



คู่มือวัฒนธรรมองค์การ  
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

# ALROSMART

องค์กรแห่งความน่าเชื่อถือ



เอกสารเผยแพร่ ฉบับที่ 607

สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี  
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562



คุ้มอวัฒนธรรมองค์การ  
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ALROSMART

องค์กรแห่งความน่าเชื่อถือ



สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี  
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

## สารบัญ

	หน้า
วัฒนธรรมองค์การคืออะไร	1
วัฒนธรรมองค์การสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	2
ALROSMART : องค์กรแห่งความน่าเชื่อถือ	3
คำอธิบายของ ALROSMART : องค์กรแห่งความน่าเชื่อถือ	4
คำอธิบาย “A”	5
คำอธิบาย “L”	6
คำอธิบาย “R”	7
คำอธิบาย “O”	8
คำอธิบาย “S”	9
คำอธิบาย “M”	10
คำอธิบาย “A”	11
คำอธิบาย “R”	12
คำอธิบาย “T”	13
แผนการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์การสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	14



## สารบัญ

หน้า

ภาคผนวก

17

ภาคผนวก 1 คำสั่งสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม  
ที่ 1527/2561 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ  
การจัดทำคู่มือการสร้างวัฒนธรรมองค์กรของ  
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม  
สั่ง ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561

18

ภาคผนวก 2 หนังสือสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี  
ที่ กช 1209.2/2386 ลงวันที่ 23 พฤษภาคม 2562  
เรื่อง ขออนุมัติจัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ  
และงบประมาณค่าใช้จ่าย  
(การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำคู่มือวัฒนธรรมองค์กร  
ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม)

24

ภาคผนวก 3 ภาพกิจกรรม การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำ  
คู่มือวัฒนธรรมองค์กรของ  
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

27

ภาคผนวก 4 หนังสือสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี  
ที่ กช 1209.2/3826 ลงวันที่ 20 สิงหาคม 2562  
เรื่อง ขอส่ง (ร่าง) คู่มือวัฒนธรรมองค์กร  
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

29



## สารบัญ

หน้า

### ภาคผนวก (ต่อ)

- ภาคผนวก 5 หนังสือสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี ด่วนที่สุด  
ที่ กช 1209.2/4095 ลงวันที่ 20 สิงหาคม 2562  
เรื่อง ขออนุมัติจัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการและงบประมาณค่าใช้จ่าย  
(การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร  
ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม) 31
- ภาคผนวก 6 หนังสือสำนักวิชาการและแผนงาน ด่วนที่สุด  
ที่ กช 1210.1/2635 ลงวันที่ 10 กันยายน 2562  
เรื่อง ขออนุมัติจัดการฝึกอบรมและงบประมาณค่าใช้จ่าย  
(การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร  
ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม) 34
- ภาคผนวก 7 ภาพกิจกรรม การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การส่งเสริม  
วัฒนธรรมองค์กรของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 37
- ภาคผนวก 8 หนังสือสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี  
ที่ กช 1209.2/4670 ลงวันที่ 29 ตุลาคม 2562  
เรื่อง แผนการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรของ  
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 39



## บทนำ

ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) พ.ศ. 2561 – 2565 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างวัฒนธรรมองค์การมุ่งสู่ผลสัมฤทธิ์และมีคุณภาพชีวิตที่ดี กลยุทธ์ที่ 1 จัดทำคู่มือวัฒนธรรมองค์การ ส.ป.ก. ได้กำหนดให้มีโครงการจัดทำคู่มือวัฒนธรรมองค์การ ส.ป.ก. และแผนการฝึกอบรมสัมมนา ส.ป.ก. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้กำหนดให้มีหลักสูตรการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำคู่มือวัฒนธรรมองค์การ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้กำหนดให้มีโครงการจัดทำคู่มือวัฒนธรรมองค์การ ส.ป.ก. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 กำหนดให้มีการจัดทำคู่มือวัฒนธรรมองค์การ ส.ป.ก. พร้อมรถรางค์ ส่งเสริม และกระตุนให้บุคลากร ส.ป.ก. ปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์การ

จากแผนงานดังกล่าว ส.ป.ก. โดยสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี จึงได้จัดทำโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำคู่มือวัฒนธรรมองค์การของ ส.ป.ก. และโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่องการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์การของ ส.ป.ก. แก่คณะทำงานการจัดทำคู่มือการสร้างวัฒนธรรมองค์การของ ส.ป.ก. และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดวัฒนธรรมองค์การ ส.ป.ก. และแผนการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์การ ส.ป.ก. ให้มีความชัดเจน เป็นที่รับรู้ เข้าใจตรงกัน พร้อมทั้งใช้เป็นแนวทางให้บุคลากร ส.ป.ก. ปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์การ ส.ป.ก. ให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม

ส.ป.ก. หวังเป็นอย่างยิ่งว่า “คู่มือวัฒนธรรมองค์การสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ALROSMART องค์กรแห่งความน่าเชื่อถือ” จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการช่วยขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ “องค์กรด้านการบริหารจัดการพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน เพิ่มศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรม ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรสู่ความพากเพียบ” นำไปสู่องค์กรแห่งความน่าเชื่อถือ ที่สร้างความสุขแก่บุคลากร ส.ป.ก. และสร้างประโยชน์แก่เกษตรกร ต่อไป

สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี  
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม  
พฤษจิกายน 2562



วัฒนธรรมองค์การ คือ วิถีชีวิตที่ปฏิบัติ บนบ탕ความเนียมประเพณี ค่านิยม ความเชื่อ ภาพลักษณ์ขององค์การ ฯลฯ ซึ่งไม่เพียงสะท้อนให้เห็นถึง ลักษณะและเอกลักษณ์ของแต่ละองค์การเท่านั้น แต่ยังเกี่ยวเนื่องอย่างใกล้ชิดกับ ประสิทธิภาพการทำงาน และการดำเนินการเชิงยุทธศาสตร์ขององค์การด้วย

หากองค์การมีวัฒนธรรมภายในที่ไม่สอดคล้องและสนับสนุนกับ ยุทธศาสตร์และทิศทางขององค์การแล้ว อาจเป็นอุปสรรคขัดขวางการขับเคลื่อน องค์การไปสู่เป้าหมายที่กำหนดได้ การสร้างและจัดการวัฒนธรรมองค์การใน ทิศทางที่เหมาะสม จึงมีส่วนสำคัญในการช่วยผลักดันวิสัยทัศน์และภารกิจให้บรรลุ ผลลัพธ์ที่ได้อย่างยั่งยืน





## วัฒนธรรมองค์การสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)

เป็นการแสดงภาพลักษณ์และเอกลักษณ์ของ ส.ป.ก. พร้อมทั้งเป็นเครื่องมือที่ช่วยในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ “องค์กรด้านการบริหารจัดการพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน เพิ่มศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรม ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร สู่ความผาสุก” ให้บรรลุผลสำเร็จได้อย่างยั่งยืน

วัฒนธรรมองค์การสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประกอบด้วย 9 ลักษณะ โดยใช้ตัวอักษรภาษาอังกฤษ 9 ตัวอักษร เป็นตัวแทนที่แสดงให้เห็นถึงวัฒนธรรมองค์การสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม “ALROSMART: องค์กรแห่งความน่าเชื่อถือ”





## ALRO SMART

องค์กรแห่งความน่าเชื่อถือ



- A** : Area Management  
การจัดการพื้นที่และคุณครองที่ดินเกษตรกรรม
- L** : Learning & Development  
การเรียนรู้และพัฒนาตลอดเวลา
- R** : Responsibility  
ความรับผิดชอบ โปร่งใส และตรวจสอบได้
- O** : Organization Commitment  
ความผูกพันต่องาน
- S** : Service Mind  
การมีจิตบริการ
- M** : Moral  
การมีคุณธรรม ศีลธรรม และจริยธรรมอันดี
- A** : Ability  
การมีความรู้และความสามารถในการปฏิบัติงาน
- R** : Respect  
การยอมรับนับถือแก่กัน
- T** : Team Work  
การทำงานเป็นทีม





หลักปฏิบัติ วิธีปฏิบัติ และพัฒนาร่วมกันเพิงประสงค์  
เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับบุคลากร ส.ป.ก. ปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์การ ส.ป.ก.  
มีดังนี้

# A : Area Management



หลักปฏิบัติ

การจัดการพื้นที่และคุ้มครองที่ดินเกษตรกรรม

วิธีปฏิบัติ

- ① กำหนดเป้าหมาย จำแนก และวิเคราะห์พื้นที่ปฏิรูปที่ดิน

## พฤติกรรมอันพึงประสงค์

- ① จำแนกพื้นที่ตามประเภทที่ดินอย่างชัดเจนเพื่อหาเป้าหมายการดำเนินงาน
- ② ร่วมกันวางแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับนโยบาย สภาพพื้นที่ และ ความต้องการของเกษตรกร
- ③ จัดทำแผนปฏิบัติการและดำเนินการตามแผน

วิธีปฏิบัติ

- ② พัฒนา ติดตาม และคุ้มครองพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน

## พฤติกรรมอันพึงประสงค์



- ① จัดทำแผนการพัฒนาภาคการเกษตรให้สอดคล้อง กับความต้องการของเกษตรกร
- ② สำรวจ ติดตามการใช้ประโยชน์ที่ดิน ส.ป.ก. อย่างสม่ำเสมอ
- ③ วิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานครั้งต่อไป

# L : Learning & Development



หลักปฏิบัติ

การเรียนรู้และพัฒนาตลอดเวลา

วิธีปฏิบัติ

- ① นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาสนับสนุนการปฏิบัติงานและพัฒนาตนเอง

พฤติกรรมอันดึงประสงค์

- ① ศึกษาและเรียนรู้การใช้โปรแกรมสำหรับปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง
- ② นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร
- ③ พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษและภาษาต่างประเทศอื่นๆ

วิธีปฏิบัติ

- ② การจัดการความรู้ในการปฏิบัติงาน

พฤติกรรมอันดึงประสงค์



- ① ร่วมกันถ่ายทอดองค์ความรู้และ Coaching แก่ผู้ปฏิบัติงาน
- ② จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน
- ③ สร้างเครือข่ายการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก. และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

# R : Responsibility



หลักปฏิบัติ

ความรับผิดชอบ โปร่งใส และตรวจสอบได้

วิธีปฏิบัติ

- ① ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักเกณฑ์อย่างเคร่งครัด

พฤติกรรมอันพึงประสงค์

- ① ศึกษากฎหมาย ระเบียบ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- ② ปฏิบัติงานโดยยึดตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- ③ ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลา

วิธีปฏิบัติ

- ② รับผิดชอบงานในหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ

พฤติกรรมอันพึงประสงค์



- ① จัดระบบการปฏิบัติงานและลำดับความสำคัญของงาน
- ② ปฏิบัติงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ ทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ
- ③ ปฏิบัติงานด้วยความถูกต้อง รวดเร็ว และเสมอภาค



## : Organization Commitment



หลักปฏิบัติ

ความผูกพันต่อองค์กร

วิธีปฏิบัติ

① ภาคภูมิใจในความเป็น ส.ป.ก.

พฤติกรรมอันพึงประสงค์

- ① มีทัศคติที่ดีต่อ ส.ป.ก.
- ② สนับสนุนและมีส่วนร่วมในกิจกรรมของ ส.ป.ก.
- ③ ประชาสัมพันธ์งาน กิจกรรม และผลงานความสำเร็จของ ส.ป.ก.

วิธีปฏิบัติ

② รักและสร้าง ส.ป.ก.

พฤติกรรมอันพึงประสงค์

- ① ร่วมสร้างสรรค์บทเพลงประจำ ส.ป.ก. พร้อมเปิดเสียงตามสายทุกวัน
- ② เผยแพร่ข้อมูลเชิงบวกของ ส.ป.ก. แก่บุคลากรและบุคคลภายนอก
- ③ รักษาภาพลักษณ์ที่ดีของ ส.ป.ก. ให้คงอยู่ตลอดไป



# S : Service Mind



หลักปฏิบัติ

การมีจิตบริการ

วิธีปฏิบัติ

① บริการและช่วยเหลือทันที โดยไม่ต้องร้องขอ

พฤติกรรมอันพึงประสงค์

- ① สอนถอดความความต้องการในการขอรับบริการทันทีที่มาติดต่อ
- ② กระตือรือร้นในการให้บริการและช่วยเหลือ
- ③ ให้บริการและช่วยเหลือตามความต้องการที่ร้องขอ

วิธีปฏิบัติ

② เต็มใจให้บริการทุกระดับ

พฤติกรรมอันพึงประสงค์



- ① พูดจาไฟเราะ สุภาพ อ่อนหวาน และยิ้มแย้มแจ่มใส
- ② รับฟังด้วยความตั้งใจและใส่ใจต่อผู้ติดต่อขอรับบริการ
- ③ บริการด้วยหัวใจและเสมอภาคเท่าเทียมกัน



หลักปฏิบัติ

การมีคุณธรรม ศิลธรรม และจริยธรรมอันดี

วิธีปฏิบัติ

① ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

พฤติกรรมอันพึงประสงค์

- ① ไม่คดโกง ฉ้อราษฎร์บังหลวง
- ② ไม่เรียกร้องขอรับผลประโยชน์
- ③ สันบสนุนและส่งเสริมผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต

วิธีปฏิบัติ

② ประพฤติตนตามกฎระเบียบและวินัยข้าราชการ

พฤติกรรมอันพึงประสงค์



- ① ศึกษากฎระเบียบ วินัยข้าราชการ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
- ② ปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์ส่วนรวมเป็นหลัก
- ③ ประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี

# A : Ability



การมีความรู้และความสามารถในการปฏิบัติงาน

## วิธีปฏิบัติ

- ① มีความเชี่ยวชาญในงานที่รับผิดชอบ

### พฤติกรรมอันพึงประสงค์

- ① สามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ให้ผู้อื่นเข้าใจได้อย่างชัดเจน
- ② แสวงหาความรู้เพิ่มเติมและนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาช่วยในการปฏิบัติงาน
- ③ พัฒนาและปรับปรุงการทำงานให้ถูกต้อง รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

## วิธีปฏิบัติ

- ② ให้คำปรึกษาเพื่อนร่วมงานและผู้ที่เกี่ยวข้องได้

### พฤติกรรมอันพึงประสงค์

- ① เสนอแนะแนวทางการแก้ไขและพัฒนางานได้
- ② ยินดีและเต็มใจให้คำปรึกษาด้านการปฏิบัติงาน
- ③ แลกเปลี่ยนและเรียนรู้ด้านการปฏิบัติงานแก่กันและกัน



# R

: Respect



หลักปฏิบัติ

การยอมรับหน้าที่อย่างกัน

วิธีปฏิบัติ

① ให้เกียรติซึ่งกันและกัน

พฤติกรรมอันพึงประสงค์

- ① พูดจาสุภาพ กล่าวคำทักทาย ขอบคุณ และขอโทษ
- ② แสดงออกอย่างอบอุ่นอ้อมและเคารพผู้อื่น
- ③ รู้จักการเตčeและมีIMARYาทางทางสังคม

วิธีปฏิบัติ

② เคารพความคิดเห็นของผู้อื่น

พฤติกรรมอันพึงประสงค์



- ① ตั้งใจและเต้มใจรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น
- ② แสดงความคิดเห็นที่แตกต่างอย่างมีเหตุผล
- ③ เปิดโอกาสให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น

# T : Teamwork



หลักปฏิบัติ

การทำงานเป็นทีม

วิธีปฏิบัติ

- ① ร่วมมือ ร่วมใจ และช่วยกันปฏิบัติงานให้สำเร็จ

พฤติกรรมอันพึงประสงค์

- ① แบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนและเหมาะสม
- ② เป็นหัวหนึ่งใจเดียวกันในการร่วมปฏิบัติงานเพื่อ ส.ป.ก.
- ③ มีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้สำเร็จตามเป้าหมาย

