

ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ แผนปฏิรูปองค์การ
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑

ส่วนที่ 1 : บทวิเคราะห์ภาพรวมของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

1.1 ความเชื่อมโยงภารกิจของกระทรวงกับนโยบายที่สำคัญของประเทศ

- ☐ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
- ☐ แผนฯ 12
- ☐ นโยบายรัฐบาล
- ☐ Thailand 4.0

1.2 การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก (external environment) ที่มีผลกระทบต่อการทำงานของกระทรวง

- ☐ วิเคราะห์บริบทการเปลี่ยนแปลงภายนอก – PEST Analysis

1.3 การวิเคราะห์ขีดความสามารถ/ความเข้มแข็งของกระทรวง (organization capacity) ในด้านต่าง ๆ (ภายในองค์การ)

1.4 การวิเคราะห์บทบาทหน้าที่และภารกิจของกระทรวง ในอนาคต

- 1.4.1 Value proposition statement
- 1.4.2 Portfolio analysis
- 1.4.3 Business model
- 1.4.4 Government 4.0 : กระทรวง 4.0

1.5 ข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงในภาพรวม

ส่วนที่ 1 : บทวิเคราะห์ภาพรวมของกระทรวง : 1.4 การวิเคราะห์บทบาทหน้าที่และภารกิจของกระทรวงในอนาคต
แบบฟอร์ม 1.4.1 (ร่าง) Value Proposition Statement ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์จะมุ่งเน้นพัฒนา เกษตรกรมั่นคง ภาคการเกษตรมั่นคง และ
ทรัพยากรการเกษตรยั่งยืน ภายในปี พ.ศ. 2579

1. บุคลากรด้านการเกษตรและสหกรณ์ มีความพร้อมและสามารถตอบสนอง ต่อสภาวะการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล (Agro Human Capital)	เป้าหมาย - บุคลากรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็น Smart Officer ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 - เกษตรกรมีรายได้เฉลี่ย 390,000 บาท/คน/ปี (ผ่านกระบวนการพัฒนาเป็น Smart Farmer ทุกคน) - สถาบันเกษตรกรมีความเข้มแข็งไม่น้อยกว่าร้อยละ 65
2. โครงสร้างพื้นฐานทรัพยากร และปัจจัย ที่เอื้อต่อการผลิตทางการเกษตร (Agro Resource)	เป้าหมาย - อัตราความเสียหายจากภัยแล้งในพื้นที่เกษตรลดลง - น้ำต้นทุนในพื้นที่ชลประทานเพิ่มขึ้น - พื้นที่การเกษตรได้รับการอนุรักษ์และปรับปรุงดินเพิ่มขึ้น 50 ล้านไร่ - ประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์ที่ดินของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน**
3. ระบบการผลิตสินค้าเกษตรที่มี ประสิทธิภาพได้มาตรฐาน มีความปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Agro Production)	เป้าหมาย - อัตราการสูญเสียในกระบวนการผลิตการเกษตรลดลง - สัดส่วนของสินค้าเกษตรที่ได้มาตรฐานต่อสินค้าเกษตรทั้งหมด - สัดส่วนของสินค้าเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ส่วนที่ 1 : บทวิเคราะห์ภาพรวมของกระทรวง : 1.4 การวิเคราะห์บทบาทหน้าที่และภารกิจของกระทรวงในอนาคต
แบบฟอร์ม 1.4.1 (ร่าง) Value Proposition Statement ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (ต่อ)

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์จะมุ่งเน้นพัฒนา **เกษตรกรรมมั่นคง** ภาคการเกษตรมั่งคั่ง และ
ทรัพยากรการเกษตรยั่งยืน ภายในปี พ.ศ. 2579

**4. ระบบโลจิสติกส์ทางการเกษตรที่มี
ประสิทธิภาพ
(Agro Logistic)**

เป้าหมาย

1. ต้นทุนโลจิสติกส์ต่อยอดขายลดลงไม่น้อยกว่า ร้อยละ 3.5 ต่อปี
2. มูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ร้อยละ 3.5 ต่อปี

**5. การจัดการตลาดสินค้าเกษตรที่มี
ประสิทธิภาพ
(Agro Marketing)**

เป้าหมาย

1. อัตราการเติบโตของมูลค่าสินค้าเกษตร (Market Cap) เพิ่มขึ้นร้อยละ...

**6. การบริหารจัดการผู้บริโภคเพื่อสร้าง
ความผูกพันต่อสินค้าทางการเกษตร
(Customer Experience Management)**

เป้าหมาย

1. ระดับความเชื่อมั่นของผู้บริโภคต่อสินค้าทางการเกษตร ร้อยละ 80
2. Net Promoter Score (NPS) ของผู้บริโภคที่มีต่อสินค้าทางการเกษตร ร้อยละ 20

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์จะมุ่งเน้นพัฒนา **เกษตรกรรมมั่นคง** ภาคการเกษตรมั่นคง และ
ทรัพยากรการเกษตรยั่งยืน ภายในปี พ.ศ. 2579

**7. การพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยี
การวิจัยและนวัตกรรมทางการเกษตร
และสหกรณ์ที่รองรับต่อการเปลี่ยนแปลง
ในอนาคตอย่างแม่นยำ
(Innovation)**

