



แผนปฏิบัติการราชการรายปี (พ.ศ. 2568)

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



สำนักวิชาการและแผนงาน
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์





แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2568) สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

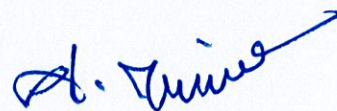


สำนักวิชาการและแผนงาน
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

คำนำ

การจัดทำแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2568) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นการดำเนินการตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 ที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดทำแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี และรายปี ของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580) แผนแม่บท ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570) แผนปฏิบัติการ ราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) แผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตลอดจนนโยบายของคณะรัฐมนตรี ที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2568) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในปี พ.ศ. 2568 อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนงานภาพรวมของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค สามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจที่กำหนดไว้ และบรรลุเป้าหมาย ตามวิสัยทัศน์ “องค์กรทันสมัยในการจัดการการปฏิรูปที่ดินเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร” ต่อไป



(นายเศรษฐเกียรติ กระจ่างวงษ์)

เลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ธันวาคม 2567

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
สารบัญตาราง	ค
สารบัญภาพ	ง
ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร	1
1.1 ที่มา	1
1.2 ภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	2
1.3 กรอบแนวคิด	3
1.4 สารสำคัญของแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2568)	7
ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560	10
2.1 ยุทธศาสตร์ชาติ	10
2.2 แผนระดับที่ 2	12
2.3 แผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้อง	23
2.4 นโยบายที่เกี่ยวข้อง	24
ส่วนที่ 3 สารสำคัญของแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2568) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	28
3.1 ภาพรวม	28
3.2 แผนปฏิบัติราชการ	28
3.3 ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. 2568	42
ภาคผนวก	55
1. Strategy Map สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	56
2. แผนภาพความเชื่อมโยงงบประมาณของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อใช้ประกอบ ในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	57

สารบัญตาราง

ชื่อตาราง	หน้า
ตารางที่ 1 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	28
ตารางที่ 2 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน	32
ตารางที่ 3 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดิน	33
ตารางที่ 4 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากร ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	36
ตารางที่ 5 ประมาณการรายรับ-รายจ่าย เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	40
ตารางที่ 6 ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมดของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2568	42

สารบัญรูปภาพ

ชื่อภาพ	หน้า
ภาพที่ 1 Strategy Map สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	56
ภาพที่ 2 ความเชื่อมโยงงบประมาณของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อใช้ประกอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	57

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2568) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร

1.1 ที่มา

แผนปฏิบัติราชการรายปี พ.ศ. 2568 ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการโดยจัดทำเป็นแผน 5 ปี และต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีโดยระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่าย และทรัพยากรอื่นที่ต้องใช้ ทั้งนี้ การจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการมุ่งหวังเพื่อให้การบริหารราชการเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ นอกจากนี้ ยังกำหนดให้ส่วนราชการทบทวนภารกิจของตนว่าภารกิจใดมีความจำเป็น หรือสมควรที่จะยกเลิก ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงการดำเนินการต่อไปหรือไม่ โดยคำนึงถึงยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเงินงบประมาณของประเทศ ความคุ้มค่าของภารกิจ และสถานการณ์อื่นประกอบกัน

ในการประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 มีมติเห็นชอบจำแนกแผนออกเป็น 3 ระดับ ประกอบด้วย

- 1) แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล และใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน
- 2) แผนระดับที่ 2 เป็นแนวทางการขับเคลื่อนประเทศในมิติต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และถ่ายทอดไปสู่แนวทางในการปฏิบัติในแผนระดับที่ 3 ซึ่งแผนระดับที่ 2 นี้ประกอบด้วย 4 แผน คือ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ
- 3) แผนระดับที่ 3 เป็นแผนที่จัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของแผนระดับที่ 1 และแผนระดับที่ 2 สู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือจัดทำขึ้นตามที่กฎหมายกำหนดหรือจัดทำขึ้นตามพันธกรณีหรืออนุสัญญาระหว่างประเทศ รวมถึงแผนปฏิบัติการทุกระดับ ทั้งนี้ คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้ทุกส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐเสนอแผนระดับที่ 3 ไปยังสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพื่อพิจารณาถ่วงถ่วงตามขั้นตอน

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2568) ดำเนินการตามขั้นตอนของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 และวันที่ 18 พฤษภาคม 2564 ที่เห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ได้แก่

- 1) การมองเป้าหมายร่วมกัน เพื่อให้หน่วยงานทราบเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่หน่วยงานมีภารกิจหน้าที่ในการขับเคลื่อนให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และทราบว่า

หน่วยงานใดบ้างที่เกี่ยวข้องในแต่ละเป้าหมายย่อย ซึ่งนำไปสู่การคิดวิเคราะห์ร่วมกัน และจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างบูรณาการ

2) การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยและจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานทราบองค์ประกอบและปัจจัยที่จำเป็นต้องมีโครงการมารองรับการขับเคลื่อนการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างแท้จริง และยั่งยืน สามารถจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติที่ปิดช่องว่างเชิงนโยบาย และทำให้เกิดการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างยั่งยืนนำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย ตัวชี้วัดของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม

3) การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการสำคัญ เพื่อให้ได้โครงการสำคัญที่สามารถส่งผลต่อการขับเคลื่อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งควรได้รับการพิจารณาสนับสนุนการจัดสรรงบประมาณเป็นลำดับแรก โดยหน่วยงานจะต้องนำโครงการฯ ดังกล่าวรวมถึงการดำเนินงานและภารกิจหน้าที่ที่จำเป็นอื่น ๆ ของหน่วยงานบรรจุในแผนปฏิบัติราชการรายปี และดำเนินการตามกระบวนการขอรับการจัดสรรงบประมาณต่อไป

4) การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ซึ่งต้องระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงานที่หน่วยงานวางแผนจะดำเนินการในแต่ละปี ประมาณการรายได้และรายจ่าย และทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้ในการแต่ละปีงบประมาณ รวมทั้งแผนงาน/โครงการของส่วนราชการที่ไม่ใช้งบประมาณ โดยส่วนราชการดำเนินการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติและบรรจุโครงการฯ ร่วมกับโครงการและการดำเนินการอื่น ๆ ตามภารกิจในแผนปฏิบัติราชการรายปีของหน่วยงาน เพื่อเสนอต่อรัฐมนตรีเจ้าสังกัดให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอต่อสำนักงบประมาณ โดยสำนักงบประมาณจะใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้สามารถดำเนินการได้สำเร็จตามที่ระบุไว้ในแผนปฏิบัติราชการของปีนั้น ๆ

จากข้อกำหนดและมติคณะรัฐมนตรีข้างต้น สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมจึงจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2568) ตามแนวทางการทบทวนแผนระดับ 3 ของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยพิจารณาความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิบัติราชการของเกษตรและสหกรณ์ ภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รวมทั้งข้อคิดเห็นจากสำนัก กอง ศูนย์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์

1.2 ภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จำแนกอยู่ในกลุ่มภารกิจด้านบริหารทรัพยากรเพื่อการผลิต ตามกฎกระทรวงว่าด้วยกลุ่มภารกิจ พ.ศ. 2545, (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2546, (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2546, (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550, (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2552 และ (ฉบับที่ 8) พ.ศ. 2556 ซึ่งออกตามความในมาตรา 21 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยมีการกิจหลัก 4 ประการ คือ

1) การจัดที่ดินและการควบคุมสิทธิ

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีภารกิจหลักในการจัดที่ดินทำกินให้แก่เกษตรกรผู้ไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเองหรือมีที่ดินเพียงเล็กน้อยไม่เพียงพอต่อการครองชีพและสถาบันเกษตรกร รวมถึงการจัดที่อยู่อาศัยในที่ดินเกษตรกรรมนั้น ซึ่งการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน มี 3 รูปแบบ คือ การอนุญาต

ให้เข้าทำประโยชน์ การเช่า และการเช่าซื้อ ทั้งนี้ การจัดที่ดินจะเป็นรูปแบบใดขึ้นอยู่กับประเภทของที่ดิน ที่นำมาจัด (ที่ดินของรัฐ/ที่ดินเอกชน) และผู้ได้รับการจัดที่ดิน (เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร)

การควบคุมสิทธิที่ได้รับจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเป็นกระบวนการซึ่งมุ่งให้การใช้ที่ดินเกิดประโยชน์อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยการตรวจสอบการทำประโยชน์ในที่ดินที่ได้รับการจัดที่ดิน โดยเกษตรกรต้องทำการเกษตรในที่ดินด้วยตนเอง ไม่เปลี่ยนแปลงสภาพที่ดิน หรือปลูกสร้างสิ่งปลูกสร้าง โดยไม่ได้รับอนุญาต และต้องปฏิบัติตามคำแนะนำของเจ้าหน้าที่ เป็นต้น นอกจากนี้ การควบคุมสิทธิ ยังเป็นกระบวนการที่คุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้เป็นของเกษตรกรตลอดถึงลูกหลาน โดยเกษตรกร ผู้ได้รับการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินซึ่งไม่ประสงค์จะทำประโยชน์ในที่ดินต่อไปสามารถโอนสิทธิ ให้แก่ทายาทที่เป็นเกษตรกรและไม่มีที่ดินทำกินได้ หรือกรณีเกษตรกรผู้ได้รับการจัดที่ดินเสียชีวิต ทายาท ที่เป็นเกษตรกรและไม่มีที่ดินทำกินสามารถยื่นคำขอเข้ารับมรดกสิทธิการเข้าทำประโยชน์ได้เช่นกัน

2) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

การก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมแหล่งน้ำและเส้นทางคมนาคมในเขตปฏิรูปที่ดินเป็นอีกหนึ่ง การกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ทางการเกษตร รวมทั้งยกระดับสภาพความเป็นอยู่และการเดินทางของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

3) การพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

เกษตรกร คือ ทรัพยากรบุคคลมีความสำคัญต่อการดำเนินกิจกรรมทางการเกษตรในที่ดิน ที่ได้รับการปฏิรูปที่ดินให้เกิดผล สามารถสร้างรายได้เลี้ยงตนเองและครอบครัวได้ ดังนั้น การพัฒนา เกษตรกรจึงเป็นภารกิจสำคัญของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยดำเนินการผ่าน การถ่ายทอดองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมทางการเกษตร รวมทั้งเสริมสร้างภาวะผู้นำเพื่อเป็น ดันแบบและกลไกในการพัฒนาอาชีพเกษตรกรในชุมชนและท้องถิ่นต่อไป นอกจากนี้ สำนักงาน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ยังส่งเสริมให้เกษตรกรรวมกลุ่มเป็นสถาบันเกษตรกร เพื่อสร้างความ เข้มแข็งในการประกอบอาชีพเกษตรกร และยกระดับรายได้ของเกษตรกร

ในการนี้ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมสนับสนุนเงินทุน/สินเชื่อแก่เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร เพื่อการผลิตและการประกอบกิจการ

4) การฟื้นฟูสภาพแวดล้อม

การพัฒนาฟื้นฟูสภาพแวดล้อมมีผลโดยตรงต่อการทำการเกษตร สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม จึงมุ่งส่งเสริมการผลิตทางการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขต ปฏิรูปที่ดิน เพื่อให้สภาพแวดล้อมเหมาะสมต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร

1.3 กรอบแนวคิด

ในการจัดทำแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2568) ได้เชื่อมโยงภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรมให้สอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรมสอดคล้องและสนับสนุนต่อเป้าหมายของแผนในแต่ละระดับ ซึ่งแผนที่ใช้เป็นกรอบแนวคิด ประกอบด้วย

1) ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)

ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.2561 – 2580) ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์สำคัญ ซึ่งสำนักงาน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีภารกิจเกี่ยวข้องกับ 4 ยุทธศาสตร์สำคัญ ได้แก่

(1) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (ด้านที่ 2) การเพิ่มศักยภาพของพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้เหมาะสมและพร้อมต่อการทำการเกษตรและการอยู่อาศัยในแปลงเกษตร รวมทั้งการพัฒนาเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีทักษะและความสามารถในการพัฒนาอาชีพเกษตรกรรม

(2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม (ด้านที่ 4) การเร่งรัดการจัดที่ดินให้เกษตรกรรายย่อยและผู้ไร้ที่ดินทำกิน กระจายสิทธิการถือครองที่ดิน และสนับสนุนแหล่งทุนเพื่อการประกอบอาชีพเกษตรกรรม

(3) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (ด้านที่ 5) การส่งเสริมการปลูกไม้ยืนต้น ไม้เศรษฐกิจในแปลงเกษตรกรรม ส่งเสริมเกษตรกรรมยั่งยืนและการผลิตเกษตรปลอดภัย การจัดการมลพิษที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสารเคมีในภาคเกษตรทั้งระบบ รวมทั้งพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค

(4) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ (ด้านที่ 6) การกำหนดการทำงานเชิงรุก และอำนวยความสะดวกแก่เกษตรกรในพื้นที่ห่างไกลผ่านศูนย์บริการประชาชนเคลื่อนที่ (Mobile Unit) ปฏิรูปหน่วยงานและบุคลากรให้มีสมรรถนะ มีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล และทันต่อการเปลี่ยนแปลง และปรับสู่รัฐบาลดิจิทัล

2) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปี พ.ศ. 2580 โดยถ่ายทอดเป้าหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ของยุทธศาสตร์ชาติลงสู่แผนระดับต่าง ๆ ต่อไป แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ มีทั้งสิ้น 23 ประเด็น ซึ่งสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีส่วนเกี่ยวข้องใน 7 ประเด็น คือ

- (1) ประเด็นที่ 3 การเกษตร
- (2) ประเด็นที่ 15 พลังทางสังคม
- (3) ประเด็นที่ 16 เศรษฐกิจฐานราก
- (4) ประเด็นที่ 18 การเติบโตอย่างยั่งยืน
- (5) ประเด็นที่ 19 การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ
- (6) ประเด็นที่ 20 การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ
- (7) ประเด็นที่ 21 การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

3) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570)

จาก 13 หมายเหตุ ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570) มี 5 หมายเหตุที่เชื่อมโยงกับภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้แก่

(1) หมายเหตุที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง เพื่อมุ่งเน้นการผลิตสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรมแปรรูป เกษตรที่มีมูลค่าสูง โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีตลอดจนกระบวนการผลิต เพื่อแก้ไขปัญหาข้อจำกัดด้านผลิตภาพ ปรับปรุงคุณภาพผลผลิต รวมถึงลดการพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

(2) หมายเหตุที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอเหมาะสม โดยการสนับสนุนให้กลุ่มเปราะบางและผู้ด้อยโอกาสมีโอกาสในการเลื่อนชั้นทางเศรษฐกิจและสังคมขึ้น พัฒนาศักยภาพในการสร้างหลักประกันและความคุ้มครองทางสังคมเพื่อให้มีความมั่นคงในชีวิต

(3) หมายเหตุที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ โดยการส่งเสริมพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และเป็นโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่ม

ทางเศรษฐกิจ เช่น การใช้เทคโนโลยีชีวภาพเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่วัตถุเหลือใช้ทางการเกษตรและการผลิตสินค้าที่มาจากวัสดุเหลือใช้และมีการปล่อยคาร์บอนในปริมาณต่ำ เป็นต้น

(4) หมายเหตุที่ 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยจัดการพื้นที่ที่ประสบภัยธรรมชาติซ้ำซาก และพื้นที่ที่มีแนวโน้มมาตรการป้องกันภัยที่ยั่งยืน ตลอดจนการอนุรักษ์พื้นที่พืชรพยากรธรรมชาติที่มีความสำคัญต่อการป้องกันความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

(5) หมายเหตุที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน โดยปรับปรุงการทำงานให้มีความบูรณาการและเป็นเอกภาพ ตั้งแต่ระดับนโยบาย ระดับปฏิบัติ จนถึง การติดตามประเมินผล การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้อย่างเต็มรูปแบบ เพื่อปรับปรุงการบริหารงานภาครัฐและการให้บริการ

4) ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ. 2564 – 2570
ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ ซึ่งมี 3 ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับภารกิจสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้แก่

(1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความยั่งยืนของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพ ด้วยการจัดสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์ เน้นการนำความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการบริหารจัดการให้เกิดความสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์เพื่อความยั่งยืนของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพ

(2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็ง ด้วยทุนทรัพยากร อัตลักษณ์ ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่ เน้นการตอบสนองความต้องการในแต่ละพื้นที่เป็นอันดับแรก ควบคู่กับการสร้างความเข้มแข็งในระดับพื้นที่

(3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้เศรษฐกิจ BCG ให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน เน้นการยกระดับความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการเดิมให้สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องด้วยการนำความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมมายกระดับประสิทธิภาพการผลิต ลดการสูญเสียในกระบวนการผลิตให้เป็นศูนย์ การหมุนเวียนทรัพยากรกลับมาใช้ หรือการนำไปสร้างมูลค่าเพิ่มตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ยกระดับมาตรฐานสู่การเป็นแหล่งการผลิตและให้บริการที่มีคุณภาพ และให้ความสำคัญกับระบบการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

5) แผนปฏิบัติการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)

แผนปฏิบัติการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี มีประเด็นการพัฒนา 5 ประเด็น ซึ่งเชื่อมโยงกับภารกิจงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมใน 4 ประเด็น ได้แก่

- (1) ประเด็นการพัฒนาที่ 2 ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตร
- (2) ประเด็นการพัฒนาที่ 3 สร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร
- (3) ประเด็นการพัฒนาที่ 4 บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน
- (4) ประเด็นการพัฒนาที่ 5 พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร

6) แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566 – 2570

แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ ประกอบด้วย ประเด็นการพัฒนา 4 ประเด็น ซึ่งทุกประเด็นมีความเชื่อมโยงกับแนวทางการพัฒนาภารกิจงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้แก่

(1) ประเด็นการพัฒนาที่ 1 ยกระดับศักยภาพเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรสู่ผู้ประกอบการเกษตรสมัยใหม่

- (2) ประเด็นการพัฒนาที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาการผลิตสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง
- (3) ประเด็นการพัฒนาที่ 3 เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรทางการเกษตร
- (4) ประเด็นการพัฒนาที่ 4 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการเกษตร

7) แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประกอบด้วย แผนปฏิบัติราชการ 4 เรื่อง ได้แก่

- (1) แผนปฏิบัติราชการที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- (2) แผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน
- (3) แผนปฏิบัติราชการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- (4) แผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

8) นโยบายที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

(1) คำแถลงนโยบายรัฐบาลของนายกรัฐมนตรี (นางสาวแพทองธาร ชินวัตร) แถลงนโยบายต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2567 ให้ทราบถึงเจตนารมณ์ ยุทธศาสตร์ และนโยบายของรัฐบาลที่มุ่งมั่นจะสร้างความสามัคคี ประองตอง ให้เกิดขึ้นในสังคมไทย ซึ่งนำไปสู่ความร่วมมือกันในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองการปกครองของประเทศให้ก้าวหน้า เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนชาวไทยทุกคน มีนโยบายที่จะพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ สร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติพระราชกรณียกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์ รวมทั้งการดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริอย่างต่อเนื่อง โดยรัฐบาลมีกรอบนโยบายในการบริหารและพัฒนาประเทศตามความท้าทาย เร่งด่วน ซึ่งให้ความสำคัญกับการแก้ปัญหาหนี้สินในภาคเกษตร และนโยบายระยะกลางและระยะยาว ที่ให้ความสำคัญกับการต่อยอดการพัฒนาของภาคการผลิตและการบริการ เพิ่มความสามารถทางการแข่งขัน เพื่อวางรากฐานสู่การพัฒนาประเทศไทยในอนาคต การสร้างรายได้ สร้างโอกาส และการสร้างคุณภาพชีวิต