วิธีปฏิบัติ

- ② สามารถปฏิบัติงานแทนกันได้

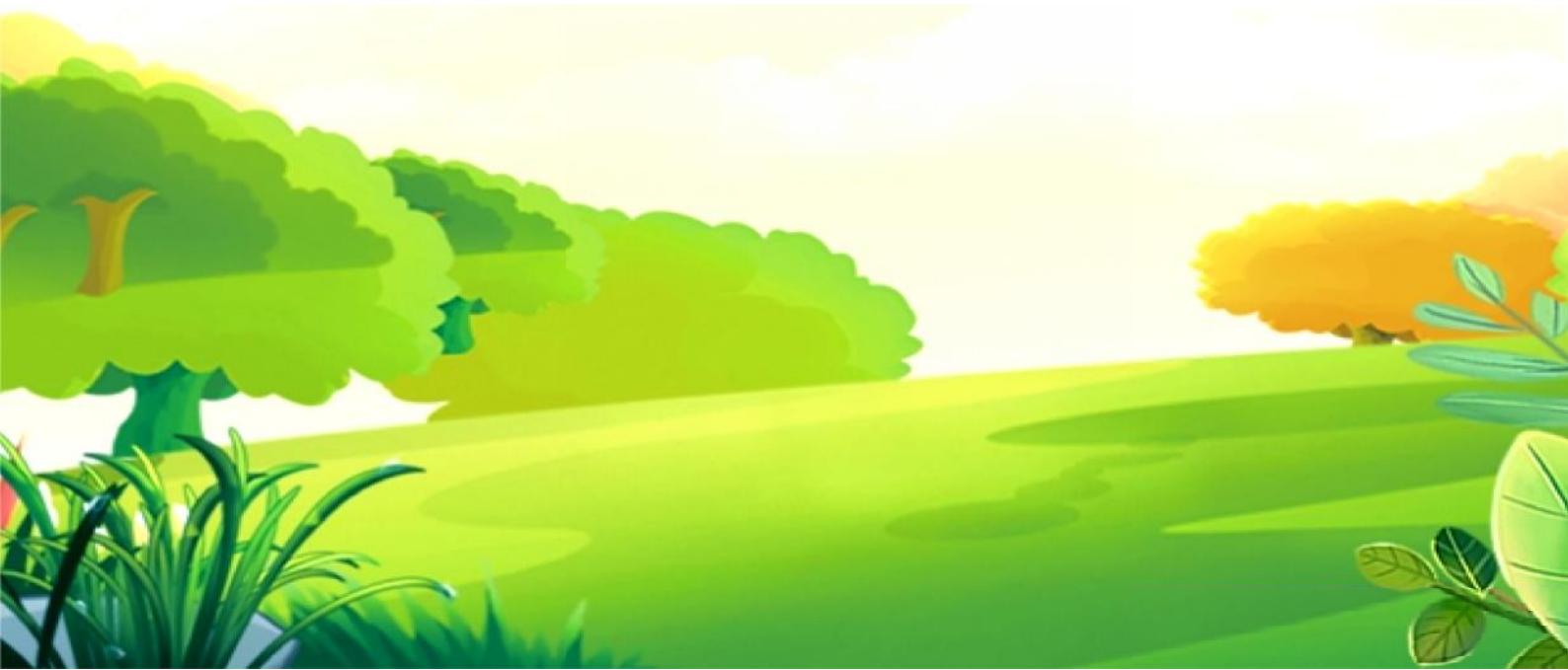
พฤติกรรมอันพึงประสงค์



- ① ชี้แจงรายละเอียดการปฏิบัติงานแก่เพื่อนร่วมงาน
- ② ศึกษารายละเอียดงานที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานแทน
- ③ ยินดีและเต็มใจปฏิบัติงานแทนกันได้เมื่อมีความจำเป็น



เทคนิคและกลยุทธ์การส่งเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในเชิงปฏิบัติ  
มีแผนการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์การ ส.ป.ก. ดังนี้



## แผนการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์การ ส.บ.ก.

# ALROSMART

องค์กรแห่งความน่าเชื่อถือ



หัวข้อกิจกรรม / วิธีการปฏิบัติ	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ											
			2562						2563					
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
<b>1. การประชาสัมพันธ์</b>														
1) ลงเวลาปั๊ตต์ ส.บ.ก.	สพท.	1 ครั้ง												
2) แจ้งเวียนทุกหน่วยงาน (สำนัก/กอง/ศูนย์/ที่เทียบเท่า/ ส.บ.ก. จังหวัด)	สพท.	1 ครั้ง												
3) ประชาสัมพันธ์ผ่าน Web Conference	สพท.	1 ครั้ง												
4) ติดตามความก้าวหน้า การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์การ	ทุกหน่วยงาน	รายไตรมาส												
<b>2. สื่อประชาสัมพันธ์</b>														
1) คู่มือวัฒนธรรมองค์การ ส.บ.ก.	สพท.	ทุกหน่วยงาน												
2) ไปสเตอร์ ALROSMART	สบก.	ทุกหน่วยงาน												
3) จัดทำ Facebook (เพจ Facebook ชื่อ ALROSMART)	สพท.	ทุกหน่วยงาน												
<b>3. กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์</b>														
1) หัวปีนโตรับประทานอาหารร่วมกัน	ทุกหน่วยงาน	1 ครั้ง ต่อสัปดาห์												
2) การแข่งขันกีฬาสายสัมพันธ์	กกจ.	1 ครั้ง ต่อปี												
3) กิจกรรม 5 ส. หรือ Big Cleaning Day	ทุกหน่วยงาน	1 ครั้ง ต่อเดือน												



หัวข้อกิจกรรม / วิธีการปฏิบัติ	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ											
			2562				2563							
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
<b>4. กิจกรรมส่งเสริม ALROSMART</b>														
1) Unit School	ทุกหน่วยงาน	1 ครั้ง ต่อเดือน												
2) จัดสัมมนา ALROSMART	สพท.	1 ครั้ง ต่อปี												
3) จัดนิทรรศการวันสถาปนา ส.ป.ก.	สบก.	1 ครั้ง ต่อปี												
4) จิตอาสา	ทุกหน่วยงาน	รายไตรมาส												
5) มุม ALROSMART (จุด Check in และการพักผ่อนหย่อนใจ สำหรับบุคลากร ส.ป.ก. และประชาชน ผู้มาติดต่อกิจกรรม)	สบก. สพท. ส.ป.ก.จังหวัด	1 มุม ต่อสำนักงาน												
<b>5. การประกวด ALROSMART</b>														
1) หน่วยงาน ALROSMART ดีเด่น	สพท.	1 ครั้ง												
2) สัญลักษณ์ ALROSMART	สพท.	1 ครั้ง												
3) เพลง ALROSMART	สพท.	1 ครั้ง												
<b>6. จำนวนทรัพยากรที่ได้รับ ALROSMART</b>														
1) เสื้อ ALROSMART	กกจ.	1,000 ชิ้น												
2) หมวก ALROSMART	กกจ.	1,000 ชิ้น												
3) ปฏิทิน ALROSMART	กกจ.	1,000 ชิ้น												
4) ถั่วเกอร์ ALROSMART	สบก.	1,000 ชิ้น												
5) สมุด ALROSMART	สพท.	1,000 ชิ้น												
6) แฟ้มเอกสาร ALROSMART	สพท.	1,000 ชิ้น												
7) กระเบ้าเอกสาร ALROSMART	สพท.	1,000 ชิ้น												
8) ถุงผ้า ALROSMART	สพท.	1,000 ชิ้น												



# ภาคผนวก





คำสั่งสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ที่ 1527/2561  
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำคู่มือการสร้างวัฒนธรรมองค์การ  
ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สั่ง ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561



คำสั่งสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม  
ที่ ๑๔๒๗/๒๕๖๑

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำคู่มือการสร้างวัฒนธรรมองค์การ  
ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เพื่อให้การจัดทำคู่มือการสร้างวัฒนธรรมองค์การ ตามข้อเสนอการจัดทำแผนปฏิรูปองค์การ  
ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) มีความชัดเจน สามารถดำเนินไปอย่างเป็นระบบและมี  
ประสิทธิภาพ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของ ส.ป.ก. ดังนี้ อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๖ และ  
มาตรา ๓๘ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๑๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม จึงแต่งตั้ง  
คณะกรรมการจัดทำคู่มือการสร้างวัฒนธรรมองค์การของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ดังต่อไปนี้

**องค์ประกอบ**

- |  |                     |
|--|---------------------|
| ๑. เลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม                    | ที่ปรึกษาคณะกรรมการ |
| ๒. รองเลขาธิการ ส.ป.ก. ที่กำกับดูแล<br>สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี | ที่ปรึกษาคณะกรรมการ |
| ๓. นายประยุวน พันธสวัสดิ์ ที่ปรึกษา เลขาธิการ ส.ป.ก.                 | ที่ปรึกษาคณะกรรมการ |
| ๔. หัวหน้าผู้ตรวจราชการ ส.ป.ก.                                       | ที่ปรึกษาคณะกรรมการ |
| ๕. ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี                          | ประธานคณะกรรมการ    |
| ๖. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง/ผู้แทน                                 | คณะกรรมการ          |
| ๗. ผู้อำนวยการกองการเงิน拿出ที่/ผู้แทน                                 | คณะกรรมการ          |
| ๘. ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร/ผู้แทน             | คณะกรรมการ          |
| ๙. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย/ผู้แทน                                     | คณะกรรมการ          |
| ๑๐. ผู้อำนวยการสำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน/ผู้แทน                        | คณะกรรมการ          |
| ๑๑. ผู้อำนวยการสำนักจัดการแผนที่และสารบบที่ดิน/ผู้แทน                | คณะกรรมการ          |
| ๑๒. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน/ผู้แทน                              | คณะกรรมการ          |
| ๑๓. ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาที่น้ำที่ปฏิรูปที่ดิน/ผู้แทน                | คณะกรรมการ          |
| ๑๔. ผู้อำนวยการสำนักวิชาการและแผนงาน/ผู้แทน                          | คณะกรรมการ          |
| ๑๕. ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร/ผู้แทน                           | คณะกรรมการ          |

