

ที่ ๒๐๔ / ๒๕๕๖

ถึง ผู้อำนวยการ (สำนัก / กอง / ศูนย์ / กลุ่ม ส.ป.ก.) และปฏิรูปที่ดินจังหวัด ๗๑ จังหวัด

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ส.ป.ก. (กพร. ส.ป.ก.) ได้ดำเนินการจัดทำโครงการพัฒนาระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ ร่วมกับหน่วยงาน ๕ แห่ง ในสังกัด ส.ป.ก. ส่วนกลางได้แก่ สำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน และสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี ส่วนภูมิภาค ส.ป.ก. ได้แก่ ส.ป.ก.ชุมพร / ส.ป.ก. พิษณุโลก จากโครงการดังกล่าวฯ เป็นการสร้างรูปแบบ/มาตรฐาน การบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ทั้งระดับองค์กร หน่วยงาน และบุคคล โดยการบริหารงานมุ่งเน้นผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานที่สอดคล้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับภารกิจ และวัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้นไว้สำหรับงานนั้นๆ โดยผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นมีความคุ้มค่ากับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถกำหนดตัวชี้วัดผลการทำงานได้อย่างชัดเจน ซึ่งแสดงผลถึงความสามารถในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ และยังใช้เป็นเครื่องมือช่วยในการวางแผนบริหารงาน ปรับปรุงงาน ตลอดจนงานที่บรรลุผลสำเร็จจะเป็นแรงจูงใจเจ้าหน้าที่ในการพัฒนางานต่อไป

ในการนี้ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี ได้ดำเนินการในการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ ในระดับบุคคล ของ กลุ่มวิชาการพัฒนารายพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี เสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอแจ้งเวียนและประชาสัมพันธ์ (ในเว็บไซต์) เพื่อเป็นองค์ความรู้ และใช้ประโยชน์เป็นแนวทางในการดำเนินงานต่อไป



สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)

โทรศัพท์ / โทรสาร : ๐-๒๒๔๔๒-๐๓๗๓



บันทึกข้อความ

เจ้าหน้าที่จัดทำ	รับ	1234
วันที่	14	มีนาคม 2555
เวลา	15.00 น.	

ส่วนราชการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ส.บ.ก. ให้ ณ วันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๕๕ เวลา ๑๕.๐๐ น.
ที่ กอง ๑๗๐๑๓/๕๙๔ วันที่ ๑๔ พฤษภาคม พศ ๒๕๕๕

เรื่อง โครงการพัฒนาระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของ ส.บ.ก.

เรียน ลักษิกากร ส.บ.ก.

เรื่องเดิม

กพร. ส.บ.ก. ได้กำหนดแผนการพัฒนาระบบราชการปีงบฯ ๒๕๕๖ ร่วมกับหน่วยงานนำร่อง ๔ หน่วยงาน คือ ส.บ.ก. ชุมพร ส.บ.ก. พิษณุโลก สจก. และ สพท. เพื่อสร้างรูปแบบ/มาตรฐาน การบริหาร ผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ทั้งระดับองค์กร หน่วยงาน และบุคคล ซึ่งจะได้นำรูปแบบ ไปใช้กับหน่วยงานภายนอกใน ส.บ.ก. อย่างทั่วถึงต่อไป

ข้อเท็จจริง

๑. ในการนี้ กพร. ส.บ.ก. ได้วัดทำโครงการพัฒนาระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของ ส.บ.ก. ขึ้น ดำเนินการตั้งแต่ ต.ค. ๕๕ ถึง ธ.ค. ๕๖ เป็นเวลา ๑๒ เดือน โดยดำเนินการในรูปแบบของการวิจัยเพื่อพัฒนา (Research for Development)

๒. ค่าใช้จ่ายตามโครงการ จะใช้งบฯ ที่ กพร. ส.บ.ก. ได้รับไปก่อน หากไม่เพียงพอจะได้ ขอรับการจัดสรรงบฯ เพิ่มเติมในภายหลังต่อไป

ข้อเสนอ

ขออนุมัติโครงการพัฒนาระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของ ส.บ.ก. ตามที่ได้ เสนอมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

๖/๘

(นายอนงค์ ชั่รณะศ)

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

๐๗/๙๙๙

๑๔ มีนาคม ๒๕๕๖

อนุบล

๑๔ มีนาคม

๖/๘

๑๕ มีนาคม ๒๕๕๖

(นายอนงค์ ชั่รณะศ)

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

(นายธีระชัย นาจวิญญาวงศ์)
ลักษิกากรสำนักงานภาครัฐที่ปรึกษาเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

โครงการพัฒนาระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๑. ชื่อแผนยุทธศาสตร์ : การพัฒนาองค์กร

๒. ชื่อโครงการ : การพัฒนาระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก.

๓. ผู้รับผิดชอบ : กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ส.ป.ก.

๔. หลักการและเหตุผล

ตามพระราชบัญญัติการด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มีเงื่อนไขมณีเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มีประสิทธิภาพเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกินความจำเป็น ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ ซึ่งเป็นบทบาทสำคัญให้ทุกส่วนราชการมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตาม และประโยชน์ที่จะได้รับคือ (๑) รัฐจะสามารถดำเนินนโยบาย และเป้าหมายการดำเนินงานในแต่ละปีที่ชัดเจน และมีกลไกที่จะพัฒนาองค์กรของภาครัฐให้มีประสิทธิภาพ (๒) ส่วนราชการและข้าราชการจะมีแนวทางในการปฏิบัติราชการที่เป็นมาตรฐานที่ชัดเจน มีความโปร่งใส สามารถจัดผลการดำเนินการได้ (๓) ประชาชนจะได้รับการบริการที่รวดเร็ว สามารถตรวจสอบการดำเนินงานได้ และมีส่วนร่วมในการบริหารงานภาครัฐ

ซึ่งในการปฏิบัติราชการของทุกส่วนราชการ ต้องมีความมุ่งหมายให้บรรลุเป้าหมายดังนี้ (๑) เกิดประโยชน์สุขของประชาชน (๒) เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจภาครัฐ (๓) มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ (๔) ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น (๕) มีการปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการให้ทันต่อเหตุการณ์ (๖) ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวก และได้รับการตอบสนองต่อความต้องการ (๗) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ

เป้าหมายเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจภาครัฐ ได้แก่ การบริหารเพื่อให้ได้รับผลลัพธ์ (outcome) ตรงตามวัตถุประสงค์ (objective) ที่วางไว้ โดยมีการบริหารแบบมุ่งเน้นผลลัพธิ์ (result-based management) และการจัดทำข้อตกลงว่าด้วยผลงาน (performance agreement) ในทุกระดับ

การบริหารราชการแบบมุ่งผลลัพธิ์ หมายถึง การบริหารงานมุ่งเน้นผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานที่สอดคล้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับภารกิจ และวัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้นไว้สำหรับงานนั้นๆ โดยผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นมีความคุ้มค่ากับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถกำหนดตัวชี้วัดผลการทำงานได้อย่างชัดเจน ซึ่งแสดงผลถึงความสามารถในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์ต่อความต้องการของประชาชน

การประเมินผลการปฏิบัติราชการ เป็นองค์ประกอบสำคัญของการบริหารงานแบบมุ่งผลลัพธิ์ เพราะเป็นการวัดผลความต่อเนื่องในการปฏิบัติราชการว่าเป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของงานในภาพรวม และงานแต่ละด้านของส่วนราชการ รวมถึงเจ้าหน้าที่ในส่วนราชการสามารถปฏิบัติราชการได้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ ตลอดจนใช้ในการกำกับดูแลตรวจสอบการใช้บุคลากรและทรัพยากรในการปฏิบัติงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

ข้อมูลที่ได้จากการประเมินผลการปฏิบัติราชการ จะเป็นเครื่องมือช่วยในการวางแผนบริหารงาน ปรับปรุงงาน ตลอดจนงานที่บรรลุผลสำเร็จจะเป็นแรงจูงใจเจ้าหน้าที่ในการพัฒนางาน โดยมีหลักการของการประเมินผล การปฏิบัติราชการ ดังนี้

๑. ประเมินผลส่วนราชการจากผลผลลัพธ์ (output) และลักษณะ (outcome) ประเมินคุณภาพการให้บริการจาก ความสะดวก (convenience) ความไม่ซับซ้อน (simplicity) ความถูกต้องและรวดเร็ว (accuracy and timeliness) ความโปร่ง ใส่ใจและความคุ้มค่า

๒. การประเมินผลการปฏิบัติงาน แยกเป็นการประเมินผู้บังคับบัญชาเพื่อให้เกิดการสะท้อนกลับของ การปฏิบัติงานในฐานะผู้บริหาร เพื่อเป็นข้อมูลในการปรับปรุงให้เกิดเป็นทีมงานที่มีประสิทธิภาพ และการประเมิน เจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นการประเมินคุณภาพของเจ้าหน้าที่แต่ละราย เพื่อวัดความสามารถเฉพาะตัวและความสามารถ ในการมีส่วนร่วมในผลลัพธ์ของภารกิจในความรับผิดชอบของส่วนราชการ

