

ระเบียบวาระการประชุม
คณะทำงานกำกับและติดตามการถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับองค์กรสู่ระดับหน่วยงาน
(Cascading) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓
วันจันทร์ที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๖๓ เวลา ๑๐.๓๐ – ๑๖.๓๐ น.
ณ ห้องประชุมไชยวงศ์ ชูชาติ ส.ป.ก. ถนนราชดำเนินนอก กทม.

- ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ
- ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องเพื่อทราบ
- ☞ ผลงานตัวชี้วัดระดับองค์กร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
 - ๒.๑ ผลการประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
 - ☞ ผลงานตัวชี้วัดระดับหน่วยงานของ ส.ป.ก. ส่วนกลาง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
 - ๒.๒ ผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับหน่วยงานของ สำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (ตัวชี้วัดกลาง)
 - ☞ ตัวชี้วัดระดับองค์กร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
 - ๒.๓ (ร่าง) การประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
- ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา
- ☞ ตัวชี้วัดกลาง และตัวชี้วัดร่วมบูรณาการ (Joint KPIs) ของ ส.ป.ก ส่วนกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
 - รายละเอียดกรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ (ตัวชี้วัดกลาง และ Joint KPIs) ตามคำรับรองฯ ของ สำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า
- ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องอื่นๆ
- ทบทวนรายชื่อคณะทำงานกำกับและติดตามการถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับองค์กรสู่ระดับหน่วยงาน (Cascading) ของสำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ส.ป.ก.

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

.....

.....

.....

.....

.....

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่องเพื่อทราบ

๒.๑ ผลการประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (ตัวชี้วัดระดับองค์กรของ ส.ป.ก.)

เรื่องเดิม

สำนักงาน ก.พ.ร. ได้มีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๒๐๐/ว ๓๖ ลงวันที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๖๓ แจ้งว่า มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๓ เห็นชอบแนวทางการไม่นำผลการดำเนินงานของส่วนราชการมาประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (ตัวชี้วัดระดับองค์กรของส่วนราชการ) ตามที่คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) เสนอแต่ขอให้ส่วนราชการการรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดเพื่อใช้ในการติดตามผล (Monitoring) และถอดบทเรียนการแก้ไขสถานการณ์ COVID – ๑๙ ตามประเด็นที่กำหนด

ข้อเท็จจริง

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.) ได้มีหนังสือ ด่วน ที่ กษ ๑๒๐๑.๖/ว ๘๔๕ ลงวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๓ ขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดระดับองค์กรของ ส.ป.ก. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ รายงานผลการดำเนินงานตัวชี้วัดระดับองค์กรของ ส.ป.ก. รอบ ๑๒ เดือน พร้อมแนบเอกสาร/หลักฐานประกอบผ่านระบบรายงานออนไลน์ของ กพร. (ODS.e – Service) โดยได้จัดทำสรุปตัวชี้วัดฯ และถอดบทเรียนการแก้ไขสถานการณ์ COVID – ๑๙ จากหน่วยงานผู้รับผิดชอบตามประเด็นที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดรายละเอียดดังตาราง

ตัวชี้วัด	เกณฑ์การให้คะแนน			ผลการดำเนินงาน
	เป้าหมายขั้นต่ำ (๕๐)	เป้าหมายมาตรฐาน (๗๕)	เป้าหมายขั้นสูง (๑๐๐)	
๑. รายได้เงินสดสุทธิทาง การเกษตรของเกษตรกรเฉลี่ย ต่อครัวเรือนเพิ่มขึ้น (บาท/ ครัวเรือน/ปี)	๕๙,๔๖๐ บาท	๗๔,๔๘๓ บาท	๗๙,๑๗๕ บาท และ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ๓% จากปีก่อน*	รายได้เงินสดสุทธิ เท่ากับ ๗๘,๖๐๔ บาท และภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ มี รายได้เงินสดสุทธิทาง การเกษตรของเกษตรกร เท่ากับ ๓๙,๓๓๙ บาท (เพิ่มขึ้น ๓๑.๖๗ %)

