



รายงานการประชุมผู้บริหาร

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑

วันพุธที่ ๗ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ เวลา ๑๓.๓๐ น.

ณ ห้องประชุมไชยรงค์ ชูชาติ ส.ป.ก. ถนนราชดำเนินนอก เขตพระนคร กรุงเทพฯ

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

|                                   |                                                         |                 |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------|
| ๑. นายสุรจิตต์ อินทรชิต           | เลขาธิการ ส.ป.ก.                                        | ประธานการประชุม |
| ๒. นายรัตนะ สวามีชัย              | รองเลขาธิการ ส.ป.ก.                                     |                 |
| ๓. นางสมพร ทองทั่ว                | รองเลขาธิการ ส.ป.ก.                                     |                 |
| ๔. พันจ่าเอกประเสริฐ มาลัย        | รองเลขาธิการ ส.ป.ก.                                     |                 |
| ๕. นายธราตล วัชรวิวัฒน์           | หัวหน้าผู้ตรวจราชการ                                    |                 |
| ๖. นายนิพนธ์ ชนมน์ส               | ผู้ตรวจราชการ                                           |                 |
| ๗. นายเจริญชัย พรธนาภพ            | ผู้ตรวจราชการ                                           |                 |
| ๘. นางสาวลักษณ บุราพรนุสรณ์       | ผู้ตรวจราชการ                                           |                 |
| ๙. นายสุรียน พัชรครุگانนท์        | ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน                |                 |
| ๑๐. นายปราโมทย์ ยอดแก้ว           | ผู้อำนวยการสำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน                      |                 |
| ๑๑. นายอาวุธ สุริยัน              | ผู้อำนวยการสำนักจัดการแผนที่และสารบบที่ดิน              |                 |
| ๑๒. นางสาวจิราทิพย์ โรจน์อุ้นวงศ์ | ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน                            |                 |
| ๑๓. นางสาวเมตตา คุโณปถัมภ์        | ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่                            |                 |
| ๑๔. นางสุภาภรณ์ อมราภิบาล         | ผู้อำนวยการกองประสานงานโครงการพระราชดำริและโครงการพิเศษ |                 |
| ๑๕. นายประเสริฐ กาญจนเกียรติกุล   | ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร                         |                 |
| ๑๖. นางสาวอุษานันท์ คล้ายซัง      | ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน                            |                 |
| ๑๗. นางสาวปิยะลักษณ์ มุลธิยะ      | นิติกรชำนาญการพิเศษ แทน ผอ.สกม.                         |                 |
| ๑๘. นายวินัย จระระนิล             | นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ แทน ผอ.สพท.         |                 |
| ๑๙. นางสาวอมรรัตน์ แขวงโสภา       | นักวิชาการการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ แทน ผอ.สบก.      |                 |
| ๒๐. นางสาวเสาวคนธ์ เลาะยานนท์     | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการพิเศษ แทน ผอ.ศทส.          |                 |
| ๒๑. นายธานินทร์ จุฑะพันธ์         | นายช่างโยธาชำนาญงาน แทน ผอ.ศพส.                         |                 |
| ๒๒. นางสาวจุฑาสินี ขำวิล          | นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ สบท.                |                 |
| ๒๓. นายวรภพ ช่วยนุกูล             | นิติกรชำนาญการพิเศษ สกม.                                |                 |
| ๒๔. นางสาววิไลวรรณ เกตุแก้ว       | นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ สผผ.                |                 |
| ๒๕. นางวิไลกัลยา สาริพันธ์        | นักวิชาการการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ สบท.             |                 |
| ๒๖. นางดาวรุ่ง ตันตีไวยพันธ์      | นักวิชาการแผนที่ภาพถ่ายชำนาญการพิเศษ สผส.               |                 |
| ๒๗. นายอิมเมศร์ วงศ์ฤทธิ์เจริญ    | นักวิชาการทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ กกจ.               |                 |
| ๒๘. นางสาวธิตินันท์ วงษ์वाद       | นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ กพร.                |                 |
| ๒๙. นายชาญชาย อุดมธนาภรณ์         | นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ สพท                      |                 |
| ๓๐. นางสาวสุนิลา ฐัฐกิจกุล        | นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ สบท.                     |                 |
| ๓๑. นางสาวศิริรัตน์ โชติเลอศักดิ์ | นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ สจก.                     |                 |
| ๓๒. นางสาวนริรัตน์ ปานรุ่ง        | นักวิชาการการเงินและบัญชีชำนาญการ สบก.                  |                 |