ตามพระราชบัญญัติระบุข้อราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๖๓ และกฎ ก.พ. ว่าด้วยการเลื่อนขั้นเงินเดือน พ.ศ. ๒๕๔๔ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร ดังนี้

๑. ประกาศหลักเกณฑ์ วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน และมาตรฐานการปฏิบัติงานให้บุคลากรทราบ

๒. ข้าราชการทุกคนจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานสรุป รอบ ๖,๗๒ เดือน เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาพิจารณา

๓. ผู้บังคับบัญชาสรุปผลการประเมิน ครั้งที่ ๑,๒ และจัดเรียงลำดับผลการประเมิน

๔. เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานแล้วเสร็จ ให้ดำเนินการตามระบบเบ็ด ดังนี้

- ผู้ประเมินผลการปฏิบัติงาน แจ้งผลการประเมินให้ผู้ถูกประเมินทราบเป็นรายบุคคล

- ผู้ที่มีผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ต้องปรับปรุง ให้ผู้ประเมินแจ้งให้ผู้ถูกประเมินทราบเป็น รายบุคคล และให้ชี้แจง แนะนำ หารือแนวทางพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงาน

- ให้ประกาศรายชื่อผู้มีผลการประเมินในระดับเด่น

นอกจากจะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ลงที่สำนักงาน ก.พ. กำหนดแล้ว ส่วนราชการควรมีระบบ การประเมินผลการปฏิบัติงานที่สามารถจำแนกความแตกต่างและจัดลำดับผลการปฏิบัติงานของบุคลากรได้อย่าง มีประสิทธิผล และดำเนินการให้สอดคล้องกับระบบงานขององค์กร โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานสามารถ พิจารณาจากผลงานที่ได้จากการดำเนินงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ และงานที่ได้รับมอบหมายเพื่อสร้าง แรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

ในการพัฒนาองค์กรของ ส.ป.ก. ที่ผ่านมาได้นำเอาเครื่องมือทางการบริหารจัดการมาใช้หลายอย่าง ได้แก่ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award : PMQA) Balance Scorecard (BSC) ระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System : PMS) เป็นต้น แต่ยังไม่ได้ดำเนินการให้ ครอบคลุมทุกหน่วยงาน มีรูปแบบมาตรฐานที่ชัดเจนสอดคล้องไปในแนวทางเดียวกันทั้งองค์กรอย่างมี ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานของหน่วยงานภายใน ส.ป.ก. มีความสอดคล้องกับทิศทาง ขององค์กร และเป็นไปในทิศทางเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล จึงเห็นสมควรจัดทำโครงการพัฒนา ระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก. ขึ้นมา

๕. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายใน ส.ป.ก. ให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์การ

๒. เพื่อให้บุคลากรของ ส.ป.ก. ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก.

๖. เป้าหมาย

๑. ส่วนกลาง จำนวน ๒ หน่วยงาน คือ สำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน และสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี

๒. ส่วนภูมิภาค จำนวน ๒ หน่วยงาน คือ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดพิษณุโลก และสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดชุมพร

๗. วิธีการดำเนินการ

๑. การพัฒนาระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน โดยนำกรอบแนวคิด PDCA มาประยุกต์ใช้ดังนี้

(๑) Plan (P) : การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ได้แก่ วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue) เป้าประสงค์ (Goal) ตัวชี้วัดผลงาน (Performance Indicator) และจัดทำคำสั่งรองการปฏิบัติราชการ

(๒) Do (D) : การจัดทำรายละเอียดตัวชี้วัด ตามรูปแบบที่กำหนด (KPI template)

(๓) Check (C) : ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการประเมินการปฏิบัติราชการ

(๔) Act (A) : ทบทวนผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการทั้งระดับหน่วยงาน และระดับบุคคล เพื่อนำไปปรับปรุงในการพัฒนาบุคลากร และการปรับเปลี่ยนเดือน

๒. การประชุม การสังเกตการณ์ การสอบถาม การสัมภาษณ์ ผู้เกี่ยวข้องเพื่อการมีส่วนร่วม

๓. การจัดทำรายงานตามระเบียบวิธีวิจัย

๔. การเสนอผลงาน การจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ การจัดพิมพ์ และการเผยแพร่

๘. ระยะเวลาในการดำเนินการ

เริ่มดำเนินการตั้งแต่ ตุลาคม ๒๕๕๕ ถึงสิ้นสุด ธันวาคม ๒๕๕๖ เป็นเวลา ๑๕ เดือน

๙. สถานที่ดำเนินการ

ดำเนินการที่ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ต.ราชดำเนินนอก และ ต.ประดิพัทธ์ กรุงเทพฯ จำนวน ๒ แห่ง และส่วนภูมิภาคดำเนินการที่ ส.ป.ก. พิษณุโลก และ ส.ป.ก. ชุมพร จำนวน ๒ แห่ง

๑๐. งบประมาณ

๑. ค่าวิทยากรภายนอก (๑ คน x ๑,๒๐๐ บาท x ๒๐ ชั่วโมง) = ๒๔,๐๐๐ บาท

๒. ค่าที่พัก

- ห้องพัก (วิทยากร) (๑ ห้อง x ๑,๒๐๐ บาท x ๑๐ เดือน) = ๑๔,๔๐๐ บาท

- ห้องพัก (พนักงาน) (เหมาจ่าย ๔ คน x ๖๐๐ บาท x ๓๖ วัน) = ๑๙๔,๔๐๐ บาท

๓. ค่าเบี้ยเดินทาง

- ข้าราชการ (๔ คน x ๒๔๐ บาท x ๔๒ วัน) = ๔๐,๔๐๐ บาท

- พนักงานราชการ (๒ คน x ๒๕๐ บาท x ๕๙ วัน)	= ๑๐,๑๖๐ บาท
- สูกจ้างจ้างเหมาบริการ (๓ คน x ๒๑๐ บาท x ๕๙ วัน)	= ๘,๔๗๐ บาท
- สูกจ้างประจำ (พชร.) (๑ คน x ๒๕๐ บาท x ๕๙ วัน)	= ๑๐,๐๕๐ บาท
๔. ค่าน้ำมันรถยนต์ (จ่ายตามจริง)	= ๖๓,๐๐๐ บาท
๕. ค่ารถรับข้าง (ไป-กลับ)	
- วิทยากร (๑ คน x ๕ เที่ยว x ๖๐๐ บาท)	= ๓,๐๐๐ บาท
- ทีมงาน (๕ คน x ๑๒ เที่ยว x ๖๐๐ บาท)	= ๖๔,๘๐๐ บาท
๖. ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	= ๗,๕๕๐ บาท
	รวม = ๔๖๐,๐๐๐ บาท

๑๑. การประเมินผล (ตัวชี้วัด)

๑. จำนวนหน่วยงานที่ได้รับการพัฒนาระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน ๕ หน่วยงาน
๒. จำนวนบุคลากร ตามโครงการ มีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานไม่น้อยกว่า ๙๐ % ตามเป้าหมาย
๓. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า ๗๕%
๔. บุคลากรที่เข้าร่วมโครงการ มีความรู้ความเข้าใจในระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน ๘๐% ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐%
๑๒. ผลที่คาดว่าจะได้รับ
๑. ตัวชี้วัดของหน่วยงานและบุคคลตามโครงการ มีความสอดคล้องกับองค์การ
๒. ทุกหน่วยงานตามโครงการนำระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานไปใช้ในหน่วยงานของตน
๓. มีเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน และบุคคลที่ชัดเจนแบบมีส่วนร่วม

(ลงชื่อ).....  ผู้เสนอโครงการ
(นายเอก ธรรมชาต)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

(ลงชื่อ).....  ผู้อนุมัติโครงการ
(นายวีระชัย นาควิญูลย์วงศ์)
ตำแหน่ง เลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

卷之三



ศ ร ว ร ท

บันทึกข้อความ

ก ล ุ ม วิ ช า ก ร า ห ร ะ บ น ร า ย ท ี น ท ี ช (ก ว ท)
ร บ ท ท ๑๗๗/ ๒๕๕๘
ก น ท ท ๒ ภ ท ท ๒๕๕๘

ป า ย บ ร ิ ห า ร ท ท ไป (ส พ ท)
๐/๒
๙๙๙ ๑ ๘ ๗ ๗ ๒๕๕๘
๑๖๙ ๑๕-๓๐๖

ส่วนราชการ..กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ส.ป.ก...โทรศัพท์..๐๒-๒๔๒-๐๓๓๓..(๔๙๔,๔๙๖)

ที่ ๑๒๐๑๗/ ว.๐๘๙ วันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๕๘

เรื่อง การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ระดับหน่วยงาน
(สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม) และระดับบุคคล