- 6 -

- |   |  |
|---|--|
| ๑๖. ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน/ผู้แทน                               | คณะกรรมการ   |
| ๑๗. ผู้อำนวยการกองประสานงานโครงการระหว่างรัฐบาลและโครงการพิเศษ/ผู้แทน | คณะกรรมการ   |
| ๑๘. ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาและส่งเสริมศิลปปาชีพ/ผู้แทน                  | คณะกรรมการ   |
| ๑๙. นายวิมล อินทร์บัณฑิต  | ปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี  |
| ๒๐. นางสาวกฤญา นิบม์ไทย   | ปฏิรูปที่ดินจังหวัดพระนครศรีอยุธยา   |
| ๒๑. นางศรีวนิพัทธ์ ถุลสุวรรณ  | ปฏิรูปที่ดินจังหวัดอุรินทร์  |
| ๒๒. นายเชาว์ คงกาสระ  | ปฏิรูปที่ดินจังหวัดลำพูน   |
| ๒๓. นายประกอบ อึ้งคล  | วิศวกรรมโยธาดำเนินภารกิจการพิเศษ<br>รักษาการในตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญด้านแผนพัฒนา<br>โครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน<br>สำนักพัฒนาที่ดินที่ปฏิรูปที่ดิน                        |
| ๒๔. นางอาทิตยา พองพรหม  | นักวิชาการปฏิรูปที่ดินดำเนินภารกิจการพิเศษ<br>รักษาการในตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพ<br>การใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน<br>สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี         |
| ๒๕. นางสาวอภากรรณ พัฒนาพันธ์  | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน<br>ดำเนินภารกิจการพิเศษ<br>รักษาการในตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญด้านการปฏิรูปที่ดิน<br>สำนักวิชาการและแผนงาน  |
| ๒๖. นายเกียรติยศ ทรงสกฯ   | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน<br>ดำเนินภารกิจการพิเศษ<br>รักษาการในตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดที่ดิน<br>(นักวิชาการปฏิรูปที่ดินดำเนินภารกิจการพิเศษ)<br>สำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน |
| ๒๗. นางสาวสาวาคน์ เลาะยานนท์  | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ดำเนินภารกิจการพิเศษ<br>ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร   |
| ๒๘. นางสุกี้ลักษณ์ มะกรุดอินทร์                                       | นักวิชาการแผนที่ภาคดำเนินภารกิจการพิเศษ<br>สำนักจัดการแผนที่และสารบบที่ดิน   |
| ๒๙. นายวิสุทธิ์ เลิศไกร   | วิศวกรรมเกษตรดำเนินภารกิจการพิเศษ<br>สำนักพัฒนาที่ดินที่ปฏิรูปที่ดิน   |

- ๓ -

๓๐. นายพิเชษฐ์ แก้วบุญเสริฐ	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดพะเยา	คณะกรรมการ
๓๑. นางสาวรุจิ รองชนะ	นักวิชาการแผนที่ภาคผายชำนาญการ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	คณะกรรมการ
๓๒. นายวิทูล ประดิษฐบุญ	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ กองการเจ้าหน้าที่	คณะกรรมการ
๓๓. นางสาววนารักษ์ คำกล่อมใจ	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดหนองบัวลำภู	คณะกรรมการ
๓๔. จำสินดำรงอดพิพัฒน์ ผิวขาว	นิติกรชำนาญการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกำแพงเพชร	คณะกรรมการ
๓๕. นายธีรุณิ สมปัญญา	นิติกรชำนาญการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุพรรณบุรี	คณะกรรมการ
๓๖. นางสาวอริเวรรณ เจรัองธรรมกุล	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะกรรมการ
๓๗. นายธีระนันท์ มั่งเมือง	นายช่างสำรวจอาชญา	คณะกรรมการ
	สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระเบง	
๓๘. นายนิยม ล้ำเจียก	นายช่างสำรวจอาชญา	คณะกรรมการ
	สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดบึงกาฬ	
๓๙. นายอุดมย์ สินธุสน	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดเพชรบุรี	คณะกรรมการ
๔๐. นางสาวสุทธิดา น้อยใหญ่	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดน่าน	คณะกรรมการ
๔๑. นายวรรณาชัย เชียงทอง	นายช่างสำรวจชำนาญงาน สำนักจัดการแผนที่และสารบบพื้นที่	คณะกรรมการ
๔๒. นายอัมนาจ นาวนม	นายช่างเครื่องกลชำนาญงาน สำนักพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน	คณะกรรมการ
๔๓. นายชลกรณ์ ชรเดือน	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิรูปที่ดิน สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกาญจนบุรี	คณะกรรมการ
๔๔. นางมาวดี ล้ำกุ้น	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิรูปที่ดิน สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดอุตรดิตถ์	คณะกรรมการ

- 5 -

คู่มารยาทบ้านที่

๑. ร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อทบทวน ปรับปรุง วัฒนธรรมองค์การของสำนักงานการปฏิรูป เพื่อเกษตรกรรม และจัดทำคู่มือวัฒนธรรมองค์การ ส.ป.ก. เสนอ อ.ก.พ. ส.ป.ก. เพื่อข้อความเห็นชอบและติดต่อใช้
  ๒. ร่วมรณรงค์ ส่งเสริม และกระตุ้นให้บุคลากรปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์การ ของ ส.ป.ก.
  ๓. ติดตามผลการดำเนินงานตามคู่มือวัฒนธรรมองค์การของ ส.ป.ก. เพื่อปรับปรุงแผนงาน/กิจกรรม ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

- ๔ -

๔. ให้คณะทำงานมีอำนาจพิจารณาแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อศึกษาวิเคราะห์ข้อมูล และเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์ สนับสนุนการพิจารณาการจัดทำคู่มือการสร้างวัฒนธรรมองค์การของ ส.ป.ก. ของคณะทำงานได้ตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ ต้องแต่งตั้งเป็นต้นไป

ส. ณ วันที่ ๖๖ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๑

นายวิโนด ใจดี

(นายวิโนด ใจดี หัวหน้ากลุ่ม)  
เลขที่การดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



หนังสือสำนักงานพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี  
ที่ กช 1209.2/2386 ลงวันที่ 23 พฤษภาคม 2562  
เรื่อง ขออนุมัติจัดการสัมมนาเริงปฏิบัติการและงบประมาณค่าใช้จ่าย  
(การสัมมนาเริงปฏิบัติการเพื่อจัดทำคู่มือวัฒนธรรมองค์การ  
ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม)



เลขที่ ๑๔๒๘๖	ลงวันที่ ๑๕๑๖
ชั้นที่ ๓ ชั้นที่ ๑๖๒	จำนวน ๑๑.๒๘
หน่วย ๙๗	

ชื่อ (นายรัชดา หาญรักษ์)
ชั้นที่ ๙๒๙
ชั้นที่ ๒๔ พ.ศ. ๒๕๖๒
หน่วย

### บันทึกขอความ

ส่วนราชการ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี กลุ่มพัฒนาบุคลากร โทร. ๐๑๒๓๔๐๕๕๕๕ จังหวัด...  
ที่ กษ.๑๒๓๔๕/๒๕๖๒ วันที่ ๐๘ กันยายน ๒๕๖๒

เรื่อง ขออนุมัติจัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการและอบรมประมวลคำให้คำอธิบาย

เรียน เลขาธิการ ส.ป.ก.

#### เรื่องด้วย

๑. ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างวัฒนธรรมองค์การมุ่งสู่ยั่งยืนและมีศูนย์ภาพชีวิตที่ดี กลยุทธ์ที่ ๑ จัดทำคู่มือวัฒนธรรมองค์การ ส.ป.ก. ให้ก้าวหน้าให้มีโครงสร้างจัดทำคู่มือวัฒนธรรมองค์การของ ส.ป.ก.

๒. หนังสือสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (สพท.) ที่ กษ.๑๒๓๔๕/๑๔๗๕๕ ลงวันที่ ๘ ตุลาคม ๒๕๖๑ เลขาธิการ ส.ป.ก. ได้อนุมัติแผนการฝึกอบรมสัมมนา ส.ป.ก. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จำนวน ๑๓ หลักสูตร จำนวนเงิน ๔,๘๗๓,๔๐๐ บาท (แปดล้านแปดแสนสองหมื่นสามพันสี่ร้อยบาทถ้วน) โดยในแผนการฝึกอบรมสัมมนาได้กำหนดให้มีหลักสูตรการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำคู่มือวัฒนธรรมองค์การ กลุ่มเป้าหมาย ๑๐๐ ราย จำนวนเงิน ๒๗๕,๔๐๐ บาท (หกแสนเจ็ดหมื่นห้าพันแปดร้อยบาทถ้วน)

๓. การจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงในระยะ ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕) ของ ส.ป.ก. ให้ก้าวหน้าให้มีการสร้างวัฒนธรรมองค์การมุ่งสู่ยั่งยืนและมีศูนย์ภาพชีวิต โดยในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ กำหนดให้มีการจัดทำคู่มือวัฒนธรรมองค์การ ส.ป.ก. และอบรมครั้ง สั่งเสริม และกระตุ้นให้บุคลากรปฏิบัติความดีบนธรรมาภิบาล

๔. คำสั่ง ส.ป.ก. ที่ ๑๔๒๘๖/๒๕๖๒ ลง ณ วันที่ ๒๒ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำคู่มือการสร้างวัฒนธรรมองค์การของ ส.ป.ก.