ตัวชี้วัด	เกณฑ์การให้คะแนน			ผลการดำเนินงาน
	เป้าหมายขั้นต้น (๕๐)	เป้าหมายมาตรฐาน (๗๕)	เป้าหมายขั้นสูง (๑๐๐)	
๒. การพัฒนาฐานข้อมูลกลางของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (Big Data)				
๒.๑ ร้อยละความสำเร็จในการเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐผ่านระบบ MOAC OPEN DATA	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของจำนวนชุดข้อมูลที่ต้องเปิดเผยทั้งหมด	- ร้อยละ ๑๐๐ ของจำนวนชุดข้อมูลที่ต้องเปิดเผยทั้งหมด - มีความพึงพอใจจากผู้ใช้งาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐	- ร้อยละ ๑๐๐ ของจำนวนชุดข้อมูลที่ต้องเปิดเผยทั้งหมด - มีความพึงพอใจจากผู้ใช้งาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐	เปิดเผยข้อมูล จำนวน ๕ (+๑ จากปี ๖๒) ชุดข้อมูล และมีความพึงพอใจจากผู้ใช้งาน ร้อยละ ๘๕.๓๖
๒.๒ ร้อยละความสำเร็จในการเชื่อมโยงข้อมูลเข้าสู่ฐานข้อมูลกลางของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐ ของจำนวนฐานข้อมูลที่ต้องเชื่อมโยงเข้าฐานข้อมูลกลางของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๙๐ ของจำนวนฐานข้อมูลที่ต้องเชื่อมโยงเข้าฐานข้อมูลกลางของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑๐๐ ของจำนวนฐานข้อมูลที่ต้องเชื่อมโยงเข้าฐานข้อมูลกลางของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	เชื่อมโยงข้อมูล จำนวน ๖ ชุดข้อมูล เข้าฐานข้อมูลกลางได้ครบถ้วน
๓. ประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ดิน				
๓.๑ จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการจัดที่ดิน	๕๒,๑๐๐ ราย	๕๖,๒๔๐ ราย	๖๒,๐๐๐ ราย	๖๑,๖๑๖ ราย
๓.๒ จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการตรวจสอบการถือครองที่ดิน	๓,๕๐๐,๐๐๐ ไร่	๔,๖๘๕,๓๗๑ ไร่	๕,๐๘๖,๗๓๑ ไร่	๔,๙๘๒,๕๔๑ ไร่
๔. จำนวนแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนา	๔๐ แห่ง	๕๐ แห่ง	๖๐ แห่ง	๖๘ แห่ง
๕. จำนวนพื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนในเขตปฏิรูปที่ดินเพิ่มขึ้น				
๕.๑ จำนวนพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการส่งเสริมเป็นวนเกษตรแบบพึ่งพาตนเอง	๔๔,๓๒๕ ไร่	๔๔,๕๕๐ ไร่	๔๕,๐๐๐ ไร่	๔๖,๑๒๓ ไร่
๕.๒ จำนวนพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการส่งเสริมและพัฒนาระบบเกษตรอินทรีย์	๖,๐๐๐ ไร่	๖,๑๕๐ ไร่	๖,๓๐๐ ไร่	๖,๓๓๒ ไร่

หมายเหตุ เป้าหมายที่ขีดเส้นใต้ หมายถึง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ส.ป.ก. มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์นั้นๆ

☞ ตารางนี้แสดงผลงานพร้อมหลักฐาน/เอกสาร ตัวชี้วัดระดับองค์กรของ ส.ป.ก.ได้ที่ เว็บไซต์ ส.ป.ก.>เกี่ยวกับ ส.ป.ก.>คำรับรองปฏิบัติราชการ>ผลการประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ (ตัวชี้วัดระดับองค์กร) พ.ศ. ๒๕๖๓

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**๒.๒ ผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับหน่วยงานของ
สำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (ตัวชี้วัดกลาง)**

เรื่องเดิม

ส.ป.ก. ได้กำหนดกรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับหน่วยงานของสำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (จำนวน ๑๔ หน่วยงาน) ในตัวชี้วัดกลางที่กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.) เป็นผู้รับผิดชอบ ได้แก่ ตัวชี้วัดที่ ๒ ระดับความสำเร็จในการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของหน่วยงาน และตัวชี้วัดที่ ๓ ระดับความสำเร็จในการควบคุมภายในของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ข้อเท็จจริง