|                                 |                                                         |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------|
| ๓๓. นายกุลพล รัตน์โสภณ          | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ กกก.                           |
| ๓๔. นางสาวสุนิสา เอกธิการ       | นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ กปร.                     |
| ๓๕. นางปาริชาติ แก้วนิล         | นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ กปร.                     |
| ๓๖. นายอรรถคมพร รอดจินดา        | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการ ศทส.                      |
| ๓๗. นายจิรัชชาติ โพธิ์อุบล      | นักวิชาการแผนที่ภาพถ่ายชำนาญการ ศทส.                    |
| ๓๘. นางพรชนก เสนีวงศ์ ณ อยุธยา  | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สวผ.                   |
| ๓๙. นางสาวเกศรารวรรณ คำลือ      | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สวผ.                   |
| ๔๐. นางสาวอรรวรรณ ชูเชิด        | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ สวผ.                 |
| ๔๑. นางสาวศรุตยา โสมชั้นเงิน    | นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ สบก.                          |
| ๔๒. นายทรงเกียรติ สุเทพากุล     | พนักงานพัฒนาระบบราชการ กพร.                             |
| ๔๓. นายปริญญา ทรัพย์พิทยากร     | พนักงานพัฒนาระบบราชการ กพร.                             |
| ๔๔. นางสาวจินต์ชุกา จรรย์วิจิตร | เจ้าหน้าที่ปฏิรูปที่ดิน สจก.                            |
| ๔๕. นายอลงกรณ์ ซอนจำปา          | เจ้าหน้าที่ปฏิรูปที่ดิน สบก.                            |
| ๔๖. นายธณกฤต ชันดีสีลา          | พนักงานจ้างเหมาบริการ สฟป.                              |
| ๔๗. นางสาวอรวิรุฬห์ พุกะทรัพย์  | พนักงานจ้างเหมาบริการ สวผ.                              |
| ๔๘. นางดารณี ชนชนม              | ผู้อำนวยการสำนักวิชาการและแผนงาน ฝ่ายเลขานุการและทีมงาน |
| ๔๙. นางวันเพ็ญ จิรทรัพย์เจริญ   | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สวผ.              |
| ๕๐. นางสาวอารีวรรณ แซ่ตระกูล    | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สวผ.                   |

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ : เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

๑. คณะรัฐมนตรีได้มีข้อสั่งการให้สำนัก/กรม/องค์กร ในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เร่งรัดผูกพันงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ ๒

๒. รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายวิวัฒน์ ศัลยกำธร) ให้ความสำคัญเรื่องจิตอาสา เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยรัฐบาลขับเคลื่อนงาน

๓. สมเด็จพระสังฆราชทรงมีดำริเรื่องพันธุข้าวพื้นเมืองที่ต้องการให้มีการอนุรักษ์ไว้

๔. โครงการนำร่องการทำเกษตรอินทรีย์ในจังหวัดยโสธร อำนาจเจริญ สุรินทร์และจังหวัดศรีสะเกษให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในปี ๒๕๖๔ โดย ส.ป.ก. ต้องมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนด้วย

๕. กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ต้องเร่งดำเนินการในเรื่องการสร้างสังคมการสื่อสารโดยให้สำนัก/กรม/องค์กร ในสังกัด ออกแบบผลงานเพื่อสร้างการรับรู้ให้ประชาชน และเสนอต่อคณะรัฐมนตรี ทั้งนี้ ในส่วนของ ส.ป.ก. ได้มอบหมายให้พันจ่าเอกประเสริฐ มาลัย รองเลขาธิการ ส.ป.ก. เป็นผู้ประสานงาน

๖.ให้นำตัวอย่างความสำเร็จในการพัฒนาพื้นที่ที่เกี่ยวข้องในเรื่องน้ำกับการปฏิรูปที่ดินมาสื่อสารให้ประชาชนเข้าใจ เพื่อลดความขัดแย้งและ ส.ป.ก. ต้องสร้างการพัฒนาพื้นที่ให้มีแหล่งน้ำเพิ่มเติม รวมทั้งให้ความสำคัญกับการปฏิรูปที่ดินตามกฎหมาย

๗. เลขานุการนายกรัฐมนตรี เห็นว่าควรมีการทำวิดีโอแนะนำเสนอเกี่ยวกับเรื่องเศรษฐกิจฐานราก การผลิตนำการตลาด และเศรษฐกิจพอเพียง

/๘. รัฐมนตรีช่วยว่าการ...

๘. รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายวิวัฒน์ ศัลยกำธร) ให้ความสำคัญกับการใช้โทรศัพท์ให้เป็นประโยชน์ในการติดต่อเรื่องที่สำคัญ เพื่อความรวดเร็วในการตอบคำถาม

๙. ในการประชุมคณะรัฐมนตรีสัญจร ขอให้ผู้เข้าร่วมประชุมของหน่วยงานเป็นผู้บริหารระดับอธิบดี/เลขาธิการ หรือรองอธิบดี/รองเลขาธิการ

๑๐. รัฐมนตรีกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มอบหมายให้อธิบดี/เลขาธิการ ผู้ตรวจราชการกระทรวง ปลัดกระทรวงและรองปลัดกระทรวง รับผิดชอบในการลงพื้นที่กลุ่มจังหวัดต่างๆ เพื่อติดตามตรวจสอบกลไกการขับเคลื่อนงานระดับจังหวัด โดยเลขาธิการ ส.ป.ก. ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในพื้นที่จังหวัดบึงกาฬ นครพนม อำนาจเจริญ และจังหวัดหนองคาย

