

รายงานการประชุม
คณะกรรมการปรับปรุงโครงสร้างของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗

วันพฤหัสบดีที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๖๗ เวลา ๑๓.๓๐ – ๑๖.๓๐ น.
ณ ห้องประชุมสุทธิพร จีระพันธุ์ ส.ป.ก. ถนนราชดำเนินนอก กรุงเทพฯ
และระบบออนไลน์ Zoom Meeting



ผู้เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุมสุทธิพร จีระพันธุ์

คณะกรรมการฝ่ายอำนวยการ

๑. นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข	เลขาธิการ ส.ป.ก.	ประธานคณะกรรมการ
๒. นายวัฒนา มั่งคิสาร	รองเลขาธิการ ส.ป.ก.	คณะกรรมการ
๓. นายปรีชา ลิ้มถวิล	รองเลขาธิการ ส.ป.ก.	คณะกรรมการ
๔. นายภาชนัน จารุภุมมิก	หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม	คณะกรรมการ
๕. นางสาวฐิภาพรพรณ พึ่งไพฑูรย์	ผู้ตรวจราชการกรม	คณะกรรมการ
๖. นายคมกฤษ แป้นโพธิ์กลาง	ผู้ตรวจราชการกรม	คณะกรรมการ
๗. นายสมศักดิ์ การเจริญกุลวงศ์	ผู้ตรวจราชการกรม	คณะกรรมการ
๘. นางสาวอมรรัตน์ แขวงโสภา	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง	คณะกรรมการ
๙. นางศิริประภา สุนทรบัณฑิต	ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่	คณะกรรมการ
๑๐. นางสาวลักขณา มั่นเศรษฐวิทย์	ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	คณะกรรมการ
๑๑. นางสาวยุพเรศ เพิ่มพูน	ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย	คณะกรรมการ
๑๒. นางสาวสิริมา แจ่มกระจ่าง	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ สพท. แทนผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี	คณะกรรมการ
๑๓. นางสาวพัฒน์นรี อร่ามเรือง	ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน	คณะกรรมการ
๑๔. นางสาวสุนิสา เอกกิจการ	ผู้อำนวยการกองประสานงานโครงการพระราชดำริ และโครงการพิเศษ	คณะกรรมการ
๑๕. พันจ่าอากาศโทอภิชาติ สุทธิหาระ	ผู้อำนวยการศูนย์ตรวจสอบและรับรองมาตรฐานสินค้า เกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน	คณะกรรมการ
๑๖. นางสาวอาภาพรพรณ พัฒนพันธุ์	ผู้เชี่ยวชาญด้านการปฏิรูปที่ดิน สวผ.	คณะกรรมการ
๑๗. นางอาทิตย์ยา พองพรหม	ผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินใน เขตปฏิรูปที่ดิน สพท.	คณะกรรมการ
๑๘. นายนิคม บุญธรรม	ผู้เชี่ยวชาญด้านแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขต ปฏิรูปที่ดิน สพป.	คณะกรรมการ
๑๙. นางเพ็ญพักตร์ บัวโรย	ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดที่ดิน สจก.	คณะกรรมการ
๒๐. นายนักปราชญ์ จีระโทก	ผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย สกม.	คณะกรรมการ
๒๑. นายกมล เรืองเดช	ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการธุรกิจการเกษตร ในเขตปฏิรูปที่ดิน สบท.	คณะกรรมการ

๒๒. นางสาวสุนีลา รุ่งสุกิจกุล	ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดิน สบท.	คณะทำงาน
๒๓. นางสาวศุภาพิชญ์ อุปชฌานันท์	ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบงานโครงสร้างและอัตราค่าจ้าง กกจ.	คณะทำงาน

คณะทำงานฝ่ายดำเนินงาน

๒๔. นางสาวจินตนา ราชรักษ์	ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบงานคลัง สบก.	คณะทำงาน
๒๕. นายภุชณะ นุชอิสสระ	ผู้อำนวยการกลุ่มบริหารและพัฒนาระบบสารสนเทศ ศทส.	คณะทำงาน
๒๖. นางสาวอัจฉรา ผ่องปิยะสกุล	นักวิชาการแผนที่ภาพถ่ายชำนาญการ ศทส. แทนผู้อำนวยการกลุ่มวิเคราะห์ข้อมูลระยะไกล	คณะทำงาน
๒๗. นางสาวจารุวรรณ ใหญ่ยงค์	ผู้อำนวยการกลุ่มวิชาการและแผนงานจัดที่ดิน สจก.	คณะทำงาน
๒๘. นางสาวจิรนนท์ เสนานุช	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ สจก. แทนผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบสิทธิและการทำประโยชน์	คณะทำงาน
๒๙. นางสาวกัญญาลักษณ์ จรรย์กุล	ผู้อำนวยการกลุ่มวิชาการแผนงานกองทุน สบท.	คณะทำงาน
๓๐. นางสาวฐิติมา วัฒนจัง	ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาทุนหมุนเวียน สบท.	คณะทำงาน
๓๑. นายพิษณุ สำรี	ผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเสริมนอกภาคการเกษตร สพท.	คณะทำงาน
๓๒. นางสาวฐิตียา พาณิชยเวชสันติ	ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาการปฏิรูปที่ดิน สวผ.	คณะทำงาน
๓๓. นางสาวหทัยา จารุภุมมิก	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินปฏิบัติการ กปร. แทนผู้อำนวยการกลุ่มแผนงานและงบประมาณ	คณะทำงาน
๓๔. นางสาวกานดา ศากยะโรจน์	ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	คณะทำงานและ เลขานุการ
๓๕. นางสาวกรวรรณ เตชะภัทรธรรมากุล	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ กพร.	คณะทำงานและ ผู้ช่วยเลขานุการ
๓๖. นางสาววรัญญา แสนชัย	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ กพร.	คณะทำงานและ ผู้ช่วยเลขานุการ