ตัวชี้วัดที่ ๒ : กพร. ได้สรุปรายชื่อคู่มือจำนวน ๑๖ คู่มือ พร้อมช่องทางสืบค้น/การเผยแพร่ของหน่วยงาน พร้อมทั้งรวบรวมรายการคู่มือที่หน่วยงานได้จัดทำในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ ส.ป.ก. “หมวดองค์ความรู้” เพื่อรวบรวมเป็นฐานข้อมูลให้แก่ผู้ที่สนใจอีกช่องทางหนึ่ง นอกจากนี้ กพร. จะนำรายการคู่มือมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการประเมินสถานะของหน่วยงานในการเป็นระบบราชการ ๔.๐ (PMQA ๔.๐) ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ ในหมวดที่ ๖ และ ๗ อีกด้วย

☞ ดาวน์ไหลทรายการคู่มือได้ที่ เว็บไซต์ ส.ป.ก.>องค์ความรู้>คู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก.>คู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

หน่วยงาน	รายชื่อคู่มือ	ช่องทางสืบค้น/การเผยแพร่ ของหน่วยงาน
สบก.	คู่มือการปฏิบัติงานการตรวจราชการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	เว็บไซต์ ส.ป.ก.>สบก.>หนังสือเวียน >ปีงบประมาณ 2563>เดือนกันยายน 2563
กกจ.	คู่มือการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานราชการทั่วไปในสังกัด ส.ป.ก. ส่วนกลาง	เว็บไซต์ ส.ป.ก.>กกจ.>ข่าวประชาสัมพันธ์
ศทส.	คู่มือการใช้งานระบบจัดที่ดินออนไลน์ (ALRO Land Online)	เว็บไซต์ ส.ป.ก.>Intranet>ระบบข้อมูลจัดที่ดิน>ข่าวประกาศ
สทม.	1. คู่มือการสั่งให้เกษตรกรสันสิทธิเข้าทำประโยชน์ในที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินปี 2563	เว็บไซต์ ส.ป.ก.>สทม.>บริการ(ใหม่)>คู่มือหรือแนวทางการปฏิบัติงาน
	2. คู่มือการบังคับคดี	เอกสารเผยแพร่ (เล่ม) พร้อม CD ให้ ส.ป.ก. จังหวัด 72 จังหวัด
	3. คู่มือและแนวทางปฏิบัติในการดำเนินคดีของ ส.ป.ก.	-อยู่ระหว่างการปรับปรุง-
สจก.	คู่มือตรวจสอบการถือครอง ฉบับปรับปรุง 2563	เว็บไซต์ ส.ป.ก.>สจก.>องค์ความรู้ >กลุ่มตรวจสอบสิทธิและการทำประโยชน์>คู่มือปฏิบัติงานการตรวจสอบการถือครอง
สผส.	คู่มือการส่งผลงานการสำรวจรังวัด ผ่านระบบรายงานผลการสำรวจรังวัดออนไลน์ “ส่งสุข”	เว็บไซต์ ส.ป.ก.>สผส.>องค์ความรู้>คู่มือ/การสอน
สบท.	คู่มือการประมาณการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	เว็บไซต์ ส.ป.ก.>สบท.>เอกสารเผยแพร่
สพป.	คู่มือโซล่าเซลล์เพื่อการเกษตรฉบับชาวบ้าน	เว็บไซต์ ส.ป.ก.>สพป.>ดาวน์ไหล/แบบฟอร์ม
สพท.	คู่มือการปฏิบัติงานโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในส่วนของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (อพสธ. - ส.ป.ก.)	เว็บไซต์ ส.ป.ก.>สพท.>คู่มือการปฏิบัติงาน
สวผ.	คู่มือการประชุมคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัด	เว็บไซต์ ส.ป.ก.>สวผ.>แบบฟอร์มและคู่มือ
กปร.	คู่มือการปฏิบัติงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	เว็บไซต์ ส.ป.ก.>กปร.>ดาวน์ไหล/แบบฟอร์ม
กตณ.	คู่มือตรวจสอบการรับเงิน การจ่ายเงิน และการนำส่งเงินค่าธรรมเนียมการสอบแข่งขันบุคคล	เว็บไซต์ ส.ป.ก.>กตณ.>ข่าวประชาสัมพันธ์