เรียน ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี

ตามที่ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ส.ป.ก. (กพร. ส.ป.ก.) ดำเนินการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการในระดับหน่วยงาน (สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม) และในส่วนระดับบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ทั้งนี้ กพร. ส.ป.ก. ได้ดำเนินการจัดทำกรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการระดับหน่วยงาน เสร็จเรียบร้อยแล้ว และครุ่นความอนุเคราะห์ ให้หน่วยงานของท่านดำเนินการในรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ดังต่อไปนี้

ระดับหน่วยงาน :

ลำดับที่	รายละเอียดเอกสาร	สิ่งที่ต้องดำเนินการ
๑.	กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘	ตรวจสอบรายละเอียดซื้อตัวชี้วัด น้ำหนักของแต่ละตัวชี้วัด * หากมีการแก้ไขข้อใดเป็น格外ให้ปรับแก้ไขปรับปรุงและจัดทำในคำรับรองฯ และแจ้งกลับ กพร. ส.ป.ก. โทร๐๒-๒๔๒-๐๓๓๓
๒.	คำรับรองการปฏิบัติราชการ (ระดับหน่วยงาน)	จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ * เมื่อดำเนินการจัดทำคำรับรองเสร็จแล้วขอให้ ผอ. ลงนามในคำรับรองในหน้า (ครุฑ) และส่งกลับ กพร. ส.ป.ก. เพื่อจะได้ทำเรื่องนำเสนอด.อ.ส.ป.ก. หรือ รธก. กำกับดูแล ลงนาม ๒ ลงนามในคำรับรอง
๓.	แผนปฏิบัติราชการของ สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘	กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเดิมยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดของหน่วยงานท่าน
๔.	กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการของ สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม	กำหนดซื้อ ตัวชี้วัดที่ ๒ และน้ำหนัก คะแนนรวม ๓๐ (การกิจทักษิณหน่วยงาน)
๕.	แบบสรุปตัวชี้วัดและเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการและการกิจทักษิณ	ดำเนินการกรอกตัวชี้วัด ให้น้ำหนัก เป้าหมาย ข้อมูลพื้นฐาน เกณฑ์การให้คะแนนตามแบบฟอร์ม
๖.	แบบรายละเอียดตัวชี้วัดและเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการและการกิจทักษิณ	ดำเนินการกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์ม

หมายเหตุ : ในส่วนของแบบสรุปตัวชี้วัดฯ และแบบรายละเอียดตัวชี้วัด ตัวชี้วัดที่ ๑ ระบุไว้ทุกหน่วยงาน ในตัวชี้วัดที่ ๓,๔,๕ และ ๖ ไม่ต้องแก้ไข ให้กรอกเพียงข้อมูลพื้นฐาน ๓ ปีย้อนหลัง (๒๕๕๗-๒๕๕๖)

ระดับบุคคล :

ลำดับที่	รายละเอียดเอกสาร	สิ่งที่ต้องดำเนินการ
๑.	กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ (ระดับบุคคล) ของผู้อำนวยการ สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม	ตรวจสอบรายละเอียดตัวชี้วัด น้ำหนัก * หากมีการแก้ไขข้อได้โปรดแก้ไขปรับปรุง และแจ้งกลับ กพร. ส.ป.ก.
๒.	คำรับรองการปฏิบัติราชการ (ระดับรายบุคคล)	ดำเนินการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการในระดับรายบุคคล (ของ พอ.) * เมื่อคำนิยามการจัดทำคำรับรองเสร็จแล้วเสนอ พอ. ลงนาม และส่งกลับ กพร. ส.ป.ก.
๓.	กรอบการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖	ดำเนินการกำหนดตัวชี้วัดใหม่ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม
๔.	แบบฟอร์มตัวชี้วัดผลลัพธ์การปฏิบัติงาน	ดำเนินการจัดทำแบบตัวชี้วัดผลลัพธ์การปฏิบัติงานเพื่อประเมินเกณฑ์การให้คะแนน รอบ ๑ และรอบ ๒ ตามแบบฟอร์ม

ทั้งนี้ ครรชขอความร่วมมือในการดังกล่าวข้างต้น และส่งกลับ กพร. ส.ป.ก. ภายในวันอังคาร ที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๖ พร้อมแนบบันทึกข้อมูล และแจ้งรายชื่อ ตำแหน่ง เบอร์โทรศัพท์ ในส่วนของผู้กำกับดูแล ตัวชี้วัด และผู้จัดเก็บข้อมูล เพื่อจะได้ดำเนินการเสนอ ลธก. / รธก. พิจารณาลงนามในลำดับต่อไป (สามารถดาวน์โหลดแบบการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ ในระดับหน่วยงาน สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม และในส่วนของระดับบุคคล ได้ตามรายละเอียดวิธีการเข้าดาวน์โหลดแนบท้าย) หากมีข้อสงสัยประการใดสามารถติดต่อประสานงาน กพร. ส.ป.ก. (คุณรัชนี บุญเกิด และคุณทรงเกียรติ สุเทพกุล โทร. ๐๒-๒๘๗-๐๓๓๓ ภายใน ๔๙๙)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นายเอก ธรรมชาต)

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

๑๖๖๗๔๗๔๗๘๘๘
๑๖๖๗๔๗๔๗๘๘๘
๑๖๖๗๔๗๔๗๘๘๘

๑๖๖๗๔๗๔๗๘๘๘
๑๖๖๗๔๗๔๗๘๘๘
๑๖๖๗๔๗๔๗๘๘๘

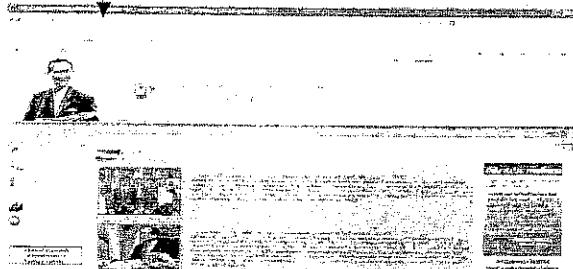
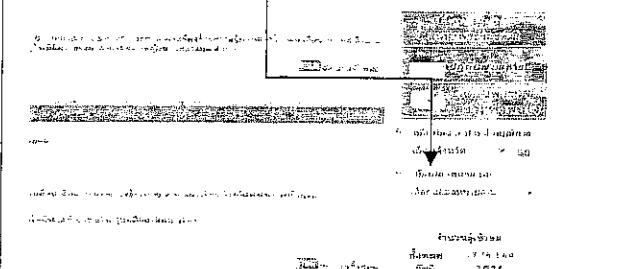
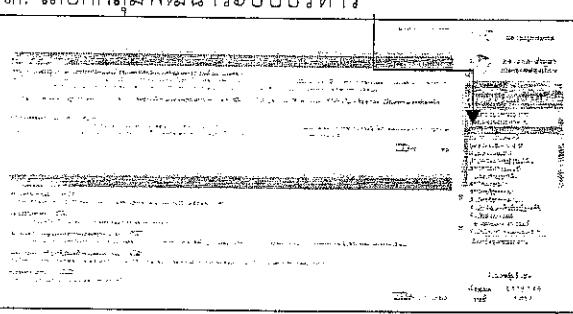
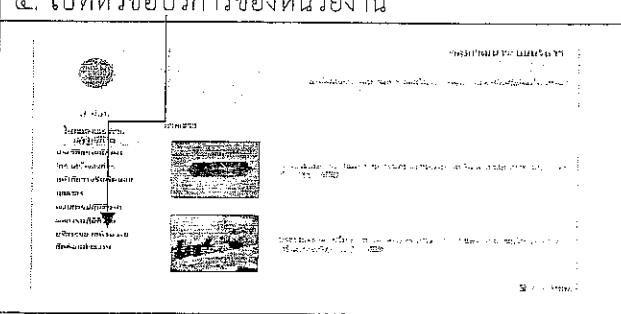
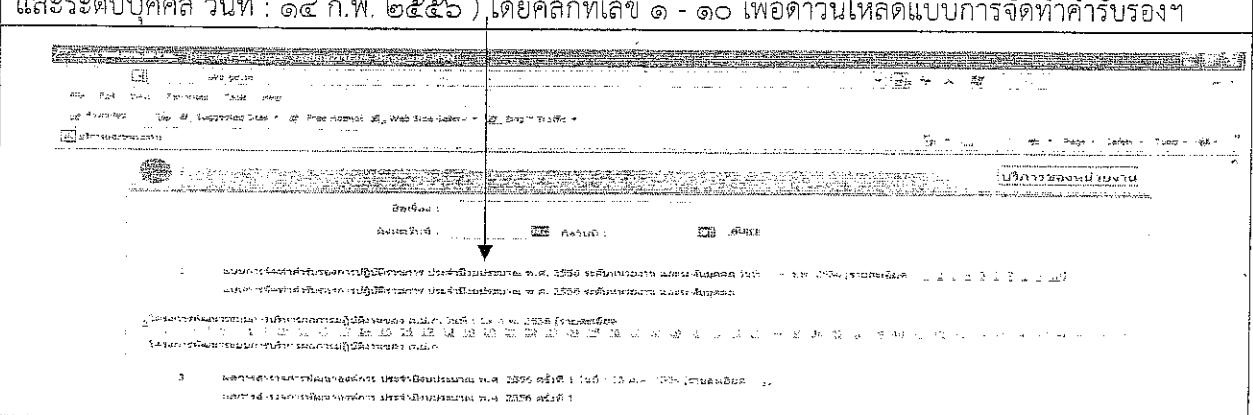
(นายสุวรรณ บุราพรนุสรณ์)
ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี

20 ก.พ. ๕๖

(นางสาวชิรา ไชยพันธุ์)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนสำนักการพิเศษ
ผู้อำนวยการกลุ่มวิชาการพัฒนารายพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน

วิธีการเข้าดาวน์โหลด
แบบการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖
ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคล

<p>๑. เข้า Web Site : www.alro.go.th</p> 	<p>๒. ไปที่หัวข้อเชื่อมโยงหน่วยงาน</p> 
<p>๓. เลือกกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร</p> 	<p>๔. ไปที่หัวข้อบริการของหน่วยงาน</p> 
<p>๕. เลือกหัวข้อ (แบบการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคล วันที่ : ๑๕ ก.พ. ๒๕๕๖) โดยคลิกที่เลข ๑ - ๑๐ เพื่อดาวน์โหลดแบบการจัดทำคำรับรองฯ</p> 	

รายละเอียดเอกสาร

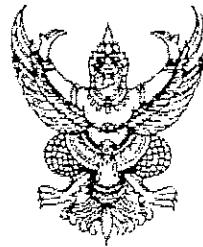
การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของ
สำนัก / กอง / ศูนย์ / กลุ่ม

กรอบการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ของ สำนัก / กอง/ศูนย์/กลุ่ม
 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556
 (ระดับหน่วยงาน/ ในสังกัด ส.ป.ก.)

องค์กร/ หน่วยงาน	โครงการ/ ภารกิจ	จำนวนวัน	หน้าหนังสือ
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	นิติภัยบุคคล	70	
๑ การประเมินประสิทธิผล			
1. ร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของตัวชี้วัดตามภารกิจหลักของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม(ส.ป.ก.)			
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	1.1.1 ร้อยละของเกณฑ์มาตรฐานที่ครบถ้วนและดีอยู่ในเกณฑ์ให้เข้าห้องประชุมเป็นเขต บัญชีรายเดือน (ค่าเป้า 4-01)	18	
	1.1.2 ร้อยละของภารกิจที่ทำการดำเนินการไปเป็นที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน	12	
2. ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการ /ภารกิจหลักของสำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม (น้ำหนักในการคำนวณผลคะแนน : ร้อยละ)		(30)	
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	2.1 ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนงานและงบประมาณ	15	
	2.2 ระดับความสำเร็จของการจัดทำระบบการติดตามผลการดำเนินงาน	15	
	2.1 ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาเกษตรกร (47,408 ราย)	15	
	2.1.1 การพัฒนาผู้แทนเกษตรกร (1,780 ราย)		
	2.1.2 การสร้างและพัฒนาเกษตรรุ่นใหม่ (6,000 ราย)		
	2.1.3 ของการพัฒนาธุรกิจชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดิน(6,200 ราย)		
	2.1.4 ศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์ที่ดิน (32,000 ราย)		
2.1.5 เกษตรกรที่ได้รับการพัฒนาตามโครงการขับเคลื่อนมาจากพาราชาติ (1,428 ราย)			
2.2 ระดับความสำเร็จของการพัฒนารายพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน (18 นิคม)	10		
2.3 ร้อยละความสำเร็จของศูนย์บริการประชาชนในเขตปฏิรูปที่ดิน (400 ตำบล)	3		
2.4 ร้อยละความสำเร็จของจำนวนพื้นที่ปลูกไม้เศรษฐกิจในเขตปฏิรูปที่ดิน (7,500 ไร่)	2		
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	2.1 ระดับความสำเร็จของการตรวจสอบด้านการคลัง การบริหารพัสดุ และการ บริหารงานทั่วไป ของ ส.ป.ก.จังหวัด	20	
	2.2 ระดับความสำเร็จของการตรวจสอบการดำเนินงานการจัดทำ דיןทำกิน	10	
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	2.1 ระดับความสำเร็จของการส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินการตามคำรับรองการ ปฏิบัติราชการ	20	
	2.2 ระดับความสำเร็จของการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาองค์กร	10	

รายการ	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)
ลูก	2.1 ร้อยละความสำเร็จของการจัดที่ดินทำกิน 2.2 ร้อยละความสำเร็จของการจัดที่ดินชุมชน 2.3 ระดับความสำเร็จของการจัดซื้อที่ดินเอกชน (36,000 ไร่)	10 10 10
ผู้ดูแล	2.1 ร้อยละความสำเร็จของงานสำรวจโครงหมุดหลักฐานแผนที่และปักหลักเขต 2.2 ร้อยละความสำเร็จของงานสำรวจโครงหมุดหลักฐานแผนที่ด้วยเครื่อง GPS 2.3 ร้อยละความสำเร็จของงานสำรวจวัดแปลงถือครองที่ดิน (New Area) 2.4 ร้อยละความสำเร็จของงานสำรวจวัดแปลงที่ดินชุมชน 2.5 ร้อยละความสำเร็จของการสำรวจตรวจสอบพื้นที่ปฏิรูปที่ดินรายอำเภอ 2.6 ร้อยละความสำเร็จของการตรวจสอบการใช้ประโยชน์ที่ดินด้วยภาพถ่ายทางอากาศ / ภาพดาวเทียม	8 7 2.5 2.5 5 5
ศึกษา	2.1 ร้อยละของความสำเร็จของการจัดทำฐานข้อมูลสนับสนุนการปฏิรูปที่ดิน 2.2 ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบเครือข่ายสนับสนุนการปฏิรูปดิจิทัล	15 15
สหภาพ	2.1 จำนวนโครงการที่ได้รับการสนับสนุนเครื่องจักรกลเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน 2.2 จำนวนชั้นงานสำรวจออกแบบพัฒนาแหล่งน้ำ 2.3 จำนวนชั้นงานด้านวิศวกรรมและสถาปัตยกรรมที่ให้การสนับสนุน	10 10 10
สบทว.	2.1 ร้อยละความสำเร็จของการจัดเก็บรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม 2.2 ร้อยละความสำเร็จของการให้สินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 2.3 จำนวนวันแล้วเสร็จของการจัดทำรายงานรับจำเลยเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	12 8 10
ศศม.	2.1 ร้อยละความสำเร็จของการอนุญาตให้ใช้ที่ดินเพื่อกิจการสาธารณูปโภค 2.2 ร้อยละความสำเร็จของการพิจารณาคำขออุทธรณ์แล้วเสร็จภายในระยะเวลา ที่กำหนด 2.3 ร้อยละความสำเร็จของจำนวนข้อร้องเรียนที่ดำเนินการจนได้ช้อยดี	10 10 10
ศบก.	2.1 ค่าเฉลี่ยของจำนวนความสนใจของการเข้าชม เวปไซด์ของสำนักบริหารกลางต่อเดือน 2.2 ร้อยละความสำเร็จของการให้บริการคืนหลักประกันของ 2.3 ระดับความสำเร็จของการจัดทำวารสาร ส.ป.ก. 2.4 ร้อยละความสำเร็จของการตกแต่งสถานที่ จัดประชุม จัดงาน จัดนิทรรศการได้ ทันตามกำหนด	7 7 8 8
ภาค	2.1 ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำโครงการวิเคราะห์อัตรากำลัง 2.2 ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำโครงการเส้นทางสายอาชีพ (Career Path) 2.3 ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล ของ ส.ป.ก. ปี 2556 – 2559	10 10 10

องค์ประกอบ/ เหตุ因	รายการ	ค่าหน่วย	ค่าหน่วย (รวม)
	2.1 ร้อยละความสำเร็จของเกษตรกรได้รับการส่งเสริมอาชีพด้านหัตถกรรมพื้นบ้าน	20	
	2.2 ร้อยละของเกษตรกรที่ได้รับการส่งเสริมอาชีพด้านหัตถกรรมพื้นบ้านน้ำ ความรู้ไปปฏิบัติ	10	
◎ การประเมินคุณภาพ		10	
3.ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ		10	
ผลิตภัณฑ์		30	
◎ การประเมินประสิทธิภาพ		15	
4. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน		8	
5. ระดับความสำเร็จของการปรับปรุงกระบวนการ		7	
◎ การพัฒนาองค์กร		15	
6.ระดับความสำเร็จของการควบคุมภายใน (Internal Control)		15	



คำรับรองการปฏิบัติราชการ (ระดับหน่วยงาน)
 สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม
 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๑. คำรับรองระหว่าง

นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์

เลขานุการ

ผู้รับคำรับรอง

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

และ

ตำแหน่ง

ผู้ทำคำรับรอง

๒. คำรับรองนี้เป็นคำรับรองฝ่ายเดียว มีใช้สัญญาและใช้สำหรับระยะเวลา ๑ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
๓. รายละเอียดของคำรับรอง ได้แก่ แผนปฏิบัติราชการของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก ข้อมูลพื้นฐาน เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน และรายละเอียดอื่นๆ ตามที่ปรากฏอยู่ในเอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้
๔. ข้าพเจ้า นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์ ในฐานะผู้บังคับบัญชาของ ได้พิจารณาและเห็นชอบกับแผนปฏิบัติราชการ ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนนและรายละเอียดอื่นๆ ตามที่กำหนดในเอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้ และข้าพเจ้ายินดีจะให้คำแนะนำ กำกับและตรวจสอบผลการปฏิบัติราชการของ ให้เป็นไปตามคำรับรองที่จัดทำขึ้นนี้
๕. ข้าพเจ้า ตำแหน่ง ได้ทำความเข้าใจคำรับรอง ตาม ๓ แล้ว ขอให้คำรับรองกับรองเลขานุการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าจะมุ่งมั่นปฏิบัติราชการให้เกิดผลงานที่ดีตามเป้าหมายของตัวชี้วัดแต่ละตัวในระดับสูงสุด เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชนตามที่ให้คำรับรองไว้
๖. ผู้รับคำรับรองและผู้ทำคำรับรอง ได้เข้าใจคำรับรองการปฏิบัติราชการและเห็นพ้องกันแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ

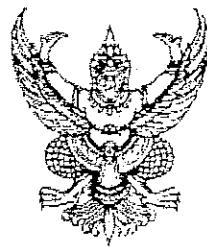
(นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์)

เลขานุการ

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

(ผอ. สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม)

ตำแหน่ง



คำรับรองการปฏิบัติราชการ (ระดับหน่วยงาน)
สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

๑. คำรับรองระหว่าง

.....	รองเลขานุการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	ผู้รับคำรับรอง
.....	และ	
.....	ตำแหน่ง	ผู้ทำคำรับรอง

๒. คำรับรองนี้เป็นคำรับรองฝ่ายเดียว มิใช่สัญญาและใช้สำหรับระยะเวลา ๑ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๙ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙
๓. รายละเอียดของคำรับรอง ได้แก่ แผนปฏิบัติราชการของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตัวชี้วัด ผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก ข้อมูลพื้นฐาน เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน และรายละเอียดอื่นๆ ตามที่ ปรากฏอยู่ในเอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้
๔. ข้าพเจ้า นายวีระชัย นาควิญูลย์วงศ์ ในฐานะผู้บังคับบัญชาของ ได้พิจารณาและเห็นชอบ กับแผนปฏิบัติราชการ ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนนและ รายละเอียดอื่นๆ ตามที่กำหนดในเอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้ และข้าพเจ้ายินดีจะให้คำแนะนำ กำกับและ ตรวจสอบผลการปฏิบัติราชการของ ให้เป็นไปตามคำรับรองที่จัดทำขึ้นนี้
๕. ข้าพเจ้า ตำแหน่ง ได้ทำความเข้าใจคำรับรอง ตาม ๓ แล้ว ขอให้คำรับรองกับรองเลขานุการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ว่าจะมุ่งมั่นปฏิบัติราชการให้ เกิดผลงานที่ดีตามเป้าหมายของตัวชี้วัดแต่ละตัวในระดับสูงสุด เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชนตามที่ให้คำ รับรองไว้
๖. ผู้รับคำรับรองและผู้ทำคำรับรอง ได้เข้าใจคำรับรองการปฏิบัติราชการและเห็นพ้องกันแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อ ไว้เป็นสำคัญ

(ผู้รับมอบหมายกำกับดูแล สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม)

(ผอ. สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม)

รองเลขานุการ

ตำแหน่ง

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

(นายวีระชัย นาควิญูลย์วงศ์)

เลขานุการ

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

५८

四庫全書

ପ୍ରକାଶନ

୧୫

ប្រចាំឆ្នាំ

ក្រោមគ្មានទាំង

୧୮

กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการของ สำนัก/กอง /ศูนย์/กลุ่ม
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖
 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)

ประเด็นการประเมินผล		จำนวน (%)
มิติภายนอก		70
การประเมินประสิทธิผล		
1.นโยบายสำคัญของ ส.ป.ก. และภารกิจหลัก	30	
1.1 ร้อยละเฉลี่ยต่อปีของน้ำหนักของตัวชี้วัดตามภารกิจหลักของสำนักงาน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)	18	
1.1.1 ร้อยละของเกษตรกรที่ได้รับมอบหนังสืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดิน (ส.ป.ก. 4-01)	12	
1.1.2 ร้อยละของเกษตรกรที่ใช้ประโยชน์ในที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน	12	
2. ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยต่อปีน้ำหนักในการบรรลุ เป้าหมาย ตามแผนปฏิบัติราชการ/ภารกิจหลักของสำนัก/กอง /ศูนย์/กลุ่ม	30	
2.1	
2.2	
2.3	
3.ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ	10	
มิติภายใน		30
4. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน	8	
5. ระดับความสำเร็จของการปรับปรุงกระบวนการ	7	
6. ระดับความสำเร็จของการควบคุมภายใน (Internal Control)	15	
	รวม	100

สรุปตัวชี้วัดและเป้าหมายตามแผนภูมิคัดเลือกรถจักรยานยนต์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สำนักงานกรุงเทพมหานคร

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	(รายเดือน)	จำนวน	เป้าหมาย	จำนวน	เป้าหมาย	จำนวน	เป้าหมาย	จำนวน	เป้าหมาย	จำนวน
ให้ความยอก นำหน้าในการดำเนินการตามเกณฑ์ข้อต้อง											
ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	(รายเดือน)	จำนวน	เป้าหมาย	จำนวน	เป้าหมาย	จำนวน	เป้าหมาย	จำนวน	เป้าหมาย	จำนวน
ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	(รายเดือน)	จำนวน	เป้าหมาย	จำนวน	เป้าหมาย	จำนวน	เป้าหมาย	จำนวน	เป้าหมาย	จำนวน
ให้ความยอก นำหน้าในการดำเนินการตามเกณฑ์ข้อต้อง	70	(รายเดือน)	จำนวน	ให้ความยอก นำหน้าในการดำเนินการตามเกณฑ์ข้อต้อง	60	(รายเดือน)	จำนวน	ให้ความยอก นำหน้าในการดำเนินการตามเกณฑ์ข้อต้อง	55	(รายเดือน)	จำนวน
1. รับต้นความสำเร็จของผู้ดูแลสิ่งแวดล้อม (ผู้ดูแลสิ่งแวดล้อมผู้ดูแล) นำหน้าในการดำเนินการตามเกณฑ์ข้อต้อง 55	(30)										
เป้าหมายตามแผนภูมิคัดเลือกรถจักรยานยนต์ ส.บ.ก.											
1.1 ร้อยละของเกิดครัวที่ตั้งรับมอบหนี้สืออนุญาตให้เช่าฯ ประจำปีงบประมาณที่ผ่านมา (ส.บ.ก. 4-01)	18	45	25.60	40.07	44.85	35	40	45	50	55	- ตัวชี้วัดระดับกรม
1.2 ร้อยละของมาตรฐานการประเมินค่าเบี้ยน้ำที่ได้ในเขต ปีรูปแบบที่ 1	12	94.54	95.48	93.52	94.61	92.54	93.54	94.54	95.54	96.54	- ตัวชี้วัดระดับกรม
2. รับต้นความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยต่อสิ่งแวดล้อมตามเกณฑ์ข้อต้อง ปีรูปแบบที่ 1	(30)										
เป้าหมายตามแผนภูมิคัดเลือกรถจักรยานยนต์ ส.บ.ก.											
2.1
2.2
3. ร้อยละของบ้านพักนักเรียนและบ้านพักนักเรียนในเขต ปีรูปแบบที่ 10	10	ร้อยละ 85	65	70	75	80	85

รายงานผลการประเมินคุณภาพ ตามมาตรฐานคุณภาพ ประจำปี พ.ศ. 2556..... ส.บ.ก.