ผ่านระบบออนไลน์ Zoom Meeting

คณะทำงานฝ่ายอำนวยการ

๑. นางอนงค์ เผือกศรี	ผู้อำนวยการกลุ่มภาพถ่ายดาวเทียม สผส. แทนผู้อำนวยการสำนักจัดการแผนที่และสารบบที่ดิน	
๒. จำเริญวันชัย เกิดด้วยทอง	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี	คณะทำงาน
๓. นางธารทิพย์ บำรุงรส	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดอุดรธานี	คณะทำงาน
๔. นายประเสริฐ กาญจนเกียรติกุล	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดบุรีรัมย์	คณะทำงาน
๕. นายศุภชัย สงชู	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดพิจิตร	คณะทำงาน
๖. นางสาวพจนันท์ กองมาก	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดพระนครศรีอยุธยา	คณะทำงาน
๗. นายวิสุทธิ์ เลิศไกร	ผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบและพัฒนาระบบการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน สฟป.	คณะทำงาน

คณะกรรมการฝ่ายดำเนินงาน

๘. นางสาวอภิรียา ยอดมาลี	นักประชาสัมพันธ์ปฏิบัติการ สบก.	คณะกรรมการ
๙. นายจิรวัดน์ คำบัว	แทนผู้อำนวยการกลุ่มประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ ผู้อำนวยการกลุ่มระบบข้อมูลที่ดินและแผนที่เชิงเลข ศทส.	คณะกรรมการ
๑๐. นายสุพัฒน์ มุลพฤกษ์	ผู้อำนวยการกลุ่มวิชาการกฎหมาย สกม.	คณะกรรมการ
๑๑. นางสาวประภาทิพย์ เสี่ยงหอม	นายช่างสำรวจอาวุโส สผส. แทนผู้อำนวยการกลุ่มแผนที่	คณะกรรมการ
๑๒. นางสาวสุภาภรณ์ ทองสีนุช	ผู้อำนวยการกลุ่มภาพถ่ายทางอากาศ สผส.	คณะกรรมการ
๑๓. นายสิทธิพันธ์ บานเย็น	ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาเครื่องจักรกล การเกษตร สฟป.	คณะกรรมการ
๑๔. นางสาวฉันทชนก กำปันทอง	ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาบุคลากร สพท.	คณะกรรมการ
๑๕. นางสาววราภรณ์ บัวเผื่อน	ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาเกษตรกรรมใหม่ สพท.	คณะกรรมการ
๑๖. นางสาวสุรติวดี ภาคอุทัย	ผู้อำนวยการกลุ่มความร่วมมือระหว่างประเทศ สวผ.	คณะกรรมการ
๑๗. นางปาริชาติ แก้วนิล	ผู้อำนวยการกลุ่มประสานงานและติดตาม กปร.	คณะกรรมการ

คณะกรรมการผู้ไม่มาประชุม

๑. นายสุรชัย ยุทธชนะ	รองเลขาธิการ ส.ป.ก.	তিরাজকর
๒. นายกฤษณะ ดีปาละ	ผู้ตรวจราชการกรม	তিরাজকর
๓. นายประพันธ์ คำบาง	ผู้ตรวจราชการกรม	তিরাজকর
๔. นายเกียรติยศ ทรงสง่า	ผู้อำนวยการสำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน	তিরাজকর
๕. นายศักดิ์ศิริ ฐปวงศ์	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน	তিরাজকর
๖. นายสรเพชร พูลศิริ	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน	তিরাজকর
๗. นายอุกฤษฏ์ อินทภรณ์	ผู้อำนวยการสำนักวิชาการและแผนงาน	তিরাজকর
๘. นายพุลเกียรติ ตันติรัตนเกตุ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ กพร.	লা

ผู้เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุมสุทธิพร จีระพันธุ์

๑. นางสาววิจิตรา ธาระสา	นักวิชาการเงินและบัญชี สพท.
๒. นางสาวสาธิตรัตน์ รัตนวงศ์पाल	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ กกจ.
๓. นางสาวอนุสรุา พูลสวัสดิ์	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ กกจ.
๔. นางสาวสุภักดิ์ แก้ววารี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สวผ.
๕. นางสาววศินี เหลืองงามละออ	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ กปร.
๖. นายกิตติคุณ ฤทธินิม	นักประชาสัมพันธ์ปฏิบัติการ สบก.
๗. นางสาวประภัสสร สุขก้อง	นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการพิเศษ กตน.
๘. นางสาวอัญชลี แซ่ตระกูล	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ กปร.
๙. นางสาวสไบแพร จิตตรานนท์	เจ้าหน้าทึวิเคราะห์นโยบายและแผน สวผ.
๑๐. นางสาวเกตุร เม้าทอง	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ สวผ.
๑๑. นายธิตินันท์ ศรีภมร	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินปฏิบัติการ สวผ.
๑๒. นางสาวพุทธิดา พิมพา	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินปฏิบัติการ สวผ.

๑๓. นางวรรณิต จันทรแจ่มใส	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ สบท.
๑๔. นายสุทธิวัฒน์ แสงไทยทวีพร	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ กพร.
๑๕. นายปริญญา ทรัพย์พิทยาการ	พนักงานพัฒนาระบบราชการ กพร.
๑๖. นายทรงเกียรติ สุเทพากุล	พนักงานพัฒนาระบบราชการ กพร.
๑๗. นางสาวสายสุรีย์ จันทรภิมย์	เจ้าพนักงานธุรการ กพร.
๑๘. นายสรชาติ คชสีห์	จ้างเหมาบริการ กพร.
๑๙. นางสาววิภาภรณ์ เพ็งจันทร์	จ้างเหมาบริการ กพร.