หน่วยงาน	รายชื่อคู่มือ	ช่องทางสืบค้น/การเผยแพร่ ของหน่วยงาน
กพร.	คู่มือการปฏิบัติงาน การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ ภาครัฐ 4.0 (กพร. ส.ป.ก.) 2563	เว็บไซต์ ส.ป.ก.>กพร.>บริการ

ตัวชี้วัดที่ ๓ : กพร. ได้สรุปกิจกรรมการควบคุมภายในของ ส.ป.ก. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ตามแบบรายงาน ปค. ๔ และ ๕ จำแนกตามภารกิจกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ ส.ป.ก. ทั้งนี้ สำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า ได้เผยแพร่รายงานฯ บนเว็บไซต์หน่วยงาน หัวข้อ “ชาวประชาสัมพันธ์>การควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓” เรียบร้อยแล้ว รายชื่อกิจกรรมปรากฏดังตาราง

กิจกรรมตามแบบ ปค.๕	ความเสี่ยงที่พบ	หน่วยงาน
กฎกระทรวงข้อ ๑ ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง		
๑. การควบคุมระยะเวลาในการดำเนินงานเจรจา และระงับข้อพิพาท	- ไม่สามารถยุติได้ในการเจรจา โกล่เกลี่ย - มีความล่าช้าในการตรวจสอบ - เจ้าหน้าที่ ส.ป.ก.จังหวัด ไม่ดำเนินการแก้ไขปัญหาตามกฎหมายระเบียบที่ให้อำนาจไว้ - เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน	สกม.
กฎกระทรวงข้อ ๒ ดำเนินการจัดหาที่ดินของเอกชนและที่ดินของรัฐ/ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเกษตรกร		
๒. การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการตรวจสอบการถือครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน	- ผู้ที่ ส.ป.ก. สงสัยว่ากระทำความผิดระเบียบไม่มาชี้แจงข้อเท็จจริง - กระบวนการดำเนินงานไม่มีประสิทธิภาพ	สจก.
๓. โครงการพัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่อง (Smart Farmer) / กิจกรรมการพัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่องในเขตปฏิรูปที่ดิน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	- เจ้าหน้าที่ขาดความเข้าใจ และวัตถุประสงค์ของการเลือกกลุ่มเป้าหมาย - เกษตรกรไม่เข้าร่วมตามกำหนดการเนื่องจากเหตุจำเป็นที่มีอาจเสี่ยงได้	สพท.
๔. การส่งผลงานการสำรวจรังวัดแปลงที่ดิน ผ่านระบบรายงานผลการสำรวจรังวัดออนไลน์ “ส่งสุข”	- เจ้าหน้าที่ไม่ส่งงานผ่านระบบ “ส่งสุข” เนื่องจากยังต้องการส่งผลงานในระบบเดิม ,ยังส่งผลงานผ่านระบบไม่เป็น - เกิดปัญหาให้การเข้าใช้งานระบบ “ส่งสุข” เช่น การใช้งานระบบพร้อมกันเป็นจำนวนมาก	สมส.
๕. การจัดซื้อจัดจ้างภายใต้การจัดนิทรรศการโครงการพระราชดำริ	- การกำหนดความต้องการวัสดุอุปกรณ์มีความล่าช้า ไม่แน่นอน รวมถึงการขออนุมัติให้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและส่งเรื่องต่อให้เจ้าหน้าที่พัสดุในระยะเวลาอันสั้น/เร่งด่วน - การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของเจ้าหน้าที่พัสดุมีระยะเวลายาวนาน/เร่งด่วน	กปร.
๖. การควบคุมและรายงานการใช้จ่าย เงิน งบประมาณ	- จัดทำรายงานการใช้จ่ายเงินงบประมาณไม่ตรงกับส่วนกลาง	ศพส.
กฎกระทรวงข้อ ๓ ดำเนินการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์ที่ดิน		
๗. การจัดทำแผนงานและงบประมาณโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน	- แผนงานงบลงทุนฯ ของ ส.ป.ก.จังหวัด เป็นแผนระยะสั้น ไม่มีแผนงบลงทุนฯ ระยะกลาง (แผนปฏิบัติงาน ๕ ปี) ตามที่สำนักงานงบประมาณกำหนดปรับปรุงหลักเกณฑ์ใหม่ - ตรวจสอบเอกสารประกอบคำขอของงบประมาณไม่สมบูรณ์ เช่น การอนุญาตใช้ที่ดินกรณีที่สามารถผลเมืองใช้ประโยชน์ร่วมกัน	สพป.
กฎกระทรวงข้อ ๔ บริหารกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดิน		
๘. การติดตามประเมินผลการดำเนินงานพัฒนา ศักยภาพ พัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน	- บุคลากรบรรจุใหม่ยังขาดความรู้ และทักษะเกี่ยวกับการรายงานผลการติดตามประเมินผล	สบท.
๙. การสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกรรม	- ไม่สามารถสำรวจข้อมูลได้ตามเป้าหมายที่กำหนด	