(2) นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (ศาสตราจารย์ นฤมล ภิญโญสินวัฒน์) ว่าด้วยการขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาลด้านการเกษตร สานต่อนโยบายเดิม 9 นโยบาย ประกอบด้วย การสร้างวิธีการทำงานสู่การปฏิบัติ เร่งจัดที่ดินทำกินให้กับเกษตรกร บริหารจัดการน้ำ ยกระดับสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง ยกระดับศักยภาพของเกษตรกร/สถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง จัดการทรัพยากรทางการเกษตร รับมือกับภัยธรรมชาติ สานต่อการทำสงครามสินค้าเกษตรเถื่อน และอำนวยความสะดวกด้านการเกษตร

ซึ่งการดำเนินงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้นำนโยบายทั้ง 9 นโยบายมาปฏิบัติโดยเฉพาะการเร่งจัดที่ดินทำกินให้กับเกษตรกร ขยายผลการยกระดับเอกสารสิทธิให้เป็นโฉนดเพื่อการเกษตร รวมถึงพัฒนาช่องทางการเข้าถึงแหล่งทุน พร้อมยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรให้เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยสามารถเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ในที่ดินให้เป็นแหล่งเงินทุนเพื่อสร้างรายได้และความยั่งยืนให้กับเกษตรกร

1.4 สารสำคัญของแผนปฏิบัตินโยบายการรายปี (พ.ศ. 2568)

แผนปฏิบัตินโยบายการรายปี (พ.ศ. 2568) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีสาระสำคัญโดยสรุป ดังนี้

1.4.1 วิสัยทัศน์

“องค์การทันสมัยในการจัดการการปฏิรูปที่ดินเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร”

“องค์การทันสมัย” หมายถึง องค์การที่สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล รองรับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อน และทันต่อการเปลี่ยนแปลง

1.4.2 พันธกิจ

- 1) จัดที่ดินให้แก่เกษตรกร ผู้ยากไร้ หรือสถาบันเกษตรกร และส่งเสริมการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างยั่งยืน
- 2) ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้มีความสามารถในการผลิต และการจัดการผลผลิตทางการเกษตร
- 3) พัฒนาระบบการดำเนินงานและพัฒนาศักยภาพให้มีความรู้คู่คุณธรรม

1.4.3 แผนปฏิบัตินโยบาย

1) แผนปฏิบัตินโยบายที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีเป้าหมายเพื่อการวางแผนและจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดิน การจัดหาที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน การจัดที่ดินแก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร หน่วยงานและบุคคลอื่น และการคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรม ซึ่งมีแผนงาน/โครงการสำคัญ ได้แก่

- (1) งานจัดทำผังชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดิน
- (2) โครงการจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดินโดยใช้ภาพถ่ายทางอากาศ/ภาพถ่ายดาวเทียม
- (3) โครงการจัดหาที่ดินของรัฐเพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน
- (4) โครงการจัดหาที่ดินเอกชนเพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน
- (5) โครงการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อใช้ในงานปฏิรูปที่ดิน (สบท.)
- (6) โครงการขับเคลื่อนการปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับผลการดำเนินการปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐ
- (7) โครงการปรับปรุงแปลงที่ดิน การจัดทำสารบบที่ดิน และการจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดินเอกชน
- (8) โครงการสำรวจพื้นที่คงค้างการจัดที่ดิน (ปิดพื้นที่คงเหลือ)
- (9) โครงการจัดที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- (10) โครงการแต่งตั้งผู้แทนเกษตรกรเป็นกรรมการในคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- (11) โครงการจัดประชุมคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- (12) โครงการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานจัดที่ดิน
- (13) โครงการศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ดินและเกษตรกร
- (14) โครงการติดตามและประเมินผลการใช้ประโยชน์ที่ดิน ภาวะเศรษฐกิจ และคุณภาพชีวิตครัวเรือนเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

(15) โครงการพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้นำและเครือข่ายผู้นำเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

(16) โครงการผู้แทนเกษตรกร

2) แผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน

มีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน การอนุรักษ์ฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน แผนงาน/โครงการสำคัญ ได้แก่

(1) โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน (ภายใต้การดำเนินงานที่ข้อตกลงความร่วมมือ 16 หน่วยงาน)

(2) โครงการพัฒนาแหล่งน้ำและระบบกระจายน้ำเพื่อการเกษตร

(3) โครงการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อใช้ในงานปฏิรูปที่ดิน

(4) โครงการฝายชะลอน้ำแบบชั่วคราวสำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพ

(5) โครงการอนุรักษ์ พันธุ์ และบรรเทาสาธารณภัยในเขตปฏิรูปที่ดิน

(6) โครงการพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืน

(7) โครงการลดการเผาวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน

3) แผนปฏิบัติราชการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

มีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินให้เข้มแข็ง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ทำให้ครัวเรือนเกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น สนับสนุนให้ผู้นำเกษตรกรทำหน้าที่ในการเป็นผู้แทนหน่วยงานในการสร้างความเข้าใจและประชาสัมพันธ์งานด้านการปฏิรูปที่ดินให้กับชุมชนของตนเอง ซึ่งมีแผนงาน/โครงการสำคัญ ได้แก่

(1) โครงการวิจัย พัฒนาทางด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีการเกษตร

(2) โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

(3) โครงการยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร

(4) โครงการพัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่อง (Smart Farmer)

(5) โครงการสร้างและพัฒนาศูนย์ส่งเสริมและขยายพันธุ์พืชสมุนไพรและพืชอื่นในเขตปฏิรูปที่ดิน

(6) โครงการความร่วมมือกับประเทศญี่ปุ่นด้านการฝึกงานเยาวชนเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน (JAEC)

(7) โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อพัฒนาอาชีพและรายได้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

(8) โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

(9) โครงการยกระดับศักยภาพการพัฒนาสินค้าเกษตรชีวภาพ

(10) โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหา

(11) โครงการยกระดับศักยภาพธุรกิจชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดินสู่ความยั่งยืน

(12) โครงการระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่

4) แผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทัน

ต่อการเปลี่ยนแปลง

มีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาองค์กร การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลและระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์กร และการพัฒนาบุคลากร ซึ่งมีแผนงาน/โครงการสำคัญ ได้แก่

(1) โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลของ ส.ป.ก
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2570

(2) โครงการปรับปรุงหลักเกณฑ์เส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ของ ส.ป.ก.

(3) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานโครงสร้างและการบริหารกรอบอัตรากำลังของ ส.ป.ก.

(4) โครงการเสริมสร้างจริยธรรม พัฒนาคณะความรู้เรื่องวินัย ทุจริต และผลประโยชน์ทับซ้อน

(5) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการของหน่วยงาน ส.ป.ก. สู่ระบบราชการ 4.0

(6) โครงการพัฒนามาตรฐานศูนย์บริการประชาชนแบบ One Stop Service

(7) โครงการติดตามและประเมินผลการพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

(8) โครงการพัฒนา ปรับปรุง แก้ไขกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ คู่มือ และวิธีปฏิบัติ

ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดิน

(9) โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

(10) โครงการจัดทำแผนพัฒนาการปฏิรูปที่ดินและสร้างการรับรู้ผ่านนโยบายและ
งบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนงานอย่างมีประสิทธิภาพ

(11) โครงการการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบดิจิทัล

(12) โครงการบูรณาการเชื่อมโยงและบริหารจัดการข้อมูลด้วยระบบดิจิทัล

(13) โครงการนำนวัตกรรมและงานบริการดิจิทัลเพื่อยกระดับองค์กรสู่การเป็น

องค์กรดิจิทัล

(14) โครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับการเป็นองค์กรดิจิทัล

(15) โครงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริการเกษตรกรและประชาชน

(16) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสร้างการรับรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์

ในการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินของ ส.ป.ก.

(17) โครงการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)

(18) โครงการจัดทำมาตรการหรือแนวทางให้การส่งเสริมการประเมินคุณธรรมและ
ความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)

(19) โครงการสร้างองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

(20) โครงการพัฒนาบุคลากรสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

(21) โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร "ALROSMART" การส่งเสริมวัฒนธรรม
องค์กรของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

1.4.4 ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. 2568

วงเงินงบประมาณรวมทั้งสิ้น	1,824,851,400 บาท
(1) ประมาณการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	300,000,000 บาท
(2) ประมาณการงบประมาณ	1,524,851,400 บาท

ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560

2.1 ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ 1)

1) ยุทธศาสตร์ชาติ: ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม (หลัก)

- (1) เป้าหมาย: สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ
- (2) ประเด็นยุทธศาสตร์: สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ
- (3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ:

แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2568) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กำหนดแผนปฏิบัติการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ประเด็นยุทธศาสตร์สร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติในด้านกระจายการถือครองที่ดิน และการเข้าถึงทรัพยากร และปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก

แผนปฏิบัติการที่สนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการกระจายการถือครองที่ดินและการเข้าถึงทรัพยากร ได้แก่ แผนปฏิบัติการที่ 1 การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยมีเป้าหมายในการวางแผนและจำแนกการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่และการเปลี่ยนแปลง ในขณะเดียวกันเร่งจัดหาที่ดินเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดินและจัดที่ดินให้แก่เกษตรกร ผู้ไร้ที่ดินทำกิน และสถาบันเกษตรกรเข้าทำประโยชน์ เช่าและเช่าซื้อ รวมทั้งคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรมเพื่อป้องกันการใช้ที่ดินผิดวัตถุประสงค์ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่ก่อให้เกิดการสูญเสียที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

สำหรับแผนปฏิบัติการที่สนับสนุนการบรรลุเป้าหมายปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก คือ แผนปฏิบัติการที่ 3 การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ซึ่งมีเป้าหมายสำคัญในการพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ทำให้ครัวเรือนเกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น สนับสนุนให้ผู้นำเกษตรกร อาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เป็นอีกหนึ่งกลไกสำคัญในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

2) ยุทธศาสตร์ชาติ: ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (รอง)

- (1) เป้าหมาย: ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น
- (2) ประเด็นยุทธศาสตร์: การเกษตรสร้างมูลค่า
- (3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ:

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้ความสำคัญกับการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยได้กำหนดแผนปฏิบัติการเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน จำนวน 2 แผนงาน ได้แก่ 1) แผนปฏิบัติการที่ 2 การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน มีเป้าหมายในการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ เน้นการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดินที่จำเป็น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและอำนวยความสะดวกการขนส่งสินค้าเกษตร เพิ่มโอกาสในอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่เกษตรกร นอกจากนี้ แผนนี้ยังมีเป้าหมายในการอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน เน้นการส่งเสริมการทำเกษตรกรรมยั่งยืนที่สอดคล้องกับระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ เพื่อฟื้นฟูทรัพยากรดินและป้องกันการพังทลายของดิน รวมถึงการบริหาร

และการจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อประโยชน์ทางสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ 2) แผนปฏิบัติราชการที่ 3 การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เน้นการพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง โดยการพัฒนาทักษะและเพิ่มองค์ความรู้ ให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรได้ด้วยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ พร้อมทั้งสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นต้นทุนในการพัฒนาอาชีพ ส่งผลให้ครัวเรือนเกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการสนับสนุนผู้นำเกษตรกร อาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เป็นกลไกสำคัญในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

3) ยุทธศาสตร์ชาติ: ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(1) เป้าหมาย: อนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมให้คนรุ่นต่อไปได้ใช้อย่างยั่งยืนมีสมดุล

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์: สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว

(3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ:

ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้กำหนดแนวทางการพัฒนาสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว โดยการรักษาและเพิ่มพื้นที่สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เน้นการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจให้เติบโตและมีความเป็นธรรมบนความสมดุลของฐานทรัพยากรธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีผ่านมาตรการต่าง ๆ เช่น การบริโภคและการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพิ่มพื้นที่สีเขียวและป่าไม้ รักษาความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นต้น

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดทำแผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 2 การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยการส่งเสริมการทำการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยไม่ใช้สารเคมี หรือใช้สารเคมีในปริมาณที่เหมาะสม ในกระบวนการผลิตและการจัดการหลังเก็บเกี่ยว เน้นความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ เป็นการทำการเกษตรที่สอดคล้องกับระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ เพื่อให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองได้ทั้งในด้านอาหารและเศรษฐกิจ รวมทั้งฟื้นฟูธรรมชาติในพื้นที่ให้ดีขึ้น ส่งเสริมการอนุรักษ์ ปรับปรุงและบำรุงดินให้เหมาะสมต่อการทำการเกษตร ลดการชะล้างพังทลายของหน้าดิน โดยบูรณาการการทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเกิดประสิทธิภาพสูงสุด และมีความยั่งยืน นอกจากนี้ ยังส่งเสริมวิธีการจัดการกับวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร เพื่อให้ลดการเผา โดยร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน เครือข่ายภาคประชาชน ในการสนับสนุนองค์ความรู้ และส่งเสริมให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร สามารถจัดการกับวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อสร้างประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ รวมถึงการศึกษาค้นคว้าแนวทางการจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรที่เหมาะสม และคุ้มค่า

4) ยุทธศาสตร์ชาติ: ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

(1) เป้าหมาย:

- ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวมตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
- ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- กระบวนการยุติธรรมเป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์:

- ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการและให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
- ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจและทุกพื้นที่
- ภาครัฐมีความทันสมัย
- บุคลากรภาครัฐเป็นคนดี คนเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่นและเป็นมืออาชีพ
- ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

(3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ:

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐมีเป้าหมายการพัฒนาที่เน้นการตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส โดยหน่วยงาน ภาครัฐมีโครงสร้างและภารกิจที่เหมาะสม และมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ของส่วนรวม เปิดโอกาสให้ทุก ๆ ภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการบริการสาธารณะ ตรวจสอบ การดำเนินการของหน่วยงานภาครัฐและภาคส่วนอื่น ๆ ตลอดจนดำเนินการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในสังคมได้อย่างเหมาะสม

เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กำหนดแผนปฏิบัตินโยบาย เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง โดยมีเป้าหมายหลักในการพัฒนาองค์กร ระบบการทำงานและการให้บริการ และบุคลากรของสำนักงาน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถรับมือกับบริบทของการทำงานที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เพื่อเพิ่มการให้บริการของรัฐให้มีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ

2.2 แผนระดับที่ 2

2.2.1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

1) ประเด็นเศรษฐกิจฐานราก (หลัก)

1.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมาย: รายได้ของประชากรกลุ่มรายได้น้อยเพิ่มขึ้นอย่างกระจายและอย่างต่อเนื่อง
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัตินโยบายรายปี (พ.ศ. 2568) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จำนวน 2 เรื่อง ประกอบด้วย แผนปฏิบัตินโยบายที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยดำเนินการวางแผนและจำแนกการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่และการเปลี่ยนแปลง ในขณะเดียวกันเร่งจัดหาที่ดินเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดิน และจัดที่ดินให้แก่เกษตรกร ผู้ไร้ที่ดินทำกิน และสถาบันเกษตรกรเข้าทำประโยชน์ เช่าและเช่าซื้อ รวมทั้งคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรมเพื่อป้องกันการใช้ที่ดินผิดวัตถุประสงค์ ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่ก่อให้เกิดการสูญเสียที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นแผนการดำเนินงานที่เพิ่มโอกาสในการเข้าถึงที่ดินเกษตรกรรมของเกษตรกร ผู้ไร้ที่ดินลดความเหลื่อมล้ำในภาคชนบท และแผนปฏิบัตินโยบายเรื่องที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกร

และสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ทำให้ครัวเรือนเกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ กำหนดไว้ว่ารายได้ของประชากรกลุ่มรายได้น้อยเพิ่มขึ้น

1.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การยกระดับศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ

- แนวทางการพัฒนา: เสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนาทักษะให้กับกลุ่มผู้มีรายได้น้อย เพื่อยกระดับสู่การเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ

- เป้าหมายของแผนย่อย: ศักยภาพและขีดความสามารถของเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

แผนปฏิบัติราชการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายการพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยพัฒนาเกษตรกร และทายาทเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเป็นเกษตรกรมืออาชีพ (Smart Farmer) เสริมสร้างความมุ่งมั่นในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม และเป็นผู้ประกอบการยุคใหม่ เน้นการแปรรูป และการตลาดที่เหมาะสมโดยดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา และประชาชนเกษตรกร

1.3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

- แนวทางการพัฒนา: พัฒนากลไกการใช้ประโยชน์ที่ดินสาธารณะ
- เป้าหมายของแผนย่อย: กลุ่มประชากรรายได้ต่ำสุดร้อยละ 40 มีความสามารถในการบริหารจัดการหนี้สินได้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

แผนปฏิบัติราชการที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ซึ่งกำหนดแนวทางการดำเนินงานโดยวางแผนและจำแนกเขตการใช้ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กิจกรรมเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ และพื้นที่ชุมชนให้เกิดความสมดุลและสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ และสังคม จัดทำแผนที่แสดงเขตการใช้ที่ดินเพื่อกิจการแต่ละประเภทเพื่อเป็นกรอบในการจัดที่ดินทำกินและการอนุญาตให้ใช้ที่ดินเพื่อกิจการอื่น นอกเหนือจากเกษตรกรรม เร่งรัดการจัดที่ดินค้ำจัดทั้งที่ดินของรัฐและที่ดินเอกชนเพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ที่ดิน เร่งจัดทำฐานข้อมูลที่ดินและแผนที่ เพื่อตรวจสอบที่ตั้งที่ดินและการใช้ประโยชน์ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน และจัดที่ดินที่ยังค้างจัดให้เกษตรกรเช่า พร้อมทั้งเร่งจัดทำแนวทางการประเมินมูลค่าที่ดิน ปรับปรุงกระบวนการจัดที่ดินทั้งที่ดินทำกินให้มีความชัดเจนและรวดเร็ว เพื่อให้สามารถออกหนังสืออนุญาตการใช้ที่ดินหรือสัญญาเช่าให้แก่ผู้ขอรับการจัดที่ดิน หรือผู้ขอใช้ที่ดินได้อย่างรวดเร็ว พัฒนาระบบฐานข้อมูลจัดที่ดินและแผนที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้เป็นมาตรฐานสากล สนับสนุนการแก้ไขปัญหาแนวเขตที่ดินของรัฐ และการดำเนินการปรับปรุงแผนที่ แนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการ ตลอดจนติดตาม และตรวจสอบการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินตามการจำแนกเขตการใช้ที่ดินที่กำหนดไว้ เพื่อให้การใช้ที่ดินให้เกิดประโยชน์ที่สุด

2) ประเด็นการเกษตร (รอง)

2.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ:

- เป้าหมายที่ 1 ผลผลิตธัญพืชรวมในประเทศในสาขาเกษตรเพิ่มขึ้น
- เป้าหมายที่ 2 ผลผลิตภาพการผลิตภาคเกษตรเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ:

ภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเกี่ยวข้องกับภาคการเกษตรโดยตรง โดยจำแนกอยู่ในกลุ่มภารกิจด้านการจัดการทรัพยากรเพื่อการผลิต ดังนั้น แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2568) ทั้ง 4 เรื่อง ได้แก่ การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ ในเขตปฏิรูปที่ดิน การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน และการเสริมสร้าง สมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง จึงเป็นแผนที่มุ่งส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีศักยภาพในการผลิตทางการเกษตร สามารถสร้างรายได้ให้กับตนเองและครอบครัว ชุมชนและท้องถิ่น และมุ่งคุ้มครองพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้เป็นแหล่งผลิตอาหารที่สำคัญของประเทศ ซึ่งจะส่งผลถึงการเพิ่มผลิตภาพการผลิตภาคการเกษตรและผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตร

2.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: เกษตรปลอดภัย

- แนวทางการพัฒนา:

(1) สนับสนุนการบริหารจัดการฐานทรัพยากรทางการเกษตรและระบบการผลิต ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(2) สนับสนุนการทำเกษตรอินทรีย์วิถีชาวบ้าน เพื่อต่อยอดสู่เกษตรอินทรีย์ เชิงพาณิชย์ ควบคู่กับการขยายตลาดเกษตรอินทรีย์ทั้งในและต่างประเทศ

- เป้าหมายของแผนย่อย: สินค้าเกษตรปลอดภัยมีมูลค่าเพิ่มขึ้น

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 2 การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน กำหนดแนวทางการพัฒนาโดยส่งเสริมการทำ การเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยใช้สารเคมีในปริมาณที่เหมาะสม หรือไม่ใช้สารเคมีในกระบวนการ ผลิตและการจัดการหลังเก็บเกี่ยว เน้นความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ การทำการเกษตรที่สอดคล้อง กับระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ ส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐาน GAP และเกษตรอินทรีย์ เพื่อให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองได้ทั้งในด้านอาหารและเศรษฐกิจ รวมทั้งฟื้นฟู ธรรมชาติในพื้นที่ให้ดีขึ้น ส่งเสริมการอนุรักษ์ ปรับปรุง และบำรุงดินให้เหมาะสมต่อการทำการเกษตร และลดการชะล้างพังทลายของหน้าดิน โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การใช้ประโยชน์ที่ดิน เพื่อเกษตรกรรมเกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีความยั่งยืน

2.3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: เกษตรชีวภาพ

- แนวทางการพัฒนา:

(1) สนับสนุนการใช้ประโยชน์จากการอนุรักษ์ทรัพยากรชีวภาพ พันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ และเชื้อจุลินทรีย์

(2) ส่งเสริมและสนับสนุนการผลิต การแปรรูป และการพัฒนาสินค้าเกษตรและ ผลิตภัณฑ์ จากฐานเกษตรกรรม และฐานทรัพยากรชีวภาพ

(3) ส่งเสริมการปลูกพืชสมุนไพรให้เป็นพืชเศรษฐกิจตามความเหมาะสม ของสภาพแวดล้อมในแต่ละพื้นที่

(4) ส่งเสริมการทำตลาดผ่านการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ จากเกษตรชีวภาพ

- เป้าหมายของแผนย่อย: สินค้าเกษตรชีวภาพมีมูลค่าเพิ่มขึ้น

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2568) กำหนดแผนปฏิบัติการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ทำให้ครัวเรือนเกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น ส่งเสริมการทำเกษตรกรรมแบบยั่งยืน รวมถึงการส่งเสริมการปลูกสมุนไพรเป็นพืชเศรษฐกิจตามความเหมาะสมของสภาพแวดล้อม ฐานเกษตรกรรม และฐานทรัพยากรชีวภาพในพื้นที่ เพื่อการผลิตและแปรรูปสำหรับอุตสาหกรรมการแพทย์ การสร้างเสริมสุขภาพ และพัฒนาต่อยอดสู่อุตสาหกรรมอื่น ๆ

2.4) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร

- แนวทางการพัฒนา:
 - (1) เพิ่มประสิทธิภาพและการจัดการฐานทรัพยากรทางการเกษตร อนุรักษ์และรักษาฐานทรัพยากรทางการเกษตรที่สำคัญ
 - (2) สร้างความมั่นคงอาหารให้กับครัวเรือนเกษตรกรและชุมชน
 - (3) ส่งเสริมการรวมกลุ่มเกษตรกร
 - (4) พัฒนาคุณภาพมาตรฐานสินค้าและผลิตภัณฑ์
- เป้าหมายของแผนย่อย:
 - (1) ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น
 - (2) สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเป้าหมาย) ที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐานเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2568) กำหนดแผนปฏิบัติการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 2 การพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยมีแนวทางการพัฒนาด้านการส่งเสริมการรวมกลุ่มของเกษตรกรเพื่อพัฒนาไปสู่สถาบันเกษตรกร เพื่อให้สามารถวางแผนการผลิต พัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ และจัดการด้านการตลาดได้อย่างเหมาะสม รวมถึงเชื่อมโยงเครือข่ายสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ แลกเปลี่ยนและจำหน่ายผลผลิต ตลอดจนมีกลไกในการดูแลและอำนวยความสะดวกเพื่อให้เกษตรกรได้รับประโยชน์จากการรวมกลุ่มและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรอย่างเป็นธรรม เสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันเกษตรกรโดยสนับสนุนองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ด้านการบริหารจัดการ และการเพิ่มมูลค่าสินค้า รวมทั้งช่องทางการตลาดแก่ผู้นำและสมาชิกสถาบันเกษตรกร และสนับสนุนให้มีโอกาสเข้าถึงแหล่งทุนที่ผ่อนปรนมากขึ้น และพัฒนาฐานข้อมูลสถาบันเกษตรกรเพื่อใช้ในการวางแผนและการติดตามผลการพัฒนาสถาบันเกษตรกร ซึ่งการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2568) จะทำให้สินค้าเกษตรมีมูลค่าเพิ่มขึ้นและกลุ่มเกษตรกร/สหกรณ์เข้มแข็งขึ้น

3) ประเด็นพลังทางสังคม

3.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมาย: ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2568) กำหนดแผนปฏิบัติการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน มีแนวทางการพัฒนาที่มุ่งส่งเสริมโครงการพระราชดำริและแนวคิดเศรษฐกิจ

พอเพียงเพื่อเป็นฐานความรู้ในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้นำเกษตรกร อาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และชุมชนในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พร้อมสนับสนุนสวัสดิการให้กับเกษตรกรที่มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนงาน เพื่อให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของเกษตรกร และภาคีเครือข่ายในการร่วมกันคิด ร่วมลงมือพัฒนา

3.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การเสริมสร้างทุนทางสังคม

- แนวทางการพัฒนา: เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาการพึ่งตนเอง และการจัดการตนเอง
- เป้าหมายของแผนย่อย: ภาคีการพัฒนามีบทบาทในการพัฒนาสังคมมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างทุนทางสังคม โดยกำหนดแผนปฏิบัติการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาและส่งเสริมเกษตรกร สร้างการมีส่วนร่วมของผู้นำเกษตรกร อาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และภาคีเครือข่ายในพื้นที่ ทุกเพศ ทุกวัย เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และงานพัฒนาในพื้นที่ เพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็ง สามารถบริหารจัดการทรัพยากรในชุมชน และพึ่งพาตนเองได้

4) ประเด็นการเติบโตอย่างยั่งยืน

4.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ:

- เป้าหมาย: สภาพแวดล้อมของประเทศไทยมีคุณภาพดีขึ้นอย่างยั่งยืน
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อเพิ่มศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรม โดยพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นในเขตปฏิรูปที่ดิน ส่งเสริมการทำเกษตรกรรมยั่งยืนที่สอดคล้องกับระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งบริหารจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อประโยชน์ทางสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ

4.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การจัดการมลพิษที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสารเคมี ในภาคเกษตรทั้งระบบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

- แนวทางการพัฒนา: จัดการคุณภาพอากาศ เสียง และความสิ้นสละเทือน
- เป้าหมายของแผนย่อย: คุณภาพอากาศ และเสียง อยู่ในระดับมาตรฐานของประเทศไทย

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 2 การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน กำหนดแนวทางในการส่งเสริมการจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร ลดการเผา โดยร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน เครือข่ายภาคประชาชน ในการสนับสนุนองค์ความรู้และส่งเสริมให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร เพื่อสร้างประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ รวมถึงการศึกษาค้นคว้าแนวทางการจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรที่เหมาะสมและคุ้มค่า ขับเคลื่อนผ่านโครงการเฝ้าระวังการเผาซากพืช วัชพืช และวัสดุทางการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน

5) ประเด็นการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ

5.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ 1: ความมั่นคงด้านน้ำของประเทศเพิ่มขึ้น
- เป้าหมายที่ 2: ผลผลิตภาพของน้ำทั้งระบบเพิ่มขึ้นในการใช้น้ำอย่างประหยัดและสร้างมูลค่าเพิ่มจากการใช้น้ำ
- เป้าหมายที่ 3: แม่น้ำลำคลองและแหล่งน้ำธรรมชาติได้รับการอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพให้มีระบบนิเวศที่ดี
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2568) กำหนดแผนปฏิบัติการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยมีแนวทางการพัฒนาที่มุ่งจัดทำฐานข้อมูลพื้นที่และโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน ขับเคลื่อนผ่านการดำเนินงานสำรวจสภาพพื้นที่ โครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ และสำรวจความต้องการของชุมชนและเกษตรกรเพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการวางแผนพัฒนาพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาและปรับปรุงแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างบูรณาการ โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสนองต่อความต้องการของชุมชนและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ตลอดจนติดตามและประเมินผลการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน รวมทั้งความพึงพอใจของเกษตรกรต่อโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน

5.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การเพิ่มผลผลิตภาพของน้ำทั้งระบบ ในการใช้น้ำอย่างประหยัด รู้คุณค่า และสร้างมูลค่าเพิ่มจากการใช้น้ำให้ทัดเทียมกับระดับสากล

- แนวทางการพัฒนา: เพิ่มผลผลิตภาพของการใช้น้ำ
- เป้าหมายของแผนย่อย: ระดับความมั่นคงด้านน้ำเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2568) ได้กำหนดแผนปฏิบัติการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน ซึ่งมีแนวทางการพัฒนาที่มุ่งพัฒนาแหล่งน้ำและระบบกระจายน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสามารถทำการเกษตรได้อย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสนองต่อความต้องการของชุมชนและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

5.3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำลำคลองและแหล่งน้ำธรรมชาติทั่วประเทศ

- แนวทางการพัฒนา: อนุรักษ์ฟื้นฟูและพัฒนาแม่น้ำ ลำคลอง และแหล่งน้ำธรรมชาติในทุกมิติ เช่น ด้านการระบายน้ำ เก็บกักน้ำ การจัดการคุณภาพน้ำ ชยะวัชพืช สิ่งกีดขวางทางน้ำ การบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิตของชุมชนริมน้ำ สุนทรียภาพทางธรรมชาติ ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นต้น
- เป้าหมายของแผนย่อย: แม่น้ำลำคลองและแหล่งน้ำธรรมชาติทั่วประเทศมีระบบนิเวศและทัศนียภาพที่ดี มีคุณภาพได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2568) ได้กำหนดแผนปฏิบัติการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน ซึ่งมีแนวทางการส่งเสริมการอนุรักษ์ ปรับปรุง และบำรุงดินให้เหมาะสมต่อการทำการเกษตร และลดการชะล้างพังทลายของหน้าดิน โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การใช้

ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีความยั่งยืน มีการน้อมนำหลักการแก้ปัญหา ระบบนิเวศตามศาสตร์พระราชาด้วยฝ่ายชะลอน้ำแบบชั่วคราว เพื่อให้เกิดการสะสมความชื้นในพื้นที่ เป็นการคืนความชุ่มชื้นในระบบนิเวศน์ ความอุดมสมบูรณ์กลับคืนสู่พื้นที่ ซึ่งจะส่งผลดีต่อการเพิ่มขึ้นของปริมาณน้ำในแหล่งน้ำต่าง ๆ ที่มีอยู่ได้อย่างยั่งยืน เกษตรกรสามารถใช้น้ำจากแหล่งน้ำได้มากขึ้น ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพการใช้ที่ดินให้เกิดประโยชน์ได้มากขึ้น

6) ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

6.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ:

- เป้าหมายที่ 1 บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ
- เป้าหมายที่ 2 ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพด้วยการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มุ่งเน้นการพัฒนาการให้บริการเกษตรกร ประชาชน และภาคส่วนต่าง ๆ จึงได้กำหนดแผนปฏิบัติการ เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อพัฒนาองค์กร ระบบการทำงานและการให้บริการ และบุคลากรของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถรับมือกับบริบทของการทำงานที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินงานเพื่อความแม่นยำ รวดเร็ว และเชื่อถือได้

6.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การพัฒนาบริการประชาชน

- แนวทางการพัฒนา:
 - (1) พัฒนารูปแบบการบริการภาครัฐเพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชน ผู้ประกอบการ และภาคธุรกิจ
 - (2) พัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้
 - (3) ปรับวิธีการทำงานจาก “การทำงานตามภารกิจที่กฎหมายกำหนด” เป็น “การให้บริการที่ให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ”
- เป้าหมายของแผนย่อย: งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2568) ได้กำหนดแผนปฏิบัติการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป้าหมายที่ 2 การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล และระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์กร โดยกำหนดแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงานทั้งระบบ รวมทั้งจัดหา และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งอุปกรณ์ ระบบซอฟต์แวร์ เครือข่าย ICT ระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์กร โครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูล Big data จากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานขององค์กร และให้บริการประชาชน และหน่วยงานอื่น ๆ

6.3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การบริหารจัดการการเงินการคลัง

- แนวทางการพัฒนา:
 - (1) จัดทำงบประมาณตอบสนองต่อเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ
 - (2) กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และผลสัมฤทธิ์ของแผนงาน/โครงการ
- เป้าหมายของแผนย่อย: หน่วยงานของรัฐดำเนินการโครงการตามห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทยเพื่อบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2568) ได้กำหนดแผนปฏิบัติการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาองค์กร โดยกำหนดแนวทางในการจัดทำงบประมาณที่ตอบสนองต่อเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้งบประมาณเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ และกำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และผลสัมฤทธิ์ของแผนงาน/โครงการ ทั้งในภารกิจพื้นฐาน ภารกิจยุทธศาสตร์ และภารกิจพื้นที่ มีการติดตามประเมินผลทั้งก่อนเริ่มโครงการ ระหว่างดำเนินการ และหลังการดำเนินการ

6.4) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ

- แนวทางการพัฒนา:
 - (1) พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น “ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง”
 - (2) กำหนดนโยบายและการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์
- เป้าหมายของแผนย่อย: ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2568) ได้กำหนดแผนปฏิบัติการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาองค์กร โดยกำหนดแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนากฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้ทันสมัย สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมและเศรษฐกิจ สร้างและพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงาน และการบริการประชาชน พัฒนาระบบงาน ขั้นตอนการทำงาน และปรับโครงสร้างการดำเนินงานองค์กร รวมทั้งสนับสนุนงานวิจัย งานวิชาการขององค์กร และนำผลงานไปพัฒนาคุณภาพการทำงานของตนเองและองค์กร และกำหนดเป้าหมายที่ 2 การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล และระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์กร โดยปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ ประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงานทั้งระบบ ตลอดจนจัดหา และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่อุปกรณ์ ระบบซอฟต์แวร์ เครือข่าย ICT ระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์กร

6.5) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

- แนวทางการพัฒนา:
 - (1) ปรับปรุงกลไกในการกำหนดเป้าหมายและนโยบายกำลังคนในภาครัฐให้มีความมาตรฐาน และเกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - (2) เสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารงานบุคคลในภาครัฐให้เป็นไปตามระบบคุณธรรมอย่างแท้จริง
 - (3) พัฒนาบุคลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีความรู้ความสามารถสูง มีทักษะการคิดวิเคราะห์และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
 - (4) สร้างผู้นำทางยุทธศาสตร์ในหน่วยงานภาครัฐทุกระดับอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ
- เป้าหมายของแผนย่อย: บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2568) ได้กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาองค์กร โดยแนวทางการพัฒนาในด้านการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและบริหารอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต และเป้าหมายที่ 3 การพัฒนาบุคลากร เพื่อพัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ รวมทั้งพัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรม และยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน

7) ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

7.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ:

- เป้าหมาย: ประเทศไทยปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

7.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ

- แนวทางการพัฒนา:
 - (1) ปลุกและปลุกจิตสำนึกการเป็นพลเมืองที่ดีมีวัฒนธรรมสุจริต และการปลูกฝังและหล่อหลอมวัฒนธรรม ในกลุ่มเด็กและเยาวชนทุกช่วงวัยทุกระดับ
 - (2) ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความใสสะอาด ปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต เป็นภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน
 - (3) พัฒนาค่านิยมของนักการเมืองให้มีเจตนารมณ์ที่แน่วแน่ในการทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม
 - (4) ปรับ “ระบบ” เพื่อลดจำนวนคดีทุจริตและประพฤติมิชอบในหน่วยงานภาครัฐ
 - (5) ปรับระบบงานและโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการลดการใช้ดุลพินิจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่
- เป้าหมายของแผนย่อย: คดีทุจริต และประพฤติมิชอบลดลง
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2568) ได้กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป้าหมายที่ 3 การพัฒนาบุคลากร เพื่อพัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ รวมทั้งพัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรม และยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน โดยส่งเสริมการปฏิบัติงานหน้าที่ของบุคลากร ให้มีความโปร่งใส ปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริต โดยการสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในการเป็นเครือข่ายต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ

7.3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การปราบปรามการทุจริต

- แนวทางการพัฒนา:
 - (1) เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของกระบวนการและกลไกการปราบปรามการทุจริต
 - (2) ปรับปรุงกระบวนการปราบปรามการทุจริตให้มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ และบังคับใช้กฎหมายให้เกิดผลในทางปฏิบัติอย่างจริงจัง
- เป้าหมายของแผนย่อย: การดำเนินคดีทุจริตมีความรวดเร็ว เป็นธรรม โปร่งใส ไม่เลือกปฏิบัติ
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2568) ได้กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป้าหมายที่ 3 การพัฒนาบุคลากร โดยกำหนดแนวทางในการพัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรม และยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน รวมทั้งพัฒนาการจัดการองค์ความรู้ด้านการปราบปรามการทุจริต โดยการจัดทำระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านการปราบปรามการทุจริต

2.2.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13

จาก 13 หมายเหตุ ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570) มี 5 หมายเหตุ ที่เชื่อมโยงกับภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม คือ

(1) หมายเหตุที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง เพื่อมุ่งเน้นการผลิตสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรมแปรรูป เกษตรที่มีมูลค่าสูง โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ตลอดจนกระบวนการผลิต เพื่อแก้ไขปัญหาข้อจำกัดด้านผลิตภาพ ปรับปรุงคุณภาพผลผลิต รวมถึงลดการพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

- กลยุทธ์ภายใต้หมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับงาน ส.ป.ก.
 - 1 ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบมุ่งเป้าเพื่อยกระดับการผลิตและมูลค่าเพิ่ม
 - 2 ขยายผลรูปแบบเกษตรยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
 - 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการน้ำ
 - 4 พัฒนาการผลิตที่ลดต้นทุนและเพิ่มมูลค่าผลผลิต
 - 5 ส่งเสริมเกษตรกรให้มีที่ทำกินและรักษาพื้นที่เกษตรกรรม
 - 6 ยกระดับขีดความสามารถของเกษตรกร
 - 7 พัฒนากลไกเพื่อเชื่อมโยงภาคีต่าง ๆ ของภาคการเกษตร
- การดำเนินงานของ ส.ป.ก. เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
 - 1 การจัดที่ดินทำกินให้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร รวมทั้งคุ้มครองที่ดินที่เหมาะสมกับการทำการเกษตรโดยกำหนดเขตการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน

- 2 พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 3 ส่งเสริมและขยายผลการทำการเกษตรยั่งยืนเพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศเกษตร และเพิ่มรายได้ให้เกษตรกร
- 4 ส่งเสริมการประยุกต์องค์ความรู้ท้องถิ่นร่วมกับเทคโนโลยีนวัตกรรมสมัยใหม่ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจการเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร
- 5 สนับสนุนให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน เช่น GAP เกษตรอินทรีย์
- 6 ส่งเสริมการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์
- 7 เชื่อมโยงเครือข่ายทั้งภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา และสถาบันเกษตรกร ในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดิน

(2) หมายความว่า 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคนมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม โดยการสนับสนุนให้กลุ่มเปราะบางและผู้ด้อยโอกาสมีโอกาสในการเลื่อนชั้นทางเศรษฐกิจและสังคมขึ้น พัฒนาคนในการสร้างหลักประกันและความคุ้มครองทางสังคมเพื่อให้มีความมั่นคงในชีวิต

- กลยุทธ์ภายใต้หมายความว่าเกี่ยวข้องกับงาน ส.ป.ก.
 - 1 การแก้ไขปัญหาความยากจนข้ามรุ่นแบบมุ่งเป้าให้ครัวเรือนหลุดพ้นความยากจนอย่างยั่งยืน
- การดำเนินงานของ ส.ป.ก. เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
 - 1 ส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ เพื่อให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองสร้างความมั่นคงด้านอาหาร และสร้างรายได้ให้กับครัวเรือนได้
 - 2 พัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่องในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อให้เกษตรกรได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการผลิต การเพิ่มมูลค่าและมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

(3) หมายความว่า 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ โดยการส่งเสริมพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และเป็นโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ เช่น การใช้เทคโนโลยีชีวภาพเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรและการผลิตสินค้าที่มาจากวัสดุเหลือใช้และมีการปล่อยคาร์บอนในปริมาณต่ำ เป็นต้น

- กลยุทธ์ภายใต้หมายความว่าเกี่ยวข้องกับงาน ส.ป.ก.
 - 1 สร้างรายได้ให้ชุมชน ท้องถิ่น และเกษตรกรจากเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ
 - 2 ฟื้นฟูและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรอย่างชาญฉลาด
- การดำเนินงานของ ส.ป.ก. เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
 - 1 ส่งเสริมการทำวนเกษตรเพื่ออนุรักษ์ ฟื้นฟู และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน
 - 2 ส่งเสริมการนำวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น ปุ๋ยอินทรีย์ ปุ๋ยหมัก ถ่านไบโอชาร์ เป็นต้น

(4) หมายความว่า 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยจัดการพื้นที่ที่ประสบภัยธรรมชาติซ้ำซาก และพื้นที่ที่มีแนวโน้มมาตรการป้องกันภัยที่ยั่งยืน ตลอดจนการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติที่มีความสำคัญต่อการป้องกันความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- กลยุทธ์ภายใต้หมายความว่าเกี่ยวข้องกับงาน ส.ป.ก.
 - 1 เพิ่มศักยภาพในการรับมือของประชาชนและชุมชน

- การดำเนินงานของ ส.ป.ก. เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
 - 1 เตรียมความพร้อมเกษตรกรในพื้นที่ประสบภัยธรรมชาติซ้ำซาก โดยให้ความรู้ในการป้องกันและรับมือกับภัยธรรมชาติเพื่อลดความเสี่ยงและความเสียหายที่จะเกิดขึ้น
 - 2 ส่งเสริมการทำเกษตรยั่งยืนเพื่อลดความเสียหายและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อผลผลิตทางการเกษตร
- (5) หมายความว่า 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน โดยปรับปรุงการทำงานให้มีความบูรณาการและเป็นเอกภาพ ตั้งแต่ระดับนโยบาย ระดับปฏิบัติ จนถึง การติดตามประเมินผล การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้อย่างเต็มรูปแบบ เพื่อปรับปรุงการบริหารงานภาครัฐและการให้บริการ
 - กลยุทธ์ภายใต้หมุดหมายที่เกี่ยวข้องกับงาน ส.ป.ก.
 - 1 พัฒนาคุณภาพบริการภาครัฐให้ตอบโจทย์ สะดวก และประหยัด
 - 2 ปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการภาครัฐให้ยืดหยุ่น เชื่อมโยง เปิดกว้าง และมีประสิทธิภาพ
 - 3 ปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัลที่ใช้ข้อมูลเพื่อพัฒนาประเทศ
 - 4 พัฒนาทักษะของบุคลากรภาครัฐ และปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ มาตราการภาครัฐให้เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ
 - การดำเนินงานของ ส.ป.ก. เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
 - 1 ปรับปรุงโครงสร้างองค์การให้สอดคล้องกับภารกิจที่เปลี่ยนแปลง
 - 2 ปรับใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการบริการเกษตรกรสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น
 - 3 ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคม
 - 4 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงาน
 - 5 ทำงานร่วมกับหน่วยงานและเครือข่ายทั้งภาครัฐ เอกชน ประชาสังคมในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

2.3 แผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้อง

2.3.1 ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ. 2564 – 2570 ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ เกี่ยวข้องกับภารกิจงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จำนวน 3 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- (1) สร้างความยั่งยืนของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพด้วยการจัดสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์
- (2) การพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็ง ด้วยทุนทรัพยากร อัตลักษณ์ ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่
- (3) ยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้เศรษฐกิจ BCG ให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

2.3.2 ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) ว่าด้วยการมุ่งแก้ไขจุดอ่อนและเสริมจุดแข็งให้เอื้อต่อการพัฒนาภาคการเกษตรในระยะยาว เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ “เกษตรกรรมมั่นคง ภาคการเกษตรมั่งคั่ง ทรัพยากรการเกษตรยั่งยืน” ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ และเกี่ยวข้องกับภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้แก่

- (1) สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร
- (2) เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและยกระดับมาตรฐานสินค้าเกษตร
- (3) เพิ่มความสามารถในการแข่งขันภาคการเกษตรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม
- (4) บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน
- (5) พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

2.3.3 แผนปฏิบัติการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)
ประกอบด้วย 5 ประเด็น ซึ่งมีประเด็นการพัฒนาที่เชื่อมโยงกับภารกิจงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 4 ประเด็น ได้แก่

- (1) ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตร
- (2) สร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร
- (3) บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน
- (4) พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร

2.3.4 แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566 – 2570 ประกอบด้วย ประเด็นการพัฒนา 4 ประเด็น เชื่อมโยงกับภารกิจงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมทุกประเด็น ได้แก่

- (1) ยกระดับศักยภาพเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรสู่ผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรสมัยใหม่
- (2) ส่งเสริมและพัฒนาการผลิตสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง
- (3) เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรทางการเกษตร
- (4) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการเกษตร

2.3.5 แผนปฏิรูปการเกษตรระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประกอบแผนปฏิรูปการเกษตร 4 เรื่อง คือ

- (1) แผนปฏิรูปการเกษตรที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- (2) แผนปฏิรูปการเกษตรที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน
- (3) แผนปฏิรูปการเกษตรที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- (4) แผนปฏิรูปการเกษตรที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

2.4 นโยบายที่เกี่ยวข้อง

2.4.1 นโยบายรัฐบาล

นโยบายของรัฐบาล นำโดย นางสาวแพทองธาร ชินวัตร นายกรัฐมนตรี คนที่ 31 และคณะรัฐมนตรี ได้แถลงไว้ต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2567 ถึงแนวทางการบริหารราชการแผ่นดินที่รัฐบาลจะดำเนินการเพื่อพัฒนาประเทศไทย ความมุ่งมั่นของรัฐบาลที่จะสร้างความสามัคคี ประองตองให้เกิดขึ้นในสังคมไทย อันจะนำไปสู่ความร่วมมือกันในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองการปกครองของประเทศไทย เปลี่ยนความท้าทายให้เป็นความหวัง โอกาส และความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคม ของทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม ควบคู่กับความมุ่งมั่นในการพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ สร้างความเข้าใจที่ถูกต้องและเผยแพร่ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติพระราชกรณียกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์ และการดำเนินงานตามพระราชดำริอย่างต่อเนื่อง

นโยบายที่เกี่ยวข้องกับภาคการเกษตรและเป็นนโยบายเร่งด่วนที่จะดำเนินการทันที คือ นโยบายที่ 6 การยกระดับการทำเกษตรแบบดั้งเดิมให้เป็นเกษตรทันสมัย โดยใช้แนวคิด “ตลาดนำ นวัตกรรมเสริม เพิ่มรายได้” นำเทคโนโลยีด้านการเกษตร (Agri-Tech) เช่น เกษตรแม่นยำ (Precision Agriculture) และเทคโนโลยีด้านอาหาร (Food Tech) มาใช้พัฒนาอาชีพด้านการเกษตร ประมง ปศุสัตว์ และอาชีพที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความมั่นคงทางอาหาร รวมถึงการคว้าโอกาสในตลาดใหม่ รวมทั้งอาหาร ฮาลาล และฟื้นฟูนโยบาย “ครัวไทยสู่ครัวโลก” ซึ่งเป็นจุดเด่นของประเทศไทยเพื่อตอบสนองความต้องการของโลกด้านความมั่นคงทางอาหาร (Food Security) และเร่งเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรและราคาพืชผล การเกษตร รวมทั้งเพื่อยกระดับรายได้ของเกษตรกร

นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีดังนี้

1) นโยบายพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ : สร้างความเข้าใจที่ถูกต้องและเผยแพร่ ข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติพระราชกรณียกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์ และการดำเนินงานตาม พระราชดำริอย่างต่อเนื่อง (การสืบสาน ต่อยอดและพัฒนา โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ)

2) นโยบายระยะกลางและระยะยาว : ต่อยอดการพัฒนาของภาคการผลิตและการบริการ เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เพื่อวางรากฐานสู่การพัฒนาประเทศในอนาคต

3.1) ส่งเสริมโอกาสในอุตสาหกรรมแห่งอนาคต

- ส่งเสริมเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy or Eco-friendly Economy) : พัฒนา ตลาดซื้อขายคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) และปรับกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

- พัฒนาเศรษฐกิจสุขภาพ (Care and Wellness Economy) และบริการทางการแพทย์ (Medical Hub) : ยกระดับสมุนไพรและผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทยโดยใช้นวัตกรรม

3.2) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อขยายโอกาส

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิจัยและนวัตกรรม ยกระดับความสามารถทาง นวัตกรรมให้สามารถแข่งขันได้ในเวทีโลก

- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ดินของรัฐ : เร่งจัดทำแผนที่ทันสมัยและใช้ เทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงแนวเขตที่ดินของรัฐ แก้ไขปัญหาที่ดินทับซ้อนยุติความขัดแย้งและแก้ไขข้อพิพาท เกี่ยวกับที่ดินทั้งระหว่างหน่วยงานภาครัฐและระหว่างภาครัฐและประชาชน และสนับสนุนให้ประชาชน เข้าถึงสิทธิที่ดิน ที่อยู่อาศัย และที่ดินทำกินเพิ่มขึ้น

3.3) สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ อนุรักษ์ ความหลากหลายทางชีวภาพ และรักษาสมดุลของ ระบบนิเวศท้องถิ่น : สร้างการมีส่วนร่วมในการรับมือกับภัยธรรมชาติ โดยเฉพาะการแก้ปัญหา PM 2.5 และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม รวมถึงทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งทั้งระบบ

- ยกระดับการบริหารจัดการน้ำ : เร่งให้น้ำถึงไร่นาด้วยการเพิ่มศักยภาพแหล่งกักเก็บน้ำ เพิ่มประสิทธิภาพระบบกระจายน้ำและขยายเขตชลประทาน แก้ไขปัญหาน้ำท่วม น้ำแล้งร่วมกับทุกภาคส่วน โดยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ และสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และการใช้ ประโยชน์จากทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน

- สานต่อนโยบายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) : เป็นผู้นำของ อาเซียนในด้านการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และส่งเสริมให้ไทยเป็นศูนย์กลางด้านการซื้อขาย คาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) ของอาเซียน

2.4.2 นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นางนฤมล ภิญโญสินวัฒน์)

“เกษตรกรต้องอยู่ดี สินค้าเกษตรมูลค่าสูง ทรัพยากรเกษตรยั่งยืน” ขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาลด้านการเกษตร โดยสานต่อนโยบายเดิม 9 นโยบาย เพื่อขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดของรัฐบาล ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

1) เน้นการสร้างวิธีการทำงานสู่การปฏิบัติ ได้แก่

1.1) เพิ่มประสิทธิภาพศูนย์บริการประชาชนภาคการเกษตร (เกษตรพิกุลราช) โดยเน้นการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการให้บริการแบบเข้มข้นเพื่อแก้ไขปัญหาให้กับเกษตรกรในพื้นที่ สามารถรับเรื่อง ร้องเรียน ร้องทุกข์ และส่งต่อเรื่องให้ศูนย์บริการฯ ส่วนกลางได้โดยที่เกษตรกรไม่จำเป็นต้องเดินทางมาที่ศูนย์บริการฯ

1.2) ขยายครอบคลุมเกษตรกร บูรณาการงานอย่างเข้มข้น การทำงานแบบครอบครัวของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์จำเป็นต้องเพิ่มความเข้มแข็งแล้ว โดยขยายความร่วมมือในการทำงานแบบบูรณาการกับพี่น้องเกษตรกร รวมถึงภาคเอกชน และคนในภาคการเกษตร

1.3) สานต่อภารกิจการกำกับดูแลสินค้าเกษตร ทั้งพืช ปศุสัตว์ และประมง โดยผลักดันให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำงานแบบเชิงรุก รับฟังและเตรียมการแก้ไขปัญหาไว้ล่วงหน้าได้ถูกจุดตั้งแต่ต้นทาง กลางทาง และปลายทาง

2) เร่งรัดการจัดที่ดินทำกินให้กับเกษตรกร ขยายผลการยกระดับเอกสารสิทธิให้เป็นโฉนดเพื่อการเกษตร รวมถึงพัฒนาช่องทางการเข้าถึงแหล่งทุน พร้อมยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตร ให้เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน และสามารถแปลงสินทรัพย์ในที่ดินให้เป็นแหล่งเงินทุนเพื่อสร้างรายได้และความยั่งยืนให้กับเกษตรกร

3) บริหารจัดการน้ำ ให้เกิดประสิทธิภาพเพื่อการเกษตร รวมถึงบริหารจัดการทั้งน้ำท่วม น้ำแล้ง และการเติมน้ำในเขื่อน

4) ยกระดับสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง ด้วยการต่อยอดโครงการ 1 ท้องถิ่น 1 สินค้าเกษตรมูลค่าสูง สร้าง Brand หรือ Story ของจังหวัด/อำเภอ โดยเน้นการผลิตสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพ รวมถึง ส่งเสริมการสร้างอาชีพเสริมเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกร

5) ยกระดับศักยภาพของเกษตรกร/สถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง ได้แก่

5.1) ส่งเสริมการทำธุรกิจสหกรณ์การเกษตรให้สามารถเข้าถึงแหล่งทุน และนำแหล่งทุนมาต่อยอดธุรกิจสร้างรายได้เพิ่มเพื่อประโยชน์ของสมาชิกสหกรณ์การเกษตร

5.2) ส่งเสริมเกษตรกร/สถาบันเกษตรกรเป็นผู้ให้บริการทางการเกษตรครบวงจร โดยเกษตรกร/สถาบันเกษตรกรมีเครื่องมือ เครื่องจักรกลของตนเอง พร้อมเป็นผู้ให้บริการด้านธุรกิจเกษตรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย ซึ่งตอบโจทย์กลุ่มประชากรภาคเกษตรยุคใหม่

6. จัดการทรัพยากรทางการเกษตร

6.1) ทำการเกษตรที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม (Go Green) ด้วยการส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG และการทำ Carbon Credit โดยขับเคลื่อนในรูปแบบแปลงใหญ่ และเกิดการซื้อขายในรูปแบบแปลงใหญ่ Carbon Credit ของภาคการเกษตร ขับเคลื่อนมาตรการ EUDR ส่งเสริมสินค้าที่ปลอดการตัดไม้ทำลายป่า และร่วมผลักดันมาตรการปรับคาร์บอนก่อนเข้าพรมแดน CBAM มุ่งสู่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

6.2) ส่งเสริมฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของดิน โดยปรับเปลี่ยนพื้นที่ให้เหมาะสมกับการผลิต รวมถึงฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของดิน

7. รับมือกับภัยธรรมชาติ ต้องมีการวางแผนและมีมาตรการเชิงรุก เพื่อรับมือตั้งแต่การป้องกัน แก๊สและฝุ่นฟู เมื่อประสบเหตุภัยแล้ง หรือภัยพิบัติทางธรรมชาติทุกชนิด เช่น มาตรการเฝ้าระวังและ/หรือ มาตรการฟื้นฟูสำหรับเกษตรกรผู้ประสบอุทกภัย เป็นต้น

8. สนับสนุนการทำสงครามสินค้าเกษตรเถื่อน โดยดำเนินการปราบปรามการลักลอบนำเข้าสินค้า เกษตรผิดกฎหมายให้เข้มงวดยิ่งขึ้น รวมถึงการตรวจสอบสต็อกสินค้าเกษตรในประเทศ เพื่อไม่ให้กระทบต่อ ราคาผลผลิตในประเทศ และควบคุมการนำเข้า/ป้องกันการกักตุน/เก็งกำไร โดยเฉพาะช่วงก่อนที่ผลผลิต ออกสู่ตลาด

9. อำนาจความสะอาดด้านการเกษตร

9.1) พัฒนาระบบการประกันภัยภาคการเกษตร เพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยง และสร้างความยั่งยืนให้กับเกษตรกร

9.2) ผลักดันนโยบายตลาดนำ นวัตกรรมเสริม เพิ่มรายได้ โดยต้องใช้กลไกความร่วมมือ จากภาคเอกชน/ผู้ประกอบการ รวมถึงทูตเกษตร ในการขยายตลาดเดิมและเพิ่มตลาดใหม่ ๆ ทั้งใน และต่างประเทศ รวมถึงการใช้นวัตกรรมมาเป็นจุดขายสินค้าเกษตรผ่านแอปพลิเคชันทั้งออนไลน์และออฟไลน์

ส่วนที่ 3 สารสำคัญของแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2568) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

3.1 ภาพรวม

3.1.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

องค์การทันสมัยในการจัดการการปฏิรูปที่ดินเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

“องค์การทันสมัย” หมายถึง องค์การที่สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล รองรับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อน และทันต่อการเปลี่ยนแปลง

3.1.2 พันธกิจ (Mission)

- 1) จัดที่ดินให้แก่เกษตรกร ผู้ยากไร้ หรือสถาบันเกษตรกร และส่งเสริมการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างยั่งยืน
- 2) ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้มีความสามารถในการผลิตและการจัดการผลผลิตทางการเกษตร
- 3) พัฒนาองค์การด้วยนวัตกรรมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้คู่คุณธรรม

3.2 แผนปฏิบัติการ

3.2.1 แผนปฏิบัติการที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมายแผนปฏิบัติการ

เพื่อวางแผนและจำแนกการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่ และการเปลี่ยนแปลง ในขณะเดียวกันเร่งจัดหาที่ดินเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดิน และจัดที่ดินให้แก่เกษตรกร ผู้ไร้ที่ดินทำกิน และสถาบันเกษตรกรเข้าทำประโยชน์ เช่าและเช่าซื้อ รวมทั้งคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรม เพื่อป้องกันการใช้ที่ดินผิดวัตถุประสงค์ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่ก่อให้เกิดการสูญเสียที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ

จำนวนเกษตรกร และสถาบันเกษตรกรได้รับสิทธิเข้าทำประโยชน์ในที่ดิน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตารางที่ 1 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย
การจัดหาที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน	จำนวนที่ดินรัฐและที่ดินเอกชนที่สามารถจัดหาเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดินให้แก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ไร้ที่ดินทำกิน	ไร่	2,300
การจัดที่ดินแก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร	จำนวนเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ไร้ที่ดินทำกิน ได้รับการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน	ราย	45,000
หน่วยงานและบุคคลอื่น	ความสำเร็จในการปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินรัฐแบบบูรณาการ (One Map)	ร้อยละ	90