ผู้เข้าร่วมประชุมระบบออนไลน์ Zoom Meeting

๑. นางสาวณัฐชานันท์ อภิวัฒน์ธนิกุล	ผู้อำนวยการกลุ่มติดตามและประเมินผล สวผ.
๒. นายศุภวัฒน์ สีนาสันต์	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ ศทส.
๓. นางสาวดวงพร อุปรโมยมาศ	รักษาการในตำแหน่งนักวิชาการแผนที่ภาพถ่ายชำนาญการพิเศษ สผส.
๔. นายอภิชาติ วงษ์คำ	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ สบท.
๕. นางสาวสุหฤทธา เต่งแก้ว	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ สบท.
๖. นางสาวอารีวรรณ เช่งตระกูล	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ สบท.
๗. นางสาวมธุรดา ภูธรรมมา	หัวหน้างานบำรุงรักษา อาคารสถานที่และยานพาหนะ สพท.
๘. นายสมเกียรติ ยุบลมูล	วิศวกรโยธาปฏิบัติการ สพป.
๙. นายฉัตรพล พิรุณสาร	วิศวกรโยธาชำนาญการ สพป.
๑๐. นางสาวรจนา สันวงศ์	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินปฏิบัติการ สพท.

เริ่มเวลาประชุม ๑๓.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานคณะทำงาน (นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข เลขาธิการ ส.ป.ก.) ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) นั้น เนื่องจากในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงหลายด้าน ทั้งเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี และกฎหมายต่าง ๆ ดังนั้น ส.ป.ก. จึงต้องมีการกำหนดทิศทางการทำงานที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการของสังคมในปัจจุบันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้องมองภาพรวมการดำเนินงานในปัจจุบัน ประกอบกับเป้าหมายที่ ส.ป.ก. ต้องขับเคลื่อนไปข้างหน้า ภายใต้สังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) โดยหนึ่งใน แนวทางการสนับสนุนเกษตรกรเพื่อลดการเปลี่ยนมือถือครองที่ดิน ส.ป.ก. คือ การสนับสนุนเกษตรกรรุ่นใหม่ให้สามารถร่วมทำธุรกิจกับเกษตรกรเดิม โดยการแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ระหว่างการลงทุนและการใช้ที่ดินร่วมกัน ซึ่งจะก่อให้เกิดความร่วมมือที่ยั่งยืนในวงการเกษตรกรรมมากขึ้น

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องเพื่อทราบ

เรื่องที่ ๒.๑ คำสั่ง ส.ป.ก. ที่ ๕๔๒/๒๕๖๗ สั่ง ณ วันที่ ๑๔ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานปรับปรุงโครงสร้างของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ฝ่ายเลขานุการ คณะทำงานฯ (นางสาวกานดา ศากยะโรจน์ ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร) ได้ชี้แจงว่า ส.ป.ก. ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานปรับปรุงโครงสร้างของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. คณะทำงานฝ่ายอำนาจการ มีอำนาจหน้าที่

๑. กำกับดูแล การทบทวนภารกิจและการจัดโครงสร้างของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามแนวทางการวิเคราะห์ภารกิจภาครัฐ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ กฎหมาย นโยบายรัฐบาล รองรับบริบทการเปลี่ยนแปลงการบริหารราชการแผ่นดิน

๒. พิจารณาข้อมูลและข้อเสนอการทบทวนบทบาทภารกิจที่คณะทำงานฝ่ายดำเนินงานเสนอในการขอปรับปรุงโครงสร้างของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๓. กำหนดแนวทางการดำเนินงานการปรับปรุงโครงสร้างของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้สอดคล้องตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

๔. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

๒. คณะทำงานฝ่ายดำเนินงาน มีอำนาจหน้าที่

๑. วิเคราะห์ ทบทวนภารกิจและการจัดโครงสร้างของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามแนวทางการวิเคราะห์ภารกิจภาครัฐ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ กฎหมาย นโยบายรัฐบาล รองรับบริบทการเปลี่ยนแปลงการบริหารราชการแผ่นดิน

๒. จัดทำข้อมูลและข้อเสนอการทบทวนภารกิจเสนอคณะทำงานฝ่ายอำนาจการ ในการขอปรับปรุงโครงสร้างของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๓. ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดแนวทางการดำเนินงานการปรับปรุงโครงสร้างของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้สอดคล้องตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

๔. ดำเนินการประสานงานและสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้เกิดขึ้นภายในหน่วยงาน

๕. ปฏิบัติหน้าที่สนับสนุนภารกิจอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะทำงานฝ่ายอำนาจการ

ตามรายละเอียด QR Code ด้านล่างนี้



คำสั่ง ส.ป.ก. แต่งตั้ง
คณะทำงาน ฯ

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒.๒ แนวทางการแบ่งส่วนราชการภายในกรม

ฝ่ายเลขานุการฯ (นางสาวกานดา ศากยะโรจน์ ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร) แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า สำนักงาน ก.พ.ร. ได้มีหนังสือที่ นร ๑๒๐๐/ว๑๐ ลงวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๗ เรื่อง แนวทางการแบ่งส่วนราชการภายในกรม กรณีการจัดโครงสร้างส่วนราชการระดับกระทรวง โดยไม่เพิ่มจำนวนกอง (Rearrange ระดับกระทรวง) เพื่อประโยชน์ในการบริหารราชการของกระทรวงให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว และเป็นการยกระดับการทำงานของกระทรวงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งสนับสนุนการปรับปรุงโครงสร้างส่วนราชการระดับกระทรวงให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป โดยไม่เพิ่มจำนวนกองและไม่