#### ขอพิจารณา

สพท. จึงได้จัดทำโครงการและก้าวหน้าการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำคู่มือวัฒนธรรมองค์การของ ส.ป.ก. แก่คณะทำงานการจัดทำคู่มือการสร้างวัฒนธรรมองค์การของ ส.ป.ก. และผู้ที่เกี่ยวข้องจำนวนประมาณ ๗๐ ราย ตั้งแต่วันอาทิตย์ที่ ๓๐ มิถุนายน – วันพุธที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๒ ณ โรงแรม เดอะ รอยัล วิเวอร์ ถนนจรัญสนิทวงศ์ เขตบางแพ กรุงเทพฯ รายละเอียดตามโครงการและก้าวหน้าการที่แนบมา พร้อมนี้

#### ข้อเสนอ

หากเห็นชอบด้วยที่ สพท. เสนอ ขอได้โปรดพิจารณา ดังนี้

๑. อนุมัติจัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำคู่มือวัฒนธรรมองค์การของ ส.ป.ก. แก่คณะทำงานฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง จำนวนประมาณ ๗๐ ราย ตั้งแต่วันอาทิตย์ที่ ๓๐ มิถุนายน – วันพุธที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๒ ณ โรงแรม เดอะ รอยัล วิเวอร์ ถนนจรัญสนิทวงศ์ เขตบางแพ กรุงเทพฯ รายละเอียดตามโครงการและก้าวหน้าการที่แนบมาพร้อมนี้

- ๒ -

๒. อนุมัติจงประภัยเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อส่วนของเชิงปฏิบัติการ งบประมาณ ๕๖๒,๙๐๐ บาท (ห้าแสนหกหมื่นสามพันเจ็ดร้อยบาทถ้วน) รายละเอียดตามที่เสนอมาพร้อมนี้

๓. อนุมัติเบิกจ่ายค่าสมนาคุณสำหรับวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เป็นพิเศษ สูงกว่าอัตราที่กำหนดตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๕๕ ข้อ ๑๔ (๒) (ค) โดยเบิกจ่ายค่าสมนาคุณ ภาคครึ่ง (ยกเว้น ส.ป.ก.) จาก ๖๐๐ บาท เป็น ๑,๖๐๐ บาท/คน/ชั่วโมง ภาค均衡จาก ๑,๖๐๐ บาท เป็น ๒,๕๐๐ บาท/คน/ชั่วโมง

ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๕๕ ข้อ ๑๔ (๒) (ค) วิทยากรที่เป็นบุคคลภราษฎรรัฐไม่ว่าจะด้วยสาเหตุใดๆ ก็ตาม ให้ได้รับค่าสมนาคุณสำหรับการฝึกอบรมข้าราชการประจำ ก ไม่เกินชั่วโมงละ ๘๐๐ บาท ส่วนการฝึกอบรมข้าราชการประจำ และการฝึกอบรมบุคคลภายนอก ให้ได้รับค่าสมนาคุณไม่เกินชั่วโมงละ ๖๐๐ บาท (ข) วิทยากรที่มิใช่บุคคลตาม (ก) ให้ได้รับค่าสมนาคุณสำหรับการฝึกอบรม ข้าราชการประจำ ก ไม่เกินชั่วโมงละ ๑,๖๐๐ บาท ส่วนการฝึกอบรมข้าราชการประจำ และการฝึกอบรมบุคคลภายนอก ให้ได้รับค่าสมนาคุณไม่เกินชั่วโมงละ ๑,๖๐๐ บาท (ค) กรณีที่จำเป็นต้องใช้วิทยากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เป็นพิเศษ เพื่อประโยชน์ในการฝึกอบรมตามโครงการหรือหลักสูตรที่กำหนด จะให้วิทยากรได้รับค่าสมนาคุณสูงกว่าอัตราที่กำหนด (ก) หรือ (ข) ที่ได้โดยให้อยู่ในคุณค่านิยมของหัวหน้า ส่วนราชการเจ้าของงบประมาณ

๔. ลงนามหนังสือเรียนเชิญวิทยากร

๕. ลงนามหนังสือถึงผู้ว่าราชการจังหวัดเพื่อขอความร่วมมือพิจารณาอนุมัติจ่ายค่าใช้จ่าย ส.ป.ก. จังหวัด ที่เป็นคณะกรรมการ เข้าร่วมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นายภานุ ชาญกุลเมือง)

ผู้อำนวยการฝ่ายนักพัฒนาและค่ายพอดแทคโนโลยี

- ๐๒๖๒๖๓๐๗๖๓

ผู้อำนวยการฝ่ายนักพัฒนาและค่ายพอดแทคโนโลยี  
สำนักงานคณะกรรมการที่ดิน

๖๑ พ.ศ.๖๒

(นายวิษณุ ทรัพย์สุข)  
ผู้อำนวยการฝ่ายนักพัฒนาและค่ายพอดแทคโนโลยี

๑. ผู้จัดการ ๑๖:๒

๒. ผู้จัดการ ๑๖:๑

๑๖๒๖๒๖๓๐๗๖๓๐๗๓

๓. ผู้จัดการ ๑๖:๓

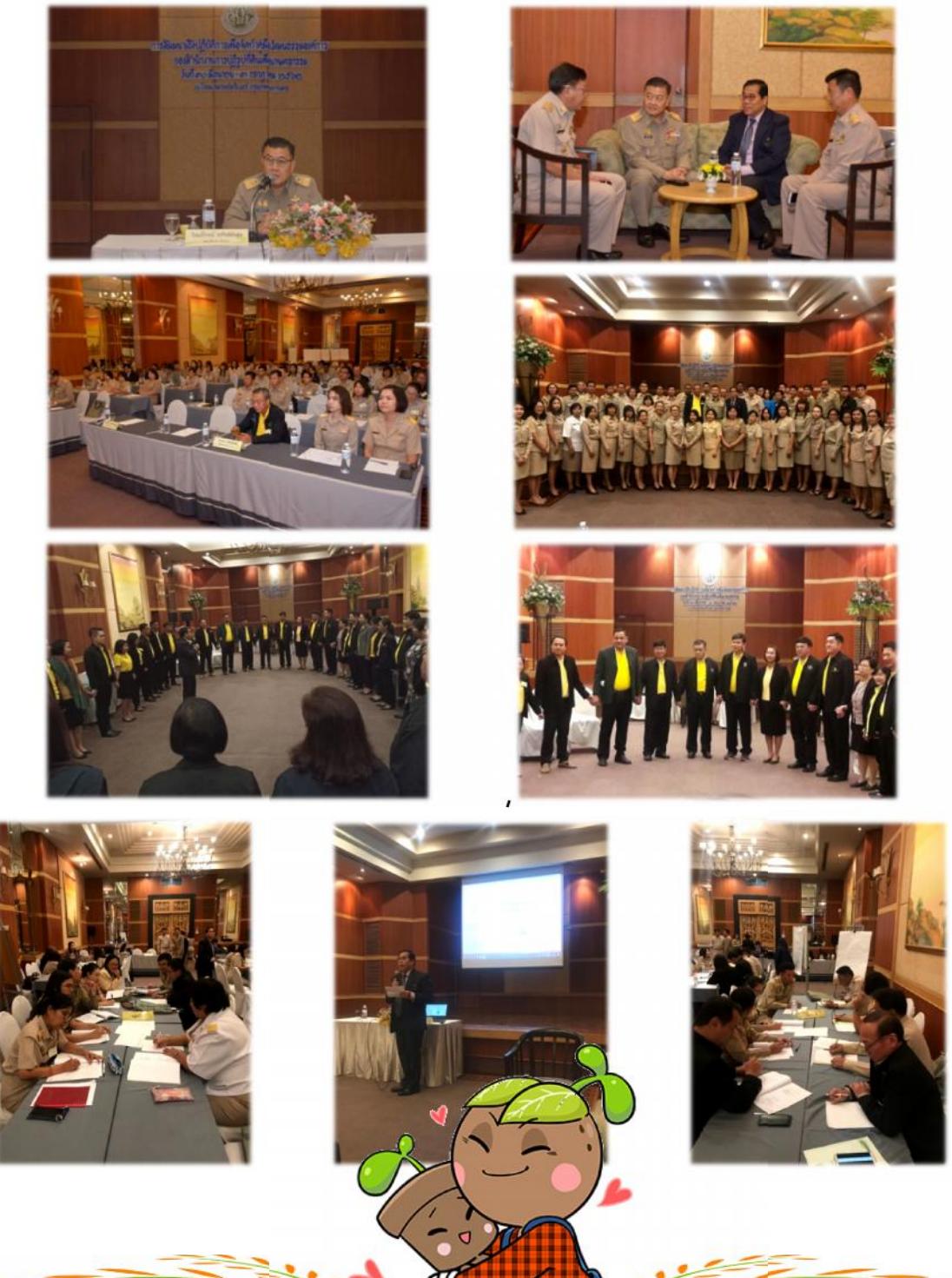
๖๑ พ.ศ.๖๒

(นายวิษณุ สารเมือง)  
รองผู้อำนวยการฝ่ายนักพัฒนาและค่ายพอดแทคโนโลยี  
สำนักงานคณะกรรมการที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



ภาพกิจกรรม การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ  
เพื่อจัดทำคู่มือวัฒนธรรมองค์กรของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

**ภาพกิจกรรม**  
**การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำคู่มือวัฒนธรรมองค์การ**  
**ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)**  
**แก่คณาจารย์ วันอาทิตย์ที่ 30 มิถุนายน - วันพุธที่ 3 กรกฎาคม 2562**  
**ณ โรงแรม เดอะ รอยัล ริเวอร์ ถนนจรัญสนิทวงศ์ เขตบางพลัด กรุงเทพฯ**





หนังสือสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี  
ที่ กษ 1209.2/3826 ลงวันที่ 20 สิงหาคม 2562  
เรื่อง ขอสง (ร่าง) คู่มือวัฒนธรรมองค์การสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



## บันทึกข้อความ

ลงวันที่ \_\_\_\_\_  
ที่ \_\_\_\_\_ จังหวัด \_\_\_\_\_  
วันที่ \_\_\_\_\_ ณ วัด \_\_\_\_\_ หมู่บ้าน \_\_\_\_\_  
เวลา \_\_\_\_\_

ส่วนราชการ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี กลุ่มพัฒนาบุคลากร โทร. ๐๘๑๖๐๐๔๖๒๖, ๐๘๑๖๒๖๙๗๗๔/๙๘๗๖๖  
ที่ กษ.๑๖๐๐๔๖๒๖๔/๙๘๗๖๖ วันที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๒

เรื่อง ขอเชิญ (ร่าง) คู่มือวัฒนธรรมองค์การสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เรียน เอกอธิการ ส.ป.ก.