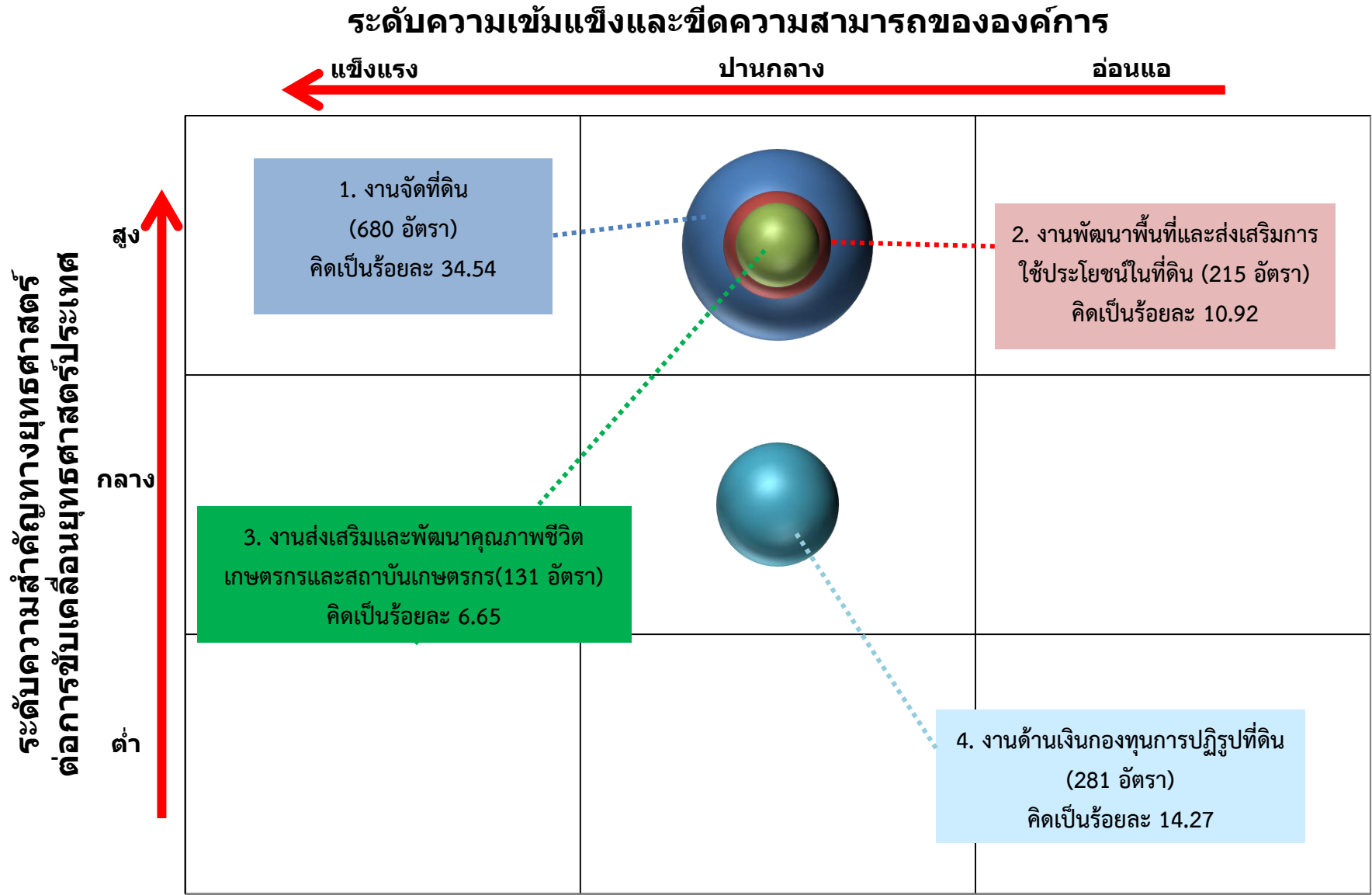
เป้าหมาย

1. มีนวัตกรรมทางการเกษตร ที่ครอบคลุมและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

**8. การสร้างความสมดุลในภาคการเกษตร
เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน**

เป้าหมาย

1. ดัชนีความผาสุกของเกษตรกร ร้อยละ 85



2.1 การวิเคราะห์ภารกิจของกรมในปัจจุบัน (As-Is)

2.1.1 วิเคราะห์ภารกิจหลัก vs ภารกิจรอง : โดยวิเคราะห์จากแนวทางการจำแนกภารกิจของ

หน่วยงานภาครัฐ

- ☐ วิเคราะห์ภารกิจหลัก (**ไม่เกิน 5 ภารกิจหลัก**) (เรียงตามลำดับความสำคัญจากมากไปน้อย)
- ☐ วิเคราะห์ภารกิจรองของกรม แบ่งเป็น
 - งานให้การสนับสนุนทางวิชาการ (Technical Support)
 - งานสนับสนุนทางบริหารจัดการ (Administrative Support)

2.2 ข้อเสนอการปรับเปลี่ยนบทบาทภารกิจของกรม (To-Be)

2.2.1 ข้อเสนอการปรับบทบาทภารกิจของกรม : ภารกิจหลัก (Core function) และภารกิจรอง (Non-core function)

➤ ข้อเสนอการปรับบทบาทภารกิจของกรม : **ภารกิจหลัก (Core function)**

- ☐ วิเคราะห์บทบาทภารกิจในปัจจุบัน (As-Is) : โดยวิเคราะห์จากคำนิยามการจำแนกบทบาทภาครัฐ
- ☐ วิเคราะห์บทบาทภารกิจในอนาคตที่ควรจะเป็น (To-be)
- ☐ ข้อเสนอแนวทางการพัฒนาองค์กรที่จะไปสู่บทบาทนั้น (How to)

➤ ข้อเสนอการปรับบทบาทภารกิจของกรม : **ภารกิจรอง (Non-core function)**

- ☐ Technical Support
- ☐ Administrative Support

2.2.2 ข้อเสนอการปรับเปลี่ยนโครงสร้างและอัตรากำลังที่จะรองรับบทบาทภารกิจใหม่ในอนาคต

2.2.3 ข้อเสนอการปรับเปลี่ยนในระยะ 3 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – พ.ศ. 2564)

ส่วนที่ 2 : บทวิเคราะห์บทบาทภารกิจของกรม : 2.1 การวิเคราะห์ภารกิจของกรมในปัจจุบัน (As-Is)
แบบฟอร์ม 2.1.1 วิเคราะห์ภารกิจหลักของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ภารกิจ	ประเภท*		
	C	NC (TS)	NC (AS)
1. ภารกิจงานจัดที่ดิน 1.1 งานประกาศเขตปฏิรูปที่ดิน 1.1.1 ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการนำที่ดินรัฐและที่ดินเอกชนมาดำเนินการปฏิรูปที่ดินและการประกาศเขตปฏิรูปที่ดิน 1.1.2 จัดทำรายละเอียดเสนอคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.) เพื่อขออนุมัติประกาศเขตในที่ดินรัฐและที่ดินเอกชน 1.1.3 ประสานการจัดทำแผนที่ท้ายร่างพระราชกฤษฎีกา กำหนดเขตปฏิรูปที่ดินและจัดทำร่างพระราชกฤษฎีกากำหนดเขตปฏิรูปที่ดินรวมถึงการแก้ไขจนแล้วเสร็จ 1.1.4 ร่วมประชุมชี้แจงร่างพระราชกฤษฎีกากำหนดเขตปฏิรูปที่ดินกับสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา 1.2 งานจัดที่ดินรัฐ 1.2.1 ประสานการจัดหาที่ดินของรัฐมาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน โดยการสำรวจพื้นที่ศึกษาวิเคราะห์ ความเหมาะสมของพื้นที่และรวบรวมความเป็นมาประกอบการดำเนินงานตามระเบียบ กฎหมาย 1.2.2 ควบคุมดูแลการจัดที่ดินให้เป็นไปตามแผนงานและจัดทำรายละเอียดข้อมูลที่ดินเกษตรกรรมและที่ชุมชนเพื่อประกอบการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินทั้งภาพรวมและรายพื้นที่ 1.2.3 ติดตามและรวบรวมปัญหาพื้นที่คงเหลือรวมถึงตรวจสอบการแก้ไขปัญหาของราษฎรเกี่ยวกับ ที่ดินรายจังหวัดเพื่อให้การจัดสรรที่ดินเกษตรกรรมและที่ชุมชนเป็นไปอย่างเหมาะสม 1.2.4 รวบรวม จัดเก็บและปรับปรุงข้อมูลการรับมอบที่ดินของรัฐและให้บริการด้านข้อมูลเกี่ยวกับการจัดที่ดินเกษตรกรรมและที่ชุมชนในที่ดินรัฐ 1.2.5 ติดตาม ตรวจสอบการใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด 1.2.6 ศึกษาวิเคราะห์ การดำเนินงานจัดที่ดินตามนโยบายสำคัญ นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล คณะรัฐมนตรี หรือกิจกรรมจัดที่ดินที่สำคัญ เร่งด่วนซึ่งเกี่ยวข้องเนื่องกับการปฏิรูปที่ดิน 1.2.7 ศึกษาวิเคราะห์การดำเนินงานจัดที่ดินให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจและสังคม 1.3 งานจัดการที่ดินเอกชน 1.3.1 ศึกษา วิเคราะห์ กำหนดแนวทางการดำเนินงานที่ดินเอกชน ทั้งระบบ 1.3.2 ติดตาม กำกับ ดูแล การดำเนินงานจัดหาที่ดินเอกชน (จัดซื้อ) ที่ดินพระราชทานที่ดินราชพัสดุ และที่ดินที่ได้รับบริจาค 1.3.3 ติดตาม กำกับ ดูแล พร้อมทั้งรายงานผล การเช่า การเช่าซื้อ/การควบคุมสิทธิ/เปลี่ยนแปลงสิทธิ/การโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้เกษตรกรเพื่อประกอบการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการจัดการที่ดินเอกชน	√		

ส่วนที่ 2 : บทวิเคราะห์บทบาทภารกิจของกรม : 2.1 การวิเคราะห์ภารกิจของกรมในปัจจุบัน (As-Is)

แบบฟอร์ม 2.1.1 วิเคราะห์ภารกิจหลักของ ส.ป.ก.