๑๑. จากการที่นายกรัฐมนตรีได้ลงพื้นที่ ๕ ครั้ง ณ จังหวัดอุบลราชธานี ขอนแก่น ชลบุรี พิษณุโลก และจังหวัดสงขลา ได้กำชับให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ดำเนินการ ๑๕ โครงการ และนโยบายต่อ เต็ม แต่งให้ตียิ่งขึ้นพร้อมกับน้อมนำจิตอาสาพระราชทานมาเป็นแนวทาง

๑๒. ให้สำนัก/กรม/องค์กร ในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดำเนินการจัดทำ Big data และเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงาน

๑๓. ให้เร่งรัดดำเนินการ ๑๕ โครงการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และเตรียมพร้อมรายงานความก้าวหน้า

๑๔. ให้สำนักวิชาการและแผนงานดำเนินการเรื่องนโยบายต่อ เต็ม แต่ง ของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ให้มีความชัดเจน

๑๕. เลขาธิการ ส.ป.ก. ขอให้ทบทวนฐานข้อมูลผู้ไร้ที่ดินทำกินให้เป็นปัจจุบัน และให้ ส.ป.ก. จังหวัดจัดทำแผนปฏิบัติการ ประกอบด้วยกิจกรรม เป้าหมาย และระบุพื้นที่ให้ชัดเจน โดยมอบหมายให้สำนักจัดการปฏิรูปที่ดินดำเนินการ

๑๖. ให้ผู้ตรวจราชการ ส.ป.ก. เร่งรัดจังหวัดที่มีผลการดำเนินงานรั้งวัดต่ำกว่าแผนงาน โดยเร่งแก้ไขปัญหา ให้สำนักวิชาการและแผนงานพิจารณาสนับสนุนงบประมาณการรั้งวัด หากต้องมีช่างรั้งวัดจากจังหวัดข้างเคียงไปช่วย

๑๗. ให้สำนักวิชาการและแผนงานเตรียมพร้อมข้อมูลชี้แจงงบประมาณเพิ่มเติม ปี ๒๕๖๑ ที่จะเข้าสภาวันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๑

๑๘. ให้สำนักวิชาการและแผนงาน และสำนักบริหารกลาง หรืออำนาจการเปลี่ยนแปลงเงินงบประมาณให้ถูกต้องชัดเจนเพื่อให้ดำเนินการทันระยะเวลา

๑๙. ให้สำนัก/กอง/ศูนย์ พิจารณาดำเนินการจัดทำตัวชี้วัดตามคำรับรองเพื่อเตรียมหลักฐานผลงานประกอบการประเมิน รอบที่ ๑ สิ้นเดือนมีนาคม

ระเบียบวาระที่ ๒ : รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๐

๒.๑ รายงานการประชุมผู้บริหาร ส.ป.ก. ครั้งที่ ๘/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๑ ธันวาคม ๒๕๖๐ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุมไชยรงค์ ชูชาติ ส.ป.ก. ถนนราชดำเนินนอก กรุงเทพมหานคร

มติที่ประชุม รับทราบ ทั้งนี้หากมีข้อแก้ไขขอให้ประสานไปยังสำนักวิชาการและแผนงานเพื่อรับรองรายงานการประชุม ซึ่งหลังจากการประชุม นางสาวยุวดี แก้วผ่องศรี นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ ได้ประสานงานขอแก้ไข รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม โดยเปลี่ยนจากสังกัดกลุ่มตรวจสอบภายใน (กตณ.) เป็นสำนักบริหารกลาง (สบก.)

/ระเบียบวาระที่ ๓...

### ระเบียบวาระที่ ๓ : เรื่องเพื่อทราบ

#### ๓.๑ ความก้าวหน้าPMQA หมวด ๑-๒

นางดารณี ชนะชนม์ ผู้อำนวยการสำนักวิชาการและแผนงาน (สวผ.) เลขานุการคณะกรรมการ หมวด ๑ และประธานคณะกรรมการ หมวด ๒ รายงานความก้าวหน้า PMQA โดย หมวด ๑ การนำองค์กร มีการแต่งตั้งคณะกรรมการฯ จัดประชุม และชี้แจงต่อผู้รับผิดชอบและผู้เกี่ยวข้อง ๒ ครั้ง ในเดือนพฤศจิกายนและมกราคม เพื่อปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดรับการประเมิน รายงานสรุปให้ กพร.ทราบแล้ว อยู่ระหว่างนำผลการทบทวนยุทธศาสตร์ตอบคำถามผู้นำองค์กร สำหรับหมวด ๒ มีการจัดประชุม ๒ ครั้ง ในเดือนพฤศจิกายนและมกราคม รายงานสรุปให้ กพร.ทราบแล้วเช่นเดียวกัน อยู่ระหว่างดำเนินการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการทบทวนยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ โดยทั้ง ๒ หมวด ได้ดำเนินการครบถ้วนตามแผนปฏิบัติการ

#### มติที่ประชุม รับทราบ

#### ๓.๒ ความก้าวหน้าPMQA หมวด ๓

นายธราดล วัชรวิวัฒน์ หัวหน้าผู้ตรวจราชการ ประธานคณะกรรมการ ๓ เรื่อง รายงานความก้าวหน้า ประกอบด้วย