เพิ่มอัตรากำลัง รวมทั้งตำแหน่งในภาพรวมของกระทรวง ก.พ.ร. จึงมีมติเห็นชอบแนวทางการจัดโครงสร้างส่วนราชการระดับกระทรวง โดยไม่เพิ่มจำนวนกอง ในรูปแบบ Rearrange ระดับกระทรวง โดยให้ส่วนราชการถือปฏิบัติเพิ่มเติมร่วมกับแนวทางการแบ่งราชการภายในกรมตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๕ ในการแบ่งส่วนราชการต่อไป

ตามรายละเอียด QR Code ด้านล่างนี้



หนังสือ นร ๑๒๐๐/ว๑๐
แนวทางการแบ่งส่วน
ราชการภายในกรม ฯ



แนวทางการแบ่งส่วนราชการ
ภายในกรม ตามมติ ครม.
วันที่ ๙ ส.ค. ๒๕๖๕

❖ แนวทางการแบ่งส่วนราชการ (ตามมติ ครม. ๙ สิงหาคม ๒๕๖๕)

กรณีที่ ๑ กรณีมอบอำนาจการแบ่งส่วนราชการภายในกรม โดยไม่เพิ่มจำนวนหน่วยงาน ไม่เพิ่มอัตรากำลังและตำแหน่งในภาพรวมของส่วนราชการ (Rearrange) สำนักงาน ก.พ.ร. มอบอำนาจให้คณะกรรมการพัฒนาโครงสร้างระบบราชการของกระทรวงเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอสำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อทราบ โดยให้ส่วนราชการจัดทำคำชี้แจงเฉพาะสาระสำคัญของการปรับปรุงการแบ่งส่วนราชการในรูปแบบบทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary) โดยตอบคำถามสำคัญ ใน ๓ ประเด็น ดังนี้

๑. สถานการณ์ (Scenario) และ/หรือแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ (Megatrend) ที่แสดงถึงเหตุผลความจำเป็นในการขอปรับโครงสร้าง โดยการทบทวนบทบาทภารกิจโดยรวม ให้เห็นถึงผลกระทบที่ทำให้ต้องปรับโครงสร้าง และความสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ

๒. แสดงให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงของบทบาทหน้าที่และภารกิจของหน่วยงานที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างไร

๓. แสดงให้เห็นถึงผลที่จะเกิดขึ้นจากการปรับปรุงการแบ่งส่วนราชการอย่างเป็นรูปธรรม เช่น ประโยชน์ที่จะได้รับการปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ และ ตัวชี้วัดจากการปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ

กรณีที่ ๒ กรณีเสนอจัดตั้งหน่วยงานเพิ่มเติม เสนอ สำนักงาน ก.พ.ร. พิจารณา ได้ดังนี้

๑. ข้อเสนอให้ยุบเลิกหรือยุบรวมหน่วยงานในสังกัดที่มีอยู่เดิม (One-In, X-Out)

๒. ข้อเสนอการถ่ายโอนภารกิจหลัก (core function) ให้ภาคส่วนอื่นรับไปดำเนินการแทน หรือข้อเสนอการถ่ายโอนภารกิจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการ

๓. ข้อเสนอยุบเลิกภารกิจหรือยุบรวมหน่วยงานของส่วนราชการอื่น (X-In, Y-Out)

ทั้งนี้ ที่ผ่านมา ส.ป.ก. มีการปรับปรุงโครงสร้างโดยการออกคำสั่งแบ่งงานภายในหน่วยงาน ซึ่งไม่มีการแก้ไขกฎกระทรวงการแบ่งส่วนราชการ เช่น การตั้งศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเสริมนอกภาค การเกษตร ศูนย์ตรวจสอบและรับรองมาตรฐานสินค้าเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน และกองประสานงานโครงการพระราชดำริและโครงการพิเศษ ซึ่งอยู่ภายใต้สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้เทียบเท่าสำนัก/กองศูนย์

ความเห็นและข้อสังเกตจากคณะกรรมการ

ประธานคณะกรรมการฯ ได้สอบถามไปยังฝ่ายเลขานุการฯ (นางสาวกานดา ศากยะโรจน์ ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร) เกี่ยวกับความแตกต่างของแนวทางการแบ่งส่วนราชการ (ตามมติ ครม. วันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๕) ระหว่าง กรณีที่ ๑ กรณีมอบอำนาจการแบ่งส่วนราชการภายในกรม โดยไม่เพิ่มจำนวนหน่วยงาน ไม่เพิ่มอัตรากำลังและตำแหน่งในภาพรวมของส่วนราชการ (Rearrange) กับ กรณีที่ ๒ กรณีเสนอจัดตั้งหน่วยงานใหม่

ฝ่ายเลขานุการฯ (นางสาวกานดา ศากยะโรจน์ ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร) ได้ชี้แจงว่า กรณีที่ ๑ กรณีมอบอำนาจการแบ่งส่วนราชการภายในกรม โดยไม่เพิ่มจำนวนหน่วยงาน ไม่เพิ่มอัตรากำลังและตำแหน่งในภาพรวมของส่วนราชการ หรือเรียกว่า การ Rearrange หมายถึง การปรับปรุงโครงสร้างโดยปรับปรุงอำนาจและหน้าที่ให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง โดยไม่เพิ่มหรือลดจำนวนสำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า

หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม (นายภาชนัน จารุภูมิ) ได้ชี้แจงเพิ่มเติมว่า กรณีที่ ๑ กรณีมอบอำนาจการแบ่งส่วนราชการภายในกรม โดยไม่เพิ่มจำนวนหน่วยงาน ไม่เพิ่มอัตรากำลังและตำแหน่งในภาพรวมของส่วนราชการ (Rearrange) หมายถึง การที่โครงสร้างหลักของ ส.ป.ก. ที่ประกอบไปด้วย ๘ สำนัก ๑ กอง ๑ ศูนย์ และ ๒ กลุ่มงานนั้นยังคงอยู่ แต่อาจมีการปรับเปลี่ยนกลุ่มงานภายในของแต่ละ สำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า เช่น กรณี กลุ่มพัฒนาบุคลากรของ (สพท.) ปรับเปลี่ยนมาเป็นกลุ่มงานภายใต้การดูแลของ กกจ. เป็นต้น แต่ในกรณีที่ ๒ กรณีเสนอจัดตั้งหน่วยงานใหม่ หมายถึง การปรับเปลี่ยนโครงสร้าง ส.ป.ก. ใหม่ทั้งหมด โดยยังคงสำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า ตามภารกิจและอำนาจหน้าที่หลักขององค์กรไว้ ส่วนสำนักสนับสนุนต่างๆ นอกเหนือจากนี้ มีการปรับเปลี่ยนใหม่ทั้งหมด

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อทราบ

เรื่องที่ ๓.๑ การทบทวนภารกิจงานปรับปรุงโครงสร้างของ ส.ป.ก. (สำนัก/กอง/ศูนย์ แกไขอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกระทรวงของหน่วยงาน ส.ป.ก.)

ฝ่ายเลขานุการฯ (นางสาวกานดา ศากยะโรจน์ ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร) ได้นำเสนอ ดังนี้ กพร. ส.ป.ก. ได้แจ้งสำนัก/กอง/ศูนย์ ที่เทียบเท่า พิจารณาปรับแก้ไขอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกระทรวง เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทปัจจุบัน ซึ่งได้แจ้งขอปรับแก้ไขอำนาจหน้าที่ จากกฎหมายเดิมและขอปรับปรุงแก้ไขใหม่ ตาม QR Code



อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย
กระทรวงเดิม



อำนาจหน้าที่สำนัก/กอง/ ที่เทียบเท่า
ที่ได้มีปรับแก้ไขใหม่

ความเห็นและข้อสังเกตจากคณะกรรมการ

รองเลขาธิการ ส.ป.ก. (นายวัฒนา มั่งนิสาร) ได้ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า ส.ป.ก. จำเป็นต้องมีการปรับเปลี่ยนกระบวนการงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการปฏิบัติงาน ดังนี้

๑. ควรมีการพิจารณาอำนาจหน้าที่ของกลุ่มงานภายในสำนัก/กอง/ศูนย์ที่ซ้ำซ้อน

๒. ควรมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามามีบทบาทในกระบวนการปฏิบัติงานมากขึ้น

๓. วางกระบวนการงานให้สอดคล้องและสามารถตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับสถานการณ์ปัจจุบัน

รองเลขาธิการ ส.ป.ก. (นายปรีชา ลัมฉวิล) ได้ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า ในส่วนของภารกิจงานที่มีความทับซ้อนกัน เสนอให้มีการพิจารณาการหมุนเวียนอัตรากำลังให้สมดุลควบคู่ไปกับปริมาณงานด้วย นอกเหนือจากนี้ ในการจัดโครงสร้างของ ส.ป.ก. จังหวัด ส่วนใหญ่เนื้อหางานจะมีปริมาณมาก แต่กลุ่มงานมีน้อย ซึ่งทำให้ไม่สัมพันธ์กับภาระงานที่เพิ่มขึ้น

ประธานคณะทำงานฯ ได้เสนอว่า กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.) และกองการเจ้าหน้าที่ (กกจ.) ต้องศึกษาร่วมกันเกี่ยวกับวิธีการในการจัดวางโครงสร้างองค์กร โดยควรมีผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาเป็นที่ปรึกษาในการช่วยปรับกระบวนการงานเพื่อการจัดวางโครงสร้างได้อย่างครอบคลุมหลากหลายมุมมองมากขึ้น

รองเลขาธิการ ส.ป.ก. (นายวัฒนา มั่งคิสาร) ได้เห็นด้วยกับการจัดจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาประเมินองค์กร โดยจะต้องดำเนินการปรับให้ตรงกับวิสัยทัศน์ขององค์กร และมุ่งสู่องค์กรทันสมัยในการปฏิรูปที่ดินเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ (นางศิริประภา สุคนธ์บัณฑิต) ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า เห็นด้วยในการทบทวนอำนาจหน้าที่ในส่วนของแต่ละสำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า เนื่องจากกฎกระทรวงฉบับล่าสุด คือ กฎกระทรวงการแบ่งส่วนราชการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๕๒ ซึ่งปัจจุบันอาจไม่ครอบคลุมกับภารกิจงานที่มีอยู่ จึงเห็นควรให้มีการทบทวนภารกิจในปัจจุบันให้สอดคล้องกับปัจจุบัน นอกเหนือจากนี้ควรมีการคาดการณ์กระบวนการงานและภารกิจงานที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยหากมีการทบทวนโครงสร้างแล้ว ส.ป.ก. จะเดินไปในทิศทางใด ทาง กกจ. จะได้ดำเนินการกำหนดกลุ่มภายใต้สำนักให้เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องตามอำนาจของกฎกระทรวง

หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม (นายภาณุ จารุณมิก) ได้ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า ในส่วนของคณะทำงานฝ่ายอำนวยการ ควรมีการดำเนินงานร่วมกันในการบริหารงานของ ส.ป.ก. ภาพรวม โดยไม่ยึดติดว่าเป็นสำนัก/กองใด และอยากให้พิจารณาโครงสร้างของ ส.ป.ก.จังหวัด ด้วยว่าจะยังคงประกอบด้วย ๑ ฝ่าย ๔ กลุ่มอยู่หรือไม่ และมีหน่วยงานใดที่สามารถขึ้นตรงกับเลขาธิการ ส.ป.ก. ได้อีก นอกเหนือจากนี้ ผাগให้ ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเสริมนอกภาคการเกษตร (ศพส.) ตรวจสอบอำนาจหน้าที่ในการจัดเก็บรายได้ภายในหน่วยงาน โดยต้องมีการระบุอำนาจในการจัดเก็บรายได้ในกฎกระทรวงจึงสามารถดำเนินการได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย

ผู้ตรวจราชการกรม (นายสมศักดิ์ การเจริญกุลวงศ์) ได้ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า โครงสร้างของ ส.ป.ก. จำเป็นต้องมีการปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว เนื่องจากบริบท ส.ป.ก. เปลี่ยนชัดเจน ทั้งเชิงนโยบายและเชิงการปฏิบัติ แต่ที่ผ่านมาไม่เคยมีการปรับเปลี่ยนภารกิจของ ส.ป.ก. เลย โดยเสนอให้มีการจัดทำเป้าหมายทิศทางการเดินหน้าขององค์กรในรูปแบบ one page ทั้งก่อนและหลังการเปลี่ยนแปลง รวมถึงการจัดทำ work flow ในการดูกระบวนการงานที่ทับซ้อนกันให้ชัดเจนมากขึ้น

ฝ่ายเลขานุการฯ (นางสาวกานดา ศากยะโรจน์ ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร) ได้ขอรับไปดำเนินการต่อตามมติที่ประชุมเห็นชอบให้มีการทบทวนโครงสร้างตามข้อเสนอแนะ โดยจะมีการวางแผนโครงการตามลำดับความสำคัญ เริ่มจากระยะแรก จะมีการจัดหาที่ปรึกษาเพื่อช่วยในการวางแผนวิเคราะห์โครงสร้างองค์กร โดยพิจารณาจากเนื้อหาเป็นหลัก แต่ยังคงตำแหน่งของบุคลากรไว้ ทั้งนี้ในระยะต่อไปจะมี

การหารือร่วมกันเพื่อปรับโครงสร้างโดยให้ทุกคนมีส่วนร่วมในกระบวนการ โดยจะมีการทบทวนภารกิจหลัก และภารกิจสนับสนุนตามที่ประชุมได้เสนอแนะต่อไป

ประธานคณะทำงานฯ ได้แจ้งในที่ประชุมว่า ก่อนที่ ส.ป.ก. จะดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร จำเป็นต้องมีการเข้าใจตัวตนขององค์กรอย่างชัดเจนก่อน จากนั้นจึงดำเนินการปรับปรุงตามหลักการที่มีอยู่โดยไม่แยกส่วนของการทำงาน เพราะจะส่งผลให้ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินงาน นอกจากนี้สิ่งสำคัญคือต้องมีบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน สพท. (นางอาทิตย์ยา พองพรหม) ได้ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า เพื่อให้เห็นภาพรวมขององค์กรที่ชัดเจน การดำเนินงานในระยะต่อไปควรเริ่มต้นจากตัวเนื้องานหรือภารกิจ โดยก่อนที่จะพูดถึงเรื่องโครงสร้างองค์กร ควรพิจารณาแบ่งภารกิจออกเป็น ๓ ส่วนหลัก ๆ ได้แก่ ภารกิจตามกฎหมาย ภารกิจที่สังคมคาดหวัง และภารกิจตามสถานการณ์ปัจจุบัน สำหรับการประชุมรอบหน้า เราควรนำภารกิจทั้ง ๓ ส่วนนี้ มาวางแผนร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรม โดยให้แต่ละหน่วยงานเตรียมข้อมูลภารกิจของตนมาเสนอต่อที่ประชุม โดยในการวางแผนโครงสร้างองค์กรฯ ควรจะมองภาพใหญ่ขององค์กรในระยะ ๕ ปี ๑๐ ปี และ ๑๕ ปี ว่าภารกิจแต่ละส่วนจะเปลี่ยนแปลงไปอย่างไร ยกตัวอย่างเช่น การพัฒนาการเกษตร อาจจะต้องเพิ่มสัดส่วนจากเดิม ๓๐% เป็น ๔๐% ซึ่งเราจะต้องมาดูในรายละเอียดว่าทิศทางควรเป็นอย่างไร ดังนั้น ส.ป.ก. ต้องเตรียมข้อมูลให้พร้อมเพื่อที่การประชุมครั้งต่อไปจะได้แชร์มุมมองร่วมกัน เพื่อให้ได้กรอบงานและภารกิจที่ชัดเจน ก่อนที่จะมีการวางแผนโครงสร้างองค์กรกันอีกครั้ง

มติที่ประชุม เห็นชอบให้มีการปรับปรุงโครงสร้างของ ส.ป.ก. ใหม่ และให้สำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า ร่วมกันพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ขององค์กรในปัจจุบัน

เรื่องที่ ๓.๒ อำนาจหน้าที่/ความรับผิดชอบงานของศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเสริมนอกภาคการเกษตร (ศพส.) ภายใต้สังกัดสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (สพท.)

ฝ่ายเลขานุการฯ (นางสาวกานดา ศากยะโรจน์ ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร) ได้นำเสนอ ดังนี้ ตามที่ สพท. มีบันทึกที่ กษ ๑๒๐๙.๑๐/๓๐๑ ลงวันที่ ๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๗ เรื่อง ขอความเห็นชอบแนวทางการดำเนินงานของศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเสริมนอกภาคการเกษตร เพื่อให้พิจารณาดำเนินการดังนี้

๑. พิจารณาให้ สพท. โดย ศพส. ดำเนินการสรุปข้อมูลความเป็นมา ภารกิจหน้าที่ของ ศพส. ตามคำสั่ง ส.ป.ก.ที่ ๔๐๙/๒๕๖๖ สั่ง ณ วันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖ และภารกิจตามหนังสือทรงพระกรุณาโปรดเกล้า ฯ ที่ พว ๐๒๐๒.๒/๒๑๕๔ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ในการเตรียมข้อมูลดังกล่าวรายงานให้ที่ประชุม คปก. เพื่อโปรดทราบ

๒. ขอความเห็นชอบจาก คปก. ปรับปรุงโครงสร้างกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการของกรมและกำหนดแนวทางการดำเนินงานโดยออกระเบียบปฏิบัติหรือคำสั่ง เพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินงานของ ศพส. ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายตามหนังสือทรงพระกรุณาโปรดเกล้า ฯ ที่มอบให้แก่ ส.ป.ก.