ภารกิจ	ประเภท*		
	C	NC (TS)	NC (AS)
1. ภารกิจงานจัดที่ดิน (ต่อ) 1.3.4 ดูแลและสนับสนุนการรวบรวมข้อมูลที่ดิน เพื่อประกอบการจัดหาที่ดิน การจัดซื้อที่ดินและจัดทำเอกสารประกอบการพิจารณาประกาศเขตปฏิรูปที่ดิน ควบคุมจัดเก็บรายละเอียดข้อมูลที่ดินและเกษตรกรายแปลงในที่ดินเอกชนลงในสารบบทะเบียนที่ดินพร้อมทั้งประมวลผล 1.3.5 ศึกษา วิเคราะห์หลักเกณฑ์ วิธีการ แนวทางที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อและการปฏิรูปที่ดินเอกชนให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันรวมถึงการเสนอแนะแก้ไขหลักเกณฑ์ต่าง ๆ อันเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน 1.4 งานกำหนดมาตรฐานการทำแผนที่และภาพถ่ายทางอากาศ 1.4.1 ศึกษาวิเคราะห์วิจัย และจัดหาข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมและแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศที่เหมาะสมในการนำมาประยุกต์ใช้กับกิจกรรมการปฏิรูปที่ดิน 1.4.2 ศึกษาวิเคราะห์ จำแนกประเภทการใช้ที่ดินและการเพาะปลูก อันอาจส่งผลกระทบต่อกิจกรรมงานเกษตรกรรม และสารบบที่ดิน 1.4.3 ศึกษาข้อมูล และพัฒนามาตรฐานการสำรวจรังวัดและทำแผนที่ให้เป็นไปตามหลักวิชาการสำรวจและเทคโนโลยีสมัยใหม่ 1.4.4 จัดทำฐานข้อมูลแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศและดาวเทียม และผลการวิเคราะห์ในรูปแบบฐานข้อมูลภาพเพื่อใช้สืบค้นให้บริการได้ในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ 1.5 งานเกี่ยวกับการสำรวจรังวัด การควบคุม และการตรวจสอบการจัดทำแผนที่ในงานปฏิรูปที่ดิน 1.5.1 ควบคุม กำกับการรังวัดและทำแผนที่แปลงที่ดินให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนด ทั้งในที่ดินของรัฐและที่ดินเอกชน 1.5.2 ควบคุมการคำนวณตรวจสอบของรูปแผนที่แปลงที่ดิน 1.5.3 ปรับปรุงและพัฒนาการสำรวจรังวัดและจัดทำแผนที่แปลงที่ดินตามหลักวิชาการและเทคโนโลยีสมัยใหม่ 1.5.4 ควบคุมดูแล บำรุงรักษาเครื่องมือสำรวจ และกำหนดตำแหน่งแปลงที่ดินที่ออกโฉนดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน 1.6 งานด้านสารบบและทะเบียนที่ดิน 1.6.1 กำกับ ควบคุม และพัฒนาสารบบที่ดินรายแปลง 1.6.2 ควบคุมการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงสารบบแผนที่แปลงที่ดินและทะเบียนที่ดิน 1.6.3 ควบคุมและตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลแปลงที่ดิน รูปแผนที่และการถือครองที่ดินรายแปลง 1.6.4 ควบคุมการออกเลขสารบัญทะเบียนที่ดิน 1.6.5 จัดทำและควบคุมแผนที่ฐานที่ดินรายแปลง เพื่อใช้เป็นฐานในการกำกับ ควบคุมเอกสาร ส.ป.ก.4-01			

ส่วนที่ 2 : บทวิเคราะห์บทบาทภารกิจของกรม : 2.1 การวิเคราะห์ภารกิจของกรมในปัจจุบัน (As-Is)
แบบฟอร์ม 2.1.1 วิเคราะห์ภารกิจหลักของ ส.ป.ก.

ภารกิจ	ประเภท*		
	C	NC (TS)	NC (AS)
1. ภารกิจงานจัดที่ดิน (ต่อ) 1.7 งานด้านกฎหมายในการขับเคลื่อนการปฏิรูปที่ดิน 1.7.1 ดำเนินการเกี่ยวกับการตรา การพัฒนาและการควบคุมดูแลบังคับใช้กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 1.7.2 ดำเนินการเกี่ยวกับงานสอบสวนสิทธิ งานนิติกรรมและสัญญา ดำเนินการเกี่ยวกับการเจรจา การระงับข้อพิพาท และการแก้ไขปัญหาที่ดินของกลุ่มองค์กรต่างๆ 1.7.3 ดำเนินการเกี่ยวกับการอุทธรณ์คำสั่งทางปกครองในการจัดที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและกิจการอื่นด้านสาธารณูปโภคด้านทรัพยากรธรรมชาติ ด้านสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับการปฏิรูปที่ดิน 1.7.4 ดำเนินการเกี่ยวกับความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ การดำเนินการเกี่ยวกับคดีแพ่ง คดีอาญา ที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของ ส.ป.ก. รวมทั้งมาตรการบังคับทางปกครองและแพ่งที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย			

ส่วนที่ 2 : บทวิเคราะห์บทบาทภารกิจของกรม : 2.1 การวิเคราะห์ภารกิจของกรมในปัจจุบัน (As-Is)
แบบฟอร์ม 2.1.1 วิเคราะห์ภารกิจหลักของ ส.ป.ก.

ภารกิจ	ประเภท*		
	C	NC (TS)	NC (AS)
2. ภารกิจงานพัฒนาพื้นที่และส่งเสริมการใช้ประโยชน์ที่ดิน 2.1 งานพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน 2.1.1 ศึกษา วิเคราะห์ จัดทำแผนแม่บทการพัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน 2.1.2 สำรวจ ตรวจสอบพื้นที่เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบโครงข่ายถนน อาคารและแหล่งน้ำ 2.1.3 บูรณาการประสานความร่วมมือหน่วยงานตามกรอบภารกิจ ตลอดจนองค์ประกอบส่วนท้องถิ่นในการขยายผลการพัฒนาให้สัมฤทธิ์ผลตามแผนแม่บทการพัฒนาพื้นที่หรือตามความต้องการของชุมชน 2.1.4 อำนวยความสะดวกงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดินตลอดจนบริการให้คำปรึกษาในด้านการก่อสร้างให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 2.1.5 ดำเนินการก่อสร้างงานพัฒนาโครงสร้างในเขตปฏิรูปที่ดินที่มีลักษณะพื้นที่เฉพาะเช่น โครงการพระราชดำริ โครงการส่งเสริมการเกษตรแบบแปลงใหญ่ โครงการสร้างและพัฒนาเกษตรกรรุ่นใหม่ และโครงการตามนโยบายรัฐบาลอื่นๆเพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตทางการเกษตร 2.2 โครงการเพิ่มพื้นที่ชลประทาน 2.2.1 ศึกษา วิเคราะห์ ศักยภาพของพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่มีความต้องการแหล่งน้ำและระบบกระจายน้ำเพื่อประกอบอาชีพเกษตรกรกรม 2.2.2 สำรวจพื้นที่ดำเนินการ และสำรวจความต้องการของคนในพื้นที่ พร้อมกับบูรณาการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐอื่นๆที่เกี่ยวข้อง 2.2.3 ออกแบบ และจัดทำแผนงบประมาณ พร้อมทั้งประสานผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินการเพิ่มพื้นที่ชลประทาน 2.2.4 ดำเนินการจัดทำระบบโครงสร้างชลประทาน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตสินค้าเกษตร 2.3 กิจกรรม/โครงการเปลี่ยนการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม : Zoning by Agri – Map 2.3.1 วิเคราะห์พื้นที่โดยใช้ข้อมูลการใช้ประโยชน์ที่ดิน (Existing Land Use) และแผนที่แสดงความเหมาะสมของพืช (Land Suitability) และนำมาวางซ้อนทับกับแปลงที่ดินเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน 2.3.2 กำหนดเป้าหมายพื้นที่ ที่ไม่เหมาะสม สำหรับพืชเศรษฐกิจหลัก ได้แก่ ข้าว ข้าวโพด อ้อย มันสำปะหลัง และยางพาราในเขตปฏิรูปที่ดิน 2.3.3 ชี้แจงวัตถุประสงค์ของโครงการให้กับเกษตรกรเพื่อคัดเลือกเกษตรกรผู้สนใจปรับเปลี่ยนกิจกรรมการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสมกับพืชเศรษฐกิจเป็นการทำเกษตรผสมผสาน 2.3.4 ดำเนินการส่งเสริมการปรับเปลี่ยนกิจกรรมผลิตในเขตปฏิรูปที่ดิน 2.3.5 ติดตามผลการดำเนินงาน	√		

ส่วนที่ 2 : บทวิเคราะห์บทบาทภารกิจของกรม : 2.1 การวิเคราะห์ภารกิจของกรมในปัจจุบัน (As-Is)
แบบฟอร์ม 2.1.1 วิเคราะห์ภารกิจหลักของ ส.ป.ก.

ภารกิจ	ประเภท*		
	C	NC (TS)	NC (AS)
3. ภารกิจงานส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร 3.1 งานส่งเสริม พัฒนา สร้างความเข้มแข็งและรายได้ที่มั่นคงให้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยการส่งเสริม พัฒนาแนวคิด ภูมิปัญญา องค์ความรู้ นวัตกรรม วิธีการผลิต ให้สอดคล้องกับความต้องการ และบริบทของพื้นที่ เพื่อให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรประกอบอาชีพเกษตรกรรม มีรายได้และทำประโยชน์ในที่ดิน ส.ป.ก. ได้อย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน 3.1.1 เตรียมความพร้อมเจ้าหน้าที่ เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร โดยการชี้แจง ประชาสัมพันธ์ ทัศนคติ สร้างความรู้ ความเข้าใจร่วมกัน 3.1.2 กำหนดพื้นที่ / คัดเลือกเกษตรกรเป้าหมายในการดำเนินการ 3.1.3 สำรวจ วิเคราะห์ วางแผนการพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้สอดคล้องกับความต้องการ และเหมาะสมกับบริบทพื้นที่ 3.1.4 ค้นหา สนับสนุนเครื่องมือ และทีมวิทยากร รวมถึงการส่งต่อ การประสานงาน บูรณาการเครือข่าย ภาคี องค์การที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาความรู้เกษตรกรเพื่อให้สามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในพื้นที่ของตนเอง 3.1.5 จัดกระบวนการเรียนรู้ ฝึกอบรม ศึกษาดูงาน และให้การสนับสนุนองค์ความรู้ วัสดุ ปัจจัยการผลิต และการดำเนินงานตามแผนพัฒนา 3.1.6 ส่งเสริม และพัฒนาการผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทานให้เข้าสู่มาตรฐานสินค้าเกษตร 3.1.7 สร้าง และพัฒนาเครือข่ายเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน 3.1.8 ส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ 3.1.9 พัฒนาทักษะ ศักยภาพเกษตรกร ด้านการวางแผน การผลิต และการประกอบการธุรกิจเกษตร 3.1.10 ประเมินความเข้มแข็งสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน พร้อมทั้งจัดทำแผนพัฒนา พื้นฟู ให้สถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมีความเข้มแข็ง และพึ่งตนเองได้ 3.1.11 สร้าง และพัฒนาอาชีพเสริม เพิ่มรายได้พิเศษจากกิจกรรมนอกอาชีพเกษตร เช่น การสร้างรายได้จากศิลปหัตถกรรมพื้นบ้าน 3.1.12 ติดตาม ประเมินผล และสรุปบทเรียน และรายงานผลการดำเนินงาน 3.1.13 วิจัย พัฒนา จัดการข้อมูล องค์ความรู้ ภูมิปัญญาของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน และสนับสนุนให้เกิดการเผยแพร่ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์	√		

ส่วนที่ 2 : บทวิเคราะห์บทบาทภารกิจของกรม : 2.1 การวิเคราะห์ภารกิจของกรมในปัจจุบัน (As-Is)

แบบฟอร์ม 2.1.1 วิเคราะห์ภารกิจหลักของ ส.ป.ก.