๑. คณะทำงานฯ ตรวจสอบพื้นที่ยึดคืนตามมาตรา ๔๔ พิจารณาพื้นที่ยึดคืนทั้งหมด จำนวน ๔๓๗,๑๔๕ ไร่ พบว่า เป้าหมายปี ๒๕๖๑ พื้นที่ดำเนินการ แบบ ๙(๑) คงเหลือเพียง ๑๖ แปลง ๖,๖๓๙ ไร่ ในส่วนพื้นที่ดำเนินการแบบ ๙(๒) มีจำนวน ๒๔๓,๑๐๗ ไร่ อยู่ระหว่างรอข้อมูลแผนที่ประกอบ และมีบางส่วนที่มีการร้องขอความเป็นธรรมของเกษตรกร ซึ่งกลุ่มติดตามและประเมินผล สำนักวิชาการและแผนงาน มีการติดตามตรวจสอบในพื้นที่และอยู่ระหว่างสรุปรายงาน

๒. คณะทำงานฯ สารบบที่ดิน พิจารณาแล้วต้องมีการปรับปรุงข้อมูล โดยขอให้สำนักวิชาการและแผนงานจัดสรรเงินเพื่อจัดทำสารบบทั่วประเทศให้สามารถใช้งานได้ถูกต้อง

๓. คณะทำงานฯ PMQAหมวด ๓ ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้มีการประชุมคณะกรรมการ พิจารณาจัดทำความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อยู่ระหว่างดำเนินการส่งแบบสอบถามให้จังหวัดสำรวจความคิดเห็นของผู้รับบริการที่มาติดต่อสำนักงานจังหวัด ส่งให้กลุ่มติดตามและประเมินผล สำนักวิชาการและแผนงาน ประมวลผลข้อมูลคาดแล้วเสร็จประมาณเดือนเมษายน

มติที่ประชุม รับทราบ โดยใน ส่วน ๙(๑) จัดคนลงพื้นที่มีแนวทางพัฒนาอาชีพแล้ว จำนวน ๑๘ แปลง ๙,๙๘๐ ไร่ ต้องเร่งรัดพิจารณาว่าหลังจาก จัดคนและจัดตั้งสหกรณ์แล้วมีความก้าวหน้าพัฒนาอาชีพอย่างไร

#### ๓.๓ ความก้าวหน้า PMQA หมวด ๔

นายวินัย จระะนิล แทนผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี ประธานคณะกรรมการฯ รายงานความก้าวหน้า PMQA หมวด ๔ มีการประชุมคณะกรรมการฯ ๑ ครั้ง และอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล

#### มติที่ประชุม รับทราบ

#### ๓.๔ ความก้าวหน้าPMQA หมวด ๕

นางสาวเมตตา คุโณปถัมภ์ ประธานคณะกรรมการฯ รายงานความก้าวหน้า PMQA หมวด ๕ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการฯ และมีการจัดประชุมแล้ว ๑ ครั้ง ดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล ในวันที่ ๑๙-๒๐ มีนาคม ๒๕๖๑ สำหรับยุทธศาสตร์การพัฒนาข้าราชการ ได้จัดทำเป็นรูปเล่มเรียบร้อยแล้ว

#### มติที่ประชุม รับทราบ

### ๓.๕ ความก้าวหน้าPMQA หมวด ๖

นางสมพร ทองทั่วรองเลขาธิการ ส.ป.ก.กำกับดูแลสำนักจัดการปฏิรูปที่ดินประธานคณะกรรมการฯ รายงานความก้าวหน้าได้ดำเนินการให้สำนัก/กอง พิจารณาและทบทวนกระบวนการดำเนินงาน อยู่ระหว่างรวบรวมผลการดำเนินงาน

ข้อเสนอแนะจากที่ประชุม ให้จัดทำแผนการดำเนินงาน แผนปฏิบัติการ ให้มีความชัดเจน

มติที่ประชุม รับทราบ

### ๓.๖ ความก้าวหน้าการทบทวนยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. ปี พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔

นางดารณี ชนะชนม์ ผู้อำนวยการสำนักวิชาการและแผนงาน รายงานความก้าวหน้าผลการทบทวนยุทธศาสตร์ จากจำนวน ๔ ครั้ง ผลการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ๒ ครั้งที่ผ่านมา ณ จังหวัดระยอง และกาญจนบุรี วิทยากรได้นำวิธีการฝึกอบรมแบบทริเพิ้ลไพล์โมเดล (New Dimension Training By Triple Five Model) มาใช้เป็นกรอบแนวทางในการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการฯ ผลการ Workshop มีการระดมความคิดวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในภายนอก ได้บทสรุปเป็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ภัยคุกคาม เพื่อนำไปจัดทำวิสัยทัศน์และพันธกิจ มีการคิดวิเคราะห์ค่านิยมหลัก ได้บทสรุปประกอบด้วย โปร่งใสเป็นธรรม มุ่งผลสัมฤทธิ์มีจิตบริการและวิเคราะห์กลยุทธ์ โดยวิธีTows Matrixแปลงกลยุทธ์ไปสู่แผนงานโครงการ