และได้มีข้อเสนอเพื่อให้เลขาธิการ ส.ป.ก. พิจารณาประเด็น เกี่ยวกับ ภารกิจอำนาจหน้าที่ของศูนย์ส่งเสริม ฯ ดังนี้

๑. การออกระเบียบ คำสั่ง กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อดำเนินการในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และการจัดเก็บผลประโยชน์จากการใช้อาคารสถานที่ของ ส.ป.ก. โดยอ้างถึงพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๑๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน

พ.ศ. ๒๕๓๔ แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน (ฉบับที่ ๘) พ.ศ. ๒๕๕๓ สามารถดำเนินการได้โดย ส.ป.ก. (ปัจจุบันมีหน่วยงานไหนรับผิดชอบและดำเนินการถึงขั้นตอนใด : น่าจะเป็น สพท. สกม.พิจารณาร่วมกับ กกจ.)

๒. การทำความตกลงเรื่องการใช้จ่ายเงินรายได้กับกรมบัญชีกลาง ส.ป.ก. โดย สพท. (ศพส.) จะต้องมีการดำเนินการกิจตามอำนาจหน้าที่ในกฎหมาย โดยต้องมีการจำหน่าย การจัดเก็บรายได้ และนำส่งเงินรายได้เป็นเงินรายได้แผ่นดินอยู่ก่อนแล้วประมาณ ๖ เดือนถึง ๑ ปี จึงจะสามารถนำข้อมูลรายจ่ายในการบริหารจัดการภารกิจ มาเทียบเคียงกับรายรับที่ได้ โดยจะต้องมีเหตุผลความจำเป็น ข้อจำกัดด้านงบประมาณ รายจ่ายมากกว่ารายรับ (สพท. สามารถดำเนินการได้ แล้วเสร็จหรือไม่)

๓. การบริหารจัดการผลิตภัณฑ์ที่ได้รับมอบตามเอกสารการส่งมอบและรับมอบทรัพย์สินและภารกิจของศูนย์ศิลปาชีพบางไทรฯ ให้แก่ ส.ป.ก. ซึ่งสามารถดำเนินการได้ตามเจตนารมณ์ของผู้ส่งมอบ (ผลิตภัณฑ์) เพื่อให้ ส.ป.ก.นำไปดำเนินการด้านสวัสดิการของหน่วยงาน และเจ้าหน้าที่ภายในหน่วยงาน โดยระเบียบสวัสดิการ มีรองรับ หรือกำหนดขึ้นเพื่อรองรับ (ระเบียบสวัสดิการของ ส.ป.ก. ดำเนินการเสร็จแล้วมีรองรับแล้วหรือไม่)

๔. การให้บริการเช่าพื้นที่ อาคารสถานที่ทำกิจกรรม ควรหารือกับกรมธนารักษ์ เรื่องทรัพย์สิน และการนำทรัพย์สินไปใช้ประโยชน์ พร้อมนำเรื่องที่หารือได้ นำไปใช้ประกอบการพิจารณาความตกลงกับกรมบัญชีกลางต่อไป (ได้ดำเนินการหารือกับกรมธนารักษ์ ผลเป็นอย่างไร แล้วเสร็จหรือไม่)

ความเห็นและข้อสังเกตจากคณะทำงาน

ประธานคณะทำงานฯ ได้สอบถามไปยังฝ่ายเลขานุการ ฯ (นางสาวกานดา ศากยะโรจน์) ว่าในปัจจุบันศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเสริมนอกภาคการเกษตร (ศพส.) มีปัญหาอย่างไร

ฝ่ายเลขานุการ ฯ (นางสาวกานดา ศากยะโรจน์) ชี้แจงว่า ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเสริมนอกภาคการเกษตร (ศพส.) เดิมโครงสร้างการแบ่งงานภายในมีการออกคำสั่งให้อยู่ภายใต้การกำกับของเลขาธิการ ส.ป.ก. โดยตรง แต่ในปัจจุบันศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเสริมนอกภาคการเกษตร (ศพส.) กลับไปอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (สพท.) ซึ่งอำนาจหน้าที่ยังไม่ครอบคลุมอำนาจหน้าที่ของ ศพส. ทำให้การดำเนินงานและการบริหารจัดการงานขาดความคล่องตัว จึงขอหารือร่วมกันในที่ประชุมถึงความเหมาะสมและความเป็นไปได้ในการกลับไปอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของเลขาธิการ ส.ป.ก. โดยตรงเช่นเดิม เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงาน

ผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเสริมนอกภาคการเกษตร (นายพิษณุ สำรี) ได้ชี้แจงเพิ่มเติมว่า การดำเนินงานตามคำสั่ง ส.ป.ก. ที่ ๔๐๙/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖ และภารกิจตามหนังสือทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ที่ พว. ๐๒๐๒.๒/๒๑๕๗ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ทางศูนย์ส่งเสริมฯ ยังสามารถปฏิบัติงานได้เป็นปกติ แต่จะมีความล่าช้าในเรื่องการขออนุมัติค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการดำเนินงาน เช่น การเบิกจ่ายค่าน้ำมันเชื้อเพลิงในการเดินทางไปติดต่อราชการ เรื่องอนุมัติอนุญาตการใช้รถยนต์ราชการ เป็นต้น เนื่องจากต้องเดินทางจากบางไทรเข้ามาส่งหนังสือที่กรุงเทพมหานครฯ

หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม (นายภาชน จารุภูมิ) ได้ชี้แจงเพิ่มเติม เรื่องหลักการมอบอำนาจว่า หากผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (สพท.) ใช้อำนาจบริหารงานศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเสริมนอกภาคการเกษตร (ศพส.) แทนเลขาธิการ ส.ป.ก. แล้ว หากเลขาธิการ ส.ป.ก. ไม่ได้มีการระบุการมอบอำนาจต่อไว้ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (สพท.) จะไม่สามารถมอบอำนาจต่อให้ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเสริมนอกภาคการเกษตร (ศพส.) ได้

ประธานคณะทำงานฯ ได้แจ้งที่ประชุมว่า จะนำเรื่องการมอบอำนาจของศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเสริมนอกภาคการเกษตร (ศพส.) ไปพิจารณาปรับแก้อีกครั้ง เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการ

บริหารงานภายในของศูนย์ส่งเสริมฯ มากขึ้น แต่ ณ ปัจจุบัน เห็นควรให้ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเสริมนอกภาคการเกษตร (ศพส.) อยู่ภายใต้การดูแลของสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (สพท.) ไปพลางก่อน

มติที่ประชุม ๑) เห็นควรให้ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเสริมนอกภาคการเกษตร (ศพส.) ยังคงอยู่ภายใต้การดูแลของสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (สพท.) จนกว่าเลขาธิการ ส.ป.ก. จะมีการพิจารณามอบอำนาจลงไปใหม่

๒) มอบหมายให้ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ (นางศิริประภา สุคนธ์บัณฑิต) ตรวจสอบความถูกต้องและเหมาะสมในเรื่องการมอบอำนาจของเลขาธิการ ส.ป.ก. ไปยังสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (สพท.) และศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเสริมนอกภาคการเกษตร (ศพส.)

เรื่องที่ ๓.๓ การขับเคลื่อนงานการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของ ส.ป.ก.

ฝ่ายเลขานุการฯ (นางสาวกานดา ศากยะโรจน์ ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร) ได้รวบรวมวาระการประชุมเรื่องที่ ๓.๑ การทบทวนภารกิจงานปรับปรุงโครงสร้างของ ส.ป.ก. (สำนัก/กอง/ศูนย์แก้ไขอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกระทรวงของหน่วยงาน ส.ป.ก.) และเรื่องที่ ๓.๓ การขับเคลื่อนงานการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของ ส.ป.ก. ให้พิจารณาร่วมกัน

ความเห็นและข้อสังเกตจากคณะทำงาน

ประธานคณะทำงาน ฯ ได้ให้ความเห็นต่อที่ประชุมว่า อยากให้มองถึงเป้าหมายองค์กรมากกว่าการมองถึงบทบาทของแต่ละฝ่าย เนื่องจากเป้าหมายเป็นส่วนสำคัญของการดำเนินงาน ซึ่งการมองแค่เป้าหมายของตนเอง การปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรจะแบ่งตามอำนาจหน้าที่ของสำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า ที่ตนเองรับผิดชอบเท่านั้น ส.ป.ก. จึงจำเป็นต้องกำหนดเป้าหมายและทิศทางการขับเคลื่อนองค์กรในอนาคตให้ชัดเจน และต้องสามารถตอบได้ว่าใครเป็นผู้ตอบสนองต่อเป้าหมายที่เราวางไว้ ดังนั้น จึงขอให้ทุกส่วนมองถึงเป้าหมายภาพรวมเป็นหลัก ส่วนที่ทำงานอยู่เบื้องหลัง ถึงแม้ไม่ได้อยู่ในส่วนทำงานหลัก แต่ก็เป็นส่วนสำคัญต่อการขับเคลื่อนการดำเนินงาน โดยผู้ที่ทำงานเบื้องหลังต้องมีการวิเคราะห์ตนเองในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ด้านงบประมาณ ด้านบุคลากร ด้านการเงินต่าง ๆ ดังนั้น จึงอยากให้ กกจ. กพร. และผู้ที่เกี่ยวข้อง ช่วยกันในการวางแผนขับเคลื่อนงานการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของ ส.ป.ก. ต่อไป โดยมีการกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานรวมถึงระยะเวลาที่ชัดเจนในการดำเนินการดังกล่าว เพื่อขับเคลื่อนงานการปรับปรุงโครงสร้างฯ ให้เหมาะสมและทันต่อการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันโดยเร็วและอยากให้เร่งดำเนินการภายใน ๓ เดือน

มติที่ประชุม เห็นชอบให้มีการดำเนินการเพื่อขับเคลื่อนงานการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของ ส.ป.ก. โดยมอบหมายให้คณะทำงานฯ ซึ่งประกอบไปด้วย รองเลขาธิการ ส.ป.ก. หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร กองการเจ้าหน้าที่ ส.ป.ก. จังหวัด และผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นหลักในการร่วมกันวางแผนการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร และพิจารณาการจ้างที่ปรึกษาเพื่อมาช่วยปรับปรุงโครงสร้างขององค์กรต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องอื่น ๆ

ไม่มี

เลิกประชุมเวลา ๑๖.๓๐ น.



(นางสาววิญญา แสนชัย)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
ผู้บันทึกรายงานการประชุม



(นางสาวกรวรรณ เตชะภัทรเมธากุล)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
ผู้ตรวจรายงานการประชุม



(นางสาวกานดา ศากยะโรจน์)
ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร