบันเกษตรกร เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ ทางเศรษฐกิจและสังคม O8 สถานการณ์ความร่วมมือร่วมใจจากเกษตรกรด้านธุรกิจการเกษตร ในพื้นที่ ส.ป.ก. O9 หน่วยงานต้นแบบในต่างประเทศ โดยนำวิธีการและเทคโนโลยีอันดีเยี่ยมมาใช้ในการพัฒนาการผลิต O10 มีนวัตกรรมและเทคโนโลยีในการเกษตรที่ทันสมัยเข้ามาช่วยในการผลิตและการตลาดของเกษตรกร O11 รัฐบาลมีนโยบายแก้ปัญหาหนี้สินและฟื้นฟูเกษตรกร O12 มี PMQA 4.0 เป็นกรอบในการพัฒนางานเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น O13 มีแผนปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นองค์การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน O14 มียุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการจัดการภาครัฐ สนับสนุนให้มีการพัฒนาจัดการ	T1 มูลค่าที่ดินเพิ่มขึ้นจากการเวนคืนทางรถไฟสายใหม่ ส.ป.ก. ดำเนินการจัดหาที่ดินมาจัดสรรให้แก่เกษตรกรได้ยากมากขึ้น T2 การดำเนินงานการนำที่ดินที่ได้รับพระราชทานจากสัญญาสัมปทานของปฏิรูปที่ดินมาจัดซื้อที่ดินมีขั้นตอนและใช้ระยะเวลานาน T3 พระราชบัญญัติการจัดการจัดซื้อที่ดิน และการบริหารที่ดินจาก รัฐ พ.ศ. 2560 ไม่ต่อเนื่องและไม่ต่อเนื่อง ตัวต่อกระบวนการจัดซื้อที่ดินและการต่อข้อโต้แย้งของกระบวนการจัดซื้อที่ดินและการเป็นผู้นำข้อโต้แย้งที่ดินทำกิน และการพัฒนาคุณภาพพื้นที่และโครงสร้างพื้นฐาน T4 สิทธิในที่ดิน ส.ป.ก. ยังมีได้เพียงบางส่วนมีความเหมาะสมจากกฎหมายที่ขึ้น เกษตรกรจึงไม่ประสงค์เข้าสู่กระบวนการการปฏิรูปที่ดิน T5 สถานการณ์ที่ดินมีแนวโน้มไม่มีความเจริญทำให้ พ.ร.บ.การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ไม่สอดคล้องกับดำเนินงานปฏิรูปที่ดิน T6 การนำที่ดินมาจัดซื้อของ ส.ป.ก. ไม่สอดคล้องกับการดำเนินงานที่ดินอื่น T7 มีการร้องเรียนที่ขัดแย้งกับหน่วยงานอื่น T8 สถานการณ์การเช่าที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน ยังไม่มีความชัดเจนในการบริหารจัดการ เนื่องจากเป็นการจัดซื้อที่ดินตามกฎหมาย T9 เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินอยู่ยากเพิ่มขึ้นมากขึ้น ทำให้บางส่วนไม่มีการเช่าที่ดินและเกษตรกรบางส่วนยังไม่สนใจขอเช่าที่ดินในที่ดินบริเวณใกล้เคียง T10 เกษตรกรมีการขอซื้อที่ดินจากหลาย T11 เกิดสถานการณ์และราคาที่ดินจากหลายค่า T12 ที่ดินบางส่วนและหน่วยงานภายนอกมีทัศนคติเชิงลบต่อการดำเนินงานของ ส.ป.ก. ส่งผลให้ภาพลักษณ์ของ ส.ป.ก. จากความน่าเชื่อถือ T13 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่พึงพอใจต่อการปฏิบัติงานที่ล่าช้า และเชิงกฎหมายไม่ต่อเนื่องด้านองค์การดำเนินงานในสาระบังคับทุน	
ปัจจัยภายนอก	จุดแข็ง (Strength : S) S1 คณะกรรมการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีองค์ประกอบที่ครบถ้วน และมีผู้ทรงคุณวุฒิที่สามารถแลกเปลี่ยนองค์การดำเนินงานด้านการปฏิรูปที่ดินได้ระหว่างหน่วยงาน S2 มีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่ดิน และแผนที่ถูกต้องรวดเร็ว S3 คณะกรรมการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีใจรักทุ่มเทต่อการสนับสนุนงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่สามารถดำเนินงานตามการปฏิรูปที่ดินได้ S4 มีศูนย์เครื่องจักรกล และเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญด้านพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน S5 คณะกรรมการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีหน่วยงานสนับสนุนจากทั้งในระดับกระทรวงและในระดับจังหวัด มีเงินทุน เพื่อพัฒนาอาชีพเกษตรกร S6 มีพื้นที่ และเกษตรกรที่จัดเก็บเงินการค้าเงินบาทอย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนางานในเขตปฏิรูปที่ดิน S7 มีฐานข้อมูลของเกษตรกร S8 คณะกรรมการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความสามารถ ในการดำเนินงานด้านเกษตร S10 ส.ป.ก. มีหน่วยงานคอยสนับสนุนทุกด้าน ทำให้สามารถดำเนินการและประสานงานได้ล่าช้าเท่าที่จำเป็น S11 บุคลากรมีความรู้ในหลายสาขาวิชา (สหวิทยาการ) S12 มีระบบฐานข้อมูลเกษตร ที่เป็นปัจจุบัน	SO 1. เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้านการจัดที่ดิน (S2 S3 O12 O1) 2. บริหารจัดการฐานข้อมูลสารสนเทศได้เชื่อมโยงและสนับสนุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (S2 S12 O12 O4) 3. ฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีความดีขึ้น (S6 S7 O9 O13) 4. พัฒนามาตรการด้านคุณภาพเกษตร (S6 S7 O9 O10) 5. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้ออย่างสมดุลและยั่งยืน (S6 S7 S5 O5 O7 O9 O33)	ST 1. สร้างรูปแบบการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วมโดยให้เกษตรกรเป็นศูนย์กลาง (S6 S7 T8 T9 T10 T11) 2. ยกระดับสมรรถนะภายใต้ให้เกษตรกรอย่างยั่งยืน (S5 S6 S7 T9 T10)
ปัจจัยภายใน	จุดอ่อน (Weakness : W) W1 เครื่องมือของ ส.ป.ก. ในการสำรวจที่ดิน ไม่เพียงพอและคลาดเคลื่อนไม่ทันสมัยเพียงพอ สัมพันธ์งานที่มีอยู่เป็นปัจจุบัน W2 ระบบวิจัยของ ส.ป.ก. ยังไม่เป็นมาตรฐานสากล W3 ระบบการดำเนินงานขององค์การ มีความซ้ำซ้อน และมีไม่มีความสามารถในการตลาดของการค้าเงินบาทของ ส.ป.ก. ที่มีประสิทธิภาพ W4 ยังไม่มียุทธศาสตร์งานวิจัยด้านการบริหารจัดการที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินและระบบที่ดินของ W5 บุคลากรกลุ่มงานบริหารงาน และผู้ร่วมงาน ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่การพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดินได้ล่าช้ามีประสิทธิภาพ W6 เครื่องมือและเครื่องจักรของ ส.ป.ก. เกือบสภาพและไม่เพียงพอที่จะรองรับกับการทำงาน W7 ยังไม่มีแนวทางการบริหารจัดการฐานข้อมูลที่ดินระบบ และเชื่อมโยงข้อมูลด้านแผนที่ว่า ระบบ และที่ดิน W8 ยังไม่มีแผนงานหรือแผนแม่บทในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดินที่ชัดเจน W9 ยังไม่มีแนวทางในการพัฒนาอาชีพเกษตรกร และแนวพัฒนาก่อนการจัดที่ดิน W10 ยังไม่มีวิธีการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน เพื่อให้การค้าเงินบาทของ ส.ป.ก. เป็นไปในแนวทางเดียวกัน และมีมาตรฐาน W11 เจ้าหน้าที่ส่งเสริมในระดับพื้นที่ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน W12 ยังไม่มีระบบการจัดเก็บและวิเคราะห์ฐานข้อมูลการพัฒนาอาชีพในภาคของ W13 ฐานข้อมูลของธนาคารมีการเปลี่ยนแปลง นอกเหนือ ไม่มีการ และไม่สามารถดำเนินการปฏิบัติงานได้แก่เจ้าหน้าที่ในระบบพื้นที่ W14 ขั้นตอนการขอใช้โฉนดของธนาคารจากผู้เช่าและพื้นที่อื่น W15 ระบบงานของเกษตรกร ยังไม่เชื่อมโยงกับระบบการค้าเงินในด้านการขององค์การ W16 อัตราค่าเช่าใน ส.ป.ก. จังหวัด ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานเกษตร และยังไม่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการของเกษตรกร W17 ยุทธศาสตร์ของ ส.ป.ก. ยังไม่ได้มีการถ่ายทอดสู่ผู้ปฏิบัติงาน ส่งผลต่อการดำเนินงาน W18 โครงสร้างและอัตราค่าใช้ไม่สอดคล้องต่อการนำรายได้ที่ดิน พื้นที่ยางขององค์การในปัจจุบัน W19 ค่าใช้จ่ายขององค์การยังไม่มีวิธีการระบุต้นทุนส่วนที่ไม่ได้จากการปฏิบัติงานได้จริง W20 บุคลากรมีหลายด้านรู้ด้านงานด้านเกษตรแต่ด้านเกษตรเฉพาะในระดับพื้นที่ขาดอยู่ และยังไม่มีการถ่ายทอดความรู้ให้แก่เกษตรกรทั่วไป W21 บางจังหวัดมีพื้นที่ปฏิรูปที่ดินจำนวนมาก ไม่สามารถรองรับการให้บริการเกษตรกรได้ล่าช้าเท่าที่ควร W22 ยังไม่มีการวางแผนพัฒนาบุคลากรด้านการส่งเสริมการค้าสินค้า และด้านการบริหารจัดการงานปฏิรูปที่ดินที่ชัดเจน W23 ยังไม่มีแผนงานยุทธศาสตร์วิจัยด้านการพัฒนาองค์การที่แท้จริง W24 พื้นที่ ส.ป.ก. ไม่เพียงพอในการจัดสรรที่ดินให้แก่ผู้ปฏิรูปที่ดินทำกิน	WO 1. เสร็จโครงการจัดที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (W24 O1 O2 O3) 2. จัดที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพ (W1 W2 W3 W30 O1 O2 O4) 3. เพิ่มพื้นที่ของประทาน พัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์อย่างเป็นระบบ (W5 W6 W7 W8 O5 O7) 4. พัฒนาศูนย์การค้าให้เหมาะสมต่อการเกษตรกรรม (W7 O5 O10) 5. พัฒนาระบบบริหารจัดการของธนาคารการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ (W13 W15 O12) 6. เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของธนาคาร (W14 W16 O12) 7. พัฒนาก่อนจากของรัฐบาลให้มีประสิทธิภาพสูง (W16 W17 W18 W19 W20 W21 W22 W23 O12) 8. พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านเกษตรของธนาคารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบการค้า (W16 W18 W20 O12) 9. เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานภายใต้ลดต้นทุนและส่งเสริมการค้า (W16 W18 W20 W22 O12 O14) 10. สร้างความรับผิดชอบต่อสังคม และยกระดับความยั่งยืนที่ดิน (W19 O13 O14)	WT 1. เพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบการมีค่าและใช้ประโยชน์ที่ดิน (W9 T3) 2. ปรับปรุงระเบียบข้อกฎหมายการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้ทันสมัย ตลอดจนองค์การบริหาร (W3 W4 T3 T4 T13) 3. สร้างและพัฒนาผู้รับตลาดอาชีพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน (W9 T9)

บทที่ 3

สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการ

วิสัยทัศน์ (Vision) “องค์การด้านการบริหารจัดการพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน เพิ่มศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรมยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร สู่ความผาสุก ”

พันธกิจ (Mission)

- 1) บริหารจัดการพื้นที่ ส.ป.ก.
- 2) เพิ่มศักยภาพพื้นที่ ส.ป.ก. เพื่อการเกษตรกรรม
- 3) พัฒนาอาชีพเกษตรกรในพื้นที่ ส.ป.ก. ให้มีความยั่งยืน
- 4) การสนับสนุนเงินทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- 5) พัฒนาองค์การให้ทันสมัย

เป้าประสงค์องค์การ (Organizational Goal)

- 1) การบริหารจัดการพื้นที่ปฏิรูปที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) การเพิ่มศักยภาพในพื้นที่เขตปฏิรูปที่ดินให้ใช้ประโยชน์ได้สูงสุด
- 3) การพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรให้มีความมั่นคงและยั่งยืน
- 4) การเพิ่มศักยภาพการใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- 5) การพัฒนาองค์การเพื่อให้เป็นองค์การที่มีคุณภาพสูงในการปฏิบัติราชการ รองรับการ

ให้บริการแก่เกษตรกรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ค่านิยมหลัก (Core Value)

“โปร่งใส (Transparency) เป็นธรรม (Justice) มุ่งผลสัมฤทธิ์ (Result) มีจิตบริการ (Service mind)”

โปร่งใส (Transparency) การสร้างความเปิดเผย เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งจากภายในและภายนอกหน่วยงาน สามารถเข้าถึงข้อมูลด้วยวิธีการต่างๆ มีการสื่อสาร การแสดงความรับผิดชอบพร้อมรับการตรวจสอบ รวมทั้งมีกระบวนการในการติดตามและประเมินผล

เป็นธรรม (Justice) ยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้องและยุติธรรม ส่งเสริมความเป็นธรรมในสังคม มีจุดยืนเคียงข้างเกษตรกรและพิทักษ์สิทธิให้กับประชาชนในเขตปฏิรูปที่ดิน

มุ่งผลสัมฤทธิ์ (Result) มุ่งมั่นปฏิบัติราชการให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์การเพื่อประโยชน์สูงสุดของเกษตรกร

มีจิตใจในการให้บริการ (Service mind) ต้องมีจิตใจรักในการบริการ มีความเต็มใจให้บริการ การทำงานบริการโดยมีใจรัก จะแสดงออกโดยการยิ้มแย้ม แจ่มใส อารมณ์ดี ร่าเริง มีความกระตือรือร้น มีการให้บริการที่ดี ผู้รับบริการจะได้รับ ความพึงพอใจ มีความสุข และได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่ตามที่คาดหวัง

แนวทางการขับเคลื่อนประเด็นแผนปฏิบัติการ

ประเด็นแผนปฏิบัติการ

ประกอบด้วย 5 แผนปฏิบัติการ ดังนี้

แผนปฏิบัติการที่ 1 ด้านการบริหารจัดการพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน

แผนปฏิบัติการที่ 2 ด้านการเพิ่มศักยภาพพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน

แผนปฏิบัติการที่ 3 ด้านการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน
ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี

แผนปฏิบัติการที่ 4 ด้านการสนับสนุนเงินทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

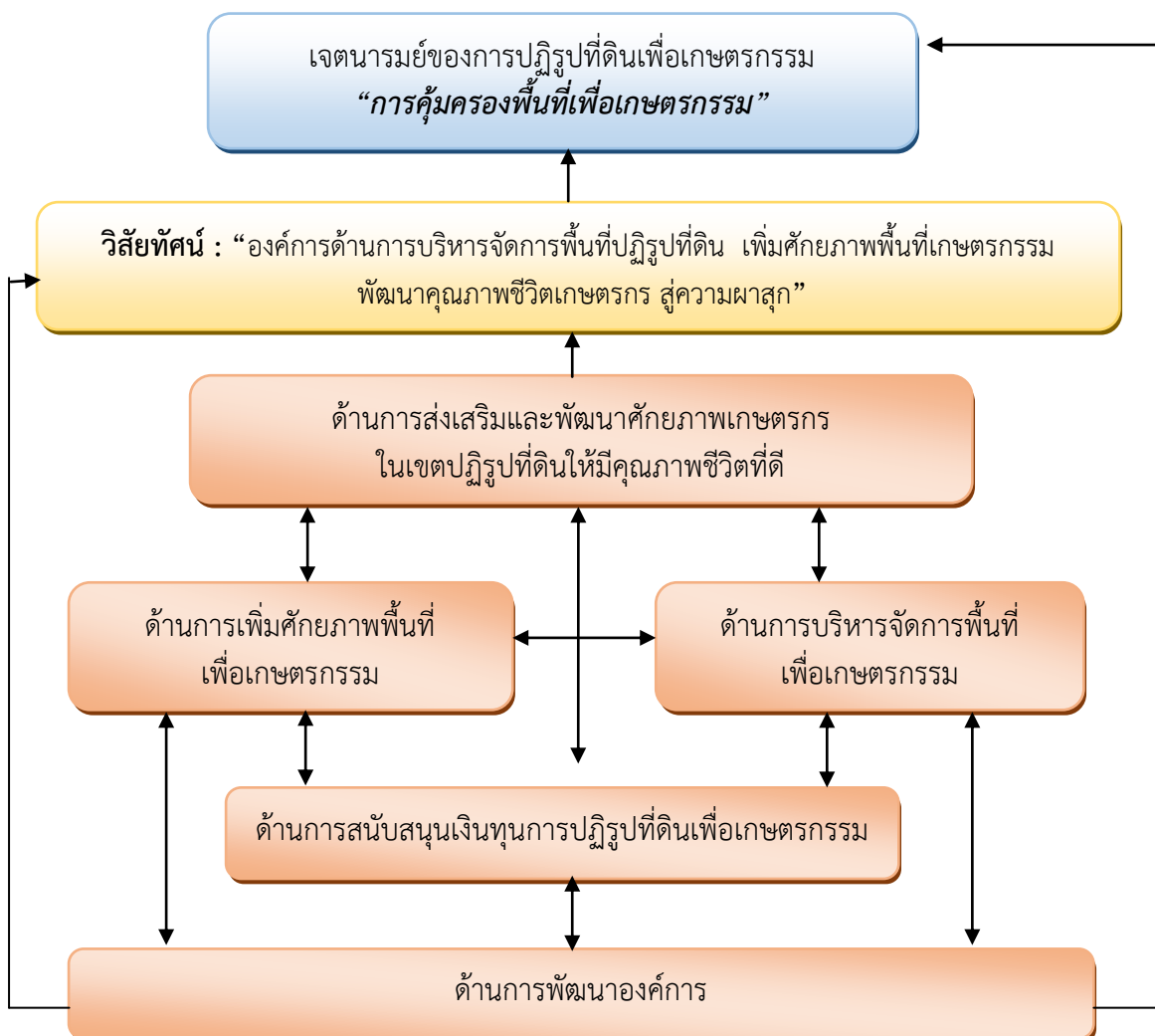
แผนปฏิบัติการที่ 5 ด้านการพัฒนาองค์กรการ

นิยามศัพท์เฉพาะ (Definition)

ความผาสุก หมายถึง ความกินดีอยู่ดีของเกษตรกร ในการนี้หมายถึงด้านเศรษฐกิจ (รายได้, ค่าใช้จ่าย,หนี้สินของครัวเรือน) ด้านสุขอนามัย ด้านการศึกษาของครัวเรือนเกษตรกร สภาพความเป็นอยู่ทางสังคม การเป็นสมาชิกกลุ่มองค์กร การเข้าร่วมกิจกรรมทางสังคม การเข้าถึงทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนการร่วมฟื้นฟูและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของครัวเรือนของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

กรอบความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

พ.ศ. 2561-2565



การแปลงแผนระดับที่ 1 ระดับที่ 2 สู่การจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565

แผนระดับที่ 1	แผนระดับที่ 2				แผนระดับที่ 3
	แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนการปฏิรูปประเทศ	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12	แผนความมั่นคง	แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
หลัก ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม รอง ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	- ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม 4.1 การลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุกระดับ 4.1.3 การกระจายการถือครองที่ดินและการเข้าถึงทรัพยากร - ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน 2.1 การเกษตรสร้างมูลค่า 2.1.6 พัฒนาระบบนิเวศของภาคเกษตรที่สร้างเสถียรภาพการเติบโตของภาคเกษตรอย่างยั่งยืน	- ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- ด้านการสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม - ด้านการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน	-	ด้านการบริหารจัดการพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน

แผนระดับที่ 1	แผนระดับที่ 2				แผนระดับที่ 3
	แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนการปฏิรูปประเทศ	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12	แผนความมั่นคง	แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
หลัก ด้านการสร้างสามารถในการแข่งขัน	- ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน 2.1 การเกษตรสร้างมูลค่า 2.1.6 พัฒนาระบบนิเวศของภาคเกษตรที่สร้างเสถียรภาพการเติบโตของภาคเกษตรอย่างยั่งยืน	- ด้านเศรษฐกิจ - ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- ด้านการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน - ด้านการเจริญเติบโตและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน	การสืบสาน เรียนรู้และขยายผลการพัฒนาด้วยศาสตร์พระราชาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	ด้านการเพิ่มศักยภาพพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน
หลัก ด้านการสร้างสามารถในการแข่งขัน รอง ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน 2.1 การเกษตรสร้างมูลค่า - ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 4.1 สร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว	- ด้านเศรษฐกิจ - ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - ด้านพลังงาน	- ด้านการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน - ด้านการเจริญเติบโตและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน	การสืบสาน เรียนรู้และขยายผลการพัฒนาด้วยศาสตร์พระราชาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