ภารกิจ	ประเภท*		
	C	NC (TS)	NC (AS)
3.2 งานส่งเสริม พัฒนารูปแบบ แนวทางการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์ที่ดินรวมทั้งทรัพยากรในเขตปฏิรูปอย่างสมดุล ค้ำค้ำ และยั่งยืน 3.2.1 วิเคราะห์ความเหมาะสมของพื้นที่เพื่อวางแผนการผลิต 3.2.2 ปรับแนวคิด สร้างความเชื่อมั่น และสร้างแรงจูงใจเพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรปรับโครงสร้างการผลิตให้เหมาะสมโดยเน้นรูปแบบการผลิตตามแนวทางของระบบเกษตรกรรมยั่งยืน (เกษตรอินทรีย์ เกษตรทฤษฎีใหม่ วนเกษตร เกษตรธรรมชาติและเกษตรผสมผสาน) 3.2.3 ส่งเสริมการผลิต และการใช้ประโยชน์ที่ดินรวมทั้งทรัพยากรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม 3.2.4 สนับสนุนปัจจัยการผลิต วัสดุการเกษตรเพื่อการผลิต การอนุรักษ์ และการใช้ประโยชน์ที่ดินรวมทั้งทรัพยากรในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างยั่งยืน 3.3 งานสร้าง และพัฒนาคุณภาพ มาตรฐานการผลิตและสินค้าการเกษตร เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรและสร้างความสามารถในการแข่งขันของ เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ให้เป็นที่ยอมรับ ตรงตามความต้องการของตลาด และผู้บริโภค 3.3.1 สนับสนุน ส่งเสริมให้เกษตรกรรวมกลุ่ม รวมพื้นที่ รวมสินค้า จัดตั้งเป็นสถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน กลุ่มเกษตรกร ฯลฯ) เพื่อแปรรูป บริหารจัดการสินค้า เชื่อมโยงวัตถุดิบ พัฒนาธุรกิจ และบริหารจัดการ สร้างช่องทางการตลาดร่วมกัน 3.3.2 สำรวจ วิเคราะห์ และจัดทำแผนงาน/โครงการเพื่อพัฒนาระบบเศรษฐกิจ/ธุรกิจ การบริหารจัดการของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน 3.3.3 ผลักดัน ควบคุม กำกับ ดูแล ให้บริการตรวจประเมินแปลงเพื่อให้การรับรองตามมาตรฐานสินค้าเกษตร (มกษ.) ในเขตปฏิรูปที่ดิน (อ้อย มันสำปะหลัง ข้าวโพด สับปะรด ข้าว) หรือตามมาตรฐานอื่นๆ ที่ มกช. ประกาศใช้ หรือให้การยอมรับในระดับสากล 3.3.4 สร้างช่องทางการค้า และพัฒนาระบบบริหารจัดการตลาดสินค้าเกษตรให้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน 3.3.5 สนับสนุน และส่งเสริมการดำเนินงานอุตสาหกรรมเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน 3.3.6 สร้างความร่วมมือ กับภาคธุรกิจเอกชนในการลงทุน และการค้าขาย สินค้าเกษตรของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน			

ส่วนที่ 2 : บทวิเคราะห์บทบาทภารกิจของกรม : 2.1 การวิเคราะห์ภารกิจของกรมในปัจจุบัน (As-Is) แบบฟอร์ม 2.1.1 วิเคราะห์ภารกิจหลักของ ส.ป.ก.

ภารกิจ	ประเภท*		
	C	NC (TS)	NC (AS)
3.4 งานสร้าง และพัฒนาศักยภาพผู้นำเกษตรกร สถาบันเกษตรกรต้นแบบ ให้เป็นเครือข่าย และเป็นกลไกสนับสนุนการขับเคลื่อนงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 3.4.1 คัดเลือก แต่งตั้ง และพัฒนาองค์ความรู้ ความสามารถ และศักยภาพด้านการปฏิรูปที่ดินให้แก่ผู้แทนเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน 3.4.2 กำหนดบทบาท และให้การสนับสนุนการดำเนินงานของผู้แทนเกษตรกร 3.4.3 สร้าง และพัฒนาแปลงเรียนรู้การเกษตร ฐานการเรียนรู้ทางการเกษตร และองค์ความรู้ของเกษตรกรต้นแบบ/ผู้นำเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ให้เป็นแหล่ง/ศูนย์การเรียนรู้ด้านการเกษตรแก่เกษตรกรทั่วไป 3.5 งานสร้าง และพัฒนาผู้สืบทอดอาชีพเกษตรกร ให้มีแนวคิด ประสบการณ์ ความรู้ ทักษะ และมีความพร้อมในการประกอบอาชีพเกษตรกร และเข้าทำประโยชน์ในที่ดินของ ส.ป.ก. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยร่วมกับสถาบันการศึกษา ผู้นำเกษตรกร ในการสร้างโอกาสทางการศึกษา การเข้าถึงองค์ความรู้ทั้งภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติ 3.5.1 กำหนดเนื้อหาหลักสูตร ออกแบบกระบวนการเรียนรู้ หลักเกณฑ์พิจารณาคัดเลือกบุคคล ร่วมกับสถาบันการศึกษา ผู้นำเกษตรกร 3.5.2 รับสมัคร คัดเลือกบุคคล / ชี้นำเงื่อนไข คุณสมบัติ เนื้อหาหลักสูตร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ 3.5.3 จัดกระบวนการเรียนรู้ ฝึกอบรม ฝึกภาคสนาม ลงมือทดลองปฏิบัติในพื้นที่จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ความภาคภูมิใจในอาชีพเกษตรกรผ่านกลไกสถาบันการศึกษา ผู้นำเกษตรกร 3.5.4 สร้าง และพัฒนาเครือข่ายเพื่อติดตามผล ให้การสนับสนุน แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และทรัพยากรร่วมกัน 3.5.5 ประเมินผล สรุปบทเรียน และ สร้างโอกาสในการเข้าถึงแหล่งทุนเพื่อประกอบอาชีพเกษตรกรให้แก่ผู้สืบทอดหรือเกษตรกรรุ่นใหม่			

ส่วนที่ 2 : บทวิเคราะห์บทบาทภารกิจของกรม : 2.1 การวิเคราะห์ภารกิจของกรมในปัจจุบัน (As-Is)
แบบฟอร์ม 2.1.1 วิเคราะห์ภารกิจหลักของ ส.ป.ก.

ภารกิจ	ประเภท*		
	C	NC (TS)	NC (AS)
4. ภารกิจด้านเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดิน 4.1 การสนับสนุนการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดิน จัดซื้อที่ดินและจัดเก็บผลประโยชน์ 4.1.1 วิเคราะห์ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของการจัดซื้อที่ดิน 4.1.2 ศึกษาวิเคราะห์ความเหมาะสมรูปแบบของการชำระราคาจัดซื้อที่ดินและเวนคืนที่ดิน 4.1.3 ศึกษาวิเคราะห์กำหนดอัตราค่าเช่า ค่าเช่าซื้ออัตราค่าชดเชยที่ดิน ค่าตอบแทน การใช้ประโยชน์ในที่ดิน 4.1.4 ประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ รวมทั้งคำนวณค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินรายแปลง 4.1.5 วิเคราะห์ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของโครงการที่ขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ (จ่ายขาด/หมุนเวียน) 4.1.6 เร่งรัด ติดตาม ควบคุม กำกับ ดูแล การใช้ประโยชน์และการจัดเก็บผลประโยชน์ (ที่ดินรัฐและที่ดินเอกชน) 4.2 การให้บริการสินเชื่อและจัดเก็บหนี้เงินกู้ 4.2.1 วิเคราะห์ความเหมาะสม ความเป็นไปได้การให้สินเชื่อรายบุคคล/สถาบัน/โครงการ 4.2.2 วิเคราะห์ความเหมาะสมของการขอใช้สินเชื่อประจำปี จัดทำแผนสินเชื่อ การปรับเปลี่ยนวงเงิน และเปลี่ยนระยะเวลา การให้สินเชื่อ 4.2.3 ศึกษา วิเคราะห์ กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ 4.2.4 ปรับปรุง แก้ไข ระเบียบหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับสินเชื่อให้สอดคล้องกับนโยบายปฏิรูปที่ดิน 4.2.5 เร่งรัด ติดตาม ควบคุม กำกับ ดูแล การให้สินเชื่อและการจัดเก็บหนี้สินเชื่อ	√		

ส่วนที่ 2 : บทวิเคราะห์บทบาทภารกิจของกรม : 2.1 การวิเคราะห์ภารกิจของกรมในปัจจุบัน (As-Is)

