



แผนกลยุทธ์

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๒-๒๕๕๔

คำนำ

แผนกลยุทธ์ ของ ส.ป.ก.เป็นการจัดทำแผนกลยุทธ์ ระยะยาว ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๒-๒๕๕๔ ที่บ่งบอกถึงทิศทางการดำเนินงานของ ส.ป.ก.และยังเป็นเครื่องมือในการประสานและกำกับ ติดตามงานของ ส.ป.ก.ให้เป็นไปในทิศทางและเวลาที่สอดคล้องกัน มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก และภายในของ ส.ป.ก.เพื่อคาดคะเนแนวโน้มของสถานการณ์ และกำหนดแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้อง เหมาะสมกับแนวโน้มของสถานการณ์ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ การดำเนินงานของ ส.ป.ก. ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ดังกล่าว สาระสำคัญของแผนกลยุทธ์ ส.ป.ก.ประกอบด้วย

๑. บทนำ
๒. กรอบความเชื่อมโยงรัฐธรรมนูญ แผนชาติ แผนบริหารราชการแผ่นดิน นโยบายรัฐบาล
๓. การวิเคราะห์ปัจจัยภายในภายนอก ส.ป.ก. (SWOT Analysis)
๔. วิสัยทัศน์ พันธกิจ ป้าประสงค์ ค่านิยมองค์กร ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ส.ป.ก.
๕. เป้าหมายการให้บริการ /ผลผลิต/ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย
๖. การติดตามและประเมินผลสำเร็จของงาน
๗. นโยบาย สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔
๘. แผนภูมิแสดง โครงสร้างงบประมาณตามยุทธศาสตร์
๙. แผนภูมิแสดง แผนที่ยุทธศาสตร์ประจำปี

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ปีงบประมาณ ๒๕๕๔

สารบัญ

	หน้า
๑. บทนำ	๔
๒. กรอบความเชื่อมโยงรัฐธรรมนูญ แผนชาติ แผนบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย รัฐบาล	๘
๓. การวิเคราะห์ปัจจัยภายในภายนอก ส.ป.ก. (SWOT Analysis)	๑๐
๔. วิสัยทัศน์ พันธกิจ ป้าประสงค์ ค่านิยมองค์กร ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ส.ป.ก.	๑๑
๕. เป้าหมายการให้บริการ /ผลผลิต/ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	๑๒
๖. การติดตามและประเมินผลสำเร็จของงาน	๑๔
๗. นโยบาย สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔	๑๕
๘. แผนภูมิแสดง โครงสร้างงบประมาณตามยุทธศาสตร์	๑๗
๙. แผนภูมิแสดง แผนที่ยุทธศาสตร์ประจำปี	๑๘

บทนำ

การวางแผนกลยุทธ์ หรือ Strategic Planning เป็นการวางแผนเชิงกลยุทธ์ เป็นการวางแผนที่มีการกำหนดวิสัยทัศน์ มีการกำหนดเป้าหมายระยะยาวที่แน่ชัด มีการวิเคราะห์อนาคตและคิดเชิงการแข่งขันสำหรับการทำงานในสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ต้องการระบบการทำงานที่คล่องตัว ต้องการดำเนินงานมีประสิทธิภาพสูงในการเข้าสู่เป้าหมายในอนาคต สามารถเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เพื่อความอยู่รอด (Survive) และความก้าวหน้า (Growth) ขององค์กร ของหน่วยงานในอนาคต การวางแผนกลยุทธ์นั้นจะมีการกำหนดเป้าหมายรวมขององค์กร สำหรับดำเนินการในอนาคต ที่เรียกว่าวิสัยทัศน์ มีการคิดในเชิงรุก มุ่งเอาดี เอาเด่น เอาก้าวหน้า ก้าวไกล มุ่งเอาชนะ เอาความยิ่งใหญ่ เน้นคุณภาพ ความเป็นเลิศ

แผนกลยุทธ์ (Strategic Plan)

๑. เอกสารที่ระบุ วิสัยทัศน์ (Vision) ภารกิจ (Mission) และกลยุทธ์ (Strategies) ในการดำเนินงานขององค์กรหนึ่งๆ
๒. เป็นแผนระยะยาว ที่บอกถึงทิศทางการดำเนินงานขององค์กร สำหรับใช้เป็นเครื่องมือในการประสานและกำกับติดตามงานในส่วนงานต่างๆ ขององค์กรให้เป็นไปในทิศทางและจังหวะเวลาที่สอดคล้องกัน
๓. เป็นเอกสารที่จัดทำขึ้นจากการวิเคราะห์สภาพการณ์ภายนอก และภายในองค์กรเพื่อคาดคะเนแนวโน้มของสถานการณ์ และกำหนดแนวทางการดำเนินการขององค์กรให้สอดคล้องเหมาะสมกับแนวโน้มของสถานการณ์ดังกล่าว