หมายเหตุ	๑๖๐๐๔๖๒๖๒
ลงวันที่	๒๓๕-๖
วันที่	๒๒ ต.ค. ๖๒
เวลา	๑๑.๑๐

### เรื่องเดิม

๑. คำสั่งสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ที่ ๑๖๐๐๔๖๒๖๒ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๒ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำคู่มือการสร้างวัฒนธรรมองค์การของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)

๒. หนังสือสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (สพท.) ที่ กษ.๑๖๐๐๔๖๒๖๒/๑๖๐๐๔๖๒ ลงวันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เอกอธิการ ส.ป.ก. ได้อบุญตี้ให้ สพท. จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำคู่มือวัฒนธรรมองค์การของ ส.ป.ก. แก่คณะทำงานการจัดทำคู่มือการสร้างวัฒนธรรมองค์การของ ส.ป.ก. และผู้ที่เกี่ยวข้องจำนวนประมาณ ๘๐ ราย ตั้งแต่วันอาทิตย์ที่ ๓๐ มิถุนายน - วันพุธที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๒ ณ โรงแรม เดอะ รอยัล วิวอว์ ถนนรัชโยธิน แขวงบางพลัด กรุงเทพฯ

### ข้อเท็จจริง

การจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการฯ ดังกล่าวได้เสร็จสิ้นแล้ว สพท. ในฐานะฝ่ายเลขานุการฯ ให้ จัดทำ (ร่าง) คู่มือวัฒนธรรมองค์การสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามที่เสนอมาพร้อมนี้

### ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบ (ร่าง) คู่มือวัฒนธรรมองค์การสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สพท. จะได้แจ้งกองการเจ้าหน้าที่เสนอ อ.ก.พ. ส.ป.ก. เพื่อขอความเห็นชอบและอนุมัติให้ต่อไป

จัดทำ

(นางอติกาท์ หัวใจแก้ว)

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาบุคลากร  
เลขานุการคณะกรรมการ

จ.

(นายภานุ จากรุกุเมธ)

ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี  
ประธานคณะกรรมการ

จ.

(นายวันชนะ สาภีวงศ์)  
ประธานฝ่ายบริหารสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



หนังสือสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี  
คุ่นห์สุด ที่ กษ 1209.2/4095 ลงวันที่ 20 สิงหาคม 2562  
เรื่อง ขออนุมัติจัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการและบประมาณค่าใช้จ่าย  
(การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การสร้างเสริมวัฒนธรรมองค์การ  
ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม)



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี กลุ่มพัฒนาบุคลากร โครงการฯ ๑๔๒๐๒๐ ๑๔๒๐๓๐  
ที่ ๑๗๙๘๐๙๙๙/๑๐๖๕๒ วันที่ ๗ กันยายน ๒๕๖๓ ผู้เข้ามาบันทึกข้อความ

เรื่อง ขออนุมัติจัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการและงานประมงครัวไก่เจี๊ยบ

เรียน เอกा�ธิการ ส.ป.ก.

### เรื่องเดิม

ตามที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ได้มีคำสั่ง ที่ ๑๕๐๙/๑๔๒๐๒ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำครุภาระในการสร้างวัฒนธรรมองค์การของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สั่ง ณ วันที่ ๒๖ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำครุภาระในการสร้างวัฒนธรรมองค์การ ตามข้อเสนอ การจัดทำแผนปฏิรูปองค์การของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๓) ส.ป.ก. โดยสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (สพท.) ได้จัดให้มีการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำครุภาระ วัฒนธรรมองค์การของ ส.ป.ก. ในส่วนเมืองวันที่ ๓๐ มิถุนายน - วันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๓ ณ โรงแรม เคหะ รอยัล วิเวอร์ กรุงเทพฯ ซึ่งคณะกรรมการจัดทำครุภาระในการจัดทำครุภาระ ได้ร่วมกับจัดทำครุภาระ วัฒนธรรมองค์การ ส.ป.ก. ในภาระ เอกा�ธิการ ส.ป.ก. ได้ "เห็นชอบ และอนุมัติให้ถือไว้" เมื่อวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๓ นั้น

### ข้อเท็จจริง

เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์การของ ส.ป.ก. เทคนิคและกลยุทธ์ ในการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์การในเชิงปฏิบัติให้แก่กลุ่มผู้บริหารซึ่งถือเป็นผู้ร่วมขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์การ ในฐานะที่เป็น Culture Change Team เพื่อให้สามารถนำความรู้ความเข้าใจที่ได้รับไปกำหนดเป็นแผนการ ดำเนินงานเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์การและการพัฒนาความก้าวหน้า ตลอดจนการบริหารการเปลี่ยนแปลง ให้เกิดวัฒนธรรมองค์การที่พึงประสงค์ สพท. จึงเห็นควรจัดให้มีการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เนื่อง การส่งเสริม วัฒนธรรมองค์การของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นผู้บริหารสำนักงาน ปฏิรูปที่ดินจังหวัด ศูนย์ทำงาน และผู้เกี่ยวข้อง จำนวนประมาณ ๑๗๕ ราย โดยใช้งานประยุกต์ในการจัดสัมมนา จากงบสัมมนาและฝึกอบรมของกลุ่มพัฒนาบุคลากร สพท. ที่ได้วันจัดสรรในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ซึ่งคงเหลือ จากการดำเนินงานตามแผนการจัดสัมมนาและฝึกอบรม ปี ๒๕๖๒ ที่ได้ดำเนินงานเรียบร้อยแล้ว

### ข้อเสนอ

หากเห็นชอบด้วย สำน. เสนอ ขอได้โปรดพิจารณาการปฏิบัติราชการ ดังนี้

๑. ขออนุมัติจัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เนื่อง การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์การของสำนักงาน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นผู้บริหารสำนักงาน ปฏิรูปที่ดินจังหวัด ศูนย์ทำงาน และผู้เกี่ยวข้อง จำนวนประมาณ ๑๗๕ ราย ตั้งแต่วันจันทร์ที่ ๒๓ - วันพุธที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๓ ณ โรงแรม เอส.ตี. อเวนิว ถนนบรมราชชนนี เชียงใหม่ จังหวัด กรุงเทพฯ รายละเอียดตามโครงการและกำหนดการสัมมนา ที่เสนอมาพร้อมนี้

ผู้จัดที่ได้รับอนุมัติ	๑๓๗๖
วันที่	๒๓ ก.ย. ๒๕๖๓
จำนวน	๑๗๕ คน

/๖. ขออนุมัติ...

- ๒ -

๖. ขอนุมัติเบิกประจำปีที่ใช้ในการจัดซื้อมา เป็นเงิน ๔๙๕,๘๐๐ บาท (สัมภากมุนีสัมภั้น-แบบร้อยบาทถ้วน) โดยใช้งบประมาณในการจัดซื้อมา จากงบซื้อมาและฝึกอบรมของกลุ่มพัฒนาบุคลากร สพท. ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ ๒๕๖๒ จากแผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย ผลผลิตที่ ๑ เกษตรกรได้รับการจัดที่ดินและคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรม กิจกรรมบริหารจัดการ จำนวน ๓๐๐,๘๙๒ บาท (นี้จะแสดงหนึ่งพันแปดร้อยสิบสองบาทถ้วน) และกิจกรรมจัดที่ดิน จำนวน ๗๖๒,๗๙๘ บาท (สามแสนหกหมื่นสองพันเก้าร้อยห้าสิบแปดบาทถ้วน) ซึ่งคงเหลือจากการดำเนินงานตามแผนการจัดซื้อมาและฝึกอบรม ปี ๒๕๖๒ ที่ได้ดำเนินงานเรียบร้อยแล้ว โดยมีรายละเอียดตามที่เสนอมาพร้อมนี้