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย
การคุ้มครองพื้นที่เพื่อเกษตรกรรม	ปัญหาการใช้ที่ดินผิดประเภทลดลง	ร้อยละ	95
	ความสำเร็จในการพัฒนาระบบตรวจสอบสิทธิและการใช้ประโยชน์ที่ดิน	ร้อยละ	100
	ความสำเร็จในการมีส่วนร่วมของผู้นำเกษตรกรและอาสาสมัครปฏิรูปที่ดินในการคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	ร้อยละ	90

เป้าหมายที่ 1 การวางแผนและจำแนกการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จของการวางแผนและจำแนกการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน

แนวทางการพัฒนา

1) วางแผนและจำแนกเขตการใช้ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กิจกรรมเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ และพื้นที่ชุมชนให้เกิดความสมดุลและสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ และสังคม โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการวางผังเมืองและการกำหนดเขตการใช้ที่ดิน หน่วยงานพัฒนาพื้นที่เฉพาะ เช่น EEC เขตเศรษฐกิจพิเศษ และท้องถิ่นและชุมชน รวมทั้งประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการบริหารจัดการที่ดินในการวางแผน ทั้งนี้ ในการวางแผนและจำแนกเขตการใช้ที่ดินต้องคำนึงถึงเจตนารมณ์ของการปฏิรูปที่ดินเป็นสำคัญ

2) จัดทำแผนที่แสดงเขตการใช้ที่ดินเพื่อกิจการแต่ละประเภทเพื่อเป็นกรอบในการจัดที่ดินทำกิน และการอนุญาตให้ใช้ที่ดินเพื่อกิจการอื่นนอกเหนือจากเกษตรกรรม

เป้าหมายที่ 2 การจัดหาที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัด จำนวนที่ดินรัฐและที่ดินเอกชนที่สามารถจัดหาเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดินให้แก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ไร้ที่ดินทำกิน

แนวทางการพัฒนา

เร่งรัดจัดหาที่ดิน โดยเฉพาะที่ดินรัฐที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดิน ที่ดินที่ถือครองโดยมิชอบด้วยกฎหมาย ที่ดินแปลงว่างจากการสละสิทธิ และจัดซื้อที่ดินเอกชนเพื่อนำมาจัดให้กับผู้ไร้ที่ดินทำกิน ที่ขึ้นทะเบียนขอรับการจัดที่ดิน เพื่อลดปัญหาความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงที่ดิน

เป้าหมายที่ 3 การจัดที่ดินแก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร หน่วยงาน และบุคคลอื่น

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

- 1) จำนวนเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ไร้ที่ดินทำกินได้รับการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 2) ร้อยละความสำเร็จในการปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินรัฐแบบบูรณาการ (One Map)
- 3) ร้อยละความสำเร็จในการประเมินมูลค่าที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 4) ร้อยละความสำเร็จในการปรับปรุงหนังสืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในที่ดิน (ส.ป.ก. 4-01) เป็นโฉนดเพื่อการเกษตร

แนวทางการพัฒนา

1) เร่งรัดการจัดที่ดินค้ำจัดทั้งที่ดินของรัฐและที่ดินเอกชนเพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ที่ดิน ในกรณีที่ดินของรัฐ ต้องดำเนินการจัดที่ดินให้แล้วเสร็จภายในปี พ.ศ. 2570 โดยนำฐานข้อมูลจัดที่ดินมาประกอบการสืบค้นที่ดินค้ำจัด หรือที่ดินที่มีปัญหาไม่สามารถนำมาจัดได้ พร้อมทั้งจัดทำบัญชีที่ดินค้ำจัด และปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้ทราบสถานะของที่ดินค้ำจัดในแต่ละพื้นที่ และให้สามารถ

นำมาจัดให้กับเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และกิจการเกี่ยวเนื่องได้ สำหรับที่ดินเอกชน เร่งจัดทำฐานข้อมูลที่ดินและแผนที่ เพื่อตรวจสอบที่ตั้งที่ดินและการใช้ประโยชน์ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน และจัดที่ดินที่ยังค้างจัดให้เกษตรกรเช่า พร้อมทั้งเร่งจัดทำแนวทางการประเมินมูลค่าที่ดิน และแนวทางการจัดเก็บรายได้ รวมถึงการเพิ่มช่องทางการจัดเก็บรายได้จากการใช้ประโยชน์ที่ดินให้เป็นรูปธรรม

2) ปรับปรุงกระบวนการจัดที่ดินทั้งที่ดินทำกิน (จัดที่ดินให้เกษตรกรรายใหม่แทนเกษตรกรรายเดิม หรือ จัดที่ดินรอบ 2) จัดที่ดินชุมชน และจัดที่ดินเพื่อกิจการอื่น ให้มีความชัดเจนและรวดเร็ว เพื่อให้สามารถออกหนังสืออนุญาตการใช้ที่ดินหรือสัญญาเช่าให้แก่ผู้ขอรับการจัดที่ดิน หรือผู้ขอใช้ที่ดินได้อย่างรวดเร็ว

3) เร่งรัดดำเนินการพิจารณาเอกสารสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดินให้เป็นโฉนดเพื่อการเกษตร เพื่อให้สามารถนำไปต่อยอดให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นในระยะยาว

4) พัฒนาระบบฐานข้อมูลจัดที่ดินและแผนที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้เป็นมาตรฐานสากลเพื่อให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลภายในองค์กร และสนับสนุนการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งสามารถบูรณาการกับข้อมูลที่ดินของหน่วยงานอื่นเป็นระบบเดียวกัน

5) สนับสนุนการแก้ไขปัญหาแนวเขตที่ดินของรัฐ และการดำเนินการปรับปรุงแผนที่ แนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการมาตรฐาน 1: 4,000 (One Map)

6) ศึกษาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินภายใต้บริบทการใช้ประโยชน์ที่ดินที่เปลี่ยนแปลงไป ต้องดำเนินการภายใต้หลักวิชาการ การบูรณาการข้อมูล และความร่วมมือของบุคลากรที่มีความรู้ทางเทคนิค เช่น ข้อมูลแผนที่ภูมิสารสนเทศ ข้อมูลศักยภาพที่ดิน ข้อมูลการใช้ประโยชน์ที่ดิน เพื่อสนับสนุนการดำเนินการศึกษาฯ ซึ่งจะต้องได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ส.ป.ก. รวมทั้งอาศัยผู้มีความรู้ ความชำนาญ จากทั้งสถาบันการศึกษา และ/หรือผู้มีความเชี่ยวชาญ เพื่อให้ ส.ป.ก. มีแนวทางในการพัฒนารายได้จากการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างยั่งยืนและเพียงพอในการดำเนินการปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมายที่ 4 การคุ้มครองพื้นที่เพื่อเกษตรกร

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

- 1) ปัญหาการใช้ที่ดินผิดประเภทลดลง
- 2) ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาระบบตรวจสอบสิทธิและการใช้ประโยชน์ที่ดิน
- 3) ร้อยละความสำเร็จในการมีส่วนร่วมของผู้นำเกษตรกร และอาสาสมัครปฏิรูปที่ดินในการคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกร

แนวทางการพัฒนา

1) ติดตามและตรวจสอบการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินตามการจำแนกเขตการใช้ที่ดินที่กำหนดไว้ อย่างเคร่งครัด โดยดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่น ชุมชน และเกษตรกรในพื้นที่ รวมทั้งใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมในการติดตามตรวจสอบ เมื่อพบการใช้ที่ดินผิดประเภทให้ดำเนินการแก้ไขอย่างทันที เพื่อป้องกันการขยายตัวของชุมชนและกิจการอื่นเข้าสู่พื้นที่เกษตรกร

2) ติดตามและตรวจสอบการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกร โดยดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่น ชุมชน และเกษตรกรในพื้นที่ รวมทั้งใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมในการติดตามตรวจสอบ และดำเนินการแก้ไขทันทีเมื่อพบการใช้ประโยชน์ที่ดินผิดระเบียบ

โครงการภายใต้แผนปฏิบัติราชการ

- (1) งานจัดทำผังชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดิน
- (2) โครงการจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดินโดยใช้ภาพถ่ายทางอากาศ/ภาพถ่ายดาวเทียม
- (3) โครงการจัดหาที่ดินของรัฐเพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน
- (4) โครงการจัดหาที่ดินเอกชนเพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน
- (5) โครงการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อใช้ในงานปฏิรูปที่ดิน (สบท.)
- (6) โครงการขับเคลื่อนการปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับผลการดำเนินการปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐ
- (7) โครงการปรับปรุงแปลงที่ดิน การจัดทำสารบบที่ดิน และการจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดินเอกชน
- (8) โครงการสำรวจพื้นที่คงค้างการจัดที่ดิน (ปิดพื้นที่คงเหลือ)
- (9) โครงการจัดที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- (10) โครงการแต่งตั้งผู้แทนเกษตรกรเป็นกรรมการในคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- (11) โครงการจัดประชุมคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- (12) โครงการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานจัดที่ดิน
- (13) โครงการศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ดินและเกษตรกร
- (14) โครงการติดตามและประเมินผลการใช้ประโยชน์ที่ดิน ภาวะเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตครัวเรือนเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- (15) โครงการพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้นำและเครือข่ายผู้นำเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- (16) โครงการผู้แทนเกษตรกร

3.2.2 แผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมายแผนปฏิบัติราชการ

เพื่อเพิ่มศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรม โดยพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการขนส่งสินค้าเกษตร และส่งเสริมการทำเกษตรกรรมยั่งยืนที่สอดคล้องกับระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ พื้นที่ทรัพยากรดินและป้องกันการพังทลายของดิน รวมทั้งบริหารจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อประโยชน์ทางสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ

ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติราชการ

- 1) จำนวนครัวเรือนเกษตรกรที่ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค
- 2) พื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตารางที่ 2 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน	ครัวเรือนเกษตรกรที่ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	ร้อยละ	100
	พื้นที่ที่สามารถประกอบอาชีพเกษตรกรรมได้อย่างต่อเนื่องจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	ร้อยละ	90
การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน	พื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้น	ไร่	36,000

เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

- 1) จำนวนครัวเรือนเกษตรกรที่ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค
- 2) จำนวนพื้นที่ที่สามารถประกอบอาชีพเกษตรกรรมได้อย่างต่อเนื่องจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

แนวทางการพัฒนา

- 1) จัดทำฐานข้อมูลพื้นที่และโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยสำรวจสภาพพื้นที่ โครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ และสำรวจความต้องการของชุมชนและเกษตรกรเพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการวางแผนพัฒนาพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) พัฒนาและปรับปรุงเส้นทางคมนาคม เพื่ออำนวยความสะดวกทางด้านโลจิสติกส์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างบูรณาการ โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสนองต่อความต้องการของชุมชนและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 3) พัฒนาและปรับปรุงแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างบูรณาการ โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสนองต่อความต้องการของชุมชนและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 4) ติดตามและประเมินผลการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน รวมทั้งความพึงพอใจของเกษตรกรต่อโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมายที่ 2 การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัดเป้าหมาย พื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้น

แนวทางการพัฒนา

- 1) ส่งเสริมการทำการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยไม่ใช้สารเคมี หรือใช้สารเคมีในปริมาณที่เหมาะสม ในกระบวนการผลิตและการจัดการหลังเก็บเกี่ยว เน้นความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ การทำการเกษตรที่สอดคล้องกับระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ เพื่อให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองได้ทั้งในด้านอาหารและเศรษฐกิจ รวมทั้งฟื้นฟูธรรมชาติในพื้นที่ให้ดีขึ้น
- 2) ส่งเสริมการอนุรักษ์ ปรับปรุง และบำรุงดินให้เหมาะสมต่อการทำการเกษตร และลดการชะล้างพังทลายของหน้าดิน โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีความยั่งยืน

3) ส่งเสริมการจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร ลดการเผา โดยร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน เครือข่ายภาคประชาชน ในการสนับสนุนองค์ความรู้และส่งเสริมให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อสร้างประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ รวมถึงการศึกษาค้นคว้าแนวทางการจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรที่เหมาะสมและคุ้มค่า

โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการ

- (1) โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน (ภายใต้การดำเนินงานที่สอดคล้องความร่วมมือ 16 หน่วยงาน)
- (2) โครงการพัฒนาแหล่งน้ำและระบบกระจายน้ำเพื่อการเกษตร
- (3) โครงการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อใช้ในงานปฏิรูปที่ดิน
- (4) โครงการฝายชะลอน้ำแบบชั่วคราวสำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพ
- (5) โครงการอนุรักษ์ พันธุ์ และบรรพตเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน
- (6) โครงการพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืน
- (7) โครงการลดการเผาวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน

3.2.3 แผนปฏิบัติการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมายแผนปฏิบัติการ

เพื่อพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ทำให้ครัวเรือนเกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น สนับสนุนให้ผู้นำเกษตรกร อาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร เป็นตัวจักรสำคัญในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และเสริมสร้างขวัญกำลังใจของบุคคลกลุ่มดังกล่าวในการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ

- 1) รายได้เงินสดสุทธิต่อครัวเรือนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ภายในปี พ.ศ. 2570
- 2) มูลค่าสินค้าเกษตร ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร และผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูปมีมูลค่าเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 3

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตารางที่ 3 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย
การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	มูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัยตามการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีและเกษตรอินทรีย์เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	3
	รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	7
	Smart Farmer มีรายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้น ในปี พ.ศ. 2570	ล้านบาท	0.3000
การพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	สหกรณ์ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนามีความเข้มแข็งในระดับ 1 และ 2	ร้อยละ	95
	วิสาหกิจชุมชน/กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็ง	ร้อยละ	30

เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

1) มูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัยตามการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีและเกษตรอินทรีย์เพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 3

2) รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

3) Smart Farmer มีรายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้นเป็น 300,000 บาทต่อครัวเรือนต่อปี

แนวทางการพัฒนา

1) ส่งเสริมโครงการพระราชดำริและแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อเป็นฐานความรู้ในการประกอบอาชีพเกษตรกร

2) มุ่งเน้นพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่เป็นกลุ่มคนเปราะบางทางด้านเศรษฐกิจ ผ่านการนำข้อมูล จปฐ มาเป็นตัวชี้วัดในการคัดเลือกเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายสำหรับการพัฒนาให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ตามนโยบายของรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาความยากจนแบบพุ่งเป้า

3) พัฒนาเกษตรกร และทายาทเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเป็นเกษตรกรมืออาชีพ (Smart Farmer) เสริมสร้างความมุ่งมั่นในการประกอบอาชีพเกษตรกร และเป็นผู้ประกอบการยุคใหม่ เน้นการแปรรูป และการตลาดที่เหมาะสมโดยดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา และปราชญ์เกษตร

4) พัฒนาศักยภาพเกษตรกรในการเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตร รวมถึงการทำการเกษตรแบบอัจฉริยะ ผ่านการสนับสนุนองค์ความรู้ให้เกษตรกร และทายาทเกษตรกรสามารถประยุกต์ใช้ และสร้างเทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อใช้ในแปลงเกษตรและชุมชนของตนเอง เพื่อลดต้นทุน การผลิต เพิ่มผลผลิต และสามารถพัฒนาต่อยอดได้ตลอดห่วงโซ่การผลิต และสนับสนุนเงินทุนที่มีอัตรา ดอกเบี้ยต่ำจากเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร

5) ส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสอดคล้องกับบริบทของพื้นที่ และความต้องการของผู้บริโภค

6) สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้นำเกษตรกร อาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และชุมชนในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร พร้อมสนับสนุนสวัสดิการให้กับเกษตรกรที่มีส่วน ร่วมในการขับเคลื่อนงาน

7) พัฒนาฐานข้อมูลการพัฒนาเกษตรกรเพื่อใช้ในการวางแผนและการติดตามผลการพัฒนา เกษตรกร

เป้าหมายที่ 2 การพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

1) ร้อยละ 95 ของสหกรณ์ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนามีความเข้มแข็งในระดับ 1 และ 2

2) วิสาหกิจชุมชน/กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็งอย่างน้อยเฉลี่ยร้อยละ 30

แนวทางการพัฒนา

1) ส่งเสริมการรวมกลุ่มของเกษตรกรเพื่อพัฒนาไปสู่สถาบันเกษตรกร เพื่อให้สามารถวางแผนการผลิต พัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ และจัดการด้านการตลาดได้อย่างเหมาะสม รวมถึงเชื่อมโยงเครือข่ายสถาบัน เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ แลกเปลี่ยนและจำหน่ายผลผลิต ตลอดจน มีกลไกในการดูแลและอำนวยความสะดวกเพื่อให้เกษตรกรได้รับประโยชน์จากการรวมกลุ่มและการเพิ่มมูลค่า สินค้าเกษตรอย่างเป็นธรรม

2) เสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันเกษตรกรโดยสนับสนุนองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ด้านการบริหารจัดการ และการเพิ่มมูลค่าสินค้า รวมทั้งช่องทางการตลาดแก่ผู้นำและสมาชิกสถาบันเกษตรกร และสนับสนุนเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำจากเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

3) พัฒนาฐานข้อมูลสถาบันเกษตรกรเพื่อใช้ในการวางแผนและการติดตามผลการพัฒนาสถาบันเกษตรกร

โครงการภายใต้แผนปฏิบัติราชการ

- (1) โครงการวิจัย พัฒนาทางด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีการเกษตร
- (2) โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- (3) โครงการยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร
- (4) โครงการพัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่อง (Smart Farmer)
- (5) โครงการสร้างและพัฒนาศูนย์ส่งเสริมและขยายพันธุ์พืชสมุนไพรและพืชอื่นในเขตปฏิรูปที่ดิน
- (6) โครงการความร่วมมือกับประเทศญี่ปุ่นด้านการฝึกงานเยาวชนเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน (JAEC)
- (7) โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อพัฒนาอาชีพและรายได้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- (8) โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- (9) โครงการยกระดับศักยภาพการพัฒนาสินค้าเกษตรชีวภาพ
- (10) โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหา
- (11) โครงการยกระดับศักยภาพธุรกิจชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดินสู่ความยั่งยืน
- (12) โครงการระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่

3.2.4 แผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

เป้าหมายแผนปฏิบัติราชการ

เพื่อพัฒนาองค์การ ระบบการทำงานและการให้บริการ และบุคลากรของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถรับมือกับบริบทของการทำงานที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติราชการ

- 1) ดัชนีความผูกพันของบุคลากรภาครัฐ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85
- 2) สำนักงานการปฏิรูปที่ดินผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA 85 คะแนนขึ้นไป
- 3) ระดับความพึงพอใจของคุณภาพการให้บริการของภาครัฐ
- 4) ระดับ Digital Government Maturity Model (Gartner) ระดับ 3
- 5) ร้อยละ 70 ของจำนวนกฎหมาย ระเบียบที่ได้รับการทบทวนตามแผนปฏิบัติราชการ 5 ปีของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- 6) สัดส่วนของเจ้าหน้าที่กระทำผิดกฎหมายลดลงร้อยละ 30
- 7) ร้อยละ 80 ของบุคลากร สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้รับการพัฒนาศักยภาพ
- 8) สัดส่วนความสำเร็จของกระบวนการงานที่ได้รับการปรับเปลี่ยนให้เป็นดิจิทัลร้อยละ 100