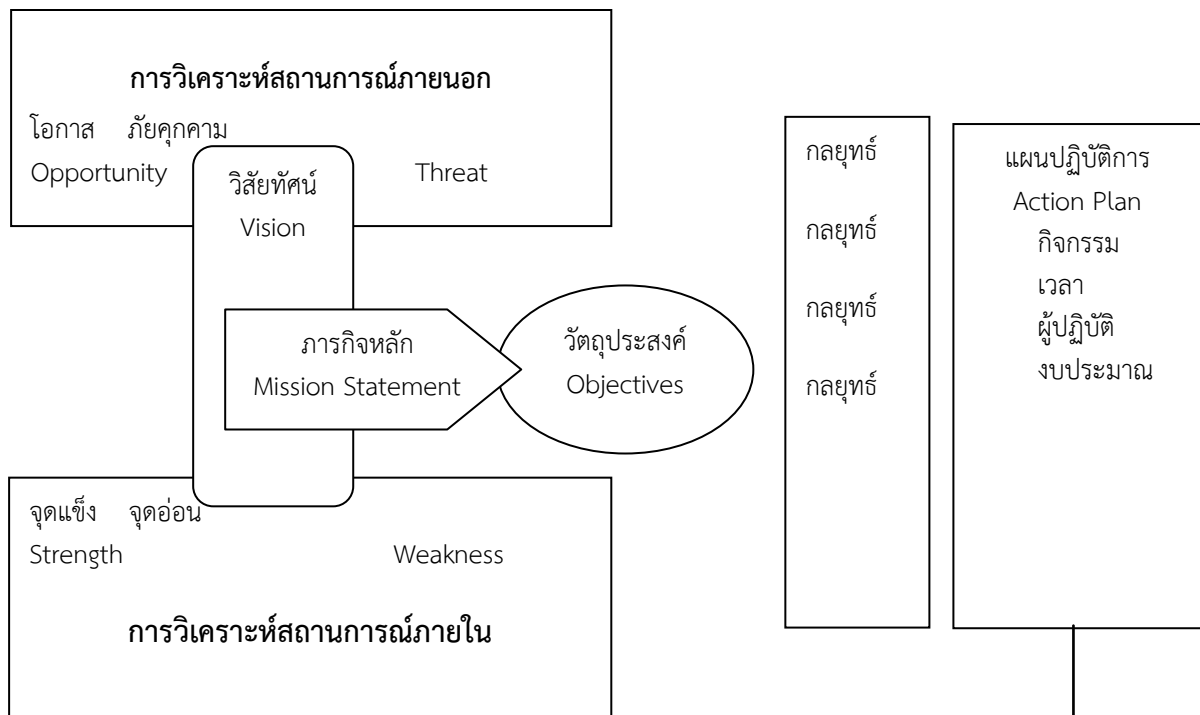
โครงสร้างของแผนกลยุทธ์

ประกอบด้วย

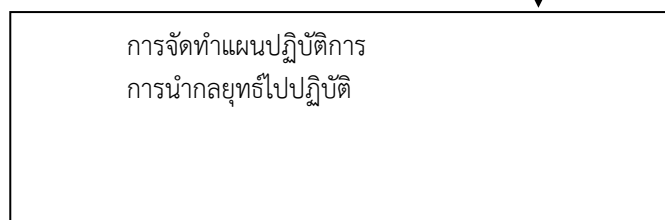
๑. การวิเคราะห์ภารกิจหรือพันธกิจ (Mission Analysis)
๒. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในอนาคต (Environmental Analysis)
๓. การวิเคราะห์องค์กร (SWOT หรือ Situation Analysis)
๔. การกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision)
๕. การค้นหาอุปสรรคและปัญหาในการดำเนินงาน (Obstacles)
๖. การกำหนดกลยุทธ์ (Strategy Decision)
๗. การกำหนดนโยบาย (Policy Decision)
๘. การกำหนดกิจกรรม (Activity) สำคัญตามกลยุทธ์และนโยบาย
๙. การจัดทำเป็นแผนกลยุทธ์ (Strategic Planning)

แผนภาพ กระบวนการจัดการเชิงกลยุทธ์

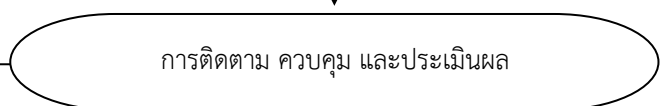
๑. การจัดวางกลยุทธ์



๒. การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ



๓. การควบคุมและประเมินผล



กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ ของ ส.ป.ก.

ประกอบขึ้นตอนต่างๆ ดังนี้คือ

๑. ขั้นเตรียมการ

๑) สำรวจความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแผนกลยุทธ์ที่ผ่านมาของ ส.ป.ก. เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนกลยุทธ์ฉบับต่อไป

๒) สรุปประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๐ (พ.ศ.๒๕๕๐-๒๕๕๔) แผนบริหารราชการแผ่นดิน นโยบายรัฐบาล แผนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่สอดคล้องกับภารกิจของ ส.ป.ก. เพื่อกำหนดเป็นแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติราชการของ ส.ป.ก.

๒. ขั้นตอนการประชุมเชิงปฏิบัติการ/จัดทำแผนกลยุทธ์

๑) วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในภายนอก (SWOT Analysis) ของ ส.ป.ก. โดยพิจารณาในแง่ต่างๆ เช่นการเมือง เศรษฐกิจ สังคม ฯ ส.ป.ก.ได้ดำเนินการจัดทำ SWOT Analysis ของ ส.ป.ก. ทั้งในระดับผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติการ โดยให้คะแนนว่า การดำเนินการของ ส.ป.ก. จะอยู่ในเชิงรุก เชิงรับ อย่างไร

๒) กำหนดวิสัยทัศน์ของ ส.ป.ก. (Vision) คือการกำหนดทิศทางการพัฒนาของ ส.ป.ก. ว่าในอนาคตจะมีลักษณะเช่นไร มีหน้าที่บริการอะไร กับใคร

๓) กำหนดพันธกิจ ส.ป.ก. พันธกิจ หมายถึง ขอบเขต ภารกิจ บทบาทหน้าที่ทั้งที่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการ ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ ข้อความพันธกิจที่ระบุจะต้องสอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบหรือบทบาทที่ได้รับมอบหมายจาก พ.ร.บ.การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ.๒๕๑๘ อย่างชัดเจน รวมถึงกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ที่เกี่ยวข้องกับ ส.ป.ก. เช่น รัฐธรรมนูญฯ แผนบริหารราชการแผ่นดิน

๔) การกำหนดเป้าประสงค์ ของ ส.ป.ก. คือ การระบุหรือบอกให้ทราบเกี่ยวกับสิ่งที่ ส.ป.ก.จะทำให้ได้ หรือสิ่งที่ ส.ป.ก.ต้องการจะเป็นสำหรับระยะเวลาใดเวลาหนึ่งที่อยู่ไกลออกไป เช่น อาจจะเป็น ๓ ปีถึง ๕ ปี ก็ได้ เป้าประสงค์ที่กำหนดขึ้นมานี้ ในทางปฏิบัติควรจะต้องวัดผลได้ตามสมควร