กิจกรรมตามแบบ ปค.๕	ความเสี่ยงที่พบ	หน่วยงาน
๑๐. โครงการศึกษาการประเมินมูลค่าที่ดินเพื่อรับคืนจากเกษตรกรที่ไม่ประสงค์ประกอบอาชีพเกษตรกร	- บุคลากรใหม่ขาดความรู้ ความชำนาญในการใช้โปรแกรม SPSS ส่งผลให้การบันทึกข้อมูลจากแบบสอบถามลงในโปรแกรม SPSS เกิดความผิดพลาดและล่าช้า	
กฎกระทรวงข้อ ๕ ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด		
๑๑. การตรวจรายงานการเงินประจำ เดือนของ ส.ป.ก. จังหวัด ให้ถูกต้องตรงกับเอกสารและหลักฐาน	- เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชี ส.ป.ก.จังหวัด ขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องการปฏิบัติงานด้านบัญชีตามเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานด้านบัญชี	สบก.
๑๒. การปรับปรุงข้อมูลบุคคล (DPIS) ให้เป็นปัจจุบันและถูกต้อง (ชรก. ,พรก. ,ลจป.)	- ข้อมูลมีความหลากหลายและมีจำนวนมาก - มีเจ้าหน้าที่ผู้บันทึกข้อมูลในระบบ DPIS หลายกลุ่มงานหรือเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบมีการโยกย้าย/สับเปลี่ยนหน้าที่ ทำให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง - เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูลคลาดเคลื่อน/ไม่ครบถ้วน - เจ้าหน้าที่บรรจุใหม่ขาดความรู้ความเข้าใจในการบันทึกข้อมูลในระบบ DPIS	กกจ.
๑๓. การสำรองข้อมูลภูมิสารสนเทศเข้าสู่ระบบ Cloud	- ข้อมูลอาจไม่ครบถ้วนเนื่องจากการสูญหายของข้อมูลระหว่างการสำรองข้อมูลอันเกิดจากสัญญาณเน็ตล่ม และจาก Human Error	ศทส.
๑๔. การคัดเลือกกรรมการผู้แทนเกษตรกรและผู้ทรงคุณวุฒิใน คปก.	- แจ้งรายชื่อกรรมการไม่ทันตามระยะเวลาที่กำหนดและคุณสมบัติไม่เป็นไปตามระเบียบ/หลักเกณฑ์ - ทักขะความชำนาญของเจ้าหน้าที่ผู้ตรวจสอบเอกสาร	สวผ.
๑๕. การรายงานสรุปผลการปฏิบัติ งานตรวจสอบภายใน	- รูปแบบรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปียังคงรูปแบบเดิม	กตณ.
๑๖. การจัดทำข้อมูลประกอบการทบทวนบทบาทภารกิจและปรับปรุงโครงสร้างของ ส.ป.ก.	- เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการปรับปรุงโครงสร้างไม่เพียงพอ - การศึกษา วิเคราะห์ จากข้อหารือ/รายงานการประชุมคณะทำงานปรับปรุงโครงสร้างไม่ตรงตามประเด็นที่ต้องการ - การพิจารณาบทบาทภารกิจมีความคลาดเคลื่อนไม่ตรงกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ	กพร.

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

๒.๓ (ร่าง) การประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ตัวชี้วัดระดับองค์กรของ ส.ป.ก.)
เรื่องเดิม

สำนักงาน ก.พ.ร. ได้มีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๒๐๐/ว ๓๖ ลงวันที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๖๓ แจ้งขอให้ส่วนราชการจัดส่งรายละเอียดตัวชี้วัดระดับองค์กรของ ส.ป.ก. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ภายในวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๓ เพื่อสำนักงาน ก.พ.ร. จะได้เสนอคณะทำงานพิจารณาตัวชี้วัดของส่วนราชการ ภายในเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๓

ข้อเท็จจริง

กพร. ได้มีการประชุมหารือการกำหนด (ร่าง) ตัวชี้วัดระดับองค์กรของ ส.ป.ก. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๓ ร่วมกับ สพท. และ สจก. ซึ่งที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้ ส.ป.ก. กำหนดตัวชี้วัดระดับองค์กร (ภารกิจหลัก) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ตามกรอบการประเมินส่วนราชการที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด ใน Performance Base และ Potential Base จำนวน ๓ ตัวชี้วัด โดยมีหน่วยงานผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด ได้แก่ สพท. สจก. และ กพร. (ตัวชี้วัดที่ ๔ - ๖)

นอกจากนี้ ตามมติที่ประชุมคณะทำงานติดตามการพัฒนาระบบราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๓ ร่วมกับผู้แทนจากสำนักงาน ก.พ.ร. เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๓ เห็นชอบให้ส่วนราชการสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีตัวชี้วัดร่วมบูรณาการดำเนินงานร่วมกันหลายหน่วยงาน (Joint KPIs) ใน Performance Base จำนวน ๓ ตัวชี้วัด ได้แก่ (๑) ผลการดำเนินงานตามแนวทางส่งเสริมเกษตรแปลงใหญ่ ในปี ๒๕๖๒ (๒) การพัฒนาฐานข้อมูลกลางของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (Big Data) และ (๓) รายได้เงินสดสุทธิทางการเกษตรของเกษตรกรเฉลี่ยต่อครัวเรือนเพิ่มขึ้น (บาท/ครัวเรือน/ปี) ดังตารางสรุปตัวชี้วัด (ตัวชี้วัดที่ ๑ - ๓)

สรุปตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
การประเมินประสิทธิผลการดำเนินงาน (Performance Base) (ร้อยละ ๗๐)	
๑. ผลการดำเนินงานตามแนวทางส่งเสริมเกษตรแปลงใหญ่ในปี ๒๕๖๒ (Joint KPI)	กรมส่งเสริมการเกษตร
๒. การพัฒนาฐานข้อมูลกลางของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (Big Data) (Joint KPI)	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๓. รายได้เงินสดสุทธิทางการเกษตรของเกษตรกรเฉลี่ยต่อครัวเรือนเพิ่มขึ้น (บาท/ครัวเรือน/ปี) (Joint KPI)	
๔. โครงการพัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่อง (Smart Farmer) (๑ กรม ๑ ปฏิรูป ประเด็นด้านเศรษฐกิจ)	สพท.
๔.๑ เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการพัฒนาด้านองค์ความรู้เกษตรกรปราดเปรื่อง - ร้อยละของเกษตรกรที่ได้รับการอบรมและนำความรู้ไปใช้มีรายได้เพิ่มขึ้น	
๔.๒ เกษตรกรรุ่นใหม่ที่ได้รับการรู้ภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติเพื่อพัฒนาอาชีพเกษตรกรมร้อยละของเกษตรกรรุ่นใหม่ที่ได้รับการอบรมและนำความรู้ไปใช้มีรายได้เพิ่มขึ้น - ร้อยละของเกษตรกรรุ่นใหม่ที่ได้รับการอบรมและนำความรู้ไปใช้มีรายได้เพิ่มขึ้น	สพท.
๕. ประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ดิน	
๕.๑ จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการจัดที่ดิน (ราย)	สจก.
๕.๒ จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการตรวจสอบที่ดิน (ไร่)	สจก.
การประเมินศักยภาพในการดำเนินงาน (Potential Base) (ร้อยละ ๓๐)	
๖. ผลการพัฒนาศักยภาพองค์กรสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐	
๖.๑ การพัฒนาองค์การสู่ดิจิทัล : e - Service ระบบบริการการตรวจรับรองมาตรฐานสินค้าเกษตร (GAP) ในเขตปฏิรูปที่ดิน	สพท.
๖.๒ การประเมินสถานะของหน่วยงานในการเป็นระบบราชการ ๔.๐ (PMQA ๔.๐)*	กพร.

หมายเหตุ *ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้ทุกส่วนราชการมีตัวชี้วัด PMQA ๔.๐

ข้อเสนอ

หน่วยงานผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด ได้แก่ สจก. สพท. และ กพร. ควรถ่ายทอด (Cascading) ค่าเป้าหมายและกระบวนการทำงานตัวชี้วัดในระดับองค์กรให้ ส.ป.ก. จังหวัด ดำเนินการให้ชัดเจน (ยกเว้น PMQA ๔.๐ เฉพาะ ส.ป.ก. ส่วนกลาง) เพื่อสามารถวัดผลได้เป็นไปตามค่าเป้าหมายที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม



(ร่าง) ตัวชี้วัดระดับ
องค์กรของ ส.ป.ก.
ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๖๔

ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่องเพื่อพิจารณา

รายละเอียดกรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ (ตัวชี้วัดกลาง และ Joint KPIs) ตามคำรับรองฯ ของ สำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า

รองเลขาธิการ ส.ป.ก. (นายวุฒิพงษ์ เนียมหอม) และ กพร. ได้ร่วมหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำหนดตัวชี้วัดกลาง และตัวชี้วัดร่วมบูรณาการ (Joint KPIs) ให้แก่สำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า ๑๔ หน่วยงาน โดยมีค่าเป้าหมายและน้ำหนักคะแนนถ่ายทอดมาจากตัวชี้วัดระดับองค์กรของ ส.ป.ก. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รายละเอียด ดังนี้

Cascaded จากตัวชี้วัดระดับองค์กร ส.ป.ก.	ตัวชี้วัดระดับหน่วยงาน (สำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า) ๑๔ หน่วยงาน			
	ประเภท	ตัวชี้วัด (น้ำหนักคะแนน)	เจ้าภาพ	ผลคะแนน
กระทรวงการคลัง	ตัวชี้วัดกลาง	๑. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายงบประมาณหน่วยงานเป็นไปตามเป้าหมาย (๑๐)	สบก.	สำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า ได้รับคะแนนตามผลงานจริงของหน่วยงาน เป็นไปตามเกณฑ์เจ้าภาพกำหนด
สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน)		๒. ระดับความสำเร็จการพัฒนาระบบบัญชีข้อมูล (Data Catalog) เพื่อนำไปสู่การเปิดเผยข้อมูลภาครัฐ (Open Data) (๑๐)	ศทส./กพร.	
สำนักงาน ก.พ.ร.		๓. ร้อยละความพึงพอใจของผู้มารับบริการของหน่วยงาน (๑๐)	กพร.	
สำนักงาน ก.พ.ร.	ตัวชี้วัดร่วมบูรณาการ (Joint KPIs)	๔. จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการจัดที่ดิน : Joint KPIs (๒๐)	สจก./สผส./ศทส.	สำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า ได้รับคะแนนตามผลงานภาพรวมของ ส.ป.ก. เป็นไปตามเกณฑ์เจ้าภาพกำหนด
คะแนนรวม		๕๐ คะแนน		

ข้อเสนอตัวชี้วัดสำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า

๑. เห็นควรให้ สำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า ดำเนินการตามตัวชี้วัดกลาง และ Joint KPIs เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการ/นโยบายรัฐบาล

๒. เห็นควรให้ สำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า พิจารณากำหนดตัวชี้วัดตามภารกิจงานของหน่วยงาน โดยมีน้ำหนักคะแนน ไม่เกิน ๕๐ คะแนน (รวมกับตัวชี้วัดกลาง/Joint KPIs อีก ๕๐ คะแนน) ทั้งนี้ หน่วยงานควรพิจารณาจำนวนตัวชี้วัดตามความเหมาะสม

๓. ขอความร่วมมือให้ สำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า ดำเนินการจัดทำคู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงาน (หน่วยงานละ ๑ คู่มือ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เนื่องจากเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลประกอบตัวชี้วัดระดับองค์กรของ ส.ป.ก. (PMQA ๔.๐) ทั้งนี้ หน่วยงานสามารถกำหนดการจัดทำคู่มือฯ เป็นตัวชี้วัดระดับกลุ่ม/ฝ่ายภายในหน่วยงานตามความเหมาะสม