แผนระดับที่ 1	แผนระดับที่ 2				แผนระดับที่ 3
	แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนการปฏิรูปประเทศ	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12	แผนความมั่นคง	แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
หลัก ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม รอง ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	- ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม - ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	- ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- ด้านการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน - ด้านการเจริญเติบโตและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน	-	ด้านการสนับสนุนเงินทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (สนับสนุนการดำเนินงานด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม)
หลัก ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ	- ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ	- ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน (พ.ศ.2561-2565)	- ด้านการบริหารจัดการภาครัฐ (การป้องกันการทุจริตการประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทยปรับปรุงองค์กรให้เหมาะสม)	-	ด้านการพัฒนาองค์กร

1. แผนปฏิบัติการที่ 1 ด้านการบริหารจัดการพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน

- 1.1. วัตถุประสงค์
1. เพื่อจัดหาพื้นที่มาดำเนินการปฏิรูปที่ดินให้แก่เกษตรกรผู้ไม่มีที่ดินทำกิน
 2. เพื่อดำเนินการอนุญาตให้เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร เข้าทำประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดินในพื้นที่เกษตรกรรมและชุมชน
 3. เพื่อควบคุมสิทธิการถือครองและการติดตามการใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีประสิทธิภาพ
 4. เพื่อสนับสนุนให้สามารถดำเนินการจัดที่ดินได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความเหมาะสมกับสภาพปัจจุบันมากขึ้น
 5. เพื่อจัดทำฐานข้อมูลให้มีความถูกต้อง ตรงกัน และสามารถเชื่อมโยงเครือข่ายข้อมูลเพื่อบริหารจัดการด้านการจัดที่ดิน ด้านพัฒนาเกษตรกรและด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดินได้
- 1.2. เป้าหมาย พื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

ตารางที่ 3.1 แสดงกลยุทธ์แนวทางการดำเนินงานและโครงการ/กิจกรรมริเริ่มของแผนปฏิบัติการที่ 1

กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
1.เร่งรัดการจัดหาที่ดินเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดิน	1. การจัดซื้อที่ดินเอกชน 2. การรับคืนที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์จะทำประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดิน 3. การยึดคืนที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ปฏิบัติตามระเบียบ/การยึดคืนที่ดินที่ไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการจัดซื้อที่ดินเอกชน 2.โครงการจัดหาที่ดินของรัฐ 3. โครงการยึดคืนพื้นที่ ส.ป.ก. ตามคำสั่ง คสช.	1. โครงการศึกษาสำรวจพื้นที่จากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์จะเข้าทำประโยชน์และขอรับค่าชดเชย 2. โครงการจัดทำแผนการขอใช้เงินกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในการจัดซื้อที่ดิน 3. โครงการจัดทำฐานข้อมูลที่ดินที่เกษตรกรไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ส.ป.ก.	1. จำนวนพื้นที่เอกชนที่สามารถจัดหาเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดิน 2. จำนวนพื้นที่ที่เกษตรกรไม่ประสงค์จะเข้าทำประโยชน์และขอรับค่าชดเชย 3. ฐานข้อมูลที่ดินที่เกษตรกรไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ส.ป.ก.	สจก. ส.ป.ก.จังหวัด สผส. ศทส. สกม.

กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
2. จัดที่ดินเพื่อเกษตรกรอย่างมีประสิทธิภาพ	1. การดำเนินการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน 2. การดำเนินการจัดที่ดินทำกิน ตาม คทช. ตามมาตรา 9 (1) และ มาตรา 9 (2)	1. จัดที่ดินเกษตรกร 2. จัดที่ดินชุมชน 3. จัดที่ดินให้สถาบันเกษตรกร 4. กิจกรรมสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง 5. กิจการสาธารณูปโภค 6. โครงการส่งเสริมอาชีพและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ดินแปลงรวม	1. โครงการจัดที่ดินทำกินตามนโยบาย คทช./งานจัดระบบที่ดินในพื้นที่ ส.ป.ก. 2. โครงการการปรับปรุงแผนที่แปลงที่ดินมาตรฐาน RTK GNSS NETWORK - กิจกรรมพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการจัดที่ดินเพื่อเกษตรกร 3. โครงการแผนที่ One Map ของ ส.ป.ก. 4. โครงการขอรับสนับสนุนเงินกองทุนฯเพื่อใช้ในการจัดที่ดินเพื่อเกษตรกร 5. โครงการจัดทำคู่มือการจัดที่ดินรัฐ/ที่ดินชุมชน/ที่ดินเอกชน 6. โครงการตรวจสอบและปรับปรุงฐานข้อมูลการจัดที่ดินที่ถูกต้องครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน	1.จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน 2.จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการจัดที่ดินทำกินตามนโยบาย คทช. 3.จำนวนพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการปรับปรุงมาตรฐานการสำรวจรังวัดสารสนเทศด้านการจัดที่ดินและสามารถนำไปใช้ปฏิบัติงานได้ 4. แนวทางการแก้ไขผลกระทบจากการใช้แผนที่ One Map 5. จำนวนโครงการที่ขอใช้เงินกองทุนฯ 6. คู่มือการจัดที่ดินรัฐ / ที่ดินชุมชน / ที่ดินเอกชน และการเผยแพร่คู่มือ 7. จำนวนแปลงที่มีการปรับปรุงฐานข้อมูล	สจก. สผส. สผส.,สจก. สจก.,สผส. สจก. สจก.,ศทส. สจก.,ศทส.

กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
3.เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการงานด้านจัดที่ดิน	1.การกระจายสิทธิการถือครองที่ดิน (โอนสิทธิ/มรดกสิทธิ) 2. การปรับปรุง/ตรวจสอบแนวเขต ส.ป.ก. 3. ตรวจสอบข้อพิพาทแนวเขตที่ดินด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย 4. การให้บริการฐานข้อมูลจัดที่ดิน 5. การแก้ไขปัญหาที่ดินและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. การโอนสิทธิ/มรดกสิทธิ 2. การตรวจสอบแนวเขตที่ดิน	1. โครงการปรับปรุงการให้บริการด้านการบริหารจัดการพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน - กิจกรรมศูนย์บริการประชาชนใน ส.ป.ก.จังหวัด - กิจกรรมศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดเก็บค่าบริการด้านการจัดที่ดิน -กิจกรรมศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้ง ส.ป.ก.สาขา เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชน 2. โครงการจัดทำแนวทางการแก้ไขปัญหาดินและเกษตรกร - การจัดที่ดิน - การจัดที่ดินนอกเขต/คาบเกี่ยว - ข้อพิพาทเรื่องที่ดิน / สิทธิ / การทำประโยชน์ในที่ดิน 3. โครงการตรวจสอบและปรับปรุงฐานข้อมูลการจัดที่ดินที่ถูกต้องครบถ้วน สมบูรณ์ และเป็นปัจจุบัน	1. จำนวนเกษตรกรที่ได้รับ การโอนสิทธิ/รับมรดกสิทธิในที่ดิน ส.ป.ก. 2. จำนวนพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการแก้ไขด้านแนวเขตที่ดิน 3. จำนวนศูนย์บริการประชาชนใน ส.ป.ก.จังหวัด 4. แนวทางการจัดตั้ง ส.ป.ก.สาขา 5. ได้แนวทางการแก้ไขปัญหาที่ดินและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน 6. จำนวนแปลงที่มีการปรับปรุงฐานข้อมูล	กกจ. สจก. ศทศ. สวผ. ส.ป.ก. จังหวัด สจก. สกม. สจก.

กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
4. เพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบการถือครองและใช้ประโยชน์ที่ดิน	1. การตรวจสอบการถือครองและการใช้ประโยชน์ที่ดินด้วยกลไกในพื้นที่และการใช้เครื่องมือที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ	1. โครงการตรวจสอบการถือครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการศึกษาระบบและกลไกการตรวจสอบการถือครองที่ดินที่มีประสิทธิภาพ 2. โครงการจัดทำฐานข้อมูลการตรวจสอบสิทธิและการใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน 3. โครงการเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการตรวจสอบสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. ระบบการตรวจสอบการถือครอง การติดตามการทำประโยชน์ที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ 2. กลไกการทำงานในพื้นที่ส.ป.ก. ที่มีประสิทธิภาพ 3. ฐานข้อมูลการตรวจสอบสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดิน 4. แนวทางการตรวจสอบสิทธิและการใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน	สจก. สกม. ศทศ.
5. ปรับปรุงระเบียบข้อกำหนดปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้ทันสมัย ตอบสนองต่อผู้รับบริการ	1. การปรับปรุงกฎหมายปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีความทันสมัย 2. การปรับปรุงกระบวนการเพื่อให้ตอบสนองความพึงพอใจของเกษตรกรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	-	1. โครงการพัฒนาปรับปรุง แก้ไขระเบียบ ข้อกำหนดปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม - กิจกรรมการศึกษาความต้องการของผู้รับบริการในการปรับปรุงระเบียบและข้อกำหนด ส.ป.ก. - กิจกรรมสร้างการรับรู้ข้อกำหนด ส.ป.ก. แก่บุคลากร ส.ป.ก. เกษตรกรและผู้เกี่ยวข้อง เช่น e-learning	1. จำนวนระเบียบและข้อกำหนดที่ได้รับการพัฒนาปรับปรุงและแก้ไขให้มีประสิทธิภาพต่อการให้บริการ	สกม. สจก.

กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
6. บริหารจัดการฐานข้อมูลสารสนเทศให้เชื่อมโยงและสนับสนุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	1. การจัดการฐานข้อมูลภายใน ส.ป.ก.ให้เป็นระบบ 2. การเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อจัดทำสารสนเทศ 3. การบูรณาการฐานข้อมูลเชื่อมโยงกับเครือข่ายระดับกระทรวงฯ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	-	1. โครงการพัฒนาศักยภาพระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ ส.ป.ก. - กิจกรรมการสำรวจฐานข้อมูลรายสำนัก/กอง - กิจกรรมการรวบรวมความต้องการใช้ข้อมูลของผู้รับบริการ ผู้เกี่ยวข้อง - กิจกรรมฝึกอบรมบุคลากรด้านการจัดทำฐานข้อมูลการจัดที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	1. จำนวนแปลงข้อมูลที่ต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ 2. จำนวนฐานข้อมูลสารสนเทศที่สามารถให้บริการแก่เกษตรกรและผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	ศทส.

2. แผนปฏิบัติการที่ 2 ด้านการเพิ่มศักยภาพพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน

- 2.1. วัตถุประสงค์
1. เพื่อพัฒนาแหล่งน้ำ ระบบชลประทานในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีศักยภาพมากขึ้นต่อการทำเกษตรกรรม
 2. เพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพของดินให้เหมาะสมกับการทำการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน
 3. เพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ (ป่าไม้) และเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีความอุดมสมบูรณ์
 4. เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้เหมาะสมกับการดำเนินชีวิตของเกษตรกร และเพิ่มระบบขนส่งผลผลิตของเกษตรกรออกสู่ตลาดและผู้บริโภค
- 2.2. เป้าหมาย
- พื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพเพื่อการผลิตทางการเกษตร

ตารางที่ 3.2 แสดงกลยุทธ์แนวทางการดำเนินงานและโครงการ/กิจกรรมริเริ่มของแผนปฏิบัติการที่ 2

กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
1. เพิ่มพื้นที่ชลประทาน พัฒนาปรับปรุงแหล่งน้ำอย่างเป็นระบบ	1. การดำเนินการจัดทำบันทึกความร่วมมือระหว่างองค์กรเพื่อให้การสนับสนุนการบริหารจัดการน้ำในพื้นที่เขตปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการเพิ่มพื้นที่ชลประทาน	1. โครงการจัดระดับพื้นที่ตามศักยภาพในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อการพัฒนา - กิจกรรมการศึกษาการออกแบบพัฒนาแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม - แหล่งน้ำขนาดใหญ่ - แหล่งน้ำขนาดเล็กgrayแปลง - แหล่งน้ำงานทำเอง - การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดน้ำ พื้นที่ ส.ป.ก. (ฝ่าย คสล., ฝ่ายมีชีวิต, ฯลฯ)	1. จำนวนพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการออกแบบพัฒนาแหล่งน้ำ 2. จำนวนแหล่งน้ำในพื้นที่ ส.ป.ก. 3. จำนวนครัวเรือนเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาและปรับปรุงแหล่งน้ำอย่างเป็นระบบ 4. จำนวนครัวเรือนเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาระบบสาธารณูปโภค	สพป.

กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
			- กิจกรรมจัดทำแผนขอรับการสนับสนุนเงินกองทุนฯเพื่อใช้ในการพัฒนาแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดินตามระดับศักยภาพ 2. โครงการพัฒนาแหล่งน้ำและระบบกระจายน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน 3. โครงการก่อสร้างถนน Soil, Cement พื้นที่แปลงรวม		
2. พัฒนาคุณภาพดินให้เหมาะสมต่อการเกษตรกรรม	1. การดำเนินการจัดทำบันทึกความร่วมมือระหว่างองค์การเพื่อให้การสนับสนุนในการบริหารจัดการดินในพื้นที่เขตปฏิรูปที่ดินให้มีประสิทธิภาพต่อการทำการเกษตรมากขึ้น	1. โครงการพระราชดำริ (แฟก)	1. โครงการสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลเพื่อทำแผนพัฒนาที่ดินรายแปลง - กิจกรรมจัดทำบันทึกความร่วมมือด้านการบริหารจัดการที่ดินรายแปลง - กิจกรรมจัดทำแผนการส่งเสริมการฟื้นฟูสภาพดินในเขต ส.ป.ก. 2. โครงการพัฒนาและฟื้นฟูสภาพที่ดินรายแปลงในเขตปฏิรูปที่ดินตามแผนที่เกษตร	1. จำนวนแปลงที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนาและฟื้นฟูสภาพดินให้มีศักยภาพมากขึ้น	กปร. สพท.

กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
3. พื้นฟูสภาพ แวดล้อมในเขตปฏิรูป ที่ดินให้มีความยั่งยืน	1. การสนับสนุนระบบ การผลิตแบบ เกษตรกรรมยั่งยืน 2. การสนับสนุนให้ ดำเนินการอนุรักษ์ ป่า ชุมชน ป่าครอบครัว	1. โครงการบริหารจัดการพื้นที่ เกษตรตามแผนที่เกษตรเชิงรุก (Agri – Map) 2. โครงการพระราชดำริ	1. โครงการพัฒนาระบบกสิกรรม ในเขตปฏิรูปที่ดินด้วยศาสตร์ พระราชาสู่ความยั่งยืน	1. จำนวนพื้นที่ในเขตปฏิรูป ที่ดินได้รับการพัฒนาระบบ กสิกรรมด้วยศาสตร์พระราชา 2. จำนวนเกษตรกรที่ได้รับ การส่งเสริมและพัฒนาองค์ ความรู้ด้วยศาสตร์พระราชา	กปร.
4. เพิ่มประสิทธิภาพ ระบบสาธารณูปโภค พื้นฐานในเขตปฏิรูป ที่ดิน (ถนน ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์)	1. การดำเนินการจัดทำ บันทึกความร่วมมือ ระหว่างองค์กรเพื่อให้ การสนับสนุนในการให้ ความช่วยเหลือ ด้านโครงสร้างพื้นฐานใน เขตปฏิรูปที่ดิน	-	1. โครงการสำรวจความต้องการ และจัดหาความร่วมมือในการ สนับสนุนระบบสาธารณูปโภค 2. โครงการจัดทำแผนพัฒนาระบบ สาธารณูปโภคในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. จำนวนแผนพัฒนา สาธารณูปโภคในเขต ปฏิรูปที่ดิน	สพป.

3. แผนปฏิบัติการที่ 3 ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

- 3.1 วัตถุประสงค์
1. เพื่อสร้างและพัฒนารูปแบบการพัฒนาแบบมีส่วนร่วม โดยใช้เกษตรกรเป็นศูนย์กลาง และเชื่อมโยงเครือข่ายการพัฒนาอาชีพเกษตรกรกรรม และเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีความเหมาะสมกับสภาพภูมินิเวศ และสภาพภูมิสังคม
 2. เพื่อพัฒนา เชื่อมโยงเครือข่ายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และการทำงานร่วมกันระหว่างเจ้าหน้าที่ ส.ป.ก. แกนนําเกษตร เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินให้เกิดเป็นเครือข่ายแนวราบ
 3. เพื่อสร้างความสามารถ และความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินตามศาสตร์พระราชา
 4. เพื่อส่งเสริมการใช้ที่ดิน และพัฒนาอาชีพเกษตรกรกรรมให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืน
 5. เพื่อสร้างและพัฒนาผู้สืบทอดอาชีพเกษตรกรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน
 6. เพื่อส่งเสริมอาชีพนอกภาคเกษตร และสร้างรายได้ให้เกษตรกร
- 3.2 เป้าหมาย เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และประกอบอาชีพเกษตรกรกรรมในพื้นที่ ส.ป.ก. ได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

ตารางที่ 3.3 แสดงกลยุทธ์แนวทางการดำเนินงานและโครงการ/กิจกรรมริเริ่มของแผนปฏิบัติการที่ 3

กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
1. สร้างรูปแบบการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วมโดยใช้เกษตรกรเป็นศูนย์กลาง	1. จัดทำกระบวนการจัดการทำแผนการพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ให้สอดคล้องกับการจัดทำแผนงบประมาณประจำปี 2. จัดประชุม/เวทีทำแผนระดับชุมชนตามภูมินิเวศและภูมิสังคม โดยบูรณาการหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้ง ภาครัฐ เอกชน ท้องถิ่น ประชาชน	-	1. โครงการจัดทำและขับเคลื่อนแผนพัฒนาในเขตปฏิรูปที่ดินแบบบูรณาการโดยเกษตรกรเป็นศูนย์กลาง	1. จำนวนแผนการพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการพัฒนาการเกษตรระดับจังหวัด	สพท.

กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
	3. วิเคราะห์ และจัดลำดับความสำคัญเพื่อการสนับสนุนแผนงาน งบประมาณ 4. บูรณาการ ประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการขับเคลื่อน ให้ความช่วยเหลือตามแผนงานที่ตั้งไว้ 5. สรุป/ติดตาม/ประเมินผลโครงการอย่างต่อเนื่อง				
2. พัฒนาเกษตรกรด้วยผู้นำเกษตรกร	1. สร้างและพัฒนาต้นแบบ/ผู้นำเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน 2. สร้าง และเชื่อมโยงเครือข่ายการพัฒนาอาชีพเกษตรกร และเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน 3. เชิดชูเกียรติ ประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จัก และยอมรับ 4. ส่งเสริม สนับสนุนให้ใช้องค์ความรู้ภูมิปัญญาต้นแบบ/ผู้นำเกษตรกรผสมผสานเทคโนโลยีสมัยใหม่ ในการขับเคลื่อนงานพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. กิจกรรมพัฒนาผู้แทนเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน 2. โครงการศูนย์เรียนรู้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร (ศพก.)	1. โครงการสร้าง และพัฒนาต้นแบบ/ผู้นำเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน 2. โครงการขยายผลองค์ความรู้ และการสร้างเครือข่ายเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. จำนวนผู้นำเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการส่งเสริมและพัฒนา 2. จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้ และได้รับความช่วยเหลือจากต้นแบบ/ผู้นำเกษตรกร	สพท.

กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
	5. จัดทำฐานข้อมูลผู้นำ/ต้นแบบเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน				
3. ยกระดับ และพัฒนารายได้ให้เกษตรกรอย่างยั่งยืน	1. ส่งเสริมการลดต้นทุน และการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร 2. ส่งเสริมและพัฒนาการตลาดนำการผลิต 3. ยกระดับกลุ่ม/สถาบันเกษตรกร ให้เป็นผู้ประกอบการธุรกิจทางการเกษตรเพื่อสังคม 4. สร้างความเข้มแข็ง สนับสนุนการรวมกลุ่มเกษตรกรเพื่อบริหารจัดการสินค้า และการตลาดร่วมกัน 5. สร้าง และเชื่อมโยงเครือข่ายธุรกิจเกษตรรายสินค้าเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ และทรัพยากร 6. สร้างคุณภาพ มาตรฐานสินค้า และช่องทางการตลาดที่เหมาะสมกับบริบทชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดิน 7. การส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมทางการเกษตร 8. พัฒนาอาชีพนอกภาคเกษตรตามบริบทพื้นที่เพื่อเสริมรายได้แก่เกษตรกร	1. โครงการระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่ 2. กิจกรรมพัฒนาธุรกิจชุมชน 3. กิจกรรมเกษตรกรปราดเปรื่อง 4. โครงการส่งเสริมอนุรักษ์ศิลปหัตถกรรมฯ	1. โครงการเชื่อมโยงระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่ครบวงจร - กิจกรรมการสำรวจพื้นที่แปลงใหญ่ที่มีศักยภาพในการผลิตสินค้าหลักประเภทเดียวกันในเขต ส.ป.ก. - กิจกรรมการเชื่อมโยงเชิงพื้นที่ การผลิต สร้างเกษตรกรให้เป็นเครือข่าย - กิจกรรมวางแผนการผลิตร่วมกัน การคำนวณปริมาณผลผลิต การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านปริมาณและราคา - กิจกรรมการเชื่อมโยงตลาดกับพื้นที่การผลิต 2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการบริหารจัดการสินค้าเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. จำนวนเครือข่ายพื้นที่แปลงใหญ่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการส่งเสริม และยกระดับการพัฒนา 2. จำนวนรายได้ของเกษตรกรที่เพิ่มขึ้น 3. จำนวนชุมชนต้นแบบด้านนวัตกรรมทางการเกษตร 4. จำนวนรายได้นอกภาคเกษตร 5. จำนวนพื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนในพื้นที่ดำเนินการเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 6. รายได้สุทธิครัวเรือนของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	สพท. กปร. ศกร./ศูนย์ ศิลปาชีพฯ

กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
			3. โครงการเพิ่มศักยภาพชุมชนต้นแบบในเขตปฏิรูปที่ดินด้วยนวัตกรรมทางการเกษตร 4. โครงการพัฒนาอาชีพนอกการเกษตรเพื่อเสริมรายได้ 5. โครงการยกระดับรายได้เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ		
4. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินอย่างสมดุลและยั่งยืน	1. ส่งเสริมให้เกษตรกรใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 2. สนับสนุนการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการผลิต และปัจจัยการผลิตต่าง ๆ ที่จะช่วยให้เกิดการใช้ที่ดินอย่างยั่งยืน 3. ส่งเสริมการปลูกพืชที่ตอบสนองต่อความต้องการทางด้านอาหารและพลังงาน	1. กิจกรรมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน 2. กิจกรรมวนเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน 3. กิจกรรมส่งเสริมพืชสมุนไพร	1. โครงการเกษตรกรรมยั่งยืนในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. จำนวนพื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้เข้าสู่ความสมดุลและยั่งยืน	สพท.
5. สร้างและพัฒนาผู้สืบทอดอาชีพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. การพัฒนา ถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่ผู้ประสงค์ที่จะเป็นเกษตรกร 2 สร้างแรงจูงใจในการประกอบอาชีพเกษตรกรแก่บุตรหลานเกษตรกร ส.ป.ก.	1. กิจกรรมสร้างและพัฒนาเกษตรกรรุ่นใหม่	1. โครงการสร้างและพัฒนาเกษตรกรรุ่น หรือผู้สืบทอดภาคเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. จำนวนเกษตรกรรุ่นใหม่	สพท.

4. แผนปฏิบัติการที่ 4 ด้านการสนับสนุนเงินทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

4.1. วัตถุประสงค์ 1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้จ่ายและบริหารจัดการกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

4.2. เป้าหมาย 1. การดำเนินงานกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่มีประสิทธิภาพ

2. เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการสนับสนุนสินเชื่ออัตราดอกเบี้ยต่ำในการผลิตภาคเกษตรกรรม

ตารางที่ 3.4 แสดงกลยุทธ์แนวทางการดำเนินงานและโครงการ/กิจกรรมริเริ่มของแผนปฏิบัติการที่ 4

กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
1. พัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ	1. พัฒนาระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศกองทุนเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ 2. พัฒนารูปแบบการให้บริการที่ทันสมัย	-	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม - กิจกรรมพัฒนาระบบปฏิบัติงาน (front office) - กิจกรรมพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภายใน (back office) - กิจกรรมพัฒนาระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ - กิจกรรมพัฒนาระบบการให้ความรู้ผ่านเทคโนโลยี E-learning - กิจกรรมพัฒนารูปแบบการให้บริการด้านการเงินกองทุนฯ ที่ทันสมัย	1. ระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศกองทุนมีประสิทธิภาพรองรับการทำงานแบบ real time 2. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ	สบท.

กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
2. เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ	1. พัฒนาแผนที่มูลค่าที่ดิน 2. พัฒนาศักยภาพพื้นที่และเกษตรกร 3. พัฒนาบุคลากร 4. บริหารจัดการหนี้ค้ำชำระ 5. พัฒนาระเบียบหลักเกณฑ์ คู่มือ และวิธีปฏิบัติงานกองทุนฯ ให้ทันกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป	-	1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ - กิจกรรมพัฒนาแผนที่มูลค่าที่ดิน - กิจกรรมพัฒนาศักยภาพพื้นที่และเกษตรกร - กิจกรรมพัฒนาบุคลากร - กิจกรรมบริหารจัดการหนี้ค้ำชำระ - กิจกรรมศึกษาและปรับปรุงระเบียบ หลักเกณฑ์ คู่มือ และวิธีปฏิบัติงานกองทุนฯ	1. พื้นที่รายแปลงในเขตปฏิรูปที่ดินมีราคาประเมินมูลค่าได้มาตรฐาน 2. เกษตรกรที่สามารถชำระหนี้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของจำนวนเกษตรกรทั้งหมดที่เข้ารับการอบรม 3. พื้นที่โครงการกองทุนที่ดินได้รับการพัฒนาตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 4. บุคลากรที่ปฏิบัติงานกองทุนฯ ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง 5. การติดตามหนี้รายบุคคลตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 6. มีการปรับปรุงระเบียบหลักเกณฑ์ คู่มือ และวิธีปฏิบัติงาน อย่างน้อยปีละ 1 เรื่อง	สบท.

5. แผนปฏิบัติการที่ 5 ด้านการพัฒนาองค์กร

- 5.1 วัตถุประสงค์
1. เพื่อจัดโครงสร้างให้มีความทันสมัย กะทัดรัด (Simplicity)
 2. เพื่อให้มีระบบการทำงานของ ส.ป.ก. ที่คล่องตัว รวดเร็ว ปรับเปลี่ยนกระบวนการขั้นตอนในการทำงาน เน้นการคิดริเริ่มสร้างสรรค์
 3. เพื่อพัฒนาขีดสมรรถนะของบุคลากรของ ส.ป.ก.
 4. เพื่อปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพ สร้างคุณค่าในการปฏิบัติการกิจของรัฐ ประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน
 5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

5.2 เป้าหมาย พัฒนาของ ส.ป.ก. ให้เป็นองค์กรสมัยใหม่ (High Performance Organization : HPO)

ตารางที่ 3.5 แสดงกลยุทธ์แนวทางการดำเนินงานและโครงการ/กิจกรรมริเริ่มของแผนปฏิบัติการที่ 5

กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
1.พัฒนา หน่วยงานของรัฐ ให้มีขีดสมรรถนะ สูง	1. ปรับปรุงสำนัก กอง ศูนย์ สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดให้ มีความเหมาะสมกับภารกิจที่ รับผิดชอบ ลดความซ้ำซ้อน มีความ ยืดหยุ่น คล่องตัว สามารถปรับตัวได้อย่าง ต่อเนื่อง ตอบสนองบทบาท ภารกิจหรือบทบาทใน สภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง 2. ส่งเสริมให้สำนักกอง/ศูนย์/ สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัด แลกเปลี่ยนประสบการณ์และ จัดการความรู้อย่างเป็นระบบ	1.โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็ง ให้กับศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านทุจริต 2.โครงการพัฒนาระบบข้อมูล สารสนเทศเพื่อการเฝ้าระวังและ ติดตามตรวจสอบการทุจริต 3.โครงการส่งเสริมหลักธรรมาภิบาล ของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี 4.การยกระดับความพร้อมด้าน ภาษาสู่ความเป็นสากล	1. โครงการเชิงปฏิบัติการ “การวิเคราะห์จัดทำกรอบ อัตรากำลัง”ของ ส.ป.ก. 2. โครงการจัดทำแผน ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนา อัตรากำลังของ ส.ป.ก. 3. โครงการจัดการความรู้ของ ส.ป.ก. 4. โครงการส่งเสริมและ พัฒนาองค์ความรู้ของ บุคลากรให้พร้อมรับการ ทำงานภายใต้แผนการปฏิรูป ประเทศด้านการบริหาร	1. ส.ป.ก. มีโครงสร้าง อัตรากำลังที่ทันสมัย 2. ส.ป.ก.มีแผน ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนา อัตรากำลังของ ส.ป.ก. 3. บุคลากรของ ส.ป.ก. ได้รับการฝึกอบรมองค์ ความรู้ร้อยละ 100 และ นำองค์ความรู้กลับมาใช้ใน การปฏิบัติงาน 4. ร้อยละ 80 ของ ผู้รับบริการ/ผู้ที่มีส่วนได้ ส่วนเสียมีความพึงพอใจ	กพร. กกจ. ศทส. สกม.

กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
	3. นำเทคโนโลยีมาใช้ภายใน ส.ป.ก. เพื่อปรับปรุงระบบการบริหารจัดการภาครัฐ การบริหารงานของภาครัฐมีประสิทธิภาพและรวดเร็วขึ้น ยกระดับการให้บริการ ประชาชน สร้างความโปร่งใส ในการดำเนินงาน ประหยัด ค่าใช้จ่าย 4. ปรับปรุงและพัฒนาเว็บไซต์ ของหน่วยงานให้เป็นไปตาม มาตรฐานเว็บไซต์ภาครัฐ (Government Website Standard) และสามารถบูรณาการ การเชื่อมโยงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 5. พัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยี สารสนเทศให้กับบุคลากรทุกระดับของหน่วยงานของ ส.ป.ก. เพื่อประโยชน์ในการ ปฏิบัติงานและการให้บริการ ประชาชน		ราชการแผ่นดิน 5. โครงการปรับปรุงและพัฒนาเว็บไซต์ของ ส.ป.ก. 6. โครงการพัฒนาระบบ เทคโนโลยี และสารสนเทศ เพื่ออำนวยความสะดวกในการทำงาน และการให้บริการ เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร 7. โครงการจัดทำคู่มือการบริหารความพร้อมต่อสถานะฉุกเฉิน/วิกฤต 8. โครงการพัฒนาระบบการ ประเมินผลการปฏิบัติราชการ ยุคใหม่ได้มาตรฐานเป็นธรรม และโปร่งใส	ต่อการเผยแพร่ข้อมูล สารสนเทศ ของ ส.ป.ก. 5. จำนวนแผนพัฒนา ความเสี่ยงพร้อมรับมือกับ สถานการณ์ฉุกเฉินอย่างเป็นระบบ 6. จำนวนบุคลากรของ ส.ป.ก. มีความพึงพอใจต่อ ระบบการประเมินผลการ ปฏิบัติงานที่ได้มาตรฐาน โปร่งใส และเป็นธรรม	

กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
	6. ส่งเสริมให้ ส.ป.ก. มีความพร้อมต่อภาวะวิกฤติเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน 7. ปรับปรุงกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ สามารถให้บริการประชาชนได้อย่างทันท่วงที 8. พัฒนาระบบการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติราชการให้มีความเหมาะสมและมีความน่าเชื่อถือมุ่งเน้นการวัดผลลัพธ์เป็นสำคัญ				
2. พัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคน และพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบราชการ	1. วางแผนกำลังคนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Workforce Plan) สร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) สามารถรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาระบบราชการ	1. โครงการเตรียมความพร้อมนักบริหารตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ 2. โครงการพัฒนาบุคลากร ส.ป.ก. ตามแผนพัฒนาบุคลากร	1. โครงการวางแผนกำลังคนเชิงยุทธศาสตร์ของ ส.ป.ก. เพื่อรองรับแผนการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน 2. โครงการส่งเสริมให้มีการเตรียมความพร้อมเพื่อทดแทนบุคลากรของ ส.ป.ก.	1. ส.ป.ก. มีแผนยุทธศาสตร์ด้านกำลังคนรองรับแผนการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน 2. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา เพื่อรองรับตำแหน่งบริหารตาม	กกจ. สพท. กพร.

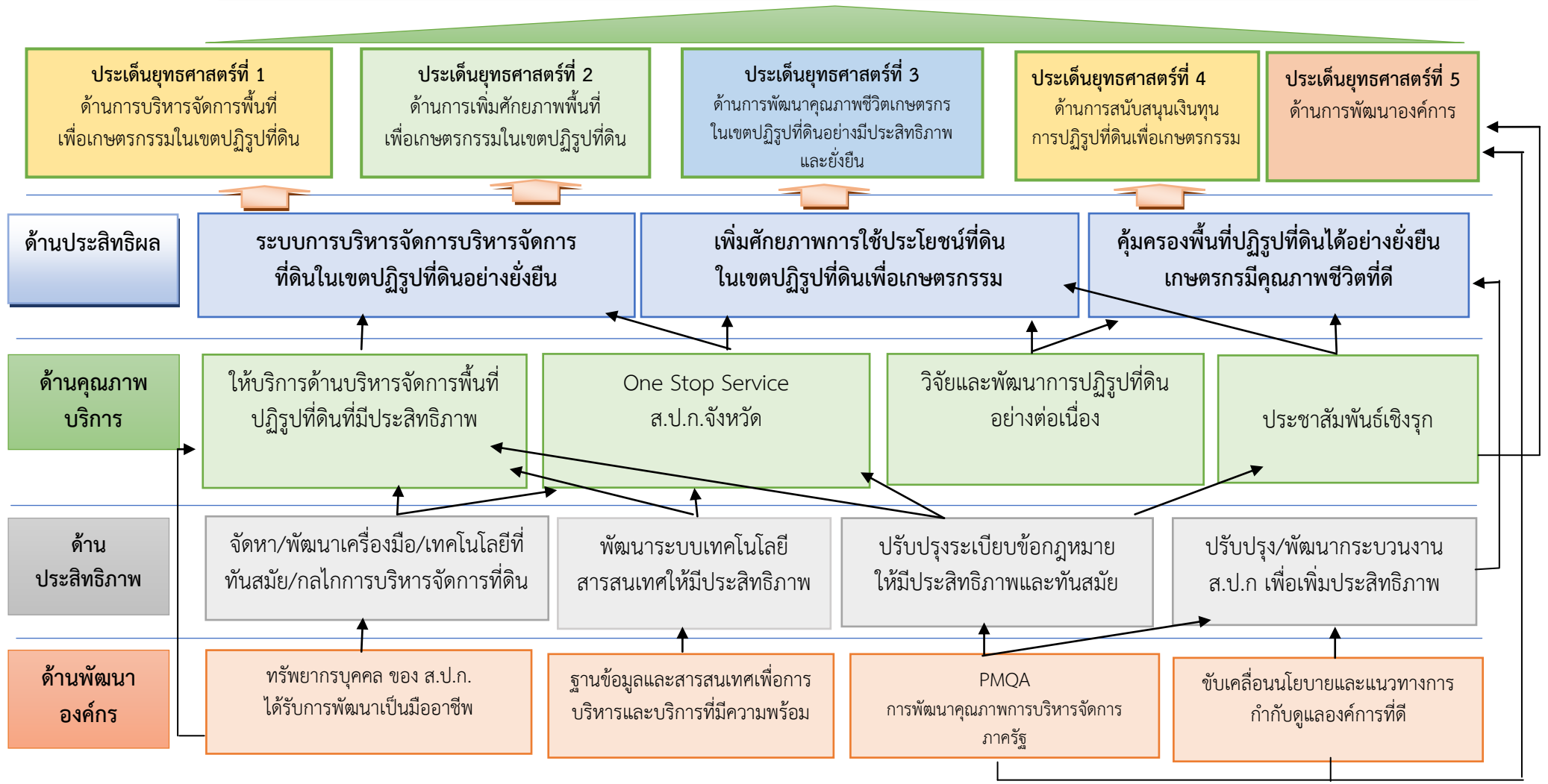
กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
	2. ส่งเสริมให้มีการวางระบบเตรียมความพร้อม เพื่อทดแทนบุคลากร เช่น แผนการสืบทอดตำแหน่ง 3. เร่งสรรหาบุคลากรรุ่นใหม่และพัฒนาบุคลากรผู้มีความสามารถสูงเข้าสู่ ส.ป.ก. 4. มุ่งเน้นการพัฒนาด้านวัฒนธรรม ส.ป.ก.และค่านิยมในการปฏิบัติงานที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางอย่างแท้จริง ตลอดจนส่งเสริมให้มีการพัฒนาคุณธรรม และจริยธรรมให้แก่ข้าราชการทุกระดับอย่างจริงจัง 5. มุ่งเน้นส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตและความสมดุลของชีวิตและการทำงานบุคลากรของ ส.ป.ก. โดยการจัดสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวกเพิ่มเติม		3. โครงการเร่งรัดสรรหาบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูงเข้าสู่องค์การ ส.ป.ก. 4. โครงการพัฒนาวัฒนธรรมและค่านิยมของ ส.ป.ก. เพื่อมุ่งเน้นการทำงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์และยกระดับการให้บริการของภาครัฐ 5. โครงการส่งเสริมสวัสดิการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตบุคลากร ส.ป.ก. สู่ความสมดุล	แผนพัฒนาบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมสู่ตำแหน่งบริหาร 3. ระดับความพึงพอใจในการสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมของ ส.ป.ก. 4. ระดับความพึงพอใจในการดำเนินงานด้านสวัสดิการเพื่อสร้างความสมดุลในชีวิตของ ส.ป.ก.	

กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
3. เพิ่มผลิตภาพในการปฏิบัติราชการ โดยลดต้นทุน และส่งเสริมนวัตกรรม	1. ส่งเสริมการปรับปรุงกระบวนการให้ได้มาตรฐานและทันสมัย เพื่อลดค่าใช้จ่ายลดต้นทุนในการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของ ส.ป.ก. 2. ส่งเสริมให้หน่วยงานของ ส.ป.ก.ให้ความสำคัญต่อการเพิ่มผลิตภาพ (Productivity) ในการปฏิบัติราชการ โดยเฉพาะการวัดผลการปฏิบัติงานในเชิงเปรียบเทียบอ้างอิงกับเกณฑ์มาตรฐาน 3. ส่งเสริมการสร้างและพัฒนาแนวคิดนวัตกรรมเพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่า (Value Creation) เพื่อนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุนการผลิตเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการเป็นไปอย่างคุ้มค่า	1. โครงการปรับปรุงโครงสร้างให้เหมาะสม 2. โครงการวางแผนกำลังคนเชิงยุทธศาสตร์ให้มีความเหมาะสม 3. โครงการทบทวนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพและการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง 4. โครงการออกแบบก่อสร้างและระบบบริหารงานราชการใหม่ 5. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการสรรหา บรรจุ แต่งตั้ง 6. โครงการพัฒนาองค์การตามแนวทางการพัฒนาคุณภาพการให้บริการภาครัฐ (PMQA) 7 หมวด 7. โครงการพัฒนาองค์การผ่านระบบสำรวจออนไลน์ 8. โครงการพัฒนาปรับปรุงเว็บไซต์ให้ได้มาตรฐาน 9. โครงการพัฒนาระบบเครือข่าย	1. โครงการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการ/ฐานข้อมูลของ ส.ป.ก. ให้ได้มาตรฐาน มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการผู้รับบริการและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย 2. โครงการศึกษาวิจัยยกระดับการพัฒนางานประจำของ ส.ป.ก. ให้มีคุณภาพ สร้างนวัตกรรมให้แก่องค์กร	1. จำนวนสำนัก/กอง/ศูนย์ และส.ป.ก.จังหวัดมีกระบวนการหลักที่จะส่งมอบผลผลิตให้แก่ผู้รับบริการเพื่อยกระดับการทำงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพสูง 2. จำนวนสำนัก/กอง/ศูนย์ สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดมีการวางระบบฐานข้อมูลสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อประโยชน์ต่อกาปฏิบัติงานและการให้บริการ 3. ร้อยละ 85 ของผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้รับบริการมีความพึงพอใจในการให้บริการของ ส.ป.ก. 4. จำนวนนวัตกรรม/ผลิตภาพใหม่ๆที่จะประยุกต์ใช้ในการทำงาน และให้บริการของ ส.ป.ก.	ทุกสำนัก/กอง/ศูนย์/ส.ป.ก.จังหวัด

กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ/กิจกรรมประจำ	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
4. สร้างความ รับผิดชอบต่อ สังคม และ อนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมที่ ยั่งยืน	1. ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของ ส.ป.ก. จะต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดความผาสุก และความเป็นอยู่ดีของประชาชน เพื่อพัฒนาและสร้างความเข้มแข็งให้แก่สังคมและชุมชน 2. ส่งเสริมให้ ส.ป.ก. ตระหนักถึงความสำคัญทางด้านพลังงานโดยมีนโยบายในการประหยัดพลังงาน และรักษาสิ่งแวดล้อม 3. รณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรของ ส.ป.ก. ให้ตระหนักถึงสถานการณ์สิ่งแวดล้อมและสภาวะโลกร้อน	1. โครงการรณรงค์และส่งเสริมการประหยัดพลังงานของ ส.ป.ก.	1. โครงการสานสัมพันธ์และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกร/สถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน 3. โครงการส่งเสริมการปลูกป่าเขตปฏิรูปที่ดินของบุคลากร ส.ป.ก.	1. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อเจ้าหน้าที่ของ ส.ป.ก. เพิ่มขึ้น 2. ร้อยละของค่าใช้จ่ายด้านพลังงานและระบบสาธารณูปโภคของ ส.ป.ก. ลดลง	ทุกสำนัก/ กอง/ศูนย์/ ส.ป.ก. จังหวัด

แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561 -2565

วิสัยทัศน์ : “องค์กรด้านการบริหารจัดการพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน เพิ่มศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรม พัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกร สู่ความผาสุก”



แผนภาพที่ 3.1 แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565

ตารางที่ 3.6 แสดงการเปรียบเทียบประเด็นจากยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. กับแผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ.2561-2565

ยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. 2560-2564			แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565		
ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประเด็น แผนปฏิบัติการ	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการ ที่ดินอย่างมี ประสิทธิภาพ	1. จัดหาที่ดินเพื่อการ ปฏิรูปที่ดิน	1. ประชาสัมพันธ์ให้เสนอขายที่ดิน 2. ประสานความร่วมมือขอข้อมูลผู้มี กรรมสิทธิ์ในที่ดินเพื่อเชิญชวนให้ เสนอขายที่ดิน	แผนปฏิบัติการที่ 1 ด้านการบริหารจัดการ พื้นที่เพื่อเกษตรกรรมใน เขตปฏิรูปที่ดิน	1. เร่งรัดการจัดหาที่ดิน เพื่อนำมาปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการศึกษาสำรวจพื้นที่จาก เกษตรกรที่ไม่ประสงค์จะเข้าทำ ประโยชน์และขอรับค่าชดเชย 2. โครงการจัดทำแผนการขอใช้ เงินกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อ เกษตรกรรมในการจัดซื้อที่ดิน 3. โครงการจัดทำฐานข้อมูลที่ดินที่ เกษตรกรไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ส.ป.ก.
	2. จัดที่ดินเพื่อการปฏิรูป ที่ดิน	1. จัดที่ดินเกษตรกรรม 2. จัดที่ดินชุมชน 3. กิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง 4. กิจการสาธารณูปโภคและอื่นๆ 5. การจัดที่ดินให้สถาบัน		2. จัดที่ดินเพื่อ เกษตรกรรมอย่างมี ประสิทธิภาพ	1. โครงการจัดที่ดินทำกินตามนโยบาย คทช./งานจัดระบบที่ดินในพื้นที่ ส.ป.ก. 2. โครงการการปรับปรุงแผนที่แปลง ที่ดินมาตรฐาน RTK GNSS NETWORK - กิจกรรมพัฒนาบุคลากรด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศด้านการจัด ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. 2560-2564			แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565		
ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประเด็น แผนปฏิบัติการ	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม
					3. โครงการศึกษาผลกระทบจากการใช้แผนที่ One Map ของ ส.ป.ก. 4. โครงการขอรับสนับสนุนเงินกองทุนฯ เพื่อจัดที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 5. โครงการจัดทำคู่มือการจัดที่ดินรัฐ/ที่ดินชุมชน/ที่ดินเอกชน 6. โครงการตรวจสอบและปรับปรุงฐานข้อมูลการจัดที่ดินที่ถูกต้องครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน
	-	-		3. เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการงานด้านจัดที่ดิน	1. โครงการปรับปรุงการให้บริการด้านบริหารจัดการพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน - กิจกรรมศูนย์บริการประชาชนใน ส.ป.ก.จังหวัด - กิจกรรมศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดเก็บค่าบริการด้านการจัดที่ดิน - กิจกรรมศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้ง ส.ป.ก. สาขา

ยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. 2560-2564			แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565		
ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประเด็น แผนปฏิบัติการ	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม
					2. โครงการจัดทำแนวทางการแก้ไข ปัญหาที่ดินและเกษตรกร - การจัดที่ดิน, การจัดที่ดินนอกเขต/คาบ เกี่ยว, ข้อพิพาทเรื่องที่ดิน/สิทธิ/ การทำ ประโยชน์ในที่ดิน 3. โครงการตรวจสอบและปรับปรุงฐานข้อมูล การจัดที่ดินที่ถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ และปัจจุบัน
	3. ตรวจสอบสิทธิการใช้ ประโยชน์ในเขตปฏิรูป ที่ดิน	1. ตรวจสอบการใช้ประโยชน์ที่ดิน โดยใช้ภาพถ่ายทางอากาศ/ดาวเทียม 2. ตรวจสอบสิทธิในแปลงทำ ประโยชน์ 3. รังวัดสอบเขตตามคำร้องขอกรณี พิพาท 4. สร้างเครือข่าย, กลุ่มร่วมตรวจสอบ 5. พัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยี		4. เพิ่มประสิทธิภาพการ ตรวจสอบการถือครอง และใช้ประโยชน์ที่ดิน	1. โครงการศึกษาระบบและกลไก การตรวจสอบการถือครองที่ดินที่มี ประสิทธิภาพ 2. โครงการจัดทำฐานข้อมูลการ ตรวจสอบสิทธิและการใช้ประโยชน์ ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน 3. โครงการเพิ่มศักยภาพและขีด ความสามารถในการตรวจสอบสิทธิ การใช้ประโยชน์ที่ดินในเขต ปฏิรูปที่ดิน

ยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. 2560-2564			แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565		
ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประเด็น แผนปฏิบัติการ	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม
	4.ปรับปรุงแก้ไข กฎหมาย ระเบียบ ฯลฯ การปฏิรูปที่ดิน	1. ปรับปรุงหลักเกณฑ์การจัดซื้อ ที่ดิน 2. ปรับปรุงแนวทางการประกาศเขต ปฏิรูปที่ดิน 3. ปรับปรุงหลักเกณฑ์การจัดที่ดิน/ ระเบียบการเข้าทำประโยชน์ 4. แก้ไขกฎหมายกำหนดระเบียบ คปก.		5. ปรับปรุงระเบียบข้อ กฎหมายปฏิรูปที่ดินเพื่อ เกษตรกรรมให้ทันสมัย ตอบสนองต่อผู้รับบริการ	1. จำนวนระเบียบและข้อกฎหมายที่ ได้รับการพัฒนา ปรับปรุงและแก้ไข ให้มีประสิทธิภาพต่อการให้บริการ
	5. การเพิ่มมูลค่าที่ดิน	1. จัดทำหลักเกณฑ์ประเมิน มูลค่าที่ดิน 2. จัดทำบันทึกข้อตกลงกับสถาบัน การเงิน/หน่วยงานยุติธรรม 3. จัดทำแผนการใช้ประโยชน์ที่ดิน ตามบริบทของพื้นที่		-	-
	6. การพัฒนาระบบ สารสนเทศเพื่อการ ปฏิรูปที่ดิน	1. พัฒนาระบบแผนที่และสารบบ แผนที่ 2. พัฒนาระบบการจัดที่ดิน (Online) 3. อบรมบุคลากรให้มีความรู้ด้าน สารสนเทศ 4. จัดหาคอมพิวเตอร์		6. บริหารจัดการ ฐานข้อมูลสารสนเทศให้ เชื่อมโยงและสนับสนุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อ เกษตรกรรม	1. โครงการพัฒนาศักยภาพระบบ ฐานข้อมูลสารสนเทศ ส.ป.ก. - กิจกรรมการสำรวจฐานข้อมูลราย สำนัก/กอง - กิจกรรมการรวบรวมความต้องการ ใช้ข้อมูลของผู้รับบริการ ผู้เกี่ยวข้อง

ยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. 2560-2564			แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565		
ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประเด็น แผนปฏิบัติการ	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม
					- กิจกรรมฝึกอบรมบุคลากรด้านการจัดทำฐานข้อมูลการจัดที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมและ พัฒนาคุณภาพชีวิต เกษตรกร	1. น้อมนำศาสตร์ พระราชาในการพัฒนา เกษตรกร	1. โครงการอันเนื่องมาจาก พระราชดำริ 2. โครงการส่งเสริมศิลปาชีพฯ 3. โครงการผืนดินพระราชทาน 5 จังหวัด 4. โครงการขับเคลื่อนชุมชน เศรษฐกิจพอเพียง 5. โครงการค่ายยุวเกษตรกร ตามรอยพ่อ	แผนปฏิบัติการที่ 2 ด้านการเพิ่มศักยภาพ พื้นที่เพื่อเกษตรกรรมใน เขตปฏิรูปที่ดิน	1. เพิ่มพื้นที่ชลประทาน พัฒนา ปรับปรุงแหล่งน้ำ อย่างเป็นระบบ	1. โครงการจัดระดับพื้นที่ตาม ศักยภาพในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อการ พัฒนา - กิจกรรมการศึกษาการออกแบบ พัฒนาแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อ เกษตรกรรม - แหล่งน้ำขนาดใหญ่ - แหล่งน้ำขนาดเล็กgrayแปลง - แหล่งน้ำงานทำเอง - การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร จัดน้ำ พื้นที่ ส.ป.ก. (ฝาย คสล., ฝาย มีชีวิต, ฯลฯ) - กิจกรรมจัดทำแผนขอรับสนับสนุน เงินกองทุนฯ เพื่อใช้ในการพัฒนา แหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดินตามระดับ ศักยภาพ

ยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. 2560-2564			แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565		
ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประเด็น แผนปฏิบัติการ	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม
	2. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการทำการเกษตร (Thailand 4.0)	1. โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้และสร้างเครือข่ายด้านการใช้เครื่องจักรกลภาคการเกษตร 2. โครงการส่งเสริมการใช้ภูมิสารสนเทศ (GIS) วางแผนการผลิต 3. โครงการส่งเสริมการปลูกพืชในโรงเรือน 4. โครงการส่งเสริมการทำเกษตรปราณีต 5. โครงการส่งเสริมการปลูกพืชสมุนไพร 6. โครงการพัฒนาศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีนวัตกรรมทางการเกษตร 7. โครงการสร้างทายาทเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน		2. พัฒนาคุณภาพดินให้เหมาะสมต่อการเกษตรกรรม	1.โครงการสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลเพื่อทำแผนพัฒนาที่ดินรายแปลง - กิจกรรมจัดทำบันทึกความร่วมมือด้านการจัดการดินรายแปลง - กิจกรรมจัดทำแผนการส่งเสริมการฟื้นฟูสภาพดินในเขตปฏิรูปที่ดิน 2. โครงการพัฒนาและฟื้นฟูสภาพที่ดินรายแปลงในเขตปฏิรูปที่ดินตามแผนที่เกษตร
	3. พัฒนาการผลิตและบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่อุปทาน	1. โครงการส่งเสริมการผลิตการเกษตรตามมาตรฐาน GAP 2. โครงการส่งเสริมการผลิตการเกษตรตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์		3. ฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีความยั่งยืน	1. โครงการพัฒนาระบบกสิกรรมในเขตปฏิรูปที่ดินด้วยศาสตร์พระราชายังยืน

ยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. 2560-2564			แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565		
ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประเด็น แผนปฏิบัติการ	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม
		3. โครงการพัฒนาระบบเติมอากาศ ในการผลิตปุ๋ยหมัก 4. โครงการก่อสร้างอาคารรวบรวม ผลผลิตแปรรูปและบรรจุภัณฑ์ให้ได้ มาตรฐาน 5. โครงการส่งเสริมการทำเกษตร แปลงใหญ่ 6. โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิง เกษตร 7. โครงการส่งเสริมการปลูกพืช ระบบน้ำน้อย 8. โครงการส่งเสริมการตลาดสินค้า เกษตรด้วยระบบออนไลน์ 9. โครงการพัฒนาเกษตรกรสู่ความ เป็นผู้ประกอบการ 10. โครงการสร้างและพัฒนา อาสาสมัคร			

ยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. 2560-2564			แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565		
ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประเด็น แผนปฏิบัติการ	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม
	4. ส่งเสริมและพัฒนา สถาบันและการรวมกลุ่ม เกษตรกร	1. โครงการส่งเสริมและพัฒนาการ รวมกลุ่มและสร้างเครือข่ายเกษตรกร 2. โครงการพัฒนาและสร้าง เครือข่ายวิสาหกิจชุมชนในเขตปฏิรูป ที่ดิน 3. โครงการส่งเสริมตลาดประชารัฐ 4. โครงการเพิ่มศักยภาพการบริการ จัดการวิสาหกิจชุมชนและสถาบัน เกษตรกร		4. เพิ่มประสิทธิภาพระบบ สาธารณูปโภคพื้นฐานใน เขตปฏิรูปที่ดิน (ถนน, ไฟฟ้า, ประปา, โทรศัพท์)	1. โครงการจัดทำแผนพัฒนาระบบ สาธารณูปโภคในเขตปฏิรูปที่ดิน 2. โครงการสำรวจความต้องการ และจัดหาเครื่องจักรกลสนับสนุน การดำเนินงานของสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดิน
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การใช้ประโยชน์ที่ดิน อย่างยั่งยืน	1. การใช้ประโยชน์พื้นที่ เกษตรกรรมอย่าง เหมาะสม	1. โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิต สินค้าเกษตรในพื้นที่เหมาะสม 2. โครงการส่งเสริมการปรับเปลี่ยน รูปแบบการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม	แผนปฏิบัติการที่ 3 ด้านการพัฒนาคุณภาพ ชีวิตเกษตรกรในเขตปฏิรูป ที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ และยั่งยืน	1. สร้างรูปแบบการพัฒนา อย่างมีส่วนร่วมโดยใช้ เกษตรกรเป็นศูนย์กลาง	1. โครงการจัดทำและขับเคลื่อน แผนพัฒนาในเขตปฏิรูปที่ดินแบบ บูรณาการโดยเกษตรกรเป็น ศูนย์กลาง
	2. ส่งเสริมการทำ เกษตรกรรมยั่งยืน	1. โครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ 2. โครงการส่งเสริมเกษตรผสมผสาน 3. โครงการระบบวนเกษตร 4. โครงการเกษตรกรรมทางเลือก		2. พัฒนาเกษตรกรด้วย เกษตรกร	1. โครงการสร้าง และพัฒนา ต้นแบบ/ผู้นำเกษตรกรในเขตปฏิรูป ที่ดิน 2. โครงการขยายผลองค์ความรู้ และการสร้างเครือข่ายเกษตรกรใน เขตปฏิรูปที่ดิน

ยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. 2560-2564			แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565		
ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประเด็น แผนปฏิบัติการ	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม
	3. การบริหารจัดการ โครงสร้างพื้นฐานในเขต ปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการสร้างและพัฒนาแหล่งน้ำ ในเขตปฏิรูปที่ดิน 2. โครงการปรับปรุงแหล่งน้ำและ พัฒนาระบบกระจายน้ำเพื่อ การเกษตร 3. โครงการสร้างและพัฒนาระบบ ขนส่งสินค้าเกษตร		3. ยกระดับ และพัฒนา รายได้ให้เกษตรกรอย่าง ยั่งยืน	1. โครงการเชื่อมโยงระบบส่งเสริม เกษตรแบบแปลงใหญ่ครบวงจร 2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการ ผลิต และการบริหารจัดการสินค้า เกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน 3. โครงการเพิ่มศักยภาพชุมชนต้นแบบ ในเขตปฏิรูปที่ดินด้วยนวัตกรรมทาง การเกษตร 4. โครงการพัฒนาอาชีพนอกภาค การเกษตรเพื่อเสริมรายได้
	4. พื้นฟูและอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติใน เขตปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการทำเกษตรตามแนวระดับ 2. โครงการส่งเสริมการเกษตรที่เป็น มิตรกับสิ่งแวดล้อม 3. โครงการส่งเสริมการปลูกไม้ยืนต้น ตามแนวกันชน (Buffer Zone) 4. โครงการส่งเสริมการใช้ประโยชน์จาก ป่าชุมชน “สร้างป่า สร้างรายได้” 5. โครงการอนุรักษ์พันธุ์ไม้ประจำ จังหวัด 6. โครงการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์		4. เพิ่มประสิทธิภาพการ ใช้ที่ดินอย่างสมดุลและ ยั่งยืน	1. โครงการเกษตรกรรมยั่งยืนในเขต ปฏิรูปที่ดิน

ยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. 2560-2564			แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565		
ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประเด็น แผนปฏิบัติการ	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม
				5. สร้างและพัฒนาผู้สืบทอดอาชีพเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการสร้าง และพัฒนาเกษตรกรรุ่น หรือผู้สืบทอดภาคเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสนับสนุนเงินกองทุนเพื่อการปฏิรูปที่ดินอย่างคุ้มค่า	1. เพิ่มรายได้เงินกองทุนเพื่อสนับสนุนงานปฏิรูปที่ดิน	1. การจัดทำโครงการขอเงินสนับสนุนงบประมาณสมทบเข้ากองทุน 2. การเร่งรัดการจัดเก็บหนี้สินและรายได้เงินกองทุน 3. การจัดทำร่าง/ปรับปรุงระเบียบหลักเกณฑ์ วิธีการเงินกองทุน 4. การเพิ่มช่องทางการชำระหนี้ 5. การติดตามการใช้ประโยชน์ในกิจการสนับสนุนเกี่ยวเนื่องเพื่อนำเงินเข้ากองทุน	แผนปฏิบัติการที่ 4 ด้านการสนับสนุนเงินทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	1. พัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม - กิจกรรมพัฒนาระบบปฏิบัติงาน (front office) - กิจกรรมพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภายใน (back office) - กิจกรรมพัฒนาระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ - กิจกรรมพัฒนาระบบการให้ความรู้ผ่านเทคโนโลยี E-learning - กิจกรรมพัฒนารูปแบบการให้บริการด้านการเงินกองทุนฯที่ทันสมัย

ยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. 2560-2564			แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565		
ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประเด็น แผนปฏิบัติการ	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม
	2. การสนับสนุนเงินทุน เพื่อการปฏิรูปที่ดิน	1. การสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุน แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร 2. โครงการจัดซื้อที่ดิน 3. การสนับสนุนเงินกองทุนเพื่อ พัฒนาศักยภาพพื้นที่และการผลิตใน เขตปฏิรูปที่ดิน 4. การจ่ายค่าชดเชยการพัฒนาที่ดิน หรือค่าตอบแทนให้แก่เกษตรกรที่ ประสงค์จะคืนที่ดินให้แก่เกษตรกร 5. การติดตามและประเมินผลการใช้ เงินกองทุน		2. เพิ่มประสิทธิภาพการ ดำเนินงานกองทุนการ ปฏิรูปที่ดินเพื่อ เกษตรกรรม	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการ ดำเนินงานกองทุนฯ - กิจกรรมพัฒนาแผนที่มูลค่าที่ดิน - กิจกรรมพัฒนาบุคลากร - กิจกรรมบริหารจัดการหนี้ค้างชำระ - กิจกรรมศึกษาและปรับปรุง ระเบียบ หลักเกณฑ์ คู่มือ และวิธี ปฏิบัติงานกองทุนฯ
	3. การบริหารจัดการ กองทุน	1. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต บุคลากรกองทุน 2. โครงการอบรมพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงาน กองทุน 3. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการ บริหารจัดการเงินกองทุน 4. โครงการติดตามผลการประเมินการ ดำเนินงานตามภารกิจของกองทุนฯ			

ยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. 2560-2564			แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565		
ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประเด็น แผนปฏิบัติการ	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม
		5. การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสารของกองทุนฯ 6. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ กองทุนฯ			
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การจัดการองค์การ	1. กลยุทธ์การพัฒนา องค์การตามแนวทางการ จัดการองค์การสู่ความเป็น เลิศ	1. โครงการเตรียมความพร้อมนัก บริหารตามเส้นทางความก้าวหน้าใน สายอาชีพ 2. โครงการพัฒนาบุคลากร ส.ป.ก. ตามแผนพัฒนาบุคลากร 3. การยกระดับความพร้อมด้าน ภาษาสู่ความเป็นสากล 4. โครงการกิจกรรมออกกำลังกาย	แผนปฏิบัติการที่ 5 ด้านด้านการพัฒนา องค์การ	1. พัฒนาหน่วยงานของรัฐ ให้มีขีดสมรรถนะสูง	1. โครงการเชิงปฏิบัติการ “การ วิเคราะห์จัดทำกรอบอัตรากำลัง” ของ ส.ป.ก. 2. โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้าน การพัฒนาอัตรากำลังของ ส.ป.ก. 3. โครงการจัดการความรู้ของ สป.ก. 4. โครงการส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ ของบุคลากรให้พร้อมรับการทำงาน ภายใต้แผนการปฏิรูปประเทศด้านการ บริหารราชการแผ่นดิน 5. โครงการปรับปรุงและพัฒนา เว็บไซต์ของ ส.ป.ก. 6. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยี และ สารสนเทศเพื่ออำนวยความสะดวกใน การทำงาน และการให้บริการเกษตรกร/ สถาบันเกษตรกร

ยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. 2560-2564			แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565		
ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประเด็น แผนปฏิบัติการ	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม
					7. โครงการจัดทำคู่มือการบริหาร ความพร้อมต่อภาวะฉุกเฉิน/วิกฤติ 8. โครงการพัฒนาระบบการ ประเมินผลการปฏิปัติราชการยุคใหม่ ให้ได้มาตรฐานเป็นธรรมและโปร่งใส
	2. การพัฒนาระบบ บริหารจัดการกำลังคน และพัฒนาบุคลากรเพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพระบบ ราชการ	1. โครงการปรับปรุงโครงสร้างให้เหมาะสม 2. โครงการวางแผนกำลังคนเชิง ยุทธศาสตร์ให้มีความเหมาะสม 3. โครงการทบทวนเส้นทาง ความก้าวหน้าในสายอาชีพและการ วางแผนสืบทอดตำแหน่ง 4. โครงการออกแบบก่อสร้างและ ระบบบริหารงานราชการใหม่ 5. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการ สรรหา บรรจุ แต่งตั้ง 6. โครงการพัฒนาองค์การตามแนว ทางการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ ภาครัฐ (PMQA) 7 หมวด 7. โครงการพัฒนาองค์การผ่านระบบ สำรวจออนไลน์		2. พัฒนาระบบบริหาร จัดการกำลังคน และ พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพระบบ ราชการ	1. โครงการวางแผนกำลังคนเชิง ยุทธศาสตร์ของ ส.ป.ก. เพื่อรองรับ แผนการปฏิรูปประเทศด้านการ บริหารราชการแผ่นดิน 2. โครงการส่งเสริมให้มีการเตรียม ความพร้อมเพื่อทดแทนบุคลากร 3. โครงการเร่งรัดสรรหา บุคลากรรุ่น ใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูงเข้าสู่องค์กร 4. โครงการพัฒนาวัฒนธรรมและค่านิยม ของ ส.ป.ก. เพื่อมุ่งเน้นการทำงานให้ เกิดผลสัมฤทธิ์และยกระดับการ ให้บริการของภาครัฐ 5. โครงการส่งเสริมสวัสดิการเพื่อ พัฒนาคุณภาพชีวิตบุคลากรสู่ความ สมดุล

ยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. 2560-2564			แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565		
ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประเด็น แผนปฏิบัติการ	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม
		8. โครงการพัฒนาปรับปรุงเว็บไซต์ให้ได้มาตรฐาน 9. โครงการพัฒนาระบบเครือข่ายสารสนเทศภาครัฐ 10. โครงการบริหารความต่อเนื่องในการเตรียมความพร้อมรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน			
		11. โครงการส่งเสริมให้ ส.ป.ก.จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน/ลดค่าใช้จ่าย วางระบบการลดต้นทุนในการดำเนินงาน 12. โครงการส่งเสริมให้มีการนำรูปแบบการใช้บริการร่วมเพื่อประหยัดทรัพยากร ลดค่าใช้จ่าย 13. โครงการสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ภายในองค์กร 14. โครงการวางระบบการบริหารสินทรัพย์อย่างครบวงจร			

ยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. 2560-2564			แผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565		
ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ประเด็น แผนปฏิบัติการ	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมริเริ่ม
		15. โครงการปรับปรุงการจัดสรร งบประมาณให้มีลักษณะแบบยึด ยุทธศาสตร์และเป้าหมายร่วมเป็นหลัก			
	3. การขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์และ มาตรการในการต่อต้าน คอร์รัปชัน	1. โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็ง ให้กับศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านทุจริต 2. โครงการพัฒนาระบบข้อมูล สารสนเทศเพื่อการเฝ้าระวังและ ติดตามตรวจสอบการทุจริต 3. โครงการส่งเสริมหลักธรรมาภิบาล ของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี		4. สร้างความรับผิดชอบ ต่อสังคมและอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน	1. โครงการสานสัมพันธ์และ เสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ เกษตรกร/สถาบันเกษตรกรในเขต ปฏิรูปที่ดิน 2. โครงการรณรงค์และส่งเสริมการ ประหยัดพลังงานของ ส.ป.ก. 3. โครงการส่งเสริมการปลูกป่าเขต ปฏิรูปที่ดินของบุคลากร ส.ป.ก.

แผนปฏิบัติการที่ 1 ด้านการบริหารจัดการพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					วงเงิน (บาท)		หมายเหตุ
					2561	2562	2563	2564	2565	บาท	แหล่งที่มา	
พื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ	1.เร่งรัดการจัดหาที่ดินเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการจัดซื้อที่ดินเอกชน	จำนวนพื้นที่เอกชนที่สามารถจัดซื้อได้	ไร่	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	-	-	
		2. โครงการจัดหาที่ดินของรัฐ	จำนวนพื้นที่ที่ดินรัฐที่สามารถจัดหาได้	ไร่	0	0	-	200	400	-	-	โครงการริเริ่ม
		3. โครงการยึดคืนพื้นที่ ส.ป.ก. ตามคำสั่ง คสช.	จำนวนพื้นที่ยึดคืน ส.ป.ก. ตามคำสั่ง คสช.	พื้นที่	27	30	40	50	60	-	-	
		4. โครงการศึกษาสำรวจพื้นที่จากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์จะเข้าทำประโยชน์และขอรับค่าชดเชย	จำนวนพื้นที่ที่เกษตรกรไม่ประสงค์จะเข้าทำประโยชน์และขอรับค่าชดเชย	ไร่	0	0	0	10	20	-	-	
		5. โครงการจัดทำแผนการขอใช้เงินกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อ	จำนวนพื้นที่เอกชนที่สามารถจัดหาเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดิน	โครงการ	1	1	1	1	1	2,500,000,000	เงินนอกงบประมาณ	

แผนปฏิบัติการที่ 1 ด้านการบริหารจัดการพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					วงเงิน (บาท)		หมายเหตุ
					2561	2562	2563	2564	2565	บาท	แหล่งที่มา	
		6. โครงการจัดทำ ฐานข้อมูลที่ดินที่ เกษตรกรไม่ ปฏิบัติตาม ระเบียบ ส.ป.ก.	ฐานข้อมูลที่ดินที่เกษตรกร ไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ส.ป.ก.	ฐานข้อมูล	0	0	1	1	1	-	-	โครงการ ริเริ่ม
	จัดที่ดินเพื่อ เกษตรกรรม อย่างมี ประสิทธิภาพ	1. จัดที่ดิน เกษตรกรรม	จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการ จัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน	ราย	63,000	63,000	63,000	63,000	63,000	1,200,332,700	งบประมาณ	
		2. โครงการ ส่งเสริมอาชีพและ พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานที่ดินแปลง รวม	จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการ จัดที่ดินทำกินตามนโยบาย คทช.	ราย	500	500	500	500	500	375,024,900	งบประมาณ	
		3. โครงการจัด ที่ดินทำกินตาม นโยบาย คทช./ งานจัดระบบที่ดิน	จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการ จัดระบบที่ดิน	พื้นที่	27	30	40	50	60	500,000,000	งบประมาณ	

แผนปฏิบัติการที่ 1 ด้านการบริหารจัดการพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					วงเงิน (บาท)		หมายเหตุ
					2561	2562	2563	2564	2565	บาท	แหล่งที่มา	
		ในพื้นที่ ส.ป.ก.										
		4. โครงการการปรับปรุงแผนที่แปลงที่ดินมาตรฐาน RTK GNSS NETWORK	จำนวนพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการปรับปรุงมาตรฐานการสำรวจจริงวัดสารสนเทศด้านการจัดที่ดินและสามารถนำไปใช้ปฏิบัติงานได้	ไร่	0	260,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	357,640,000	งบประมาณ	
		5. โครงการแผนที่ One Map ของ ส.ป.ก.	จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการแก้ไขผลกระทบจากการใช้แผนที่ One Map	จังหวัด	0	0	0	72	72	-	-	โครงการริเริ่ม
		6. โครงการขอรับสนับสนุนเงินกองทุนฯ เพื่อใช้ในการจัดที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	จำนวนโครงการที่ขอใช้เงินกองทุนฯ	โครงการ	1	1	1	1	1	250,000,000	เงินนอกงบประมาณ	

แผนปฏิบัติการที่ 1 ด้านการบริหารจัดการพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					วงเงิน (บาท)		หมายเหตุ
					2561	2562	2563	2564	2565	บาท	แหล่งที่มา	
		7. โครงการจัดทำ คู่มือการจัดที่ดิน รัฐ/ที่ดินชุมชน/ ที่ดินเอกชน	คู่มือการจัดที่ดินรัฐ / ที่ดิน ชุมชน / ที่ดินเอกชน และ การเผยแพร่คู่มือ	ฉบับ	0	0	1	1	1	-	-	โครงการ ริเริ่ม
		8. โครงการ ตรวจสอบและ ปรับปรุง ฐานข้อมูลการจัด ที่ดินที่ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็น ปัจจุบัน	จำนวนพื้นที่ที่มีการปรับปรุง ฐานข้อมูล	ไร่	2,800,000	2,800,000	2,800,000	2,800,000	2,800,000	-	-	
	เพิ่ม ประสิทธิภาพ การให้บริการ งานด้านจัด ที่ดิน	1. โครงการ ปรับปรุงการ ให้บริการด้าน บริหารจัดการ พื้นที่ปฏิรูปที่ดิน (กิจกรรม ศูนย์บริการ	จำนวนศูนย์บริการ ประชาชนใน ส.ป.ก. จังหวัด	ศูนย์	0	10	20	25	27	309,820,600	ปี 2562 เงินนอก ประมาณ ปี 2563- 2565 ใช้เงิน งบประมาณ	โครงการ ริเริ่ม

แผนปฏิบัติการที่ 1 ด้านการบริหารจัดการพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					วงเงิน (บาท)		หมายเหตุ
					2561	2562	2563	2564	2565	บาท	แหล่งที่มา	
		ประชาชนใน ส.ป.ก.จังหวัด)										
		2. โครงการจัดทำ แนวทางการแก้ไข ปัญหาที่ดินและ เกษตรกร	ได้แนวทางการแก้ไขปัญหา ที่ดินและเกษตรกรในเขต ปฏิรูปที่ดิน	แนวทาง	0	0	1	2	3	-	-	โครงการ ริเริ่ม
		3.โครงการ ตรวจสอบและ ปรับปรุง ฐานข้อมูลการจัด ที่ดินที่ถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ และเป็นปัจจุบัน	จำนวนแปลงที่มีการ ปรับปรุงฐานข้อมูล	แปลง	0	0	350,000	350,000	350,000	-	-	โครงการ ริเริ่ม

แผนปฏิบัติการที่ 1 ด้านการบริหารจัดการพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					วงเงิน (บาท)		หมายเหตุ
					2561	2562	2563	2564	2565	บาท	แหล่งที่มา	
	เพิ่ม ประสิทธิภาพ การตรวจสอบ การถือครอง และใช้ ประโยชน์ ที่ดิน	โครงการ ตรวจสอบการถือ ครองที่ดินในเขต ปฏิรูปที่ดิน	จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการ ตรวจสอบถือครองที่ดินใน เขตปฏิรูปที่ดิน	ไร่	0	0	718,000	718,000	718,000	375,024,900	งบประมาณ	โครงการ ริเริ่ม
		โครงการศึกษา ระบบและกลไก การตรวจสอบการ ถือครองที่ดินที่มี ประสิทธิภาพ	ระบบการตรวจสอบการถือ ครอง การติดตามการทำ ประโยชน์ที่ดินอย่างมี ประสิทธิภาพ	ระบบ	1	1	1	1	1	-	-	โครงการ ริเริ่ม
		โครงการจัดทำ ฐานข้อมูลการ ตรวจสอบสิทธิ และการใช้ ประโยชน์ที่ดินใน เขตปฏิรูปที่ดิน	จำนวนฐานข้อมูลการ ตรวจสอบสิทธิการใช้ ประโยชน์ที่ดิน	ฐาน ข้อมูล	0	0	1	1	1	-	-	โครงการ ริเริ่ม
		โครงการเพิ่ม ศักยภาพและขีด ความสามารถใน การตรวจสอบ สิทธิ การใช้ ประโยชน์ที่ดินใน เขตปฏิรูปที่ดิน	จำนวนพื้นที่ในการ ตรวจสอบสิทธิและการใช้ ประโยชน์ที่ดิน	ไร่	0	0	718,000	718,000	718,000	-	-	โครงการ ริเริ่ม

แผนปฏิบัติการที่ 1 ด้านการบริหารจัดการพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					วงเงิน (บาท)		หมายเหตุ
					2561	2562	2563	2564	2565	บาท	แหล่งที่มา	
	ปรับปรุง ระเบียบข้อ กฎหมายปฏิรูป ที่ดินเพื่อ เกษตรกรรมให้ ทันสมัย ตอบสนองต่อ ผู้รับบริการ	โครงการพัฒนา ปรับปรุง แก้ไข ระเบียบ ข้อ กฎหมายปฏิรูป ที่ดินเพื่อ เกษตรกรรม	จำนวนระเบียบและข้อ กฎหมายที่ได้รับการพัฒนา ปรับปรุงและแก้ไขให้มี ประสิทธิภาพต่อการ ให้บริการ	เรื่อง	1	1	1	1	1	-	-	
	บริหารจัดการ ฐานข้อมูล สารสนเทศให้ เชื่อมโยงและ สนับสนุนการ ปฏิรูปที่ดินเพื่อ เกษตรกรรม	โครงการพัฒนา ศักยภาพระบบ ฐานข้อมูล สารสนเทศ ส.ป.ก.	จำนวนฐานข้อมูล สารสนเทศที่สามารถ ให้บริการแก่เกษตรกรและผู้ มีส่วนได้ ส่วนเสีย	ฐาน ข้อมูล	0	0	1	1	1	-	-	โครงการ ริเริ่ม

แผนปฏิบัติการที่ 2 ด้านการเพิ่มศักยภาพพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					วงเงิน (บาท)		หมายเหตุ
					2561	2562	2563	2564	2565	บาท	แหล่งที่มา	
พื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการพัฒนาพัฒนาศักยภาพเพื่อการผลิตทางการเกษตร	1. เพิ่มพื้นที่ชลประทานพัฒนาปรับปรุงแหล่งน้ำอย่างเป็นระบบ	1. โครงการเพิ่มพื้นที่ชลประทาน	จำนวนพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการออกแบบพัฒนาแหล่งน้ำ	แห่ง	50	17	18	19	20	308,376,100	งบประมาณ	
		2. โครงการจัดระดับพื้นที่ตามศักยภาพในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อการพัฒนา	จำนวนพื้นที่ได้รับประโยชน์ในพื้นที่ ส.ป.ก.	ไร่	0	0	1 ล้าน	1.5 ล้าน	2 ล้าน	150,000,000	งบประมาณ	โครงการริเริ่ม
		3. โครงการพัฒนาแหล่งน้ำและระบบกระจายน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน	จำนวนครัวเรือนเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาและปรับปรุงแหล่งน้ำอย่างเป็นระบบ	ครัวเรือน	0	0	100,000	150,000	200,000	-	-	โครงการริเริ่ม
		4. โครงการก่อสร้างถนน Soil, Cement พื้นที่แปลงรวม	จำนวนระยะทางในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาระบบสาธารณูปโภค	กม.	0	0	500	500	500	-	-	โครงการริเริ่ม

แผนปฏิบัติการที่ 2 ด้านการเพิ่มศักยภาพพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					วงเงิน (บาท)		หมายเหตุ
					2561	2562	2563	2564	2565	บาท	แหล่งที่มา	
	2. พัฒนา คุณภาพดินให้ เหมาะสมต่อ การ เกษตรกรรม	1. โครงการ พระราชดำริ (แฟก)	จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการ ปรับปรุงพัฒนาด้วยการปลูก หญ้าแฝก	กล้า	3,037,500	3,092,600	3,095,000	3,097,500	3,100,000	252,953,600	งบประมาณ	
		2. โครงการ สำรวจและจัดทำ ฐานข้อมูลเพื่อทำ แผนพัฒนาที่ดิน รายแปลง	จำนวนแปลงเกษตรกรรมที่ ได้รับการจัดทำแผนพัฒนา	แปลง	0	0	0	5,000	5,000	-	-	โครงการ ริเริ่ม
		3. โครงการ พัฒนาและฟื้นฟู สภาพที่ดินราย แปลงในเขต ปฏิรูปที่ดินตาม แผนที่เกษตร	จำนวนแปลงที่ดินในเขต ปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนา และฟื้นฟูสภาพดินให้มี ศักยภาพมากขึ้น	ไร่	20,000	8,000	8,000	8,000	8,000	130,276,900	งบประมาณ	
	3. ฟื้นฟู สภาพแวดล้อม ในเขตปฏิรูป ที่ดินให้มีความ ยั่งยืน	1. โครงการ บริหารจัดการ พื้นที่เกษตรตาม แผนที่เกษตร เชิงรุก (Agri-Map)	จำนวนพื้นที่ที่มีการส่งเสริม ให้มีการปรับเปลี่ยนให้ เหมาะสม	จังหวัด	0	0	10	10	20	69,313,600	งบประมาณ	โครงการ ริเริ่ม

แผนปฏิบัติการที่ 2 ด้านการเพิ่มศักยภาพพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					วงเงิน (บาท)		หมายเหตุ
					2561	2562	2563	2564	2565	บาท	แหล่งที่มา	
		2. โครงการพระราชดำริ	จำนวนเกษตรกรได้รับการส่งเสริมพัฒนาตามแนวทางพระราชดำริ	ราย	2,507	2,630	2,630	2,760	2,760	490,514,400	งบประมาณ	
		3. โครงการพัฒนาระบบกลไกกรมในเขตปฏิรูปที่ดินด้วยศาสตร์พระราชาสู่ความยั่งยืน	1. จำนวนพื้นที่เขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนาระบบกลไกกรมด้วยศาสตร์พระราชา 2. จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้ด้วยศาสตร์พระราชา	ไร่	14,100	14,100	4,000	4,000	4,000	113,864,200	งบประมาณ	โครงการริเริ่ม
	4. เพิ่มประสิทธิภาพระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน (ถนน,ไฟฟ้า, ประปา, โทรศัพท์)	1. โครงการสำรวจความต้องการและจัดทำแผนพัฒนาพัฒนาระบบสาธารณูปโภคในเขตปฏิรูปที่ดิน	จำนวนแผนการจัดหาความร่วมมือในการสนับสนุนระบบสาธารณูปโภค	แผน	0	0	1	1	1	-	งบประมาณ	โครงการริเริ่ม
		2. โครงการจัดทำแผนพัฒนาระบบสาธารณูปโภคในเขตปฏิรูปที่ดิน	จำนวนแผนพัฒนาสาธารณูปโภคในเขตปฏิรูปที่ดิน	แผน	0	0	1	1	1	-	งบประมาณ	โครงการริเริ่ม

แผนปฏิบัติการที่ 3 ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					วงเงิน (บาท)		หมายเหตุ
					2561	2562	2563	2564	2565	บาท	แหล่งที่มา	
เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และประกอบอาชีพเกษตรกรรมในพื้นที่ ส.ป.ก. ได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน	1. สร้างรูปแบบการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วมโดยใช้เกษตรกรเป็นศูนย์กลาง	1. โครงการจัดทำและขับเคลื่อนแผนพัฒนาในเขตปฏิรูปที่ดินแบบบูรณาการโดยเกษตรกรเป็นศูนย์กลาง	จำนวนแผนการพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการพัฒนาการเกษตรระดับจังหวัด	จังหวัด	0	0	72	72	72	-	-	โครงการริเริ่ม
	2. พัฒนาเกษตรกรด้วยผู้นำเกษตรกร	1. โครงการสร้างและพัฒนาต้นแบบ/ผู้นำเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	จำนวนผู้นำเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการส่งเสริมและพัฒนา	ราย	2,200	2,200	2,500	2,500	2,500	17,144,400	งบประมาณ	
		2. โครงการขยายผลองค์ความรู้และการสร้างเครือข่ายเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้และได้รับความช่วยเหลือจากต้นแบบ/ผู้นำเกษตรกร	ราย	0	0	12,500	12,500	12,500	119,291,500	งบประมาณ	โครงการริเริ่ม