๕) กำหนด ค่านิยมองค์กร ของ ส.ป.ก. หมายถึง เกณฑ์การตัดสินใจร่วมกัน ของบุคลากรทุกระดับในองค์กร ว่าพฤติกรรมใดควรทำและไม่ควรทำ เพื่อให้ได้รับผลอันพึงปรารถนาาร่วมกัน

๖) กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. หมายถึงแผนปฏิบัติหรือวิธีการทำอย่างไรที่จะสามารถไปถึงหรือบรรลุวิสัยทัศน์ที่หน่วยงานกำหนดไว้ได้ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์อาจมีได้หลายประเด็น แต่ควรมีการส่งผลให้บรรลุ เชื่อมโยง และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของหน่วยงานที่กำหนดไว้ ซึ่งบางครั้งอาจต้องดูความสอดคล้องไปจนถึงระดับกระทรวง

๗) กำหนด กลยุทธ์ ส.ป.ก. การกำหนดกลยุทธ์ หมายถึงแนวทางหรือวิธีการต่างๆ ที่จะนำองค์กรไปสู่การบรรลุผลตามวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นนั้น ควรมีความสอดคล้องกับแนวโน้มที่สำคัญที่ระบุไว้ในการวิเคราะห์สถานการณ์ภายนอกและภายในองค์กรด้วย การกำหนดกลยุทธ์ของหน่วยงานถือเป็นกุญแจสำคัญต่อการบรรลุผลตามเป้าหมายการให้บริการหน่วยงานที่ได้มีการกำหนดไว้ รวมทั้งเป็นเงื่อนไขในการมอบหมายงานให้หน่วยงานย่อยรับไปดำเนินการต่อ

(๘) กำหนดเป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ส.ป.ก. การกำหนดตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการ ของ ส.ป.ก. คือการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จผลลัพธ์ของการดำเนินงานของ ส.ป.ก. ทั้งนี้ ตัวชี้วัดควรแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จที่กลุ่มเป้าหมาย/พื้นที่ที่ดำเนินการได้รับใน เชิงปริมาณ และหรือคุณภาพ และระยะเวลาในการบรรลุผลสำเร็จ โดยหน่วยงานต้อง ปรับปรุงค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด และประมาณการล่วงหน้าให้เป็นไปตามจริงตาม ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณในปีปัจจุบัน โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การจัดทำงบประมาณรายจ่ายล่วงหน้าระยะปานกลาง ซึ่งต้องคำนึงถึงความเป็นไปได้ของงบประมาณที่คาดว่าจะได้รับจัดสรร

และสอดคล้องกับนโยบายกระทรวง แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงาน

การกำหนดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์)

มีองค์ประกอบ ดังนี้

๑. แสดงถึงผลสำเร็จ/ผลลัพธ์ จากการนำส่งผลผลิต/โครงการของส่วนราชการ
๒. แสดงถึงผลประโยชน์ที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายผู้รับบริการหรือพื้นที่เป้าหมาย จากการมีผลผลิต/โครงการของส่วนราชการ และหน่วยงานอื่นที่รับผิดชอบ
- ๓ . ต้องสอดคล้องและ สัมพันธ์กับเป้าหมายการให้บริการกระทรวง ที่ต้องกำหนด ให้สอดคล้องและสัมพันธ์กับเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย รัฐบาล และยุทธศาสตร์การจตุสรงบประมาณ
- ๔ . ต้องสัมพันธ์กับพันธกิจหรือภารกิจของส่วนราชการ และหน่วยงานอื่นที่กำหนดตามกฎหมายปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม กฎหมายจัดตั้ง กฎกระทรวงหรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือนโยบายรัฐบาลที่ได้รับมอบหมาย
๕. สามารถถ่ายทอดพันธกิจหรือภารกิจลงสู่กลยุทธ์หน่วยงาน ผลผลิต และหรือโครงการกิจกรรมหลักได้อย่างชัดเจน
- ๖ . มีความชัดเจนและเป็นรูปธรรมสามารถวัดผลได้ และมีความเข้าใจตรงกันภายในส่วนราชการ และหน่วยงานอื่น เพื่อให้สามารถปฏิบัติได้และอยู่ในระดับผลลัพธ์
๗. การจัดทำคำของบประมาณฯ กำหนดความสัมพันธ์เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ดังนี้
 - ๑) เชื่อมโยงกับเป้าหมายการให้บริการกระทรวง
 - ๒) ต้องกำหนดให้ครอบคลุมพันธกิจของหน่วยงาน
 ๘. การติดตามและประเมินผลสำเร็จของงาน ในการดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ ของ ส.ป.ก. ต้องกำหนดแผนการติดตามและประเมินผลสำเร็จของงานไว้ เพื่อจะได้ทราบผลสำเร็จของแผนงาน และแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ ว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้หรือไม่
 ๙. แผนภูมิแสดง โครงสร้างงบประมาณตามยุทธศาสตร์ ของ ส.ป.ก. ตามยุทธศาสตร์การจตุสรงบประมาณรายจ่ายประจำปี แบ่งเป็น ๓ ระดับ
 - ๑) ระดับชาติ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ แผนงาน เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์ ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย และนโยบายการจัดการ ระดับชาติ ที่เกี่ยวข้องกับ ส.ป.ก.ตามยุทธศาสตร์การจตุสรงบประมาณ
 - ๒) ระดับกระทรวง ประกอบด้วย เป้าหมายการให้บริการ ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด และยุทธศาสตร์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับ ส.ป.ก.
 - ๓) ระดับหน่วยงาน (ส.ป.ก.) ประกอบด้วย
 - เป้าหมายการให้บริการ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายระดับผลลัพธ์ ของ ส.ป.ก.
 - ผลผลิต ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย ระดับผลผลิตของ ส.ป.ก.
๑๐. ขั้นตอนการขออนุมัติ นำแผนกลยุทธ์ ส.ป.ก.เสนอผู้บริหารพิจารณา ให้ข้อเสนอแนะ และปรับปรุง ก่อนนำแผนไปปฏิบัติ