มติที่ประชุม รับทราบ

### ระเบียบวาระที่ ๔: เรื่องสืบเนื่อง

#### ๔.๑ ความก้าวหน้า ม. ๔๔ พื้นที่ยึดคืน ๑๘ แปลง

นายปราโมทย์ ยอดแก้ว ผู้อำนวยการสำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน รายงานความก้าวหน้าพื้นที่ยึดคืนตาม ม. ๔๔ มีการจัดคนลงแปลงและจัดตั้งสหกรณ์แล้ว จำนวน ๑๘ แปลง ๑๐ สหกรณ์ อยู่ระหว่างรอจัดประชุมพิจารณาแผนการพัฒนาอาชีพเพื่อดำเนินการให้เกษตรกรอยู่รอด ซึ่งมีการดำเนินการควบคู่กับเป้าหมายเดิมในพื้นที่จัดหาของ ส.ป.ก. ในจังหวัดอุทัยธานีและกาฬสินธุ์ ซึ่งรวมการดำเนินการในพื้นที่แบบ๙(๑) มีจำนวนทั้งสิ้น๕๑ แปลง ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินงานทั้งอยู่ระหว่างการขับเคลื่อนงานด้านอาชีพ และงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ในจำนวนนี้เมื่อพิจารณาเฉพาะพื้นที่จัดที่ดินและจัดตั้งสหกรณ์แล้วทั้งในพื้นที่ ม.๔๔ และพื้นที่จัดหาของ ส.ป.ก.มีจำนวน ๗ จังหวัด ๒๐ แปลง ๑๒ สหกรณ์ เนื้อที่ ๔,๐๗๘.๗๓ ไร่เกษตรกร ๑,๑๙๑ ราย ได้แก่

กาฬสินธุ์๑ แปลง ๗๗๗ ไร่ ๙๐ ราย สหกรณ์การเกษตรบ้านดงกล้วย จำกัด อาชีพหลัก โคเนื้อ อาชีพรอง เห็ด ปลูกทุก กบ ผัก ไม้ผล จังหวัด

อุทัยธานี ๑ แปลง ๓,๒๓๙.๖๐ ไร่ ๓๕๖ ราย สหกรณ์ปฏิรูปที่ดินระบำ จำกัด อาชีพหลัก พืชไร่ หล้าเนเปีย เกษตรผสมผสาน ปลูกหม่อนเลี้ยงไหม อาชีพรอง โคเนื้อ

นครราชสีมา๒ แปลง ๑,๐๒๑.๖๘ ไร่ ๘๕ ราย สหกรณ์การเกษตร ในเขตปฏิรูปที่ดินปากช่อง (คทช.)จำกัด อาชีพหลัก ไม้ผล อาชีพรองเกษตรผสมผสาน และแปลง ๕๓๗.๓๗ ไร่ ๖๐ ราย สหกรณ์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินนครบุรี (คทช.) จำกัด อาชีพหลัก ทุเรียน กล้วยน้ำว่า อาชีพรอง เกษตรผสมผสาน

กาญจนบุรี ๓ แปลง ๒,๙๗๘ ไร่ ๓๘๙ ราย สหกรณ์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน ต.สิงห์ จำกัด อาชีพหลัก คือ เลี้ยงแพะ อาชีพรอง คือ ปลูกหญ้า

ชลบุรี ๒ แปลง ๑,๑๐๕ ไร่ ๘๙ ราย สหกรณ์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน อ.หนองใหญ่ (คทช.) จำกัด สหกรณ์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน อ.บ่อทอง (คทช.) จำกัด อาชีพหลัก ปลูกปาล์ม อาชีพรองปลูกหญ้าเนเปีย

สระแก้ว ๑๐ แปลง ๓,๕๖๕ ไร่ ๓๐๑ ราย สหกรณ์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน อ.วัฒนานคร (คทช.) จำกัด สหกรณ์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน อ.วังน้ำเย็น (คทช.) จำกัด สหกรณ์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน อ.อรัญประเทศ (คทช.) จำกัด สหกรณ์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน อ.โคกสูง (คทช.) จำกัด อาชีพหลัก โคเนื้อ อาชีพรอง เกษตรผสมผสาน

สุราษฎร์ธานี ๑ แปลง ๘๕๕.๐๘ ไร่ ๑๑๔ ราย สหกรณ์การเกษตรไทรทอง จำกัด อาชีพหลัก เกษตรผสมผสาน อาชีพรอง เกษตรผสมผสาน

มติที่ประชุม รับทราบและขอให้เร่งตรวจสอบยืนยันพื้นที่ ๙(๑) และ ๙(๒)

#### ๔.๒ การเร่งรัดจัดทำแผนงบประมาณปี ๒๕๖๑ ผูกพันสัญญาภายในไตรมาสที่ ๒

นางสาวอมรรรัตน์ แขวงโสภา แทนผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (สบก.) รายงานแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ จาก ๓๘๒ รายการ สถานะปัจจุบันคงเหลือที่ยังไม่ได้ผูกพันสัญญา ๑๐ รายการ ในจำนวนนี้มี ๕ รายการที่คาดว่าจะไม่สามารถผูกพันสัญญาภายในไตรมาส ๒ ได้แก่ ค่ารถบรรทุก(ดีเซล) ขนาด ๑ ตัน รถนั่งส่วนบุคคลปริมาตรกระบอกสูบไม่เกิน ๑,๖๐๐ ซีซี ก่อสร้างฝายบ้านหนองเต่าดำจ.ราชบุรี ก่อสร้างฝายบ.พุดเตาดก-บ.ห้วยศาลา จ.ราชบุรี ก่อสร้างระบบส่งน้ำอ่างเก็บน้ำห้วยละเพอจ.สกลนคร ซึ่งจะมีปัญหาตามมาตรการ พ.ร.บ. โอน

