



การประเมินความเสี่ยงเพื่อป้องกันการทุจริต

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

การประเมินความเสี่ยงเพื่อป้องกันการทุจริต สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

๑

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่ (ส.ป.ก.เชียงใหม่) ได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงเพื่อป้องกันการทุจริต ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ โดยพิจารณาประเด็นความเสี่ยง สำหรับเป็นกรอบในการวิเคราะห์และจัดทำแผนป้องกัน ๓ ด้าน คือ

- (๑) ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต ตาม พ.ร.บ.อำนวยการความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ.๒๕๕๘
- (๒) ความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่
- (๓) ความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐ

และได้ดำเนินการตามขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงการทุจริต ดังนี้

- ☆ การระบุความเสี่ยง
- ☆ การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง
- ☆ เมทริกส์ระดับความเสี่ยง (หาค่าความเสี่ยงรวม)
- ☆ การประเมินการควบคุมความเสี่ยง
- ☆ แผนบริหารความเสี่ยง
- ☆ การจัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง
- ☆ การจัดทำระบบบริหารความเสี่ยง
- ☆ การจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
- ☆ การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง

ประเมินความเสี่ยงการทุจริตด้าน การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต

ชื่อกระบวนการ/งาน การออกหนังสืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดิน

ชื่อหน่วยงาน สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่

ผู้รับผิดชอบ ผู้อำนวยการกลุ่มกฎหมาย

ผู้อำนวยการกลุ่มยุทธศาสตร์และการปฏิรูปที่ดิน

ผู้อำนวยการกลุ่มงานช่างและแผนที่

๒

ตารางที่ ๑ ระบุความเสี่ยง (Known Factor และ Unknown Factor)

ที่	โอกาส/ความเสี่ยง การทุจริต	ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	
		ความเสี่ยงที่เคยเกิดหรือคาดว่าจะเกิดซ้ำสูง(มีประวัติอยู่แล้ว)	ความเสี่ยงที่ไม่เคยเกิดหรือมีประวัติมาก่อนแต่มีความเสี่ยง
๑.	ความไม่ถูกต้องด้านการออกหนังสืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดิน		✓

ตารางที่ ๒ สถานะความเสี่ยง (แยกตามรายสีไฟจราจร)

ที่	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
๑.	ความไม่ถูกต้องด้านการออกหนังสืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดิน		✓		

หมายเหตุ : ระดับความเสี่ยงแยกตามสีไฟจราจร

สีเขียว

ความเสี่ยงต่ำ

สีเหลือง

ความเสี่ยงปานกลาง

สีแดง

ความเสี่ยงสูง

สีส้ม

ความเสี่ยงสูงมาก

ประเมินความเสี่ยงการทุจริตด้าน การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต

ชื่อกระบวนการ/งาน การออกหนังสืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดิน

ชื่อหน่วยงาน สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่

ผู้รับผิดชอบ ผู้อำนวยการกลุ่มกฎหมาย

ผู้อำนวยการกลุ่มยุทธศาสตร์และการปฏิรูปที่ดิน

ผู้อำนวยการกลุ่มงานช่างและแผนที่

๓

ตารางที่ ๓ ตารางเมทริกส์ระดับความเสี่ยง (RISK Level matrix)

ที่	โอกาส/ความเสี่ยง การทุจริต	ระดับความ จำเป็นของการ เฝ้าระวัง (๓) (๒) (๑)	ระดับความ รุนแรงของ ผลกระทบ (๓) (๒) (๑)	ค่าความเสี่ยงรวม (จำเป็นXรุนแรง)
๑.	ความไม่ถูกต้องด้านการออก หนังสืออนุญาตให้เข้าทำ ประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดิน	๓	๒	๖