แผนปฏิบัติการที่ 3 ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					วงเงิน (บาท)		หมายเหตุ
					2561	2562	2563	2564	2565	บาท	แหล่งที่มา	
		3. โครงการศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร (ศพก.)	จำนวนศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร (ศพก.)	ศูนย์	140	140	140	140	140	39,493,200	งบประมาณ	
	3. ยกระดับและพัฒนารายได้ให้เกษตรกรอย่างยั่งยืน	1. โครงการเชื่อมโยงระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่ครบวงจร	จำนวนเครือข่ายพื้นที่แปลงใหญ่ในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการส่งเสริมและยกระดับการพัฒนา	เครือข่าย	0	0	10	20	30	367,260,500	งบประมาณ	โครงการริเริ่ม
		2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการบริหารจัดการสินค้าเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน	จำนวนรายได้ของเกษตรกร	บาท	0	0	62,000	62,000	62,000	-	-	โครงการริเริ่ม
		3. โครงการเพิ่มศักยภาพชุมชนต้นแบบในเขตปฏิรูปที่ดินด้วยนวัตกรรมทาง	จำนวนชุมชนต้นแบบด้านนวัตกรรมเกษตร	ชุมชน	0	0	-	7	7	-	-	โครงการริเริ่ม

แผนปฏิบัติการที่ 3 ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					วงเงิน (บาท)		หมายเหตุ
					2561	2562	2563	2564	2565	บาท	แหล่งที่มา	
		การเกษตร										
		4. โครงการพัฒนาอาชีพนอกการเกษตรเพื่อเสริมรายได้	จำนวนเกษตรกรที่ผ่านการอบรมพัฒนาชีพนอกภาคเกษตร	ราย	1,160	1,160	1,160	1,160	1,160	1,336,935,600	งบประมาณ	
		5. โครงการยกระดับรายได้เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ	จำนวนรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีที่ผ่านมา	จังหวัด	0	0	7	11	15	21,340,000	งบประมาณ	โครงการริเริ่ม
	4. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินอย่างสมดุลและยั่งยืน	1. โครงการเกษตรกรรมยั่งยืนในเขตปฏิรูปที่ดิน	จำนวนพื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้เข้าสู่ความสมดุลและยั่งยืน	ไร่	76,800	68,100	68,100	68,100	68,100	318,000,000	งบประมาณ	

แผนปฏิบัติการที่ 3 ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					วงเงิน (บาท)		หมายเหตุ
					2561	2562	2563	2564	2565	บาท	แหล่งที่มา	
	5. สร้างและพัฒนาผู้สืบทอดอาชีพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการสร้างและพัฒนาเกษตรกรรุ่นใหม่หรือผู้สืบทอดภาคเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน	จำนวนเกษตรกรรุ่นใหม่	ราย	0	0	50	100	150	81,139,600	งบประมาณ	โครงการริเริ่ม

แผนปฏิบัติการที่ 4 ด้านการสนับสนุนเงินทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					วงเงิน (บาท)		หมายเหตุ
					2561	2562	2563	2564	2565	บาท	แหล่งที่มา	
1. การดำเนินงานกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่มีประสิทธิภาพ 2. เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการสนับสนุนสินเชื่ออัตราดอกเบี้ยต่ำในการผลิตภาคเกษตรกรรม	1. พัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ	1. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	1. ระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศกองทุนที่มีประสิทธิภาพรองรับการทำงานแบบ real time 2. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ	ระบบ	0	0	1	2	2	-	-	โครงการริเริ่ม
		2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ	1. พื้นที่รายแปลงในเขตปฏิรูปที่ดินมีราคาประเมินมูลค่าได้มาตรฐาน	จังหวัด	0	5	10	20	37	-	-	โครงการริเริ่ม
		3. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ	2. เกษตรกรที่สามารถชำระหนี้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของจำนวนเกษตรกรทั้งหมดที่เข้ารับการอบรม	จังหวัด	6	7	7	7	7	-	-	

แผนปฏิบัติการที่ 4 ด้านการสนับสนุนเงินทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					วงเงิน (บาท)		หมายเหตุ
					2561	2562	2563	2564	2565	บาท	แหล่งที่มา	
			3. พื้นที่โครงการกองทุน ที่ดินได้รับการพัฒนาตาม แผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30	จังหวัด	0	2	3	6	12	-	-	
			4. บุคลากรที่ปฏิบัติงาน กองทุนฯได้รับการพัฒนา ความรู้ความสามารถในการ ปฏิบัติงานอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง	ครั้ง	3	3	3	3	3	-	-	
			5. การติดตามหนี้รายบุคคล ตามแผนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	จังหวัด	0	72	72	72	72	-	-	
			6. มีการปรับปรุงระเบียบ หลักเกณฑ์ คู่มือ และวิธี ปฏิบัติงาน อย่างน้อย ปีละ 1 เรื่อง	เรื่อง	1	1	1	1	1	-	-	

แผนปฏิบัติการที่ 5 ด้านการพัฒนองค์กร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย					วงเงิน (บาท)		หมายเหตุ
					2561	2562	2563	2564	2565	บาท	แหล่งเงิน	
พัฒนา ส.ป.ก. ให้เป็นองค์กร สมัยใหม่ (High Performance Organization :HPO)	1. พัฒนา หน่วยงานของ รัฐให้มีขีด สมรรถนะสูง	1. โครงการ เสริมสร้างความ เข้มแข็งให้กับ ศูนย์ปฏิบัติการ ต่อต้านทุจริต	จำนวนการเสริมสร้างความ เข้มแข็งให้กับศูนย์ ปฏิบัติการต่อต้านทุจริต	ครั้ง	72	72	72	72	72	-	-	
		2. โครงการเชิง ปฏิบัติการ การ วิเคราะห์จัดทำ กรอบ อัตรากำลังของ ส.ป.ก.	ส.ป.ก. มีโครงสร้าง อัตรากำลังที่ทันสมัย	ครั้ง	0	1	1	1	1	-	-	
		3. โครงการ จัดทำแผน ยุทธศาสตร์ด้าน การพัฒนา อัตรากำลังของ ส.ป.ก.	ส.ป.ก. มีแผนยุทธศาสตร์ ด้านการพัฒนาอัตรากำลัง ของ ส.ป.ก.	แผน	0	1	1	1	1	-	-	

แผนปฏิบัติการที่ 5 ด้านการพัฒนางองค์กร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย					วงเงิน (บาท)		หมายเหตุ
					2561	2562	2563	2564	2565	บาท	แหล่งเงิน	
	2. พัฒนา ระบบบริหาร จัดการ กำลังคนและ พัฒนา บุคลากรเพื่อ เพิ่ม ประสิทธิภาพ ระบบราชการ	1. โครงการ พัฒนาบุคลากร ส.ป.ก. ตาม แผนพัฒนา บุคลากร	จำนวนหลักสูตรของ โครงการพัฒนาบุคลากร ตามแผนการพัฒนาบุคลากร	หลักสูตร	18	18	18	18	18	24,444,350	งบประมาณ	
		2. โครงการ วางแผน กำลังคนเชิง ยุทธศาสตร์ของ ส.ป.ก. เพื่อ รองรับแผนการ ปฏิรูปประเทศ ด้านการบริหาร ราชการแผ่นดิน	ส.ป.ก. มีแผนยุทธศาสตร์ ด้านกำลังคนรองรับแผนการ ปฏิรูปประเทศด้านการ บริหารราชการแผ่นดิน	แผน	0	0	1	1	1	-	-	
	3. เพิ่มผลิต ภาพในการ ปฏิบัติราชการ โดยลดต้นทุน และส่งเสริม นวัตกรรม	1. โครงการ ทบทวนเส้นทาง ความก้าวหน้า ในสายอาชีพ และการวางแผน สืบทอดตำแหน่ง	จำนวนแผนการทบทวน เส้นทางความก้าวหน้าใน สายอาชีพที่ได้รับการ ปรับปรุง	แผน	2	2	2	2	2	-	-	

แผนปฏิบัติการที่ 5 ด้านการพัฒนางานองค์กร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย					วงเงิน (บาท)		หมายเหตุ
					2561	2562	2563	2564	2565	บาท	แหล่งเงิน	
	4. สร้างความ รับผิดชอบต่อ สังคม และ อนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมที่ ยั่งยืน	1. โครงการ ส่งเสริมการปลูก ป่าเขตปฏิรูป ที่ดินของ บุคลากร ส.ป.ก.	จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการปลูก ป่าของบุคลากร ส.ป.ก.	ไร่	1	1	1	1	1	-	-	

บทที่ 4

การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ

การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ซึ่งประกอบด้วย (1) ด้านการบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรมฯ (2) ด้านการเพิ่มศักยภาพพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมฯ (3) ด้านการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเกษตรกรให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี (4) ด้านการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และ (5) ด้านการพัฒนาองค์กร ถือว่าเป็นเครื่องมือที่สำคัญ และจำเป็นต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพของการพัฒนางานทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งผลที่ได้จากการติดตาม และประเมินผล จะทำให้ ส.ป.ก. สามารถมองภาพการขับเคลื่อนงานทั้งในเชิงปริมาณ คุณภาพ ผลผลิต และผลลัพธ์ได้ชัดเจนมากขึ้น การประเมินผลแผนปฏิบัติการจะเป็นสิ่งบ่งชี้ว่า แผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร แผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ พื้นที่ ส.ป.ก. ได้รับการพัฒนาพื้นที่เท่าใด ผู้รับบริการได้รับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานหรือไม่ และแผนปฏิบัติการดังกล่าวสามารถสร้างความผาสุกให้แก่เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมากขึ้นหรือไม่ อย่างไร ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล จะเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุง และตัดสินใจในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของ ส.ป.ก. ต่อไป

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการจัดทำและขับเคลื่อนงานตามแผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ปี 2561-2565 ประสบผลสำเร็จ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) จึงได้กำหนดเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลการขับเคลื่อนงานตามแผนปฏิบัติการ 4 ประเด็น ดังนี้

1. การประเมินการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
2. การติดตามผลการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ไปสู่การปฏิบัติ
3. การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
4. ประเมินผลความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานในแต่ละประเด็น
แผนปฏิบัติการ

วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

1. เพื่อดำเนินการประเมินผลและติดตามการขับเคลื่อนงานตามแผนยุทธศาสตร์ของ ส.ป.ก. ในการแปลงนโยบายของ ส.ป.ก. ไปสู่ภาคปฏิบัติ
2. เพื่อติดตามความเหมาะสมของปัจจัยนำเข้า และปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานเป็นระยะๆ และเพื่อเป็นสารสนเทศประกอบการปรับปรุงแผนปฏิบัติการในช่วงเวลาที่เหมาะสม
3. เพื่อประเมินผลผลิต ผลลัพธ์ และผลสัมฤทธิ์โดยรวมของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำแผนปฏิบัติการในปีต่อไป
4. เพื่อให้ ส.ป.ก. รับรู้ข้อมูลความต้องการของผู้รับบริการจากการขับเคลื่อนงานตามแผนยุทธศาสตร์ โครงการ/กิจกรรมของ ส.ป.ก. ในระดับพื้นที่ เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาปรับปรุงกระบวนการทำงาน และแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรต่อไป

วิธีการติดตามและประเมินผล

1. จัดตั้งคณะทำงานติดตามและประเมินผลตามแผนยุทธศาสตร์ของ ส.ป.ก.
2. จัดทำแผนการปฏิบัติงานติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ของ ส.ป.ก.
3. วางแผนการเก็บข้อมูลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ของ ส.ป.ก.
4. ประมวลผลข้อมูล
5. สรุปข้อมูลติดตามและประเมินผล
6. ประชุมคณะทำงานติดตามและประเมินผล
7. นำเสนอผลการติดตามและประเมินผลรายงานให้ผู้บริหารทราบ

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้บริหารมีสารสนเทศประกอบการกำกับ ควบคุม และเร่งรัดการดำเนินงาน และการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน/โครงการ
2. มีสารสนเทศประกอบการปรับปรุงแผนปฏิบัติการ และประกอบการจัดทำแผนการปฏิบัติงานในปีต่อไป
3. มีข้อมูลความพึงพอใจของผู้รับบริการ เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์กระบวนการทำงานของ ส.ป.ก. ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ภาคผนวก

ภาคผนวกที่ 1

รายละเอียดการเสนอขอความเห็นชอบแผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
พ.ศ. 2561-2565



ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

กรมการปกครอง รว.กษ.
(นางอุไรรัตน์ อโนตพงษ์สุข)
ท.ศ. ๓๕๐๕๐
วันที่ ๒๕ ก.พ. ๖๑
เรื่อง ๑๐.๕๙๖

ส่วนราชการ สำนักงานรัฐมนตรี กลุ่มงานกฤษฎีกาบริหารการ โหว. ๑ ๒๕๖๑ ๑๒๕๖๑ ภายใน ๑๕๖๑
ที่ ๐๒๕๑๐๐๑-๑ วันที่ ๒๕ ก.พ. ๖๑ ก.พ. ๒๕๖๑
เรื่อง การทบทวนยุทธศาสตร์ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)
เรียน รว.กษ. (นายวิวัฒน์ ศัลยกำธร) ท.ศ. ๓๕๐๕๐
วันที่ ๒๕ ก.พ. ๖๑
เวลา ๑๕.๓๐ น.

ด้วย ส.ป.ก. เสนอขอความเห็นชอบในการจัดทำยุทธศาสตร์ของ ส.ป.ก. ซึ่งได้จัดทำ
แผนปฏิบัติการพัฒนาการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนด
กรอบนโยบาย การปฏิบัติงานและขั้นตอนการดำเนินงานของ ส.ป.ก. โดยมีแนวทางการขับเคลื่อนประเด็น
ยุทธศาสตร์ ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการฟื้นฟูสภาพพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีคุณภาพ

ชีวิตที่ดี

- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสนับสนุนเงินทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนาองค์การ

ทั้งนี้ รว.กษ. (นางจวีณา สุทธิไธยา) พิจารณาแล้ว เห็นชอบในหลักการ โดยนำเจตน
รว.กษ. (นายวิวัฒน์ ศัลยกำธร) เพื่อโปรดทราบและพิจารณา หากเห็นชอบในหลักการตามที่ ส.ป.ก. เสนอ
ส.ป.ก. ขอให้ดำเนินการต่อไป และรายงาน ส.ป.ก. ทราบด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบ

(๑) ๑๒๕๑๐๐

๓.๐๐

(นายอุไรรัตน์ อโนตพงษ์สุข)

๑๒ ก.พ. ๒๕๖๑

ผู้ช่วยเลขาธิการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยและสหกรณ์

(นายวิวัฒน์ ศัลยกำธร)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยและสหกรณ์

๑ ๑๒๕ ๑๒๖๑๑ ท.ศ. ๒๕๖๑ ๑๒๖๑๑

๑ ๑๒๕ ๑๒๖๑๑ ส.ป.ก.

๑๒๖๑๑ ๑๒๖๑๑

๑๒ ก.พ. ๒๕๖๑

(นายวิวัฒน์ ศัลยกำธร)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยและสหกรณ์

(นายอุไรรัตน์ อโนตพงษ์สุข)

๑ ๑๒๕ ๑๒๖๑๑ (นายวิวัฒน์ ศัลยกำธร)

๑๒๖๑๑ ๑๒๖๑๑

๑๒๖๑๑ ๑๒๖๑๑

(นายอุไรรัตน์ อโนตพงษ์สุข)

ผู้ช่วยเลขาธิการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยและสหกรณ์

๑๒๖๑๑ ๑๒๖๑๑
๑๒๖๑๑ ๑๒๖๑๑
๑๒๖๑๑ ๑๒๖๑๑

ภาคผนวก 2

กรอบนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

การจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ครั้งนี้ ได้มีการศึกษา วิเคราะห์นโยบาย ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) แผนพัฒนา การเกษตร 5 ปี ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ตลอดจนนโยบายรัฐบาล และนโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อเป็นข้อมูลในการ กำหนดทิศทางการดำเนินการของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561 - 2565

1.1 ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579)

ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) เป็นกรอบการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ในระยะยาว ในมิติและระดับต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศมีความ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” หรือที่เรียกสั้น ๆ คือ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” เพื่อให้คนไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถสร้างรายได้ระดับสูงได้ ประเทศก้าวพ้น ประเทศกำลังพัฒนาเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ประเทศมีขีดความสามารถในการแข่งขัน คนไทยอยู่ดีมีความสุข สังคมมีความมั่นคง เสมอภาคและเป็นธรรม ประกอบด้วย 6 แผนปฏิบัติการ ได้แก่



ในส่วนยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมทั้งสิ้น 3 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

1) ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

แนวทางที่ 1 เสริมสร้างฐานการผลิตภาคเกษตรให้เข้มแข็งและยั่งยืน โดยใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างสมดุล

แนวทางที่ 2 ส่งเสริมเกษตรรายย่อยให้ปรับไปสู่รูปแบบเกษตรยั่งยืนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และรวมกลุ่มเกษตรกรในการพัฒนาอาชีพ

2) ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางสังคม

แนวทางที่ 1 สร้างความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม

3) ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

แนวทางที่ 1 วางระบบบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพทั้ง 25 ลุ่มน้ำ

การประกาศใช้พระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 คือ ประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม ประชากรส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกรรม ที่ดินจึงเป็นปัจจัยสำคัญและเป็นรากฐานเบื้องต้นของการผลิตทางเกษตร จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่รัฐจะต้องดำเนินการปฏิรูปที่ดิน พร้อมกับการจัดระบบการผลิตและจำหน่ายผลผลิต การก้าวพ้นกับดักประเทศกำลังพัฒนา ต้องยกระดับการผลิตให้มีมาตรฐานด้วยนวัตกรรมที่จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างฐานการผลิตให้เข้มแข็ง ยั่งยืน และการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อที่จะได้แข่งขันในตลาดโลกได้อย่างมีคุณภาพ การสร้างมาตรฐานสินค้า ก็เป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ช่วยสร้างความเข้มแข็งในการขายสินค้า สินค้าที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐานสากล ก็เป็นที่ต้องการของตลาดในปัจจุบัน เนื่องจากคนให้มาสนใจในสุขภาพมากขึ้น

1.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) จัดทำขึ้นในช่วงเวลาของการปฏิรูปประเทศ ท่ามกลางสถานการณ์โลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและเชื่อมโยงกันใกล้ชิดกันมากขึ้น โดยได้น้อมนำหลัก “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มาเป็นปรัชญานำทางในการพัฒนาประเทศต่อเนื่องจากแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 9-11 เพื่อเสริมสร้างภูมิคุ้มกันและช่วยให้สังคมไทยสามารถยืนหยัดอยู่ได้อย่างมั่นคง เกิดภูมิคุ้มกัน และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ส่งผลให้การพัฒนาประเทศสู่ความสมดุลและยั่งยืน ในการจัดทำแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ครั้งนี้ ได้จัดทำบนพื้นฐานของยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) ซึ่งเป็นแผนแม่บท หลักของการพัฒนาประเทศ และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) รวมทั้งการปรับโครงสร้างประเทศไทยไปสู่ประเทศไทย 4.0 ตลอดจนประเด็นการปฏิรูปประเทศ นอกจากนั้น ได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของภาคีการพัฒนาทุกภาคส่วนทั้งในระดับกลุ่มอาชีพ ระดับภาค และ ระดับประเทศในทุกขั้นตอนของแผนฯ อย่างกว้างขวางและต่อเนื่อง เพื่อร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์และ ทิศทางการพัฒนาประเทศ รวมทั้งร่วมจัดทำรายละเอียดยุทธศาสตร์ของแผนฯ เพื่อมุ่งสู่ “ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน”

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ประกอบด้วย 10 ยุทธศาสตร์ คือ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเสริมสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและ
ธรรมาภิบาลในสังคมไทย

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและนวัตกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาคเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 10 ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