มติที่ประชุม ขอให้สบก. เร่งรัดดำเนินการอย่างถูกต้องตามขั้นตอนในส่วนของรถบรรทุก(ดีเซล)และรถนั่งส่วนบุคคล ที่ต้องดำเนินการประกาศประกวดราคาใหม่ครั้งที่ ๒

#### ๔.๓ ขั้นตอนดำเนินการอนุมัติปรับแผน ๑๕ รายการ

นางดารณี ชนะชนม์ ผู้อำนวยการสำนักวิชาการและแผนงาน รายงานงบประมาณที่ไม่สามารถดำเนินงานได้เนื่องจากปัญหาบางรายการได้รับการจัดสรรเงินประมาณกลางปี(เงินจูงใจ)แล้ว และบางรายการหน่วยงานอื่นดำเนินงานแล้ว จึงต้องดำเนินการขออนุมัติปรับแผนจากรายการเดิมจำนวน ๑๕ รายการ เป็นรายการใหม่ จำนวน ๒๗ รายการ ในจำนวน ๒๗ รายการ เป็นแผนงานปกติ ๑๘ รายการ ตามขั้นตอนขออนุมัติความเห็นชอบจากหัวหน้าส่วนราชการสามารถดำเนินการนำเสนอสำนักงบประมาณได้เลยส่วนที่เป็นแผนบูรณาการอีก ๙ รายการ ตามขั้นตอนขออนุมัติความเห็นชอบจากหัวหน้าส่วนราชการแจ้งหน่วยงานเจ้าภาพทราบและให้รองนายกรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรีที่กำกับดูแลพิจารณาเห็นชอบก่อนนำเสนอสำนักงบประมาณ

มติที่ประชุม ขอให้สวผ. พิจารณาความพร้อมแบบงบประมาณ รายการที่จะเปลี่ยนแปลงแทนโดยพิจารณาจากรายการที่จังหวัดขอมาอีกครั้ง มอบหมายให้รองเลขาธิการ พันจ่าเอกประเสริฐ มาลัย พิจารณาสอน

## ระเบียบวาระที่ ๕ : เรื่องเพื่อพิจารณา

### ๕.๑ ผลการดำเนินงาน ส.ป.ก. ข้อมูล ณ วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑

นางดารณี ชนะชนม์ ผู้อำนวยการสำนักวิชาการและแผนงาน รายงานความก้าวหน้าผลดำเนินงาน ผลผลิตที่ ๑ การจัดที่ดิน ดำเนินงานได้ ร้อยละ ๓๖.๕๓ เป้าหมายเกษตรกร ๖๓,๐๐๐ ราย ผลผลิตที่ ๒ การพัฒนาเกษตรกร ดำเนินการได้ร้อยละ ๘๑.๘๒ เป้าหมายเกษตรกร ๒๐,๓๓๐ ราย ผลงาน ๑๖,๖๓๓ ราย แผนงาน ยุทธศาสตร์ ส่งเสริมการดำเนินงานตามแนวทางหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โครงการส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปหัตถกรรมฯ ดำเนินการได้ร้อยละ ๑๐๑.๑๒ เป้าหมายเกษตรกร ๑,๑๖๐ ราย ผลงาน ๑,๑๗๓ ราย โครงการ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ ดำเนินการได้ร้อยละ ๕๙.๗๗ เป้าหมายเกษตรกร ๒,๑๖๐ ราย ผลงาน ๑,๒๙๑ ราย

แผนงานบูรณาการจัดการปัญหาที่ดินทำกิน ดำเนินการได้ร้อยละ ๗.๔๑ พื้นที่ เป้าหมาย ๒๗ พื้นที่ ผลงาน ๒ พื้นที่ในจังหวัดอุทัยธานี กับ กاهشินธุ์ แผนงานบูรณาการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ดำเนินการร้อยละ ๓๒ เป้าหมาย ๕๐ แห่ง ผลงาน ๑๖ แห่ง

แผนงานบูรณาการพัฒนาศักยภาพการผลิตภาคเกษตร แผนแม่บทสมุนไพร การเกษตรแบบแปลงใหญ่ พัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่อง เกษตรอินทรีย์ พัฒนาเกษตรกรได้ร้อยละ ๕๒.๓๘ เป้าหมาย ๑๗,๔๑๖ ราย ส่วนการปรับเปลี่ยนการผลิต กำหนดพื้นที่เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ ๗๗.๓๐ เป้าหมาย ๒๐,๐๐๐ ไร่ ศพก. ดำเนินการพัฒนาศูนย์ ร้อยละ ๕๓.๕๗ เป้าหมาย ๑๔๐ ศูนย์ เกษตรทฤษฎีใหม่ กำหนดพื้นที่ร่วมโครงการ ร้อยละ ๕๕.๐๗ เป้าหมาย ๒,๘๕๐ ไร่ ส่งเสริมระบบวนเกษตร ดำเนินการได้ร้อยละ ๓.๔๑ เป้าหมาย ๒๐,๐๐๐ ไร่