ประเด็น ยุทธศาสตร์ /ภารกิจหลัก	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน		แหล่งกำเนิดความไม่สงบ					ข้อสรุปผล			
			นาฬิกา (ร้อยละ)	ปี 2556	ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	1	2	3	4	5
ภารกิจงานด้านภาษาที่นักเรียนต้องใช้ได้จริง ตามมาตรฐานคุณภาพ													
1. ภารกิจที่ต้องให้ได้ = จัดซื้อสิ่งของที่ใช้ในกระบวนการสอนภาษาต่างประเทศ ตามมาตรฐานคุณภาพ จำนวน 60 ล้านบาท	1. รับคัดเลือกสิ่งของที่ใช้ในกระบวนการสอนภาษาต่างประเทศ ตามมาตรฐานคุณภาพ จำนวน 60 ล้านบาท	18	ร้อยละ	25.60	40.07	44.85	35	40	45	50	55		1. ดำเนินการ
ภารกิจที่ต้องให้ได้ = บริการชั่วคราวให้กับนักเรียนต่างด้าว	1.1 รับคัดเลือกสิ่งของที่ใช้ในกระบวนการสอนภาษาต่างประเทศ ให้กับนักเรียนต่างด้าว จำนวน 45 หน่วย	45											เกษตรกร ที่ได้รับมอบหมาย เสื่อ อนามัยตัวใหม่เข้าทำประปายังคงเป็นเชื่อม ปฏิรูปเพื่อพัฒนามาตรฐาน หมายถึง เกษตรกรที่ ได้รับสิทธิให้เข้าทำประปายังคงเป็น ชุมชนปัจจุบัน (เช่น พนักงาน เกษตรกรรม) โดยการร่วมมุ่งเน้น ศักยภาพและภาระภูริป่าเพื่อพัฒนาหัวต และ ส.บ.ก. จังหวัด ๔๗ จังหวัด ที่มีสังคมอยุตติให้เข้าทำประปายังคงเป็น ไปใช้ประโยชน์เพลิน (ส.บ.ก. 4-01) มอบให้เกษตรกรต้องดำเนินการ ตัวชี้วัดนี้ เป็นการต้องเบรียบเที่ยบ ระหว่างจำนวนเกษตรกรที่ได้รับ มอบ ส.บ.ก. 4-0 และ
ภารกิจที่ต้องให้ได้ = จัดซื้อสิ่งของที่ใช้ในกระบวนการสอนภาษาต่างประเทศ ตามมาตรฐานคุณภาพ จำนวน 60 ล้านบาท	1. รับคัดเลือกสิ่งของที่ใช้ในกระบวนการสอนภาษาต่างประเทศ ตามมาตรฐานคุณภาพ จำนวน 60 ล้านบาท	18	ร้อยละ	25.60	40.07	44.85	35	40	45	50	55		1. ดำเนินการ
ภารกิจที่ต้องให้ได้ = บริการชั่วคราวให้กับนักเรียนต่างด้าว	1.1 รับคัดเลือกสิ่งของที่ใช้ในกระบวนการสอนภาษาต่างประเทศ ให้กับนักเรียนต่างด้าว จำนวน 45 หน่วย	45											เกษตรกร ที่ได้รับมอบหมาย เสื่อ อนามัยตัวใหม่เข้าทำประปายังคงเป็นเชื่อม ปฏิรูปเพื่อพัฒนามาตรฐาน หมายถึง เกษตรกรที่ ได้รับสิทธิให้เข้าทำประปายังคงเป็น ชุมชนปัจจุบัน (เช่น พนักงาน เกษตรกรรม) โดยการร่วมมุ่งเน้น ศักยภาพและภาระภูริป่าเพื่อพัฒนาหัวต และ ส.บ.ก. จังหวัด ๔๗ จังหวัด ที่มีสังคมอยุตติให้เข้าทำประปายังคงเป็น ไปใช้ประโยชน์เพลิน (ส.บ.ก. 4-01) มอบให้เกษตรกรต้องดำเนินการ ตัวชี้วัดนี้ เป็นการต้องเบรียบเที่ยบ ระหว่างจำนวนเกษตรกรที่ได้รับ มอบ ส.บ.ก. 4-0 และ

四
七

卷之三

ପ୍ରକାଶକ ପତ୍ର

..... ក្នុងពេលវេលាដែលបានបង្កើតឡើងនៅថ្ងៃទី ២៣ ខែ មីនា ឆ្នាំ ២០១៨ និងបានចាប់បើកសម្រាប់ប្រើប្រាស់ជាថូនរបស់ក្រសួងពេទ្យ និងក្រសួងសាធារណការ និងបានបញ្ជាក់ពីការបង្កើតឡើងនៅថ្ងៃទី ២៣ ខែ មីនា ឆ្នាំ ២០១៩ ។

三

ପ୍ରମାଣିତ କାନ୍ତିକାଳୀନ ଶାସନ

卷之三

କେବଳ ପାଦମଧ୍ୟରେ ଏହାର ଅନ୍ତର୍ଗତ ପାଦମଧ୍ୟରେ ଏହାର ଅନ୍ତର୍ଗତ

ประดิษฐ์ ยุทธศาสตร์ /ภารกิจหลัก	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย (Baseline data)	ที่อยู่พื้นฐาน					เกณฑ์การให้คะแนน	ข้อสังเกต				
					2553	2554	2555	1	2	3	4	5			
การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย (Baseline data)	94.54	95.48	93.52	94.61	9254	9354	94.54	95.54	1. ดำเนินการ		
การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย (Baseline data)	12	94.54	95.48	93.52	94.61	9254	9354	94.54	95.54	“ร้อยละของเกษตรกรที่มีการใช้ประโยชน์ในพื้นที่ดินในเขตปัตติเมือง” หมายถึง ผู้ดูแลที่ดินจำนวนที่ดินของเกษตรกรผู้ได้รับหนี้สืออนุญาตให้ใช้ทำประโยชน์ที่ดินที่ดิน (ส.บ.ก. 4-01) ตั้งแต่ปี 2518-2555 ผู้ใดที่ปลูกไม่ได้จะต้องนำเอกสารประกอบของตนขอรับใบอนุญาตปลูกไม่ได้ตามที่ดินที่ได้รับจากภาครัฐปัจจุบันเดิน 2. เสื่อนไข	
การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย (Baseline data)	1.2	ร้อยละของเกษตรกรที่มีการใช้ประโยชน์ในพื้นที่ดินที่ดินที่ได้รับอนุญาตให้ใช้ทำประโยชน์ที่ดิน	94.54	95.48	93.52	94.61	9254	9354	94.54	95.54	“ร้อยละของเกษตรกรที่มีการใช้ประโยชน์ในพื้นที่ดินในเขตปัตติเมือง” หมายถึง ผู้ดูแลที่ดินจำนวนที่ดินของเกษตรกรผู้ได้รับหนี้สืออนุญาตให้ใช้ทำทำประโยชน์ที่ดินที่ดิน (ส.บ.ก. 4-01) ตั้งแต่ปี 2518-2555 ผู้ใดที่ปลูกไม่ได้จะต้องนำเอกสารประกอบของตนขอรับใบอนุญาตปลูกไม่ได้ตามที่ดินที่ได้รับจากภาครัฐปัจจุบันเดิน 2. เสื่อนไข
การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย (Baseline data)	94.54	95.48	93.52	94.61	9254	9354	94.54	95.54	“ร้อยละของเกษตรกรที่มีการใช้ประโยชน์ในพื้นที่ดินในเขตปัตติเมือง” หมายถึง ผู้ดูแลที่ดินจำนวนที่ดินของเกษตรกรผู้ได้รับหนี้สืออนุญาตให้ใช้ทำทำประโยชน์ที่ดินที่ดิน (ส.บ.ก. 4-01) ตั้งแต่ปี 2518-2555 ผู้ใดที่ปลูกไม่ได้จะต้องนำเอกสารประกอบของตนขอรับใบอนุญาตปลูกไม่ได้ตามที่ดินที่ได้รับจากภาครัฐปัจจุบันเดิน 2. เสื่อนไข		

ก ภาพ

รายงานผลการประเมินผล

ศูนย์วิจัยการปรับตัว สำนักงานเศรษฐกิจ การบูรณาการ ประจำปี พ.ศ. 2556ส่วนภูมิภาค/ศูนย์/กลุ่ม..... สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ประชัด ยุทธศาสตร์ /ภารกิจหลัก	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)					กระบวนการจัดการความไม่สงบ					ตัวอย่าง สมรรถนะของศักยภาพตาม เงื่อนไขของแต่ละ หน่วยงาน	
			น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย ปี 2556	2553	2554	2555	1	2	3	4	5		
บริหาร ยุทธศาสตร์ /ภารกิจหลัก	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด												3. กำหนดค่าเป้าหมาย X ต่อ ค่าเฉลี่ยผลการดำเนินงานของปี 53-55 ที่ผ่านมา = ร้อยละ 94.54 ± ระดับ 3

1. ประเมินความเสี่ยงของศักยภาพตาม
หน่วยงานตามที่ได้รับ
หนังสืออนุญาตฯ ส.บ.ก.
2. กำหนดค่าเป้าหมาย
3. กำหนดค่าเป้าหมาย X ต่อ
ค่าเฉลี่ยผลการดำเนินงานของปี
53-55 ที่ผ่านมา = ร้อยละ
94.54 ± ระดับ 3
4. เก็บรวบรวมข้อมูล
5. น้ำหนักวัดผล

๕๖

EML

ପ୍ରମାଣିତ କାନ୍ତିକାଳୀ

พุทธประวัติ

ရွှေမြန်မာမင်္ဂလာဒုတိယနှစ်ပုဂ္ဂန်များ

ประเด็น	อุปสรรคสำคัญที่ส่งผลต่อการจัดการ	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ระดับ)	เป้าหมาย ปี 2556	ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)	เกณฑ์การพัฒนา	ตัวอย่าง ตัวอย่างที่ไม่ควรบรรยาย
ประเด็นที่ 1 อุปสรรคสำคัญที่ส่งผลต่อการจัดการ	1. ภาระงานหนัก	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ระดับ)	เป้าหมาย ปี 2556	ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)	เกณฑ์การพัฒนา	ตัวอย่าง ตัวอย่างที่ไม่ควรบรรยาย