แบบฟอร์ม 2.1.1 วิเคราะห์ภารกิจรองของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ภารกิจ	ประเภท*		
	C	NC (TS)	NC (AS)
๕. งานเทคโนโลยีจัดทำระบบฐานข้อมูลสารสนเทศให้มีความถูกต้อง และพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายให้ทันกับสภาวะการณ์ในปัจจุบัน		√	
๖. งานแผนงานจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนงานงบประมาณ รวมทั้งติดตามประเมินผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณ		√	
๗. งานการเจ้าหน้าที่และพัฒนาบุคลากร จัดทำแผนอัตรากำลัง และแผนการพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ		√	
๘. งานบริหารทั่วไป ด้านคลังพัสดุ จัดซื้อจัดจ้าง บริหารจัดการด้านการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเร่งรัดการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ด้านงานธุรการ สารบรรณทั่วไป ให้มีระบบการบริหารที่รวดเร็วและทันสมัย			√
๙. งานพัฒนาระบบราชการ		√	
๑๐. งานตรวจสอบภายใน		√	
๑๑. งานสนับสนุนการตรวจราชการ งานยานพาหนะและสถานที่ การประชาสัมพันธ์ ศูนย์ข้อมูลข่าวสาร			√
๑๒. การพัฒนาเงินทุนหมุนเวียน การตรวจสอบบัญชีกองทุน การพัฒนากฎระเบียบ ข้อบังคับเงินกองทุน			√

ส่วนที่ 2 : บทวิเคราะห์บทบาทภารกิจของกรม : 2.2 ข้อเสนอการปรับเปลี่ยนบทบาทภารกิจของกรม (To-Be)

แบบฟอร์ม 2.2.1 ข้อเสนอการปรับบทบาทภารกิจของ ส.ป.ก. : ภารกิจหลัก (Core function)

ภารกิจหลัก (Core function)	บทบาทภาครัฐ		แนวทางการพัฒนาองค์การ (How to)
	(As-Is)	(To-Be)	
ภารกิจ 1 : งานจัดที่ดิน			
กิจกรรม 1 : งานเกี่ยวกับการสำรวจรังวัด การควบคุม และการตรวจสอบการจัดทำแผนที่ในงานปฏิรูปที่ดิน **Big Change	Operator	Operator	☐ นำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาเพิ่มประสิทธิภาพการสำรวจรังวัดและทำแผนที่ให้ถูกต้อง รวดเร็ว (RTK GNSS Network) และประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเช่น กรมที่ดิน กรมแผนที่ทหาร ในการพัฒนาการสำรวจรังวัด การทำแผนที่ เพื่อสนับสนุนงานปฏิรูปที่ดิน
กิจกรรม 2 : งานประกาศเขตปฏิรูปที่ดิน	Operator	Operator	☐ ทบทวน ปรับปรุงฐานข้อมูลที่ดิน ระบบแผนที่โดยใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้พื้นที่ดำเนินการปฏิรูปที่ดินมีความชัดเจน
กิจกรรม 3 : งานจัดที่ดินรัฐ	Operator	Operator	☐ นำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาเพิ่มประสิทธิภาพการจัดที่ดินให้ถูกต้อง รวดเร็ว
กิจกรรม 4 : งานจัดการที่ดินเอกชน	Operator	Operator	☐ แผนกลยุทธ์ในการจัดซื้อที่ดินเอกชนโดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมของท้องถิ่น ชุมชน ในการจัดหาที่ดินที่เหมาะสม และคัดกรองผู้สมควรได้รับการจัดที่ดิน
กิจกรรม 5 : งานกำหนดมาตรฐานการทำแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศ และแผนที่ภาพถ่ายเทียม	Operator	Operator	☐ ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการทำแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศ และแผนที่ภาพถ่ายเทียมให้ได้มาตรฐาน/ GISTDA , กรมแผนที่ทหาร กรมที่ดิน
กิจกรรม 6 : งานจัดทำสารบบแผนที่และทะเบียนที่ดิน	Operator	Operator	☐ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ ควบคุม ตรวจสอบ สารบบแผนที่และทะเบียนที่ดินให้ถูกต้อง สามารถค้นหาได้รวดเร็วทั้งระบบออนไลน์ และออฟไลน์
กิจกรรม 7 : งานด้านกฎหมายในการขับเคลื่อนการปฏิรูปที่ดิน	Operator/Regulator	Operator/Regulator	☐ ทบทวนปรับปรุง พัฒนา กฎหมาย รวมทั้งคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานสอดคล้องการสอบสวนสิทธิ การจัดที่ดิน การอนุญาต การอุทธรณ์ ตามสถานการณ์
ภารกิจ 2 : ภารกิจงานพัฒนาพื้นที่และส่งเสริมการใช้ประโยชน์ในที่ดิน			
กิจกรรม 1 : งานพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน	Operator	Operator	☐ พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการสร้างนวัตกรรมเทคโนโลยีการเกษตรและบูรณาการทุกภาคส่วนในการพัฒนาพื้นที่เกษตรกรรมและพื้นที่ชุมชน ตลอดจนจัดรูปแบบแปลงเกษตรกรรม
กิจกรรม 2 : งานโครงการเพิ่มพื้นที่ชลประทาน	Operator	Operator	☐ จัดลำดับขนาดและความสำคัญของโครงการ โดยโครงการขนาดใหญ่ประสานกรมชลประทาน กรมพัฒนาที่ดิน กรมทรัพยากรน้ำ ดำเนินการ ส่วนโครงการขนาดกลาง-เล็ก สผป.ดำเนินการสำรวจ ออกแบบก่อสร้าง หรือ ส่งแบบและราคางานให้ อปท. ก่อสร้าง
กิจกรรม 3 : งานโครงการเปลี่ยนการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม (Zoning by Agri-Map)	Operator	Operator	☐ จัดทำเป้าหมายการปรับเปลี่ยนพื้นที่ไม่เหมาะสมโดยการบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ส่วนที่ 2 : บทวิเคราะห์บทบาทภารกิจของกรม : 2.2 ข้อเสนอการปรับเปลี่ยนบทบาทภารกิจของกรม (To-Be)

แบบฟอร์ม 2.2.1 ข้อเสนอการปรับบทบาทภารกิจของ ส.ป.ก. : ภารกิจหลัก (Core function)