กรอบความเชื่อมโยงรัฐธรรมนูญ แผนชาติ แผนบริหารราชการแผ่นดิน นโยบายรัฐบาล

การดำเนินงานตามภารกิจของ ส.ป.ก.ดำเนินการตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ซึ่งมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับรัฐธรรมนูญ แผนงานและนโยบาย ระดับชาติ สรุปดังนี้ คือ

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยปี ๒๕๕๐

- มาตรา ๗๘ (๑) บริหารราชการแผ่นดินให้เป็นไปเพื่อการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจและความมั่นคง ส่งเสริมการดำเนินการตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- มาตรา ๘๕(๒) กระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและดำเนินการให้เกษตรกรมีกรรมสิทธิ์ในที่ดินเพื่อประกอบเกษตรกรรมอย่างทั่วถึงโดยการปฏิรูปที่ดินหรือวิธีอื่น

๒. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๐ (พ.ศ.๒๕๕๐-๒๕๕๔)

- บทที่ ๔ ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและยั่งยืน ข้อ ๓. แนวทางการพัฒนา ๓.๑ แนวทางการปรับโครงสร้างการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ (๑) การปรับโครงสร้างภาคเกษตร ให้ประเทศไทยมีความมั่นคงและความปลอดภัยด้านอาหาร (๑.๔) พัฒนาสถาบันเกษตรกร กระบวนการจัดทำแผนชุมชนและวิสาหกิจชุมชน (๑.๗) จัดระบบการใช้ที่ดินการเกษตร ให้สอดคล้องและเหมาะสมกับศักยภาพของพื้นที่ เพื่อเพิ่มผลผลิตการผลิต
- บทที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบความหลากหลายทางชีวภาพและการสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม ๒.๒ เป้าหมาย (๒) การตอบสนองความต้องการและความจำเป็นในการดำรงชีวิต (๒.๑) จัดสรรที่ทำกินให้ผู้ไร้ที่ทำกินไม่น้อยกว่า ๗๐๐,๐๐๐ ราย ๓. แนวทางการพัฒนา (๓) พัฒนาระบบการจัดการร่วมเพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ (๓.๑) ให้ความสำคัญกับการกำหนดเขต และการจัดการเชิงพื้นที่ โดย กำหนดเขตการใช้ประโยชน์และกระจายการถือครองที่ดิน กำหนดมาตรการเพื่อรักษาที่ดินที่เหมาะสมซึ่งรัฐได้ลงทุนพัฒนาระบบชลประทานไว้แล้ว ให้เป็นที่ดินสำหรับการเกษตรตลอดไป

๓ . แผนบริหารราชการแผ่นดิน ๒๕๕๑- ๒๕๕๔

๑) นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก

- ๑.๒) รักษาและเพิ่มรายได้ของประชาชน
 - ๑.๒.๓) เร่งรัดดำเนินการช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ถูกเลิกจ้างและผู้ว่างงานอันเนื่องมาจากวิกฤตเศรษฐกิจ โดยการดูแลให้ได้รับสิทธิประโยชน์ที่พึงจะได้ตามกฎหมายโดยเร็ว เช่น การเพิ่มวงเงินให้กองทุนสงเคราะห์ลูกจ้างเพื่อช่วยเหลือลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้าง การสร้างงานและจัดที่ทำกิน ตลอดจนการเข้าถึงแหล่งทุนสำหรับแรงงานนอกภาคเกษตรที่ถูกเลิกจ้างให้คืนสู่ภาคเกษตร
 - ๑.๒.๗) ดำเนินมาตรการรักษาเสถียรภาพราคาสินค้าเกษตรผ่านกลไกและเครื่องมือของรัฐให้มีประสิทธิภาพ และเร่งสร้างระบบประกันความเสี่ยงราคาพืชผลผ่านกลไกตลาด

๒) นโยบายเศรษฐกิจ ข้อ ๔

๔.๒) นโยบายปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ

- ๔.๒.๑.๖) สร้างความมั่นคงด้านอาหาร โดยส่งเสริมการทำเกษตรตามแนวพระราชดำริ

- ๔.๒.๑.๘) คุ้มครองและรักษาพื้นที่ที่เหมาะสมกับการทำเกษตรกรรม จัดหาที่ดินทำกินให้แก่เกษตรกรยากจนในรูปธนาคารที่ดินและเร่งรัดการออกเอกสารสิทธิให้แก่เกษตรกรยากจนและชุมชนทำกินในที่ดินของรัฐรวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาเกษตรในรูปของนิคมการเกษตร

๔.๒.๑.๙) พัฒนาภาคเกษตรให้มีความเข้มแข็ง โดยสร้างและพัฒนาคุณภาพ

เกษตรกรรุ่นใหม่

๔. นโยบาย กรม.ชุด นายกรัฐมนตรี อภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ

๑) เป้าหมายเชิงนโยบายและตัวชี้วัด เกษตรกรได้รับการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็ง ตัวชี้วัด เกษตรกรไม่ต่ำกว่า ๑.๖ ล้านรายได้รับการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็ง

๒) นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก

-ข้อ ๒ รักษาและเพิ่มรายได้ของประชาชน

- เร่งรัดดำเนินการช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ถูกเลิกจ้างและผู้ว่างงานอันเนื่องมาจากวิกฤตเศรษฐกิจ โดยการดูแลให้ได้รับสิทธิประโยชน์ที่พึงจะได้ตามกฎหมายโดยเร็ว เช่น การเพิ่มวงเงินให้กองทุนสงเคราะห์ลูกจ้างเพื่อช่วยเหลือลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้าง การสร้างงานและจัดที่ทำกิน ตลอดจนการเข้าถึงแหล่งทุนสำหรับแรงงานนอกภาคเกษตรที่ถูกเลิกจ้างให้คืนสู่ภาคเกษตร

- ดำเนินมาตรการรักษาเสถียรภาพราคาสินค้าเกษตรผ่านกลไกและเครื่องมือของรัฐให้มีประสิทธิภาพ และเร่งสร้างระบบประกันความเสี่ยงราคาพืชผลผ่านกลไกตลาด