ก ภาพ

สำนักงานคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา

คู่มือการประเมินคุณภาพ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สำนักงานการปฏิรูปประเทศเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประเด็น ยุทธศาสตร์ /ภารกิจหลัก	แนวโน้มที่ดี ที่ควรติดตาม	เกณฑ์การให้คะแนน	เกณฑ์การประเมิน	
	แนวโน้มที่ดี (ร้อยละ)	เป้าหมาย ปี 2556	แนวโน้มพื้นฐาน (Baseline data)	เกณฑ์การให้คะแนน
2 ระดับความสำเร็จของผลิตภัณฑ์ส่งออกที่ได้รับการบรรจุเข้ามาตามแผนปฏิรัฐากร/ ภารกิจหลักของสำนัก/ กอง/ศูนย์/กลุ่ม	2.1	1. ดำเนินงาน 2. เส่อน้ำชา 3. กำหนดค่าเบี้ยพาณิชย์ 4. ประเมินการใช้ศักยภาพ 5. นำน้ำมันร้อนยกลະ

๑๕

ก้าวที่ ๑

ศูนย์บริการสุขภาพชุมชนและสุขภาพบุคคล

ศูนย์บริการสุขภาพชุมชนและสุขภาพบุคคล บรรจุสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ๒๕๕๕๕๖ สำนักงานการปฏิรูปประเทศเพื่อสุขภาพดี สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข..... สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ประเด็น ยุทธศาสตร์ /ภารกิจหลัก	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (วัตถุประสงค์) ปี ๒๕๕๖	ที่มุ่งพัฒนา					ประเมินการใช้ศูนย์ฯ				
				ปีงบประมาณ (Baseline data)	๒๕๕๓	๒๕๕๔	๒๕๕๕	๑	๒	๓	๔	๕	ปีงบประมาณ
การประเมิน คุณภาพ	๓. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	๑๐	๘๕	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๑ ค่านิยาม :

๐๑

ก พร

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการอุตสาหกรรม

ที่ ๑๔๒ ถนนกาญจนวนิช แขวงท่าข้าว เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร ๑๐๑๕๐ ๒๕๕๖ สำเนา/กรอง/คูดี/กรุ๊ป..... สำเนาที่ได้รับผ่านทางอีเมล์

ประเด็น ยุทธศาสตร์ /ภารกิจหลัก	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน้างาน (เรียลไทม์)	เป้าหมาย ปี 2556	ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)	เกณฑ์การให้คะแนน	ข้อสังเกต				
มิติภายนอก ของการประเมิน ประสิทธิภาพ	4. ร้อยละของรายรับจากเงินบประมาณ ตามแผน	8	93	91	92	93	94	95	1 คำนิยาม : ร้อยละควรสู่เรื่องของการ เป็นจ่ายงบประมาณตามแผน และให้ผลการเป็นจ่าย กิจกรรมของเงินบประมาณที่ ได้รับการจัดสรร ในปีงบ ประมาณ พ.ศ. 2556 ของ ... สำนัก, กอง, ศูนย์, กลุ่ม... โดยจะ ใช้ชื่อผู้ดูแลเป็นจ่ายจากระบบการ บริหารการเงินการคลังภาครัฐ อิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS) 2 เรื่องนี้ - 3 กำหนดค่าเป้าหมาย X ต้องลด การดำเนินงานปี 56 ร้อยละ 93 ที่ระดับ 3 4 ยอดจากการให้คะแนน เป้าหมายร้อยละ 95 ที่ระดับ 5 และคะแนน ± 1 5 หน่วยกิตและ 8

ก พร.

หนังสือที่ออกโดยผู้ดูแลเอกสาร

ศูนย์การเรียนรู้นักวิเคราะห์และนักประดิษฐ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555/6สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม..... สำนักงานฯ ปฏิญญาพัฒนาฯ ให้กับผู้ดูแลเอกสาร

ประชาร์ต บุคลากร /ภารกิจหลัก	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)	เกณฑ์การให้คะแนน	ผลลัพธ์
		ข้าพนัก (ร้อยละ) ปี 2556	2553 2554 2555	1 2 3 4 5	1 ตามหมาย :
	5. ระบบความสำเร็จของการปรับปรุง กระบวนการ	7	5 - - -	1 2 3 4 5	ความสำเร็จของการปรับปรุง กระบวนการ หมายถึง การ ดำเนินการเพิ่มปรุง กระบวนการครั้งที่ 1 กระบวนการ ที่แสดงให้เห็น ประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ ชัดเจน
					2 เสื่อมไป -
					3 กำหนดค่าเป้าหมาย ระดับ 5
					4 แผนฯการให้คะแนน กำหนดเป็นระดับของ ความลึกเจ้า (Milestone) และกรณีการให้คะแนนเป็น ระดับ พิจารณาจากความ ก้าวหน้าของบุคคล ดำเนินงานตามที่กำหนด ระดับ
					5 น้ำหนักร้อยละ 7

三

સાથી વિધાન પરિપૂર્ણ હોય જો દુઃખાનુભવ કરે

สำนักวิเคราะห์นโยบายและแผน จังหวัดเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

四
七

ପ୍ରକାଶକ ପତ୍ର ମହିନେ ପରିଚୟ

.....أَعْلَمُبِكُمْ.....أَنْتُمْأَعْلَمُبِأَنْفُسِكُمْ.....أَنْتُمْأَعْلَمُبِأَنْفُسِكُمْ

ประเด็น	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ร้อยละ)	ปัจจุบัน (Baseline data)	เกณฑ์การให้คะแนน	ผู้ดูแล
ประทับตรา ยุทธศาสตร์ /ภารกิจทัศน์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ปัจจุบัน (ร้อยละ)	2553 2554 2555 1 2 3 4 5	4 เกณฑ์การให้คะแนน กำหนดตัวเป้าหมายตั้งแต่ 0% ถึง 100% ความสำเร็จ (Milestone) จะเป็นเกณฑ์การให้คะแนนนั้นเป็น ⁵ ระดับ พิจารณาจาก ความก้าวหน้าของขั้นตอนการ ดำเนินงานตามเป้าหมายที่ ระบุไว้	5 น้ำหนัก ร้อยละ 15

รายละเอียดเอกสาร

การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของ
ผู้บริหาร (ระดับบุคคล)

(ร่าง)กรอบการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของผู้บริหาร
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556
(รหัสบัญคคล: ผอ.สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม)

ผู้ประเมิน	ประเด็นการประเมิน (Performance)	คะแนน	
		คะแนนเต็ม	ร้อยละ
	1. ร้อยละความสำเร็จของการจัดที่ดิน 2. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ 3. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษ	60 20 20	42.00 14.00 14.00
	1. ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนงานและงบประมาณ 2. ระดับความสำเร็จของการติดตามผลการดำเนินงาน 3. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน	50 40 10	35.00 28.00 7.00
	1. ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับการส่งเสริมพัฒนาอาชีพ 2. จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการพัฒนาตามโครงการอันเนื่องมาจาก พระราชดำริในเขตปฏิรูปที่ดิน (ราย) 3 ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน	65 25 10	45.50 17.50 7.00
	1. ระดับความสำเร็จของการตรวจสอบด้านการคลัง การบริหารพัสดุ และการบริหารงานทั่วไป ของ ส.ป.ก.จังหวัด 2. ระดับความสำเร็จของการตรวจสอบการดำเนินงาน การจัดที่ดินที่กิน 3. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน	45 45 10	31.50 31.50 7.00
	1. ระดับความสำเร็จของการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ และการติดตามประเมินผล 2. ระดับความสำเร็จของการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาองค์การ 3 ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน	45 45 10	31.50 31.50 7.00

ผู้ประเมิน	เกณฑ์การประเมิน (Performance)	คะแนน	ค่าหัก
		100	0
	1 ร้อยละของเกษตรกรที่ได้รับมอบหนังสืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดิน (ส.ป.ก. 4-01) 2 ร้อยละความสำเร็จของการสำรวจโครงหมุดหลักฐานแผนที่และปักหลักเขต 3 ระดับความสำเร็จของการจัดซื้อที่ดินเอกสาร	35 35 30	24.50 24.50 21.00
	1. ร้อยละของเกษตรกรที่ได้รับมอบหนังสืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดิน (ส.ป.ก. 4-01) 2. ระดับความสำเร็จของการจัดซื้อที่ดินเอกสาร 3. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน	60 30 10	42.00 21.00 7.00
ราย เศรษฐกิจ เด่นชัย ร.ภ. ส.ป.ก.	1 ร้อยละความสำเร็จของงานสำรวจโครงหมุดหลักฐานแผนที่และปักหลักเขต 2 ร้อยละความสำเร็จของงานสำรวจโครงหมุดหลักฐานแผนที่ด้วยเครื่อง GPS 3. ร้อยละความสำเร็จของงานสำรวจวัดแปลงถือครองที่ดิน (New Area) 4. ร้อยละความสำเร็จของงานสำรวจวัดแปลงที่ดินชุมชน 5. ร้อยละความสำเร็จของงานสำรวจตรวจสอบพื้นที่ปฏิรูปที่ดินรายอำเภอ 6. ร้อยละความสำเร็จของงานตรวจสอบติดตามการใช้ประโยชน์ที่ดินด้วยภาพถ่ายทางอากาศ/ภาพถ่ายดาวเทียม 7. ระดับความสำเร็จของงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมาย	15 15 15 15 15 15 10	10.50 10.50 10.50 10.50 10.50 10.50 7.00
	1 ร้อยละของความสำเร็จของการจัดทำฐานข้อมูลสนับสนุนการปฏิบัติงาน 2 ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบเครือข่ายสนับสนุนการปฏิบัติงาน 3 ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน	50 40 10	35.00 28.00 7.00