ตารางที่ ๔ การประเมินการควบคุมความเสี่ยง

ที่	โอกาส/ความเสี่ยง การทุจริต	คุณภาพ การ จัดการ	ค่าประเมินการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต		
			ค่าความเสี่ยง ระดับต่ำ	ค่าความ เสี่ยงระดับ ปานกลาง	ค่าความ เสี่ยง ระดับสูง
๑.	ความไม่ถูกต้องด้านการออก หนังสืออนุญาตให้เข้าทำ ประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดิน	ดี		ปานกลาง	

ประเมินความเสี่ยงการทุจริตด้าน ความโปร่งใสของการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่
 ชื่อกระบวนการ/งาน การออกหนังสืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดิน
 ชื่อหน่วยงาน สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่
 ผู้รับผิดชอบ ผู้อำนวยการกลุ่มกฎหมาย
 ผู้อำนวยการกลุ่มยุทธศาสตร์และการปฏิรูปที่ดิน
 ผู้อำนวยการกลุ่มงานช่างและแผนที่

๔

ตารางที่ ๑ ระบุความเสี่ยง (Known Factor และ Unknown Factor)

ที่	โอกาส/ความเสี่ยง การทุจริต	ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	
		ความเสี่ยงที่เคยเกิดหรือคาดว่าจะเกิดซ้ำสูง(มีประวัติอยู่แล้ว)	ความเสี่ยงที่ไม่เคยเกิดหรือมีประวัติมาก่อนแต่มีความเสี่ยง
๑.	การไม่ปฏิบัติตามกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่ออำนวยความสะดวกหรือเอื้อประโยชน์แก่บุคคลใกล้ชิดหรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับเจ้าหน้าที่		✓

ตารางที่ ๒ สถานะความเสี่ยง (แยกตามรายสีไฟจราจร)

ที่	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
๑.	การไม่ปฏิบัติตามกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่ออำนวยความสะดวกหรือเอื้อประโยชน์แก่บุคคลใกล้ชิดหรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับเจ้าหน้าที่		✓		

หมายเหตุ : ระดับความเสี่ยงแยกตามสีไฟจราจร

สีเขียว

ความเสี่ยงต่ำ

สีเหลือง

ความเสี่ยงปานกลาง

สีแดง

ความเสี่ยงสูง

สีส้ม

ความเสี่ยงสูงมาก

ประเมินความเสี่ยงการทุจริตด้าน ความโปร่งใสของการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่
 ชื่อกระบวนการ/งาน การออกหนังสืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดิน
 ชื่อหน่วยงาน สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่
 ผู้รับผิดชอบ ผู้อำนวยการกลุ่มกฎหมาย
 ผู้อำนวยการกลุ่มยุทธศาสตร์และการปฏิรูปที่ดิน
 ผู้อำนวยการกลุ่มงานช่างและแผนที่

๕

ตารางที่ ๓ ตารางเมทริกส์ระดับความเสี่ยง (RISK Level matrix)

ที่	โอกาส/ความเสี่ยง การทุจริต	ระดับความ จำเป็นของการ เฝ้าระวัง (๓) (๒) (๑)	ระดับความ รุนแรงของ ผลกระทบ (๓) (๒) (๑)	ค่าความเสี่ยงรวม (จำเป็นXรุนแรง)
๑.	การไม่ปฏิบัติตามกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่ออำนวยความสะดวกหรือเอื้อประโยชน์แก่บุคคลใกล้ชิดหรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับเจ้าหน้าที่	๓	๒	๖

ตารางที่ ๔ การประเมินการควบคุมความเสี่ยง

ที่	โอกาส/ความเสี่ยง การทุจริต	คุณภาพ การ จัดการ	ค่าประเมินการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต		
			ค่าความเสี่ยง ระดับต่ำ	ค่าความ เสี่ยงระดับ ปานกลาง	ค่าความ เสี่ยง ระดับสูง
๑.	การไม่ปฏิบัติตามกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่ออำนวยความสะดวกหรือเอื้อประโยชน์แก่บุคคลใกล้ชิดหรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับเจ้าหน้าที่	ดี		ปานกลาง	