๓) นโยบายที่ ๔ นโยบายเศรษฐกิจ

ข้อ ๔.๒ นโยบายปรับโครงสร้างเศรษฐกิจภาคเกษตร

- ข้อ ๖

สร้างความมั่นคงด้านอาหาร โดยส่งเสริมการทำการเกษตรตามแนวพระราชดำริ ขยายกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาเกษตรทฤษฎีใหม่ โครงการอาหารกลางวัน และธนาคารโคกระบือตามแนวพระราชดำริ และสนับสนุนการทำเกษตรอินทรีย์ เกษตรผสมผสาน วนเกษตร ที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน เพื่อลดการใช้สารเคมีและเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร รวมทั้งสนับสนุนความร่วมมือระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับความมั่นคงทางด้านอาหาร

- ข้อ ๘

คุ้มครองและรักษาพื้นที่ที่เหมาะสมกับการทำเกษตรกรรมที่ได้มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านชลประทานแล้ว เพื่อเป็นฐานการผลิตทางการเกษตรระยะยาว พื้นฟูคุณภาพดิน จัดหาที่ดินทำกินให้แก่เกษตรกรยากจนในรูปธนาคารที่ดินและเร่งรัดการออกเอกสารสิทธิให้แก่เกษตรกรยากจนและชุมชนทำกินในที่ดินของรัฐที่ไม่มีสภาพป่าแล้วในรูปของโฉนดชุมชน รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาเกษตรในรูปของนิคมการเกษตร

- ข้อ ๙

พัฒนาภาคเกษตรให้มีความเข้มแข็ง โดยสร้างและพัฒนาคุณภาพเกษตรกรรุ่นใหม่ ให้มีความสามารถในการบริหารจัดการผลผลิตและการบริหารองค์กรเกษตรกรรูปแบบต่าง ๆ ด้วยองค์ความรู้จากนวัตกรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และเทคโนโลยีที่เหมาะสม ผ่านระบบการเรียนรู้ทั้งในและนอกระบบการศึกษา เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงภาคเกษตรและสังคมไทย

๔) กลยุทธ์/วิธีดำเนินการ

-

สร้างความมั่นคงด้านอาหาร โดยส่งเสริมการทำการเกษตรตามแนวพระราชดำริ การเรียนรู้และการพัฒนาเกษตรทฤษฎีใหม่ สนับสนุนการทำเกษตรอินทรีย์ เกษตรผสมผสาน ที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน เพื่อลดการใช้สารเคมี

-ออกกฎระเบียบเพื่อคุ้มครองที่ดินเพื่อการเกษตร โดยเน้นพื้นที่ที่ได้รับการพัฒนาระบบชลประทานแล้ว

- ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง พัฒนาสถาบันเกษตรกรให้มีขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจ และช่วยเหลือสมาชิกในการจัดหาปัจจัยการผลิตและจำหน่ายผลผลิต

การวิเคราะห์ปัจจัยภายในภายนอก ส.ป.ก. (SWOT Analysis)

เป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในภายนอก (SWOT Analysis) ของ ส.ป.ก. โดยพิจารณาในแง่ต่างๆ เช่นการเมือง เศรษฐกิจ สังคม ฯ ส.ป.ก.ได้มีการดำเนินการจัดทำ SWOT Analysis ของ ส.ป.ก.ทั้งในระดับผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติการ ผลการวิเคราะห์สรุปดังนี้ คือ

จุดแข็ง (Strengths)

- มีกฎหมายรองรับ
- มีหน่วยงานในระดับภูมิภาค
- เกษตรกรอยู่ในเขตปฏิรูปที่ดิน
- มีความโปร่งใสในการดำเนินการในรูปคณะกรรมการ(คปภ./คปจ)
- กฎหมายกำหนดสิทธิหน้าที่เกษตรกร
- มีบทบาทในการพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกร ที่ดินและสิ่งแวดล้อม
- ใช้แผนที่ ๑:๔๐๐๐
- สร้างโอกาสในการเรียนรู้แก่เกษตรกร
- มีกองทุนการปฏิรูปฯ สนับสนุนการปฏิรูปที่ดิน

จุดอ่อน (Weakness)

- ที่ดินที่นำมาจัดมีเงื่อนไขของที่มาและการครอบครองเดิม
- การตรวจสอบและการสอบสวนสิทธิผู้ยื่นขอต้องผ่านกระบวนการคัดกรองที่รอบคอบตามหลักเกณฑ์
- เกษตรกรต้องการโฉนดมากกว่า ส.ป.ก.๔-๐๑
- ศักยภาพการใช้ที่ดินยังไม่เต็มที่
- เกษตรกรขาดการเรียนรู้เพื่อลดรายจ่ายสร้างรายได้
- เกษตรกรผู้ครอบครองส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ

โอกาส (Opportunities)

- มีรัฐธรรมนูญฉบับปี ๒๕๕๐ รองรับ(มาตรา ๘๕)
- นโยบายรัฐบาล สนับสนุน
- มีแผนบริหารราชการแผ่นดิน รองรับ
- เป็นไปตามแผนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- โครงสร้างทางสังคมก่อให้เกิดความต่อเนื่องในแผนงานและการปฏิบัติงาน
- ประชาชนยากจนต้องการที่ดินทำกิน

อุปสรรค (Threats)

- ความต่อเนื่องของนโยบายรัฐบาล
- การปรับบทบาท ระบบราชการมีข้อจำกัด
- การรับรู้สิทธิและหน้าที่ตาม พรบ.ปฏิรูปที่ดิน
- มีเจตนาที่จะนำสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดินไปใช้เพื่อสิทธิการครอบครองในลักษณะการโอนสิทธิและการแบ่งที่ดินทำให้ที่ดินขาดประสิทธิภาพในการใช้ทำเกษตรกรรม
- นำที่ดินที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ผิดประเภทไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ค่านิยมองค์การ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ส.ป.ก.