ผู้ประเมิน	ผลลัพธ์ทางปฏิบัติ (Performance)	คะแนน	ร้อยละ
ผู้ประเมิน	ผู้ประเมิน	100	100
ผู้ประเมิน	1. ร้อยละความสำเร็จของการจัดเก็บรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 2. ร้อยละความสำเร็จของการให้สินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 3. จำนวนโครงการที่ได้รับการสนับสนุนเครื่องจักรกลเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	35 30 35	24.50 21.00 24.50
ผู้ประเมิน	1. จำนวนโครงการที่ได้รับการสนับสนุนเครื่องจักรกลเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน 2. จำนวนขึ้นงานสำรวจออกแบบพัฒนาแหล่งน้ำ 3. จำนวนขึ้นงานด้านวิศวกรรมและสถาปัตยกรรมที่ให้การสนับสนุนการดำเนินโครงการต่างๆ ในเขตปฏิรูปที่ดิน 4. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน	40 25 25 10	28.00 17.50 17.50 7.00
ผู้ประเมิน	1 ร้อยละความสำเร็จของการจัดเก็บรายได้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 2 ร้อยละความสำเร็จของการให้สินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 3. จำนวนวันแล้วเสร็จของการจัดทำรายงานรับจ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดิน 4. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน	30 30 30 10	21.00 21.00 21.00 7.00
ผู้ประเมิน	1.ร้อยละความสำเร็จของเกษตรกรได้รับการส่งเสริมอาชีพด้านหัตถกรรมพื้นบ้าน 2.ร้อยละของเกษตรกรที่ได้รับการส่งเสริมอาชีพด้านหัตถกรรมพื้นบ้าน นำความรู้ไปปฏิบัติ 3.ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน	45 45 10	31.50 31.50 7.00

ผู้ประเมิน	ผลการปฏิบัติงาน (Performance)	คะแนน	เกณฑ์
		100	ดีมาก ดี
ผู้อำนวยการ	1. ร้อยละความสำเร็จของจำนวนข้อร้องเรียนที่ดำเนินการจนได้ข้อยุติ 2. ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำโครงการวิเคราะห์อัตรากำลัง 3. ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต	35 35 30	24.50 24.50 21.00
ผู้อำนวยการ	1. ร้อยละความสำเร็จของจำนวนข้อร้องเรียนที่ดำเนินการจนได้ข้อยุติ 2. ร้อยละความสำเร็จของการอนุญาตให้ใช้ที่ดินเพื่อกิจการ สาธารณูปโภค 3. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน	50 40 10	35.00 28.00 7.00
ผู้อำนวยการ	1. ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต 2. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการประยุทธ์พัฒนา 3. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน	50 40 10	35.00 28.00 7.00
ผู้อำนวยการ	1. ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำโครงการวิเคราะห์อัตรากำลัง 2. ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำโครงการเส้นทางสายอาชีพ (Career Path) 3. ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากร บุคคลของ ส.ป.ก. ปี 2556 - 2559 4. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน	35 30 25 10	24.50 21.00 17.50 7.00
มิติมรดก (Competency)		คะแนน	เกณฑ์
		100	ดีมาก ดี
1. ร้อยละของสมรรถนะหลัก (Core Competency)		60	18
1.) การมุ่งผลสัมฤทธิ์		12	3.6
2.) การบริการที่ดี		12	3.6
3.) การสั่งสมความเชี่ยวชาญในอาชีพ		12	3.6
4.) การยึดมั่นในความถูกต้องของธรรมและจริยธรรม		12	3.6
5.) การทำงานเป็นทีม		12	3.6
2. ร้อยละของสมรรถนะทางการบริหาร 6 ด้าน		20	6
1.) สภาพผู้นำ		4	1.2
2.) วิสัยทัศน์		4	1.2
3.) การวางแผนกลยุทธ์ภาครัฐ		3	0.9
4.) ศักยภาพเพื่อนำการปรับเปลี่ยน		3	0.9
5.) การควบคุมตนเอง		3	0.9
6.) การสอนงานและมอบหมายงาน		3	0.9
3. ร้อยละของสมรรถนะเฉพาะตามลักษณะงานที่ปฏิบัติ		20	6
1.) การมองภาพองค์รวม		8	2.4
2.) การสั่งการตามอำนาจหน้าที่		6	1.8
3.) ความเข้าใจองค์กรและระบบราชการ		6	1.8



คำรับรองการปฏิบัติราชการรายบุคคล
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

1. คำรับรองระหว่าง

.....	ตำแหน่ง	ผู้รับคำรับรอง
	และ	
.....	ตำแหน่ง	ผู้ทำคำรับรอง

2. คำรับรองนี้เป็นคำรับรองฝ่ายเดียว มีใช้สัญญาและใช้สำหรับระยะเวลาเริ่มตั้งแต่

วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ.2555 ถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ.2556

วันที่ 1 เมษายน พ.ศ.2556 ถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ.2556

3. รายละเอียดของคำรับรอง ได้แก่ ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการรายบุคคล น้ำหนัก เป้าหมาย เกณฑ์การให้คะแนนและรายละเอียดอื่นๆ ตามที่ปรากฏอยู่ในเอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้

4. ข้อพเจ้า ผู้รับคำรับรอง ในฐานะผู้บังคับบัญชาของ.....
ได้พิจารณาและเห็นชอบกับตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการรายบุคคล น้ำหนัก เป้าหมาย เกณฑ์การให้คะแนน
และรายละเอียดอื่นๆ ตามที่ปรากฏอยู่ในเอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้ และข้อพเจ้ายินดีจะให้คำแนะนำ
กำกับ และตรวจสอบผลการปฏิบัติราชการของ นายพรพลน มานิยม ให้เป็นไปตามคำรับรองที่จัดทำขึ้นนี้

5. ข้อพเจ้า ผู้ทำคำรับรอง ได้ทำความเข้าใจคำรับรองตาม 3 แล้ว ขอให้คำรับรองว่า
จะมุ่งมั่นปฏิบัติราชการให้เกิดผลงานที่ดีตามเป้าหมายของตัวชี้วัดแต่ละตัวในระดับสูงสุด

6. ผู้รับคำรับรองและผู้ทำคำรับรองได้เข้าใจในคำรับรองการปฏิบัติราชการและเห็นพ้องกันแล้ว จึงได้ลงลาย
มือชื่อไว้เป็นสำคัญ

(.....)

(.....)

ผู้ทำคำรับรอง

ผู้รับคำรับรอง

...../...../.....

...../...../.....

กรอบการจัดทำคำวิจารณ์รองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

มิติผลการปฏิบัติงาน (Performance)	คะแนน	น้ำหนักร้อยละ
	100	70
1.		
2.		
3.		
มิติสมรรถนะ (Competency)	คะแนน	น้ำหนักร้อยละ
	100	30
1. ร้อยละของสมรรถนะหลัก 5 ด้าน(Core Competency)	60	18
1.) การมุ่งผลสัมฤทธิ์	12	3.6
2.) การบริการที่ดี	12	3.6
3.) การสั่งสมความเชี่ยวชาญในอาชีพ	12	3.6
4.) การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรมและจริยธรรม	12	3.6
5.) การทำงานเป็นทีม	12	3.6
2. ร้อยละของสมรรถนะทางการบริหาร 6 ด้าน	20	6
1.) สภาพผู้นำ	4	1.2
2.) วิสัยทัศน์	4	1.2
3.) การวางแผนยุทธ์ศาสตร์	3	0.9
4.) ศักยภาพเพื่อนำการปรับเปลี่ยน	3	0.9
5.) การควบคุมตนเอง	3	0.9
6.) การสอนงานและมอบหมายงาน	3	0.9
3. ร้อยละของสมรรถนะเฉพาะตามลักษณะงานที่ปฏิบัติ	20	6
1.) การมองภาพองค์รวม	8	2.4
2.) การสั่งการตามอำนาจหน้าที่	6	1.8
3.) ความเข้าใจองค์กรและระบบราชการ	6	1.8

ព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា

ԵՐԵՎԱՆ/ՏԵՂԻ/ՏԵՂԻ

ຕົກແກ່ນເນົາ

ଶ୍ରୀ ପଣ୍ଡିତ...

ក្រសួងប្រព័ន្ធអនាម.គ.គ. 2556