๗. อนุมัติเบิกจ่ายค่าสมนาคุณสำหรับวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เป็นพิเศษ สูงกว่าอัตราที่กำหนดตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมฯ พ.ศ. ๒๕๕๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๕๕ ข้อ ๑๔ (๒) (ค) โดยเบิกจ่ายค่าสมนาคุณ ภาคธุรู (ยกเว้น ส.ป.ก.) จาก ๖๐๐ บาท เป็น ๑,๖๐๐ บาท/คน/ชั่วโมง ภาคเอกสารจาก ๑,๖๐๐ บาท เป็น ๒,๕๐๐ บาท/คน/ชั่วโมง

ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมฯ พ.ศ. ๒๕๕๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๕๕ ข้อ ๑๔ (๒) (ก) วิทยากรที่เป็นบุคลากรของรัฐไม่ว่าจะด้วยสาขาวิชาใดๆ ที่จัดการฝึกอบรมหรือไม่ก็ตาม ให้ได้รับค่าสมนาคุณสำหรับการฝึกอบรมข้าราชการประเภท ก ไม่เกินห้าในละ ๘๐๐ บาท สำหรับการฝึกอบรมข้าราชการประเภท ก และการฝึกอบรมบุคคลภายนอก ให้ได้รับค่าสมนาคุณไม่เกินห้าในละ ๖๐๐ บาท (๙) วิทยากรที่มิใช่บุคคลตาม (ก) ให้ได้รับค่าสมนาคุณสำหรับการฝึกอบรมข้าราชการประเภท ก ไม่เกินห้าในละ ๑,๖๐๐ บาท สำหรับการฝึกอบรมข้าราชการประเภท ก และการฝึกอบรมบุคคลภายนอก ให้ได้รับค่าสมนาคุณไม่เกินห้าในละ ๑,๖๐๐ บาท (๑) กรณีที่จำเป็นต้องใช้วิทยากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เป็นพิเศษ เพื่อประโยชน์ในการฝึกอบรมตามโครงการหรือหลักสูตรที่กำหนด จะให้วิทยากรได้รับค่าสมนาคุณสูงกว่าอัตราที่กำหนดตาม (ก) หรือ (๑) ก็ได้ โดยให้อยู่ในคุณภาพนิ่งของหัวหน้าส่วนราชการเจ้าของงบประมาณ

๘. ลงนามหนังสือเรียนเชิญวิทยากร

๙. ลงนามหนังสือถึงผู้ว่าราชการจังหวัดเพื่อยกความร่วมมือพิจารณาอนุมายปฏิรูปที่ดิน จังหวัดและข้าราชการ ส.ป.ก. จังหวัด ที่เป็นคณะกรรมการ เข้าร่วมซื้อมาเขิงปฏิบัติการ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

นายวิภาวดี  
(นายวิภาวดี กันย์แก้ว)  
ผู้อำนวยการสำนักงานที่ดิน รัฐมนตรีว่าการกระทรวง  
การท่องเที่ยวและกีฬา

๑. ๘๐๙ ๘๘๖.  
- มูลนิธิฯ นันท์กุล  
นายประเสริฐ กันย์แก้ว  
(นายประเสริฐ กันย์แก้ว)

ผู้อำนวยการสำนักงานที่ดิน รัฐมนตรีว่าการกระทรวง  
การท่องเที่ยวและกีฬา ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง  
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

๑. ๘๐๙ ๘๘๖.๙.๒.๑.

นางสาวอรุณรัตน์

(นายวิภาวดี กันย์แก้ว)  
ผู้อำนวยการสำนักงานที่ดิน รัฐมนตรีว่าการกระทรวง  
การท่องเที่ยวและกีฬา ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง



หนังสือสำนักวิชาการและแผนงาน  
គ່າງທີ່ສັດທິ ກະຊ 1210.1/2635 ລາວນທີ່ 10 ກຳນຍາຍນ 2562  
ເຮືອງ ຂອອນນຸມຕິຈັດການຝຶກອນບຽນແລະຈບປະມາດຄ່າໃຫ້ຈ່າຍ  
(ກາຮສົມມາເນີງປັບປຸງການ ເຮືອງ ກາຮສົງເສີມວັນຂອງອົງການ  
ຂອງສຳນັກງານກາຮປັບປຸງທີ່ດິນເພື່ອກະຊາດວຽກ)



ตัวบันทึกความ

## บันทึกข้อความ

ลง (นามผู้บันทึก)	๑๕๒๙
หน้าที่	
วันที่	๖ ก.ย. ๒๕๖๒
เอกสาร	

ส่วนราชการ สำนักวิชาการและแผนงาน กองนโยบาย แผนงานและระบบประมาณ โทร. ๐๘๐๐๐.๑ / ๖๖๗๔  
ที่ กษ ๑๖๐๐.๑ / ๖๖๗๔ วันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๒  
เรื่อง ขออนุมัติจัดการฝึกอบรมและงบประมาณค่าใช้จ่าย

เรียน เลขาธิการ ส.ป.ก.

### เรื่องเดิม

ตามหนังสือ ค่าวันที่สุค ที่ กษ ๑๖๐๐๐.๑/๖๖๗๔ ลงวันที่ ๖ กันยายน ๒๕๖๒ เลขาธิการ ส.ป.ก.  
มอบหมายให้ สำนักวิชาการและแผนงาน (สวม.) พิจารณา กรณีสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (สพท.)  
ขออนุมัติจัดการฝึกอบรมและงบประมาณค่าใช้จ่ายการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การส่งเสริมวัฒนธรรม  
องค์กรของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จำนวน ๔๖๔,๔๐๐ บาท (สี่แสนหกหมื่นสี่พัน  
แปดครรษณบาทถ้วน)

### ข้อเท็จจริง

๑. สพท. ได้จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรของ  
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีกิจกรรมเป้าหมายเป็นผู้บริหารสำนักงาน ปฏิรูปที่ดินจังหวัด  
คณาจารย์ ฯ และผู้เกี่ยวข้อง จำนวน ๑๓๕ ราย โดยขออนุมัติค่าเบินการ ดังนี้

๑.๑ ขออนุมัติจัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรของ  
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กลุ่มเป้าหมายสำนักงาน ๑๓๕ ราย ระหว่างวันที่ ๒๐ – ๒๔ กันยายน ๒๕๖๒  
ณ โรงแรม เอส.ดี. อเวนิว ถนนบรรหาราชานนท์ เชียงใหม่พัสดุ กรุงเทพมหานคร

๑.๒ ขออนุมัติจัดงบประมาณค่าใช้จ่ายในการจัดสัมมนา จำนวน ๔๖๔,๔๐๐ บาท  
(สี่แสนหกหมื่นสี่พันแปดครรษณบาทถ้วน)

๑.๓ ขออนุมัติเบิกจ่ายค่าสมนาคุณสำหรับวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ  
และประสบการณ์เป็นพิเศษ สูงกว่าครึ่งราศีที่กำหนดตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการ  
ฝึกอบรมฯ พ.ศ. ๒๕๔๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๙ พ.ศ. ๒๕๕๕ ข้อ ๑๔ (๖) (ค) โดยเบิกจ่าย  
ค่าสมนาคุณภาคครึ่ง จาก ๖๐๐ บาท เป็น ๑,๖๐๐ บาท/คน/ชั่วโมง ภาคเอกชนจาก ๑,๖๐๐ บาท เป็น<sup>๒</sup>  
๒,๔๐๐ บาท/คน/ชั่วโมง

๑.๔ ลงนามหนังสือเรียนเชิญวิทยากร

๑.๕ ลงนามหนังสือถึงผู้ว่าราชการจังหวัดเพื่อขอความร่วมมือพิจารณาอนุมาย  
ปฏิรูปที่ดินจังหวัดและข้าราชการ ส.ป.ก.จังหวัด ที่เป็นคณาจารย์ ฯ เข้าร่วมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

๒. การสัมมนาเชิงปฏิบัติการดังกล่าว เป็นการใช้งบประมาณคงเหลือจากการดำเนินงาน  
ตามแผนการจัดสัมมนาและฝึกอบรม ปี ๒๕๖๒ ที่ได้ดำเนินงานเรียบเรียงแล้ว

๓. สวม. ตรวจสอบข้อมูลลงทะเบียนฝึกอบรมบุคลากรของกิจกรรมพัฒนาบุคลากร สพท. ณ วันที่  
๒๐ กันยายน ๒๕๖๒ มีงบประมาณแผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย  
ผลผลิตที่ ๑ เกษตรกรได้รับการจัดที่ดินและคุณครองพื้นที่เกษตรกรรม กิจกรรมบริหารจัดการ จำนวน  
๔๖๔,๔๖๔.๔๔ บาท (ห้าแสนหกหมื่นห้าบบห้าร้อยเก้าสิบเก้าบาทห้าสิบแปดสตางค์) และกิจกรรม  
ซึ่งที่ดิน จำนวน ๒๐๖,๔๙๙.๐๙ บาท (หกแสนสองพันห้าร้อยสิบเอ็ดบาทหนึ่งสตางค์) ซึ่งเพียงพอเพื่อใช้  
จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการดังกล่าว

- ๒ -

### ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

สว. พิจารณาแล้ว เพื่อให้การดำเนินการซื้อสัมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การส่งเสริม วัฒนธรรมองค์การของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม บรรลุความต้องประยุกต์ ให้เป็นการ ดังนี้

๑. อนุมัติจัดการสัมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์การของสำนักงาน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม งบประมาณ ๔๖๔,๘๐๐ บาท (สีแคนหกหนึ่งสีพันแปดครึ่อยบาทถ้วน) โดย ใช้งบประมาณของกองทุนพัฒนาบุคลากร สพก. ซึ่งสำนักในการพิจารณาเป็นของรองเลขาธิการ สพก.