ประเมินความเสี่ยงการทุจริตด้าน

ความโปร่งใสของการใช้งบประมาณและการบริหาร
จัดการทรัพยากรภาครัฐ

ชื่อกระบวนการ/งาน

กระบวนการปฏิบัติงานด้านงบประมาณ การเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง
ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่

ชื่อหน่วยงาน

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่

ผู้รับผิดชอบ

ผู้อำนวยการกลุ่มการเงินบัญชีและจัดเก็บผลประโยชน์
หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป

๖

ตารางที่ ๑ ระบุความเสี่ยง (Known Factor และ Unknown Factor)

ที่	โอกาส/ความเสี่ยง การทุจริต	ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	
		ความเสี่ยงที่เคยเกิดหรือคาดว่าจะเกิดซ้ำสูง(มีประวัติอยู่แล้ว)	ความเสี่ยงที่ไม่เคยเกิดหรือมีประวัติมาก่อนแต่มีความเสี่ยง
๑.	การดำเนินการนำเข้าข้อมูลในส่วนระบบขอย้าย และระบบบัญชีแยกประเภท ระบบสินทรัพย์ ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่ โดยกำหนด/มอบหมายบุคคลผู้มีสิทธิใช้งาน GFMS Token key		✓
๒.	การจัดซื้อจัดจ้าง กรณีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างกับผู้รับจ้าง		✓

ประเมินความเสี่ยงการทุจริตด้าน ความโปร่งใสของการใช้งบประมาณและการบริหาร
จัดการทรัพยากรภาครัฐ

ชื่อกระบวนการ/งาน กระบวนการปฏิบัติงานด้านงบประมาณ การเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง
ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่

ชื่อหน่วยงาน สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่

ผู้รับผิดชอบ ผู้อำนวยการกลุ่มการเงินบัญชีและจัดเก็บผลประโยชน์
หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป

๗

ตารางที่ ๒ สถานะความเสี่ยง (แยกตามรายสีไฟจราจร)

ที่	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูง มาก
๑.	การดำเนินการนำเข้าข้อมูลในส่วนระบบของจ่าย และระบบ บัญชีแยกประเภท ระบบสินทรัพย์ ของสำนักงานการปฏิรูป ที่ดินจังหวัดเชียงใหม่ โดยกำหนด/มอบหมายบุคคลผู้มีสิทธิ ใช้งาน GFMS Token key		✓		
๒.	การจัดซื้อจัดจ้าง กรณีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลระหว่างผู้ เกี่ยวข้องในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างกับผู้รับจ้าง		✓		

หมายเหตุ : ระดับความเสี่ยงแยกตามสีไฟจราจร

สีเขียว

ความเสี่ยงต่ำ

สีเหลือง

ความเสี่ยงปานกลาง

สีแดง

ความเสี่ยงสูง

สีส้ม

ความเสี่ยงสูงมาก

ประเมินความเสี่ยงการทุจริตด้าน ความโปร่งใสของการใช้งบประมาณและการบริหาร
จัดการทรัพยากรภาครัฐ

ชื่อกระบวนการ/งาน กระบวนการปฏิบัติงานด้านงบประมาณ การเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง
ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่

ชื่อหน่วยงาน สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่

ผู้รับผิดชอบ ผู้อำนวยการกลุ่มการเงินบัญชีและจัดเก็บผลประโยชน์
หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป

๘

ตารางที่ ๓ ตารางเมทริกส์ระดับความเสี่ยง (RISK Level matrix)

ที่	โอกาส/ความเสี่ยง การทุจริต	ระดับความ จำเป็นของการ เฝ้าระวัง (๓) (๒) (๑)	ระดับความ รุนแรงของ ผลกระทบ (๓) (๒) (๑)	ค่าความเสี่ยงรวม (จำเป็นXรุนแรง)
๑.	การดำเนินการนำเข้าสู่ข้อมูลในส่วน ระบบขอจ่าย และระบบบัญชีแยก ประเภท ระบบสินทรัพย์ ของ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด เชียงใหม่ โดยกำหนด/มอบหมาย บุคคลผู้มีสิทธิใช้งาน GFMS Token key	๒	๒	๔
๒.	การจัดซื้อจัดจ้าง กรณี ความสัมพันธ์ส่วนบุคคลระหว่าง ผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้างกับผู้รับจ้าง	๒	๓	๖