ภารกิจหลัก (Core function)	บทบาทภาครัฐ		แนวทางการพัฒนาองค์การ (How to)
	(As-Is)	(To-Be)	
ภารกิจ 3 : ภารกิจงานส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร			
กิจกรรม 1 : งานส่งเสริม พัฒนา สร้างความเข้มแข็งและรายได้ที่มั่นคงให้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	Operator	Operator	☐ จัดทำยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์การพัฒนาเกษตรกร และสถาบันเกษตรกรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และทิศทางการพัฒนาประเทศ ให้เป็นระบบที่ชัดเจนตั้งแต่เริ่มการผลิต การเพิ่มมูลค่าสู่การบริการจัดการตลาดด้วยระบบ e - Market ตลอดจนการสร้างเครือข่าย ☐ เน้นการทำงานบริหารจัดการเชิงพื้นที่ (Area based Approach) และมีเกษตรกรเป็นศูนย์กลาง สร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาโดยองค์กรทำหน้าที่เป็น Coaching ☐ การจัดทำเป้าหมายการพัฒนาที่ชัดเจนในพื้นที่เหมาะสม เหมาะสมปานกลาง และเหมาะสมน้อยโดยนำ GIS มาเป็นเครื่องมือในการบริหารงานปฎิรูปที่ดิน ☐ การจัดทำระบบฐานข้อมูลเกษตรกร สถาบันเกษตรกรเพื่อให้มีการเชื่อมโยงเครือข่ายข้อมูลทั้งหมดของเกษตรกร และบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการหาตลาดรองรับ การหาพื้นที่ในการขายผลิตภัณฑ์จากกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ส่งเสริมให้เข้าถึงแหล่งเงินทุน ☐ การใช้กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการ หรือการวิจัยแบบมีส่วนร่วมมาเป็นเครื่องมือในการดำเนินงาน ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกร ☐ การบูรณาการหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยสนับสนุนให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตามความต้องการของเกษตรกร ☐ การใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการดำเนินงาน เพื่อการประเมินผลอย่างถูกต้อง แม่นยำและรวดเร็ว
กิจกรรม 2 : งานส่งเสริม พัฒนารูปแบบ และแนวทางการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์ที่ดินรวมทั้งทรัพยากรในเขตปฏิรูปอย่างสมดุล คุ่มค่าและยั่งยืน	Operator	Operator	
กิจกรรม 3 : งานสร้าง และพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการผลิตและสินค้าการเกษตร เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรและสร้างความสามารถในการแข่งขันของ เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ให้เป็นที่ยอมรับและตรงตามความต้องการของตลาด และผู้บริโภค	Operator	Operator	
กิจกรรม 4 : งานสร้าง และพัฒนาศักยภาพผู้นำเกษตรกร สถาบันเกษตรกรต้นแบบ ให้เป็นเครือข่าย และเป็นกลไกสนับสนุนการขับเคลื่อนงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	Operator	Operator	
กิจกรรม 5 : งานสร้าง และพัฒนาผู้สืบทอดอาชีพเกษตรกรกร ให้มีแนวคิด ประสบการณ์ ความรู้ ทักษะ และมีความพร้อมในการประกอบอาชีพเกษตรกรกร และเข้าทำประโยชน์ในที่ดินของ ส.ป.ก. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	Operator	Operator	
ภารกิจ 4 : ด้านเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดิน			
กิจกรรม 1 : งานการสนับสนุนการดำเนินงานปฏิรูปที่ดิน จัดซื้อที่ดินและจัดเก็บผลประโยชน์	Operator	Operator	☐ การจัดเก็บผลประโยชน์ในที่ดินรัฐ ☐ ศึกษา วิเคราะห์ แนวทางการประเมินมูลค่าที่ดินเอกชน ☐ พัฒนาบุคลากรกองทุน สังกัด ส.ป.ก.ส่วนกลาง ให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีความพร้อมที่จะปฏิบัติงานด้านการประเมินมูลค่าทรัพย์สินให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพ ☐ การพัฒนาระบบสินเชื่อกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (e-Services and Workflow) ให้รองรับการทำงานแบบ Real time
กิจกรรม 2 : งานการให้บริการสินเชื่อและจัดเก็บหนี้เงินกู้	Operator	Operator	

ส่วนที่ 2 : บทวิเคราะห์บทบาทภารกิจของกรม : 2.2 ข้อเสนอการปรับเปลี่ยนบทบาทภารกิจของกรม (To-Be)

แบบฟอร์ม 2.2.1 ข้อเสนอการปรับเปลี่ยนบทบาทภารกิจของ ส.ป.ก. : ภารกิจรอง (Non-Core function)

ภารกิจรอง (Non-core function)	เป้าหมาย การปรับเปลี่ยน	ข้อเสนอ การปรับเปลี่ยน (How to)
Technical Support		
1. งานแผนงานของกรม	เพื่อรองรับการขับเคลื่อนประเทศไทย 4.0	จัดทำยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. ให้สอดคล้องกับทิศทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
2. งานเทคโนโลยีสารสนเทศของกรม	เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของส.ป.ก. ให้เป็นองค์กรแห่งอัจฉริยะ (Smart Organization)	จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของกรมให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศไทย 4.0
Administrative Support		
1. งานธุรการ สารบรรณ ทั่วไป	เพิ่มประสิทธิภาพงานสารบรรณด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์	เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ e – Office ให้ครอบคลุมทดแทนการใช้เอกสาร
2. งานคลัง พัสดุ จัดซื้อจัดจ้าง	เพิ่มประสิทธิภาพงานคลัง พัสดุ จัดซื้อจัดจ้าง	จัดทำคู่มืองานคลัง พัสดุ จัดซื้อจัดจ้างให้กับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติให้ถูกต้อง ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ พ.ศ.2560
3. งานบุคลากร	เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและพัฒนาบุคลากรให้เป็นองค์กรแห่งสมรรถนะในการขับเคลื่อนงานปฏิรูปที่ดินได้อย่างรวดเร็ว ก่อเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร	ทบทวนการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลและแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ

ประเด็นการปรับปรุง

แนวทางการพัฒนา

ภารกิจ 1 : งานจัดที่ดิน



- ☐ การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรม RTK GNSS Network มาเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน
- ☐ การปรับปรุงกระบวนการงานและกฎหมายการปฏิรูปที่ดินให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ปัจจุบัน

ประเด็นการปรับปรุง

แนวทางการพัฒนา

ภารกิจ 2 : งานพัฒนาพื้นที่และส่งเสริมการใช้ประโยชน์ในที่ดิน



- ☐ การพัฒนาระบบฐานข้อมูลการพัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน

ภารกิจ 3 : งานส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร



- ☐ การพัฒนาระบบฐานข้อมูลของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

ประเด็นการปรับปรุง

แนวทางการพัฒนา

ภารกิจ 4 : งานด้านเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดิน



- ☐ พัฒนาการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดิน จัดซื้อที่ดินและจัดเก็บผลประโยชน์
- ☐ พัฒนาระบบสินเชื่อกองทุนการปฏิรูปที่ดิน

ด้านกฎหมาย

ประเด็นการปรับปรุง	สิ่งที่ต้องดำเนินการ (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – พ.ศ. 2564)												ภารกิจที่เกี่ยวข้อง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	
	62				63				64						
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4			
ด้านกฎหมาย															
1) ทบทวนปรับปรุง พัฒนา กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปที่ดิน ให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานสอดคล้อง การสอบสวนสิทธิ์ การจัดที่ดิน การอนุญาต การอุทธรณ์															
- กำหนดคู่มือการขอความยินยอมหรือขออนุญาตให้ใช้ที่ดินตามกฎหมายกระทรวง	←→													ภารกิจที่ 1	สกม.
- ปรับปรุงคู่มือบริการประชาชนให้สอดคล้องตาม พ.ร.บ. อำนาจความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558 และพ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2550	←→													ภารกิจที่ 1	สกม. กพร.