๒. อนุมัติเบิกจ่ายค่าสมนาคุณสำหรับวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ และ ประสบการณ์เป็นพิเศษ สูงกว่าข้อควรที่กำหนดตามระเบียบกระทรวงการศึกษาธิการ ดังนี้  
๑ พ.ศ. ๒๕๕๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๔ (๒) (ก) โดยเบิกจ่ายค่าสมนาคุณภาควัน ๒๐๐ บาท เป็น ๑,๒๐๐ บาท/คน/ชั่วโมง ภาคเรียนจาก ๑,๒๐๐ บาท เป็น ๒,๔๐๐ บาท/คน/ชั่วโมง ซึ่ง สำนักในการพิจารณาเป็นของรองเลขาธิการ สพก.

๓. ลงนามในหนังสือเรียนเชิญวิทยากร และหนังสือถึงผู้ว่าราชการจังหวัดเพื่อขอความ ร่วมมือพิจารณาอนุมัติเงินจังหวัดและข้าราชการ สพก. จังหวัด ที่เป็นคณะกรรมการ เข้าร่วมสัมมนา เชิงปฏิบัติการ ซึ่งเป็นสำนักในการพิจารณาเป็นของรองเลขาธิการ สพก.

### จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นายประเสริฐ กองคง)

นักวิชาการปฏิรูปที่ดินสำนักงานฯ ๗๔

ผู้อำนวยการกองทุนวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน

ก.๗๔๗๗๖  
๗๔๗๗๖

๑๕ ๑

๙๘ ก.พ.๖๖

(นางวันเพ็ญ จิตราภรณ์เจริญ)  
นักวิชาการที่ดินภาษาและแผนที่สำนักงานการปฏิรูป  
ผู้อำนวยการกองทุนวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน

๑. คณบดี คณะบริหารฯ ๑,๒

๒. รองคณบดี

(นาย/นางสาว...

รองคณบดีการวิชาการและการเผยแพร่  
ประจำสำนักงานการปฏิรูปที่ดินที่ดินและระบบทดลอง

(นาย/นางสาว...

ผู้อำนวยการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินที่ดินและระบบทดลอง



ภาคกิจกรรม การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ  
เรื่อง การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

### ภาพกิจกรรม

การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม แก่คุณระทำงาน จัดทำโดยสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ส.ป.ก.  
ผู้บริหารส่วนกลาง ปฏิรูปที่ดินจังหวัด และผู้ที่เกี่ยวข้อง  
วันจันทร์ที่ 23 กันยายน - วันพุธที่ 25 กันยายน 2562  
ณ โรงแรม เอส.ดี. อเวนิว ถนนบรมราชชนนี เขตบางพลัด กรุงเทพฯ





หนังสือสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี

ที่ กษ 1209.2/4670 ลงวันที่ 29 ตุลาคม 2562

เรื่อง แผนการสร้างเสริมวัฒนธรรมองค์กรของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



เลขที่อ้างอิง ส.ป.ก.	๙๓๙๔
วันที่	๑๑๐๑.๐๖.๒
วันที่	๑๗๗๑
เวลา	๑๑.๑๑

ชื่อ (นามสกุล ลายมือชื่อ)	นายรังสรรค์ สามัคคี
วันที่	๑๗๗๑
วันที่	๓๐ ๐๘ ๒๕๖๒
เวลา	

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี กลุ่มพัฒนาบุคลากร โทร. ๐ ๐๒๐๐๐ ๐๔๐๔๐ ๐๒๐๐๐  
ที่ กษ.๑๒๐๐๔.๒/๔๒๗๐ วันที่ ๖๗ สิงหาคม ๒๕๖๒  
เรื่อง แผนกวัสดุสัมภาระรวมองค์การของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เรียน เลขาธิการ ส.ป.ก.

### ต่อไปนี้

๑. คำสั่งสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ที่ ๑๕๙๗/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๒๒ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำคู่มือการสร้างวัฒนธรรมองค์การของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)

๒. หนังสือสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (สพพ.) ที่ กษ. ๑๒๐๐๔.๒/๑๔๙๖ ลงวันที่ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๒ ให้รายงานให้ เลขาธิการ ส.ป.ก. ทราบว่า ตามที่ เลขาธิการ ส.ป.ก. ได้อบุญตี้ให้ สพพ. จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำคู่มือวัฒนธรรมองค์การของ ส.ป.ก. แก่คณะทำงานการจัดทำคู่มือ การสร้างวัฒนธรรมองค์การของ ส.ป.ก. และผู้ที่เกี่ยวข้อง จำนวนประมาณ ๗๐ ราย ตั้งแต่วันอาทิตย์ที่ ๓๐ มิถุนายน – วันพุธที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๒ ณ โรงแรม เดอะ รอยัล วิเวอร์ ถนนจรัญสนิทวงศ์ เพชรบากพลัด กรุงเทพฯ สพพ. ในฐานะฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดทำ (ร่าง) คู่มือวัฒนธรรมองค์การ ส.ป.ก. เสนอ เลขาธิการ ส.ป.ก. ในกรณี เลขาธิการ ส.ป.ก. ได้ “เห็นชอบ และอนุมัติให้ดีอี๊ด” เมื่อวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๒

๓. หนังสือสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (สพพ.) ด่วนที่สุด ที่ กษ. ๑๒๐๐๔.๒/๔๐๙๙ ลงวันที่ ๖ กันยายน ๒๕๖๒ และหนังสือสำนักวิชาการและแผนงาน ด่วนที่สุด ที่ กษ. ๑๒๐๐.๙/๑๖๗๕ ลงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ เลขาธิการ ส.ป.ก. ได้อบุญตี้ให้ สพพ. จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การส่งเสริม วัฒนธรรมองค์การของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม แก่ผู้บริหารส่วนกลาง ปฏิรูปที่ดินจังหวัด คณะทำงานฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง จำนวนประมาณ ๑๐๘ ราย ตั้งแต่วันจันทร์ที่ ๒๓ – วันพุธที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๒ ณ โรงแรม เอส.ดี. อเวนิว ถนนบรรหาราชานนี เพชรบากพลัด กรุงเทพฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประชาสัมพันธ์และ สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์การ ส.ป.ก. เพื่อสนับสนุนและยกระดับในการส่งเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์การ ในเชิงปฏิบัติ และร่วมกำหนดแผนการดำเนินงานส่งเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์การ ส.ป.ก.

### ขอเท็จจริง

การจัดสัมมนาหัวหงส์กล่าวได้เสร็จสิ้นลงแล้ว ผู้เข้าร่วมสัมมนาได้ระดมความคิดเห็นและร่วมกัน กำหนดแผนการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์การของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม “ALROSMART: องค์กรแห่งความยั่งยืน” ตามที่เสนอมาพร้อมนี้

ผู้เสนอ...

- ๒ -

### ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบแผนการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์การของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม "ALROSMART: องค์กรแห่งความบ้าซื่อสัตย์" สพท. จะได้แจ้งหน่วยงานผู้รับผิดชอบดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

จังหวัด

(นางอติกานต์ หัวใจแก้ว)

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาบุคลากร

เลขานุการคณะกรรมการฯ

ลศ.

(นายภานุ ชาญกุลเมือง)

ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี

ประธานคณะกรรมการฯ

### 1. พิจารณา

1. ทราบแนวทางการดำเนินการตามที่เสนอ
2. ทราบแนวทางการดำเนินการตามที่เสนอ  
ให้ดำเนินการต่อไปได้ตามที่เสนอ
3. รายงานผลการดำเนินการต่อ ตามที่:

จังหวัด

๓๑ ๗๐๙๒

(นายวิษณุ เจริญ ทรัพย์สิน)  
ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาบุคลากร

จังหวัด

- ๑๖๐๗๐๙๒๘๐๗๐๙๒ ๑๙-๒ ๖๐๗
- ๑๖๐๗๐๙๒๘๐๙๒๘๐๙๒ ๑๙-๗๐๗๐๙๒  
๖๐๗๐๙๒

จังหวัด

(นางจันกิกา ศรีชัยวัฒน์<sup>b1</sup>  
<sup>b2</sup>  
นักวิชาการปฏิรูปที่ดินสำนักงานการพัฒนา  
ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี

วัฒนธรรมองค์การสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

★ ALROSMART: องค์กรแห่งความน่าเชื่อถือ ★



น้องปฏิรูปฝากติดตาม เพจ Facebook



**ALROSMART**

ด้วยนะครับ

THANK YOU



# ALROSMART

กลุ่มพัฒนาบุคลากร สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี  
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

โทร 02 270 1031, 02 270 0544  
ภายใน 2625, 2641

อีเมล kpb-alro@hotmail.com