๔. ขอความร่วมมือให้ สำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า ดำเนินการตามแนวทางการควบคุมภายในของ ส.ป.ก. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้ หน่วยงานสามารถกำหนดการควบคุมภายในฯ เป็นตัวชี้วัดระดับกลุ่ม/ฝ่ายภายในหน่วยงานตามความเหมาะสม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

มติที่ประชุม

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ระเบียบวาระที่ ๔

เรื่องอื่นๆ

๑. ทบทวนรายชื่อคำสั่งคณะกรรมการกำกับและติดตามการถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับองค์กร
สู่ระดับหน่วยงาน (Cascading) ของ ส.ป.ก. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
เพื่อให้ ส.ป.ก. สามารถขับเคลื่อนงานปฏิรูปที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการถ่ายทอด
คำเป้าหมาย (Cascading) จากตัวชี้วัดระดับองค์กร/แผนปฏิบัติการของ ส.ป.ก. สู่ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคล
กพร. จึงขอเสนอให้ สำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า ทบทวนรายชื่อคำสั่งคณะกรรมการกำกับและ
ติดตามการถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับองค์กรสู่ระดับหน่วยงาน (Cascading) ของ ส.ป.ก. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
“ตามคำสั่ง ส.ป.ก. ที่ ๑๓๘๕/๒๕๖๒ คณะทำงานกำกับและติดตามการถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับองค์กรสู่ระดับหน่วยงาน
(Cascading) ของ ส.ป.ก. สั่ง ณ วันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๒” ทั้งนี้ ขอความอนุเคราะห์แจ้งรายชื่อให้ กพร. ทาง e – mail
: ods@alro.go.th เพื่อรวบรวมเสนอเป็นคณะทำงานในการกำกับและติดตามการประเมินผลการปฏิบัติการตามคำ
รับรองการปฏิบัติการระดับหน่วยงาน (ผู้อำนวยการสำนัก/กอง/ที่เทียบเท่าและปฏิรูปที่ดินจังหวัด) ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

มติที่ประชุม



แบบทบทวนรายชื่อ คณะทำงานกำกับและติดตามการถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับองค์กร
สู่ระดับหน่วยงาน (Cascading) ของ ส.ป.ก. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔



คำสั่ง ส.ป.ก. ที่ ๑๓๘๕/๒๕๖๒ คณะทำงานกำกับและติดตามการถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับ
องค์กรสู่ระดับหน่วยงาน (Cascading) ของ ส.ป.ก. สั่ง ณ วันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๒

๒. กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ (ตัวชี้วัด) ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับหน่วยงานของ ส.ป.ก. จังหวัด, สำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า, ผู้เชี่ยวชาญ, ผู้ตรวจราชการกรม และรองเลขาธิการ ส.ป.ก. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
เรื่องเดิม

กพร. ได้มีหนังสือ ที่ กษ ๑๒๐๑.๖/ว ๙๕๒ ลงวันที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ ขอความอนุเคราะห์หน่วยงานจัดทำ (ร่าง) รายละเอียดตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับหน่วยงานของสำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า และ ส.ป.ก. จังหวัด (ถ้ามี) ซึ่งประกอบด้วย ชื่อตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายทั้งปี น้ำหนัก และเกณฑ์การให้คะแนน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ทั้งปี)

ข้อเท็จจริง

ตัวชี้วัดสำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า

☞ สรุปจำนวนตัวชี้วัด สำนัก/กอง/ที่เทียบเท่า ๑๔ หน่วยงาน

หน่วยงาน	จำนวนตัวชี้วัดที่เสนอ รอบ ๑/๒	หน่วยงาน	จำนวนตัวชี้วัดที่เสนอ รอบ ๑/๒	หน่วยงาน	จำนวนตัวชี้วัดที่เสนอ รอบ ๑/๒
๑.สบก.	๕	๖.สผส.	๕	๑๑.กปร.	๔
๒.กกจ.	๕	๗.สบท.	๕/๖	๑๒.ศพส.	๔
๓.ศทส.	๕	๘.สพป.	๗	๑๓.กตบ.	๗/๑๐
๔.สทม.	๔	๙.สพท.	๙	๑๔.กพร.	๔
๕.สจก.	๔/๕	๑๐.สวผ.	๖		

หมายเหตุ จำนวนตัวชี้วัดที่เสนอ ไม่รวมตัวชี้วัดกลาง และ Joint KPIs

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

มติที่ประชุม

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....