ซึ่งยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม คือ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืนโดยเน้นการพัฒนาภาค
การเกษตรไทยให้มีความสามารถในการผลิตจากเดิม ๆ ให้เป็นเกษตรอุตสาหกรรม ให้ขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า
ร้อยละ 3 โดยเกษตรกรมีรายได้เงินสดสุทธิทางการเกษตรเพิ่มขึ้นเป็น 59,460 บาท/ปี/ครัวเรือน พร้อมทั้ง
ยกระดับสินค้าเกษตรให้มีมาตรฐาน มีการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสร้างขีด
ความสามารถการแข่งขันในเชิงธุรกิจของภาคบริการ อีกทั้งการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและกฎระเบียบ
เพื่อส่งเสริมการค้าที่เป็นธรรมและอำนวยความสะดวกการค้า การลงทุนและเพิ่มประสิทธิภาพ
ส่วนยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน สืบเนื่องมาจากการขยายตัว
ของเศรษฐกิจและชุมชนเมือง ส่งผลให้พื้นที่ป่าไม้ลดลง ทรัพยากรดินมีความเสื่อมโทรม และแนวโน้มการขาด
แคลนน้ำในอนาคต ยุทธศาสตร์นี้มุ่งเน้นที่จะรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ แก้ปัญหาวิกฤติการณ์
สิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างความมั่นคงด้านน้ำ เพื่อให้เพียงพอต่อการอุปโภคและบริโภค และเตรียมความ
พร้อมในการรับมือกับภัยธรรมชาติที่จะเกิดขึ้นมาในอนาคต

1.3 แผนพัฒนาการเกษตรในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564)

1.3.1. กรอบแนวคิด และทิศทางการพัฒนาของแผนพัฒนาการเกษตร

เน้นความต่อเนื่องกับแผนพัฒนาการเกษตร ในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11(พ.ศ. 2555 – 2559)
โดยเน้น “เกษตรกร” เป็นศูนย์กลางการพัฒนาย่างสมดุล มีส่วนร่วมในรูปแบบชุมชน จะให้ความสำคัญกับการ
รวมกลุ่มเกษตรกร เพื่อผลักดันให้สามารถดำเนินการในรูปของธุรกิจเกษตร โดยน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจ
พอเพียงของในหลวงรัชการที่ 9 มาขยายผลและประยุกต์ใช้ เพื่อให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองได้ อันจะเป็น
ส่วนหนึ่งที่ผลักดันให้ประเทศไทยสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”

วิสัยทัศน์ คือ “ภาคเกษตรก้าวไกลด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ตลาดนำการผลิต ชีวิตเกษตรกร
มีคุณภาพ ทรัพยากรการเกษตรมีความสมดุลและยั่งยืน”

เป้าหมายของแผนพัฒนาการเกษตรฯ ได้แก่

- 1) ความผาสุกของเกษตรกรเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 85 ในปี 2564
- 2) เกษตรกรมีรายได้เงินสดสุทธิทางการเกษตรเพิ่มขึ้นเป็น 59,460 บาทต่อครัวเรือน ในปี 2564
- 3) เศรษฐกิจภาคเกษตรเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 3 ต่อปี
- 4) จำนวนงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านการเกษตรถูกนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น
อย่างน้อยร้อยละ 5 ต่อปี
- 5) ทรัพยากรการเกษตรได้รับการฟื้นฟูและใช้ประโยชน์อย่างสมดุลและยั่งยืนตามแนวทางการ
พัฒนาการเกษตรประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ คือ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

แนวทางการพัฒนา

- 1) เพื่อให้เกษตรกรพึ่งตนเองได้มีความมั่นคงละภาคภูมิใจใน การประกอบอาชีพ เกษตรกรรม
- 2) พัฒนาศักยภาพของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เป็นผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรบนพื้นฐานปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- 3) เน้นการขยายผลการทำการเกษตรตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เสริมสร้างความภาคภูมิใจและความมั่นคงในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม ด้วยการสร้างและพัฒนาเกษตรกรรุ่นใหม่เข้าสู่ภาคการเกษตร
- 4) สร้างระบบสวัสดิการและดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้สินให้กับเกษตรกร
- 5) ส่งเสริมการทำการเกษตรยั่งยืนให้เห็นผลในทางปฏิบัติ โดยเฉพาะการทำเกษตร แบบผสมผสาน เกษตรทฤษฎีใหม่ และเกษตรอินทรีย์ ซึ่งจะช่วยเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกร
- 6) ส่งเสริมการพัฒนานองค์ความรู้ของเกษตรกรสู่เกษตรกรมืออาชีพ (Smart Farmer) ให้สามารถบริหารจัดการฟาร์มแบบครบวงจร ตั้งแต่การผลิต แปรรูป และการตลาด
- 7) สร้างการรวมกลุ่มเกษตรกรให้เข้มแข็งและสามารถเชื่อมโยงเครือข่ายของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสินค้าเกษตรตลอดโซ่อุปทาน

แนวทางการพัฒนา

- 1) เพื่อลดต้นทุนการผลิตและสร้างโอกาสในการแข่งขันของสินค้าเกษตรใช้การตลาดนำการผลิตสินค้าเกษตร ในรูปแบบแปลงใหญ่ มีการบริหารจัดการ ร่วมกันระหว่างภาครัฐ เกษตรกรและเอกชน
- 2) ส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรให้ได้มาตรฐานรองรับความต้องการของตลาด
- 3) ส่งเสริมการบริหารจัดการโซ่อุปทานสินค้าเกษตร สนับสนุนการจัดการองค์ความรู้ด้านโลจิสติกส์ สินค้าเกษตรและโซ่อุปทานให้กับเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรเพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการวางแผนและการขนส่งการผลิตร่วมกัน
- 4) ส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรโดยนำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาสร้างเรื่องราว (Story) ให้กับสินค้าเกษตรและชุมชน เพื่อเป็นจุดขาย สร้างความเป็นเอกลักษณ์ อัตลักษณ์ของสินค้าเกษตร
- 5) สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์กลางและพัฒนาระบบตลาดสินค้าเกษตร
- 6) เสริมสร้างความมั่นคงทางอาหารอย่างยั่งยืน
- 7) สนับสนุนความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน กับเกษตรกร
- 8) สนับสนุนการจัดการความเสี่ยงที่จะกระทบต่อพืชผลทางการเกษตร
- 9) ส่งเสริมการค้าชายแดน การพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ และความร่วมมือระหว่างประเทศซึ่งจะเป็นส่วนสนับสนุนและสร้างผลประโยชน์ร่วมกันในระดับภูมิภาค

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มความสามารถในการแข่งขันภาคการเกษตรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

แนวทางการพัฒนา

- 1) เพื่อพัฒนาการเกษตรของประเทศ ให้มีศักยภาพทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านการเกษตร มุ่งเน้นความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนในการลงทุน เพื่อการวิจัยและพัฒนา โดยกำหนดกรอบงานวิจัย และสร้างนวัตกรรมให้สอดคล้องกับความต้องการของพื้นที่
- 3) พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศการเกษตร และสร้างความเชื่อมโยงของข้อมูลอย่างเป็นระบบ

4) ส่งเสริมการนำงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมมาใช้ประโยชน์ เน้นสร้างการเข้าถึง เทคโนโลยีการเกษตรของเกษตรกรรายย่อยและกลุ่มเกษตรกรเพื่อช่วยขับเคลื่อนการพัฒนาภาคการเกษตรให้ สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน
แนวทางการพัฒนา

- 1) เพื่อพัฒนาการเกษตรบนพื้นฐานการบริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรที่มีอยู่อย่างจำกัด
- 2) เน้นการฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรการเกษตรให้คงความหลากหลายทางชีวภาพสนับสนุน กิจกรรมเกษตรเชิงอนุรักษ์ เพื่อคงความสมดุลของทรัพยากรธรรมชาติ
- 3) ส่งเสริมการเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- 4) บริหารจัดการทรัพยากรน้ำบริหารจัดการพื้นที่ทำกินทางการเกษตร
- 5) สร้างภูมิคุ้มกันทางการเกษตรต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

1.4 นโยบายรัฐบาล พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา

รัฐบาลที่นำโดยพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา ได้นำยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศว่าด้วยการ เข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา ตามแนวพระราชดำริของในหลวงรัชกาลที่ 9 มาเป็นหลักสำคัญ ใช้ปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงมาเป็นแนวคิด และใช้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 แนวทางของคณะรักษา ความสงบแห่งชาติ และความต้องการของประชาชนมาเป็นแนวทางในการกำหนดนโยบาย ซึ่งมีนโยบาย ในเรื่องต่าง ๆ จำแนกออกเป็น 11 ด้าน ดังนี้

1. การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์
2. การรักษาความมั่นคงของรัฐและการต่างประเทศ
3. การลดความเหลื่อมล้ำของสังคม และการสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการของรัฐ
4. การศึกษาและเรียนรู้ การทะนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม
5. การยกระดับคุณภาพบริการด้านสาธารณสุขและสุขภาพของประชาชน
6. การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ
7. การส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน
8. การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และพัฒนา และ นวัตกรรม
9. การรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร และการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ กับการใช้ ประโยชน์อย่างยั่งยืน
10. การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล และการป้องกันปราบปรามการ ททุจริต และประพฤติมิชอบในภาครัฐ
11. การปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประกอบด้วย 2 นโยบายหลัก คือ

นโยบายที่ 6 การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ

ข้อ 15) ในด้านเกษตรกรรมดำเนินการใน 2 เรื่องใหญ่ คือการปรับโครงสร้างการผลิตสินค้า เกษตรให้สอดคล้องกับความต้องการด้วยวิธีการต่างๆ เช่นการแบ่งเขตเพื่อปลูกพืชผลแต่ละชนิดและการ

สนับสนุนให้สหกรณ์ของกลุ่มเกษตรกรที่ผลิตสินค้าเกษตรเพิ่มบทบาทในฐานะผู้ซื้อพืชผลจนถึงการแปรรูปและการส่งออกได้

ข้อ 17) เพิ่มขีดความสามารถของผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมให้เข้มแข็งสามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อ 18) ส่งเสริมภาคเศรษฐกิจดิจิทัลและวางรากฐานของเศรษฐกิจดิจิทัลให้เริ่มขับเคลื่อนได้อย่างจริงจังซึ่งจะทำให้ทุกภาคเศรษฐกิจก้าวหน้าไปได้ทันโลกและสามารถแข่งขันในโลกสมัยใหม่ได้

นโยบายที่ 9 การรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร และการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน

ข้อ 3) เร่งรัดการจัดสรรที่ดินให้แก่ผู้ยากไร้โดยไม่ต้องเป็นกรรมสิทธิ์แต่รับรองสิทธิร่วมในการจัดที่ดินของชุมชน

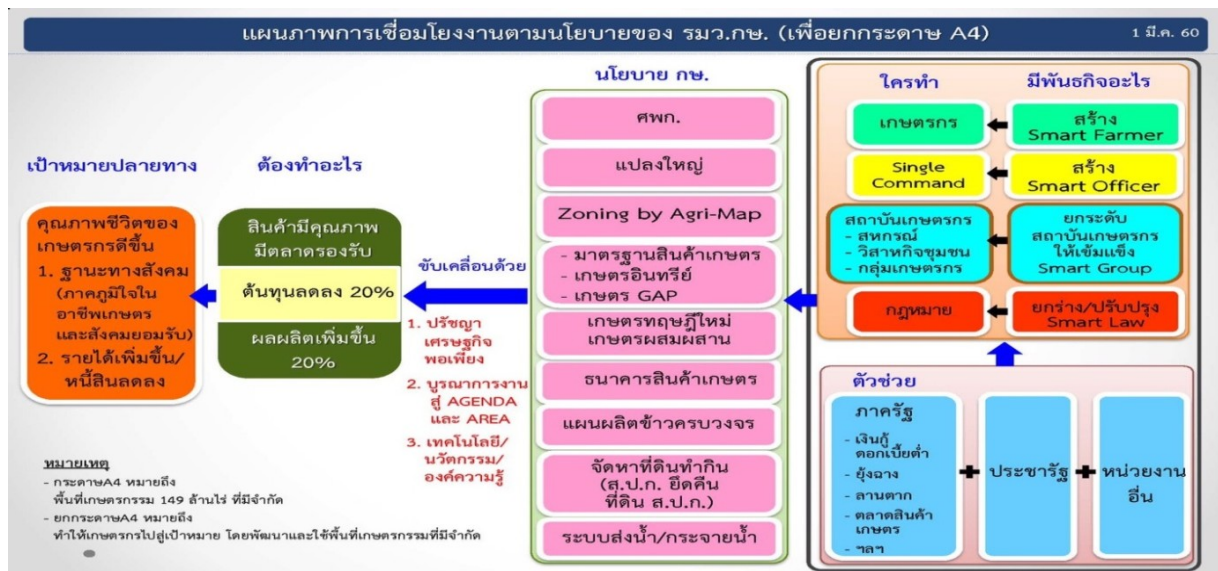
ข้อ 4) บริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศให้เป็นเอกภาพในทุกมิติทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพจัดให้มีแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศและมีกระบวนการบูรณาการแผนงานและงบประมาณร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ที่มา : คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี แถลงต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

1.5 นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายกฤษฎา บุญราช)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายกฤษฎา บุญราช) ได้มอบนโยบายแก่ผู้บริหารกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2560 โดยเน้นการขับเคลื่อนงานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์จะต้องบำบัดทุกข์บำรุงสุขให้แก่เกษตรกรอย่างแท้จริง ทุกโครงการที่ดำเนินการต้องสามารถจับต้องได้ สานต่อนโยบายเดิมของพลเอกฉัตรชัย สาริกัลยะ อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ คือนโยบายการยกกระดาษ A4 มีเป้าหมายเพื่อต้องการให้สินค้าเกษตรมีคุณภาพ สามารถลดต้นทุนลงได้ร้อยละ 20 และเพิ่มผลผลิตร้อยละ 20 คือดำเนินงานตามนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ที่ได้กำหนดในปี พ.ศ. 2559 และต่อเนื่องปี พ.ศ. 2560 ซึ่งสามารถแบ่งเป็น 9 เรื่อง ซึ่งจะขับเคลื่อนโดยอาศัยเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาช่วย ซึ่งนโยบาย 9 เรื่องดังกล่าวประกอบด้วย

- 1) ศูนย์เรียนรู้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร (ศพก.)
- 2) โครงการระบบส่งเสริมการเกษตรแบบแปลงใหญ่
- 3) โครงการบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรม (Zoning) ด้วยเครื่องมือแผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก (Agri – Map)
- 4) มาตรฐานสินค้าเกษตร (GAP และเกษตรอินทรีย์)
- 5) เกษตรทฤษฎีใหม่/ผสมผสาน
- 6) ธนาкарสินค้าเกษตร
- 7) แผนผลิตข้าวครบวงจร
- 8) การจัดที่ดินทำกินของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- 9) ระบบส่งน้ำ/กระจายน้ำ



ที่มา : สำนักปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์, 2561

ภาพที่ 1 นโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (พลเอก ฉัตรชัย สาริกัลยะ)

ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ ส.ป.ก. คือการจัดสรรที่ดิน ซึ่งเป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ โดยมีแนวคิดนำที่ดิน ส.ป.ก. ซึ่งมีอยู่ประมาณ 3 แสนไร่ มาจัดสรรใหม่ ด้วยวิธีการ แบ่งเป็นพื้นที่ทำการเกษตร 5 ไร่ พื้นที่อยู่อาศัย 1 ไร่ พื้นที่แปลงรวม เพื่อใช้ประโยชน์ร่วมกัน โดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จะเข้าไปพัฒนาที่ดินทำถนน แบ่งแปลง เหมือนพื้นที่จัดสรร แต่เป็นพื้นที่ทำการเกษตร กระทรวงมหาดไทย ทำหน้าที่คัดเลือกเกษตรกรเข้าไปอยู่ ส่วนกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นเจ้าภาพในการจัดหาที่ดิน และกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีหน้าที่พัฒนาอาชีพเกษตรกรให้โดยการนำ Agri - Map เข้าไปจับในพื้นที่ย่างๆ ถ้าสามารถดำเนินการครบทั้งระบบ เกษตรกรจะอยู่ได้จริงและไม่ขายที่ดิน

นอกจากนี้ นายเกษฎา บุญราช รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้มอบนโยบาย 3 ต. ได้แก่ ต่อ - เต็ม - แต่ง โดย

“ต่อ” คือ การสานต่อนโยบายเดิมของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่ติดอยู่แล้ว ให้มีการขยายผลต่อเนื่อง

“เต็ม” คือ การเพิ่มรายละเอียดให้โครงการเดิมที่ยังไม่สมบูรณ์ให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น เช่น การเพิ่มจำนวนคน และเพิ่มงบประมาณ เป็นต้น

“แต่ง” คือ การปรับปรุง เปลี่ยนแปลงในโครงการเดิมที่ไปต่อไม่ได้ หรือควรจะปรับเปลี่ยนเพื่อให้เกิดความเหมาะสมมากขึ้น

ทั้งนี้ ในการดำเนินงานจะผนึกกำลังในระดับจังหวัด โดยส่งเสริมการปฏิบัติงานของข้าราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในระดับพื้นที่ ทั้งในระดับอำเภอ และจังหวัด โดยปรับโครงสร้างการทำงานให้สามารถบูรณาการทำงานร่วมกันได้อย่างแท้จริง

ส่องทางสว่างเพื่อเกษตรกรโดย นำหลักคิด หลักการ มาดำเนินการ : ต่อ : เติม : แต่ง
โครงการตามนโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์



นายกฤษฎา บุญราช รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ วันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑



ที่มา : สำนักปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์, 2561

ภาพที่ 2 นโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายกฤษฎา บุญราช)



ที่มา : สำนักปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์, 2561

ภาพที่ 2 ตัวอย่างกิจกรรมที่ 1 (ต่อ - เติม - แต่ง)

ภาคผนวก 3

ระดับของแผนงาน

ในการประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 ได้จำแนกแผนงานเป็น 3 ระดับ ได้แก่ แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติจะเป็นเป้าหมายใหญ่ในการขับเคลื่อนประเทศ โดยแผนในระดับอื่นๆ ต้องมุ่งเน้นให้ดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติที่กำหนด แผนระดับที่ 2 เป็นแนวทางการขับเคลื่อนประเทศให้บรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติซึ่งอาจกำหนดประเด็นการพัฒนาในบางประการ และถ่ายทอดไปสู่แนวทางในการปฏิบัติ ในแผนระดับ 3 ซึ่งจะเป็นแผนปฏิบัติการที่มีความชัดเจนตามภารกิจของส่วนราชการและสอดคล้องกับแผนระดับที่ 1 และ ดังภาพ

แผนจะมีการจำแนกออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

ระดับของแผนตามมติ ครม.