๑. วิสัยทัศน์

จัดที่ดิน สร้างมูลค่าที่ทำกิน พัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกร คุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกร

๒. พันธกิจ

- ๑) จัดที่ดินและที่อยู่อาศัยให้เกษตรกร
- ๒) พัฒนาสุขภาพแวดล้อม และการใช้ประโยชน์ทรัพยากรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- ๓) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และส่งเสริมการเรียนรู้
- ๔) สนับสนุนเงินทุนเพื่อพัฒนาอาชีพเกษตรกร

๓. เป้าประสงค์

- ๑) จัดและพัฒนาที่ดินให้แก่เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- ๒) พื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการส่งเสริมทางด้านเกษตรกรรม การปลูกไม้ยืนต้น ไม้เศรษฐกิจ และสร้างรายได้ให้เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- ๓) สร้างความเข้มแข็งและพัฒนาตนเองตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- ๔) สร้างโอกาส พัฒนาเศรษฐกิจชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างยั่งยืน

๔. ค่านิยมองค์การ

ALRO

- | | |
|------------------------------|-----------------------|
| A : Achievement Motivation | : การมุ่งผลสัมฤทธิ์ |
| L : Learning and Development | : การเรียนรู้และพัฒนา |
| R : Responsibility | : ความรับผิดชอบ |
| O : Organization Commitment | : ความผูกพันต่อองค์กร |

๕. ประเด็นยุทธศาสตร์

- ๑) เร่งรัดการจัดที่ดินให้แก่เกษตรกร
- ๒) การส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

๖. กลยุทธ์

- ๑) จัดหาที่ดินทำกินให้แก่เกษตรกรยากจน และเร่งรัดการออกเอกสารสิทธิให้แก่เกษตรกร โดยการมอบสิทธิเข้าทำประโยชน์ในที่ดิน
- ๒) ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรให้เข้มแข็งโดยการพัฒนาอาชีพให้แก่เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน สร้างเกษตรกรรุ่นใหม่ที่มีความรู้ทั้งทางทฤษฎีและการปฏิบัติเพื่อไปประกอบอาชีพเกษตรกร และเป็นแบบอย่างที่ดีแก่เกษตรกรรายอื่น เพื่อให้เกิดการพัฒนาการเกษตรที่ยั่งยืน

เป้าหมายการให้บริการ /ผลผลิต/ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

เป้าหมายระดับชาติ

เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ เกษตรกรได้รับผลตอบแทนการผลิตเพิ่มขึ้นเป็นธรรมและทั่วถึง
ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย ผลิตภัณฑ์มวลรวมสาขาเกษตรต่อครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๕ ต่อปี

เป้าหมายระดับกระทรวง

เป้าหมายการให้บริการ ๑. ทรัพยากรการเกษตรได้รับการพัฒนา
 ๒. เกษตรกรได้รับการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็ง

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย ๑. จำนวนเกษตรกรได้รับสิทธิเข้าทำประโยชน์ในที่ดิน.....ราย

ปี ๒๕๕๒	ปี ๒๕๕๓	ปี ๒๕๕๔	ปี ๒๕๕๕	รวม
๑๖๕,๐๐๐	๑๕๕,๐๐๐	๑๒๓,๐๐๐	๑๒๓,๐๐๐	๕๖๖,๐๐๐

๒. จำนวนเกษตรกรได้รับการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็ง.....ราย

ปี ๒๕๕๒	ปี ๒๕๕๓	ปี ๒๕๕๔	ปี ๒๕๕๕	รวม
๕,๘๗๒,๐๔๐	๖,๕๖๖,๘๐๕	๖,๘๔๒,๕๑๓	๖,๘๑๘,๘๑๔	๒๖,๑๐๐,๑๗๒

เป้าหมายระดับหน่วยงาน

เป้าหมายการให้บริการ ๑. เกษตรกรได้รับสิทธิเข้าทำประโยชน์ในที่ดินเขตปฏิรูปที่ดิน
 ๒. เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการส่งเสริมพัฒนาอาชีพ

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย ๑. เกษตรกรเข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินจากการปฏิรูปที่ดินไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕
 ๒. เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการส่งเสริมพัฒนาอาชีพ
 ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

ผลผลิต ๑. เกษตรกรได้รับการจัดที่ดินและคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรม

ตัวชี้วัด

เชิงปริมาณ ๑. เกษตรกรได้รับสิทธิเข้าทำประโยชน์ ราย

ปี ๒๕๕๒	ปี ๒๕๕๓	ปี ๒๕๕๔	ปี ๒๕๕๕	รวม
๑๖๕,๐๐๐	๑๕๕,๐๐๐	๑๒๓,๐๐๐	๑๒๓,๐๐๐	๕๖๖,๐๐๐

เชิงคุณภาพ ๑. เกษตรกรเข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินจากการปฏิรูปที่ดินไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕ ของทุกปี

ผลผลิต ๒. เกษตรกรได้รับการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพและสร้างมูลค่าที่ทำกิน

ตัวชี้วัด

เชิงปริมาณ ๑. เกษตรกรได้รับการส่งเสริมพัฒนาอาชีพ ราย

ปี ๒๕๕๒	ปี ๒๕๕๓	ปี ๒๕๕๔	ปี ๒๕๕๕	รวม
๑๑๐,๒๑๕	๕๖,๖๐๐	๕๙,๓๖๐	๕๙,๓๖๐	๒๘๕,๕๓๕

๒. นิคมในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการส่งเสริมและพัฒนา.....นิคม

ปี ๒๕๕๒	ปี ๒๕๕๓	ปี ๒๕๕๔	ปี ๒๕๕๕	รวม
๔๐	๒๓	๒๓	๒๓	๑๐๙

เชิงคุณภาพ ๑. เกษตรกรได้รับการพัฒนาตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของทุกปี

โครงการที่ ๑. โครงการเงินกู้ OECF เพื่อฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัด

เชิงปริมาณ ๑. ติดตามและสรุปผลโครงการ จำนวนโครงการ

ปี ๒๕๕๑	ปี ๒๕๕๔
๑	๑

๒. เกษตรกรในโครงการได้รับโอกาสในการพัฒนาอาชีพและสร้างรายได้อย่างยั่งยืน....ราย

ปี ๒๕๕๒	ปี ๒๕๕๓
๒,๕๗๐	๒,๕๗๐

เชิงคุณภาพ เกษตรกรในโครงการมีศักยภาพและสามารถพึ่งพาตนเองได้ ร้อยละ ๗๐ ของทุกปี

การติดตามและประเมินผลสำเร็จของงาน

๑. ติดตามผลการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ เป็นรายกิจกรรม ทั้งรายเดือนและไตรมาส
๒. ประเมินผลงานตามตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ ประเมินผลโดยบริษัท TRIS
๓. การประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติภารกิจของรัฐ (Value for Money –VFM) งบประมาณ ปี ๒๕๕๒ โดย สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
๔. การติดตามประเมินผลการใช้ประโยชน์ที่ดินและการปรับเปลี่ยนวิธีการผลิตและการพึ่งพาตนเองตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงในเขตปฏิรูปที่ดิน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓-๒๕๕๔ ประเมินผลโดยคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
๕. การติดตามและประเมินผลโครงการบ่มเพาะเกษตรกรอนาคตในเขตปฏิรูปที่ดิน ปีงบประมาณ ๒๕๕๓ ดำเนินการโดย กลุ่มติดตามและประเมินผล สำนักวิชาการและแผนงาน ส.ป.ก.

นโยบาย สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๔ ส.ป.ก.ได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานตามภารกิจ ไว้ ดังต่อไปนี้

คือ

๑. นโยบายการดำเนินงานของ ส.ป.ก. ใน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๔

- ๑) จัดหาที่ดินทำกินเพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดินให้แก่เกษตรกร
- ๒) แสวงหาความร่วมมือเกี่ยวกับแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร
- ๓) แสวงหาความร่วมมือภาคส่วนต่างๆ ในการผลิต การตลาด การแปรรูป
- ๔) เสริมสร้างและพัฒนาเกษตรกรรุ่นใหม่
- ๕) พัฒนาการเกษตรรายพื้นที่นิคมการเกษตร
- ๖) สนับสนุนแหล่งทุนให้เกษตรกร

๒. ทิศทางการพัฒนาขับเคลื่อนงานปฏิรูปที่ดิน

๑) การจัดที่ดินทำกิน

- จัดที่ดินทำกินตั้งแต่ปี พ.ศ.๒๕๑๘ จนถึงปัจจุบัน ส.ป.ก.จัดที่ดินทำกินให้เกษตรกรไปแล้วรวม ๒,๔๓๒,๑๓๙ ราย เนื้อที่ ๓๓,๔๖๕,๒๕๐ ไร่ ใน ๖๙ จังหวัด

- แก้ไขปัญหาที่ดินทำกินสมัชชาประชาชน ๔ ภาค คณะรัฐมนตรีมีมติให้ ส.ป.ก. ดำเนินการจัดซื้อที่ดินและจัดที่ดินให้แก่เกษตรกรสมาชิกสมัชชา ๔ ภาคที่ลงทะเบียนไว้ จำนวน ๑,๘๘๙ ราย รายละเอียดไม่เกิน ๑๕ ไร่ รวมเนื้อที่ ๒๘,๓๓๕ ไร่

- การจัดที่ดินของรัฐ โดยการพิจารณาฐานข้อมูลกลุ่มที่ไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดิน เจริญและดำเนินการทางกฎหมาย เกษตรกรได้รับเอกสารสิทธิที่มีอายุ ๖๐ ปีขึ้นไป ไม่มีทายาท ส.ป.ก. ซื้อคืนโดยจ่ายค่าชดเชยและที่ดินซื้อขายผิดระเบียบ จะดำเนินการเจรจา ตรวจสอบ ถ้ามีคุณสมบัติเป็นเกษตรกร จะจัดให้เช่า

- การจัดที่ดินเอกชน จะจัดซื้อที่ดินใหม่ โดยมีมาตรการกฎหมายรองรับ แก้ไขระเบียบ กองทุนการปฏิรูปที่ดิน ให้เอื้อต่อการซื้อ-ขาย รวมทั้งจัดโซนนิ่งพื้นที่ตามศักยภาพ เพื่อกำหนดค่าเช่า รวมทั้งศึกษา กระบวนการเช่าที่ดินแปลงใหญ่จากเอกชน นำมาให้เกษตรกรเช่า

๒) การพัฒนาเกษตรกรเพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

- สร้างกลไกในการพัฒนาเกษตรกร เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินจะได้รับการเรียนรู้เพื่อพัฒนาอาชีพอย่างเป็นรูปธรรมจาก ปรากฏเกษตร และศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงชุมชน เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้จากเกษตรกรที่ประสบความสำเร็จ เพื่อถ่ายทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น และร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ยังได้คัดเลือกผู้แทนเกษตรกรในพื้นที่ เป็นอาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เพื่อเป็นผู้ประสานงานและให้คำปรึกษา เกี่ยวกับงานปฏิรูปที่ดินอีกด้วย