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตารางที่ 4 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย
การพัฒนางานองค์กร	จำนวนกฎหมาย ระเบียบที่ได้รับการปรับปรุง และแก้ไข	ฉบับ	1
	สัดส่วนงานวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ด้านการเกษตรที่มีการนำไปใช้ประโยชน์เทียบกับงานที่แล้วเสร็จ	ร้อยละ	20
การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล และระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนางานองค์กร	สัดส่วนของกระบวนการบริหารและกระบวนการภายในองค์กรที่มีการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	90
	ความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูลกลางที่เชื่อมโยงฐานข้อมูลทุกระบบขององค์การ	ร้อยละ	90
	ความสำเร็จในการสร้างการรับรู้เรื่องของผู้รับบริการเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดิน	ร้อยละ	85
การพัฒนาศักยภาพบุคลากร	บุคลากรได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคล	ร้อยละ	90
	บุคลากรองค์การสอบผ่านการประเมินผลทักษะด้านการเข้าใจดิจิทัล (Digital Literacy)	ร้อยละ	80

เป้าหมายที่ 1 การพัฒนางานองค์กร

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

- 1) จำนวนกฎหมาย ระเบียบที่ได้รับการปรับปรุง และแก้ไข
- 2) สัดส่วนงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านการเกษตรที่มีการนำไปใช้ประโยชน์เทียบกับงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านการเกษตรที่ดำเนินการแล้วเสร็จไม่น้อยกว่าร้อยละ 30

แนวทางการพัฒนา

- 1) ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้ทันสมัย สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมและเศรษฐกิจ
- 2) กำหนดแนวทางในการนำระเบียบ กฎหมายไปใช้ปฏิบัติงานให้ชัดเจน และเป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยกำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน ระเบียบที่ใช้ รวมถึงระยะเวลาดำเนินการที่ชัดเจนในแต่ละขั้นตอน รวมทั้งทำขั้นตอนการปฏิบัติงานรูปแบบรายการตรวจสอบ (check list)
- 3) สร้างและพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงาน และการบริการประชาชน ผ่านการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน
- 4) ปรับปรุงโครงสร้างองค์การและบริหารอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต
- 5) พัฒนาระบบงาน ขั้นตอนการทำงาน และปรับโครงสร้างการดำเนินงานองค์การให้สอดคล้องกับภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

6) พัฒนาสิ่งแวดล้อม และสุขภาวะของสถานที่ทำงานให้สะอาด สวยงาม และเป็นระเบียบ เพื่อเอื้อต่อการปฏิบัติงานและให้บริการของเจ้าหน้าที่ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน รวมทั้งสร้างความพึงพอใจให้กับผู้มารับบริการ

7) สนับสนุนงานวิจัย งานวิชาการขององค์กร โดยส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรในการทำงานวิจัยและงานวิชาการอย่างต่อเนื่อง และนำผลงานไปพัฒนาคุณภาพการทำงานของตนเองและองค์กร รวมทั้งเชื่อมโยงฐานข้อมูลงานวิจัยกับหน่วยงานภายนอกเพื่อสร้างและประยุกต์ใช้ความรู้และนวัตกรรมที่เหมาะสมต่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

8) จัดทำงบประมาณตอบสนองต่อเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้งบประมาณเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

9) กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และผลสัมฤทธิ์ของแผนงาน/โครงการ ทั้งในการกิจพื้นฐาน การกิจยุทธศาสตร์ และการกิจพื้นที่ที่มีการติดตามประเมินผลทั้งก่อนเริ่มโครงการ ระหว่างดำเนินการ และหลังการดำเนินการ

เป้าหมายที่ 2 การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล และระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์กร

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

- 1) สัดส่วนของกระบวนการบริหารและกระบวนการภายในองค์กรที่มีการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพิ่มขึ้น
- 2) ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูลกลางที่เชื่อมโยงฐานข้อมูลทุกระบบขององค์กร
- 3) ร้อยละความสำเร็จในการสร้างการรับรู้ของผู้รับบริการเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดิน

แนวทางการพัฒนา

1) ปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงานทั้งระบบ

2) จัดทำ และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งอุปกรณ์ ระบบซอฟต์แวร์ เครือข่าย ICT ระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์กร รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูล Big data จากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานขององค์กร และให้บริการประชาชน และหน่วยงานอื่น ๆ

3) พัฒนาระบบฐานข้อมูลกลางที่เชื่อมโยงและรวบรวมข้อมูลจากทุกระบบข้อมูลที่มีอยู่ในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายเพื่อลดความซ้ำซ้อนของการเก็บข้อมูล และเป็นฐานข้อมูลในการบริหารงาน รวมทั้งเผยแพร่ผลการดำเนินงาน ข่าวสารขององค์กรไปสู่สาธารณชน

4) เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรผ่านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ โดยใช้เครื่องมือสื่อสารที่หลากหลายทั้ง สื่อกระแสหลัก เช่น โทรทัศน์ วิทยุกระจายเสียง และสื่อสิ่งพิมพ์รวมทั้งสื่อสังคมออนไลน์ เน้นการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึงข้อมูลของงานด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และสามารถชี้แจงข้อเท็จจริงต่อสังคมภายนอกได้อย่างรวดเร็ว และครอบคลุมมากที่สุด เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างองค์กร กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสาธารณชน

เป้าหมายที่ 3 การพัฒนาบุคลากร

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

1. บุคลากรได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)
2. ร้อยละ 80 ของบุคลากรองค์การที่สอบผ่านการประเมินผลทักษะด้านการเข้าใจดิจิทัล (Digital Literacy)

แนวทางการพัฒนา

1) กำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) เพื่อให้ข้าราชการได้เห็นถึงเส้นทางสัมประสมประสิทธิภาพและการพัฒนาความรู้ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับการดำรงตำแหน่งเป้าหมาย และตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาตนเองในการสัมประสมประสิทธิภาพและพัฒนาตนเองได้ตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ

2) พัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ มีความรู้ ความเข้าใจ และความชำนาญในการปฏิบัติหน้าที่และการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล รวมทั้งมีความสามารถในการประสานงานกับทุกภาคส่วน เพื่อให้สามารถประยุกต์ใช้ความรู้ทั้งด้านการปฏิบัติหน้าที่และเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานและความร่วมมือต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานปฏิบัติหน้าที่

3) พัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรม และยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน โดยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรให้มีความโปร่งใส ปราศจากพฤติกรรมที่สื่อไปในทางทุจริต ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริต โดยการสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในการเป็นเครือข่ายต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ

4) พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดีและมีความสุข

5) พัฒนาการจัดการองค์ความรู้ด้านการปราบปรามการทุจริต โดยการจัดทำระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านการปราบปรามการทุจริต

โครงการภายใต้แผนปฏิบัติราชการ

(1) โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลของ ส.ป.ก. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2570

(2) โครงการปรับปรุงหลักเกณฑ์เส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ของ ส.ป.ก.

(3) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานโครงสร้างและการบริหารกรอบอัตรากำลังของ ส.ป.ก.

(4) โครงการเสริมสร้างจริยธรรม พัฒนาค่านิยมเรื่องวินัย ทุจริต และผลประโยชน์ทับซ้อน

(5) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการของหน่วยงาน ส.ป.ก. สู่ระบบราชการ 4.0

(6) โครงการพัฒนามาตรฐานศูนย์บริการประชาชนแบบ One Stop Service

(7) โครงการติดตามและประเมินผลการพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

(8) โครงการพัฒนา ปรับปรุง แก้ไขกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ คู่มือ และวิธีปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดิน

(9) โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

(10) โครงการจัดทำแผนพัฒนาการปฏิรูปที่ดินและสร้างการรับรู้งานนโยบายและงบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนงานอย่างมีประสิทธิภาพ

(11) โครงการการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบดิจิทัล

(12) โครงการบูรณาการเชื่อมโยงและบริหารจัดการข้อมูลด้วยระบบดิจิทัล

(13) โครงการนำนวัตกรรมและงานบริการดิจิทัลเพื่อยกระดับองค์กรสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล

(14) โครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับการเป็นองค์กรดิจิทัล

- (15) โครงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริการเกษตรกรและประชาชน
- (16) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสร้างการรับรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ในการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินของ ส.ป.ก.
- (17) โครงการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)
- (18) โครงการจัดทำมาตรการหรือแนวทางให้การส่งเสริมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)
- (19) โครงการสร้างองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน
- (20) โครงการพัฒนาบุคลากรสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- (21) โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร "ALROSMART" การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์การของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

3.3 ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. 2568

3.3.1. ประมาณการรายรับของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2568

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดตั้งขึ้นในกระทรวงการคลัง ตามมาตรา 9 แห่งพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2519 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2532 ประกอบด้วย เงินและทรัพย์สินตามมาตรา 10 ได้แก่ (1) เงินที่ได้รับจากงบประมาณแผ่นดิน (2) เงินหรือทรัพย์สินอื่นที่ได้รับจากรัฐบาล หรือจากแหล่งต่าง ๆ ภายในประเทศ หรือต่างประเทศ หรือองค์การระหว่างประเทศ หรือบุคคลอื่น (3) เงินที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร และ (4) เงิน ดอกผล หรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ได้รับเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยรายได้ที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้รับจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้นำส่งเข้าบัญชีกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมโดยไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน และการใช้จ่ายเงินให้กระทำได้เฉพาะเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามระเบียบรัฐมนตรีกำหนดโดยความเห็นชอบจากกระทรวงการคลังให้กระทรวงการคลังเป็นผู้เก็บรักษาเงินและเบิกจ่ายเงินจากกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และตามมาตรา 19 กำหนดให้คณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการกำหนดนโยบาย มาตรการ ข้อบังคับหรือระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานการปฏิรูปที่ดิน ตลอดจนการควบคุมการบริหารงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม วัตถุประสงค์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนสำหรับใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยการใช้จ่ายเงิน การเบิกจ่ายเงินและเก็บรักษาเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2550 ได้กำหนดให้การใช้จ่ายเงินกองทุนใช้ได้ตามลักษณะของรายจ่าย ได้แก่

- 1) รายจ่ายหมุนเวียน สำหรับกิจการ ดังนี้
 - 1.1) การจัดซื้อ หรือเวนคืนที่ดินหรือสังหาริมทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์วิธีการที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมกำหนด
 - 1.2) การชำระดอกเบี้ยพันธบัตร หรือการไถ่ถอนคืนพันธบัตรเมื่อครบกำหนดชำระ
 - 1.3) สินเชื่อ ตามระเบียบ คปก. ว่าด้วยหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขการให้กู้ยืมเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
 - 1.4) รายจ่ายหมุนเวียนอื่น ๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจาก คปก. หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย

2) รายจ่ายขาด สำหรับกิจการ ดังนี้

2.1) รายจ่ายตามข้อผูกพันตามกฎหมาย

2.2) รายจ่ายตามโครงการเร่งด่วนที่เป็นภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยตรงแต่ไม่ได้รับเงินงบประมาณแผ่นดินเพื่อการบริหารงานตามปกติ หรือได้รับแต่ไม่เพียงพอ

2.3) โครงการที่ก่อให้เกิดประโยชน์หรือเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดินโดยตรง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ได้ประมาณการรายรับ-รายจ่าย เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการโครงการและเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (อกก.ค.) ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567 คณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม อนุมัติ ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2567 โดยจะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 เป็นต้นไป รายละเอียดดังปรากฏในตารางที่ 5

ตารางที่ 5 ประมาณการรายรับ-รายจ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รายรับ	วงเงิน (ล้านบาท)	รายจ่าย	วงเงิน (ล้านบาท)
1. ประมาณการรายรับ ตามมาตรา 10 (4) ประเภท ค่า เช่า ค่าเช่าซื้อ เงินกู้ ดอกเบี้ย และรายรับอื่น	565.00	1. รายจ่ายหมุนเวียน 1.1 จัดหาที่ดิน 1.2 สินเชื่อเพื่อพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้แก่ เกษตรกร/สถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน 1.3 สินเชื่อตามนโยบาย 1.4 สินเชื่อค้ำประกันเงินกู้	1530.00 130.00 400.00 500.00 500.00
2. ประมาณการเงิน คงเหลือจากปี 2567	3,600.00	2. รายจ่ายขาด 2.1 ค่ารังวัดที่ดินและค่าใช้จ่ายตามท้ายประมวล กฎหมายที่ดิน 2.2 ค่าธรรมเนียมศาล และค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินคดี/บังคับคดี 2.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานกองทุน 2.4 โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงาน กองทุน 2.5 โครงการพัฒนาศักยภาพพื้นที่และการผลิต 2.6 โครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืน พื้นที่ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบ แห่งชาติที่ 36/2559 2.7 โครงการการพัฒนาพื้นที่และพัฒนาเกษตรกร สภาประชาชน 4 ภาค 2.8 โครงการเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่ เร่งด่วนและเป็นภารกิจของ ส.ป.ก. โดยตรง แต่ ไม่ได้รับเงินงบประมาณ 2.9 รายจ่ายขาดอื่น 2.10 ประมาณการยอดผูกพันจากปี 2566	1,881.00 5.00 5.00 55.00 9.00 222.00 319.00 83.00 300.00 689.00 194.00

รายรับ	วงเงิน (ล้านบาท)	รายจ่าย	วงเงิน (ล้านบาท)
		3. รายจ่ายตามภาระผูกพัน	754.00
		3.1 โครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 36/2559	363.00
		3.3 โครงการการพัฒนาพื้นที่และพัฒนาเกษตรกรรมสภาพประชาชน 4 ภาค	86.00
		3.4 จัดหาที่ดินรอประกาศเขต	254.00
		3.5 เงินรับฝากและเงินประกัน	51.00
รวมรายรับ	4,165.00	รวมรายจ่าย	4,165.00

ที่มา: สำนักบริการกองทุน (2567)

3.3.2 ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมดของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2568

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ประมาณการวงเงินงบประมาณปกติ 1,524,851,400 ล้านบาท และมีเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ 2568 เท่ากับ 300 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 1,824,851,400 ล้านบาท และมีการวางแผนใช้เงินรวมประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งสิ้น 2,134.2026 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการตามตารางที่ 6

ตารางที่ 6 ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมดของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2568¹

เป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
แผนปฏิบัติราชการที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม				366.2966	
เป้าหมายที่ 1 การวางแผนและการ การดำเนินการ ใช้ประโยชน์ที่ดิน	1. งานจัดทำผังชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดิน	1	แห่ง	0.1000	สพป.
	2. โครงการจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดินโดยใช้ภาพถ่ายทางอากาศ/ภาพถ่ายดาวเทียม	8	ล้านไร่	12.0000	สผส.
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของพื้นที่ที่ได้รับการดำเนินการ ใช้ประโยชน์ที่ดิน	90	ร้อยละ		
เป้าหมายที่ 2 การจัดหาที่ดิน เพื่อการปฏิรูป ที่ดิน	1. โครงการจัดหาที่ดินรัฐเพื่อนำมาดำเนินการ ปฏิรูปที่ดิน			3.0000	สจก.
	จำนวนที่ดินรัฐที่นำมาจัดให้แก่เกษตรกร จำนวนพื้นที่ที่ยึดคืนตามคำสั่ง ศสช. ที่ 36/2559	1,500 2	ไร่ พื้นที่		
	2. โครงการจัดหาที่ดินเอกชนเพื่อนำมา ดำเนินการปฏิรูปที่ดิน	800	ไร่	1.8000	สจก.
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของที่ดินเอกชนที่จัดซื้อเพื่อ นำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน	60	ร้อยละ		
	3. โครงการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูป ที่ดินฯ เพื่อใช้ในการปฏิรูปที่ดิน			60.0000	สบท.
	กิจกรรม การสนับสนุนเงินกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อใช้ ในการจัดหาที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน ตัวชี้วัด: ร้อยละของการใช้จ่ายเงินกองทุนการ ปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อการจัดหาที่ดินตามผลการ อนุมัติให้โอนขายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	วงเงิน 60 80	ล้านบาท ร้อยละ		
เป้าหมายที่ 3 การจัดที่ดินแก่ เกษตรกร สถาบัน เกษตรกร หน่วยงาน และบุคคลอื่น	1. โครงการขับเคลื่อนการปรับปรุงกฎหมายที่ เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับผลการดำเนินการ ปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐ			9.0259	สผส.
	1.1 กิจกรรม จัดทำแผนที่แนบท้ายพระราช กฤษฎีกาในพื้นที่ ส.ป.ก. ให้สอดคล้องกับผล การปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินรัฐแบบบูรณา การ มาตราส่วน 1 : 4000 (One Map)	48	ฉบับ	2.5320	

¹ แหล่งเงินงบประมาณของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประกอบด้วย 1) งบประมาณแผ่นดิน และ 2) เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
เป้าหมายที่ 3 การจัดที่ดินแก่ เกษตรกร สถาบัน เกษตรกร หน่วยงาน และบุคคลอื่น (อื่น)	ตัวชี้วัด: แผนที่แนบท้ายพระราชกฤษฎีกาได้รับ การปรับปรุงให้สอดคล้องกับผลการปรับปรุง แผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการ มาตราส่วน 1 : 4000 (One Map)	48	ฉบับ		
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของแผนที่แนบท้ายพระราช กฤษฎีกามีความถูกต้องตามผลการปรับปรุง แผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการ มาตราส่วน 1 : 4000 (One Map) และตามคู่มือ การจัดทำแผนที่ท้ายร่างพระราชกฤษฎีกา (กฎหมายที่มีแผนที่แนบท้าย) ของสำนักงาน คณะกรรมการกฤษฎีกา (สคก.)	100	ร้อยละ		
	1.2 กิจกรรมสำรวจวางโครงสร้างเขต หลักฐานแผนที่และปักหลักเขต			6.4939	
	ตัวชี้วัด: จัดทำหลักและป้ายแสดงแนวเขตปฏิรูป ที่ดินให้สอดคล้องกับผลการปรับปรุงแผนที่แนว เขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการ มาตราส่วน 1 : 4000 (One Map)	2	ล้านไร่		
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของพื้นที่ที่ได้รับการวางโครง เขตหลักฐานมีแนวชัดเจนสามารถป้องกันการ บุกรุกและการทับซ้อนของที่ดินของรัฐกับ หน่วยงานอื่น	100	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของหลักเขตที่ปัก ผ่านการ รับรองมาตรฐานการสำรวจรังวัดให้เป็นไปตาม ระเบียบ ส.ป.ก. ว่าด้วยมาตรฐานระวางแผนที่ และแผนที่รูปแปลงที่ดินในที่ดินของรัฐ พ.ศ. 2563	100	ร้อยละ		
	2. โครงการปรับปรุงแปลงที่ดิน การจัดทำ สารบบที่ดิน และการจำแนกการใช้ประโยชน์ ที่ดินเอกชน			28.8200	สผส.
	2.1 กิจกรรม การปรับปรุงแผนที่โดยวิธีแผนที่ ชั้นหนึ่งด้วยระบบโครงข่ายดาวเทียมจลน์ (RTK GNSS Network)	350,000	ไร่	25.0000	
	ตัวชี้วัด: ร้อยละความสำเร็จในการปรับปรุงแผนที่ โดยวิธีแผนที่ชั้นหนึ่งฯ	90	ร้อยละ		
	2.2 กิจกรรมตรวจสอบมาตรฐานแผนที่ตาม ระเบียบ กมร.	1	ล้านไร่	0.5300	
	ตัวชี้วัด: ร้อยละความสำเร็จในการตรวจทาน และรับรองมาตรฐานการสำรวจรังวัดให้เป็นไป ตามระเบียบ ส.ป.ก.	90	ร้อยละ		

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
เป้าหมายที่ 3 การจัดที่ดินแก่ เกษตรกร สถาบัน เกษตรกร หน่วยงาน และบุคคลอื่น (ต่อ)	2.3 กิจกรรมปรับปรุงแผนที่แปลงที่ดินตาม มาตรฐาน กมร. <u>ตัวชี้วัด:</u> ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำระวาง แผนที่เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่า ด้วยมาตรฐานระวางแผนที่และแผนที่รูปแปลง ที่ดินในที่ดินของรัฐ พ.ศ. 2550	1,000,000 90	ไร่ ร้อยละ	3.2900	
	3. โครงการจัดทำสารบบแผนที่โฉนด เพื่อการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (โครงการใหม่) <u>ตัวชี้วัด:</u> ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำ สารบบแผนที่โฉนดเพื่อการเกษตร	5.16 90	ล้านไร่ ร้อยละ	1.0800	สจก.
	4. โครงการสำรวจพื้นที่คงค้างการจัดที่ดิน (ปิดพื้นที่คงเหลือ)	420,000	ไร่	12.7200	สจก.
	5. โครงการจัดที่ดินเพื่อเกษตรกร			218.8524	ศทส./ สจก./ สกม./สพส./ สพป.
	5.1 กิจกรรม ศูนย์บริการประชาชน <u>ตัวชี้วัด:</u> จำนวนผู้มารับบริการศูนย์บริการ ประชาชน <u>ตัวชี้วัด:</u> ร้อยละของผู้มารับบริการมีความพึง พอใจอยู่ในระดับมากขึ้นไป	180,000 80	ราย ร้อยละ	21.6688	ศทส.
	5.2 กิจกรรม แผนที่แปลงที่ดินตามมาตรฐาน RTK GNSS NETWORK <u>ตัวชี้วัด:</u> พื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการ ปรับปรุงแผนที่แปลงที่ดิน <u>ตัวชี้วัด:</u> ร้อยละของผลงานที่ได้รายงานผลการ สำรวจรังวัดออนไลน์ ส่งสุข ไม่น้อยกว่า	350,000 98	ไร่ ร้อยละ	5.4248	สพส.
	5.3 กิจกรรม สำรวจและออกแบบโครงสร้าง พื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน <u>ตัวชี้วัด:</u> มีรูปแบบรายการพร้อมประมาณราคางาน <u>ตัวชี้วัด:</u> พื้นที่เป้าหมายได้รับการพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานตามความเหมาะสมทางด้านวิศวกรรม <u>ตัวชี้วัด:</u> ความพอใจของเกษตรกรและผู้มีส่วน เกี่ยวข้องในการเข้ารับการบริการสิ่งปลูกสร้าง อาคารสำนักงาน	47 60 80	แห่ง ร้อยละ ร้อยละ	6.9304	สพป.