หมายเหตุ : มติ ครม. เมื่อวันที่ 4 ธ.ค. 2560 ให้อธิบายว่า แผนปฏิบัติการ ... เห็นแก่กรณีที่มีปัญหาปฏิบัติตามกฎหมายที่กำหนดชื่อแผนไว้แล้ว ทั้งนี้ แผนระดับที่ 3 หมายถึงทุกแผน ทั้งแผนระดับกระทรวงหน่วยงาน แผนบูรณาการ และแผนเฉพาะด้าน

1. แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ หมายถึง ยุทธศาสตร์ชาติตามกฎหมายว่าด้วยการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการกำหนดแผนต่างๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการเพื่อให้เกิดพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว (รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2560 หมวดที่ 6 แนวนโยบายแห่งรัฐ มาตรา 65)
2. แผนระดับที่ 2 ประกอบด้วย 4 แผนหลัก ดังนี้
 - 2.1 “แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ” หมายความว่า แผนมาบทเพื่อบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ (พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.2560 มาตรา 3)

- 2.2 “แผนปฏิรูปประเทศ” หมายถึง แผนและขั้นตอนการดำเนินงานปฏิรูปประเทศตามพระราชบัญญัติ แผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ.2560
- 2.3 “แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ” หมายความว่า แผนสำหรับถ่ายทอดยุทธศาสตร์ชาติสู่กรอบและแนวทางในการพัฒนาประเทศในแต่ละช่วง 5 ปี
- 2.4 “แผนความมั่นคง” หมายถึง “นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ” ตามกฎหมายที่ว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ ซึ่งเป็นนโยบายหลักของชาติที่เป็นกรอบหรือทิศทางในการดำเนินการป้องกัน แจ่งเตือน แก้ไข หรือระงับยับยั้งภัยคุกคามเพื่อธำรงไว้ซึ่งความมั่นคงแห่งชาติ

หมายเหตุ : คำว่า “แผนแม่บท.....ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติด้าน...” “แผนการปฏิรูปประเทศด้าน.....” “แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่.....” และ “แผนความมั่นคง” สามารถใช้กับแผนระดับที่ 2 เท่านั้น

3. แผนระดับ 3 หมายถึง แผนที่จัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของแผนระดับที่ 1 และแผนระดับที่ 2 สู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือจัดทำขึ้นตามกฎหมายที่กำหนด หรือจัดทำขึ้นตามพันธกรณีหรืออนุสัญญาระหว่างประเทศ รวมถึงแผนปฏิบัติการทุกระดับ โดยนับตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2560 ครม.มีมติกำหนดการตั้งชื่อแผนในระดับที่ 3 ให้ชื่อว่า “แผนปฏิบัติการด้าน.....ระยะที่(พศ.....-.....)” เว้นแต่ได้มีการระบุชื่อแผนไว้ในกฎหมายก่อนที่มีมติ ครม. วันที่ 4 ธันวาคม 2560 เช่น พระราชบัญญัติ พระราชกำหนด พระราชกฤษฎีกา กฎกระทรวง มติ ครม. เป็นต้น ให้นำให้ใช้ชื่อว่า แผนแม่บทด้าน.....แผนพัฒนา.....หรือแผนอื่นๆ.....จึงจะสามารถใช้ชื่อแผนที่บัญญัติไว้ในกฎหมายนั้นๆ

ภาคผนวกที่ 4

ยุทธศาสตร์สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ.2563 - 2567

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้มีคำสั่ง ส.ป.ก. ที่ 126/2561 ลงวันที่ 31 มกราคม 2561 แต่งตั้งคณะทำงานทบทวนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ.2560-2564 โดยมี นายสุรจิตต์ อินทรชิต เลขานุการ ส.ป.ก. รองเลขานุการ ส.ป.ก. ทั้ง 3 ท่าน หัวหน้าผู้ตรวจราชการ และผู้ตรวจราชการ เป็นที่ปรึกษาคณะทำงาน ในส่วนของคณะทำงานประกอบด้วย นางดารณี ชนะชนม์ ผู้อำนวยการสำนักวิชาการและแผนงาน ประธานคณะทำงาน ผู้อำนวยการสำนัก/กอง/ศูนย์ ปฏิรูปที่ดินจังหวัด 17 จังหวัด และผู้แทนจากสำนัก/กอง/ศูนย์ ซึ่งการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ ในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. ให้มีความสอดคล้องกับนโยบายสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกับแนวทางการขับเคลื่อนงานของผู้บริหาร ส.ป.ก. เพื่อให้ได้มาซึ่งแผนยุทธศาสตร์ฯ ที่ตรงกับบริบทปัจจุบันของหน่วยงาน มีความเป็นเอกภาพ สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

คณะทำงานจัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ จำนวน 4 ครั้ง โดยเชิญที่ปรึกษาจากภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เป็นวิทยากรให้ความรู้และคำแนะนำในการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ

การสัมมนาครั้งที่ 1 ระหว่างวันที่ 12 – 14 กุมภาพันธ์ 2561

ณ โรงแรมภูริมาศ บีช โฮเทลแอนด์สปา จังหวัดระยอง

คณะทำงานและผู้เข้าร่วมสัมมนาเรียนรู้เกี่ยวกับเครื่องมือในการวิเคราะห์และจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย Balanced Scorecard, Strategy map และ SWOT Analysis และคณะทำงานได้ร่วมกันวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน และภายนอกของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้นสำหรับการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของหน่วยงานต่อไป

สัมมนาครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 21– 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

ณ โรงแรมคำแสด ริเวอร์แคว รีสอร์ท จังหวัดกาญจนบุรี

คณะทำงานและผู้เข้าร่วมสัมมนาร่วมกันทบทวน และวิเคราะห์ปัจจัยทางยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการในการสัมมนาครั้งที่ 1 และระดมความคิดเห็นเพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของหน่วยงาน

สัมมนาครั้งที่ 3 ระหว่างวันที่ 12 – 14 มีนาคม พ.ศ. 2561

ณ โรงแรมรอยัลฮิลล์ รีสอร์ท กอล์ฟ แอนด์สปา จังหวัดนครนายก

คณะทำงานและผู้เข้าร่วมสัมมนาทบทวนวิสัยทัศน์ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และข้อมูลจากการวิเคราะห์ในครั้งที่ 2 เพื่อกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ ตลอดจนการแปลงกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติซึ่งมีการกำหนดวัตถุประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และโครงการริเริ่มต่างๆ

สัมมนาครั้งที่ 4 ระหว่างวันที่ 21– 23 มีนาคม พ.ศ. 2561

ณ โรงแรมรอยัลริเวอร์แคว รีสอร์ทแอนด์สปา จังหวัดกาญจนบุรี

คณะทำงานและผู้เข้าร่วมสัมมนาร่วมพิจารณาโครงการภายใต้กลยุทธ์ต่างๆ และยกวางแผนยุทธศาสตร์ฯ เพื่อเสนอต่อผู้บริหารพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

ภาคผนวก 5

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ และรายชื่อผู้เข้าร่วมสัมมนา



คำสั่งสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ที่ ๑๒๖ / ๒๕๖๑

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

ตามที่มีการประชุมการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) หมวด ๑ การนำองค์การ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ซึ่งที่ประชุมมีมติให้มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน
เพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ให้สอดคล้องกับแผน ๒๐ ปี ของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
ฉบับที่ ๑๒ แผนพัฒนาการเกษตรในช่วงแผน ๑๒ และทิศทางการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของ ส.ป.ก. ตลอดจน
ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร และการประชุมการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) หมวด ๒
การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งที่ประชุมมีมติให้มีการทบทวนยุทธศาสตร์ฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของ
ผู้บริหารและบริบทในสภาพปัจจุบันของ ส.ป.ก. ที่เป็นองค์กรด้านการจัดการที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รวมทั้ง
เป็นการทบทวนโดยมีทีมวิทยากรผู้เชี่ยวชาญในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและ
เกิดการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและหน่วยงานในภาคส่วนต่างๆ นั้น

เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. มีความเป็นเอกภาพ สามารถปฏิบัติงานได้จริง และสอดคล้อง
กับสถานการณ์ปัจจุบัน จึงแต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ดังต่อไปนี้

๑. นายสุรจิตต์ อินทรชิต	เลขาธิการ ส.ป.ก.	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๒. นายรัตน์ สวามิชัย	รองเลขาธิการ ส.ป.ก.	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๓. นางสมพร ทองทั่ว	รองเลขาธิการ ส.ป.ก.	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๔. พันจ่าเอกประเสริฐ มาลัย	รองเลขาธิการ ส.ป.ก.	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๕. นายธราดล วัชรวิวัฒน์	หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๖. นายนิพนธ์ ชมนนัส	ผู้ตรวจราชการกรม	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๗. นางสาวลักษณ์ บุราพรนุสรณ์	ผู้ตรวจราชการกรม	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๘. นายเจริญชัย พรหมภาพ	ผู้ตรวจราชการกรม	ที่ปรึกษาคณะทำงาน

สำเนาถูกต้อง

(นางสาววิศิษฐ์ ชิงอิประศาสตร์)
นิติกรปฏิบัติการ

/ ๙. นางดารณี ...

๙. นางดารณี ชนะชนม์	ผู้อำนวยการสำนักวิชาการและแผนงาน	ประธานคณะกรรมการ
๑๐. นายประเสริฐ กาญจนเกียรติกุล	ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	คณะกรรมการ
๑๑. นางศุภีพร เวชวิฐาน	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง	คณะกรรมการ
๑๒. นางสาวเมตตา คุโณปถัมภ์	ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่	คณะกรรมการ
๑๓. นายเลิศศักดิ์ สุขสวัสดิ์	ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	คณะกรรมการ
๑๔. นายปราโมทย์ ยอดแก้ว	ผู้อำนวยการสำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน	คณะกรรมการ
๑๕. นายอาวุธ สุริยัน	ผู้อำนวยการสำนักจัดการแผนที่และสารบบที่ดิน	คณะกรรมการ
๑๖. นางสาวจิราทิพย์ โรจน์อุ่มวงศ์	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน	คณะกรรมการ
๑๗. นายสุรียน พัทธครุฑานนท์	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน	คณะกรรมการ
๑๘. นายภาชนัน จารุภูมิิก	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี	คณะกรรมการ
๑๙. นางสุภาภรณ์ อมราภิบาล	ผู้อำนวยการกองประสานงานโครงการพระราชดำริและโครงการพิเศษ	คณะกรรมการ
๒๐. นายรังสรรค์ รถมณี	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาและส่งเสริมศิลปาชีพ	คณะกรรมการ
๒๑. นายวัฒนา มั่งคั่งสาร	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดกำแพงเพชร	คณะกรรมการ
๒๒. นายวิริยะ แก้วคง	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่	คณะกรรมการ
๒๓. นายเชาว์ ศุภกาสร	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดลำพูน	คณะกรรมการ
๒๔. นายอุกฤษฏ์ อินทาทน	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดพิษณุโลก	คณะกรรมการ
๒๕. นายชำนาญ กลิ่นจันทร์	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดนครราชสีมา	คณะกรรมการ
๒๖. นายนภดล ต้นติเมสิน	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดเลย	คณะกรรมการ
๒๗. นายธนัช ชลิตมมงคลกุล	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดหนองคาย	คณะกรรมการ
๒๘. นายกฤตวิทย์ พิมพ์ทองงาม	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดนครพนม	คณะกรรมการ
๒๙. นางสาววรรณพร ดอกจำปา	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุพรรณบุรี	คณะกรรมการ
๓๐. นายสุรัชย์ ยุทธชนะ	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดสระแก้ว	คณะกรรมการ
๓๑. นางสาวลักขณา มั่นเศรษฐวิทย์	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดสระบุรี	คณะกรรมการ
๓๒. นางสาวกันตา ศรีกำพล	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดระยอง	คณะกรรมการ
๓๓. นางเยาวนิจ เพ็ชรน้ำเขียว	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดนครปฐม	คณะกรรมการ
๓๔. นางนารี กฤตนันท์	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดสิงห์บุรี	คณะกรรมการ
๓๕. นายวิมล อินทปัทมฉาย	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดนครศรีธรรมราช	คณะกรรมการ
๓๖. นายวัชรินทร์ รียาพันธุ์	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดตรัง	คณะกรรมการ
๓๗. นายพิสุทธิ ปัญจเดโช	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดภูเก็ต	คณะกรรมการ

ด้านกฎหมาย

๓๘. นายเฉลิมศักดิ์ ...

/ ๓๘. นายเฉลิมศักดิ์ ...

๓๘. นายเฉลิมศักดิ์ ศิริพันธุ์	ผู้เชี่ยวชาญด้านนโยบายแผนงานและงบประมาณ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๓๙. นายประกอบ ยิ่งชล	วิศวกรโยธาชำนาญการพิเศษ สำนักพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน	คณะทำงาน
๔๐. นางอาทิตย์ยา พงษ์พรหม	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๔๑. นางสาวอาภาพรรณ พัฒนพันธุ์	นักวิเทศสัมพันธ์ชำนาญการพิเศษ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๔๒. นายเกียรติยศ ทรงสง่า	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๔๓. นางสาววิไลวรรณ เกตุแก้ว	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๔๔. นางสาวสันธิดา ลิ้มประภา	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ สำนักบริหารกลาง	คณะทำงาน
๔๕. นางวิไลภรณ์ สารพันธ์	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ สำนักบริหารกองทุน	คณะทำงาน
๔๖. นางณัฐพร ดาวแจ้ง	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ กองการเจ้าหน้าที่	คณะทำงาน
๔๗. นายอิมเมศร์ วงศ์ฤทธิ์เจริญ	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ กองการเจ้าหน้าที่	คณะทำงาน
๔๘. นางสาวปิยะลักษณ์ มูลธิยะ	นิติกรชำนาญการพิเศษ สำนักกฎหมาย	คณะทำงาน
๔๙. นางเมตตา ไหมหนองกอย	นิติกรชำนาญการพิเศษ สำนักกฎหมาย	คณะทำงาน
๕๐. นายศักดิ์ศิริ ฐูปวงศ์	นายช่างสำรวจอาวุโส สำนักจัดการแผนที่และสารบบที่ดิน	คณะทำงาน
๕๑. นางสาววรารมณ บัวเผื่อน	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี	คณะทำงาน
๕๒. นางยุพเยาว์ โพธิ์ปักขีย์	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	คณะทำงาน

สำเนาถูกต้อง



/ ๕๓ . นายศรัณย์วิทย์ ...

(นางสาววิศิษฐ์ มิตรปฏิภาณ อดีตรองอธิบดีกรมที่ดิน)
อธิบดีกรมที่ดิน

๕๓. นายศรัณย์วิทย์ เกษศรี	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ สำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน	คณะทำงาน
๕๔. นายพูลเกียรติ ตันติรัตนเกตุ	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ส.ป.ก.	คณะทำงาน
๕๕. นางสาววรัญญา บุญมาก	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินปฏิบัติการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ส.ป.ก.	คณะทำงาน
๕๖. นางสาวสุนิสา เอกธิการ	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ กองประสานงานโครงการพระราชดำริ และโครงการพิเศษ	คณะทำงาน
๕๗. นางสาวฐิตียา พาณิชนเวชสันติ	นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๕๘. นางสาวบุษฎี ตันตวรกุล	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๕๙. นางพรชนก เสนิงค์ ณ อยุธยา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๖๐. นางสาวเกศรารวรรณ คำลือ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๖๑. นางสาวปาริชาติ ศตะกูระ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๖๒. นายเกลิงศักดิ์ ริมทอง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๖๓. นายฤทธิเดช เชื้อนรัมย์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๖๔. นางสาวอรรณณ ชูเชิด	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๖๕. นางสาวลลิตา จันทรหนองแขง	เจ้าหน้าที่ปฏิรูปที่ดิน (พนักงานราชการ) สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๖๖. นางวันเพ็ญ จิรทรัพย์เจริญ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงานและ เลขานุการ

สำเนาถูกต้อง



(นางสาววิศิณณ อัจฉริยะศาสตร์)
นักวิชาการปฏิบัติการ

/ ๖๗. นางสาวอารีวรรณ ...

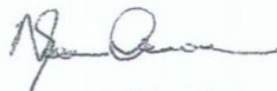
๖๗. นางสาวอารีวรรณ เช่งตระกูล	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงานและ เลขานุการ
๖๘. นางสาวนิศาชล ศรีไชยรัตน์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงานและ เลขานุการ

อำนาจหน้าที่

๑. เสนอความคิดเห็น ข้อเสนอที่เกี่ยวข้องกับงานปฏิรูปที่ดิน และบริบททั่วไปของ ส.ป.ก.
๒. วิเคราะห์ ทบทวน จัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔
๓. กำหนดทิศทางขององค์การ กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ค่านิยม วัฒนธรรมองค์การ
๔. วิเคราะห์ จัดทำยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงาน ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย แผนงาน/โครงการ
กิจกรรม
๕. นำเสนอ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ต่อผู้บริหาร ส.ป.ก.

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑



(นายสุรจิตต์ อินทรชิต)

เลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

สำเนาถูกต้อง



(นางสาววิศิณห์ ธีจิธิประศาสตร์)
นิติกรปฏิบัติการ

ภาคผนวก 6

คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาร่างทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ ส.ป.ก.



คำสั่งสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ที่ ๕๒๓/๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาร่างทบทวนแผนยุทธศาสตร์
ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔

ตามที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ได้มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์สอดคล้องกับเทคโนโลยียุคใหม่สามารถสร้างความเป็นเอกภาพให้กับบุคลากรในหน่วยงานนำไปใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานการดำเนินงานให้มีเป้าหมายชัดเจนยิ่งขึ้น ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จในขั้นตอนวิธนาจึงปฏิบัติการเป็นร่างแผนยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ เบื้องต้นไปแล้ว ดังนั้น เพื่อให้ร่างแผนยุทธศาสตร์ฯ ดังกล่าว มีองค์ประกอบที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และบรรลุเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์ของ ส.ป.ก. เพื่อสามารถนำไปใช้เป็นกรอบและทิศทางในการปฏิบัติงานของบุคลากรในหน่วยงานได้อย่างเป็นเอกภาพ จึงแต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาร่างทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของ ส.ป.ก. พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

องค์ประกอบ

๑. นายสุรจิตต์ อินทรจิต	เลขาธิการ ส.ป.ก.	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๒. นายวิเศษ สวานิชิต	รองเลขาธิการ ส.ป.ก.	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๓. นางสมพร ทองทั่ว	รองเลขาธิการ ส.ป.ก.	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๔. พันจ่าเอกประเสริฐ มาลี	รองเลขาธิการ ส.ป.ก.	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๕. นายประยวน พันธุ์สวัสดิ์	ที่ปรึกษาเลขาธิการ ส.ป.ก.	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๖. นางดารณี รณชนม์	ผู้อำนวยการสำนักวิชาการ และแผนงาน	ประธานคณะทำงาน
๗. นางสาวเมตตา สุโขทัย	ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่	คณะทำงาน
๘. นางสาวจุฑาภรณ์ จำเริญ	นักวิชาการการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ สำนักบริหารกองทุน	คณะทำงาน

/ศ. นางสาวอภิญญา...

๙. นางสาวอภากาศวรรณ พิพัฒน์พันธุ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการพิเศษ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๑๐. นางธำพิศธำ พงษ์พรหม	นักวิชาการปฏิบัติการที่สืบชำนาญการพิเศษ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี	คณะทำงาน
๑๑. นายประภสกร อึ้งชล	วิศวกรโยธาสำนานาญการพิเศษ สำนักพัฒนาพื้นที่ปฏิบัติการที่สืบ	คณะทำงาน
๑๒. นายณวัฒน์ศักดิ์ ศิริพันธ์	ผู้เชี่ยวชาญด้านนโยบายแผนงานและ งบประมาณ	คณะทำงาน
๑๓. นายเกียรติยศ พรหมคำ	ผู้อำนวยการกลุ่มติดตามและประเมินผล สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๑๔. นางสาววิไลวรรณ เกตุแก้ว	ผู้อำนวยการกลุ่มงาน คณะกรรมการการปฏิรูปที่สืบ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๑๕. นางสาวแพรววิ เศรษฐวรรณ	นักวิชาการปฏิบัติการที่สืบชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๑๖. นางสาวกานดา ศาครุณโรจน์	นักวิชาการปฏิบัติการที่สืบชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๑๗. นายณณต เวียงเศรษฐ	นักวิชาการปฏิบัติการที่สืบชำนาญการ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี	คณะทำงาน
๑๘. นางวันเพ็ญ จิตรพิพัฒน์เจริญ	ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายแผนงาน และงบประมาณ	เลขาธิการ และคณะทำงาน
๑๙. นางสาวสากีวรรณ เก่งตระกูล	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	ผู้ช่วยเลขาธิการ และคณะทำงาน
๒๐. นางรัชดา เกตุรัตน์	นักวิชาการปฏิบัติการที่สืบชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	ผู้ช่วยเลขาธิการ และคณะทำงาน

/ สำนัก...

ด้านการผลิต

๑. พิจารณากำหนดมาตรฐานแผนยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔
 ๒. พิจารณาโครงการ กิจกรรม การดำเนินงานของหน่วยงาน ส.ป.ก. เพื่อรองรับแผนยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔
 ๓. วางแผนในด้านพัฒนาองค์กร ส.ป.ก. ฐานข้อมูล ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงความพร้อมของบุคลากร ส.ป.ก. เพื่อรองรับแผนยุทธศาสตร์
 ๔. ศึกษาและทำความเข้าใจในเชิงแผนยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. ให้บุคคลได้รับรู้ เข้าใจ และนำไปปฏิบัติได้อย่างสอดคล้องเท่าที่สมควร รวมถึงศึกษาดูงานองค์กรตามแผนยุทธศาสตร์ไปยังผู้เกี่ยวข้องได้เข้าใจอย่างแท้จริง
 ๕. มีอำนาจเชิญผู้เกี่ยวข้องมาจัดประชุม คำชี้แจง แนวทาง และข้อเสนอแนะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน
 ๖. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย
- ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่เริ่มบังคับใช้

ทำ ณ วันที่ ๑๕ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๑


(นายสุวิทย์ วิบุลย์)
เลขาธิการสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ภาคผนวก 7
ภาพกิจกรรม



การสัมมนาครั้งที่ 1 ระหว่างวันที่ 12 - 14 กุมภาพันธ์ 2561 ณ โรงแรมภูริมาศ บีช โฮเทล แอนด์สปา จังหวัดระยอง



การสัมมนาครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 21- 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ณ โรงแรมคำแสต ริเวอร์แคว รีสอร์ท จังหวัดกาญจนบุรี



การสัมมนาครั้งที่ 3 ระหว่างวันที่ 12- 14 มีนาคม พ.ศ. 2561 ณ โรงแรมรอยัลฮิลล์ รีสอร์ท กอล์ฟ แอนด์สปา จ.นครนายก



การสัมมนาครั้งที่ 4 ระหว่างวันที่ 21- 23 มีนาคม พ.ศ. 2561 ณ โรงแรมรอยัลริเวอร์แคว รีสอร์ทแอนด์สปา จ.กาญจนบุรี