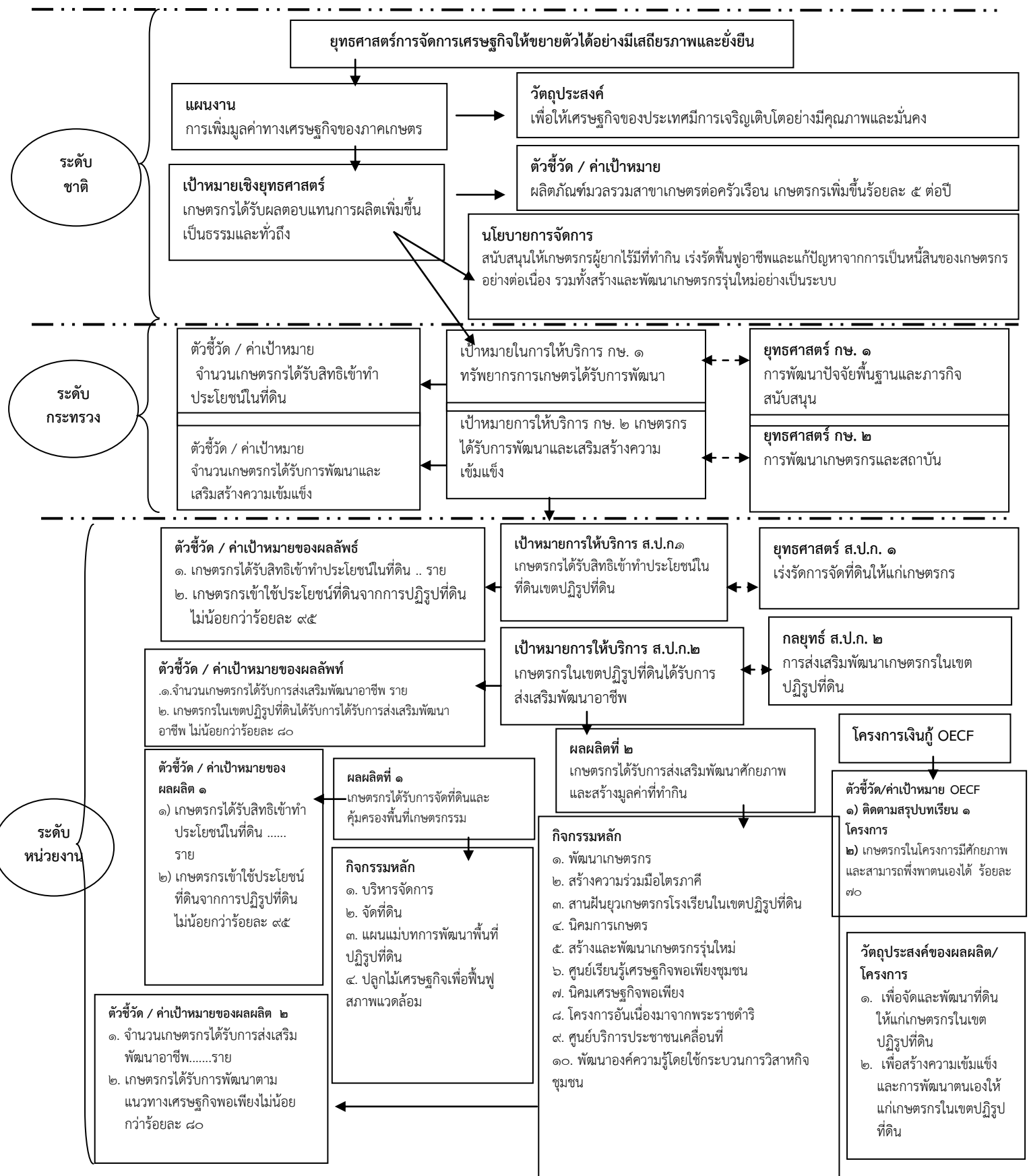
- สร้างกระบวนการพัฒนาเกษตรกร ส.ป.ก.สร้างเครือข่ายการพัฒนาเกษตรกร โดยการรวมกลุ่มอาชีพเกษตรกร จัดตั้งเป็นวิสาหกิจชุมชน เพื่ออบรมทักษะอาชีพทั้งการผลิตและการตลาดอย่างเข้มข้น และให้บริการสินเชื่อเพื่อการประกอบอาชีพ ซึ่งได้จัดตั้งวิสาหกิจชุมชน ๙,๓๑๙ แห่ง เกษตรกร ๑๕๑,๖๙๙ ราย

- สร้างและพัฒนาเกษตรกรรุ่นใหม่ ส.ป.ก.ร่วมมือกับกระทรวงศึกษาธิการและกระทรวงแรงงาน เพื่อสร้างโอกาสให้ผู้สำเร็จการศึกษาทางการเกษตร และผู้ว่างงานที่ประสงค์จะเป็นเกษตรกรได้มีที่ดินทำกินเป็นของตนเองผ่านการอบรมจากวิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี ในโครงการสร้างและพัฒนาเกษตรกรรุ่นใหม่ รวมทั้งให้ความรู้แก่บุตรหลานของเกษตรกร โครงการสานฝันยุวเกษตรกรในโรงเรียนในเขตปฏิรูปที่ดิน

๓) ก้าวต่อไป

- ส.ป.ก. ได้รับมอบที่ดินเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดิน เนื้อที่ ๓๘ ล้านไร่ ได้ดำเนินการจัดที่ดินไปแล้ว ๓๓ ล้านไร่ ยังคงเหลือที่ดินมาดำเนินการอีกประมาณ ๕ ล้านไร่ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่กระจายตัว และมีปัญหางานในการกิจของ ส.ป.ก. ในก้าวต่อไป นอกจากจัดที่ดินซึ่งเป็นภารกิจหลักแล้ว ยังเดินหน้าสืบสานพระราชปณิธานของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในการคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มากขึ้น ด้วยการรักษาพื้นที่ที่เหมาะสมกับการทำเกษตร พัฒนาปรับปรุงบำรุงดินและแหล่งน้ำ โดยการแสวงหาความร่วมมือเกี่ยวกับแหล่งน้ำ และความร่วมมือจากภาคส่วนต่างๆ ในการผลิต การตลาดและการแปรรูป รวมทั้งส่งเสริมให้ความรู้เกษตรกรพึ่งพาตนเองได้ตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงตลอดจนสร้างและพัฒนาเกษตรกรรุ่นใหม่เพื่อให้เป็นฐานการผลิตทางการเกษตรที่ยั่งยืนต่อไป

**แผนภูมิแสดง โครงสร้างงบประมาณตามยุทธศาสตร์
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)
ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๕๔**



แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) ของ ส.ป.ก. ปีงบประมาณ ๒๕๕๔

วิสัยทัศน์ (Vision)

“จัดที่ดิน สร้างมูลค่าที่ดิน พัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกร คู่ครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม”

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)

๑. เร่งรัดการจัดที่ดินให้แก่เกษตรกร

๒. การส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Goals)

๑. จัดและพัฒนาที่ดินให้แก่เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

๒. สร้างความเข้มแข็งและพัฒนาด้านตนเองตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