มติที่ประชุม รับทราบ ขอให้เน้นความสำคัญเรื่องการตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้อง

### ๕.๒ ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ส.ป.ก. ข้อมูล ณ วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑

นางสาวอมรรัตน์ แวงโสภา แทนผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง รายงานผลการเบิกจ่าย งบประมาณภาพรวม เบิกจ่ายได้ร้อยละ ๓๒.๘๒ แบ่งเป็น งบบุคลากร ร้อยละ ๔๑.๒๒ งบดำเนินงาน ร้อยละ ๒๕.๘๖ งบลงทุน ร้อยละ ๒๘.๘๐ งบรายจ่ายอื่น ร้อยละ ๑๔.๗๖ ตามมติฯ ต้องเบิกจ่ายภาพรวมให้ได้ ร้อยละ ๕๒.๒๙ ภายในเดือนมีนาคม

มติที่ประชุม ขอให้คณะกรรมการเร่งรัดติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณพิจารณาดำเนินการและมอบรองเลขาธิการ ช่วยกำกับดูแลเรื่องการเบิกจ่ายงบประมาณ

### ๕.๓ ผลการดำเนินการตามมติคณะทำงานจัดสรรครุภัณฑ์ยานพาหนะฯ

นางดารณี ชนะชนม์ ผู้อำนวยการสำนักวิชาการและแผนงาน รายงานตามมติคณะทำงานจัดสรร ครุภัณฑ์ยานพาหนะฯ ที่ให้จัดสรรยานพาหนะให้เหมาะสมตามพื้นที่ดำเนินการ และการดำเนินงานของจังหวัด ปัจจุบันได้มีการตัดโอนรับโอน ส่งมอบรถยนต์ตามมติดังกล่าวแล้ว บางส่วนยังไม่ดำเนินการ โดยจังหวัดตัดโอนครบ มีจำนวน ๑๘ จังหวัด ๒๕ คัน ตัดโอนยังไม่ครบ มีจำนวน ๓ จังหวัด และยังไม่ตัดโอน ๔ จังหวัด ซึ่งรายการรถที่ตัด โอนพบว่าสภาพรถยังไม่พร้อมใช้งานต้องนำมาซ่อมแซม และถึงแม้จัดสรรตามเกณฑ์มาตรฐานที่คณะทำงานฯ กำหนดยังพบปัญหารถไม่พอใช้งาน

มติที่ประชุม ขอให้ สวผ. ทบทวนปรับปรุงร่างคณะทำงานฯ เสนอ เพื่อจัดประชุมพิจารณาแก้ไขปัญหาการจัดสรร รถยนต์เพื่อการปฏิบัติงานให้สัมฤทธิ์ผล

#### ๕.๔ การจัดสรรงบประมาณ ปี ๒๕๖๒ โดย ผอ.สวผ.

นางดารณี ชนะชนม์ ผู้อำนวยการสำนักวิชาการและแผนงาน รายงานสืบเนื่องจาก สวผ. ได้รับมอบหมายให้จัดทำคำสั่งร่างคณะทำงานพิจารณาจัดสรรงบประมาณของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เห็นสมควรเสนอความก้าวหน้าร่างคำสั่ง อำนาจหน้าที่ประกอบด้วย ๑) พิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนภารกิจการบริหารสำนักงานฯ และแผนงาน/โครงการ ให้บรรลุตามเป้าหมาย ๒) วิเคราะห์ภารกิจตามนโยบายที่จะต้องดำเนินการ และแผนงาน โครงการของหน่วยงาน จัดลำดับความสำคัญ ให้มีการจัดสรรงบประมาณกรอบวงเงินงบประมาณที่ได้รับ ๓) ศึกษาวิเคราะห์กำหนดแนวทางการพิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี

สำหรับการจัดสรรงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ ที่เคยดำเนินการ จากงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ๑,๗๙๘.๑๖๘๔ ล้านบาท ผู้บริหารโดยเลขาธิการ ส.ป.ก.(ท่านสมปอง อินทร์ทอง) เห็นชอบตามเสนอให้จัดสรรจากเนื้องานงบดำเนินงาน ๖๕๘.๔๗๕๗ ล้านบาท คงสัดส่วนเนื้องาน เป็นร้อยละ ๗๐ จัดสรรบริหารจัดการ ร้อยละ ๓๐ ของเนื้องานงบดำเนินงาน

มติที่ประชุม รับทราบโดยขอให้เตรียมความพร้อมเสนอแนวทางการจัดสรรงบประมาณ ปี ๒๕๖๒ การจัดทำแผนงานโครงการ และแผนปฏิบัติ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้ชัดเจนพร้อมดำเนินการ

#### ๕.๕ ผลการดำเนินงานเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดิน

นางสาวจิราทิพย์ โรจน์อุ่นวงศ์ ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุนรายงานผลการดำเนินงานกองทุนฯ ประกอบด้วย

๑) การดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมปีงบประมาณ ๒๕๖๑ มีการทำแผนการใช้จ่ายเงิน โดยผ่าน คปก.อนุมัติ ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๑ วันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๐ งบประมาณการรายรับตามมาตรา ๑๐(๔)ของ พ.ร.บ.การปฏิรูปที่ดินฯวงเงิน ๘๐๐ ล้านบาท งบประมาณเงินคงเหลือจากปี ๒๕๖๐ จำนวน ๓,๐๐๐ ล้านบาท รวมเป็นเงิน ๓,๘๐๐ ล้านบาท ส่วนประมาณการรายจ่าย แบ่งเป็นรายจ่ายหมุนเวียน ๒,๗๐๐ ล้านบาท รายจ่ายขาด ๑,๑๐๐ ล้านบาท

๒) การซื้อที่ดิน ขอให้สำนักจัดการปฏิรูปที่ดินชะลอการจัดซื้อที่ดิน เนื่องจากอยู่ระหว่างหารือไปยังกระทรวงการคลังว่าจะต้องดำเนินการตามพ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างหรือไม่ กรมบัญชีกลางแนะนำให้กลับมาทำข้อมูลเพิ่มเติม เปรียบเทียบผลดี ผลเสียที่ได้หรือมากกว่า ๒ เดือน ปัจจุบันยังไม่มีคำตอบสำนักจัดการปฏิรูปที่ดินจึงขอชะลอการจัดซื้อที่และแจ้งเวียน ส.ป.ก. จังหวัด ให้ปรับแผนการจัดซื้อที่ดินลง

๓) แผน-ผลการใช้จ่ายเงินกองทุนฯ ๘๐๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๖๖ ส่วนใหญ่เป็นค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ เครื่องมือ รายจ่ายหมุนเวียนกำหนดไว้ ๒,๗๐๐ ล้านบาท อนุมัติให้ ส.ป.ก. จังหวัด ๑๙๕ ล้านบาท เบิกจ่าย ๙๔ ล้านบาท ผลการเบิกจ่ายร้อยละ ๓.๔๙ การดำเนินงานด้านสินเชื่อกำหนดไว้ ๓๕๑ ล้านบาท ผลการเบิกจ่าย ๙๐.๕๙ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒๕.๘๐ การจัดเก็บหนี้ มีแผน ๑,๓๘๘ ล้านบาท ผล ๑๔๙.๑๘ ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้ครบ ร้อยละ ๒๘.๔๔ หนี้ค้างชำระ ร้อยละ ๓.๙๘ ได้มีการกำหนดตัวชี้วัด แต่งตั้งคณะทำงาน รวบรวมปัญหาและจัดทำร่างมาตรการแก้ไขปัญหานี้ที่ค้างชำระและประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑

๔) งานระหว่างดำเนินการมีการปรับปรุงมาตรการแก้ไขปัญหานี้เงินกู้ค้างชำระ ปรับปรุงระเบียบ คปก. ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการให้กู้ยืมเงินกองทุนฯ การจำหน่ายหนี้สูญกองทุนการปฏิรูปที่ดิน ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๘ และขออนุมัติโอนเงินสินเชื่อรายบุคคล ไตรมาส ๓ และ ๔

๕) การพัฒนาบริหารทรัพยากรบุคคล มีการปรับปรุงระเบียบและการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดโครงการ unit school ๓ หลักสูตร คือ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การควบคุมภายใน การเขียนหนังสือราชการ การจัดทำแผนพัฒนาบุคคล และมีการใช้ระบบข้อมูลสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

มติที่ประชุม ขอให้ทบทวนกระบวนการบริหารจัดการชำระหนี้ เพื่อป้องกัน แก้ไขปัญหาที่จะเกิดขึ้นกับเกษตรกร จัดทำแผนปฏิบัติเพิ่มเติมให้ครอบคลุม แผนปฏิบัติการจ่ายขาดยังไม่ชัดเจน ควรมีการประชุมหารือให้มากขึ้น และเสนอ คปจ. ให้รับทราบในเรื่องสำคัญรวมทั้งรวบรวมความต้องการของเกษตรกร ทบทวนบางรายการที่ยังไม่ได้ใช้จ่ายเงิน

#### ระเบียบวาระที่ ๖: เรื่องอื่นๆ

เลขาธิการ ส.ป.ก. ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเตรียมความพร้อมในการพัฒนาคน ให้การสนับสนุนเครื่องมือที่ใช้ในการปฏิบัติงาน รวมถึงการทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการกฎหมายกฤษฎีกา และเรื่องการใช้กฎหมาย

เลิกประชุมเวลา ๑๘.๐๐ น.



(นางสาวอารีวรรณ ช่างตระกูล)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ  
ผู้จัดรายงานการประชุม



(นางวินเพ็ญ จิรทรัพย์เจริญ)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม



(นางดารณี ชมะขาม)

ผู้อำนวยการสำนักวิชาการและแผนงาน