ด้านบุคลากร

ประเด็นการปรับปรุง	สิ่งที่ต้องดำเนินการ (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – พ.ศ. 2564)												ภารกิจที่เกี่ยวข้อง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
	62				63				64					
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4		
ด้านบุคลากร														
1.งานพัฒนาทรัพยากรบุคคล														
- แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคลพร้อมดำเนินการตามแผนเพื่อให้การปฏิบัติงานรองรับภารกิจหลักและภารกิจรองที่ปรับเปลี่ยน													ภารกิจรอง	กกจ.
- การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรในด้าน IT และนวัตกรรม													ภารกิจรอง	กกจ.
2.งานบริหารทรัพยากรบุคคล														
- การพัฒนาระบบงานโครงสร้างและอัตราค่าจ้าง													ภารกิจรอง	กกจ.
- การสรรหา บรรจุ แต่งตั้งเชิงรุกในตำแหน่งที่ว่าง (ข้าราชการ/พนักงานราชการ)													ภารกิจรอง	กกจ.

แนวทางดำเนินการจัดทำแผนปฏิรูปองค์กร :

ส่วนที่ 3 : ภาคผนวก : ข้อมูลพื้นฐานสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

- วิสัยทัศน์
- พันธกิจ
- ประเด็นยุทธศาสตร์
- หน้าที่และอำนาจ (ตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการของกรมฯ)
- เป้าประสงค์/ กลยุทธ์/
- งบประมาณ
- กฎหมายที่สำคัญ
- โครงสร้างและอัตรากำลัง

แบบฟอร์ม 3.1 : ข้อมูลพื้นฐาน สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

วิสัยทัศน์ องค์กรหลักด้านการบริหารจัดการที่ดิน สู่การพัฒนาเกษตรกรรมอย่างยั่งยืน

- พันธกิจ
1. จัดที่ดินและบริหารจัดการที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
 2. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกร
 3. พัฒนาพื้นที่และส่งเสริมการใช้ประโยชน์ที่ดิน
 4. สนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การบริหารจัดการที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ
2. การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกร
3. การใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างยั่งยืน
4. การสนับสนุนเงินทุนเพื่อการปฏิรูปที่ดินอย่างคุ้มค่า
5. การจัดการองค์กร

หน้าที่และอำนาจ

1. ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. ดำเนินการจัดหาที่ดินเอกชน และที่ดินของรัฐ มาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน ตลอดจนถึงการจัดที่อยู่อาศัยจัดที่ดินให้เกษตรกรทำประโยชน์ เช่า เช่าซื้อ การให้กรรมสิทธิ์และการใช้ประโยชน์ที่ดิน ประสานงานส่งเสริมการเกษตร รวมทั้งการศึกษา ค้นคว้า วิจัยและ พัฒนาองค์ความรู้ด้านการปฏิรูปที่ดินและวิชาการด้านอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน จำแนกการใช้ประโยชน์พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากร พื้นฟูสภาพแวดล้อม และรักษาพื้นที่เกษตรกรรม
4. บริหารกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินการบริหารจัดการที่ดินของรัฐ การให้กู้ยืมเงินสำหรับการพัฒนาอาชีพ รวมตลอดถึงการใช้เงินกองทุน เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรมิให้สูญเสียสิทธิในที่ดิน รวมทั้งการจัดทำสารบบที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมหรือตามที่กระทรวง หรือคณะรัฐมนตรี

มอบหมาย

ส่วนที่ 3 : ภาคผนวก

แบบฟอร์ม 3.1 : ข้อมูลพื้นฐาน (ต่อ)

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)

กฎหมายที่สำคัญ

1. พระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2519 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2532
2. ระเบียบและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
3. กฎหมาย พระราชกฤษฎีกา กฎกระทรวง ประกาศกระทรวง ระเบียบ คำสั่ง บัญชีกข้อตกลง ความเห็นคณะกรรมการกฤษฎีกา และ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปที่ดิน (คู่มือหนังสือกลุ่มกฎหมาย พ.ศ.2560)

งบประมาณ ปี พ.ศ. 2561 ทั้งสิ้น 1,798.17 ล้านบาท

- งบบุคลากร 780.82 ล้านบาท
- งบดำเนินงาน 829.10 ล้านบาท
- งบลงทุน 186.08 ล้านบาท
- งบรายจ่ายอื่น 2.18 ล้านบาท

แบบฟอร์ม 3.2 : ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์
1. การบริหารจัดการที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ	1. บริหารจัดการที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินเต็มประสิทธิภาพและสามารถใช้ที่ดินได้เต็มพื้นที่	1. จัดหาที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน 2. จัดที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน 3. ตรวจสอบสิทธิและการใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน 4. ปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย ระเบียบฯ การปฏิรูปที่ดิน 5. เพิ่มมูลค่าที่ดิน 6. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการปฏิรูปที่ดิน
2. การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกร	2. เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รายได้เพิ่มขึ้น	1. น้อมนำศาสตร์พระราชา ในการพัฒนาเกษตรกร 2. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการทำการเกษตร (Thailand 4.0) 3. พัฒนาการผลิตและบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่อุปทาน 4. ส่งเสริมและพัฒนาสถาบันและการรวมกลุ่มเกษตรกร
3. การใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างยั่งยืน	3. เขตปฏิรูปที่ดินได้รับการพัฒนา พื้นที่เกษตรกรรมเกิดการใช้ประโยชน์สูงสุด	1. การใช้ประโยชน์พื้นที่เกษตรกรรมอย่างเหมาะสม 2. ส่งเสริมการทำเกษตรอย่างยั่งยืน 3. การบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน 4. พันธุ์และอนุรักษ์ทรัพยากรการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน
4. การสนับสนุนเงินทุนเพื่อการปฏิรูปที่ดินอย่างคุ้มค่า	4. เกษตรกรได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุน	1. เพิ่มรายได้เงินกองทุนเพื่อสนับสนุนงานปฏิรูปที่ดิน 2. การสนับสนุนเงินทุนเพื่อการปฏิรูปที่ดิน 3. การบริหารจัดการกองทุน
5. การจัดการองค์กร	5. องค์กรมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม	1. กลยุทธ์การพัฒนางค์กรตามแนวทางการจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ 2. กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงองค์กรและโครงการ 3. การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และมาตรการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

ส่วนที่ 3 : ภาคผนวก

แบบฟอร์ม 3.3 : โครงสร้างและอัตรากำลัง

งบประมาณ :

1,798.17 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2561)

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เลขานุการ.รองเลขานุการ.ผู้ตรวจราชการ 8

- กลุ่มตรวจสอบภายใน (5/ 0/ 1)
- กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (5/ 3/ 0)

อัตรากำลัง

ข้าราชการ	1,969
พนักงานราชการ	344
ลูกจ้างประจำ	197

สำนักบริหารกลาง	ขรก. 82	กองการเจ้าหน้าที่	ขรก. 42	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	ขรก. 45	สำนักกฎหมาย	ขรก. 57
	พรก. 15		พรก. 16		พรก. 5		พรก. 4
	ลจป. 19		ลจป. 4		ลจป. 0		ลจป. 2
สำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน	ขรก. 40	สำนักจัดการแผนที่และสารบบที่ดิน	ขรก. 100	สำนักบริหารกองทุน	ขรก. 64	สำนักพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน	ขรก. 121
	พรก. 8		พรก. 3		พรก. 2		พรก. 1
	ลจป. 1		ลจป. 12		ลจป. 3		ลจป. 49
สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี	ขรก. 76	สำนักวิชาการและแผนงาน	ขรก. 68	สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด 72 จังหวัด	ขรก. 1,256		
	พรก. 99		พรก. 10		พรก. 178		
	ลจป. 2		ลจป. 3		ลจป. 101		