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
เป้าหมายที่ 3 การจัดที่ดินแก่ เกษตรกร สถาบัน เกษตรกร หน่วยงาน และบุคคลอื่น (ต่อ)	5.4 กิจกรรม ปรับปรุงหนังสืออนุญาตให้เข้าทำ ประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดิน (ส.ป.ก.4-01) เป็น โฉนดเพื่อการเกษตร <u>ตัวชี้วัด:</u> แปลงที่ยื่นขออนุญาตเพื่อการเกษตร <u>ตัวชี้วัด:</u> ร้อยละของหนังสืออนุญาตให้เข้าทำ ประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดิน (ส.ป.ก.4-01) ได้รับการปรับปรุงให้เป็นโฉนดเพื่อการเกษตร	1,066,643 70	แปลง ร้อยละ	163.3038	สจก.
	5.5 กิจกรรม การดำเนินการตามกระบวนการงาน อุทธรณ์คำสั่งทางปกครองในการปฏิรูปที่ดิน <u>ตัวชี้วัด:</u> เรื่องอุทธรณ์ที่ผ่านการแสวงหา ข้อเท็จจริงและพยานหลักฐาน <u>ตัวชี้วัด:</u> พื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการคุ้มครอง	15 300	เรื่อง ไร่	0.1265	สกม.
	5.6 กิจกรรม จัดที่ดิน <u>ตัวชี้วัด:</u> เกษตรกรได้รับสิทธิเข้าทำประโยชน์ใน ที่ดิน <u>ตัวชี้วัด:</u> เกษตรกรเข้าทำประโยชน์ในที่ดินเขต ปฏิรูปที่ดิน	37,000 95	ราย ร้อยละ	21.3981	สจก.
	6. โครงการแต่งตั้งผู้แทนเกษตรกรเป็น กรรมการในคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อ เกษตรกร	16	ราย	0.1000	สวผ.
	7. โครงการจัดประชุมคณะกรรมการปฏิรูป ที่ดินเพื่อเกษตรกร	6	ครั้ง	1.8000	สวผ.
เป้าหมายที่ 4 การคุ้มครองที่ดิน เพื่อเกษตรกร	1. โครงการจัดที่ดินเพื่อเกษตรกร กิจกรรม ตรวจสอบที่ดิน <u>ตัวชี้วัด:</u> พื้นที่เขตปฏิรูปที่ดินได้รับการ ตรวจสอบการถือครองที่ดิน <u>ตัวชี้วัด:</u> เกษตรกรผู้ได้รับการจัดที่ดินปฏิบัติ ตามระเบียบฯ	1.4 95	ล้านไร่ ร้อยละ	10.7903	สจก.
	2. โครงการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงาน จัดที่ดิน	2	เรื่อง	1.0000	สจก.
	3. โครงการศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหา ที่ดินและเกษตรกร	1	เรื่อง	1.0000	สจก.
	4. โครงการติดตามและประเมินผลการใช้ ประโยชน์ที่ดิน ภาวะเศรษฐกิจ และคุณภาพชีวิต ครัวเรือนเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	2	เรื่อง	0.1400	สวผ.

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
เป้าหมายที่ 4 การคุ้มครองที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม (ต่อ)	5. โครงการพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้นำและเครือข่ายผู้นำเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน - จำนวน คปจ. อสปก. และผู้นำเกษตรกร - ติดตามการใช้ประโยชน์ที่ดิน - เครือข่ายเชื่อมโยงระดับภาค - เครือข่ายเชื่อมโยงระดับประเทศ ตัวชี้วัด: ร้อยละความสำเร็จในการมีส่วนร่วมของผู้นำเกษตรกรและเครือข่ายผู้นำในการคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	800 1 4 1 90	ราย งาน เครือข่าย เครือข่าย ร้อยละ	4.0680	สพท.
	6. โครงการพัฒนาผู้แทนเกษตรกร กิจกรรมพัฒนาผู้แทนเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ตัวชี้วัด: ผู้แทนเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ ตัวชี้วัด: ร้อยละของเกษตรกรที่ผ่านการอบรมนำความรู้ไปใช้ ตัวชี้วัด: ร้อยละของผู้แทนเกษตรกรมีส่วนร่วมในกระบวนการปฏิรูปที่ดิน	800 800 95 95	ราย ราย ร้อยละ ร้อยละ	4.0680 4.0680	สพท.
แผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน				1030.0686	
เป้าหมายที่ 1 การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน ในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน			962.4353	สพป.
	1.1. กิจกรรมพัฒนาแหล่งน้ำ	78	แห่ง	245.7825	
	1.2. กิจกรรมพัฒนาเส้นทางคมนาคม	170	กม.	428.3328	
	1.3. กิจกรรมพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน	13	แห่ง	25.3000	
	1.4 กิจกรรมก่อสร้างอาคารและสิ่งก่อสร้างใหม่	50	แห่ง	263.0200	
	2. โครงการพัฒนาแหล่งน้ำและระบบกระจายน้ำเพื่อการเกษตร กิจกรรมพัฒนาแหล่งน้ำและระบบกระจายน้ำเพื่อการเกษตร ตัวชี้วัด: งานพัฒนาแหล่งน้ำและระบบกระจายน้ำ ตัวชี้วัด: พื้นที่รับประโยชน์จากแหล่งและระบบกระจายน้ำ	10 1,329	แห่ง ไร่	15.1360 15.1360	สพป.

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
เป้าหมายที่ 1 การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน ในเขตปฏิรูปที่ดิน (ต่อ)	<u>ตัวชี้วัด:</u> จำนวนปริมาตรกักเก็บน้ำเพิ่มขึ้น	504,770	ลบ.ม.		
	<u>ตัวชี้วัด:</u> คริวเรือนเกษตรกรได้รับประโยชน์จาก การพัฒนาแหล่งน้ำ	111	คริวเรือน		
	3. โครงการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูป ที่ดินฯ เพื่อใช้ในงานปฏิรูปที่ดิน (สบท.) กิจกรรม การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูป ที่ดินเพื่อเกษตรกรเพื่อพัฒนาศักยภาพพื้นที่ ปฏิรูปที่ดิน <u>ตัวชี้วัด:</u> ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนา ศักยภาพพื้นที่และการผลิต ที่ได้รับเงิน สนับสนุนจากกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	วงเงิน 70 100	ล้านบาท ร้อยละ	70.0000	สบท.
เป้าหมายที่ 2 การอนุรักษ์และ ฟื้นฟู สภาพแวดล้อม ในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการฝายชะลอน้ำแบบชั่วคราวสำหรับการ เพิ่มประสิทธิภาพ กิจกรรมฝายชะลอน้ำแบบชั่วคราวสำหรับการ เพิ่มประสิทธิภาพของแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน <u>ตัวชี้วัด:</u> จำนวนฝายชะลอน้ำแบบชั่วคราวสำหรับ เป็นจุดเรียนรู้ในชุมชน ไม่น้อยกว่า <u>ตัวชี้วัด:</u> พื้นที่รับประโยชน์จากการพัฒนาแหล่ง น้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน <u>ตัวชี้วัด:</u> มีปริมาตรกักเก็บน้ำรวมจากโครงการฯ ไม่น้อยกว่า <u>ตัวชี้วัด:</u> คริวเรือนเกษตรกรได้รับประโยชน์จาก การพัฒนาแหล่งน้ำ	135 135 9,450 54,760 540	แห่ง แห่ง ไร่ ลบ.ม. คริวเรือน	9.1363 9.1363	สพป.
	2. โครงการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และบรรเทาสา ธารณภัยในเขตปฏิรูปที่ดิน กิจกรรมแผนเตรียมความพร้อมรับมือภัยพิบัติ ในเขตปฏิรูปที่ดิน	3	งาน	0.5000 0.5000	สพป.
	3. โครงการพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืน กิจกรรม พัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืนในเขตปฏิรูป ที่ดิน <u>ตัวชี้วัด:</u> พื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนในเขตปฏิรูปที่ดิน <u>ตัวชี้วัด:</u> เกษตรกรที่ผ่านการฝึกอบรมนอวงค์ ความรู้ไปประยุกต์ใช้ <u>ตัวชี้วัด:</u> พื้นที่ส่งเสริมมีการปรับเปลี่ยนเข้าสู่ ระบบเกษตรกรรมยั่งยืน	36,000 36,000 60 40	ไร่ ไร่ ร้อยละ ร้อยละ	1.7360 1.7360	สบท.

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
	ตัวชี้วัด: มูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัยเกษตรอินทรีย์เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า	5	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: ร้อยละ 60 ของเกษตรกรที่นำความรู้ไปใช้มีรายได้สุทธิครัวเรือนเกษตรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า	10	ร้อยละ		
	4. โครงการลดการเผาวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน กิจกรรม ลดการเผาวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน ตัวชี้วัด: เกษตรกรได้รับการส่งเสริมองค์ความรู้ในการลดการเผาในเขตปฏิรูปที่ดิน ตัวชี้วัด: พื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับส่งเสริมให้เกิดการลดการเผาเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร	1,200 1,200 12,000	ราย ราย ไร่	7.1250 7.1250	สพท.
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของเกษตรกรที่ผ่านการอบรมมีการบริหารจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรในแปลงตนเอง	60	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของเกษตรกรที่ผ่านการอบรมมีการนำความรู้ไปถ่ายทอดให้กับเกษตรกรในชุมชน	70	ร้อยละ		
แผนปฏิบัติราชการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน				549.9079	
เป้าหมายที่ 1 การพัฒนา ศักยภาพเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการวิจัย พัฒนาทางด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีการเกษตร 1.1 กิจกรรมวิจัย พัฒนาทางด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีทางการเกษตร 1.2 กิจกรรมถ่ายทอดองค์ความรู้งานพัฒนาด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีแก่เกษตรกร ตัวชี้วัด: สัดส่วนของงานวิจัยเทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านการเกษตรที่มีการนำไปใช้ประโยชน์เทียบกับงานวิจัยที่แล้วเสร็จไม่น้อยกว่า	2 300 20	ชิ้นงาน ราย ร้อยละ	6.0000 0.1000 0.5000	สพป.
	2. โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ 2.1 กิจกรรม พัฒนาและส่งเสริมศิลปหัตถกรรม ตัวชี้วัด: เกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาศิลปหัตถกรรม ตัวชี้วัด: เกษตรกรเป้าหมายที่น้อมนำแนวพระราชดำริไปปฏิบัติและได้ผลจริงไม่น้อยกว่า	800 800 60	ราย ราย ร้อยละ	66.8576 48.3214	ศพส./กปร. ศพส.

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
เป้าหมายที่ 1 การพัฒนา ศักยภาพเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดิน (ต่อ)	ตัวชี้วัด: ร้อยละของผู้มารับบริการศูนย์ส่งเสริม และพัฒนาอาชีพเสริมนอกภาคการเกษตรมี ความพึงพอใจในระดับมากขึ้นไป	60	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: ร้อยละ 60 ของเกษตรกรที่นำความรู้ไป ใช้มีรายได้สุทธิครัวเรือนเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า	10	ร้อยละ		
	2.2 กิจกรรม พัฒนตามแนวทางพระราชดำริ	1,429	ราย	18.5362	กปร.
	ตัวชี้วัด: เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการ ส่งเสริมตามแนวทางพระราชดำริ	1,429	ราย		
	ตัวชี้วัด: เกษตรกรเป้าหมายที่น้อมนำแนว พระราชดำริไปปฏิบัติและได้ผลจริงไม่น้อยกว่า	60	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: ร้อยละ 60 ของเกษตรกรที่นำความรู้ไป ใช้มีรายได้สุทธิครัวเรือนเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า	10	ร้อยละ		
	3. โครงการยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร			5.0990	สพท.
	กิจกรรม ตรวจสอบรับรองสินค้าเกษตรในเขตปฏิรูป ที่ดินตามมาตรฐาน GAP	2,000	ราย	5.0990	
	ตัวชี้วัด: เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการ รับรองมาตรฐาน GAP	2,000	ราย		
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของเกษตรกรที่ได้รับการรับรอง มาตรฐาน GAP	80	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: พื้นที่เกษตรที่ได้รับการรับรองตาม หลักการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า	4,000	ไร่		
	ตัวชี้วัด: มูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัยตามการ ปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีเพิ่มขึ้น	5	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: ร้อยละ 60 ของเกษตรกรที่ผ่านการ รับรองมีรายได้ครัวเรือนเกษตรเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า	10	ร้อยละ		
	4. โครงการพัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่อง (Smart Farmer)			8.2838	สพท.
	กิจกรรม พัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่องในเขต ปฏิรูปที่ดิน (Smart Farmer)	1,045	ราย	8.2838	
	ตัวชี้วัด: เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการได้รับการ ถ่ายทอดความรู้ ในการพัฒนาเกษตรกรให้เป็น (Smart Farmer)	1,045	ราย		
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของเกษตรกรที่ผ่านการ ฝึกอบรมนำความรู้ไปใช้	65	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของเกษตรกรที่ได้รับการพัฒนา เป็น Existing Smart Farmer	70	ร้อยละ		

เป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน (ต่อ)	ตัวชี้วัด: ร้อยละของเกษตรกรที่ได้รับการพัฒนาเป็นผู้ประกอบการ	10	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: ร้อยละ 60 ของเกษตรกรที่ผ่านการรับรองมีรายได้ครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า	10	ร้อยละ		
	5. โครงการสร้างและพัฒนาศูนย์ส่งเสริมและขยายพันธุ์พืชสมุนไพรและพืชอื่นในเขตปฏิรูปที่ดิน (5 ศูนย์) - ฐานการเรียนรู้และปัจจัยการผลิตพืชสมุนไพรและพืชชนิดอื่น - ขยายผลองค์ความรู้ - พันธุ์พืชสมุนไพรและพืชอื่น	25 2,500 25,000	ฐาน ราย กล้า	10.0500	สพท.
	6. โครงการความร่วมมือกับประเทศญี่ปุ่นด้านการฝึกงานเยาวชนเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน (JAEC)	2	ราย	0.1240	สวพ.
	7. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร เพื่อพัฒนาอาชีพและรายได้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ตัวชี้วัด: จำนวนเงินสินเชื่อที่เกษตรกรได้รับ	วงเงิน 400 400	ล้านบาท ล้านบาท	400.0000	สบท.
เป้าหมายที่ 2 การพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ตัวชี้วัด: จำนวนสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ	2 2	แห่ง แห่ง	10.0000	สบท.
	2. โครงการยกระดับศักยภาพการพัฒนาสินค้าเกษตรชีวภาพ กิจกรรม ยกระดับศักยภาพการพัฒนาสินค้าเกษตรชีวภาพ ตัวชี้วัด: เกษตรกรผู้ผลิตสมุนไพรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการฝึกอบรมให้ความรู้เรื่องการผลิ การเพิ่มมูลค่าและการพัฒนาช่องทางด้านการตลาดสมุนไพร	550	ราย	19.2629 19.2629	สพท.
	ตัวชี้วัด: กลุ่มเกษตรกรผู้ผลิตสมุนไพรในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการสนับสนุนเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าสมุนไพร	51	แห่ง		

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
เป้าหมายที่ 2 การพัฒนา ศักยภาพสถาบัน เกษตรกรในเขต ปฏิรูปที่ดิน (ต่อ)	<u>ตัวชี้วัด:</u> ร้อยละของเกษตรกรที่ผ่านการอบรม นำความรู้ไปใช้	60	ร้อยละ		
	<u>ตัวชี้วัด:</u> มูลค่าสินค้าเกษตรชีวภาพเพิ่มขึ้น ไม่ น้อยกว่า	15	ร้อยละ		
	<u>ตัวชี้วัด:</u> ร้อยละ 60 ของเกษตรกรที่นำความรู้ไปใช้ มีรายได้สุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า	10	ร้อยละ		
	3. โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไข ปัญหา			7.7021	สพท./สวผ.
	3.1 กิจกรรม ยกระดับรายได้เกษตรกรในเขต ปฏิรูปที่ดินเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ			0.5191	สพท.
	<u>ตัวชี้วัด:</u> เกษตรกรได้รับการพัฒนาเพื่อยกระดับ รายได้	600	ราย		
	<u>ตัวชี้วัด:</u> ร้อยละของเกษตรกรที่ผ่านการอบรม นำความรู้ไปใช้	60	ร้อยละ		
	<u>ตัวชี้วัด:</u> ร้อยละ 60 ของเกษตรกรที่นำความรู้ไปใช้ มีรายได้สุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า	10	ร้อยละ		
	3.2 กิจกรรม บริหารจัดการพื้นที่ที่ดินแปลงรวม			7.1830	สวผ.
	<u>ตัวชี้วัด:</u> พื้นที่แปลงรวมได้รับการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาที่อยู่อาศัยและส่งเสริม อาชีพ	19	พื้นที่		
	<u>ตัวชี้วัด:</u> พื้นที่เป้าหมายมีแผนพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน/แผนพัฒนาระบบสาธารณูปโภคที่ เหมาะสมกับภูมินิเวศ	80	ร้อยละ		
	4. โครงการพัฒนาธุรกิจชุมชน	110	กลุ่ม	5.3994	สพท.
	กิจกรรมพัฒนาธุรกิจชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดิน				
	<u>ตัวชี้วัด:</u> วิสาหกิจ สหกรณ์การเกษตรในเขต ปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน	110	กลุ่ม		
	<u>ตัวชี้วัด:</u> เกษตรกรที่ผ่านการฝึกอบรมนำความรู้ ไปใช้	60	ร้อยละ		
	<u>ตัวชี้วัด:</u> สหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับ 1 และ 2 ไม่น้อยกว่า	48	ร้อยละ		
	<u>ตัวชี้วัด:</u> วิสาหกิจชุมชนมีความเข้มแข็ง ไม่น้อยกว่า	33	ร้อยละ		
	<u>ตัวชี้วัด:</u> ร้อยละ 60 ของเกษตรกรที่นำความรู้ไปใช้ มีรายได้สุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า	10	ร้อยละ		
	5. โครงการระบบส่งเสริมเกษตร แบบแปลงใหญ่			11.1291	สพท.

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
	กิจกรรม ส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่ในเขต ปฏิรูปที่ดิน	35	แปลง		
	ตัวชี้วัด: พื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการพัฒนา ตามแนวทางระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่	35	แปลง		
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของเกษตรกรที่ผ่านการอบรม นำความรู้ไปใช้	60	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: มูลค่าผลผลิตของสินค้าเกษตรสำคัญใน เขตปฏิรูปที่ดินเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า	15	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: ร้อยละ 60 ของเกษตรกรที่นำความรู้ไปใช้ มีรายได้สุทธิครัวเรือนเกษตรเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า (วัดแปลงที่ 2 และ 3)	10	ร้อยละ		
แผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากร ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง				187.9295	
เป้าหมายที่ 1 การพัฒนา องค์การ	1. รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ พัฒนาการเกษตรยั่งยืน				กกจ.
	2. ผลผลิต ด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กิจกรรม บริหารจัดการ				สวผ. สบก.
	3. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบงาน โครงสร้างและการบริหารกรอบอัตรากำลัง ของ ส.ป.ก. (ไม่น้อยกว่า)	20	ตำแหน่ง	-	กกจ.
	4. โครงการเสริมสร้างจริยธรรม พัฒนางค์ ความรู้เรื่องวินัย ทugend และผลประโยชน์ทับ ซ้อน (สัญญา)	300	ราย	0.0240	กกจ.
	ตัวชี้วัด: สัดส่วนของเจ้าหน้าที่กระทำความ ผิดลดลง	20	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับการอบรม	70	ร้อยละ		
	5. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการของ หน่วยงาน ส.ป.ก. สู่ระบบราชการ 4.0				กพร.
	5.1 กิจกรรมพัฒนาแนวทางการให้บริการของ ส.ป.ก. ให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใสด้วย นวัตกรรม	7	กระบวน งาน	-	
	5.2 กิจกรรมยกระดับการให้บริการของ ส.ป.ก. สู่ความเป็นเลิศ (รางวัลทั้งจากภายใน และภายนอกองค์การ)	38	รางวัล	-	
	6. โครงการพัฒนามาตรฐานศูนย์บริการ ประชาชนแบบ One Stop Service	72	จังหวัด	85.0000	สจก.

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
เป้าหมายที่ 1 การพัฒนา องค์การ (ต่อ)	7. โครงการติดตามและประเมินผลการพัฒนา เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	4	เรื่อง	0.1600	สวผ.
	8. โครงการพัฒนา ปรับปรุง แก้ไขกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ คู่มือ และวิธีปฏิบัติที่ เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดิน	1	ฉบับ	-	สกม.
	9. โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	14	เรื่อง	0.8860	สวผ.
	<u>ตัวชี้วัด:</u> สัดส่วนของงานวิจัยเทคโนโลยี และ นวัตกรรมด้านการเกษตรที่มีการนำไปใช้ ประโยชน์เทียบกับงานวิจัยที่แล้วเสร็จไม่น้อย กว่า	20	ร้อยละ		
	10. โครงการจัดทำแผนพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน และสร้างการรับรู้งานนโยบายและ งบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนงานอย่างมี ประสิทธิภาพ	1	ฉบับ	-	สวผ.
	<u>ตัวชี้วัด:</u> ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจ ในแผนปฏิบัติราชการระยะสั้น ระยะยาว และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	80	ร้อยละ		
เป้าหมายที่ 2 การพัฒนาระบบ โครงสร้างพื้นฐาน เทคโนโลยีดิจิทัล และระบบการ ให้บริการเพื่อ สนับสนุนการ พัฒนาองค์การ	1. โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบ ดิจิทัล	12	ระบบ	40.3730	ศทส.
	2. โครงการบูรณาการเชื่อมโยงและบริหาร จัดการข้อมูลด้วยระบบดิจิทัล	-	ระบบ	-	ศทส.
	3. โครงการนำนวัตกรรมและงานบริการดิจิทัล เพื่อยกระดับองค์กรสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล	3	ระบบ	21.9500	ศทส.
	4. โครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับ การเป็นองค์กรดิจิทัล	5	ระบบ	1.3800	ศทส.
	5. โครงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริการ เกษตรกรและประชาชน	3	ระบบ	7.2150	ศทส.
	6. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสร้างการ รับรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ในการดำเนินงาน การปฏิรูปที่ดินของ ส.ป.ก.			0.5000	สบก.
	- สารคดี	10	ตอน		
	- สื่อสิ่งพิมพ์	10	บทความ		
	- สื่อออนไลน์	24	ชิ้นงาน		
	- สื่อวิทยุ	12	ชิ้นงาน		

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
	ตัวชี้วัด: ร้อยละความสำเร็จในการสร้างการรับรู้ ของผู้รับบริการเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดิน	85	ร้อยละ		
เป้าหมายที่ 3 การพัฒนา บุคลากร	1. โครงการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ตัวชี้วัด: ร้อยละของบุคลากรได้รับการพัฒนา ตามแผนพัฒนารายบุคคล	1,455	ราย	0.07375	กกจ.
	2. โครงการจัดทำมาตรการหรือแนวทางใน การส่งเสริมการประเมินคุณธรรมและความ โปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ตัวชี้วัด: ระดับคะแนน ITA ไม่ต่ำกว่าระดับ มาตรฐาน	50	ราย	0.0100	กกจ.
	3. โครงการสร้างองค์ความรู้ในการปฏิบัติงาน ตรวจสอบภายใน ตัวชี้วัด: สัดส่วนการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตาม ระเบียบลดลง	2	เรื่อง	-	กตน.
	4. โครงการพัฒนาบุคลากรสำนักงานการ ปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตัวชี้วัด: ข้าราชการ ส.ป.ก. ได้รับการพัฒนาตาม สมรรถนะ	2,100	ราย	29.2839	สพท.
	ตัวชี้วัด: ข้าราชการ ส.ป.ก. ได้รับการพัฒนาให้มี ความรู้ ความเข้าใจและทักษะในการใช้ เทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติงาน	80	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: ข้าราชการ ส.ป.ก. สามารถนำ เทคโนโลยีไปปรับปรุงการปฏิบัติงาน และเพิ่ม ประสิทธิภาพในการทำงานทั้งระบบ	80	ร้อยละ		
	5. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร "ALROSMART" การส่งเสริมวัฒนธรรม องค์กรของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อ เกษตรกรรม	130	ราย	1.0738	สพท.

ภาคผนวก

ภาพที่ 1 Strategy Map สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

วิสัยทัศน์ ส.ป.ก.: องค์การทันสมัยในการบริหารจัดการการปฏิรูปที่ดินเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

พันธกิจ	จัดที่ดินให้แก่เกษตรกร ผู้ยากไร้ หรือสถาบันเกษตรกร และส่งเสริมการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรอย่างยั่งยืน	ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้มีความสามารถในการผลิตและการจัดการผลผลิตทางการเกษตร	พัฒนาองค์การด้วยนวัตกรรมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้คู่คุณธรรม	
แผนปฏิบัติการ	1. การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรกรม	2. การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน	3. การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	4. การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
เป้าหมาย	1.1 การวางแผนและจำแนกการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน	2.1 การใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ	3.1 การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	4.1 การพัฒนาองค์การ
	1.2 การจัดหาที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน	2.2 การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน	3.2 การพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	4.2 การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล และระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์การ
	1.3 การจัดที่ดินแก่เกษตรกรสถาบันเกษตรกร หน่วยงานและบุคคลอื่น			
	1.4 การคุ้มครองพื้นที่เพื่อเกษตรกรกรม			4.3 การพัฒนาบุคลากร

ภาพที่ 2 แผนภาพความเชื่อมโยงงบประมาณของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
เพื่อใช้ประกอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ยุทธศาสตร์ชาติ	ด้านที่ 2 ด้านการสร้างความรู้และการมีส่วนร่วมในการแข่งขัน			ด้านที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม			ด้านที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	
ประเด็นแผนแม่บทฯ	3. การเกษตร			15. พลิกโฉมสินค้า	16. เศรษฐกิจฐานราก		18. การเติบโตอย่างมีสุข	19. การบริหารจัดการน้ำที่ระบบ
เป้าหมายแผนแม่บทฯ	1) ลดต้นทุนการผลิตในแปลงเกษตรกรเพิ่มขึ้น 2) ลดภาระหนี้สินเกษตรกรเพิ่มขึ้น			บุคลากรมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมเพิ่มขึ้น	รายได้ของประชาชนสูงขึ้นได้อย่างยั่งยืนและครอบคลุม		สภาพแวดล้อมของประเทศไทยมีความปลอดภัยยิ่งขึ้น	1) ความมั่นคงด้านน้ำของประเทศไทยเพิ่มขึ้น 2) ลดผลกระทบจากน้ำท่วมภัยแล้งในพื้นที่เกษตรกรรม 3) แม่น้ำลำคลองและแหล่งน้ำธรรมชาติได้รับการดูแลรักษาอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
ตัวชี้วัดแผนแม่บทฯ	1) อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตร ไม่น้อยกว่าร้อยละ 4.5 ต่อปี 2) อัตราการขยายตัวของภาคการเกษตร เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 1			ดัชนีความก้าวหน้าของเทคโนโลยีการเกษตรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 4 ต่อปี	ดัชนีความก้าวหน้าของเทคโนโลยีการเกษตรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ต่อปี		ความยั่งยืนและคุณภาพสิ่งแวดล้อมในประเทศไทยเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 40 ภายในปี 2570	ดัชนีความมั่นคงด้านน้ำของประเทศไทยเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 70 ภายในปี 2570
แผนย่อยของแผนแม่บทฯ	เกษตรปลอดภัย	เกษตรชีวภาพ	การพัฒนากระบวนการเกษตร	ภาคการเกษตรมีความยั่งยืน	การยกระดับคุณภาพการบริการของเกษตรกร	การสร้างความเข้มแข็งของเกษตรกร	การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดผลกระทบจากมลพิษทางอากาศ	การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในระบบชลประทาน
เป้าหมายแผนย่อยของแผนแม่บทฯ	สินค้าเกษตรปลอดภัย	สินค้าเกษตรชีวภาพ	ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น	ภาคการเกษตรมีความยั่งยืน	การยกระดับคุณภาพการบริการของเกษตรกร	การสร้างความเข้มแข็งของเกษตรกร	การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดผลกระทบจากมลพิษทางอากาศ	การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในระบบชลประทาน
ตัวชี้วัดแผนย่อยของแผนแม่บทฯ	1) พื้นที่เกษตรอินทรีย์เพิ่มขึ้น 0.4 ล้านไร่ 2) อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตร ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 3) อัตราการขยายตัวของภาคการเกษตร เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 1	อัตราการผลิตสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 15	1. และลดต้นทุนการผลิตสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 2) อัตราการขยายตัวของภาคการเกษตร เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 1	ปริมาณการผลิตสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ภายในปี 2570	การยกระดับคุณภาพการบริการของเกษตรกรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	ดัชนีความก้าวหน้าของเทคโนโลยีการเกษตรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดผลกระทบจากมลพิษทางอากาศเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 40 ภายในปี 2570	ดัชนีความมั่นคงด้านน้ำของประเทศไทยเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 70 ภายในปี 2570
ยุทธศาสตร์ที่ 1	ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความรู้และการมีส่วนร่วมในการแข่งขัน			ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม			ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	
แผนงาน	แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเกษตรกร			แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเกษตรกร	แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเกษตรกร	แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเกษตรกร	แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาเกษตรกร	แผนงานยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาเกษตรกร
ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	เกษตรกรมีความรู้และทักษะในการผลิตสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น			เกษตรกรมีความรู้และทักษะในการผลิตสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น			เกษตรกรมีความรู้และทักษะในการผลิตสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น	
ตัวชี้วัดผลลัพธ์ที่คาดหวัง	1. อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตร เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 2. รายได้เกษตรกรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10	อัตราการผลิตสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 15	1. และลดต้นทุนการผลิตสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 2) อัตราการขยายตัวของภาคการเกษตร เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 1	ปริมาณการผลิตสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ภายในปี 2570	การยกระดับคุณภาพการบริการของเกษตรกรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	ดัชนีความก้าวหน้าของเทคโนโลยีการเกษตรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดผลกระทบจากมลพิษทางอากาศเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 40 ภายในปี 2570	ดัชนีความมั่นคงด้านน้ำของประเทศไทยเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 70 ภายในปี 2570

ภาพที่ 2 แผนภาพความเชื่อมโยงงบประมาณของของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
เพื่อใช้ประกอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ต่อ)

ผลสัมฤทธิ์หน่วยงาน	เกษตรและชาวบ้าน/เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตความมั่นคง นำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร เพื่อยกระดับรายได้เกษตรกร และสร้างมาตรฐานในการแข่งขัน				เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการพัฒนาขีดความสามารถด้านการผลิต การเพิ่มมูลค่าและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น		เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการพัฒนาขีดความสามารถด้านภาคี การเพิ่มมูลค่าและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น		พื้นที่เขตปฏิรูปที่ดินได้รับการบริหารจัดการและพัฒนาอย่างยั่งยืน	พื้นที่เขตปฏิรูปที่ดินได้รับการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพและประโยชน์แก่ชุมชน
ตัวชี้วัดสัมฤทธิ์หน่วยงาน	1. พื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการฟื้นฟูอย่างทั่วถึง พื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืน เพิ่มขึ้น 36,000 ไร่		ร้อยละ 60 ของเกษตรกรมีรายได้ครัวเรือนในปฏิรูปที่ดิน มีรายได้ไม่แตกต่างจากครัวเรือนนอกเขต พื้นที่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10		ร้อยละ 60 ของเกษตรกรมีรายได้ครัวเรือนในปฏิรูปที่ดิน มีรายได้ไม่แตกต่างจากครัวเรือนนอกเขต พื้นที่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10		ร้อยละ 60 ของเกษตรกรมีรายได้ครัวเรือนในปฏิรูปที่ดิน มีรายได้ไม่แตกต่างจากครัวเรือนนอกเขต พื้นที่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10		1. จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้และมีเครือข่ายเกษตรกรนอกเขต จำนวน 1,200 ราย	1. จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้และมีเครือข่ายเกษตรกรนอกเขต จำนวน 1,200 ราย
	2. ร้อยละ 60 ของเกษตรกรมีรายได้ครัวเรือนในปฏิรูปที่ดิน มีรายได้ไม่แตกต่างจากครัวเรือนนอกเขต พื้นที่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10						ร้อยละ 80 ของพื้นที่ทำเกษตรมีแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน/แผนพัฒนาระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมกับภูมิประเทศ		2. พื้นที่ปรับปรุงจากการพัฒนาของพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน จำนวน 11,539 ไร่	3. ครัวเรือนเกษตรกรที่ได้รับการพัฒนา จำนวน 701 ครัวเรือน
เป้าหมายการให้บริการกระทรวง	ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร				สร้างความปลอดภัยและยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร				บริหารจัดการทรัพยากรเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล	
ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการกระทรวง	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : 1. มูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัยตามการปฏิบัติตามมาตรฐานที่ดี ร้อยละ 5 2. มูลค่าสินค้าเกษตรอินทรีย์ เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5		ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : มูลค่าการเติบโตในการผลิตและปริมาณ (นับจากปี 2561) เพิ่มขึ้น มูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัยเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ร้อยละ 15		ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : อัตราการขยายตัวของปริมาณการส่งออก เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : เกษตรกรมีความสามารถในการปฏิบัติและได้ประโยชน์เพิ่มขึ้นร้อยละ 60		เกษตรกรได้รับการส่งเสริมให้ทำประโยชน์ในที่ดิน ไม่น้อยกว่า 37,000 ราย	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้และมีเครือข่ายเกษตรกรนอกเขต จำนวน 15,400 ราย 294,000 ไร่
			ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : มูลค่าการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย (การ จำหน่ายสินค้า) เพิ่มขึ้น มูลค่าสินค้าเกษตรอินทรีย์ เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ร้อยละ 15				ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : เกษตรกรได้รับการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ เพิ่มขึ้น 60,000 ราย		ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนพื้นที่เกษตรกรรมนอกเขตเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 60,000 ไร่	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : พื้นที่เกษตรกรรมเพิ่มขึ้น 247,000 ไร่
เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน	สนับสนุนขีดความสามารถของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน				สร้างโอกาสและความเสมอภาคให้กับเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินในการเข้าถึงองค์ความรู้และปัจจัยการผลิต (ที่ดิน)				พื้นที่เขตปฏิรูปที่ดินมีความพร้อมของ	
ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน	1. มูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัยได้รับการรับรอง ตามการปฏิบัติตามมาตรฐานที่ดีและเกษตรอินทรีย์ เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5		1. มูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัยตามการปฏิบัติตามมาตรฐานที่ดีเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5		1. มูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัยตามการปฏิบัติตามมาตรฐานที่ดีเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 15		1. เกษตรกรมีความสามารถในการปฏิบัติและได้ประโยชน์เพิ่มขึ้นร้อยละ 60		1. เกษตรกรที่ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ เพิ่มขึ้น 1,045 ราย	1. เกษตรกรที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้ จำนวน 1,200 ราย
			1. อัตราการขยายตัวของปริมาณการส่งออก เพิ่มขึ้นร้อยละ 48		2. มูลค่าการนำเข้า/ส่งออกสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้นเพิ่มขึ้น ร้อยละ 33		1. เกษตรกรได้รับการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ เพิ่มขึ้น 1,045 ราย		2. จำนวนพื้นที่เกษตรกรรมนอกเขตเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 12,000 ไร่	3. ครัวเรือนเกษตรกรที่ได้รับการพัฒนา จำนวน 651 ครัวเรือน
แผนผลิต/โครงการ/กิจกรรม	1. โครงการพัฒนาเกษตรกรยั่งยืน 2. โครงการยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร		1. โครงการยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตรยั่งยืน		1. โครงการยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตรยั่งยืน		1. โครงการพัฒนาเกษตรกรรายย่อย (Smart Farmer) 2. โครงการพัฒนาเกษตรกร		1. โครงการส่งเสริมการค้ากับต่างประเทศผ่านช่องทางออนไลน์	1. โครงการพัฒนาและส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยในเขตปฏิรูปที่ดิน
			1. โครงการยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตรยั่งยืน		1. โครงการพัฒนาเกษตรกรรายย่อย (Smart Farmer) 2. โครงการพัฒนาเกษตรกร		1. โครงการพัฒนาเกษตรกรรายย่อย (Smart Farmer) 2. โครงการส่งเสริมการค้ากับต่างประเทศผ่านช่องทางออนไลน์		2. โครงการยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร	2. โครงการพัฒนาและส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยในเขตปฏิรูปที่ดิน
งบประมาณ	4,800	19,000	11,100	5,000	70,000	8,200	2,000	1,100	24,700	10,779



แผนภาพความเชื่อมโยงฯ 2568

องค์การทันสมัยในการจัดการการปฏิรูปที่ดิน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร



สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
1 ถนนราชดำเนินนอก แขวงบ้านพานถม
เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200
www.alro.go.th