ประเมินความเสี่ยงการทุจริตด้าน ความโปร่งใสของการใช้งบประมาณและการบริหาร
จัดการทรัพยากรภาครัฐ

ชื่อกระบวนการ/งาน กระบวนการปฏิบัติงานด้านงบประมาณ การเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง
ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่

ชื่อหน่วยงาน สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่

ผู้รับผิดชอบ ผู้อำนวยการกลุ่มการเงินบัญชีและจัดเก็บผลประโยชน์
หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป

๔

ตารางที่ ๔ การประเมินการควบคุมความเสี่ยง

ที่	โอกาส/ความเสี่ยง การทุจริต	คุณภาพ การ จัดการ	ค่าประเมินการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต		
			ค่าความเสี่ยง ระดับต่ำ	ค่าความ เสี่ยงระดับ ปานกลาง	ค่าความ เสี่ยง ระดับสูง
๑.	การดำเนินการนำเข้าข้อมูลในส่วน ระบบขอจ่าย และระบบบัญชีแยก ประเภท ระบบสินทรัพย์ ของ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด เชียงใหม่ โดยกำหนด/มอบหมาย บุคคลผู้มีสิทธิใช้งาน GFMIS Token key	ดี	ต่ำ		
๒.	การจัดซื้อจัดจ้าง กรณี ความสัมพันธ์ส่วนบุคคลระหว่าง ผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้างกับผู้รับจ้าง	พอใช้		ปานกลาง	

แผนบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันการทุจริต
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

แผนบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันการทุจริต สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

๑๐

ตารางที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง

ที่	รูปแบบ พฤติกรรมความเสี่ยงการทุจริต	มาตรการป้องกันการทุจริต
๑	ความไม่ถูกต้องด้านการออกหนังสืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดิน	ผู้มีอำนาจในการอนุญาตการออกหนังสืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ จะต้องพิจารณาตรวจสอบรายละเอียดให้ถี่ถ้วน หากปรากฏข้อสงสัยเพิ่มเติม ให้แจ้งให้เจ้าหน้าที่ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงเพิ่มเติม
๒	การไม่ปฏิบัติตามกระบวนการที่กำหนดไว้เพื่ออำนวยความสะดวกหรือเอื้อประโยชน์แก่บุคคลใกล้ชิดหรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับเจ้าหน้าที่	ผู้มีอำนาจในการอนุมัติ อนุญาต จะต้องพิจารณา สอบถามรายละเอียดขั้นตอนการดำเนินการของเจ้าหน้าที่ หากพบว่าไม่เป็นไปตามขั้นตอนให้ชี้แจง หรือให้คำแนะนำแก่เจ้าหน้าที่ พร้อมทั้งกำชับให้ถือปฏิบัติตามขั้นตอนและกระบวนการที่กำหนดโดยเคร่งครัด
๓	การดำเนินการนำเข้าข้อมูลในส่วนระบบขอจ่าย และระบบบัญชีแยกประเภท ระบบสินทรัพย์ ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่ โดยกำหนด/มอบหมายบุคคลผู้มีสิทธิใช้งาน GFMS Token key	๓.๑ กำหนดการมอบหมายบุคคลผู้มีสิทธิใช้งาน GFMS Token Key อย่างชัดเจน ๓.๒ มีการพิมพ์รายงานสรุปการเบิกจ่ายเงินประจำวัน ให้ผู้มีอำนาจลงนามเพื่อทราบทุกวัน
๔	การจัดซื้อจัดจ้าง กรณีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างกับผู้รับจ้าง	แจ้งเวียนบุคลากรในสำนักงานให้ถือปฏิบัติตามมาตรการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน ส่งเสริมความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้าง และแนวทางการตรวจสอบบุคลากรภายในสำนักงาน